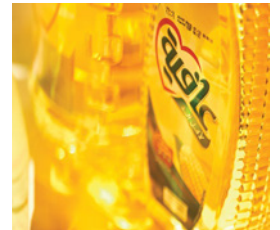
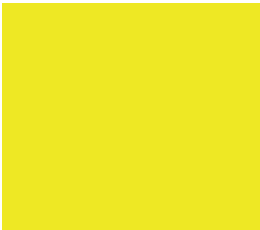
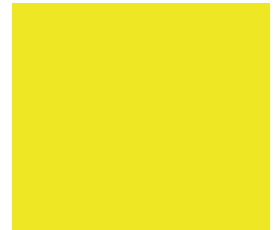
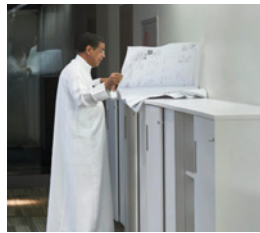


التقرير السنوي
٢٠١٩



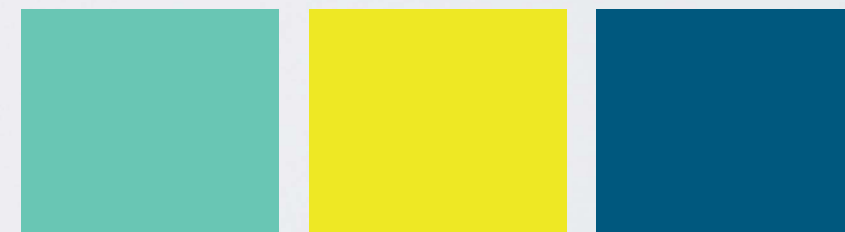
التزام متجدد بقطاعاتنا
الرئيسية في الأغذية
والتجزئة.
نملك دافعية متجددة
لاستثمار من أجل تطوير
علامات تجارية عالمية تتمتع
بقبول وثقة المستهلك
ورائدة في الأسواق التي
تعمل بها.





المحتويات:

٤	لمحة عن صافولا
٦	أبرز الجوانب الاستراتيجية والمالية
٨	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٠	أعضاء مجلس الإدارة
١٢	كلمة الرئيس التنفيذي
١٤	أعضاء الإدارة التنفيذية
١٨	نموذج أعمالنا واستراتيجيتنا
٢٠	مسيرة 40 عاماً
٢٦	الاستثمارات في قطاع الأغذية
٣٨	الاستثمارات في قطاع التجزئة
٤٦	موظفينا
٥٢	المسؤولية الاجتماعية والاستدامة



لمحة عن صافولا

نحن مجموعة استثمارية استراتيجية قابضة رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا.

عام تعزيز الأداء والتطلعات

خلال ٤٠ عاماً من التميز، حافظت صافولا على محفظة استثمارية متنوعة ومتنامية من الأصول. كما ندير من خلال قطاعاتنا الرئيسة في مجالي الأغذية والتجزئة، أكبر سلسلة متاجر للتجزئة في المملكة، وننتج المنتجات الغذائية للاستهلاك اليومي والتي تحظى برضا عملائنا، وتشمل زيوت الطعام والسكر والمكرونه والمنتجات المخبوزة والأغذية المجمدة والتي يتم توزيعها في أكثر من ٥٠ دولة حول العالم. نحن شركة تؤمن بقوة بشعارها ”قيمة أساسها القيم“. ”نحن صافولا“. منذ تأسيسها عام ١٩٧٩، اختار المستثمرون صافولا لأدائها ولمعرفتها المتخصصة وخبرتها الواسعة بالسوق.

الاستثمارات في قطاع الأغذية

الاستراتيجية طويلة الأمد، فضلاً عن أننا أكبر مساهم في شركة المراعي الرائدة في تصنيع وتوزيع الأغذية في الشرق الأوسط، وذلك بحصة تبلغ ٣٤,٥٢٪ من رأس مال الشركة، وقمنا في عام ٢٠١٨ بالاستحواذ على حصة الأغلبية في مجموعة شركات الكبير، وهي إحدى الشركات الرائدة في المنطقة في مجال تصنيع وتوزيع الأغذية المجمدة.

تشمل منتجاتنا الغذائية استثمارات ذات علامات تجارية متميزة ومعروفة على امتداد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. نعتز بصافولا للأغذية شركة رائدة في السلع الاستهلاكية الأساسية المعبأة، ذات العلامات التجارية، والتي يتم إنتاجها في أكثر من ٩ دول وتسويقها في أكثر من ٥٠ دولة. ونحن نفتخر بأن معظم هذه العلامات رائدة في الفئات والأسواق التي تعمل فيها. إننا مستمرين في بناء وتطوير منتجاتنا القائمة من خلال التوسع في المنتجات ذات القيمة المضافة وتنويع محفظتنا الاستثمارية. كما أننا نحقق الأرباح من خلال استثماراتنا

٤٣٪

نسبة إيرادات قطاع الأغذية من إيرادات المجموعة

٣٤.٥٢٪

نسبة الملكية في المراعي

٥١٪

نسبة الملكية في «مجموعة الكبير»

الاستثمارات في قطاع التجزئة

صافولا أكبر مساهم في شركة هرفي للخدمات الغذائية بملكية تبلغ ٤٩٪ وتعتز هرفي إحدى الشركات الرائدة في نشاط المطاعم في المملكة، وتعمل أيضاً في نشاط المخبوزات وعمليات تصنيع اللحوم.

تُعتز شركة بنده للتجزئة الشركة الرائدة والأكبر في قطاع التجزئة الحديثة في المملكة العربية السعودية، حيث تمتلك ٢٠٥ سوفاً تجارياً وتقدم خدماتها إلى حوالي أكثر من ١٠٦ مليون عميل سنوياً. وتفتخر بنده بتاريخها المميز في هذا المجال، واستحواذها على حصة قيادية في السوق، وتحقيق الشركة انتشاراً جغرافياً كبيراً في كافة أنحاء المملكة، كما تعتز

٥٧٪

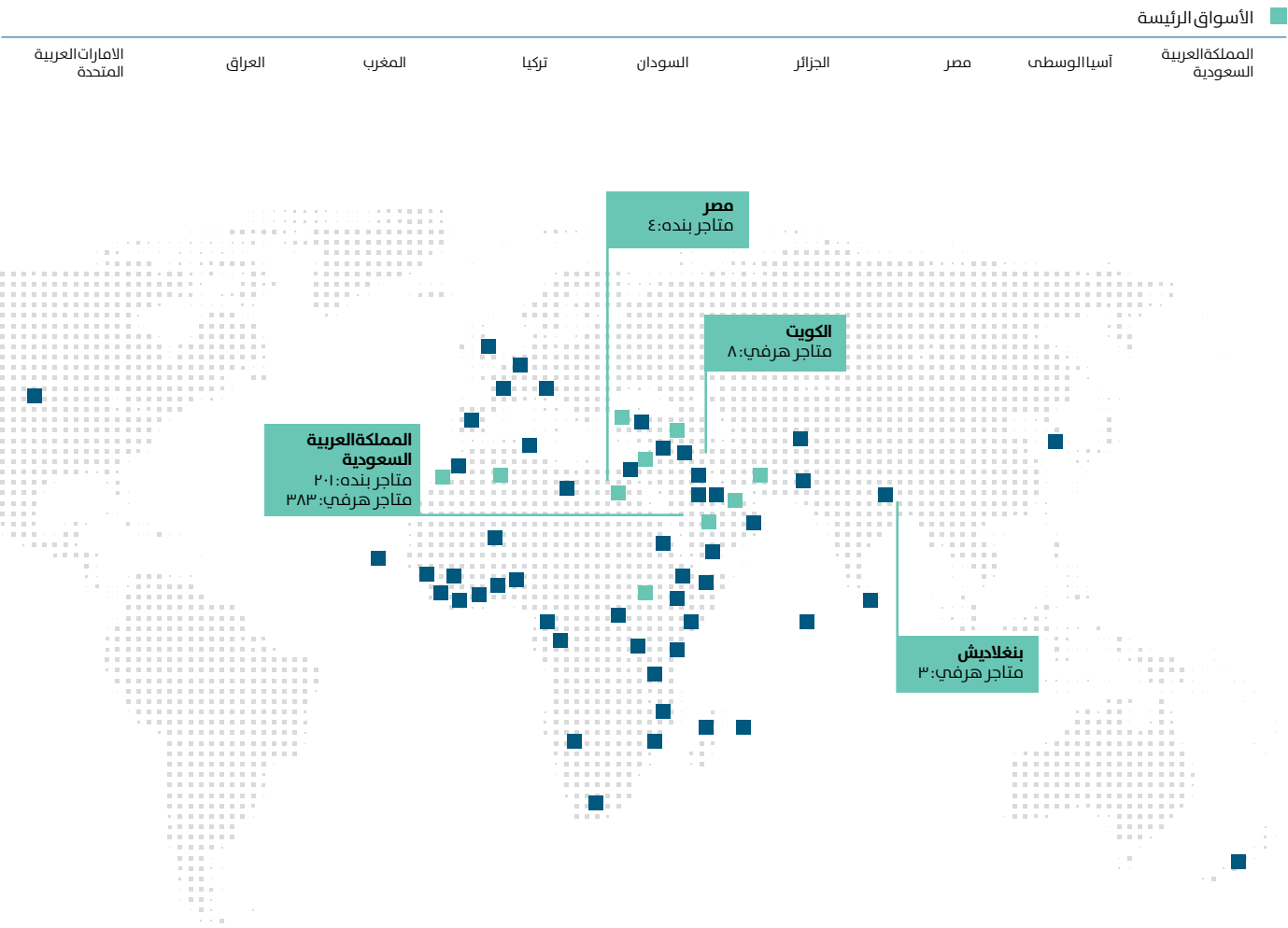
نسبة إيرادات قطاع التجزئة من إيرادات المجموعة

٢٠٥

عدد متاجر بنده في أكثر من ٤٠ مدينة

٣٩٤

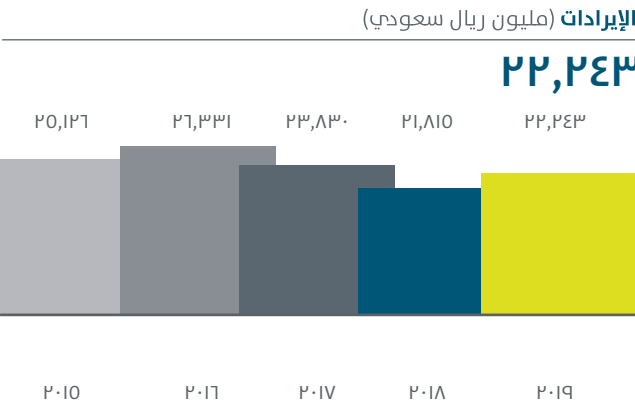
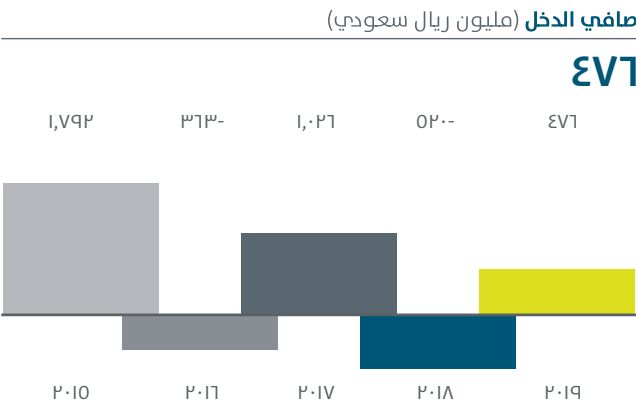
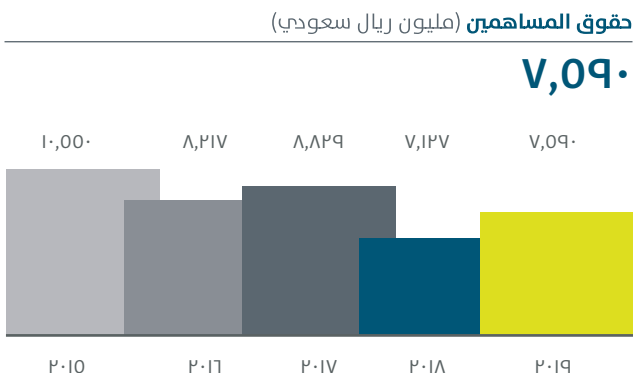
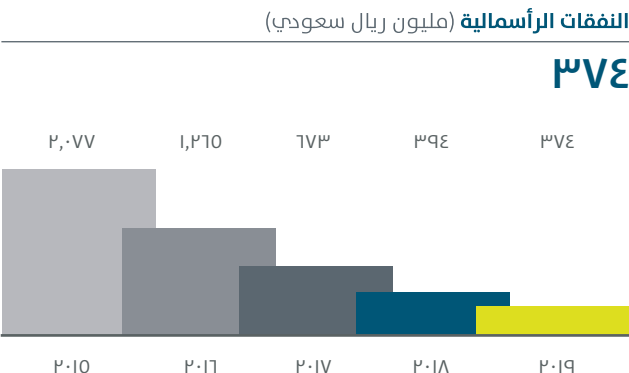
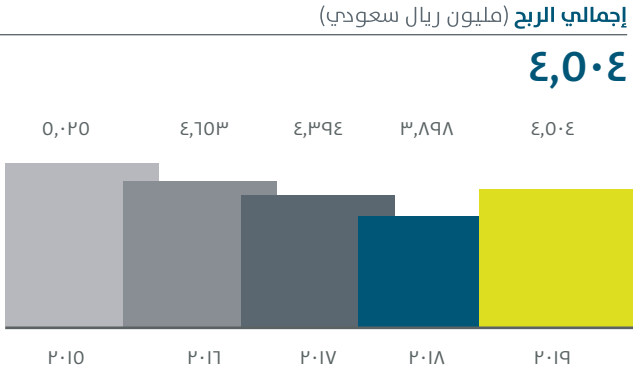
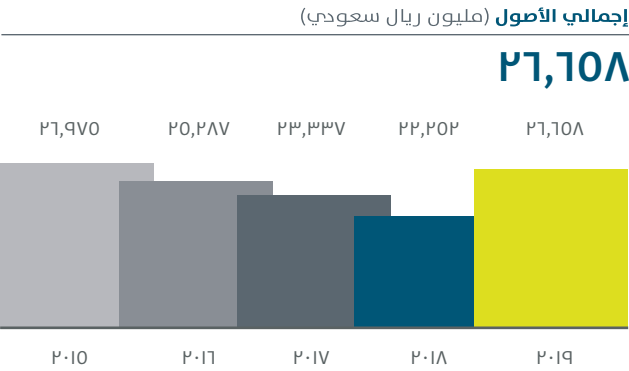
عدد متاجر هرفي في أكثر من ٥٠ مدينة



أسواق التصدير									
آسيا الوسطى	أوغندا	بوروندي	جيبوتي	سوريا	الصومال	فلسطين	الكاميرون	لبنان	موريتانيا
الإمارات العربية	أثيوبيا	باكستان	جنوب أفريقيا	السويد	عمان	كوريا الجنوبية	كازاخستان	مقدونيا الشمالية	موزمبيق
ألمانيا	أسبانيا	البحرين	جنوب السودان	سيراليون	العراق	كندا	الكونغو	المغرب	مكشقر
أنجولا	الأردن	تنزانيا	جزر القمر	السنگال	غانا	كينيا	ليبيا	ملاوي	مالي
إريتريا	بنين	تركيا	رواندا	السودان	فرنسا	الكويت	ليبيريا	موريشوس	المملكة المتحدة

أبرز الجوانب الاستراتيجية والمالية

عام تعزيز الأداء والتطلعات



استفادت صافولا للأغذية من استراتيجية «استعادة التفوق» التي مكنتها من استعادة حصتها السوقية عبر ترشيد التكاليف وترتيب الأولويات المؤسسية وتطوير المنتجات. وعلى الرغم من الانخفاض الطفيف في حجم المبيعات مقارنة بعام ٢٠١٨، تحسن هامش الربحية في شركة صافولا للأغذية من ١٢,٥ في المائة عام ٢٠١٨ إلى ١٤,٩ في المئة عام ٢٠١٩ وذلك نتيجة للمرونة المتجددة في الشركة.

سجلت علامة المجموعة التجارية في قطاع التجزئة «بنده» نتائج قوية رغم التحديات، فقد أعادت الشركة ترتيب أولوياتها لتركز بالكامل على سلسلة متاجرها من مراكز الهايبرماركت والسوبرماركت، وشرعت في تنفيذ استراتيجية تشدد على تقديم أفضل قيمة للمستهلك والتي حققت نتائج قوية في هذا الصدد. حيث زاد حجم السلة التسوقية وارتفع إقبال العملاء، على أساس مبيعات المثل بالمثل، وارتفعت الإيرادات مقارنة بالعام الماضي إلى ١١,٥ مليار ريال رغم إغلاق عدد من المتاجر.

وبشكل عام، نجحت مجموعة صافولا وشركاتها التابعة الرئيسة خلال عام ٢٠١٩ في تطوير مرونة أكبر في مواجهة التطورات المتلاحقة والتأقلم معها، إلى جانب امتلاك قدرات أفضل تمكنها من دعم قطاعات عملها الأساسية واغتنام الفرص المستقبلية.

تميز عام ٢٠١٩ بتعزيز التركيز وقوة الأداء لأنشطة المجموعة الرئيسة. كما شهد العام كذلك تعزيز ثقة المستهلكين في السوق المحلية للمجموعة بالمملكة العربية السعودية. وأدى التحسن الكبير في أداء المجموعة إلى تحقيق أرباحاً صافية بلغت ٤٧٥,٦ مليون ريال في عام ٢٠١٩، مقابل خسارة صافية بقيمة ٥٢٠,٤ مليون ريال للعام السابق. ويعزى نمو الأرباح إلى زيادة المبيعات وتحسن هامش الربحية، حيث أثبتت جهود استراتيجية التحول والتطوير وإعادة هيكلة قطاع التجزئة فعاليتها عبر كافة قطاعات العمل الرئيسة للمجموعة.

وفي سياق متصل، حقق قطاع الأغذية والتجزئة أداءً قوياً. حيث إن العلامات التجارية لمجموعة صافولا في قطاعات الأغذية والمطاعم والتجزئة تتمتع بشهرة كبيرة ومكانة متميزة وتقدير واسع إلى جانب ولاء المستهلكين والزبائن في عدد من الأسواق الرئيسة. وهو ما أتاح لنا قدراً كبيراً من المرونة في مواجهة المنافسة الشرسة وتغير تفضيلات المستهلكين وغيرها من تحديات الاقتصاد الكلي الناشئة عن عوامل خارجية.

يعتبر تطور عادات المستهلكين وتزايد تكاليف ممارسة الأعمال سمة عامة في جميع أسواق المنطقة، لكن تركيز المجموعة على جهود إعادة الهيكلة واستراتيجيات تحقيق النمو، بما في ذلك التكامل على مستوى المجموعة وتعزيز الابتكار، قد ساهم في تطوير قطاعها الرئيسة التي تتحسن حالياً بوتيرة مطردة إلى جانب نجاحها في استعادة حصصها السوقية أو المحافظة عليها.

سجلت الشركات الفرعية الرئيسة التابعة لمجموعة صافولا أداءً قوياً رغم التحديات التي شهدتها الأسواق خلال عام ٢٠١٩، كما واصلت المجموعة اهتمامها بتطوير العمليات وإعادة الهيكلة والتركيز على تحقيق أوجه التكامل والانسجام عبر مختلف قطاعاتها. وبفضل تلك العوامل مجتمعة، تبدأ المجموعة مسيرتها في ٢٠٢٠ وهي أكثر استعداداً للاستفادة من الفرص الجديدة ومساعدة شركاتها الفرعية ومشاريعها الاستثمارية للحفاظ على حصتها السوقية وتطويرها.

كلمة رئيس مجلس الإدارة

عام من التفائل
والنتائج الايجابيةالأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب
رئيس مجلس الإدارةبالنيابة عن مجلس إدارة مجموعة صافولا، يسرّني أن أقدم لكم
التقرير السنوي للمجموعة عن العام ٢٠١٩

وكذلك أعضاء لجنة المراجعة والتي بدأت أعمالها في يوليو ٢٠١٩. وقد تسلّم أعضاء مجلس الإدارة الجدد مهامهم وجرّت إعادة هيكلة لجان مجلس الإدارة الأخرى بما يضمن تعزيز عملية وآليات صناعة القرار بالمجموعة.

وشهدت المجموعة أداءً جيداً خلال العام ٢٠١٩، حيث نمت إيراداتها وحققت ربحاً صافياً إيجابياً مقارنةً بخسارة صافية في العام الماضي. وتعزى تلك النتائج الجيدة لزيادة ربحية قطاع الأغذية وتقليل خسائر قطاع التجزئة. وتنعكس فعالية استراتيجية التحول من خلال قوة نتائج المجموعة المالية والتي حصدت المجموعة ثمارها من خلال التزام فريق العمل وخبرة الإدارة. وكان فائض الاكتتاب في برنامج الصكوك الذي تم طرحه خلال العام ٢٠١٩ مؤشراً لثقة المستثمرين بسجل إنجازات مجموعة صافولا وثقتهم في مستقبلها. ونظراً لتحقيق نتائج إيجابية خلال العام، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين عن العام ٢٠١٩ قدرها ١٦٠,٢ مليون ريال.

نيابةً عن إخوتي وزملائي في مجلس الإدارة، أود أن أعرب عن عميق شكري وعظيم امتناني لحكومتنا الرشيدة ومساهميننا الكرام وجميع أصحاب المصالح لدعمهم المستمر وثقتهم في صافولا، وكذلك الشكر موصول لموظفينا وفريق الإدارة التنفيذية لدورهم الفعّال في تنفيذ استراتيجيتنا وخلق ثقافة عمل بناءة ومتميزة والتي أنمّرت عن نتائج إيجابية لهذا العام، كما نطمح إلى استكشاف فرص جديدة وواحدة في المملكة ودول الإقليم مع الاستمرار في تحقيق المنافع وحماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح والمجتمعات التي تعمل شركتنا بها.

والله نسأله التوفيق والسداد،

الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب
رئيس مجلس إدارة المجموعة

حققت استراتيجية التحول التي تتبناها مجموعة صافولا نتائجاً ملموسة، وأظهرت قطاعات أعمالنا الرئيسية قدرة على الصمود في مواجهة العوامل المختلفة محققة نجاحاً مميزاً، كما كان أدائها متفوقاً على الرغم من التحديات التي سادت الأسواق والاقتصاد الكلي على المستوى الإقليمي، وذلك من خلال تبني استراتيجيات التركيز الموجهة على الأنشطة الرئيسية والتي حصدت المجموعة ثمارها ولله الحمد.

وقد واصلنا بالمضي قدماً في مسيرة ٤٠ عاماً بتعزيز نقاط قوتنا في قطاعي الأغذية والتجزئة، وقامت المجموعة بدورها الأساس في تعزيز الأمن الغذائي وإسهامها إيجابياً في حياة الناس اليومية من خلال نشاطات شركاتها. وكما كان العام المالي إيجابياً، حيث استردت المجموعة ثقة المستهلكين بفضل المبادرات التي تضمنتها خطتها السنوية للعام ٢٠١٩. وعلى الرغم من استمرار التحديات في بعض أسواقنا الخارجية، واجهت شركتنا هذه التحديات بمرونة وعزم، كما حافظت على ريادتها معززة حصتها السوقية.

داخلياً، فقد عززت فرق العمل قدراتها وإمكاناتها بشكل أكبر خلال العام، وشهدت قطاعاتنا الرئيسية عمليات إعادة هيكلة متى ما استدعت الحاجة لذلك، بالإضافة لتشديد التكاليف وتعزيز آليات صنع القرار. إن هذه المبادرات لم تأت ثمارها للعام ٢٠١٩ بل امتدت نتائجها لتعزيز مركز المجموعة بشكل جيد لاغتنام فرص النمو في المستقبل، كما وطّدت المجموعة علاقاتها مع الشركات التابعة والشركات التي نملك حصص فيها ومع مؤسسات استثمارية عالمية، وأصبحت مجموعة صافولا حاضرة لدى المستثمرين العالميين من خلال تضمينها في مؤشر إم إس سي آي (MSCI) للأسواق الناشئة.

كما أننا نفخر بكون المجموعة شركة وطنية مسؤولة تعمل على تحقيق المنفعة لجميع أصحاب المصالح في الأسواق التي تمارس فيها أنشطتها، كما ترسخ المجموعة أهمية مشاركة وتفاعل الموظفين وصحة وسلامة المجتمع ومواجهة التحديات البيئية، مما يعزز دور المجموعة في مسؤوليتها الاجتماعية. كما شهد العام ٢٠١٩ إنجازات كبيرة على صعيد الشفافية في إعداد التقارير وجوهرية الشركة في جميع مستويات أعمال المجموعة بما في ذلك تبني برامج في مجال الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية، وقد أصبح العمل التطوعي جزءاً أساسياً من ثقافة مجموعتنا ويواصل فريق العمل في التأثير الإيجابي على حياة الناس.

وتعتز مجموعة صافولا بنظام حوكمتها المتميز، كما تستمر إدارة المخاطر في تحسين أدائها من خلال زيادة تأثير إطار إدارة المخاطر المتكامل (enterprise risk management framework) مع العمليات اليومية وتعزيز آليات صنع القرار في جميع قطاعات المجموعة. هذا وقد انتخب المساهمون خلال العام مجلس إدارة لدورة جديدة

شهد العام ٢٠١٩ تحولات إيجابية لمجموعة صافولا، عززنا خلاله انطلاقتنا نحو
النمو المستدام، مع قيامنا بتنفيذ مبادرات واستراتيجية تم رسمها خلال
العام ٢٠١٨م.

أعضاء مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين:



الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب

رئيس مجلس الإدارة؛ غير تنفيذي

الوظائف الحالية: رئيس مجلس إدارة شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده، وعضو مجلس إدارة في العديد من الشركات وهي: شركة المراعي، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري، وشركة المهيدب القابضة

الوظائف السابقة: رئيس مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط لصناعة الورق (ميكو)، رئيس مجلس إدارة الشركة الأولى للتطوير العقاري، شركة ثبات للإنشاءات.

المؤهلات: السنة الثانية - كلية الطب، جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

الخبرة: مجال إدارة الأعمال التجارية والصناعية والبنكية وإدارة الاستثمارات والتطوير العقاري والمقاولات، بالإضافة لعضويته في مجلس إدارات عدد من الشركات واللجان.



الأستاذ بحر بن عبدالله العيسى

نائب رئيس مجلس الإدارة؛ غير تنفيذي

الوظائف الحالية: الرئيس التنفيذي لشركة أصيلة للاستثمار ورئيس مجلس إدارة شركة صافولا للأغذية وعضوية مجلس إدارة العديد من شركات مجموعة صافولا.

الوظائف السابقة: المدير المالي لشركة أصيلة للاستثمار، الرئيس التنفيذي لشركة أمياس القابضة، مدير المحافظ الاستثمارية بشركة أتش إس بي سي السعودية المحدودة، محلل مالي وتسويقي - سابك أمريكا، محلل مالي - جي بي مورغان.

المؤهلات: ماجستير في إدارة الأعمال – جامعة رايس - الولايات المتحدة، بكالوريوس في الاقتصاد - جامعة فيرجينيا – الولايات المتحدة، ومحلل مالي معتمد (CFA).

الخبرة: المجال المالي والإداري وإدارة المحافظ الاستثمارية، دراسة وتحليل الشركات المدرجة مالياً، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارات ولجان عدد من الشركات المدرجة والغير مدرجة.



د. عدنان عبدالفتاح صوفي

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي

الوظائف الحالية: المؤسس والشريك التنفيذي لمكتب الدكتور عدنان عبد الفتاح صوفي للاستشارات الإدارية، عضو مجلس إدارة شركة الأهلي كابيتال، رئيس اللجنة الاستشارية لمجلس هيئة السوق المالية.

الوظائف السابقة: عضو مجلس هيئة السوق المالية السعودية ببناء على أمر ملكي كريم، الرئيس التنفيذي لشركة سدكو القابضة، أستاذ إدارة الأعمال بكلية الاقتصاد والإدارة بجامعة الملك عبد العزيز (أستاذ إدارة الأعمال والمالية الدولية) وعميد الكلية سابقاً، أستاذ زائر بجامعة اكسفورد.

المؤهلات: حاصل على منحة فولبرايت، ويحمل شهادة الدكتوراه في إدارة الأعمال والمالية الدولية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية.

الخبرة: قيادي تنفيذي، استراتيجي، متخصص في الحوكمة وتطوير الأعمال والاستثمار المؤسسي وإدارة برامج التحول. خبرة ٢٢ عاماً في شركة سدكو القابضة بدأ كمستشار، بالإضافة الى عضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات واللجان.



المهندس معتز قصبي العزاوي

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي

الوظائف الحالية: المدير التنفيذي لمجموعة شركاته الخاصة بالإضافة لعضوية مجالس الإدارة للعديد من الشركات. نائب رئيس مجلس إدارة بنك الرياض ورئيس مجلس إدارة اسمنت القطرانة وعضوية مجالس إدارة شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)، اسمنت العربية، هرفي للأغذية، السعودية للإنشاءات الصناعية والمشاريع الهندسية، الوسطاء للتنمية، السعودية للتقنية والتجارة.

الوظائف السابقة: إيتولي إدارة أعماله الخاصة بالإضافة لعضوية شركة ميرل لينش العربية السعودية.

المؤهلات: بىكالوريوس هندسة الحاسب الآلي من جامعة الملك سعود بالرياض.

الخبرة: امجال إدارة الاستثمارات والتجارة والإنشاءات الهندسية والصناعية والبنوك، الأسواق المالية، عمليات الاستحواذ والاندماج بالإضافة لعضوية مجالس إدارات العديد من الشركات واللجان.



الأستاذ محمد ابراهيم العيسى

عضو مجلس إدارة غير تنفيذي

الوظائف الحالية: المدير المالي لشركة أصيلة للاستثمار وعضو مجلس إدارة في كل من شركة كنان العالمية للتطوير العقاري.

الوظائف السابقة: رئيس إدارة الميزانية العمومية والاستثمار في البنك السعودي الريطاني.

المؤهلات: بكالوريوس التجارة، خيارات التمويل، كلية ساودر للأعمال، جامعة بريتيش كولومبيا، فانكوفر، كندا.

الخبرات: خبرة واسعة في الإدارة المالية والاستثمارات والأسواق المالية، كما شغل منصب عضوية مجلس إدارة شركة سكون العقارية وشركة العقيق للتنمية العقارية.

* كان الأستاذ محمد العيسى عضو مستقل في الفترة من ١/٠١/٢٠١٩ وحتى ١٠/٢٦/٢٠١٩م، إلا أنه تم إعادة تصنيف عضويته إلى عضو غير تنفيذي اعتباراً من ٢٧/١٠/٢٠١٩م وذلك نظراً لتعيينه عضواً بمجلس إدارة شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والتي لديها معاملات تجارية مع إحدى الشركات التابعة للمجموعة.

أعضاء مجلس الإدارة المستقلين:



الأستاذ فهد عبدالله القاسم

عضو مجلس إدارة مستقل

الوظائف الحالية: عضو مجلس الإدارة وعضو اللجنة التنفيذية في بنك الإنماء، رئيس مجلس المديرين بشركة ديار الخيال للتطوير العقاري، رئيس مجلس الإدارة وعضو لجنة المخاطر بالبنك التونسي السعودي، عضو مجلس إدارة بشركة أركوما، عضو مجلس الإدارة بشركة الربيع السعودية للأغذية، عضو مجلس الإدارة بشركة محمد أحمد صالح باعشن، عضو مجلس الإدارة بصندوق البيئة، عضو لجنة المخاطر بشركة الخدمات الأرضية، عضو لجنة المخاطر والامتثال بالهيئة العامة للزكاة والدخل.

الوظائف السابقة: ٢٨ عام في البنك الأهلي التجاري، تقلد خلالها العديد من المناصب القيادية، كما له خبرة قرابة ثلاثة سنوات مع الشركة السعودية للاقتصاد والتنمية المحدودة (سدكو)، عضواً منتدياً للاستثمارات العقارية وعضواً في اللجنة التنفيذية ولجنة الاستراتيجية.

المؤهلات: ماجستير إدارة أعمال تخصص إدارة مالية من جامعة دنفر بولاية كولورادو – الولايات المتحدة الأمريكية، وبكالوريوس إدارة أعمال من جامعة الملك عبد العزيز بجدة، المملكة العربية السعودية، مع مرتبة الشرف الأولى.

الخبرات: خبرة واسعة في مجال البنوك وإدارة المخاطر والإدارة الاستراتيجية والاستثمار.



الأستاذ بدر حمد الربيعية

عضو مجلس إدارة مستقل

الوظائف الحالية: مؤسس ومدير شركة لندن ريالتي المحدودة، ومدير وعضو مجلس إدارة في مجموعة الفضل، ومدير تنفيذي وعضو مجلس إدارة في شركة صهارى للمقاولات المحدودة، وعضو مجلس إدارة شركة رابية للزراعة والمقاولات، وعضو مجلس إدارة وعضو لجنة الاستثمار في شركة الفضل، وعضو مجلس إدارة وعضو لجنة الاستثمار في شركة الفضل العقارية، وعضو مجلس إدارة وعضو لجنة الاستثمار في شركة الفضل القابضة.

الوظائف السابقة: يتولى إدارة أعمال شركاتهم الخاصة.

المؤهلات: بكالوريوس في الاقتصاد والمحاسبة من جامعة باسسون، الولايات المتحدة الأمريكية.

الخبرات: تقلد عدداً من المناصب الإدارية والقيادية وعضويات مجالس الإدارة في مجموعة شركات الفضل، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارة عدد من الشركات واللجان.

الوظائف الحالية: نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة نور الصالحية العقارية، ويشغل عضوية مجلس إدارة وعضوية لجنة التدقيق والمراجعة بنك ميزان وكذلك عضوية مجلس إدارة وعضوية لجنة التدقيق ورئيس لجنة المخاطر لشركة نور للاستثمار المالي وكذلك نائب رئيس مجلس إدارة شركة المنار للتمويل والإجارة وعضو اللجنة التنفيذية.

الوظائف السابقة: مشرف إدارة التمويل العقاري في بيت التمويل الكويتي، رئيس قسم الاستثمار العقاري في شركة نور للاستثمار المالي، ورئيس مجلس الإدارة في شركة النخيل للإنتاج الزراعي.

المؤهلات: البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الكويت ويشغل عضوية الجمعية الكويتية للمحاسبين والجمعية الاقتصادية الكويتية.

الخبرات: له خبرة كبيرة في إدارة الأعمال والمراجعة وقطاع التمويل وإدارة المخاطر والاستثمار العقاري.

كلمة الرئيس التنفيذي

عام من التغيير
الإيجابي

م. أنيس أحمد مؤمنة
الرئيس التنفيذي للمجموعة

شهد العام ٢٠١٩ تحولات إيجابية لمجموعة صافولا، عززنا خلالها
انطلاقتنا نحو النمو المستدام، مع قيامنا بتنفيذ مبادرات لتحقيق
الأهداف الرئيسية.

مواردنا البشرية

ظلت مشاركة موظفينا تحقق نتائجاً مثمرة، حيث أظهر استطلاع شمل المجموعة عموماً زيادة في الرضى ونسبة المشاركة. ونحن نعتز بصولنا على اعتماد كـ«أفضل بيئة للعمل»، هذا وتشكل مواردنا البشرية وفرق عملنا جزءاً أساسياً من قصة نجاحنا، ويعود الفضل في قوة نمونا للالتزام وتفاني موظفونا في العمل، ونحن ملتزمون بعملية التوظيف وفقاً لما تنص عليه رؤية المملكة ٢٠٣٠ مع تنوع القوى العاملة لدينا من خلال توظيف السيدات ومنحهم الفرصة للعمل في مراكز مسؤولة.

المسؤولية الاجتماعية للشركة

واصلت مجموعة صافولا التزامها بالاستدامة وتعزيز أداءها في الأنشطة المجتمعية وصحة البيئة. وقد قمنا بتسجيل مبادرة «عالم صافولا» للتغيير السلوكي في مجال المسؤولية الاجتماعية، لتصبح مؤسسة غير ربحية تهيئ سبلاً جديدة في عملية التمويل وبناء الشراكات الاستراتيجية. كذلك عملنا على مدار السنة على التخفيف من هدر الغذاء من خلال مبادرة «نقدرها»، وتحالفنا أيضاً مع أكبر شركات تجارة تجزئة للمواد الغذائية في العالم من خلال مبادرة مؤسسة الموارد العالمية ١٠x٢٠x٣٠ التي تجمع أكبر عشر شركات تجارة تجزئة المواد الغذائية في العالم لتأمين مشاركة أكبر ٢٠ شركة موردة لها بهدف خفض معدلات هدر الأغذية والنفايات الغذائية إلى النصف بحلول العام ٢٠٣٠. ولا يزال برنامج «مكين» يحقق ففزات كبيرة نحو دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في بيئة العمل. وقد شهد العام ٢٠١٩ كذلك تطوع الشركة ومشاركة موظفي المجموعة في المبادرات الاجتماعية مع التشجيع في نفس الوقت على التطوير الشخصي والمهني.

التطلعات المستقبلية

إننا نتطلع إلى المستقبل بتفاؤل، وسوف نركز في العام ٢٠٢٠ وما بعده على تحقيق أداء متفوق لمساهميننا. وسوف نواصل أيضاً دعمنا لرؤية المملكة ٢٠٣٠ من خلال التركيز على صحة المستهلكين والعمليات الأكثر توافقاً مع البيئة. وختافاً، أتوجه بالشكر إلى جميع مساهميننا وعملائنا وموظفينا وشركائنا على ما قدموه لنا من دعم لبناء صافولا كمجموعة أقوى قادرة على الاستمرار في تحقيق القيمة المضافة لجميع أصحاب المصالح في الأعوام القادمة.

والله ولي التوفيق،

م. أنيس أحمد مؤمنة
الرئيس التنفيذي للمجموعة

ويسرنا أن نشير إلى أن المجموعة، قد حققت خلال العام ٢٠١٩ أداءً قوياً في العديد من قطاعات أعمالها الأساسية، وتميزت هذه السنة بتحقيق تحسن واضح في أداء المجموعة، حيث انتقلنا، في تحول لافت، من الخسارة إلى الربح، من خلال تحقيق صافي ربح بلغ ٤٧٥,٦ مليون ريال، مقارنةً بخسارة صافية وصلت إلى ٥٢٠,٤ مليون ريال في السنة الماضية. كما ارتفعت الإيرادات لتصل إلى ٢٢,٢٤ مليار ريال، مقارنةً بـ ٢١,٨١ مليار ريال في السنة الماضية. وأصدرنا بنجاح صكوك بقيمة مليار ريال والتي شهدت فائض اكتتاب نتيجة لحرص ومسارة مؤسسات الاستثمار في المشاركة وذلك لقناعتهم الإيجابية بمستقبل مجموعتنا.

إلى جانب ذلك، جددنا التزامنا بتنمية قطاعي تجارة التجزئة والأغذية، مع التركيز في نفس الوقت على التوزيع الأمثل لأصولنا وتكثيف استراتيجيتنا الاستثمارية بما يتناسب مع حركة الأسواق النشطة في المملكة العربية السعودية وخارجها. وقد حققت منهجية إعادة الهيكلة التي اتبعناها، والتي أعطت الأولوية للابتكار مع التركيز في نفس الوقت على ترشيد التكاليف والكفاءة التشغيلية على مستوى المجموعة وشركاتها الفرعية عموماً، نتائجاً ممتازة خلال السنة، وقد تجلّى ذلك في تزايد ثقة المساهمين وتحسن أداء سعر أسهم مجموعة صافولا من حيث القيمة السوقية، حيث شهد سعر سهم صافولا ارتفاعاً بلغ ٢٨,٢٪ خلال العام المالي ٢٠١٩، متفوقة على أداء السوق (تداول) عامةً.

التحسن في قطاعات الأعمال

واصل قطاع التجزئة بشركة بنده تحسنه، وارتفع عدد العملاء وحجم سلة المنتجات -مقارنة بأداء المثل - مما ساهم في نمو الإيرادات للعام ٢٠١٩. كذلك حافظ قطاع صافولا للأغذية على ريادته في السوق في معظم المناطق التي يعمل بها حول العالم مسجلاً ربحية أعلى مقارنة بالسنة السابقة. واستمر العمل من خلال التركيز على استراتيجية النمو وتحسين الهيكل التنظيمي وبذل جهود عديدة في مجال الحوكمة لتعزيز العمل المؤسسي بالشركة.

أما على الصعيد الداخلي، فقد كان هناك تركيز كبير خلال السنة على إيجاد قيمة مضافة لأصحاب المصالح، بما في ذلك إنجاز مراحل خطة التحول لشركة بنده وتعزيز استراتيجية نمو شركة صافولا للأغذية. بجانب ذلك فقد واصلت شركائنا الفرعية بتطوير واتباع طرقاً مبتكرة لتحسين عملياتها وطرح منتجات جديدة لدعم أولويات النمو. وتعمل مجموعة صافولا على الاستفادة من التكامل في أنشطتها وتحسين عمليات وآليات صنع القرار وكفاءة توزيع الموارد، الأمر الذي ساهم في دعم النمو وتنفيذ المشاريع التي تعطي قيمة مضافة بما ينسجم مع الأولويات الاستراتيجية.

اجتذاب الاستثمارات الأجنبية

قد شهد العام ٢٠١٩ إضافة مجموعة صافولا ضمن الشركات السعودية الرئيسية في مؤشر إم إس سي آي (MSCI) للأسواق الناشئة، الأمر الذي يجعل مجموعة صافولا كياناً مستهدفاً من قبل الاستثمارات الأجنبية التي تشجعها رؤية المملكة ٢٠٣٠. ولأغراض دعم التضمين في المؤشر والاستفادة من الرؤية الوطنية، قمنا بالتركيز على التواصل مع المستثمرين على مدى السنة، وقدّمنا أنفسنا لمؤسسات الاستثمار العالمية، وعملنا على بناء الثقة والعلاقات مع إبراز الفرص التي تتيحها الشركات السعودية ذات المستويات العالمية. وقد أدت جهودنا إلى ارتفاع نسبة المستثمرين الأجانب من ٢٪ إلى ٩٪ بحلول نهاية السنة، حيث إن المستثمرين النشطين وغير النشطين في السوق قد اختاروا الاستثمار في أسهمنا.

أعضاء الإدارة التنفيذية

يملك فريق الإدارة التنفيذية في مجموعة صافولا خبرات واسعة في قطاعات متعددة على امتداد منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا، ويتميز بسجله الحافل بالإنجازات في العديد من القطاعات على مدار عدة عقود، بما في ذلك الاستثمار والتمويل والأغذية والتجزئة والأدوية والاتصالات.



م. أنيس أحمد مؤمنة الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا

الوظائف السابقة: شغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة سدكو القابضة، كما عمل مع مجموعة سامبا المالية حيث شغل عدة مناصب منها المدير العام وكبير مسؤولي الائتمان. بالإضافة إلى ذلك، عمل في شركة بروكر أند غامبل.

المؤهلات: شهادة ماجستير العلوم في الإدارة الهندسية مع مرتبة الشرف و بكالوريوس العلوم في الهندسة المدنية مع مرتبة الشرف، كلاهما من جامعة جورج واشنطن - الولايات المتحدة.

الخبرات: له خبرة تمتد لأكثر من ٢0 عاماً في القطاع الخاص وقطاع الخدمات المالية، حيث أتاحت له مسيرته المهنية اكتساب خبرات في مجموعة متنوعة من قطاعات الأعمال، بما في ذلك الاستثمارات والتجزئة والصناعة والتطوير العقاري. كما يتقلد عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات.

أ. سامح حسن الرئيس التنفيذي لشركة صافولا الأغذية

الوظائف السابقة: الرئيس التنفيذي للاستثمار في مجموعة الفيصلية، الرئيس التنفيذي لشركة تداوي السعودية للرعاية الصحية، الرئيس التنفيذي للعمليات مجموعة باسمح التجارية والصناعية، كما تقلد عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات.

المؤهلات: البكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأمريكية بالقاهرة، مصر

الخبرات: لديه خبرة واسعة في القيادة والتخطيط الاستراتيجي وإدارة شركات متعددة الجنسيات تعمل في قطاع وأنشطة الصناعات الغذائية وقطاعات أخرى متنوعة.

د. بندر طلعت حموه الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة

الوظائف السابقة: الرئيس التنفيذي لشركة النهدي الطبية، المشرف العام على الشؤون العامة بوزارة الصحة.

المؤهلات: بكالوريوس في علوم الصيدلة من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

الخبرات: له خبرة واسعة تمتد لما يقارب ٣٠ عاماً في قطاع التجزئة والصناعات الدوائية والغذائية، كما تقلد العديد من المناصب الإدارية في القطاعين الخاص والعام، كما يتقلد عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات.

أ. نعمان فرخ عبدالسلام المدير المالي لمجموعة صافولا

الوظائف السابقة: المدير المالي لشركة صافولا للأغذية؛ المدير المالي لمجموعة عطية؛ المدير المالي لشركة إعمار المدينة الاقتصادية؛ نائب المدير المالي لمجموعة صافولا؛ المدير المالي لمجموعة صافولا؛ المدير العام الأول للشؤون المالية وتكنولوجيا المعلومات في شركة صافولا للأغذية؛ مدير مالي صافولا البحرين؛ مساعد مدير التكلفة والميزانية لمصنع الاسمنت في باكستان.

المؤهلات: حاصل على مؤهلات مهنية في محاسبة التكاليف والإدارة، وإدارة الضرائب؛ مشارك في معهد محاسبة التكاليف والإدارة؛ زميل معهد إدارة الضرائب، كما يحمل درجة البكالوريوس في المالية، جامعة كراتشي، باكستان.

الخبرات: يتمتع بخبرة لأكثر من ٢٠ عاماً في مجال الإدارة المالية والتمويل والمحاسبة في مجموعة صافولا وشركاتها التابعة.

أ. محمد نصر المدير التنفيذي للاستثمار

الوظائف السابقة: قبل الانضمام لصافولا في ٢٠١٩، عاقا من الخبرة في مجال الملكية الخاصة وعمليات الاندماج والتملك والاستشارات مع كبرى الشركات العالمية والإقليمية مثل بنك كريدي سويس وجلف كابيتال والمال كابيتال (أحدى الشركات التابعة للاستثمارات لشركة دبي للاستثمار). وقد قاد استراتيجيته الاستثمارية ومعاملاته في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وأوروبا وآسيا.

المؤهلات: ماجستير في إدارة الأعمال، كلية لندن للأعمال المملكة المتحدة وشهادة البكالوريوس في هندسة النظم الصناعية والتصنيع، جامعة ليهاي الولايات المتحدة الأمريكية.

الخبرات: له خبرة واسعة في مجال قيادة استراتيجية الاستثمار والتشغيل وإبرام الصفقات وإعادة الهيكلة بجانب خبرته في مجال الاستحواذ والتملك وإدارة المحافظ الاستثمارية وخطط الخروج من الاستثمارات في العديد من القطاعات.



أ. طارق محمد إسماعيل المدير التنفيذي للمسؤولية الاجتماعية والاستدامة

الوظائف السابقة: المدير التنفيذي للشئون العامة والاستدامة وأمين مجلس إدارة صافولا، المدير التنفيذي للاتصال المسؤوية الاجتماعية بمجموعة صافولا، مدير أول الاتصال والمسؤولية الاجتماعية بشركة بنده للتجزئة، مدير أول الاستثمار والتسويق بمجموعة أعيان، مدير كبار الشخصيات بشركة إعمار المدينة الاقتصادية.

المؤهلات: بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة دبي، شهادة معتمدة في حوكمة الشركات وبرنامج كبار التنفيذيين من جامعة أنسياد الفرنسية، منح الدكتوراه الفخرية في الاستدامة من الأمم المتحدة.

الخبرات: له خبرة كبيرة في مجال الاتصال المؤسسي والتسويق والعلاقات العامة والمسؤولية الاجتماعية والاستثمار وشؤون مجالس الإدارة واللجان.

أ. النور علي سعد المدير التنفيذي للحوكمة والالتزام والشئون القانونية وأمين مجلس الإدارة

الوظائف السابقة: منذ انضمامه لصافولا في عام ١٩٩٩ تقلد عدد من الوظائف في مجموعة صافولا كان أبرزها: المدير التنفيذي للحوكمة والالتزام والشئون القانونية للمجموعة، والمدير التنفيذي للحوكمة وشؤون مجالس الإدارة لصافولا وشركاتها الفرعية في قطاعي الأغذية والتجزئة، وقبل ذلك وظيفة المدير الأول لشئون الشركات ومجالس الإدارة والاتصال.

المؤهلات: حاصل على درجة الماجستير في القانون من جامعة كامبريا – بريطانيا، والبكالوريوس والماجستير في إدارة الأعمال من جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا - الخرطوم. كما له شهادات معتمدة من مؤسسات إقليمية في مجال الحوكمة والالتزام وأمانة شئون مجالس الإدارة ولجانه.

الخبرات: له خبرة واسعة تجاوزت ١٨ عاماً في مجال حوكمة الشركات والالتزام والشئون القانونية وشؤون مجالس الإدارة واللجان وعلاقات المستثمرين والاتصال المؤسسي.

15 عاماً

تعزیز نمو علامات تجارية رائدة في السوق
على مدى أربعين عاماً، أثبتت مجموعة مافولا نفسها كشركة قابضة استثمارية رائدة
تركّز على قطاعي الأغذية والتجزئة. هنالك العديد من المعالم والإنجازات الجديرة بالذكر
في هذه المسيرة.



نموذج أعمالنا واستراتيجيتنا

نموذج إعادة البناء الذي يهدف إلى نمو مستدام

كيف نوفر القيمة

بناء القدرات

مع التطور المتنامي للسوق، وضمن مسيرة صافولا لإعادة بناء المستقبل التي بدأت مع إطلاق هويتنا الجديدة في عام ٢٠١٦، ظلت مسألة بناء القدرات من أبرز الأولويات الاستراتيجية لمجموعة صافولا.

لقد نجحنا في تعزيز فرقنا وقدراتنا الاستراتيجية والاستثمارية، تطوير الاتصالات وعلاقات المستثمرين، وإنشاء قسم لإدارة المخاطر. وعلى مستوى الشركات التابعة للمجموعة، أتاحت لنا التغييرات في قيادة شركة بنده التأثير على استراتيجيتنا التطويرية بهدف تحقيق الاستفادة على المدى الطويل.

مراقبة وإدارة الأداء

بوصفها مجموعة قابضة ذات توجهات استراتيجية، ينبغي على صافولا إيجاد الأدوات اللازمة لإدارة الأداء بفعالية على امتداد محفظتها الاستثمارية. وقد قمنا خلال مسيرة إعادة البناء بزيادة عدد ممثلي مجموعة صافولا في محفظتنا بالإضافة إلى نخبة من أصحاب الخبرة بكفاءة مختارين بعناية. كما قمنا بتحسين إجراءات التبليغ وإعداد الموازنات الشهرية والفصلية والسنوية، بما يعكس نشاط وحيوية المجموعة، كما بادرنا إلى تعيين مدراء محافظ متخصصين من أجل تعزيز دورنا.

التخصيص الفعال لرأس المال

بوصفها شركة استراتيجية استثمارية قابضة، تهدف صافولا إلى زيادة العائد على الاستثمار وتوزيع أو إعادة توزيع رأس المال لتعزيز عوائد المساهمين عبر الاستثمار في فئات تملك إمكانات عالية على المدى الطويل في قطاع المنتجات الاستهلاكية.

لقد تركزت مسيرتنا لإعادة البناء مؤخراً على تعزيز العائدات من خلال الاستثمار في تطوير شركة بنده وتخصيص رأس المال لقطاع رئيسي نعتبر أنه يشكل جزءاً أساسياً في مجموعتنا، وذلك رغم التحديات التي شهدتها في الفترة الأخيرة. وقد قمنا أيضاً بالنظر في ودراسة العديد من الفرص المحتملة للتخصيص الأمثل لرأس المال.

انطلاقاً من دورنا كمساهم استراتيجي يركز على المستهلكين، نحن نهدف لإدارة وبناء والاستثمار في المؤسسات التي تزيد حصتنا من إنفاق المستهلكين.

مكامن قوتنا

التركيز الاستراتيجي

تتعامل صافولا مع الشركات من منظور بعيد الأمد يركز على توجهات المستهلكين، وتهدف إلى تخصيص وإعادة تخصيص رأس المال لتعزيز القيمة على المدى الطويل.

إطار عام راسخ للحوكمة

إطار عام قوي للحوكمة والشفافية، يحظى بالأولوية على مدار تاريخ المجموعة، ويسهم في تعزيز ثقة المستهلكين.

البنية التحتية والوصول إلى المستهلكين

من خلال مجموعة شركاتنا، نحن نملك أكبر شبكة توزيع وحضور رائد في قطاع التجزئة ومجموعة من العلامات التجارية الرائدة تمكننا من زيادة حصتنا السوقية في المملكة، ونصل إلى ملايين المستهلكين عبر جميع أسواقنا.

التحديات التي نواجهها

- تحديات اقتصادية في الدول التي نعمل فيها
- التغير في العادات الشرائية للمستهلكين

قيم صافولا

القيم ليست مجرد عبارات أو شعارات بالنسبة لمجموعة صافولا، بل هي برنامج عمل يوجه أفعالنا اليومية سواء على مستوى الأفراد أو مستوى الفريق أو مستوى الشركة، ظلت قيم صافولا أساس عملنا منذ تأسيس المجموعة في عام ١٩٧٩، وهذه المبادئ هي:

القيم الفردية

التواضع: مهما بلغت معرفتي يوجد المزيد

الإتقان: أتم عملي على أكمل وجه

العزيمة: خطتي ان أنجح

الاقتداء: اتعلم ممن حولي

القيم الجماعية

أحسان الظن: ثقتنا ببعضنا، أساس تعاملنا

المؤازرة: ندعم بعضنا البعض

القبول: نستمع لبعضنا ونتقبل الآراء بمختلفها

الإقبال: نعمل معا على التطوير والنجاح

قيم المجموعة

التقوى: نحمل مسؤولية الحفاظ على الثقة الموضوعة فينا

الأمانة: توظيف الموارد الصحيحة في الاستثمارات الصحيحة

المجاهدة: إدراكنا والتطوير الذاتي لمقدراتنا

البر: عملنا المسؤول تجاه من اعتمد علينا

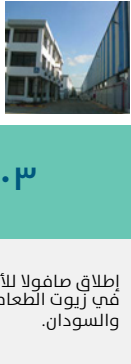
مسيرة 40 عاماً

تاريخ حافل بالنمو المستدام

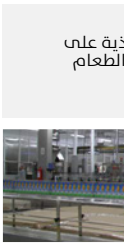
	١٩٧٩	تأسيس صافولا برأسمال مدفوع قدره ٤٠ مليون ريال و 0٠ موظفًا.
	١٩٨١	بدء تشغيل مصفاة صافولا لزيوت الطعام في جدة كأول مصفاة من نوعها في المملكة العربية السعودية.
	١٩٨٢	إطلاق زيت الذرة عافية بحلول أواخر الثمانينيات، استحوذت صافولا على حصة سوقية بلغت ٧٠٪ من سوق زيوت الطعام في المملكة.

	١٩٩١	الاستحواذ على حصة ٤٠٪ من شركة المراعي (انخفضت الحصة بعد الاكتتاب العام في عام ٢٠٠0)، ثم تم إعادة زيادتها إلى ٣٦,0٪ في عام ٢٠١٣. (كما تم بيع ٢٪ خلال العام ٢٠١٧ لتصبح النسبة ٣٤,0٢٪) استحوذ صافولا على مصنع الكرتون السعودي لإنشاء شركة صافولا لأنظمة التغليف (تم بيعها في عام ٢٠١0)
	١٩٩٢	إدراج صافولا في السوق المالية السعودية إطلاق عمليات صافولا البحرين وصافولا مصر لزيوت الطعام تأسيس شركة صافولا للأغذية الخفيفة والاستحواذ على ١٠٠٪ من شركة تسالي (تم بيعها في عام ٢٠٠١)

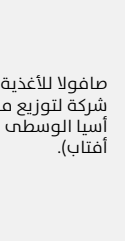
	١٩٩0	استحوذ صافولا لأنظمة التغليف على الشركة السعودية للأكواب والعبوات الورقية (تم بيعها في عام ٢٠٠٣). تأسيس عافية مصر العالمية من خلال دمج صافولا مصر مع سايم داربي مصر. الاستحواذ على 0٠٪ بعد الاندماج، وفي عام ٢٠٠٩، زادت حصة صافولا للأغذية إلى ٩٩٪. صافولا للأغذية تنشئ مصنعاً لزيوت الطعام في مصر.
	١٩٩٨	بدء عمليات صافولا في قطاع التجزئة بعد الاندماج مع العزيزية بنده استحوذ صافولا على حصة قدرها ٧٠٪ من هرفي من خلال الدمج مع بنده، تم إدراج هرفي في السوق المالية السعودية مع احتفاظ صافولا بـ ٤٩٪ من أسهمها. استحوذ صافولا، من خلال الاندماج مع بنده، على حصة في المواشي (تم بيعها في عام ٢٠٠٠)، وديمة (تم بيعها في عام ٢٠٠١) وشركة العزيزية التجارية للاستثمار (تم بيعها في عام ٢٠٠٩).

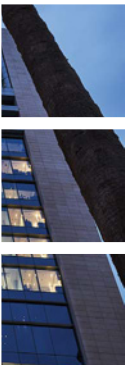
	٢٠٠٣	إطلاق صافولا للأغذية عملياتها في زيوت الطعام في المغرب والسودان.
	٢٠٠٤	بنده تطلق أسواق هايبربنده، وتتوسع في الخارج، وتفتتح متجر هايبربنده في دبي (تم بيعه في عام ٢٠١٧). تحقيق صافولا الهدف الاستراتيجي 0 مليار ريال من المبيعات و 0٠٠ مليون ريال ربح خلال 0 سنوات، وذلك قبل الموعد المحدد بـ ١٢ شهرا. اعتماد معايير جديدة لحوكمة الشركات، وليس فقط للتوافق القانوني، ولكن كالتزام أخلاقي يتماشى مع قيم صافولا المؤسسية بدء عمليات صافولا للأغذية في أسواق آسيا الوسطى من خلال الاستحواذ على ٤٩٪ من شركة متخصصة في زيوت الطعام، وارتفاعها إلى ٨٠٪ في عام ٢٠٠٤، و ٩٠٪ في عام ٢٠١٤. استحوذ صافولا للأغذية على ٩٠٪ من أعمال شركة لزيوت الطعام في كازاخستان (تم بيعها في عام ٢٠١٤).

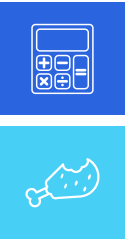
	٢٠٠0	تأسيس صافولا لشركة كنان العقارية، وبيع ٧٠٪ من أسهمها من خلال اكتتاب خاص. تأسيس شركة البتول، للامتيازات للتركيز على أنشطة التجزئة الناشئة: ماغ أند بي، بونيا، كارلو رينو، جاكلي، إيف روشيه (تم بيعها في عام ٢٠١١م).
	٢٠٠٦	استثمرت صافولا كمساهم مؤسس في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية ومدينة المعرفة الاقتصادية. استحوذ صافولا لأنظمة التغليف على شركة نيو مارينا للبلاستيك في مصر، وشركة الشرق للصناعات البلاستيكية في المملكة (تم بيعها في عام ٢٠١0).

	٢٠٠٧	استحوذ صافولا للأغذية على شركة يودوم لزيوت الطعام في تركيا. 
	٢٠٠٨	إطلاق صافولا للأغذية عملياتها التجارية لتكرير سكر القصب في مصر. تأسيس صافولا للأغذية مصفاة لتكرير زيوت الطعام في الجزائر. بنده تستحوذ على المخازن الكبرى. بنده تفتتح أول مركز توزيع لها في الرياض.

	٢٠٠٩	استحوذ بنده على الشركة المتحدة للأسواق، المركزية في لبنان (تم بيعها في ٢٠١٣). استحواذ بنده على عمليات أسواق جيان. وتوسيع شبكتها لتصل إلى ١0٢ سوقاً.
	٢٠١١	حصول صافولا على المرتبة الثانية للحكومة والشفافية من قبل (ستاندرز أند بورز)، ومعهد الحكومة ومؤسسة التمويل الدولية. دخول صافولا للأغذية سوق المكرونة من خلال الاستحواذ على شركة الملكة وشركة الفراشة في مصر.
	٢٠١٢	

	٢٠١٣	صافولا للأغذية تؤسس شركة لتوزيع منتجاتها في آسيا الوسطى (تولو باكشي أفتاب). إصدار أول مكوك لصافولا بقيمة ١,0 مليار ريال. استحواذ صافولا على أسهم مجموعة المهيدب في بنده (١٨,٦٪) وفي شركة صافولا للأغذية (١٠٪) مقابل إصدار ٣٣,٩ مليون سهم جديد في صافولا وزيادة رأس المال إلى 0,٣٤ مليار ريال. شركة بنده للتجزئة تطلق بندتي - عبارة عن مراكز تجارية صغيرة (تم إغلاقها في ٢٠١٨).
	٢٠١٤	بدء عمليات إنتاج السكر من البنجر من خلال شركة الإسكندرية للسكر، وتأسيس شركة للاستصلاح الزراعي.

	٢٠١0	استحوذ صافولا للأغذية على ٩٠٪ من شركة نوترिका، وهي تقوم بتصنيع منتجات الحلويات بيش في آسيا الوسطى. إطلاق مشروع مشترك مع الشركة الرائدة في مجال المأكولات البحرية العالمية - الاتحاد النايلائي - لإطلاق العلامة التجارية جون ويست الشهيرة في ١٢ سوقاً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. إطلاق مجموعة صافولا للأغذية شركة عافية للتوزيع في المملكة العربية السعودية. بنده تفتتح مركز التوزيع المركزي الثاني في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.
	٢٠١٦	إطلاق صافولا هويتها الجديدة للعلامة التجارية التي ترمز إلى تطورها لتصبح مجموعة استراتيجية استثمارية قابضة.

	٢٠١٧	مجموعة صافولا تبيع ٢٪ من أسهمها في شركة المراعي كجزء من عملية إعادة توزيع رأس المال، مع بقائها أكبر مساهم في شركة المراعي حيث تملك نسبة ٣٤,0٢٪. تم تصنيف مجموعة صافولا ضمن أفضل ١٠ شركات على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتطبيقها وتوافقها مع معايير الشفافية في مجال الحكومة والاستدامة (العمل الاجتماعي والبيئي) من قبل مؤشر ستاندارد أند بورز وداو جونز ومعهد الحكومة بديي. تطلق المجموعة برنامجها للمسؤولية الاجتماعية «نقدها». تم افتتاح مصنع جديد في جدة لإنتاج الدهون المتخصصة وبيعها للشركات والمصانع (B2B). تأسيس مشروع مشترك في العراق مع شركة «أفيس» (Aves) لإنشاء شركة «بونص للأغذية المحدودة» (Bonus Food Company LLC)، التي تعمل في مجال تكرير وتعبئة زيوت الطعام والسمسم النباتي في العراق. تماشياً مع استراتيجية إعادة التركيز على الأسواق الرئيسية، بنده للتجزئة تبيع متاجر الهايبر ماركت التابعة لها في دولة الإمارات العربية المتحدة بمبلغ إجمالي قدره ٨٠ مليون درهم إماراتي.
	٢٠١٨	استحوذ مجموعة صافولا على حصة الغالبية في شركة الكبير (٥١٪)، التي تعتبر من الشركات الرائدة في مجال الأغذية المجمدة في المنطقة.

	٢٠١٩	أصدرت صافولا برنامج الصكوك الاستثمارية للمرة الثانية عبر طرح خاص لمجموعة من المستثمرين بقيمة بلغت مليار ريال. احتفلت مجموعة صافولا بعامها الـ ٤٠ من خلال برامج عدة داخلية وخارجية. تم إدراج صافولا كواحدة من الشركات في مؤشر مورجان ستانلي كبيتال للأسواق الناشئة من ضمن ٣١ شركة سعودية من ضمن برنامج إدراج السوق المالية السعودية (تداول) في ذلك المؤشر. حصلت مجموعة صافولا على المركز الرابع ضمن أفضل الشركات على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بحسب مؤشر ستاندارد أند بورز وداو جونز ومعهد حوكمة بديي.
---	------	---

مسيرة 40 عاماً

الاستثمار في بناء علامات تجارية رائدة

تطور وتستثمر مجموعة صافولا في عددٍ من العلامات التجارية ذات المواصفات العالمية في قطاعي الأغذية والتجزئة. وتُعد العلامات التجارية للمجموعة رائدةً في الأسواق التي تعمل بها، فضلاً عما تتمتع به من مكانة متميزة وحصة كبيرة من احتياجات المستهلكين.



والسوبرماركت. كما احتفظت سلسلة مطاعم الوجبات السريعة “هرفي” بمكانتها المفضلة لدى الزبائن في المملكة العربية السعودية، بفضل مبادراتها المبتكرة على صعيد تطوير المنتجات وإضافة أصناف جديدة على قوائم مطاعمها. وتجدر الإشارة أيضاً إلى نجاح مخبوزات “هرفي” في الحفاظ على شعبيتها لدى المستهلكين.

ونجحت مجموعة شركات الكبير، العلامة التجارية الرائدة في مجال تصنيع وتوزيع الأغذية المجمدة في المنطقة، في تعزيز أنشطتها وتدعيم مكانتها السوقية والاستعداد لتحقيق النمو المستقبلي بالاستفادة من مسارات العمل الرامية إلى تحقيق التكامل، كمبادرات الحوكمة والمبادرات المؤسسية والتخطيط الاستراتيجي.

وبالنسبة لشركة المراعي، التي تعتبر أكبر شركة ألبان متكاملة على مستوى العالم والتي تملك مجموعة صافولا ٣٤,٥٢٪ من أسهمها، فقد حافظت على حصتها السوقية من منتجات الحليب والألبان والمخبوزات والدواجن والأغذية بفضل ما تحظى به علامتها التجارية من ثقة وتقدير في أوساط الزبائن والمستهلكين.

تركز مجموعة صافولا على الاستثمار في علامات تجارية قوية وتطوير علامات جديدة في قطاعي التجزئة والأغذية بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب آسيا، وقد حققت العلامات التجارية للمجموعة أداءً قوياً خلال عام ٢٠١٩ الذي شهد كذلك تنامي تقدير الزبائن لتلك العلامات وثقتهم فيها.

تواصل منتجات شركة صافولا للأغذية، والتي تشمل زيت الذرة وزيت الزيتون للعلامة التجارية “عافية” وزيت الفلي للعلامة التجارية “العربي” والدهون ذات الاستخدامات المتخصصة، اكتساب الزخم مستفيدةً من ثقة الشركة المصنعة في جودة منتجاتها التي تباع تحت الاسم التجاري “مارجرين”. كما حافظ سكر “الأسرة” على ريادته علامته التجارية للسوق وجودة منتجاته وولاء الزبائن. وقد شهدت عمليات قطاع المكرونة بصافولا للأغذية، التي تتركز في مصر، استمرار تصدر العلامة التجارية الرائدة “الملكة” لسوق المكرونة المعبأة.

بالمثل، استعادت “بنده” ولاء الزبائن والمستهلكين، وسجلت زيادة في حجم السلة وإقبال الزبائن، على أساس مبيعات المثل بالمثل، عبر سلسلة متاجرها من مراكز الهايبرماركت



الاستثمارات في قطاع الأغذية

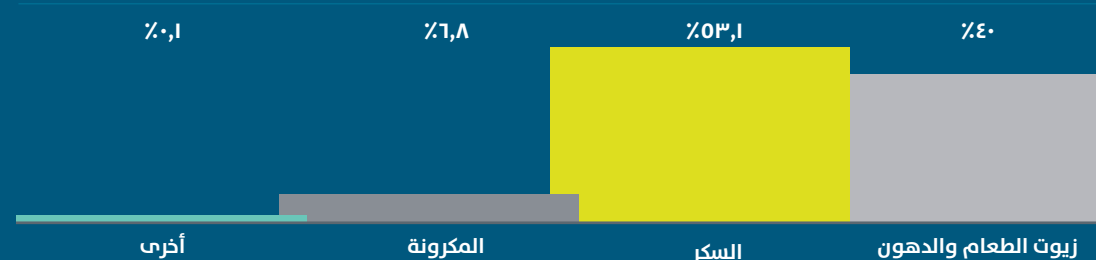
الأمن الغذائي والثقة

تُعدّ محفظة مجموعة صافولا للعلامات التجارية لمنتجاتها الغذائية رائدة في أسواق البلدان التي تعمل فيها.

حجم المبيعات حسب النشاط (بملايين الريالات)



حجم المبيعات حسب النشاط (%)



الاستثمارات في قطاع الأغذية

نحو الإنجاز
والتميز

شركة صافولا للأغذية تُعد شركة رائدة في تصنيع المنتجات عالية الجودة، والتي تشمل زيوت الطعام، والسمن النباتي، والسكر، والمكرونة، والدهون ذات الاستخدامات المتخصصة، والمخبوزات. وتقدم صافولا للأغذية منتجات بعلامات تجارية معروفة، والزيوت والدهون ذات الاستخدامات المتخصصة في أكثر من 50 دولة، وهي شركة رائدة من حيث حصتها السوقية في الأسواق الرئيسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا.

خلفية عن الاستراتيجية

كان العام ٢٠١٩ عاماً فعالاً في مسيرة شركة صافولا للأغذية، من خلال استراتيجية تركز على تحسين الأداء. وبالرغم من سجل صافولا للأغذية الحافل بالإنجازات على مدى أربعين سنة، إلا أنها واجهت في السنوات الأخيرة تحديات سريعة في الأوضاع الجيوسياسية، وتغير أنماط المستهلكين وتفضيلاتهم، والمنافسة في أسعار السلع من خلال منتجات الدرجة الثانية في زيوت الطعام والسكر. وقد استطاعت الشركة في السنوات الماضية الدفاع عن علاماتها التجارية الممتازة والمحافظة على حصة سوقية قوية. وبشكل العام ٢٠١٩ تحول في تركيز صافولا للأغذية من عملية الدفاع إلى الهجوم للحفاظ على مركزها الريادي.

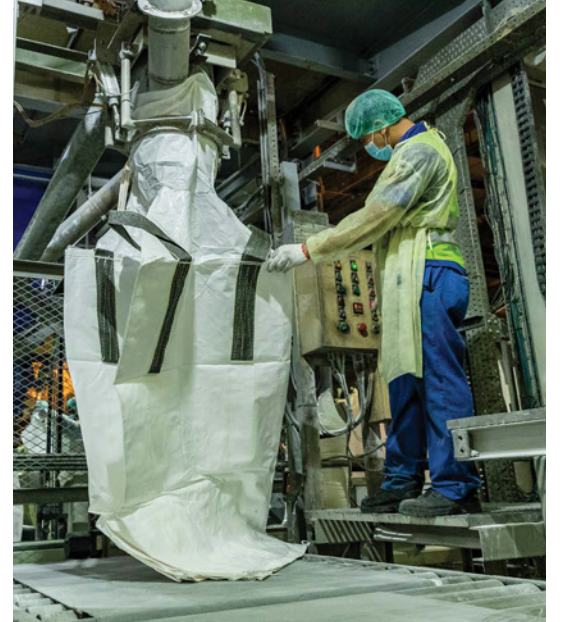
لقد وُضعت استراتيجية العام ٢٠١٩ "استعادة التفوق" لإعادة شركة صافولا للأغذية إلى ذروة الأداء المتفوق من جديد على المدى المتوسط، حيث اعتمدت هذه الاستراتيجية على ركيزتين أساسيتين هي: إعادة تركيز الأعمال، وإعادة هيكلة الأدوار والمسؤوليات.

إعادة تركيز الأعمال

أعدت صافولا للأغذية تركيز أعمالها على قطاعها الرئيسية وهي زيوت الطعام، السكر، والمكرونة، حيث تم التركيز على إعادة تنشيط هيمنة القطاعات الرئيسية من خلال التواصل الفعال مع المستهلك، وإعادة التأكيد على العلامات التجارية المتميزة، ومواصلة التفوق في جودة المنتج ونمو الحصة السوقية.

خلال العام ٢٠١٩، بدأت صافولا للأغذية بتوجيه علامتها التجارية نحو المستهلكين الأصغر سناً بتعديل حملاتها التسويقية وتغيير تغليف المنتجات، كما كان هنالك تركيز على الابتكار مع القيام بالأبحاث لتقديم منتجات جديدة للمستهلكين من فئة الشباب. ولقد هدفت الأبحاث والدراسات السوقية إلى الحصول على فهم أفضل للتفضيلات المتغيرة للمستهلكين. أدى هذا الابتكار إلى تقديم منتجات جديدة في قطاعي المستهلكين (B2C) والأعمال (B2B)، مثل منتجات السكر الناعم ونطاق واسع من منتجات زيوت الطعام البخاخ (Spray oils) ومنتجات جديدة من الدهون المتخصصة.

كما أكدت استراتيجية إعادة التركيز أيضاً على خطوط منتجات واعدة لقطاع الأعمال، منها على سبيل المثال نمو خطوط إنتاج صافولا للزيوت والدهون ذات الاستخدامات المتخصصة، وتقديم عروض لخدمات غذائية جديدة تستهدف قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي.

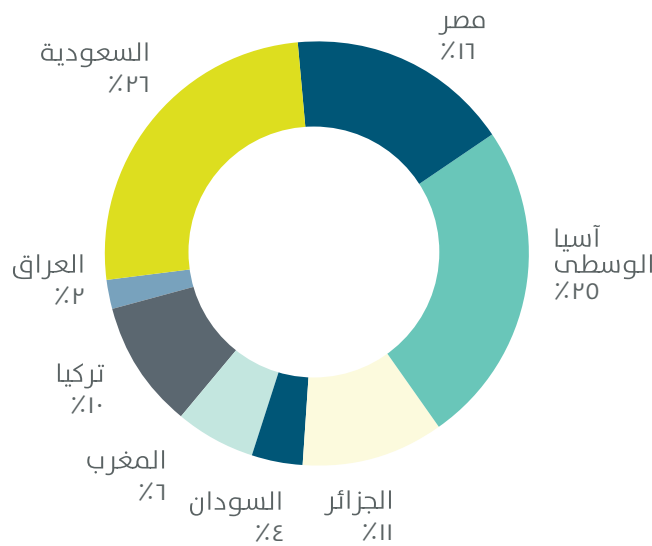


الاستثمارات في قطاع الأغذية

إجمالي حجم مبيعات زيوت الطعام والدهون (متضمن التصدير)

١,٦ مليون طن متري للعام ٢٠١٩

نسبة حجم مبيعات زيوت الطعام والدهون حسب البلد (متضمن التصدير)



إجمالي حجم مبيعات السكر (متضمن التصدير)

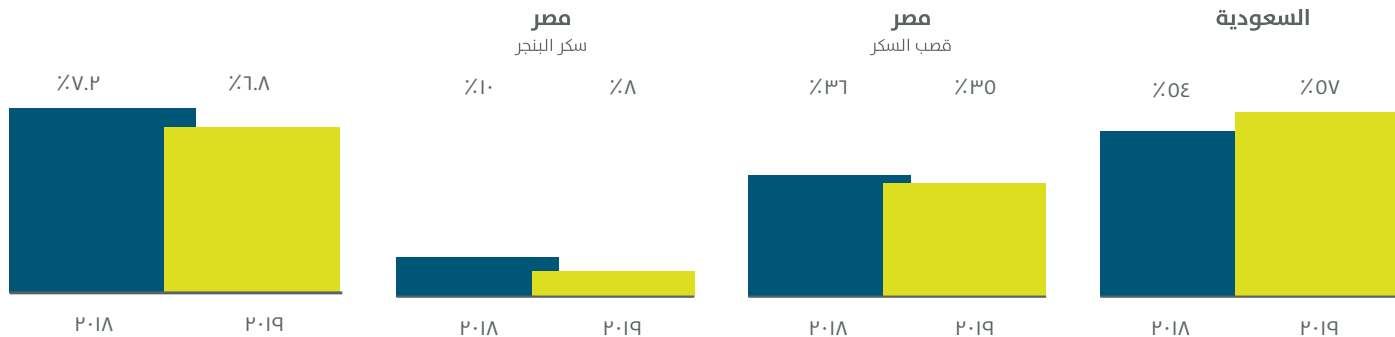
٢,٢ مليون طن متري للعام ٢٠١٩

مقارنة نسبة حجم مبيعات السكر حسب البلد (متضمن التصدير)

إجمالي حجم مبيعات المكرونة (متضمن التصدير)

٢٧٩,٣٣٦ طن متري للعام ٢٠١٩

مقارنة نسبة حجم مبيعات المكرونة الإجمالي (متضمن التصدير)



٠,٠%+

الحصة السوقية لزيوت الطعام في السعودية

٧,٠%+

الحصة السوقية لسكر الأسرة

٨%

زيادة في إيرادات المكرونة في مصر



إعادة هيكلة الأدوار والمسؤوليات

بدأت صافولا للأغذية في العام ٢٠١٩ بتغيير هيكلها التنظيمي الداخلي لدعم متطلبات استراتيجيتها الجديدة من تحقيق الأهداف والابتكار، حيث استُبدل الهيكل التصنيعي السابق الذي كان يشمل كافة شركاتها الفرعية داخل وخارج المملكة بمركز توريد منتجات مركزي رأسي يشرف عليه مسؤول تنفيذي يتولى إدارة توريد المنتجات. وتهدف مركزية الخزرات والإشراف هذه، إلى اعتماد أفضل الممارسات وإيجاد مقياس اقتصادي يعتمد على التوفير في التكلفة وزيادة حجم الانتاج واستخدام كفاءة أكبر للمصانع والمرافق الإنتاجية لصافولا للأغذية الموجودة حول العالم. كذلك اعتمدت استراتيجية صافولا للأغذية المركزية لبعض العمليات الأخرى، ومنها التصدير، وذلك بهدف الاستفادة من منافع التكامل وإقتصاديات الحجم.

إلى جانب ذلك، شملت إعادة هيكلة التنظيم الداخلي في العام ٢٠١٩ إدراج هيكلة منفصلة لعمليات البيع لقطاع الأعمال بهدف دعم قطاعات الخدمات الغذائية والدهون ذات الاستخدامات المتخصصة، كما هدفت الاستراتيجية الرأسية إلى زيادة حضور شركة صافولا للأغذية في هذا القطاع الهام والنامي من السوق.

وبحلول نهاية العام ٢٠١٩، بدأت نتائج استراتيجية «استعادة التفوق» تأتي ثمارها، كما تحسنت هوامش الأرباح لتصل إلى ١٤,٩٪ في العام ٢٠١٩، مقارنةً بنسبة ١٢,٥٪ في العام ٢٠١٨.

أدت أوضاع الاقتصاد الكلي في المناطق الأساسية التي تعمل بها شركات القطاع، والمصحوبة بالتوترات الجيوسياسية في الأسواق الأخرى، إلى انخفاض طفيف في حجم المبيعات خلال عام ٢٠١٩. غير أن الاستغلال الأمثل للكفاءات الإنتاجية واتباع منهجية منضبطة، أدى إلى تحسين معدل الأرباح قبل الفوائد والضريبة والإهلاك والإطفاءات لتصل إلى ٧٤١ مليون ريال في العام ٢٠١٩، مقارنةً بما مجموعه ٥٥٣ مليون ريال في السنة السابقة.

أبرز ملامح القطاع



زيت الطعام

يشكل زيت الطعام أحد أبرز خطوط أعمال شركة صافولا للأغذية، ففي العام ٢٠١٩ واصل تحقيق أداء قوي حيث حافظت صافولا للأغذية على ريادة حصتها السوقية في كل من المملكة العربية السعودية وتركيا وآسيا الوسطى والسودان ومصر، وتنافست بقوة على المرتبة الأولى في كل من الجزائر والمغرب.

أما في المملكة العربية السعودية، فقد استمر زيت «عافية» (زيت الذرة وزيت الزيتون) وزيت القلي «العربي» وزيت دوار الشمس «شمس»، بتحقيق أداء قوي. وعلى الصعيد الإقليمي، حافظت صافولا للأغذية على ريادتها في آسيا الوسطى مع نمو قاعدتها الاستهلاكية على الرغم من الصعوبات المؤقتة في التوريد الناتجة عن التطورات الجيوسياسية. وبينما استمرت التقلبات في أسواق الشرق الأوسط، حققت صافولا للأغذية أداءً قوياً في جميع قطاعات أعمالها بفضل قوة علاماتها التجارية واستراتيجية التركيز التي ننتهجها.

بادرت صافولا للأغذية أيضاً إلى تعزيز مكانتها في السوق من خلال طرح منتجات الدهون ذات الاستخدامات المتخصصة لقطاع الأعمال بالمملكة العربية السعودية، حيث نجحت الشركة الدولية للصناعات الغذائية - وهي أحدث شركات صافولا للأغذية - في إنتاج ما يزيد على ٣١ ألف طن متري في العام ٢٠١٩ مقارنة بحجم إنتاج بلغ ٢٠ ألف طن متري في العام السابق. ويستعد هذا الخط إلى توريد إنتاجه للشركاء العاملين في مجالات صناعة المخبوزات واللبسكويت والحلويات والمخابز ومنتجات الألبان والطهي.



وفي تركيا، عززت صافولا للأغذية ريادتها في سوق الزيوت ذات العلامات التجارية عن طريق علاماتها التجارية الرئيسة ومنها يودوم Yudum وإجيمدن Egemden، وسيрма Sirma حيث استطاعت الفوز بحصة سوقية وتسجيل رقم قياسي جديد في حجم المبيعات، على الرغم من الأوضاع غير المواتية للسوق الناتجة عن التقلبات الشديدة في أسعار الفائدة وفي أسعار صرف العملة، وبشكل خاص خلال النصف الأول من السنة.

كما أن شركة صافولا للأغذية استمرت في موقعها الريادي بالنسبة لتصدير زيت الزيتون من تركيا، وبالرغم من أن شركة صافولا للأغذية كانت في السابق تركز على البيع للمستهلكين في السوق التركية، ألا أن تحولها نحو بيع المنتجات المتخصصة لقطاع الأعمال جعلها في وضع جيد يتيح لها تحقيق مزيد من النمو في هذه السوق بدعم من القدرات الإضافية لمصنعها الجديد الذي افتتحته في العام ٢٠١٨. وبحلول نهاية العام ٢٠١٩، بلغ حجم الإنتاج ٦٠٪ من الطاقة الانتاجية الكاملة للمصنع من المارجرين والشورتنج (shortening) لتلبية حجم الطلب المتزايد واكتساب عملاء جدد.

أسهمت زيوت الطعام في تحفيز نمو صافولا للأغذية إلى حد كبير في جميع أسواقها. ففي الجزائر، نمت الحصة السوقية لصافولا للأغذية على الرغم من التحديات على مستوى الاقتصاد الكلي والتحديات الأخرى. كما شهدت زيوت طعام صافولا للأغذية أداءً ثابتاً في مصر والمغرب على مدار العام تمثل في تعزيز دخولها إلى الأسواق وتحقيق نمو في مبيعاتها. أما في السودان، فقد حافظت صافولا للأغذية على ريادتها للسوق على الرغم من العوائق اللوجستية والمخاوف من عوامل الاقتصاد الكلي السائدة.

السكر

حقق قطاع السكر بشركة صافولا للأغذية أداءً قوياً في العام ٢٠١٩، وحافظت العلامة التجارية «الأسرة» على ريادتها للسوق في المملكة العربية السعودية، من خلال مواجهة منتجات السكر السلعية والمحافظة على حصة ممتازة لعلامتها التجارية. وقد جاء الأداء الإيجابي لقطاع السكر على الرغم من التحديات السائدة في السوق الناتجة عن انخفاض أعداد المقيمين الأجانب وفرض ضرائب جديدة. وبينما تراجع حجم سوق السكر بشكل عام في المملكة العربية السعودية، فقد حقق قطاع السكر بشركة صافولا للأغذية ارتفاعاً في صافي الأرباح. والعوامل الأساسية التي حفزت أداء قطاع السكر تتضمن عمليات تحوّل فعالة، ومساندة قوة العلامة التجارية، والادارة المثلى للأسعار خلال العام ٢٠١٩.

لقد كان الابتكار المستمر للمنتجات اساسا للأداء المتفوق للسكر. فمُنذ العام ٢٠١٧، واصلت شركة صافولا للأغذية خوض منافسة في أسعار السكر من خلال تقديم منتجات جديدة، بما في ذلك إنتاج مكعبات السكر والسكر البني. وفي عام ٢٠١٩، استمر الابتكار على قدم وساق، حيث أدخلت إلى السوق منتج السكر بالأكياس وأصناف السكر الفاخر، سعياً منها لتلبية احتياجات المستهلكين المتجددة.

المكروننة

تركزت عمليات قطاع المكروننة بشركة صافولا للأغذية في السوق المصرية حيث حققت شهرةً وقيمة كبيرة لعلامتها التجارية «الملكة»، التي أصبحت اليوم العلامة الرائدة في قطاع المكروننة.

ولكن على الرغم من هذا المركز القوي في السوق طيلة الفترات السابقة، استمر الضغط على الحصة السوقية لصافولا للأغذية في السنوات الأخيرة. فقد تأثر الأداء في العام ٢٠١٩ بالتراجع البطيء لحصة الشركة في السوق. ففي العام ٢٠١٩، اتخذت صافولا للأغذية إجراءات حاسمة لوقف تراجع حصتها السوقية والمحافظة على مركزها الأول في قطاع المكروننة. ويهدف التجديد المتركز على التسويق القائم على المنتجات، إلى استعادة نمو الحصة السوقية بحلول العام ٢٠٢٠. وبلغ حجم مبيعات المكروننة لهذا العام ٣٦,٣٧٩ طن متري.

كذلك كان هنالك تركيز على التنويع من خلال تطوير أسواق التصدير باعتماد برنامج علاقات مع البائعين وموزعين جدد. ويركز قطاع أعمال المكروننة على القارة الإفريقية كوجهة رئيسية تمتاز بإمكانيات عالية، ويجري العمل على تقييم الفرص المتاحة في هذه السوق المستهدفة. ومن المتوقع أن يستفيد قطاع المكروننة أيضاً من المركزية الواسعة لعمليات التصدير بما يؤدي إلى إيجاد التكامل بين جميع منتجات الأغذية التي يتم تصديرها إلى أكثر من ٥٠ سوقاً في جميع أنحاء العالم، والتي يجب أن تعزز الوصول والنمو من خلال البيع المتبادل عبر القنوات القائمة، مع العمل في نفس الوقت على إيجاد قنوات جديدة.

المخبوزات

تشمل عمليات صافولا للأغذية في آسيا الوسطى خط إنتاج مخبوزات جاهزة للاستهلاك تباع تحت العلامة التجارية «بيش بيش Pech Pech»، وفي العام ٢٠١٩ استفادت «بيش بيش Pech Pech» من النمو الذي حققته في الفترات السابقة لتسجل زيادة بلغت ٢٪ في حجم مبيعاتها. وبشكل خط إنتاج المخبوزات قطاع أعمال سريع النمو في منطقة يبحث سكانها من الشباب عن بدائل مريحة للأطعمة التقليدية. وفي العام ٢٠١٩، تصدرت «بيش بيش Pech Pech» العلامات التجارية الأكثر شعبية في فئة الوجبات الخفيفة وذلك من خلال مسح داخلي لأكثر من ٥,٢ مليون مستهلك.

التطلعات المستقبلية

سوف تواصل صافولا للأغذية العمل في العام ٢٠٢٠ وما بعده على التركيز على أساسيات عملها وعلاماتها التجارية الرئيسة لتعزيز مكانتها في الأسواق، كما تدرس الشركة حالياً وسائل فعالة لتحقيق كفاءة وترشيد التكلفة مع المحافظة على تركيزها على الابتكار وطرح المنتجات الجديدة. كما تقوم صافولا للأغذية بالتركيز بشكل خاص على إيجاد فرص جديدة في المنطقة في قطاع المنتجات الإستهلاكية. وتواصل أيضاً نمو قطاع الأعمال بالتركيز على الخدمات الغذائية والمكونات الغذائية من خلال منتجات الزيوت والدهون ذات الاستخدامات المتخصصة.

الاستثمارات في قطاع الأغذية

المراعي



مجموعة صافولا هي أكبر مساهم في شركة المراعي، والتي تُعد من رواد شركات تصنيع وتسويق المنتجات الغذائية في الشرق الأوسط، حيث تبلغ ملكية صافولا في شركة المراعي ٣٤,٥٢٪.

نبذة عن شركة المراعي

تأسست «المراعي» في العام ١٩٧٧، وتُعد اليوم أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، تشمل خطوطها الإنتاجية الرئيسية: الألبان والعصائر والمخبوزات والدواجن وأغذية الأطفال الرضع. ويقع المقر الرئيسي للشركة في الرياض، وتغطي منتجاتها وشبكة توزيعها دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن، وتضع منتجاتها في متناول أكثر من ٤٢ مليون مستهلكاً. وتشكل بذلك (المراعي) إحدى أقوى العلامات التجارية وأشهرها في المملكة العربية السعودية والشرق الأوسط.

أبرز الإنجازات المالية والاستراتيجية

عادت شركة المراعي إلى النمو في العام ٢٠١٩ بعد تأثر أدائها سلباً في السنة السابقة بسبب التحديات التي واجهها الاقتصاد الكلي والعوامل الديموغرافية غير المواتية. وقد حافظت «المراعي» على حصتها الأكبر من السوق في غالبية شرائح منتجاتها، حيث سجلت الألبان والدواجن والمخبوزات والمواد الغذائية نمواً قوياً في النصف الثاني من العام ٢٠١٩، وارتفعت إيرادات جميع خطوط المنتجات مقارنة بما كانت عليه في العام ٢٠١٨. وقد حققت إيرادات الألبان والعصائر نمواً بنسبة ٢,٩٪، بينما نمت إيرادات المخبوزات بنسبة ٦,٦٪ والدواجن بنسبة ١٨٪. وجاء النمو في قطاع الدواجن نتيجة مواصلة (المراعي) العمل على

تحسين منتجاتها الجديدة المبتكرة، وقامت أيضاً بتوسيع فئات منتجاتها الخاصة في شريحة الخدمات الغذائية.

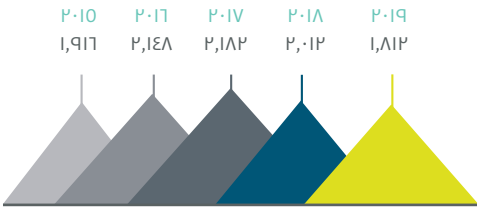
الجدير بالذكر أن سوق المملكة العربية السعودية استمر الأفضل أداءً لنمو إيرادات شركة المراعي في العام ٢٠١٩، تلتها أسواق مصر والكويت. كما سجلت الأردن والإمارات وسلطنة عمان أيضاً نمواً في الإيرادات.

من جهة أخرى، نمت الإيرادات للعام ٢٠١٩ بنسبة ٥,٩٪ مقارنةً بما كانت عليه في العام ٢٠١٨، غير أن الأرباح التشغيلية شهدت تراجعاً بسيطاً بفعل ارتفاع تكاليف العلف والعمالة وزيادة الإنفاق على التسويق. ومن الناحية الإيجابية، نمت التدفقات النقدية الصافية إلى أكثر من الضعف مقارنةً بالعام ٢٠١٨ نتيجة تركيز «المراعي» على الاستغلال الأمثل للأصول بعد مرحلة من الاستثمارات الكبيرة والنمو القوي.

كذلك حافظت «المراعي» أيضاً على قوة علامتها التجارية، وتم اختيارها مرة أخرى العلامة الأشهر وفقاً لمؤشر يوغوف براند إنдекс YouGov BrandIndex. كذلك اختارتها مجلة براند فايننس Brand Finance سابع أفضل علامة تجارية للألبان في العالم في عام ٢٠١٩. وحلت «المراعي» أيضاً ضمن قائمة فوربس Forbes لأكثر ٢٠٠٠ شركة عالمية في عام ٢٠١٩: «قائمة أفضل الشركات العالمية تقديراً».

صافي الربح (بملايين الريالات)

١,٨١٢

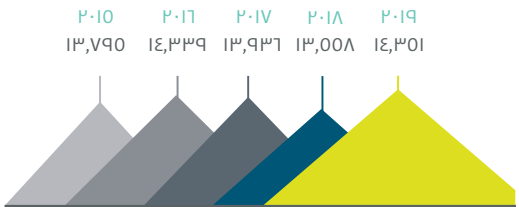


١.٨٣

ربحية السهم بالريال
السعودي

إيرادات (بملايين الريالات)

١٤,٣٥



٣٤.٥٢٪

نسبة ملكية مجموعة صافولا



الاستثمارات في قطاع الأغذية

مجموعة شركات الكبير



تملك مجموعة صافولا ٥١٪ من مجموعة شركات الكبير، إحدى أكبر شركات تصنيع وتوزيع الأغذية المجمدة في المنطقة.

نبذة عن مجموعة شركات الكبير

مجموعة شركات الكبير تأسست عام ١٩٧٤ كشركة عائلية، وأصبحت اليوم إحدى أكبر الشركات الموردة للأغذية المجمدة في منطقة الخليج العربي. وتملك الشركة ثلاثة مصانع في الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وشبكة توزيع خاصة تغطي أكثر من ١١,٠٠٠ منفذ بيع من خلال أسطول يضم أكثر من ٣٠٠ مركبة لتوزيع المنتجات المجمدة في المنطقة وتسعة مستودعات مبردة. وتقوم الشركة بتصنيع أكثر من ٢٠٠ منتج من الأغذية المبردة في جميع أنحاء المنطقة، منها الدجاج، ولحوم البقر، والمأكولات البحرية، والمأكولات الخفيفة والوجبات السريعة.

المراجعة الاستراتيجية والمالية للعام ٢٠١٩

تعزز التعاون في العام ٢٠١٩ بين مجموعة صافولا ومجموعة شركات الكبير لدعم التحول المؤسساتي وآليات الحوكمة وخطط العمل وتنفيذ المبادرات الاستراتيجية لتعزيز النمو وتوحيد المصالح الاستراتيجية.

وقد حققت مجموعة شركات الكبير معدل نمو جيد في إيراداتها للسنة تجاوز ٧٪، نتج بشكل جزئي عن القرار الذي اتخذته المجموعة في العام ٢٠١٨ للبدء بتصنيع منتجات «زينج» الحارة في مصانع المجموعة، الأمر الذي أدى إلى تفادي الانقطاع في سلسلة الإمداد والتموين وتدعيم وفرة المنتجات، وكان له تأثير إيجابي على الربحية. ومن ناحية أخرى أثرت الاضطرابات الإضافية على عمليات استيراد الدجاج في المملكة العربية السعودية على أسعار المواد الأولية ونتج عنه تأثير سلبي على مستوى الربحية.

من جهة أخرى، كانت المملكة العربية السعودية المنطقة الجغرافية الأسرع نمواً في محفظة «الكبير»، وشكلت حوالي ثلثي المبيعات، بينما حققت بقية دول مجلس التعاون الخليجي، ومنها الإمارات وسلطنة عمان والبحرين، معدلات نمو إيجابية خلال السنة.

إلى جانب ذلك، توالى الفرص المتاحة في قناة التجارة الحديثة في العام ٢٠١٩، بينما مرت قنوات التجارة التقليدية ببعض التحديات، وعلى الأخص في المملكة العربية السعودية. غير أن قنوات الخدمات الغذائية (توريد الأغذية للفنادق والمطاعم والمقاهي) شهدت فرصاً توسعية بفعل النمو السريع للقطاع في المملكة العربية السعودية. كما شهدت السنة أيضاً تركيزاً على إدارة رأس المال العامل بشكل فعال.

أما في العام ٢٠٢٠ وما بعده، فإن مجموعة شركات الكبير تتطلع إلى الاستفادة من فرص جديدة في قنوات الخدمات الغذائية، كما تتطلع الشركة أيضاً إلى طرح فئات منتجات جديدة لتلبية مختلف الأذواق واختراق أسواق جديدة. وقد أدت عملية ترشيد التكاليف خلال العام ٢٠١٩ إلى تعزيز المركز المالي، وأعطت الشركة القدرة على استكشاف فرص النمو المختلفة، بما في ذلك إمكانية الاستحواذ على أصول أو شركات جديدة مكملة لأنشطة الشركة.

٥١٪

نسبة ملكية
مجموعة
صافولا

١١,٠٠٠

مراكز البيع
المخدومة من قبل
أكثر من 300 سيارة

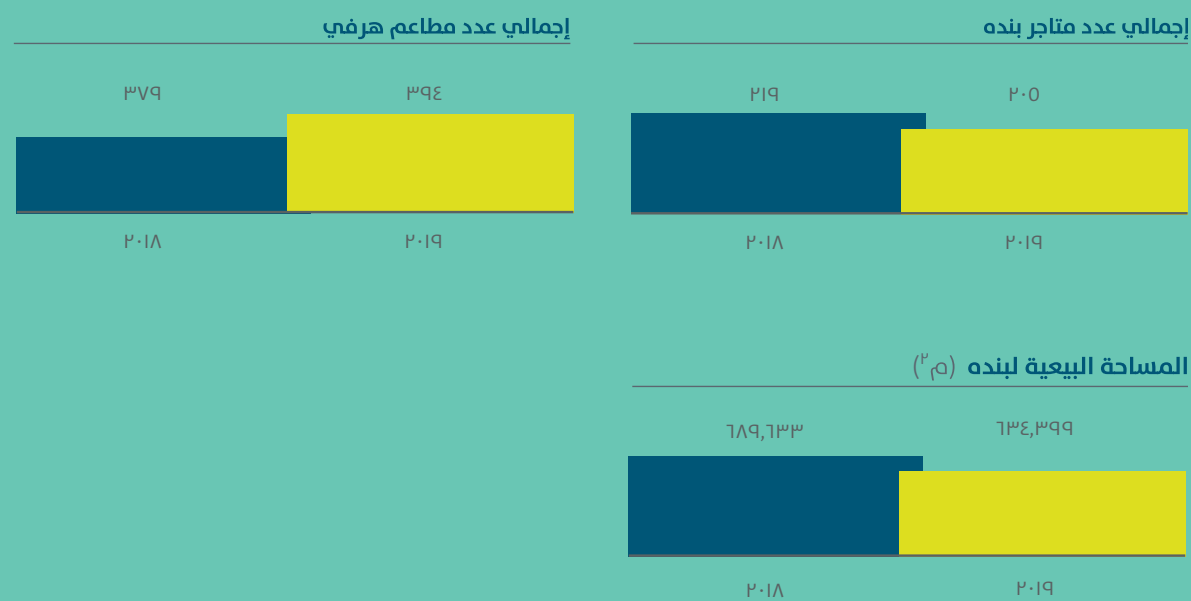
٢٠٠+

منتج من الأغذية
المبردة منها
الدجاج ولحوم البقر
والمأكولات البحرية

الاستثمارات في قطاع التجزئة

علامات تجارية يثق بها المستهلكون

استثمرت مجموعة صافولا في العلامات التجارية التي تحظى بثقة المستهلكين في قطاع التجزئة. في عام ٢٠١٩، شهدت محفظة العلامات التجارية التي تملكها المجموعة أداءً قوياً لتعزيز المبيعات لمزيد من النمو المستقبلي.

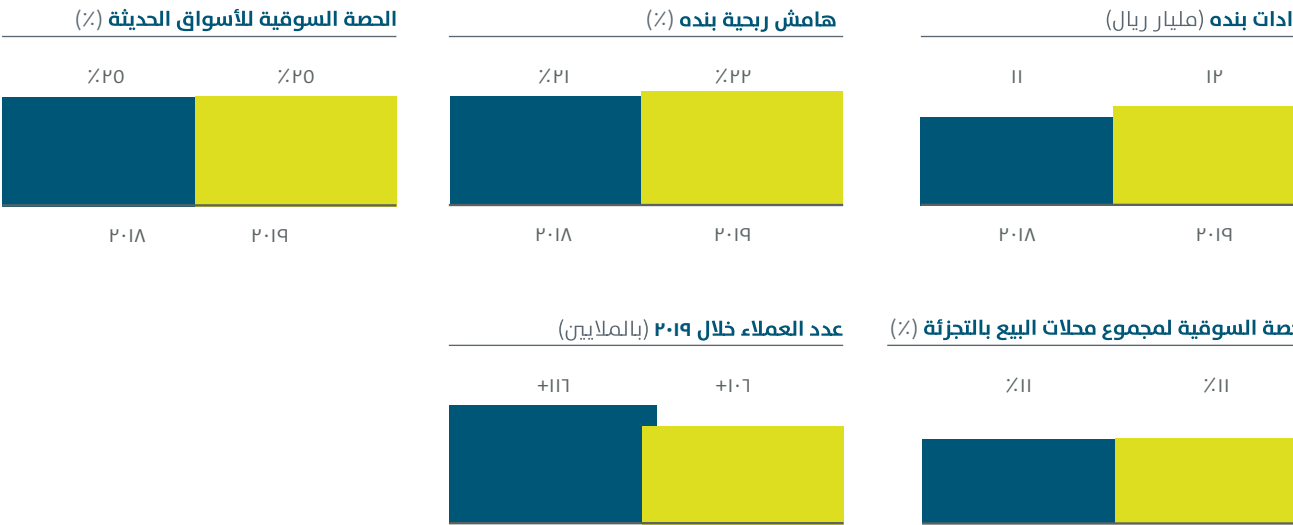


الاستثمارات في قطاع التجزئة



الإصرار على
الإنجاز والتميز

تُعد شركة بنده للتجزئة من أكبر متاجر التجزئة في منطقة الشرق الأوسط، بأكثر من ١٠٦ مليون عملية بيع عبر سلسلة متاجرها من مراكز الهايبرماركت والسوبرماركت في كلٍ من المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية، حيث بلغ عدد متاجرها ٢٠٥ متجراً في أكثر من ٤٢ مدينة بالمملكة مع تواجدها في السوق المصري، الأمر الذي يجعلها اللاعب الأساس والرائد في قطاع التجزئة بالمملكة.



نظرة استراتيجية

شهد العام ٢٠١٩ مواصلة شركة بنده للتجزئة عملية التطوير والتأهيل التي كانت قد بدأتها عام ٢٠١٨ عند استئجارها تبعات مغادرة عدد كبير من الوافدين وأسرههم المملكة العربية السعودية، التي تزامنت مع التغيرات التي طرأت على أسعار البيع للمستهلكين بعد تطبيق ضريبة القيمة المضافة.

بدأت استراتيجية التحول في إظهار نتائج سريعة ومشجعة تمثلت في تعزيز الأداء المالي بحلول نهاية السنة، إذ ارتفع إجمالي الربح بنسبة ١٠٪ مقارنةً بالسنة السابقة، كما تحسن معدل الأرباح قبل خصم الفوائد

والضريبة والاستهلاك والإطفاء (وقبل التسويات الناتجة عن تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦) مقارنةً بخسارة في العام ٢٠١٨. ويُعزى هذا التغير الإيجابي بشكل أساسي إلى نمو مبيعات المثل بالمثل وحجم الأسواق وعدد العملاء، وهو ما يُعد انعكاساً لتحسن مستوى الكفاءات الداخلية والأداء وتحسن الأوضاع في الأسواق الاستهلاكية التي بدأت في استعادة ثقة العملاء. وقد جددت خطط تحرير الأسواق وتنويع الاقتصاد الوطني التي أقرتها رؤية المملكة ٢٠٣٠ الثقة لدى المستهلكين على المدى الطويل.

الاستثمارات في قطاع التجزئة

التنفيذ التكتيكي

تحقيق كفاءة التكاليف
واصلت شركة بنده للتجزئة خفض المصروفات حيث أعادت هيكلة قواها العاملة للوصول إلى العدد الأمثل للعاملين وتوزيعهم بشكل متوازن، كما تم إغلاق المتاجر ذات الأداء الضعيف. وقد ساهمت هذه المبادرات في تحفيز برنامج بنده للتحويل المالي.

ترجمت شركة بنده للتجزئة خلال عام ٢٠١٩ استراتيجيتها إلى عدد من المبادرات التكتيكية بهدف تعزيز رضا العملاء وتعزيز مكانتها في السوق.

تعزيز التواجد

ركزت شركة بنده للتجزئة على تحسين مستويات توفر منتجاتها، إلى جانب تعزيز أداء سلاسل التوزيع والإمداد. وكان الهدف إدراج أصناف جديدة على قائمة المنتجات غير الغذائية، وتوزيع جميع الأصناف على عدد أكبر من المتاجر، وبالإضافة إلى ضمان وفرة المنتجات على الأرفف وتيسر وصول المستهلكين إليها. ففي العام ٢٠١٩، ارتفع معدل وفرة المنتجات بشكل كبير مقارنة بالعام السابق، فيما قدمت الزيادة المقابلة في أعداد الزبائن وحجم سلة المنتجات دليلاً أن هذه الاستراتيجية تحدثت فارقاً إيجابياً.



التطلعات المستقبلية:

وسوف تستمر بنده في توجيه وتبسيط عملياتها نحو نموذج أعمال يكون أكثر مرونة وذلك من خلال الابتكار المستمر، بالإضافة إلى أن التقييم التكتيكي المستمر للمتاجر ونماذج أعمالها في ظل المشهد التنافسي الذي سيساعد على تحسين اقتصاديات قطاعات أعمال شركة بنده للتجزئة، في الوقت الذي ستحافظ فيه شركة بنده للتجزئة على موقعها الريادي في السوق.

تعمل شركة بنده للتجزئة على تطوير نموذج المتجر الإلكتروني وتطمح إلى إيجاد حل مناسب مع مراعاة سلوك وتفضيلات المستهلكين وأفضل الممارسات العالمية في هذا الجانب.

ومن المتوقع أن تواصل شركة بنده للتجزئة خلال عام ٢٠٢٠ تحسين التوقعات المستقبلية لأسواقها في السوق السعودي بشكل أكبر في ظل وجود ثقة المستهلك القوية وبالترزامن مع النجاح في مبادرات التطوير والتحول. كما ستواصل شركة بنده جهودها لوضع الأسس التي تكفل النمو المستدام للسنوات القادمة.

نجحت إدارة شركة بنده للتجزئة في عام ٢٠١٩ في تنفيذ مبادرات التحول التي كانت تستهدف تحسين الكفاءة عن طريق تغيير أحجام الأسواق وتصميمها بالطريقة التي تلبى احتياجات العملاء المتطورة. وستعتمد استراتيجية شركة بنده للتجزئة في العام ٢٠٢٠ صاعداً على تحسين مجموعة عروض العملاء في الوقت الذي ستعمل فيه على تحسين تجربة التسوق الشاملة للعملاء من خلال استخدام المعايير العالمية للتميز في التنفيذ وذلك في جميع أسواقها.

وتتطلع بنده إلى أن تكون الوجهة المفضلة لعملائها دائماً من خلال تطوير منتجات جذابة لعملائها (طازجة، ونظيفة، وسريعة وصديقة)، كما ستظل تلبية احتياجات وتفضيلات العملاء مع سهولة التصاميم والوصول للأسواق وبناء الأسعار المناسبة والعروض الترويجية الذكية لقيادة السوق، محور تركيز الشركة في استراتيجيتها للمضي نحو الأمام.



١٤٥ سوبر
ماركت

٦٠ هايبر ماركت

الاستثمارات في قطاع التجزئة



شركة هرفي للخدمات الغذائية



مجموعة صافولا هي المساهم الأكبر في شركة هرفي للخدمات الغذائية، صاحبة إحدى أشهر سلسلة مطاعم للمأكولات السريعة في المملكة، بملكية تبلغ ٤٩٪.

نبذة عن «هرفي»

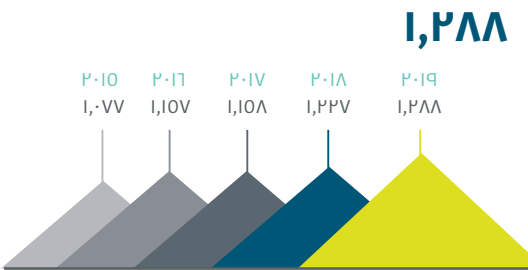
تأسست شركة هرفي للخدمات الغذائية في العام ١٩٨١، وهي تملك وتشغل سلسلة مطاعم هرفي الرائدة للمأكولات السريعة التي تشغل ٣٨٣ فرعاً في جميع أنحاء المملكة، بالإضافة إلى توكيلات امتياز مطاعم في الكويت وبنغلادش. كما تشغل الشركة أيضاً محلات للحلويات، وقد أصبحت إحدى شركات خدمات الطعام الرائدة والمتكاملة في المملكة، وهي تملك مخابزاً ومصانعاً للكيك والشابورة واللحوم.

أبرز الإنجازات المالية والاستراتيجية للعام ٢٠١٩
سجلت «هرفي» في العام ٢٠١٩ مبيعات بلغت ١,٣ مليار ريال، بزيادة بنسبة ٥٪ مقارنةً بالعام ٢٠١٨. وقد جاءت الزيادة في الإيرادات على الرغم من المناخ التنافسي السائد حيث واجهت شركات المأكولات والمشروبات ارتفاعاً في تكاليف

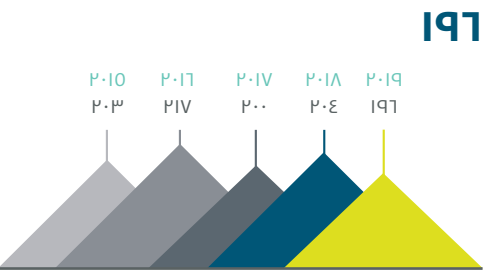
المواد الخام والضرائب على المرطبات. وقد بلغت أرباح هرفي الإجمالية ٣٩٢,٦ مليون ريال، أي أعلى بنسبة ١٣,٨٪ مقارنةً بالسنة السابقة، بينما حققت أرباحاً صافية بلغت ١٩٦,١ مليون ريال نتيجة لارتفاع مصاريف البيع والتسويق، والمصروفات العمومية والإدارية، وتكاليف التمويل الناتجة عن تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦.

حافظت «هرفي» على قوة علامتها التجارية المتميزة خلال العام ٢٠١٩ من خلال الاستثمار في منتجاتها الحالية وابتكار أصناف جديدة في مطاعمها إلى جانب قيامها بعدة حملات ترويجية. وعلى الرغم من ارتفاع التكاليف والتغيرات التي طرأت على السوق، استطاعت هرفي - من خلال مبادرات إعادة الهيكلة التنظيمية، وتبني مبادرات ترشيد التكاليف وابتكار أصناف مأكولات جديدة - المحافظة على مركزها القوي في السوق في إطار خطتها للعام ٢٠٢٠ وما بعده.

الإيرادات (بملايين الريالات)



صافي الربح (بملايين الريالات)



٤٩٪

نسبة ملكية مجموعة صافولا

٣.٠٣

ربحية السهم بالريال

موظفينا

تطوير مواهب استثنائية

تطوير رأس المال البشري يشكل أهمية بالغة لدى مجموعة صافولا، وهو من أبرز أسباب نجاح صافولا على المدى الطويل ونمو أعمالها بشكل مستدام.



موظفينا

بناء قيمة مستدامة
على المدى الطويل

ظَلَّت مجموعة صافولا تواصل جهودها في استقطاب وجذب أفضل الكفاءات والاحتفاظ بها لتحقيق وتعزيز نجاحاتها، حيث بلغ إجمالي عدد موظفي مجموعة صافولا أكثر من ٢٦,٠٠٠ موظفاً بينهم أكثر من ٢٠,٠٠٠ موظفاً يعملون داخل المملكة العربية السعودية. وتستثمر المجموعة كذلك في تطويرهم مهنيًا وشخصيًا، وفي ذات الوقت تسعى لضمان مشاركتهم وتفاعلهم وتهيئة السبل لفتح قنوات تواصل مستمرة معهم.

مواردنا البشرية

تغطي المجموعة أهمية خاصة للموارد البشرية أو ما يعرف برأس المال البشري من خلال خلق بيئة عمل صحية، مما يساهم في تحقيق نتائج إيجابية ومنافع في عملياتنا، حيث شهد عام ٢٠١٩ تطبيق حزمة كبيرة من البرامج التي ساهمت في تحسين رفاهية الموظفين، ومكافأة المتميزين منهم وتقدير إنجازاتهم، وتهيئة بيئة عمل مهنية تتسم بالإيجابية والشفافية. كما شهد العام تركيزاً على التخطيط لعملية إدارة المواهب والإحلال الوظيفي، مع وضع خطط للمناصب الرئيسية.

التوطين

واصلت مجموعة صافولا التزامها بجهود السعودية، حيث حافظت على وجودها ضمن النطاق البلاتيني في تصنيف نطاقات لعام ٢٠١٩. كما حافظت شركة صافولا للأغذية كذلك على وجودها ضمن النطاق البلاتيني، في حين واصلت شركة بنده للتجزئة توظيف السعوديين على جميع مستويات الشركة، وحافظت على وجودها ضمن النطاق الأخضر.

موطن للمواهب المتميزة

تؤمن مجموعة صافولا بأن الموظفين المتميزين الذين يعملون في المجموعة والشركات التابعة لها، يشكلون عنصراً هاماً في نجاح أعمالها على المدى الطويل، فضلاً على المحافظة على قيم ومبادئ النمو المستدام للمجموعة. وفي هذا الإطار، تركز مجموعة صافولا كل جهودها من أجل المحافظة على مكانتها كأفضل اختيار للتوظيف في قطاعي الصناعات الغذائية وتجارة التجزئة، حيث تؤمن أن الاستثمار في رأس المال البشري يشكل قيمة عالية ويحقق أهداف المجموعة ومساهمتها.

وكجزء من التزامها تقوم المجموعة برسم سياسات تهدف إلى جذب أفضل الكوادر المتميزة، وتبني برامج لتطوير القوى العاملة ذات المهارات العالية، وتعزيز سمعة المجموعة في سوق العمل، والالتزام بنسب التوطين داخل شركاتها بالمملكة وفقاً للأنظمة، كما تخلق بيئة عمل تشجع على التعاون وتدعم الإنتاجية وترحب بالتغيير. وفي عام ٢٠١٩ ساعدت المبادرات القائمة والبرنامج التعريفي للموظفين الجدد على تفاعلهم وفهمهم لبيئة العمل، حيث تلقى

تغطي المجموعة أهمية خاصة للموارد البشرية أو ما يعرف برأس المال البشري من خلال خلق بيئة عمل صحية، مما يساهم في تحقيق نتائج إيجابية ومنافع في عملياتنا، حيث شهد عام ٢٠١٩ تطبيق حزمة كبيرة من البرامج التي ساهمت في تحسين رفاهية الموظفين، ومكافأة المتميزين منهم وتقدير إنجازاتهم، وتهيئة بيئة عمل مهنية تتسم بالإيجابية والشفافية. كما شهد العام تركيزاً على التخطيط لعملية إدارة المواهب والإحلال الوظيفي، مع وضع خطط للمناصب الرئيسية.

التناغم على مستوى المجموعة

شهد عام ٢٠١٩ مزيداً من التنسيق وتعزيز مبادرات إعادة الهيكلة في الشركات التابعة لمجموعة صافولا في ضوء تطلعاتنا لترشيد التكاليف، وإتاحة الفرصة لدخول قيادات جديدة، وخلق قنوات التواصل لارتقاء بمستوى التناغم وتعزيز القدرات المشتركة في وحدات الأعمال المتشابهة. وعلى مستوى المجموعة، تم تعزيز الدور الذي يقوم به مديرو المحافظ (Portfolio Managers) وتحديد بوضوح مما يعزز العلاقة بين المجموعة وشركاتها الفرعية. وفي ضوء ذلك يقوم مديرو المحافظ بالتعامل والتفاعل مع شركاتنا الفرعية لضمان مزيد من التكامل بين المجموعة وشركاتها المختلفة، مما يعزز روح الفريق الواحد والعمل المشترك فضلاً عن القيام بتحليل الأداء ودراسات الجدوى. وقد أدت هذه المشاركة العملية بين المجموعة وشركاتها الفرعية إلى خلق متابعة دقيقة لتطبيق استراتيجية المجموعة، كما أنها ساعدت على نشر قيم صافولا وثقافة عملها في كافة شركات وأعمال المجموعة.

تلقت هذه الخطوات الرسمية الدعم من خلال برامج ومبادرات فعالة تهدف إلى تعزيز وبناء علاقات وطيدة وتواصل فعال بين موظفي المجموعة، حيث تم تطوير خطة متكاملة للتواصل الداخلي تشمل على مبادرات ثقافية واجتماعية في الشركات التابعة للمجموعة، كما توجد لجنة إشرافية

موظفينا

جميع الموظفين الجدد التوجيهات اللازمة وحضروا عدة برامج واجتماعات تعريفية لمساعدتهم على الاندماج والتأقلم في مكان عملهم الجديد.

كما شهد العام ارتفاع نشاط المجموعة في وسائل التواصل الاجتماعي على منصات مثل LinkedIn ، لاستهداف الباحثين عن عمل من خلال أخبار مجموعة صافولا والمواد التعريفية وفرض التوظيف.

في عام ٢٠١٩ حقق إصرار مجموعة صافولا على خلق ثقافة عمل متميزة نجاحاً كبيراً، حيث حصلت المجموعة على شهادة "أفضل بيئة عمل". وهذه شهادة عالمية معروفة في هذا المجال، تصدر من "منظمة أفضل بيئة عمل" وهي منظمة عالمية تركز على بناء واستدامة والاعتراف بثقافات العمل المتميزة.

نحو مشاركة أفضل للموظفين

تقوم مجموعة صافولا بقياس مدى ارتباط الموظفين بالشركة ومقارنة وتحسين مشاركتهم من خلال مبادرة "ظّور"، وهي عبارة عن مسح لأراء جميع منسوبي المجموعة وقد تم إطلاقها لأول مرة في عام ٢٠١٦.

وفي عام ٢٠١٩ أظهرت نتائج مسح مبادرة "ظّور" لقياس مشاركة الموظفين، أن معدل ارتباط وانتماء الموظفين بلغ ٧٨٪، بزيادة قدرها ٧٪ مقارنة بنتائج عام ٢٠١٨، حيث بلغ المعدل ٧١٪ حينئذ. وجاء هذا التحسن نتيجة لتطبيق عدة برامج ومبادرات جديدة.

التنوع

يُعد التنوع في التوظيف أمراً مهماً لتعزيز الأداء المتميز للمجموعة والمحافظة على مبادئ وقيم الاستدامة. ويُعرف صافولا على نطاق واسع بكونها رائدة في مبادرات تمكين المرأة وتوظيفها، وقد سجل هذا العام زيادة بلغ نسبتها ٤٧ ٪ في القوى العاملة النسائية بالمملكة العربية السعودية مقارنة بالعام الماضي.

ومن جهته واصل برنامج "مكين" لتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة الذي تتبناه المجموعة اتخاذ خطوات نحو تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة وتوظيفهم، كما هو موضح في الفصل الخاص بالمسؤولية الاجتماعية للشركات والاستدامة. وتنعكس أهمية وفعالية برنامج "مكين" في توظيف المجموعة حالياً لأكثر من ٣٠٠ موظف من الأشخاص ذوي الإعاقة عبر مختلف شركاتها الفرعية. وفي عام ٢٠١٩ استمر برنامج "مكين" جهوده في التواصل الداخلي والخارجي. وعقدت جلسات لأخذ ملاحظات الموظفين ذوي الإعاقة عبر مختلف شركات المجموعة لتقييم تجاربهم والاستماع إلى آراءهم، وجمع اقتراحات حول تحسين مكان العمل ليصبح أكثر ملائمة لهذه الفئة. كما عقدت ندوات ودورات تدريبية وفعاليات توظيف متعددة. وواصلت المجموعة جهودها لضمان توفير بيئة عمل جاذبة وسهلة الوصول.

تحسين ثقافة بيئة العمل

شهد عام ٢٠١٩ قيام مجموعة صافولا بأنشطة شاملة على مستوى المجموعة وشركاتها الفرعية لتشجيع التوازن بين العمل والحياة الاجتماعية للموظف، مع خلق ثقافة تواصل وبناء علاقات صداقة فعالة تعزز من أداء وإنتاجية المجموعة. وكللت هذه الأنشطة بإطلاق مبادرة "حملة السعادة" التي تهدف إلى تعزيز الإيجابية وخلق بيئة عمل ودية.

وأكدت صافولا على أهمية الأسرة من خلال برنامج "صلة"، الذي يجمع الموظفين وأسرهم معاً بعيداً عن أماكن العمل في لقاءات غير رسمية عدة مرات خلال السنة. بالإضافة إلى ذلك تمت دعوة أطفال الموظفين إلى مكاتب المجموعة لمعايشة البيئة التي يعمل بها والدهم أو والدتهم وخلق تجربة فريدة من نوعها للموظفين وأسرهم. بجانب ذلك تم الاحتفال "بالعودة إلى المدرسة" فمن مجهودها في دعم تعليم أسر الموظفين.

وتواصل صافولا توفير مجموعة فريدة من المزايا لموظفيها، بما في ذلك برنامج قروض المساكن للموظفين السعوديين، والتأمين التكافلي لدعم أسر الموظفين في



أنشطة تطوع الموظفين

احتلت أنشطة تطوع الموظفين صدارة الفعاليات خلال عام ٢٠١٩، حيث خلقت مجموعة صافولا فرصاً تطوعية من خلال علاقاتها الاستراتيجية مع عدد من الشركاء في المجتمع. وكجزء من جهودها للمساهمة في خدمة المجتمع، أدرجت المجموعة بند التطوع ضمن مؤشرات الأداء السنوي للموظفين. كما عقدت المجموعة شراكة مع عدد من منظمات المجتمع المدني غير الربحية والمؤسسات الخيرية بهدف خلق قنوات لمنسوبي المجموعة للتطوع والتبرع دعماً لمختلف الأنشطة الخيرية خلال شهر رمضان المبارك.

حالة وفاة الموظف أو إصابته بالعجز الدائم أو الجزئي لا قدر الله، بجانب مبادرة صندوق تكافل الموظفين لمساعدة صغار الموظفين على التعامل مع الحالات المادية الطارئة. وقامت المجموعة أيضاً بتحويل العروض التجارية التي توفرها المجموعة لمنسوبيها إلى منصة رقمية من خلال تطبيق يعمل على الهاتف الجوال ويحمل اسم المجموعة، حيث يعرض التطبيق أسعاراً تفضيلية للعلامات التجارية الرائدة في مجالات الرعاية الصحية وتجارة التجزئة والفنادق والمطاعم والمشروبات.

وتلتزم مجموعة صافولا أيضاً بحماية رفاهية منسوبيها وتعزيز التوازن الصحي بين عملهم وحياتهم الاجتماعية. وفي ٢٠١٩ نظمت المجموعة ندوات صحية للموظفين لزيادة ورفع وعيهم الصحي. كما أطلقت حملات حول مواضيع صحية محددة مثل سرطان الثدي.

٩٨٪

نسبة مشاركة الموظفين في برنامج ظّور المتعلق بقياس ارتباط الموظفين بالشركة

٧٪

نسبة الزيادة في معدل ارتباط الموظفين مقارنة بالعام الماضي

٤٧٪

نسبة زيادة توظيف المرأة ضمن القوى العاملة مقارنة بالعام الماضي في المملكة



المسؤولية الاجتماعية والاستدامة

عالمٌ وثيق مترابط

نؤمن في مجموعة صافولا بأننا نعيش في عالمٍ وثيق الترابط، حيث تنعكس أثر الأعمال المؤسسية على الأداء التجاري، ورفاهية المجتمع والصحة البيئية.



المسؤولية الاجتماعية والاستدامة

عالم مترابط

نؤمن في صافولا بأننا نعيش في عالمٍ وثيق الترابط، حيث تنعكس أثر الأعمال المؤسسية على الأداء التجاري، ورفاهية المجتمع والصحة البيئية. تتخذ المجموعة توجهاً يتسم بالاستدامة من شأنه حماية نجاح الشركة ورفاهية شركائها الاستراتيجيين على حدٍ سواء. ويتلخص توجه المجموعة نحو الاستدامة في التزامها بتحقيق شعارها ”قيمة أساسها القيم“.

استراتيجية المسؤولية الاجتماعية لمجموعة صافولا

الهدف	القطاع	البيئة	الموظفون	المجتمع
تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة ليصبحوا أعضاء فاعلين في قطاعي التجزئة والأغذية	تعزيز الأشخاص ذوي الإعاقة ليصبحوا أعضاء فاعلين في قطاعي التجزئة والأغذية	إدارة الموارد المباشرة	تعزيز إمكانات المواهب الشابة	إدارة فائض الأغذية
مثال: إعادة توجيه برنامج "مكين" كم منصة للتعليم والتطوير	مثال: إعادة توجيه برنامج "مكين" كم منصة للتعليم والتطوير	مثال: معيار ISO 14001 أو R3 (التقليل، إعادة الاستخدام، التدوير)	مثال: برنامج تطوير القيادات الشابة	مثال: التوعية، إعادة استخدام المنتجات

■ يتماشى مع الكفاءات الأساسية ■ أفضل الممارسات في المسؤولية الاجتماعية وإمكانية التأثير ■ قضية اجتماعية فعّلة في المجتمع السعودي

عالم صافولا | نقدرها

معالجة الأمن والهدر الغذائي

تعدُّ فكرة المحافظة على الموارد والحد من الهدر الغذائي من صميم مبادئ الاستدامة لدى مجموعة صافولا، كما أنها قضية ذات أهمية وطنية كما بينت الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي، وتحقيقاً لهذا المبدأ فقد أطلقت المجموعة برنامج ”نقّدرها“ (برنامج إدارة الهدر الغذائي).

وشهدَ فبراير من عام ٢٠١٩ توقيع مجموعة صافولا مذكرة تفاهم مع المؤسسة العامة للحبوب، وهي مؤسسة وطنية تُعنى بحماية إمدادات السلع الغذائية الأكثر أهمية في البلاد. وقد وُفّعت المذكرة خلال إطلاق مؤشر ”المقد والهدر في الغذاء في المملكة“. وتدعو الشراكة إلى إنشاء برامج مشتركة تجمع الشركاء الاستراتيجيين من القطاعات المختلفة لمعالجة الأمن الغذائي والهدر.

كما انضمت مجموعة صافولا لاحقاً في العام ذاته إلى كبرى الشركات العالمية في قطاعي الأغذية والتجزئة، وذلك من خلال مبادرة أطلقها معهد الموارد العالمية (WRI) لتحسين سلاسل الإمداد لمكافحة الخسائر والهدر في الأغذية. وقد جمعت المبادرة، التي سُمّيت ”٣٠x٢٠x١٠ أكبر عشرة“ شركات عالمية في قطاع التجزئة، وذلك بهدف العمل مع ”٢٠“ من كبار مورديهم على خفض الخسائر والهدر في الأغذية إلى النصف بحلول عام ٢٠٣٠. ويُعدُّ هذا الالتزام تقدماً مهماً نحو ما يستهدفه هدف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة رقم ١٢، والذي يطالب بتخفيض الخسائر والهدر في الأغذية بنسبة ٥٠٪ على مستوى العالم بحلول عام ٢٠٣٠.

وتسعى مجموعة صافولا في الوصول إلى الشركاء الاستراتيجيين المحليين من خلال برنامجها ”نقّدرها“، الذي يُبين من خلاله أهمية الحد من الهدر الغذائي في المملكة. ويجري برنامج ”نقّدرها“ بحثاً للوصول إلى فهم عميق ودقيق للعوامل المحفزة والمساعدة على الإقلال من الهدر الغذائي وكمياته في المملكة العربية السعودية، ومن ثمَّ يعمل على تشكيل أطر وخطط عمل لتحفيز تغيير سلوكيّ مستدام.

عالم صافولا يتحول إلى مؤسسة

يسعى عالم صافولا -والذي أُسّس في شهر مارس من عام ٢٠١٧ إلى تعزيز الممارسات البيئية والاجتماعية المسؤولة وتحقيق نموذج في الاستدامة يُحتذى به دولياً في الممارسات التجارية.

وتسعى من خلال عالم صافولا إلى تعزيز التغيير المسؤول للسلوكيات الاجتماعية عند العملاء والشركاء الاستراتيجيين، وذلك على مستوى الركائز الأربع: المجتمع، والموظفين، والبيئة، والقطاع. حولت مجموعة صافولا في أواخر عام ٢٠١٩ عالم صافولا إلى مؤسسة مستقلة سُمّيت ”مؤسسة عالم صافولا“، وذلك اعترافاً منها بتوسع نطاق مهام عالم صافولا. ويُعدُّ الشكل القانوني الجديد مؤسسة عالم صافولا من السعي للحصول على التمويل، وعقد شراكات مع القطاعين العام والخاص، مما يمكنها من دعم أهداف الاستدامة والتنمية الاجتماعية التي ترسخ لها رؤية المملكة ٢٠٣٠ على نحو أكثر فعالية. وقد شرعت المؤسسة في العمل عام ٢٠١٩ كمؤسسة غير هادفة للربح للتمكن من تمويل نشاطاتها.

وقد ظلَّ إشراك الشركاء الاستراتيجيين أولوية لدى عالم صافولا عام ٢٠١٩، إلى جانب مساهماتٍ من جهات خارجية شاركت في تشكيل خطط المؤسسة وأهدافها الاستراتيجية. واستمرت المؤسسة في العمل جنباً إلى جنبٍ مع خبراء دوليين مؤهلين تأهيلاً عالياً لتعزيز أثر البرامج وفائدتها. وتُركّز مؤسسة عالم صافولا على حملات التوعية الاجتماعية، والتوجيه والاستشارات، والتدريب، وإدارة الفعاليات، والأبحاث والدراسات، والتأثير الاجتماعي، والاعتماد.

وستقوم مؤسسة عالم صافولا بالعمل سريعاً على استراتيجيتها الحالية للاستدامة خلال عام ٢٠٢٠ وما بعده معتمدةً في ذلك على رؤية جديدة، كما ستعمل المؤسسة على إنشاء برامج قطاعية للمسؤولية الاجتماعية تتلاقى مع توجهها الاستراتيجي وأولويات رؤية المملكة ٢٠٣٠ وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة.



المسؤولية الاجتماعية والاستدامة



وقد استمر برنامج "يقْدَرها" في عام ٢٠١٩ في التفاعل مع اثنين من الفئات المستهدفة وهما: قطاع المنازل، وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي (HORECA)، حيث أنتج البرنامج العديد من مقاطع الفيديو القصيرة التي تقدم نصائح حول تخزين الأغذية، وتقدير حصص الطعام، والتسوق للمواد الغذائية. وقد أطلق تطبيق "يقْدَرها" خلال العام ذاته على منصتي أندرويد وiOS لزيادة انتشار البرنامج ووصوله إلى الفئات المستهدفة. ويتيح التطبيق لمستخدميه حزمة من الأدوات، إلى جانب وسائل وإرشادات تفاعلية. ويشجع التطبيق على اتباع عادات تسوق واعية للمواد الغذائية، ويقدم نصائح حول أساليب تخزين الأغذية وحفظها، كما يشمل على وصفات من شأنها تحويل بقايا الطعام إلى أطباق جديدة شهية. أما حاسبة حصص الطعام فهي أداة تُجَبِّب المستخدم التخمين فيما يتعلق بتقدير كميات الطعام، مما يمكن العائلة من طهو الكمية التي تحتاج إليها فقط.

أما قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي (HORECA) فقد وفر برنامج "يقْدَرها" دليلًا خاصًا بإدارة الهدر الغذائي يستهدف المطاعم والفنادق والمقاهي. وينشر الدليل الوعي بقضية الهدر الغذائي، ويساعد الملاك والعاملين في هذا القطاع على استخدام الموارد الغذائية بشكل أمثل في كل مرحلة من مراحل الدورة الاستهلاكية للغذاء. وقد أعد هذا الدليل بالاشتراك مع مؤسسات عالمية، وخبراء تغذية، وطهاة، وأصحاب أعمال من مختلف دول العالم.

كما خطط برنامج "يقْدَرها" للوصول إلى الجماهير الأصغر سنًا خلال عام ٢٠١٩، فعمل على التفاعل مع الأطفال بين سن ٦-١٠ سنوات من خلال بطل كرتوني خارق يشجعهم على تقليل الهدر الغذائي. كما تم إعداد اثنين من الكتب المصورة التفاعلية التي تستعرض مغامرات البطل الخارق في القضاء على الهدر. وسوف تُلقى هذه الحملة المزيد من العمل في عام ٢٠٢٠م حيث ستدعمها حملة على أرض الواقع.

عالم صافولا | مكين

مكين ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة

لطالما كانت مجموعة صافولا رائدًا في توظيف الأشخاص ذوي الإعاقة، من حيث تشجيع مشاركتهم في مناح اجتماعية واقتصادية أوسع. وفي عام ٢٠١٧م، أصبحت مجموعة صافولا أول شركة سعودية ترمم اتفاقًا مع شبكة الأعمال والإعاقة التابعة لمنظمة العمل الدولية، كما أنها أحد مؤسسي شبكة قادرين لأصحاب الأعمال والإعاقة، إلى جانب حصولها على شهادة مواعمة من الفئة الذهبية نظير جهودها في تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة. يُعد برنامج مكين حجر الزاوية في التزام مجموعة صافولا بدعم حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة، وهو الوسيلة التي تعزز المجموعة من خلالها توظيف الأشخاص ذوي الإعاقة، ودمجهم في المجتمع، والتوعية بحقوقهم. وقد كان عام ٢٠١٩ بالنسبة لبرنامج مكين عامًا حافلًا حيث أطلقت فيه العديد من المبادرات لدعم حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة. كما طورت مجموعة صافولا موقعها على الانترنت بالالتزام بمعايير إمكانية الوصول البصري إلى الموقع الإلكتروني التي وضعها اتحاد الشبكة العالمية (WC3)، لتسهيل تصفحه على ذوي الإعاقة البصرية، كما خرج الإصدار الأول من النشرة الإخبارية لبرنامج "مكين" ليفتح قناة أخرى للتواصل بين البرنامج وبين المستفيدين منه. وعلاوة على ذلك، فقد أُنشئت مبادرة أطلقت في الحد الجنوبي في المملكة فرض عمل متنوع للأشخاص ذوي الإعاقة في المنطقة، كما استمر التقدم داخل المجموعة نحو تحقيق بيئة عمل تتميز بمزيد من الشمولية والتُمثيل لهذه الفئة في مجموعة صافولا وشركاتها التابعة. وقد نُظمت حلقات وورش عمل على مستوى مجموعة صافولا لإبداء الملاحظات، وذلك بمشاركة موظفين ذوي إعاقات مختلفة بغرض جمع الاقتراحات حول تحسين بيئة العمل من أجلهم.

وفي الوقت ذاته قام مكين بتحديث المحتوى التدريبي لبرنامج "المرشد والزميل"، وهو برنامج يقدم الدعم في خلق بيئة عمل تدمج الأشخاص ذوي الإعاقة. ووقع برنامج مكين اتفاقية مع المنظومة السعودية لتطوير التعليم والتدريب (صافية) من أجل ترقية محتوى البرنامج وأسلوب تقديمه. وسوف يستفيد الأشخاص ذوو الإعاقة من المزيد من التدريب الفعال، في حين سيساعد المحتوى المُحسن المرشد والزميل على التأهل للاعتماد من المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني. وقد نُظمت دورة من دورات المرشد والزميل في جامعة أم القرى خلال هذا العام، وعلى صعيد آخر نُظمت دورة تدريبية للغة الإشارة بالاشتراك مع شبكة قادرين.

وقد احتفل مكين بالعديد من المناسبات العالمية التي تُبرز أشخاصًا من ذوي الإعاقة، كالיום العالمي للتوعية بإمكانية الوصول، واليوم العالمي للتوعية بمرض التوحد. كما تميز الاحتفال باليوم الدولي للأشخاص ذوي الإعاقة بالحماس، حيث دعا برنامج مكين منتخب كرة القدم السعودي للإعاقة الذهنية وكرمهم لفوزهم بكأس العالم للمرة الرابعة على التوالي.



تتطلع مجموعة صافولا في عام ٢٠٢٠ وما بعده إلى تطوير برنامج تطوعي أكثر تنظيمًا يحمل اسم وعلامة تجارية، وله منصة خاصة لعرض الفرص التطوعية

إعداد تقارير الاستدامة

تُعرف صافولا بعمل تقارير استدامة ذات جودة عالمية ورفيعة المستوى. كما تعد المجموعة رائدًا وطنيًا في إعداد تقارير تفصيلية متفقة مع معايير مبادرة الإبلاغ العالمية (GRI). وقد كانت التقارير في الماضي تصدر كل سنتين، إلا أنها وابتداءً من عام ٢٠١٨ أصبح صدورها بصفحة سنوية.

دراسة العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI)

أُجريت تحليلات العائد الاجتماعي على الاستثمار عام ٢٠١٩ لكل من برنامجي مكين وبقْدَرها. ويتنبأ العائد الاجتماعي على الاستثمار بالأثر المتوقع للمبادرات المجتمعية أو بقيس أثرها الفعلي، مع مراعاة نظريات التُّعجُّر، والمؤشرات المالية، والمخرجات، والنتائج.

وقد أظهرت دراسة العائد الاجتماعي على الاستثمار للبرنامجين أنهما يخلقان قيمة قابلة للقياس للشركاء الاستراتيجيين والمجتمع، وأنهما يُدْران عائدًا إيجابيًا على الاستثمار، ويحققان قيمة عاليةً مقابل كل ريال أنفق عليهما.

شركة بنده للتجزئة

كجزء من التزام صافولا تجاه المجتمع، تقوم شركة بنده للتجزئة بمبادرة "دع الباقي لهم"، والتي تقوم الشركة من خلالها بحث عملاتها على التبرع بباقي الهلات من مشترياتهم في متاجر بنده. وتم التبرع بالمبلغ الذي تم جمعه عن طريق هذه المبادرة لعدد من الجمعيات الخيرية في المملكة.

وأخيرًا، فقد حضر فريق برنامج مكين عددًا من الندوات والمنتديات خلال العام، بما في ذلك منتدى بسملة أمل لذوي الإعاقة تحت رعاية صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن ناصر بن عبد العزيز، أمير منطقة جازان، إلى جانب مؤتمر منظمة العمل الدولية السنوي لشبكة الأعمال والإعاقة في جنيف، بالإضافة إلى ورشة العمل عن بعد نظمها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية في جدة.

تطوع الموظفين

كان العمل التطوعي المؤسسي محور الاهتمام في عام ٢٠١٩، وذلك من خلال إشراك موظفي المجموعة في مبادرات اجتماعية مع تعزيز التطور الشخصي والمهني. ويتماشي برنامج مجموعة صافولا التطوعي مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ من حيث استهدافها توسيع أثر القطاع غير الربحي.

ويخلق برنامج التطوع المؤسسي الجديد فرصاً تطوعيةً للموظفين، وقد أقيم هذا البرنامج بشراكة مع العديد من المنظمات، كالجمعية الخيرية للطعام "إطعام"، وجمعية نماء الخيرية، وأكاديمية دله للعمل التطوعي. كما نظم موظفو مجموعة صافولا عام ٢٠١٩ مع أفراد آخرين من الشركات التابعة ورش عمل داخلية في المناسبات الخاصة التي تقام للأشخاص ذوي الإعاقة، بالإضافة إلى العديد من الزيارات إلى المستشفيات ومراكز التأهيل، إلى جانب مشاركتهم في الجولات التي تُعنى بإيصال الطعام إلى محتاجيه.

وتتطلع مجموعة صافولا في عام ٢٠٢٠ وما بعده إلى تطوير برنامج تطوعي أكثر تنظيمًا يحمل اسم وعلامة تجارية، وله منصة خاصة لعرض الفرص التطوعية.

المحتويات	
الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية	0٨
تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة	٧٧
تقرير لجنة المراجعة	III

تقرير مجلس الإدارة

الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية

(ا) الأنشطة الرئيسة للمجموعة:

تتضمن المحفظة الاستثمارية للمجموعة العديد من الأنشطة التي تضم قطاع الأغذية الذي يتمثل نشاطه في إنتاج وتسويق وتوزيع زيوت الطعام، والسمن النباتي، وصناعة السكر والمكرونة والمخبوزات والدهون المتخصصة والمعجنات والمأكولات البحرية والأغذية المجمدة، وقطاع التجزئة الذي يدير سلسلة من متاجر البيع بالتجزئة. هذا بجانب تملكها لحصص استثمارية رئيسة في عدد من الشركات القيادية غير المدرجة والمدرجة في السوق المالية السعودية مثل شركة المراعي وشركة هرفي للخدمات الغذائية والتنان تعملان في قطاعي الأغذية والتجزئة بالإضافة إلى شركات التطوير العقاري مثل شركة مدينة المعرفة الاقتصادية وشركة مدينة الملك عبد الله الاقتصادية (إعمار) وشركة كنان الدولية للتطوير العقاري وبعض الصناديق الاستثمارية.

وفيما يلي بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسة وبلد التأسيس:

م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأسهم والحصص	عدد الأسهم/ حصص
(أ. الشركات التابعة المملوكة مباشرة للمجموعة: شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي:							
١	شركة صافولا للأغذية	المملكة العربية السعودية (السعودية)	أغذية	شركة قابضة تدبر استثمارات صافولا في مجال الأغذية داخل المملكة وخارجها	١٠٠٪	٢,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٢٠,٠٠٠,٠٠٠
٢	شركة بنده للتجزئة	السعودية	تجزئة	السعودية، مصر	٩٨,٨٧٪	١,٤٨٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٤٨,٠٠٠,٠٠٠
٣	شركة الطعام الجيد	السعودية	شركة قابضة	السعودية و بعض دول الخليج العربي	١٠٠٪	١٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠٠,٠٠٠
٤	شركة المتون العالمية للاستثمار العقاري القابضة	السعودية	عقارات	السعودية	٨٠٪	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠٠,٠٠٠
٥	شركة هرفي للخدمات الغذائية	السعودية	مطاعم وصناعة المخبوزات	السعودية وبعض دول الخليج وبنغلاديش	٤٩٪	٦٤٦,٨٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٦٤,٦٨٠,٠٠٠
ب. شركات تابعة قابضة وشركات متوقفة النشاط:							
٦	شركة أديم العربية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٠٠٠
٧	شركة الأطر العربية للاستثمار التجاري	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٠٠٠
٨	شركة المجمعات الموحدة للاستثمار العقاري	السعودية	تمت التصفية خلال ٢٠١٩م	السعودية	١٠٠٪	٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠
٩	شركة مدارك للاستثمارات	المملكة الأردنية الهاشمية (الأردن)	شركة قابضة	الأردن	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ دينار أردني	١,٠٠٠,٠٠٠
١٠	شركة تطوير المجمعات المتحدة	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٧٠٪	٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٤٠٠

(ا) الأنشطة الرئيسة للمجموعة: (تتمة)

م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأسهم والحصص	عدد الأسهم/ حصص
(ب.أ. شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية: شركات ذات نشاط تشغيلي وشركات قابضة (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة صافولا للأغذية المملوكة بالكامل للمجموعة)							
١١	شركة عافية العالمية	السعودية	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	السعودية، (دول الخليج , مصر، إيران، تركيا، الأردن)	٩٥,١٩٪	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
١٢	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	٢٠٥,٩٠٧,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٥,٩٠٧
١٣	شركة الملكة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المعكرونة	مصر	١٠٠٪	٢٦٨,٨٩٨,٩٦٠ جنيه مصري	٤٣٣,٧٠٨
١٤	شركة الفراشة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المعكرونة	مصر	١٠٠٪	٢٠,٠٠٠,٠٠٠ جنيه مصري	٢٠,٠٠٠
١٥	شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	شركة أوفشور	٩٥,٤٪	١٣٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٣,٠٠٠,٠٠٠
١٦	شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق	السعودية	تجارة وتوزيع	السعودية	١٠٠٪	٦,٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٦,٥٠٠
١٧	شركة صافولا للأغذية للسكر	جزر الكايمن	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
١٨	شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة (الإمارات)	شركة قابضة	الإمارات	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠٠
١٩	الشركة الدولية للصناعات الغذائية	السعودية	تصنيع وإنتاج الدهون المتخصصة	السعودية	١٠٠٪	١٠٧,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٧٠٠,٠٠٠
٢٠	شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة	الإمارات	تجارة المنتجات البحرية والتوزيع	الإمارات	٦٠٪	١٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
٢١	شركة عافية العربية للأغذية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠
٢٢	شركة المؤن العالمية القابضة (المؤن)	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠
٢٣	شركة مراسينا الدولية للاستثمار العقاري (مراسينا)	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠

تقرير مجلس الإدارة

الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية: (تتمة)

(١) الأنشطة الرئيسة للمجموعة: (تتمة)

م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/ حصص
٢٠ ب	شركة صافولا للأغذية: تتمة شركات تابعة تحت سيطرة شركة عافية العالمية (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة صافولا للأغذية) العالمية المملوكة بنسبة ٩٥,١٩% لشركة						
٢٤	شركة صافولا ببشهر الإيرانية الإسلامية (إيران)	الجمهورية	شركة قابضة	إيران	٩٠%	٧٤٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٧٤٠,٠٠٠,٠٠٠
٢٥	شركة مالبينترا القابضة المحدودة	لوكسمبرغ	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	١,٢٥٠ يورو	١,٢٥٠
٢٦	صافولا للأغذية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٢,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٢,٠٠٠
٢٧	شركة عافية العالمية (الأردن)	الأردن	تجارة وتوزيع (تحت التصفية)	الأردن، دول بلاد الشام	٩٧,٤%	٨,٠٠٠,٠٠٠ دينار اردني	٨,٠٠٠,٠٠٠
٢٨	شركة أنفسكر	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	٩٠%	١٣٨,٨٤٧ دولار امركي	١٣٨,٨٤٧
٢٩	عافية للتجارة العالمية العذراء	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠٠,٠٠٠
٣٠	صافولا للأغذية العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
٣١	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس	تركيا	شركة قابضة	تركيا	١٠٠%	٢٦,٣٠١,٢٨٠ ليرة تركية	٢,٦٣٠,١٢٨
٣٢	أسيل للغذاء - شركة قابضة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
ج	شركات تحت سيطرة شركة صافولا ببشهر (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للأغذية للمجموعة بنسبة ٩٠% لشركة عافية العالمية)						
٣٣	شركة ببشهر الصناعية	إيران	تصنيع زيوت الطعام	إيران	٧٩,٩%	١,٠٢٣,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١,٠٢٣,٠٠٠,٠٠٠
٣٤	شركة طلوع بخش افتاب	إيران	تجارة وتوزيع	إيران	١٠٠%	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٣٥	شركة صافولا ببشهر للسكر	إيران	تجارة وتوزيع	إيران	١٠٠%	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١٠٠,٠٠٠
٣٦	شركة نورتيكا جولدن ويت	إيران	تصنيع الأغذية والحبويات	إيران	٩٠%	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال ايراني	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠
د	شركات تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية المحدودة (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة صافولا للأغذية المحدودة المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية)						
٣٧	شركة عافية العالمية - مصر	مصر	تصنيع زيوت الطعام	مصر	٩٩,٩٥%	١٥٤,٦٥١,٥٠٠ جنيه مصري	٣٠,٩٣٠,٣٠٠
هـ	شركة تحت سيطرة شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس (% تشير إلى ملكية شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية)						
٣٨	شركة صافولا غيدا سانايقي تاكريت أنونيم سيركتي	تركيا	انتاج وتكرير زيوت الطعام	تركيا	١٠٠%	٤,٤٣٣,٥٦٩ ليرة تركية	٤٤٣,٣٥٦,٩٠٠

(١) الأنشطة الرئيسة للمجموعة: (تتمة)

م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/ حصص
و- ٩	شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للاستثمارات الصناعية (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للاستثمارات الصناعية المملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة صافولا للأغذية)						
٣٩	الشركة المتحدة للسكر	السعودية	انتاج وتكرير السكر	السعودية	٧٤,٤٨%	٣٩٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٣٩٥,٠٠٠
ز. ٤٠	شركات تحت سيطرة الشركة المتحدة للسكر (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير مباشرة للشركة المتحدة للسكر المملوكة بنسبة ٧٤,٤٨% لشركة صافولا للاستثمارات الصناعية)						
٤٠	شركة الإسكندرية للسكر- مصر	مصر	انتاج وتكرير السكر	مصر	٦٨,٠١% مع (٧١,٦٦% ملكية صافولا)	٢٨١,٨٣٨,٠٠٠ جنيه مصري	٢٨١,٨٣٨
٤١	شركة صناعات سكر البنجر	جزر الكايمن	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	١,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٠٠٠
ح- ٤٢	شركات تحت سيطرة شركة الإسكندرية للسكر- مصر (% تشير إلى ملكية شركة الإسكندرية للسكر -مصر المملوكة بنسبة ٧٣,١٤% بشكل مباشر وغير مباشر لشركة صافولا للأغذية)						
٤٢	شركة الإسكندرية المتحدة لإستصلاح الأراضي	مصر	إستصلاح الأراضي	مصر	١٠٠%	٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٢٢٥,٠٠٠
ط ٤٣	شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للأغذية المحدودة والمملوكة بنسبة ٩٥,٤% لشركة صافولا للأغذية)						
٤٣	شركة صافولا المغرب	المملكة المغربية "المغرب"	انتاج وتكرير زيوت الطعام	المغرب	١٠٠%	٤٦,٠٠٠,٠٠٠ دينار مغربي	٤٦٠,٠٠٠
٤٤	شركة صافولا لزيوت الطعام (السودان)	جمهورية السودان "السودان"	انتاج وتكرير زيوت الطعام	السودان	١٠٠%	٤٥,٨٠٠,٠٠٠ جنيه سوداني	٤٥,٨٠٠,٠٠٠
٤٥	شركة عافية العالمية - الجزائر	الجمهورية الجزائرية "الجزائر"	انتاج وتكرير زيوت الطعام	الجزائر	١٠٠%	٣,٠٢٨,٠٧١,٠٠٠ دينار جزائري	٣,٠٢٨,٠٧١

تقرير مجلس الإدارة

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية: (تتمة)

(الأنشطة الرئيسية للمجموعة: (تتمة)

(الأنشطة الرئيسية للمجموعة: (تتمة)

م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأسهم والحصص	عدد الأسهم/ حصص
٦٠	شركة مشاريع الصباح للمواد الغذائية	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠٠
٦١	شركة كاسكيد للأغذية البحرية	الإمارات	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات	١٠٠٪	٧٥٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
٦٢	شركة كاسكيد المحدودة للاستثمارات	الإمارات	شركة إستثمارية	الإمارات	١٠٠٪	١٢٥,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٢٥٠
ج. شركات تابعة تحت سيطرة شركة كاسكيد المحدودة للاستثمارات المملوكة بنسبة ٥١٪ لشركة الطعام الجيد)							
٦٣	شركة الأفضل للأغذية	سلطنة عمان "عمان"	توزيع أغذية	عمان	١٠٠٪	١٥٠,٠٠٠ ريال عماني	١٥٠,٠٠٠
٥) استثمارات صافولا في شركات زميلة:							
٦٤	شركة المراعي	السعودية	المنتجات الغذائية الطازجة	السعودية	٣٤,٥٢٪	١٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٦٥	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٢٩,٩٪	١,٦٩٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٦٩,٤٠٠,٠٠٠
٦٦	الشركة المتحدة للسكر، مصر	مصر	إنتاج وتكرير السكر	مصر	٣٣,٨٢٪ (ملكية صافولا الفعلية)	١٥٦,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	١٥,٦٠٠,٠٠٠
٦٧	شركة السيرة للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٤٠٪	٢٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠
٦٨	شركة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية	السعودية	العقارات	السعودية	٢,٠٧٪	٨٣,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٨٣,٠٠٠,٠٠٠
٦٩	شركة إنتاج كابيتال المحدودة	الجمهورية العربية التونسية "تونس"	إدارة المحافظ الإستثمارية	تونس	٤٩٪	٢٦٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٢٦٠,٠٠٠
٧٠	الشركة المتحدة للزيوت القابضة المحدودة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	٥١٪	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٧١	شركة سيفود انترناشيونال ون المنطقة الحرة	الإمارات	تجارة المنتجات البحرية والتوزيع	الإمارات	٥٠٪	١٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
٦) أ. استثمارات متاحة للبيع: استثمارات مدرجة:							
٧٢	مدينة المعرفة الاقتصادية	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	١١,٥٪	٣,٣٩٣,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٣٣٩,٣٠٠,٠٠٠
٧٣	مدينة الملك عبد الله الاقتصادية (إعمار)	السعودية	العقارات	السعودية	٠,٨٧٪	٨,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٨٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٧٤	شركة فونيكس العربية القابضة	الأردن	التطوير العقاري	الأردن	٥٪	٨٦,٨٤٠,٢٩٢ دينار أردني	٨٦,٨٤٠,٢٩٢
ب. استثمارات غير مدرجة:							
٧٥	شركة جسور القابضة	السعودية	صندوق إستثماري (تحت التصفية)	السعودية	١٤,٨١٪	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٦٠,٠٠٠,٠٠٠
٧٦	شركة سويكوروب	السعودية	إدارة الاستثمارات	السعودية	١٥٪	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠,٠٠٠

م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأسهم والحصص	عدد الأسهم/ حصص
ي) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة المملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية)							
٤٦	شركة بيهتام رويان كافيه الحديثة	إيران	إنتاج أطعمة وحبوبيات	إيران	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١,٠٠٠
ك) شركة تابعة تحت سيطرة شركتي المؤون ومراسينا (% تشير إلى ملكية شركتي المؤون ومراسينا المملوكتان بالكامل لشركة صافولا للأغذية)							
٤٧	الافق التجارية دي.ام. سي	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	١٠٠٪	٢,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠
٣) شركات تابعة تحت سيطرة شركة بنده للتجزئة							
أ. تشير النسبة (% إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة بنده للتجزئة المملوكة بنسبة ٩٨,٨٧٪ لمجموعة صافولا							
٤٨	شركة المخازن الكبرى التجارية (جيان)	السعودية	تجزئة	السعودية	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
٤٩	شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة وخدمات العقود	السعودية	خدمات وصيانة	السعودية	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
٥٠	شركة بنده الدولية لتجارة التجزئة	مصر	تجزئة	مصر	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠,٠٠٠ جنيه مصري	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
ب. شركة تابعة لشركة المخازن الكبرى التجارية (تشير % إلى ملكية شركة جيان المملوكة بنسبة ١٠٠٪ لشركة بنده للتجزئة)							
٥١	شركة بنده للمخابز	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
٥٢	الشركة اللبنانية للحلويات والمخبوزات	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٩٥٪ (٩٩٪ مع ملكية صافولا المباشرة)	٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥,٠٠٠
٤) شركات مجموعة الكبير							
أ. شركات تابعة تحت سيطرة شركة الطعام الجيد (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشر لشركة الطعام الجيد المملوكة بنسبة ١٠٠٪ لمجموعة صافولا)							
٥٣	مصنع شركة الأغذية المتنوعة	السعودية	تصنيع الأغذية المجمدة	السعودية	٥١٪	٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥,٠٠٠
٥٤	شركة الهلال للاستيراد والتصدير	مملكة البحرين "البحرين"	تجارة وتوزيع	البحرين	٥١٪	٢٠,٠٠٠ دينار بحريني	٢٠٠
٥٥	شركة الكبير القابضة	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	٥١٪	١٠٠ دولار أمريكي	١٠٠
٥٦	شركة الأفضل لتجارة المواد الغذائية	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	٥١٪	٣,٠٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٣,٠٠٠
٥٧	شركة مشاريع سهر	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	٥١٪	١٨١,٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٨١,٥٠٠
٥٨	شركة مصنع سهر للأغذية	الإمارات	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات	٥١٪	٣٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٣٠٠
٥٩	شركة الأحسن للتجارة	السعودية	تجارة وتوزيع	السعودية	٥١٪	٢٧,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٧,٠٠٠

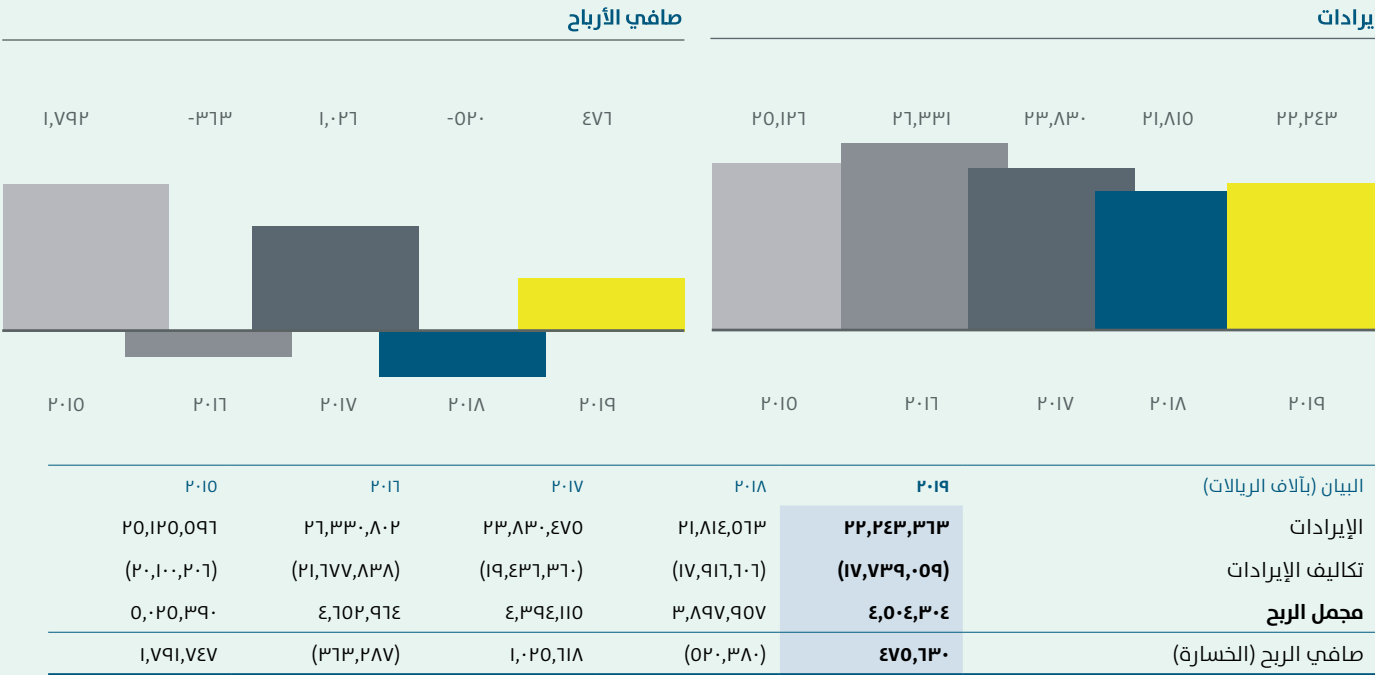
ب. شركات تابعة تحت سيطرة شركة الكبير القابضة (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة الكبير القابضة المملوكة بنسبة ٥١٪ لشركة الطعام الجيد)

تقرير مجلس الإدارة

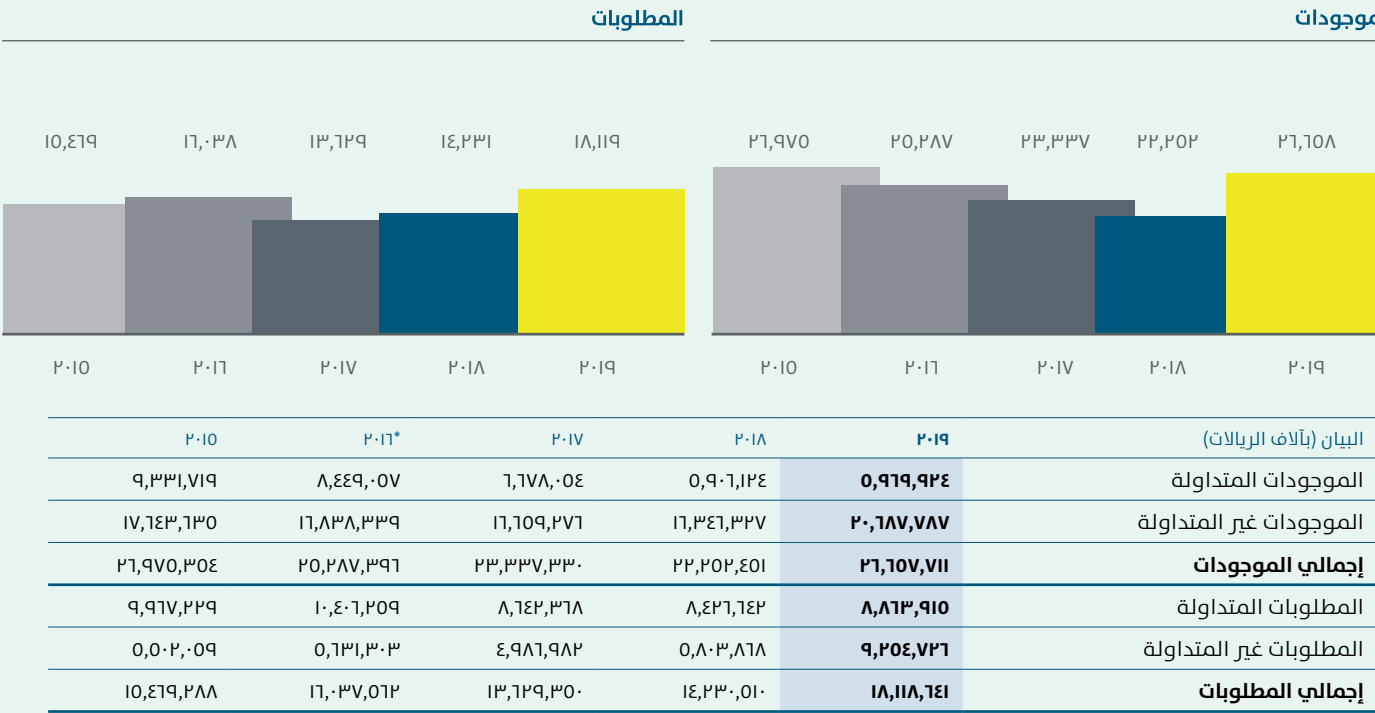
الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية (تتمة)

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة:
٢٠١ (ملخص الموجودات والمطلوبات والنتائج المالية لأخر خمس سنوات

أ) مقارنة النتائج المالية في شكل رسم بياني (بملايين الريالات):



ب) مقارنة لموجودات ومطلوبات الشركة في شكل رسم بياني (بملايين الريالات):



* جميع الأرقام المتعلقة بالعام ٢٠١٦ تم إعادة تبويبها بناءً على معايير المحاسبة الدولية (IFRS)

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة: (تتمة)
٢٠٢ تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة وشركاتها التابعة

فيما يلي تفاصيل إيرادات صافولا الموحدة للعام ٢٠١٩م مقارنة مع العام المنصرم حسب القطاع والأنشطة المتنوعة للمجموعة (زيوت الطعام والسمن النباتي، السكر والمحليات، المكرونة والمأكولات البحرية والأغذية المجمدة، قطاع التجزئة والوجبات السريعة، والدهون المتخصصة، متضمنة التحليل الجغرافي حسب الدول التي تتواجد فيها والمنتجات والعلامات التجارية:

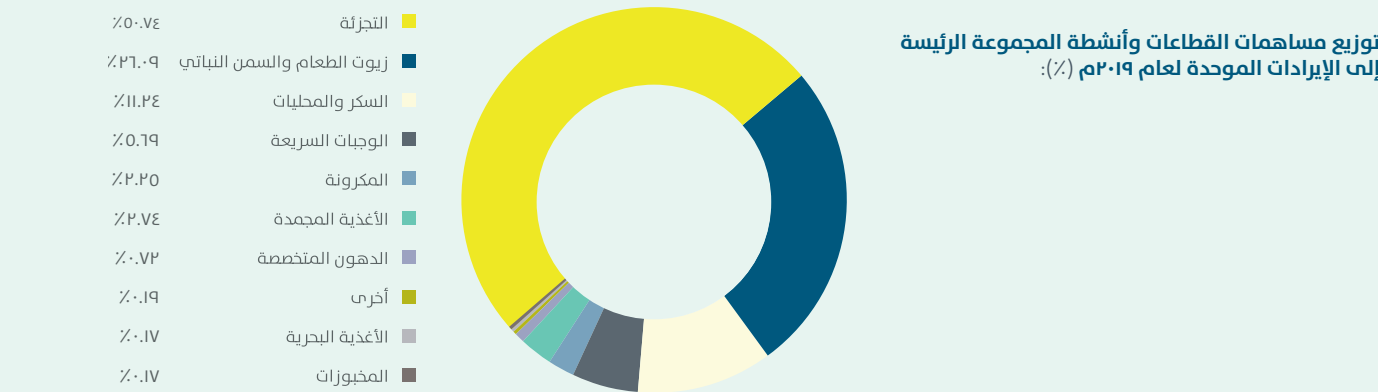
الدول/النشاط	العلامات التجارية	٢٠١٩م (بآلاف الريالات)	٢٠١٨م (بآلاف الريالات)
زيوت الطعام والسمن النباتي			
المملكة ودول الخليج واليمن	عافية، العربي، أولايت، شمس، صن جلو، دلال، النخيل	١,٨٠٨,١٧٠	١,٩١٧,٠٠٣
مصر والشام	روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة	٩٤٨,١٦٩	٩٥٠,٠٠٩
آسيا الوسطى	لادان، افتاب، بهار، عافية	١,١٥٠,٧١٨	١,٨٠٨,٦٣٦
السودان	صباح، الطيب، شمس	٢٥٠,٤٣٦	٢١١,٩٠٠
المغرب	عافية، هلا	٣٥٠,١٩٦	٣٥٨,٥٣٨
تركيا	يودوم، سيرما، عافية	٧٢٥,٤٦٠	٧٢٤,٨٦٠
الجزائر	عافية، اوليور	٦٧٨,٢٤١	٥٩٨,٤٦٠
إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام والسمن النباتي			
منتجات السكر والمحليات			
المملكة ودول الخليج واليمن	سكر الأسرة وسكر زيادة، صفاء، نهان، حلا، سويفا	٢,١٩٩,٣٤٨	٢,٠٩٦,٤٨٤
مصر	سكر الأسرة	٣٤٦,٥٤٨	٤١٢,١٠١
إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر والمحليات			
إجمالي منتجات نشاط المكرونة - بمصر	الملكة، مكروناتو، ايطاليانو	٥١٠,٤٩٢	٤٧١,٤٤٠
إجمالي مبيعات المأكولات البحرية - مصر ودول الخليج	جون ويست	٣٩,٣٩٧	٦٠,٣٠١
إجمالي مبيعات منتجات المخبوزات - آسيا الوسطى	بيش بيش	٣٨,٣٨٢	٣٧,٤٥٨
إجمالي مبيعات الدهون المتخصصة والدهون النباتية- المملكة وتركيا	كولينا، مارجارينا، فاللا، سافا	١٦٣,٦٥٦	٨٨,٢٨١
إجمالي مبيعات الأغذية			
قطاع التجزئة-بنده			
المملكة	هايزر بنده، سوبرماركت بنده	١١,٣٩٤,٥٧٨	١١,٠١٦,٣٣٤
مصر	سوبرماركت بنده	١٠٢,١٢٧	٩٧,٩٠٧
إجمالي مبيعات التجزئة بنده			
الوجبات السريعة			
مطاعم الوجبات السريعة	هرفي	١,٢٨٨,٣١٠	١,٢٢٧,٢٧٠
إجمالي الوجبات السريعة			
الأغذية المجمدة			
المملكة ودول الخليج العربي	الكبير، ترك، طيبات الإمارات	٦٢٠,٠٥٥	٩٤,١٠٧
إجمالي الأغذية المجمدة			
أنشطة أخرى			
النشاط العقاري- بالسعودية		٤٣,٥٩٩	٤٧,٠٣٥
إجمالي مبيعات الأنشطة الأخرى			
إجمالي مبيعات		٢٢,٦٥٧,٨٨٢	٢٢,٢١٨,١٢٤
استبعاد المبيعات بين الشركات الفرعية الموحد		(٤١٤,٥١٩)	(٤٠٣,٥٦١)
إجمالي المبيعات			
		٢٢,٢٤٣,٣٦٣	٢١,٨١٤,٥٦٣

تقرير مجلس الإدارة

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية: (تتمة)

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة: (تتمة)

٢-٢ تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة وشركاتها التابعة (تتمة)



٣-٢ بيان بالفروقات الجوهرية في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة (بآلاف الريالات)

البيان	٢٠١٩م	٢٠١٨م	التغيرات (+) أو (-)	نسبة التغير %
المبيعات/الإيرادات	٢٢,٢٤٣,٣٦٣	٢١,٨١٤,٥٦٣	٤٢٨,٨٠٠	2.0%
تكلفة المبيعات/الإيرادات	(١٧,٧٣٩,٠٥٩)	(١٧,٩١٦,٦٠٦)	١٧٧,٥٤٧	1.0%
مجمل الربح	٤,٥٠٤,٣٠٤	٣,٨٩٧,٩٥٧	٦٠٦,٣٤٧	15.٦%
إيرادات تشغيلية -أخرى	٦٣٩,٣٥٧	٥٧٤,٧٤٢	٦٤,٦١٥	11.2%
مصروفات تشغيلية-أخرى	(٣,٨٣٤,٧٠٤)	(٤,١٩٥,٣٧٩)	٣٦٠,٦٧٥	8.٦%
الربح التشغيلي	١,٣٠٨,٩٥٧	٢٧٧,٣٢٠	١,٠٣١,٦٣٧	372.0%

إقرار: لم تقم الشركة بإعلان أي توقعات مالية خلال العام ٢٠١٩م.

أسباب التغير في النتائج المالية للعام ٢٠١٩م مقارنة بالعام الماضي:

قفز صافي الربح للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م إلى مبلغ وقدره ٤٧٥,٦ مليون ريال وذلك نتيجة للتحسن الكبير في الأداء مقارنة مع صافي الخسارة المسجلة خلال العام السابق والبالغة ٥٢٠,٤ مليون ريال وتعود أسباب تحقيق هذا الربح بشكل رئيس إلى ارتفاع إجمالي الأرباح بسبب ارتفاع المبيعات وهوامش الربحية، وانخفاض المصاريف التشغيلية نتيجة الانخفاض الملحوظ في خسائر الهبوط في خسائر الهبوط في قيمة الأصول، وارتفاع حصة المجموعة في أرباح شركات زميلة، وتسجيل مصاريف استثنائية خلال فترة المقارنة والمتعلقة بشركة تابعة لشركة زميلة، وعكس مخصص الزكاة والضرائب والمتعلق بتقييمات الأعوام السابقة للشركات التابعة، وقد تم تحقيق صافي ربح السنة على الرغم من الزيادة في صافي تكلفة التمويل الناتجة بشكل أساس عن اعتماد معيار التأجير الجديد (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية ١٦) المطبق خلال عام ٢٠١٩م، والذي تم تعويضه جزئيًا من خلال الانخفاض في خسائر صرف العملات الأجنبية.

٢-٤ بيان بالقروض طويلة وقصيرة الأجل وموقف السداد:

تبنّت إدارة مجموعة صافولا ومنذ وقت طويل سياسة واضحة تجاه عملية الاقتراض، تتمثل في حرص إدارتها الدائم على أن تتم جميع معاملاتها المالية وفقاً للشريعة الإسلامية في ضوء الصبغ الإسلامية المتعارف عليها في عملية التمويل متى ما كان ذلك متاحاً. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تحصل عليها صافولا داخل المملكة وبعض شركاتها الفرعية خارج المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية ولله الحمد.

في يناير ٢٠١٣م أكملت المجموعة طرحها الأولي لإصدار الصكوك بقيمة إجمالية تبلغ ١,٥ مليار ريال سعودي بمدة صلاحية ٧ سنوات. موعد استحقاق الصكوك كان في يناير ٢٠٢٠م وتبعاً لذلك تم تصنيفها ضمن بند سلف وقروض قصيرة الأجل كما في ديسمبر ٢٠١٩م. وفي ٩ يوليو ٢٠١٩م، أكملت المجموعة طرحها للصكوك الجديدة، بموجب البرنامج الجديد، بقيمة إجمالية تبلغ ١ مليار ريال بمدة صلاحية ٧ سنوات. موعد استحقاق الصكوك سيكون في يوليو ٢٠٢٦م. يتضمن الإصدار مبلغ ٥٠٧ مليون ريال سعودي من الصكوك السابقة والتي تم استبدالها. ونتيجة لذلك، ستنخفض القيمة الاسمية للصكوك السابقة من ١,٥ مليار ريال إلى ٩٩٣ مليون ريال، أما بالنسبة لبعض القروض خارج المملكة، فإنها تخضع لهيكل والسياسات المتبعة في تلك الدول، والتي قد تختلف عن ما هو سائد ومطبق بالمملكة.

علماً بأن إجمالي النفقات التمويلية على القروض والديون الأخرى خلال العام ٢٠١٩م من البنوك التجارية والمؤسسات المالية (قصيرة وطويلة الأجل) وذلك حسب النسب السائدة في السوق بلغت ٤٢٩ مليون ريال مقابل ٣٩٨,٨ مليون ريال للعام الماضي وفيما يتعلق بضمانات القروض الممنوحة للشركات الفرعية الوارد ذكرها في البيان أدناه، تقوم مجموعة صافولا بتوقيع سندات لأمر باسمها كضمان اعتيادي لكافة القروض الممنوحة لها وكضمان تجاري (corporate guarantee) لقروض الشركات التابعة لها وفقاً للنماذج المعدة من قبل البنوك أو المؤسسات المالية المانحة.

وفيما يلي بيان بتفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي حصلت عليها في طور عملياتها وأنشطتها الاعتيادية:

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية: (تتمة)

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة: (تتمة)

أ) بيان بالقروض طويلة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية وموقف السداد (بآلاف الريالات) للفترة المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١

م.	الشركة المقترضة	اسم الجهة المانحة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	مبلغ أصل القرض	المبالغ المدفوعة سداداً للقرض خلال ٢٠١٩م	الرصيد كما في ٢٠١٨/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٩/١٢/٣١م
١	مجموعة صافولا	البنك الأهلي التجاري	أكتوبر ٢٠١٦م	٥ سنوات	٥٠٠,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	٣٤٣,٧٥٠	٢١٨,٧٥٠
		بنك الخليج الدولي	ديسمبر ٢٠١٨م	٢,٠٨ سنوات	٤٨٠,٠٠٠	—	٤٨٠,٠٠٠	٤٨٠,٠٠٠
		مجموعة سامبا المالية	ديسمبر ٢٠١٨م	٧ سنوات	٢٩٤,٠٠٠	٤٢,٠٠٠	٢٥٢,٠٠٠	٢٩٤,٠٠٠
		بنك الجزيرة	نوفمبر ٢٠١٨م	٧ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	—	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	ديسمبر ٢٠١٨م	سنتين	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	—	٣٠٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	ديسمبر ٢٠١٩م	٧ سنوات	٣٥٠,٠٠٠	—	٣٥٠,٠٠٠	—
		البنك السعودي البريطاني	سبتمبر ٢٠١٨م	٥ سنوات	٧٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	٦٠٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	فبراير ٢٠١٩م	٧ سنوات	٨٠٠,٠٠٠	٤١,٠٠٠	٧٥٩,٠٠٠	—
		صكوك	يناير ٢٠١٣م	٧ سنوات	١,٥٠٠,٠٠٠	٥٠٧,٠٠٠	٩٩٣,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠
		صكوك	يوليو ٢٠١٩م	٧ سنوات	١,٠٠٠,٠٠٠	-	١,٠٠٠,٠٠٠	—

مجموعة صافولا							٢٠١٩م	٢٠١٨م
٢	بنده للتجزئة	البنك السعودي الفرنسي	مارس ٢٠١٤م	٥ سنوات	٥٠٠,٠٠٠	١٦٦,٦٦٧	-	١٦٦,٦٦٧
		البنك الأهلي التجاري	يوليو ٢٠١٥م	٤ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	-	١٠٠,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٥م	٥ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٦م	٦ سنوات	٤٠٠,٠٠٠	١٦٠,٠٠٠	١٦٠,٠٠٠	٣٢٠,٠٠٠
		بنك الراجحي	مارس ٢٠١٦م	٤ سنوات	٢٥٠,٠٠٠	٨٣,٣٣٣	-	٨٣,٣٣٤
شركة بنده							٢٠١٩م	٢٠١٨م
٣	شركة عافية-المملكة شركة عافية- مصر	البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٤م	٥ سنوات	٣٥٠,٠٠٠	٨٤,٣٧٥	-	٨٤,٣٧٥
		بنك الإمارات دبي الوطني	يناير ٢٠١٦م	٥ سنوات	١٣,٦٥٦	١٧,٦٦٨	-	١٧,٦٦٨
		بنك الإمارات دبي الوطني*	يناير ٢٠١٦م	٥ سنوات	١١,٣٨٦	-	٩,٤٧٠	٨,٧٧٤
		بنك الكويت الوطني*	يناير ٢٠١٩م	٥ سنوات	١٦,٠٠٠	-	١٥,٩٩٣	—

شركة عافية العالمية							٢٠١٩م	٢٠١٨م
٤	شركة صافولا لزيوت الطعام- السودان	بنك الخرطوم	مايو ٢٠١٦م	٣ سنوات	٤,٢٦٨	٢٩٦	-	٢٩٦
			مايو ٢٠١٦م	٣ سنوات	٤,٣٧١	٢٩٣	-	٢٩٣
شركة صافولا للأسواق الناشئة							٢٠١٩م	٢٠١٨م
٥	شركة الملكة للصناعات الغذائية	بنك الكويت الوطني	سبتمبر ٢٠١٤م	٣,٥ سنة	١٧,٧٤٤	٤,٠١٩	-	٤,٠١٩

نشاط المكرونة- مصر							٢٠١٩م	٢٠١٨م
٦	الإسكندرية للسكر مصر	البنك الدولي التجاري*	مارس ٢٠١٠م	١٣ سنة	٥٢٩,٩٣٧	٧,٦٢١	١٣٧,٢٨٠	١٣٠,٣٦٨
		البنك الدولي التجاري*	يناير ٢٠١٩م	٥ سنوات	١٨,٩٦٩	-	٢٠,٧٨٢	-
٧	الإسكندرية (AUCR)	بنك الكويت الوطني*	يناير ٢٠١٨م	٤ سنوات	٢٧,٤٧٣	٦,٧١٤	١٤,٩٨٦	٢٣,٤٨٨

تقرير مجلس الإدارة

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة: (تتمة)

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة: (تتمة)

م.	الشركة المقترضة	اسم الجهة المانحة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠١٩/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٨م
0	شركة بيشهر الصناعية	بنك اقتصاد نوين (EN Bank)	يناير ٢٠١٩م	سنة	٨٨٧	
		بنك كارأفرين (Karafarin Bank)	ديسمبر ٢٠١٩م	٣ شهور	٢١,٩٣٦	
		بنك اقتصاد نوين (EN Bank)	سبتمبر ٢٠١٩م	٣ شهور	١0,00٢	
		بنك اقتصاد نوين (EN Bank)	سبتمبر ٢٠١٩م	٣ شهور	١0,00٢	
		بنك خفرميانه (Khavarmianeh Bank)	سبتمبر ٢٠١٩م	٣ شهور	٤,٢٨٣	
		بنك خفرميانه (Khavarmianeh Bank)	سبتمبر ٢٠١٩م	٣ شهور	٤,٢٧٩	
		بنك باسارغاد (Bank Pasargad)	أكتوبر ٢٠١٩م	٣ شهور	٤,٣١٤	
1	شركة صافولا قيда	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	نوفمبر ٢٠١٩م	شهرين	٣0,٣٦0	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	نوفمبر ٢٠١٩م	٣٨ يوم	٦,٠٦٨	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠١٩م	شهر	٧,٨٩٧	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠١٩م	شهر	٨,٣٢١	
		Garanti Investment Credit	ديسمبر ٢٠١٩م	شهر	٤٣,٨١٢	
		بنك زيرات (Ziraat Bank)	نوفمبر ٢٠١٩م	٦ شهور	٣١,0٦0	
		Vakif Bank	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	١,٠٦٤	
		بنك البناء والائتمان (Yapi ve kredi Bankasi)	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	٢0,٢0٢	
		تركيا ايش بنك (ISBank)	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	١٢,٦٢٤	
شركة عافية العالمية						١,٣0٠,٣٩٨
٧	شركة عافية العالمية- الجزائر	البنك الفرنسي الجزائر	يونيو ٢٠١٩م	٦ شهور	00,٧١٠	
		البنك العربي	مايو ٢٠١٩م	٦ شهور	٦٦,٣٧0	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	يوليو ٢٠١٩م	٦ شهور	0٨,٩٢٨	
		سوسيتي جرال الجزائر	سبتمبر ٢٠١٩م	٣ شهور	٣٠,00٧	
٨	شركة صافولا المغرب	Credit du Maroc	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	١٠,٨٤0	
		Credit du Maroc	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	١٠,٨٨0	
		بنك وفاء التجاري	فبراير ٢٠١٩م	سنة	٢٨,١٩٩	
		بنك وفاء التجاري	فبراير ٢٠١٩م	سنة	٧,٠0٩	

م.	الشركة المقترضة	اسم الجهة المانحة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	مبلغ أصل القرض	المبالغ المدفوعة سداداً للقرض خلال ٢٠١٩م	الرصيد كما في ٢٠١٩/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٨م
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية								
٨	الشركة العالمية للصناعات الغذائية	البنك السعودي البريطاني	نوفمبر ٢٠١0م	٤,٧0 سنة	١٧٠,٠٠٠	٤٢,0٠٠	٣١,٨٧0	١0٣,٨0٦
الشركة العالمية للصناعات الغذائية								
٩	شركة هرفي	بنك الراجحي	٢٠١٤م – ٢٠١٧م	٤-٦ سنوات	٤٩٩,٩٩٦	٨٧,٩٣٧	٩٣,٦٩٠	١٨١,٦٢٧
	صندوق التنمية الصناعية السعودي		٢٠١٣م – ٢٠١٦م	٦سنوات	٤٢,٩٠٣	١٠,٢٨١	١٧,٦٣٠	٢٧,٩١١
	البنك السعودي البريطاني		يناير ٢٠١٨م	٣سنوات	١0,٦٠٠	١,٩٩٨	١٣,٧٠٤	١0,٧٠٢
	البنك السعودي البريطاني**		أكتوبر ٢٠١٩م	٣سنوات	٧٠,٠٠٠	-	٧٠,٢٨٠	-
	بنك الرياض		أبريل ٢٠١٨م	٣سنوات	٢٠,٠٠٠	٢٠,١١١	-	٢٠,١١١
شركة هرفي للخدمات الغذائية								
مجموع القروض طويلة الأجل								
							١٩0,٣٠٤	٢٤0,٣0١
							0,٦٣٨,٠٢٧	0,٤٠٤,٢٢٨

* تغيرت قيمة القروض بسبب تغير قيمة العملة كما في ديسمبر ٢٠١٨
**الرصيد في ديسمبر ٢٠١٩ يشمل الفوائد

ب) بيان بالقروض قصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها المتفرعة منها وموقف السداد (بآلاف الريالات) للفترة المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٣١م:						
م.	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠١٩/١٢/٣١م	الرصيد كما في عام ٢٠١٨م
١	مجموعة صافولا					
	مجموعة صافولا				-	٢٠٠,٠٠٠
٢	شركة بنده للتجزئة					
	شركة بنده للتجزئة				-	١٤0,٠٠٠
٣	شركة عافية العالمية- السعودية	البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٩م	واحد شهر	٤0,٠٠٠	
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٩م	واحد شهر	١٠٠,٠٠٠	
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٩م	واحد شهر	١0٠,٠٠٠	
		البنك الأهلي التجاري	ديسمبر ٢٠١٩م	واحد شهر	٢٠٠,٠٠٠	
		مجموعة سامبا المالية	ديسمبر ٢٠١٩م	واحد شهر	١0٠,٠٠٠	
		مجموعة سامبا المالية	ديسمبر ٢٠١٩م	واحد شهر	١٤٠,٠٠٠	
٤	شركة عافية العالمية- مصر	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	٤٠,٤١٠	
		بنك الإمارات دبي الوطني	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	٤٠,١٨٠	
		بنك الكويت الوطني	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	٣٧,١٤٩	
		البنك المصري السعودي للتمويل (بنك البركة)	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	٢٠,٣٠٨	
		البنك الأهلي المصري	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	٦٠	
		بنك أبوظبي الأول	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	١٧,٠٣٦	
		البنك الأهلي المتحد	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	١0,١0٢	
		بنك وفاء التجاري – مصر	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	١٢,١٦١	

تقرير مجلس الإدارة

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية: (تتمة)

(٢) املخص الأداء الموحد للمجموعة: (تتمة)

م.	الشركة المقترضة	اسم الجهة المانحة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠١٩/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٨م
٩	شركة صافولا لزبوت الطعام- السودان	البنك العربي السوداني	ديسمبر ٢٠١٩م	٣ شهور	٩٩٤	
		البنك العربي السوداني	أبريل ٢٠١٩م	٣ شهور	١١٥	
		البنك العربي السوداني	يونيو ٢٠١٩م	٣ شهور	٢٨٤	
		البنك العربي السوداني	أكتوبر ٢٠١٩م	٣ شهور	٨٠٩	
		البنك العربي السوداني	نوفمبر ٢٠١٩م	٣ شهور	٧١٠	
		بنك الخرطوم	يوليو ٢٠١٩م	سنة	٧٢٥	
		بنك الخرطوم	يوليو ٢٠١٩م	سنة	٢٤٣	
		بنك الخرطوم	يوليو ٢٠١٩م	سنة	٣٨٧	
		بنك الخرطوم	يوليو ٢٠١٩م	سنة	٧٣١	
		بنك الخرطوم	سبتمبر ٢٠١٩م	سنة	٣,٨٨٤	
		بنك الخرطوم	أكتوبر ٢٠١٩م	سنة	٤,٥٩٧	
		بنك الخرطوم	نوفمبر ٢٠١٩م	سنة	٦,٤٧١	
		بنك الخرطوم	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	٥,١٠٩	
		البنك الأهلي المصري	ديسمبر ٢٠١٩م	٦ شهور	٢,٧١٠	
		بنك التنمية الصناعية	يونيو ٢٠١٩م	٩ شهور	٦٧٧	
		شركة صافولا للأغذية الناشئة			٢٩٧,٠٠٤	١٧٢,٥٤٨
١٠	شركة الملكة	بنك الإمارات دبي الوطني	نوفمبر ٢٠١٩م	سنة	٣,٧٤٠	
		بنك الكويت الوطني (NBK)	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	٢٧,٧٦٨	
		البنك المصري لتنمية الصادرات (EBE Bank)	نوفمبر ٢٠١٩م	سنة	٦,٧٥٨	
		بنك الكويت الوطني (NBK)	نوفمبر ٢٠١٩م	سنة	٦,١٤٧	
		بنك الكويت الوطني (NBK)	نوفمبر ٢٠١٩م	سنة	٤,٩٧٣	
١١	شركة الفراشة					

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية: (تتمة)

(٢) املخص الأداء الموحد للمجموعة: (تتمة)

م.	الشركة المقترضة	اسم الجهة المانحة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠١٩/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٨م
شركة المكرونة- مصر						
١٢	الشركة المتحدة للسكر	مجموعة سامبا المالية	ديسمبر ٢٠١٩م	واحد شهر	٤٩,٣٨٦	٤٧,١٤٦
		مجموعة سامبا المالية	ديسمبر ٢٠١٩م	واحد شهر	١٢٠,٠٠٠	
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٩م	واحد شهر	٣٥٠,٠٠٠	
		البنك الدولي التجاري (CIB)	نوفمبر ٢٠١٩م	سنة	٣٩,٨٦٩	
١٣	شركة الإسكندرية للسكر- مصر	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	أكتوبر ٢٠١٩م	سنة	٢٣,٢٥٥	
		بنك الكويت الوطني	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	٦,٠٧٨	
١٤	شركة الإسكندرية للاستصلاح الأراضي	بنك الكويت الوطني	ديسمبر ٢٠١٩م	سنة	١١,٨٤٩	
		صافولا للاستثمارات الصناعية				
١٥	شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	أبريل ٢٠١٩م	سنة	٣٠٦,٠٥١	٥٤٠,١٤٧
		شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة				
١٦	شركة مشاريع سهر	بنك دبي الاسلامي	ديسمبر ٢٠١٩م	٤-٣ شهر	٣,٨٣١	٢٢,٠٠٠
		بنك فجيرة الوطني	ديسمبر ٢٠١٩م	٤-٣ شهر	٨,٢٣٠	
	شركة مشاريع سهر Sahar Enterprises LLC	بنك حبيب المحدود	ديسمبر ٢٠١٩م	٤-٣ شهر	٦,٦٠٥	
		حبيب بنك اي جي زيورخ	ديسمبر ٢٠١٩م	٤-٣ شهر	٣,٦٦٨	
		بنك أبوظبي الأول (FAB)	ديسمبر ٢٠١٩م	٤-٣ شهر	٦,٤٨٩	
		بنك ستاندرد تشارترد	ديسمبر ٢٠١٩م	٤-٣ شهر	٥,٤٤٤	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠١٩م	٤-٣ شهر	٧,٩٠٨	
		شركة الطعام الجيد				
					٤٢,١٧٥	٩٦,٤٤٤
					١,٩٠٦,٤٦٨	٢,٥٥١,٦٨٣
إجمالي القروض قصيرة الأجل						

٥-٢ بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة لجهات حكومية (بآلاف الريالات)

م.	البيان	المسدد	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد	وصف موجز لها	بيان الأسباب
١	الرسوم الجمركية	١٦٤,٣٦٥	١٠,٢١٩	-	
٢	الزكاة	٨٤,٢٢٤	٢١,٠٣٩	-	
٣	ضريبة الدخل وضريبة الاستقطاع	٩٧,٦٣٣	٦٤,٠٣٠	ضريبة الدخل وضريبة الاستقطاع	
٤	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (داخل المملكة) والتأمين الاجتماعي (خارج المملكة)	١٣٣,٧٠٤	٥,٣٥٢	التأمينات الاجتماعية للموظفين	بناءً على المتطلبات القانونية والأنظمة المعمول بها
٥	تكاليف تأشيرات وجوازات	٦٦,٧٥٠	١٥,٠٦٠	تجديد إقامات، وتأشيرات خروج وعودة	
٦	رسوم مكتب العمل	١٠٥,٢٨٤	٣٣٥	تصاريح العمل	
٧	رسوم ومتحصلات حكومية أخرى	٢٣,٤٩٣	٤٣٣	رسوم رخص، ورسوم ومتحصلات أخرى	

تقرير مجلس الإدارة الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية: (تتمة)

٣) المخاطر المحتملة لأعمال صافولا ٣-١) التصور العام للمخاطر أ) إدارة المخاطر

تعزيز ثقافة وقدرات إدارة المخاطر

تسعى مجموعة صافولا لحماية أصحاب المصالح وسمعتها المرموقة وقيمة أصولها، وتلتزم بمواصلة تطوير ثقافة إدارة المخاطر من خلال الإطار العام لحوكمة المخاطر والتطوير المستمر لفريق العمل.

وتستخدم صافولا نموذج «خطوط الدفاع الثلاث» الموضحة لضمان المساءلة على امتداد المجموعة في مجالات الحوكمة والمراقبة والإدارة ورفع التقارير حول المخاطر وبيئة الرقابة.

وتلعب خطوط الدفاع الثلاث دوراً مهماً في تحقيق الحوكمة الفعالة داخل صافولا، ويعتبر مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية هما الداعمين الأساسيين في هذه الدفاعات وآليات الرقابة، كما أنهم أفضل جهة من شأنها الحرص على ضمان أن تنعكس خطوط الدفاع الثلاث على عملية تفعيل إدارة المخاطر في صافولا وإجراءات الرقابة الداخلية.

خطوط الدفاع الثلاث



قامت صافولا بتطوير إطار متكامل لإدارة المخاطر المؤسسية تماشياً مع أفضل الممارسات المتبعة، لدعم نجاح المجموعة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال بيئة تعاونية لإدارة المخاطر تقوم بتحديد المخاطر ومراقبتها والحد منها بشكل استباقي.

وقد تم تصميم برنامج إدارة المخاطر المؤسسية لضمان توافق نتائج أنشطة المخاطرة مع استراتيجيات صافولا وقابليتها واستعدادها لتحمل المخاطر. يقدم البرنامج معلومات قيّمة وعملية حول إدارة المخاطر لتحقيق الأهداف التالية:

- تعزيز أهمية إدارة مخاطر الأعمال ودورها في ترشيد تكاليف مخاطر العمل
- تمكين اتخاذ خيارات مدروسة لإدارة المخاطر على امتداد المجموعة
- تسين الأداء العام للمجموعة وشركاتها الفرعية.

في إطار الجهود المستمرة لتعزيز ثقافة وقدرات إدارة المخاطر، قامت مجموعة صافولا بما يلي:

- إنشاء وحدة متخصصة لإدارة المخاطر في المجموعه و الشركات الرئيسية التابعة لها
- تطوير إطار عام وسياسة لإدارة المخاطر تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة
- إطلاق برنامج "واعي" للتوعية بالمخاطر كجزء من أنشطة تعزيز ثقافة إدارة المخاطر
- تنظيم حلقات وورش عمل عديدة للتوعية بالمخاطر على امتداد المجموعة
- اختيار "رواد إدارة المخاطر" على امتداد المجموعة لتعزيز المساءلة في مجال إدارة المخاطر.
- تحديد مؤشرات المخاطر، وفي طور انشاء بيان تقبل المخاطر.
- تقدير المخاطر في ثلاث إدارات رئيسه في المجموعه و الشركات الرئيسية التابعة لها
- التحضير و الموافقه على مشروع تقدير المخاطر في اربع مصانع و شركات رئيسه
- التعرف المستمر إستباقياً على المخاطر الخارجيه والتواصل مع الإدارات المعنيه لتقديرها ومعالجتها

بالإضافة إلى ذلك، يتم تطبيق نظام للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال على امتداد مجموعة صافولا وشركاتها الفرعية لتعزيز مشاركة مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية بفعالية في عملية إدارة المخاطر لضمان رؤية موحدة للمخاطر التي تواجهها المجموعة. النظام في مرحلته النهائية من اختبار مع هدف إطلاقه في الربع الثاني من عام ٢٠٢٠.

٣) المخاطر المحتملة لأعمال صافولا (تتمة) ٣-١) التصور العام للمخاطر (تتمة)

الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية

إدارة المخاطر المؤسسية هي سلسلة إجراءات يتم تطبيقها ضمن إطار استراتيجي على امتداد المجموعة، وتهدف لتحديد المخاطر المحتملة وإدارتها ضمن الحدود المقبولة للمخاطرة، بما يضمن تحقيق أهداف المجموعة. ويتضمن الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية في مجموعة صافولا معايير وممارسات رائدة لإدارة المخاطر، وقد تم تطوير هذا الإطار بما يتماشى مع الممارسات الحالية الرائدة لإدارة المخاطر المؤسسية ومعايير أيزو ٣١٠٠٠. وقد تم إعداد هذا الإطار للتركيز على تصميم إجراءات تلبى احتياجات العمل في مجموعة صافولا مع الحفاظ على طابعها البسيط والعملي.

ويوضح الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية في صافولا سلسلة الأنشطة التي ستستخدمها المجموعة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر.

ب) الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية في مجموعة صافولا

تتم إدارة المخاطر في صافولا من خلال مجموعة مشتركة من الإجراءات، والتي تتيح وصول المعلومات المتعلقة بالمخاطر إلى الشخص المخول والمسؤول عن اتخاذ القرارات الخاصة بالنشاط المرتبط بالمخاطر. من خلال إنشاء لغة مشتركة ومجموعة من الأدوات، يمكن تكرار إجراءات إدارة المخاطر في صافولا على أي مستوى آخر داخل المجموعة.

تتطلب إدارة المخاطر المؤسسية بشكل فعال الانتظام في تقييم المخاطر والحد من تأثيراتها ورصدها والتبليغ عنها على امتداد المجموعة. وتتم مواءمة هذه الإجراءات مع الميزانية السنوية للمجموعة وعملية التخطيط الاستراتيجي. وينبغي على كل قسم تقديم نتائج ممارسة إدارة المخاطر بصورة منتظمة كجزء من التزامه بإدارة المخاطر في صافولا.

وتضم وحدة إدارة المخاطر فريقاً متخصصاً يدير أنشطة إدارة المخاطر على امتداد المجموعة، بالإضافة إلى رواد للمخاطر معينين يتولون مسؤولية إدارة المخاطر والأنشطة المرتبطة بها في الوحدات/الأقسام المعنية.

لتعزيز ثقافة إدارة المخاطر: مبادرة "واعي"

ضمن جهودها المتواصلة لتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر والارتقاء بالتميز المؤسسي والرقابة الداخلية، أطلقت صافولا مبادرة "واعي" التي تعتبر:

- وسيلة متطورة وحديثة لمشاركة المعرفة حول المخاطر المحددة سلفاً والمخاطر الأخرى المعروفة والمرتبطة بالأعمال.
- مبادرة لاستكشاف وتحديد المخاطر التي قد لا تكون صافولا على دراية كاملة بها أو تواجه صعوبة في إدراكها حالياً.
- برنامج يجمع الموظفين والخبرات من كافة أنحاء المجموعة لتقييم المخاطر المحتملة التي قد تواجهها صافولا في المستقبل.
- فرصة لمراجعة كيفية قيام صافولا حالياً بإدارة المخاطر وتحديد أفضل الطرق وأكثرها فعالية من حيث التكلفة لإدارة المخاطر على نحو مستدام.
- الإطار العام الذي يوجه صافولا حول كيفية الإبلاغ عن المخاطر ومشاركتها والتعريف بها ورفع تقاريرها إلى المستويات المطلوبة.

إن مجموعة صافولا- مثلها مثل أي كيان اقتصادي- تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية والتجزئة والاستثمارات الأخرى، ويمكن تلخيص تلك المخاطر في احتمال تعرض أعمال صافولا لمخاطر جيوسياسية ناتجة عن عمليات صافولا خارج المملكة وكذلك لأخطار المضاربة والتذبذب في أسعار السلع والمواد الخام في مجال الأغذية محلياً وعالمياً، والمخاطر المرتبطة بالتوسع والمنافسة والانتشار الجغرافي لعمليات الشركة وتذبذب أسعار العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي أو العملات المحلية للدول التي تعمل فيها والتضخم الذي يحدث لاقتصاديات بعض الدول التي للمجموعة شركات فرعية بها.

ومخاطر تتعلق بالدخول في استثمارات جديدة، والمخاطر التي قد تنشأ وترتبط بالأوضاع الاقتصادية والسياسية في البلدان المختلفة التي تعمل فيها أو تصدر لها صافولا منتجاتها، كما هو عليه الحال في عدد من دول المنطقة التي تعاني بعض الإضرابات والأحداث، والتي تأثرت بها عمليات صافولا في تلك الدول وغيرها من المخاطر التي تفرضها طبيعة أعمال الشركة واستثماراتها المتنوعة.

وتقوم صافولا بإدارة هذه المخاطر ومراقبتها عن كثب عبر مجلس إدارتها ولجنة المراجعة والإدارة التنفيذية وفريق العمل في الشركات الفرعية، حيث إن لها سياسات وخطط وتدابير في هذا الجانب وإن العمل مستمر دائماً في تنمية وتطوير نظام فعال لإدارة المخاطر بصافولا، كما قامت المجموعة بتأسيس إدارة مختصة لإدارة لمخاطر على مستوى المجموعة وشركاتها الفرعية الرئيسية: شركة صافولا للأغذية وشركة بنده للتجزئة.

تقرير مجلس الإدارة

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية: (تتمة)

٣) المخاطر المحتملة لأعمال صافولا (تتمة)

٣-٢) الأدوات المالية وإدارة المخاطر

أ) إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. ويركز برنامج إدارة المخاطر في المجموعة بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة للتحوط من التعرض لمخاطر معينة.

ب) إطار إدارة المخاطر

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقا للسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. تتمثل أهم أنواع المخاطر في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة كامل المسؤولية عن تأسيس إطار المخاطر في المجموعة والإشراف عليه. إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. يجتمع الفريق بانتظام ويتم الإبلاغ عن أي تغييرات ومشكلات الالتزام بالمعايير إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة.

يتم مراجعة أنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم من قبل فريق الإدارة التنفيذية لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابة منضبطة وبناءة يتفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة لدى المجموعة بمتابعة كيفية قيام الإدارة بمراقبة مدى الالتزام بإجراءات وسياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة كما تقوم بمراجعة مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

ج) مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر سعر العملات، مخاطر العملات ومخاطر الأسعار الأخرى.

ج-١) مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي مخاطر التعرّض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير التقلبات في أسعار الفائدة السائدة على المراكز المالية للمجموعة وتدفقاتها النقدية.

تنشأ مخاطر سعر الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من قروضها وودائعها قصيرة الأجل، والتي تكون بسعر فائدة عائم وتخضع لإعادة التسعير على أساس منتظم تراقب الإدارة التقلبات في أسعار الفائدة بشكل دقيق.

ج-٢) مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية لمعاملاتها بشكل أساسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والدرهم الإماراتي والجنيه السوداني والليرة التركية. تقوم المجموعة بإجراء معاملات دولية وهي معرضة لمخاطر صرف العملات الأجنبية. استثمارات المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية والشركات الزميلة التي تتعرض موجوداتها الصافية لمخاطر ترجمة العملات. حاليا، تتعلق هذه المخاطر بشكل أساسي بتحركات سعر الصرف بين العملات الأجنبية مقابل الريال الإيراني والجنيه المصري والجنيه السوداني والليرة التركية. يتم تسجيل هذه التقلبات كعنصر منفصل في حقوق الملكية (إحتياطي ترجمة عملات أجنبية) في القوائم المالية المرفقة. تقوم المجموعة بمراقبة هذه التذبذب وإدارة أثرها على القوائم المالية الموحدة بناء على ذلك.

بشكل عام، فإن القروض المقومة بعملات تتطابق مع التدفقات النقدية الناتجة عن العمليات الأساسية للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفائدة على القروض مقومة بعملة القروض. يوفر ذلك تحوط اقتصادي دون الحاجة إلى استخدام المشتقات، وبالتالي لا يتم تطبيق محاسبة التحوط في هذه الظروف.

د) مخاطر الأسعار

تتمثل المخاطر في تعرض قيمة أداة مالية للتغير نتيجة التغيرات في أسعار السوق، سواء كانت هذه التغيرات ناتجة عن عوامل خاصة بكل أداة مالية على حدة أو على مصدرها أو نتيجة عوامل تؤثر على جميع الأدوات المالية المتاجر بها في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار أدوات حقوق الملكية بما أن المجموعة تمتلك استثمار في بعض أسهم حقوق الملكية المدرجة والمصنفة ضمن قائمة المركز المالي كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حصة الأوراق المالية في محفظتها الاستثمارية بناءً على مؤشرات السوق. تدار الاستثمارات على أساس فردي ويتم اعتماد جميع قرارات الشراء والبيع من لجنة الاستثمار. بالإضافة إلى ذلك تقوم الشركة المتحدة للسكر باستخدام أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

٣) المخاطر المحتملة لأعمال صافولا (تتمة)

٣-٢) الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تتمة)

هـ) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف ما في أداة مالية على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. لتقليل التعرض لمخاطر الائتمان، لدى المجموعة آلية للاعتماد حيث يتم تطبيق حدود ائتمان على عملائها. كما تقوم الإدارة أيضا بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء بشكل منتظم حيث يتم تجميع العملاء وفقا لخصائص الائتمان الخاصة بهم، وتاريخهم في الدفع، سواء كانوا أفرادا أو كيانات قانونية، وسواء كانوا بائعي جملة / تجزئة أو مصنعين، وحسب موقعهم الجغرافي، وعلى أسلس وجود أي صعوبات مالية / اقتصادية، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المرتبطة بالقطاع والدولة التي تعملون فيها، وبالتالي تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة مقابل تلك الأرضدة المشكوك في تحصيلها. تتم مراقبة الذمم المدينة القائمة للعملاء بانتظام، وتلبية مخاطر الائتمان من المدينين، دخلت المجموعة أيضا في ترتيبات تأمين في مناطق جغرافية معينة.

و) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض المنشأة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. قد تنشأ مخاطر السيولة نتيجة عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة للتأكد من توفر السيولة الكافية من خلال التسهيلات الائتمانية المتعهد بها لتلبية أي التزامات مستقبلية.

يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان أنها سيكون لديها دائما، قدر الإمكان، السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، تحت الظروف العادية والاضطرارية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. لهذا الغرض، حافطت المجموعة على خطوط ائتمان مع بنوك تجارية مختلفة لتلبية متطلبات السيولة لديها. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، لدى المجموعة تسهيلات بنكية غير مستغلة تبلغ ٥,٢٦ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٤,٦٢ مليار ريال سعودي) لإدارة متطلبات السيولة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

ز) القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات

القيمة العادلة هي المبلغ الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو، في ظل غياب السوق الرئيسية، في السوق الأكثر منفعة المتاحة أمام المجموعة في ذلك التاريخ. وتعكس القيمة العادلة للالتزام ما مخاطر عدم أدائه، قياس القيم العادلة لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية يتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات من المجموعة، ولمزيد من التفاصيل يمكن مراجعة ذات البند ضمن الإيضاحات المصاحبة للقوائم المالية للشركة للعام ٢٠١٩م.

تقرير مجلس الإدارة

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية: (تتمة)

فريق الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر:

ضمن الهيكل التنظيمي فيما يلي ملخص للسير الذاتية لفريق الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، علماً بأن السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة والفريق التنفيذي- وفقاً للهيكل التنظيمي والإدارات المشار إليها في الهيكل- تم تفصيلها في صدر هذا التقرير أو في مواطن أخرى بالتقرير بالنسبة لأعضاء اللجان وأعضاء المجلس للدورة التي انتهت في ٣٠ يونيو ٢٠١٩م:



أ.علي عاصم بركات

رئيس المراجعة الداخلية

أ. ياسر حسن دهلوي

المدير التنفيذي لإدارة المخاطر

الوظائف السابقة:

- مدير أول في جهاز أبوظبي للمحاسبة
- مدير في شركة كي.بي.أم.جي
- مدير في شركة أرنست ويونج

الوظائف السابقة:

- رئيس الالتزام النظامي، إدارة المخاطر المؤسسية، البنك الأهلي التجاري
- مستشار أول، كي بي ام جي السعودية

المؤهلات:

بكالوريوس تجارة شعبة المحاسبة من جامعة حلوان- مصر عام ١٩٩١
ومحاسب قانوني معتمد من الولايات المتحدة الأمريكية عام – ٢٠٠٠
وزميل المحاسبين القانونيين العالمين- ٢٠١٢رابطة المحاسبين المهنيين الدوليين.

المؤهلات:

حاصل على درجة الماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة ولاية بورتلاند بالولايات المتحدة الأمريكية.
حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية.

الخبرات:

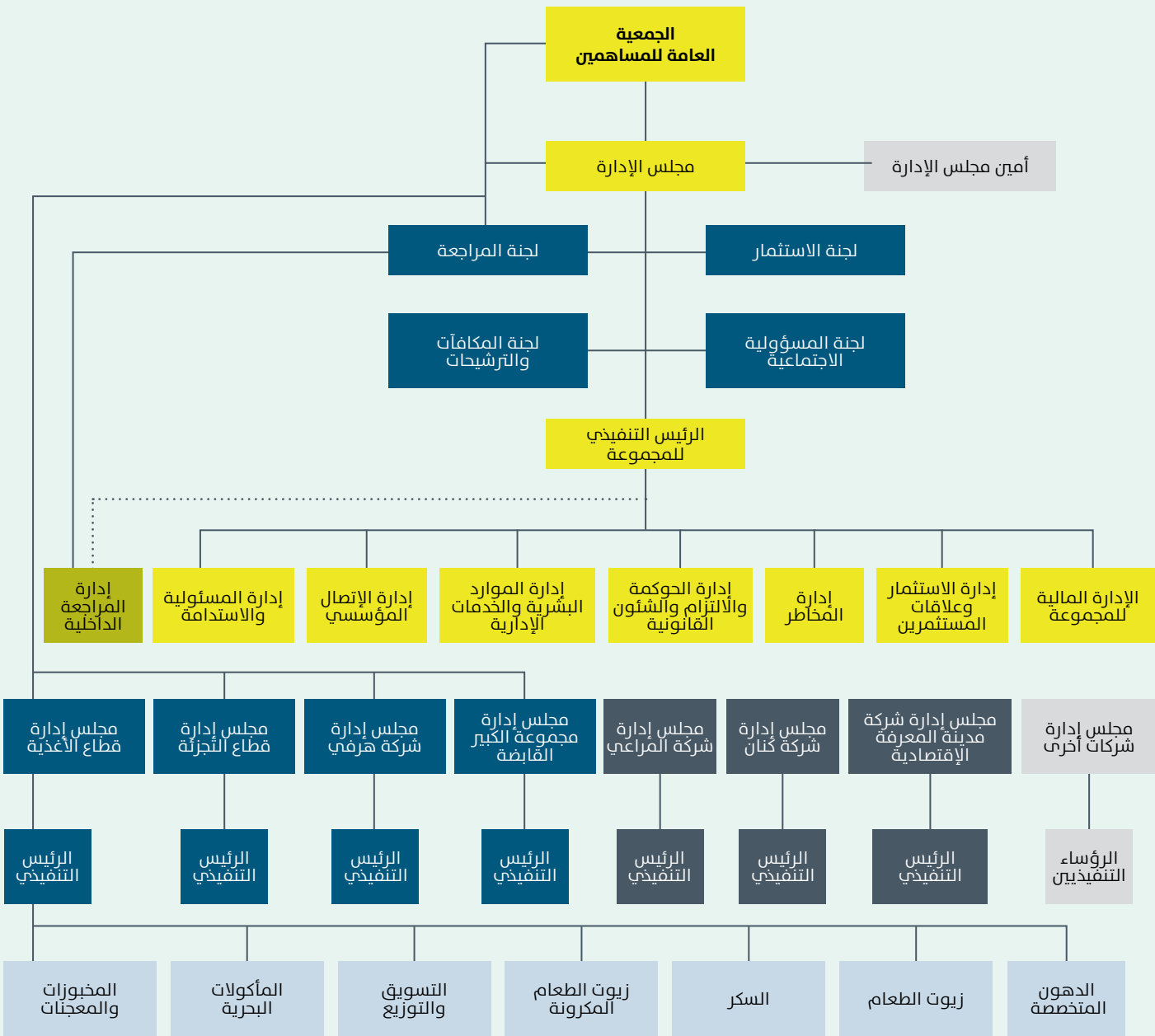
له خبرة واسعة لأكثر من (٢٥) عاماً في المجال والشؤون المالية وأعمال المراجعة الداخلية والخارجية، ومجال الحوكمة وإدارة المخاطر المؤسسية والالتزام.

الخبرات:

- له خبرة واسعة في مجال إدارة المخاطر تشمل:
- إدارة المخاطر المؤسسية
- تقارير المخاطر
- بازل ١/٢/٣
- تخطيط وتخصيص رأس المال
- سياسات وإجراءات المخاطر
- إدارة المخاطر المؤسسية

تقرير مجلس الإدارة
تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

أ) الهيكل التنظيمي



■ شركات تابعة (موحدة الحسابات) ■ استثمارات (غير موحدة الحسابات) ■ استثمارات أخرى (غير موحدة الحسابات)

ملحوظة: لضمان استدامة برامج المسؤولية الاجتماعية، أسست مجموعة صافولا مؤسسة عالم صافولا كمؤسسة أهلية غير ربحية يتم الإشراف عليها من قبل وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والتي تقوم صافولا بتمويل ودعم برامجها بالكامل، حيث ستحل محل إدارة المسؤولية الاجتماعية والاستدامة خلال العام ٢٠٢٠م. وسيتم إدارة أعمالها من خلال مجلس أمناء بدلاً من لجنة للمسؤولية الاجتماعية.

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه:

ب-١) ملخص دور ومهام ومسؤوليات مجلس الإدارة:

إن مجلس إدارة صافولا هو الجهاز الإداري الأعلى المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارة الشركة حسب النظام الأساس للشركة والقوانين والأنظمة ذات العلاقة، ومن أبرز المهام والوظائف الرئيسة للمجلس رسم واعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسة للشركة ووضع ومتابعة إجراءات الرقابة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر وضمان كفاءتها وفعاليتها، واعتماد الموازنات الرئيسة والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، بجانب وضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وتحمي حقوقهم، بما في ذلك وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن التطبيق والإشراف على تنفيذ القوانين واللوائح النظامية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية المتعلقة بالشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول ومطلوبات الشركة، هذا بالإضافة إلى المهام الأخرى التي ورد تفصيلها في النظام الأساس للشركة ودليل الحوكمة للمجموعة المتوفرين على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

ب-٢) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف عضويته:

حدد النظام الأساس لمجموعة صافولا عدد أعضاء مجلس الإدارة بـ ١١ عضواً وهو ما يتوافق مع نظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وحيث أن دورة مجلس الإدارة السابقة قد انتهت في ٢٠١٩/٦/٣٠م بعد اكتمال الدورة (لمدة ثلاث سنوات)، وهي المدة التي نص عليها النظام الأساس للشركة لانتهاء مدة عضوية المجلس، وبناء عليه تم انتخاب مجلس إدارة للدورة الحالية التي بدأت أعمالها في ٢٠١٩/٧/١م ولمدة ثلاث سنوات تنتهي في ٢٠٢٢/٠٦/٣٠م وجميعهم أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين، للاطلاع على مؤهلات وخبرات الأعضاء وتصنيفهم برجاء مراجعة صدر هذا التقرير.

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة ذات مسؤولية محدودة) / داخل المملكة / خارج المملكة	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة ذات مسؤولية محدودة) / داخل المملكة / خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة ذات مسؤولية محدودة) / داخل المملكة / خارج المملكة
أعضاء مجلس الإدارة الحاليين لدورة المجلس التي بدأت اعتباراً من ٢٠١٩/٠٧/٠١م وحتى ٢٠٢١/٠٦/٣٠م						
١	أ. سليمان عبدالقادر المهيدب	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	البنك السعودي البريطاني	داخل المملكة
		شركة المراعي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة التصنيع الوطنية	داخل المملكة
		شركة عبدالقادر المهيدب داخل المملكة وأولاده	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق	داخل المملكة
		شركة رافال للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة سويكORB جسور	داخل المملكة
		شركة المهيدب القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	الشركة المتحدة للصناعات التعدينية	داخل المملكة
		شركة المهيدب للنقل البري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة الأولى للتطوير العقاري	داخل المملكة
		شركة سليمان عبدالقادر المهيدب وشركاه	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة ثبات للإنشاءات	داخل المملكة
		شركة عماد عبدالقادر المهيدب	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة أعمال التجهيزات المعمارية	داخل المملكة
		شركة عواطف عبدالقادر المهيدب وشركائها	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة الأخشاب العالمية	داخل المملكة
		شركة مريم عبدالقادر المهيدب وشركائها	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة ميار الأغذية	داخل المملكة
		شركة تماضر عبدالقادر المهيدب وشركائها	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة ميار للنقل والتخزين	داخل المملكة
		شركة هيفاء عبد القادر المهيدب	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة مراسي الخليج للأعمال البحرية	داخل المملكة
		شركة لولوه سليمان المديهم وشريكها	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة القلعة للتجارة والمقاولات	داخل المملكة
		شركة عصام عبدالقادر المهيدب وشركاه	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة المهيدب للتنمية	داخل المملكة
		شركة أموال الأجيال القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة أعمال المياه والطاقة (أكوا الدولية)	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة رؤية للاستثمار القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة ذات الصواري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة تاج الأوفياء	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة ترابط للاستثمار والتنمية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة أريز العربية المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة خدمات مهيل للصيانة والتشغيل	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة الشامية للتطوير العمراني المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة صافنات العربية للمقاولات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		الشركة المتحدة لصناعة الأعلاف	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة		
		شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري	داخل المملكة	محدودة برأس مال خليجي		

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
٢	أ. بدر عبدالله العيسى	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		البنك السعودي الفرنسي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة دور للضيافة	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة العقيق للتسمية العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة المراعي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة سكون العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة صافولا للأغذية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة صافولا لأنظمة التغليف	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أصيلة للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة عافية العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		الشركة المتحدة للسكر	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة عافية العالمية مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		الشركة المتحدة للسكر- مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الاسكندرية للسكر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الملكة للصناعات الغذائية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الفراشة للصناعات الغذائية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		صافولا قيда	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
٣	أ. عصام عبدالقادر المهيدب	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	مصرف السلام البحرين	خارج المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة الشرق الأوسط لصناعة الورق	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة بوان	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة زهور الريف التجارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة اليمامة للصناعات الحديدية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة إمداد الموارد البشرية للاستقدام	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة مصدر لمواد البناء	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة البلد الأمين	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة رافال للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة رافال للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		الشركة الوطنية للإسكان	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة الاولى للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		الشركة الدولية لتنمية المياه والطاقة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة الأخشاب العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة مريم عبد القادر المهيدب وشركائها	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة ثبات للإنشاءات المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
٣	أ. عصام عبدالقادر المهيدب (تتمة)	شركة المهيدب القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة تيريد السعودية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة الرومانسية المحدودة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة إعمار الشرق الاوسط	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة مدينة ثروة للتطوير والاستثمار العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة مجمع نساخ السكني للعقارات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة سليمان عبدالقادر المهيدب وشركاه	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة اللطيفية للتجارة والمقاولات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة عماد عبدالقادر المهيدب	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة تيريد السعودية	داخل المملكة	ساهمة غير مدرجة	شركة بلوم أنفيسست	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة رؤية للإستثمار القابضة	داخل المملكة	ساهمة غير مدرجة			
		شركة شأس لخدمة المياه	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة تنمية الأحلام للمقاولات	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة ذات الصواري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أثيل القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة ميار للنقل والتخزين	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة ثروة السعودية للتطوير والاستثمار العقاري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة أثيل العربية للخدمات المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة اموال الاجيال القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة هيفاء عبدالقادر المهيدب	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة لولوة سليمان المديهم وشريكها	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة عصام عبدالقادر المهيدب وشركاه	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مصنع مياه نستله المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة تاج الأوفياء	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الهمة اللوجستية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة عواطف عبدالقادر المهيدب وشركائها	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة ميار الأغذية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة/درجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة/درجة/ ذات مسؤولية محدودة)
٣	أ. عصام عبدالقادر المهيدب (تتمة)	شركة مصنع مياه المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة شاس لخدمات المياه المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مصنع مياه الينابيع المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة خدمات مهيل للصيانة والتشغيل	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة صافنات العربية للمقاولات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة تماضر عبدالقادر المهيدب	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة الأخشاب العالمية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
٤	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		مصرف الراجحي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة تيوك للتنمية الزراعية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		الراجحي كابيتال	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة الوطنية للرعاية الطبية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		صافولا للأغذية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة التصنيع وخدمات الطاقة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					شركة الرياض للفنادق والترفيه	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					شركة تطوير الصناعات السعودية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة/درجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة/درجة/ ذات مسؤولية محدودة)
٥	م. معتز قصي العزاوي	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة ميريل لينش المملكة العربية السعودية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة اسمنت العربية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
		بنك الرياض	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة الباطون الجاهز والتوريدات الانشائية	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة صافولا للأغذية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		الشركة المتحدة للسكر	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة عافية العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		الشركة المتحدة للسكر مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الإسكندرية للسكر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الملكة للصناعات الغذائية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الفراشة للصناعات الغذائية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة عافية العالمية مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة إسمنت القطرانة	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		السعودية للإنشاءات الصناعية والمشاريع الهندسية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		الشركة السعودية للتقنية والتجارة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		الوسطاء للتنمية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة/مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة/مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
٦	أ. فهد عبدالله القاسم	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	بنك البلاد	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة جريز للتسويق	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	مجموعة عبداللطيف العيسى القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	شركة دور للضيافة	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة ناقل	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	شركة دلة الصحية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة الراجحي ألفا للاستثمار القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	
	شركة الرياض للتعمير	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة راج العقارية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	
	شركة فهد بن عبدالله القاسم وأبناؤه للتجارة والاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة الوطنية العمومية للسيارات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	
	الشركة السعودية للضيافة التراثية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	المؤسسة العامة للرييد السعودي	داخل المملكة	مؤسسة حكومية	
	شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة				
	شركة ركين نجد الدولية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة				
	شركة اتحاد الراجحي للاستثمار القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة				
	شركة مشاريع الأرجان	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة				
	شركة أموال للاستشارات المالية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة				
	شركة أريز للاستثمار التجاري المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة				
	شركة عبدالله بن ابراهيم السبيعي القابضة (إيمز)	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة				
	شركة صندوق القاسم للاستثمار والتطوير التجاري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة				
	شركة القرن الواحد والعشرين وشريكه للتقييم العقاري	داخل المملكة	شركة مهنية				
	مكتب فهد عبدالله القاسم للمراجعة وتدقيق الحسابات	داخل المملكة	مؤسسة فردية				
	شركة فينكورب القابضة للاستثمار	خارج المملكة	مساهمة مصرية غير مدرجة				

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة/مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة/مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
٧	أ. محمد إبراهيم العيسى	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة سكون العقارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة العقيق للتنمية العقارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	شركة أصيلة للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة				
٨	أ.عبد الرحمن محمد رمزي عداس	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	بنك البلاد	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	بنك الإنماء	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	مجموعة السريع الصناعية التجارية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	
	ديار الخيال للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أسواق البحر الأحمر	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	
	شركة أحمد محمد صالح باعشن	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة كيبل النمو	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	
	البنك التونسي السعودي	خارج المملكة	استثمار مختلط لوزارة المالية السعودية	شركة سdkو كابيتال	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	
	شركة اركوما	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة عبدالعزيز الصغير القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	
	شركة الربيع السعودية للأغذية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	بنك كوانتام الاستثماري بدبي	خارج المملكة	ذات مسؤولية محدودة	
	صندوق البيئة	داخل المملكة	جهة حكومية تابع لوزارة البيئة والمياه والزراعة				
٩	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	لا يوجد		
	شركة صغارى للمقاولات المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة				
	مجموعة الفضل	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة				
	شركة الفضل العقارية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة				
	شركة الفضل للإستثمار	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة				
	شركة رابية للزراعة والمقاولات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة				
	شركة التكامل القابضة	داخل المملكة	شركة القابضة				
١٠	د.عدنان عبدالفتاح صوفي	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة بوبا العربية للتأمين التعاوني	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة مجموعة فتحي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة الأسمنت العربية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	
	شركة الأهلي كابيتال	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أوج القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	
	شركة وادي جدة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	مجموعة سdkو القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة				

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
11	أ. بدر حمد الربيعة	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	لا يوجد		
		شركة نور للاستثمار المالي	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة النخيل للإنتاج الزراعي	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة المنار للتمويل والإجارة	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		بنك ميزان	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
		شركة الدرة الوطنية العقارية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة نور الصالحية العقارية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			

ب-٤) أعضاء مجلس إدارة انتهت عضويتهم خلال ٢٠١٩م:

ب-٤ (١) عضويات مجالس الإدارة:

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدركة/مساهمة غير مدركة/ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدركة/مساهمة غير مدركة/ذات مسؤولية محدودة)	الكيان القانوني (مساهمة مدركة/مساهمة غير مدركة/ذات مسؤولية محدودة)
			داخل المملكة/ خارج المملكة	داخل المملكة/ خارج المملكة		

أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٠٦/٣٠م)

١	م. عبدالله محمد نور ربحمي	شركة أسمنت العربية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة صافولا للأغذية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					شركة المراعي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					الشركة أسمنت المنطقة الشرقية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					الشركة الوطنية للتأمين التعاوني	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					البنك الأهلي التجاري	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					شركة اللجين	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					شركة الكابلات السعودية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					الخطوط الجوية العربية السعودية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					الشركة السعودية التركية القابضة للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					شركة الخطوط الجوية اليمنية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة
					المؤسسة السعودية لتنمية الأعمال الحرة	داخل المملكة	غير ربحية
					بنك التنمية الاجتماعية (بنك التسليف والادخار سابقا)	داخل المملكة	مؤسسة حكومية

٢	أ. محمد عبدالقادر الفضل	شركة جدة القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			

ب-٤) أعضاء مجلس إدارة انتهت عضويتهم خلال ٢٠١٩م: (تمة)

ب-٤-١) عضويات مجالس الإدارة:

الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	اسم العضو	م
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	مجموعة صافولا	مساهمة مدرجة	شركة المراكز العربية	أ. عمر هدير الفارسي
مساهمة مدرجة	خارج المملكة	بنك الخليج الدولي			
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	مجموعة صافولا	مساهمة مدرجة	شركة أسمنت العربية	د. سامي محسن باروم
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	مساهمة غير مدرجة	شركة كلية جدة العالمية	
مساهمة مدرجة	داخل المملكة	شركة المراعي	مساهمة غير مدرجة	الشركة العربية للاستثمار (ستابل)	
مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري			
مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة عافية العالمية			
مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة المتحدة للسكر			
مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة بنده للتجزئة			
مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	شركة صافولا لأنظمة التغليف			
مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	الشركة الرباعية الدولية للتطوير العقاري			
مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	السوق المالية السعودية تداول			
مساهمة غير مدرجة	خارج المملكة	شركة عافية العالمية مصر			
مساهمة غير مدرجة	خارج المملكة	بنك فينشر كابيتال البحرين			

ب-٤) أعضاء مجلس إدارة انتهت عضويتهم خلال ٢٠١٩م: (تتمة)

ب-٢-٤) ملخص السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٦/٣٠م):

الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/١٢/٣٠م)				
١. عمر هدير الفارسي	العضو الإداري- شركة ديبالي للاستشارات ذ.م.م- نيويورك.	دائرة الأعمال المصرفية الاستثمارية في بنك كريدت سويس فيرست بوسطن- نيويورك ٢٠٠٠م- ٢٠٠٤م ومهامي وعضو دائرة الخدمات المالية والتجارية- شركة وايت آند كيس- نيويورك ١٩٩٤م- ٢٠٠٠م	بكالوريوس في الاقتصاد من جامعة نوتردام ودكتوراه في القانون من كلية الحقوق في جامعة كولومبيا، نيويورك، أمريكا.	خبرة كبيرة في مجال التمويل والقانون والاستثمار وعمليات الدمج والاستحواذ. كما أنه عضو سابق في مجلس إدارة بنك الخليج الدولي البحرين
٢. سامي محسن باروم	أعمال خاصة.	العضو المنتدب لمجموعة صافولا منذ عام ٢٠٠٧م وحتى عام ٢٠١٠م، تقلد عدداً من المناصب العليا بقطاعات صافولا المختلفة (الإدارة المالية- التجزئة- الأغذية- العقار- البلاستيك ١٩٩٣م- ٢٠٠٧م)، عضو هيئة التدريس بجامعة الملك عبدالعزيز، كلية الهندسة من عام ١٩٩٢م وحتى عام ١٩٩٣م.	دكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية- جامعة إنديانا بالولايات المتحدة الأمريكية، ماجستير إدارة الأعمال مع مرتبة الشرف- مدرسة وارثون للإدارة جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة.	صاحب خبرة في مجال الإدارة الاستراتيجية والتنظيم المالي والاستثماري وإدارة الشركات المساهمة وتقنية المعلومات، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات.

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

ب-٤) أعضاء مجلس إدارة انتهت عضويتهم خلال ٢٠١٩م: (تتمة)

ب-٤-٢) ملخص السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة في الفترة من (١/٠١/٢٠١٩م وحتى ٣٠/٦/٢٠١٩م):

م	الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
١	أ. محمد عبدالقادر الفضل	رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الفضل.	الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات الفضل.	بكالوريوس علوم اقتصادية وتسويقية من جامعة سان فرانسيسكو- الولايات المتحدة الأمريكية.	خبرة تمتد لأكثر من ٤٠ عاماً في مجال إدارة الشركات من خلال إدارة مجموعة شركات الفضل والتي تضم العديد من الشركات في مجالات مختلفة، بالإضافة إلى عضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات.
م. عبدالله محمد نور رحيمي	مسؤول حكومي متقاعد.	العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا ٢٠١٥م- ٢٠١٦م)، رئيس الهيئة العامة للطيران المدني (٢٠٠٣م- ٢٠١١م)، مساعد مدير عام صندوق التنمية الصناعية ١٩٩٨ (حتى ٢٠٠٣).	بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية، وبرنامج الائتمان بنك تشيس مانهاتن جي بي مورغان، كما شارك في عدد من برامج القيادة المختلفة.	خبرات واسعة في القيادة والإدارة والتمويل والتخطيط الاستراتيجي وإعادة الهيكلة، تقلد عدداً من المناصب الإدارية الهامة في القطاعين العام والخاص، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات.	خبرات واسعة في القيادة والإدارة والتمويل والتخطيط الاستراتيجي وإعادة الهيكلة، تقلد عدداً من المناصب الإدارية الهامة في القطاعين العام والخاص، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات.

ب) ملخص السيرة الذاتية لأعضاء لجان الشركة:

م	الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:					

اعضاء لجنة المكافآت والترشيحات لدورة مجلس الإدارة التي بدأت في ٢٠١٩/٧/١

١	أ.ركان عبدالعزيز الفضل	تم ذكر الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات للأعضاء ضمن اعضاء مجلس الإدارة	العضو المنتدب/مالك لشركة جوهان براند للاستشارات Johan Brand Leadership Advisory) منذ عام ٢٠١٦م.	شريك تنفيذي ومستشار لدى شركة إيقون زيندير(Egon Zehnder) منذ عام١٩٩0 وحتى ٢٠١٦م.	ماجستير اقتصاديات الأعمال من جامعة إيراسموس (Erasmus) في هولندا ماجستير في القانون التجاري والقانون الخاص من جامعة إيراسموس (Erasmus) في هولندا شهادة مدير مهني معتمد، من معهد الحوكمة/مدراء.	له خبرة في مجال القيادة المهني، وبرنامج تقييم فاعلية أداء مجالس الإدارة والإدارة العليا.
٢	أ.بدر عبدالله العيسى					
٣	أ.عصام عبدالقادر المهيدب					
٤	أ.عبدالرحمن محمد رمزي عداس					
٥	أ. جوهان براند					ويصفة عامة فهو يقدم الاستشارات للرؤساء التنفيذيين والمدبرين ورواد الأعمال في الشركات العائلية لتحقيق الأهداف المخطط لها.

اعضاء لجنة المكافآت والترشيحات لدورة مجلس الإدارة التي انتهت في ٢٠١٩/٦/٣٠

أ. محمد عبدالقادر الفضل	تم ذكر الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات لأعضاء ضمن أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة التي انتهت في ٢٠١٩/٦/٣٠ في هذا التقرير
م. عبدالله محمد نور رحيمي	

ب) ملخص السيرة الذاتية لأعضاء لجان الشركة (تتمة)

م	الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
أعضاء لجنة الإستثمار					
اعضاء لجنة الاستثمار لدورة مجلس الإدارة التي بدأت في ٢٠١٩/٧/١					
١	م. معتر قصي العزاوي	تم ذكر الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات لأعضاء ضمن أعضاء مجلس الإدارة للدورة التي بدأت في ٢٠١٩/٧/١			
٢	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي				
٣	أ. فهد عبدالله القاسم				
٤	د.عدنان عبدالفتاح صوفي				
٥	أ. محمد إبراهيم العيسى				

اعضاء لجنة الاستثمار لدورة مجلس الإدارة التي انتهت في ٢٠١٩/٦/٣٠

أ. عمر هدير الفارسي	تم ذكر الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات لأعضاء ضمن أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة التي انتهت في ٢٠١٩/٦/٣٠ في هذا التقرير
د. سامي محسن باروم	

أعضاء لجنة المسؤولية الاجتماعية:

اعضاء لجنة المسؤولية الاجتماعية لدورة مجلس الإدارة التي بدأت في ٢٠١٩/٧/١

١	أ.عبدالرحمن محمد رمزي عداس	تم ذكر وظائفه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته ضمن أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة التي انتهت في ٢٠١٩/٦/٣٠ في هذا التقرير	م. عبدالله محمد نور رحيمي	تم ذكر وظائفه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته ضمن فريق الإدارة التنفيذية	اعضاء لجنة المسؤولية الاجتماعية لدورة مجلس الإدارة التي انتهت في ٢٠١٩/٦/٣٠
٢	أ. فهد عبدالله القاسم				
٣	م. عبدالله محمد نور رحيمي				
٤	م. أنيس أحمد مؤمنة				
أ.	محمد إبراهيم العيسى	تم ذكر وظائفه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته ضمن أعضاء مجلس الإدارة			
د.	ميرفت أحمد طاشكندي	مدير تنفيذي للتخطيط	• مستشار وزير الاقتصاد	• دكتوراه في الإرشاد الأسري	الخبرات في المجالات التالية:

د. ميرفت أحمد طاشكندي	مدير تنفيذي للتخطيط الاستراتيجي لمجموعة فقيه- مستشفى الدكتور سليمان فقيه- جده.	• مستشار وزير الاقتصاد والتخطيط لإستراتيجيات تمكين الاشخاص ذوي الإعاقة	• مستشار وزير العمل والتنمية الاجتماعية لتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة وتحقيق المساواة والتنوع بين الجنسين	• دكتوراه في الإرشاد الأسري والتعليم الخاص جامعة جنوب أفريقيا بريتوريا- جمهورية جنوب أفريقيا.	• ماجستير في التعليم الخاص والطفولة- كلية المعلمين- جامعة كولومبيا نيويورك، أمريكا.
			• عدد من الوظائف في الجامعات والمجال الأكاديمي.	• ماجستير في تخصص صعوبات التعلم والطفولة المبكرة جامعة فيرلبي ديكنسون ولاية نيوجيرسي- الولايات المتحدة الأمريكية.	• بكالوريوس علم نفس جامعة فيرلبي ديكنسون ولاية نيوجيرسي- الولايات الأمريكية.

أ. أحمد صالح الرماح	مستشار أعلى للمسؤولية الاجتماعية في شركة أرامكو.	عمل بشركة أرامكو وقطاعات هندسية كثيرة في مختلف أنحاء المملكة وخارجها.	جامعة البترول والمعادن المملكة العربية السعودية.	لديه مهارات علمية ومهنية مميزة في مجال المسؤولية الاجتماعية والأعمال الخيرية حيث ساهم بتأسيس العديد من برامج خدمة المجتمع داخل المملكة وخارجها.
---------------------	--	---	--	---

أ. محمود منصور عبدالغفار	الرئيس التنفيذي لشركة جادة الإتقان للاستشارات.	الرئيس التنفيذي للشئون العامة وأمين مجلس الإدارة بمجموعة صافولا.	درجة البكالوريوس من جامعة سان فرانسيسكو، الولايات المتحدة الأمريكية، في عام ١٩٨٥م، في مجال السلامة الصناعية- Industrial Safety	المسؤولية الاجتماعية للشركات، شئون مجلس الإدارة والحوكمة، وعلاقات المساهمين والمستثمرين، العلاقات العامة والاتصال، والموارد البشرية، والعلاقات الحكومية.
--------------------------	--	--	--	--

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

ب-0) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة:

تعزيزاً لدوره ومسئوليته، فقد عقد مجلس الإدارة (٦) اجتماعات خلال العام، ويوضح الجدول أدناه سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام ٢٠١٩م:

تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٩م وتاريخها						
م	اسم العضو	دورة المجلس السابقة المنتهية في ٢٠١٩/٠٦/٣٠م				
		٧ فبراير	٨ مايو	٢٦ سبتمبر	٢٨ أكتوبر	٢١ ديسمبر
١	أ. سليمان عبدالقادر المهيدب	✓	✓	✓	✓	✓
٢	أ. بدر عبدالله العيسى	✓	✓	✓	✓	✓
٣	أ. عصام عبدالقادر المهيدب	✓	✓	✓	✓	✓
٤	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	✓	✓	✓	✓	✓
٥	م. معتز قصي العزاوي	✓	✓	✓	✓	✓
٦	أ. فهد عبدالله القاسم	✓	✓	✓	✓	✓
٧	أ. محمد إبراهيم العيسى	✓	✓	✓	✓	×
٨	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓
٩	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓
١٠	د. عدنان عبدالفتاح صوفي	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓
١١	أ. بدر حمد الربيعة	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓
١٢	أ. النور علي سعد (أمين مجلس الإدارة)	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓

أعضاء مجلس الإدارة السابقين (للدورة التي انتهت في ٢٠١٩/٠٦/٣٠م):

م	اسم العضو	٧ فبراير	٨ مايو	٢٦ سبتمبر	٢٨ أكتوبر	٢١ ديسمبر	عدد مرات الحضور
-	م. عبدالله محمد نور رحيمي	✓	✓	✓	لا ينطبق	✓	(٢) من (٢)
-	أ. محمد عبدالقادر الفضل	✓	✓	✓	لا ينطبق	✓	(٢) من (٢)
-	أ. عمر هدير الفارسي	✓	✓	✓	لا ينطبق	✓	(٢) من (٢)
-	د. سامي محسن باروم	×	✓	✓	لا ينطبق	✓	(١) من (٢)
-	أ. طارق محمد إسماعيل (أمين مجلس الإدارة سابقاً)	✓	✓	✓	لا ينطبق	✓	(٢) من (٢)

تاريخ اجتماع الجمعية العامة: عقدت بتاريخ ٨ مايو ٢٠١٩م، سجل الحضور أعلاه يعكس حضور الأعضاء خلال كامل العام أي قبل وبعد هذه الجمعية.

ملاحظة: تم الموافقة على النتائج المالية للربع الثاني ٢٠١٩م من قبل مجلس الإدارة بالتمرير بناءً على توصية لجنة المراجعة في اجتماعها بتاريخ ٢٠١٩/٨/٢٠م.

ب-1) سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات الجمعيات العامة للمساهمين:

تم عقد اجتماع واحد للجمعية العامة للمساهمين خلال العام ٢٠١٩م، وفيما يلي بياناً بأسماء أعضاء المجلس الحاضرين لهذه الجمعية:

م	اسم العضو	اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣١) المنعقدة بتاريخ ٨ مايو ٢٠١٩م	عدد الاجتماعات التي حضرها العضو
١	أ. سليمان عبدالقادر المهيدب	✓	(١) من (١)
٢	أ. بدر عبدالله العيسى	✓	(١) من (١)
٣	م. عبدالله محمد نور رحيمي	✓	(١) من (١)
٤	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	✓	(١) من (١)
٥	أ. محمد عبدالقادر الفضل	✓	(١) من (١)
٦	أ. عصام عبدالقادر المهيدب	✓	(١) من (١)
٧	أ. فهد عبدالله القاسم	✓	(١) من (١)
٨	م. معتز قصي العزاوي	✓	(١) من (١)
٩	أ. عمر هدير الفارسي	✓	(١) من (١)
١٠	أ. محمد إبراهيم العيسى*	✓	(١) من (١)
١١	د. سامي محسن باروم	×	(٠) من (١)

ج) لجان مجلس الإدارة:

ج-١) لجنة المكافآت والترشيدات:

• اجتماعات ودور اللجنة:

تتكون لجنة المكافآت والترشيدات من خمسة (٥) أعضاء جميعهم أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين من أعضاء مجلس الإدارة ممن لهم خبرة في مجال عمل اللجنة، وقد عقدت اللجنة (٦) اجتماعات خلال العام ٢٠١٩م قامت فيها بمتابعة مسؤولياتها في مجال المكافآت والترشيدات والحوكمة، خلال العام ٢٠١٩م تم إعادة تشكيل اللجنة بعد انتخاب مجلس إدارة للدورة الجديدة التي بدأت أعمالها اعتباراً من ٢٠١٩/٠٧/٠١م، كما تم إضافة دور الحوكمة إلى مهام ومسؤوليات اللجنة اعتباراً من ٢٠١٩/٠٧/٠١م وسيتم تعديل لائحة عمل اللجنة بناءً على ذلك خلال أقرب جمعية عامة للمساهمين، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان عضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

• ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة:

تتولى اللجنة المهام والاختصاصات المتعلقة بثلاث جوانب هي: المكافآت والترشيدات والحوكمة، بالإضافة إلى ذلك فإنها مسؤولة عن تقديم تقارير عن أنشطتها للمجلس وذلك بصفة دورية. وفيما يلي ملخص لمهام واختصاصات اللجنة:

أ) فيما يتعلق بالمكافآت:

إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية وتوضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة. بالإضافة إلى المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق أهدافها.

ب) فيما يتعلق بالترشيدات:

اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وممثلي الشركة في الشركات التابعة، والمراجعة السنوية للمتطلبات اللازمة من المهارات أو الخبرات لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى مراجعة هيكل مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات التي يمكن إجراؤها، وتحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة كما تقوم بالتحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتحقق من عدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

ج) فيما يتعلق بالحوكمة:

التحقق من التزام الشركة بقواعد حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية ودليل وسياسات الحوكمة الخاصة بالشركة. ومراجعة دليل وقواعد الحوكمة وتحديثها وفقاً للمتطلبات النظامية وأفضل الممارسات. بالإضافة إلى مراجعة وتطوير قواعد السلوك المهني التي تمثل قيم الشركة، وغيرها من السياسات والإجراءات الداخلية بما يليي حاجات الشركة ويتفق مع أفضل الممارسات، وإطلاع أعضاء مجلس الإدارة دوماً على التطورات في مجال حوكمة الشركات وأفضل الممارسات وكل ما أشارت إليه المادة (٩٤) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com)

بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال عام ٢٠١٩م:

تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٩م وتواريخها						
م	اسم العضو	١٦ يناير	٧ فبراير	٣١ مارس	٨ مايو	٢٦ سبتمبر
١	أ. ركان عبدالعزيز الفضل (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل اعتباراً من ٢٠١٩/٠٧/٠١م)	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓
٢	أ. عصام عبدالقادر المهيدب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓
٣	أ. بدر عبدالله العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓
٤	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس (عضو مجلس إدارة مستقل اعتباراً من ٢٠١٩/٠٧/٠١م)	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓
٥	أ. جوهان براند (عضو من خارج المجلس - مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓
	أ. مرهف محمد السمان (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓	✓
عضوية سابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٠٦/٣٠م):						
	أ. محمد عبدالقادر الفضل (رئيس اللجنة سابقاً) (عضو مجلس إدارة مستقل سابقاً)	✓	✓	✓	✓	لا ينطبق
	م. عبدالله محمد نور رحيمي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي سابقاً)	✓	✓	✓	✓	لا ينطبق

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

ج) لجان مجلس الإدارة: (تتمة)

ج-٢) لجنة الاستثمار:

• اجتماعات ودور اللجنة:

تتكون لجنة الاستثمار من خمسة (٥) أعضاء من مجلس الإدارة جميعهم من غير التنفيذيين ومستقلين، وقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠١٩م عدد (٤) اجتماعات وذلك تعزيزاً لدور المجلس في متابعة وتنفيذ الخطط الاستراتيجية فيما يتعلق بالفرص الاستثمارية للشركة. خلال العام ٢٠١٩م تم إعادة تشكيل اللجنة بعد انتخاب مجلس إدارة للدورة الجديدة التي بدأت أعمالها اعتباراً من ٢٠١٩/٠٧/٠١م، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان عضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

• ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة:

مراجعة الإطار العام لإجمالي المخصصات الرأسمالية والنموذج والهيكل المتبع في تطبيق الأنشطة الاستثمارية لمجموعة صافولا والتوصية لمجلس الإدارة بخصوصها، مع الأخذ في الاعتبار العوامل ذات الصلة مثل أهداف العائد على رأس المال المستمر والمقارنات اللازمة لتخصيص رأس المال وحدود المخاطر والأهداف الاستراتيجية للشركة، بالإضافة إلى مراجعة الفرص الاستثمارية وأنشطة الاستحواذ، والاندماج والتملك والدخول في شراكات، والتوصية إلى مجلس الإدارة حولها وذلك في ضوء مصفوفة الصلاحيات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة بهذا الخصوص، ومراجعة أثر المعاملات والصفقات المقترحة على قائمة المركز المالي للمجموعة بما في ذلك التمويل المطلوب وتقييم الأثر على نسب السيولة والمديونية والتوصية بخصوصها للمجلس.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال عام ٢٠١٩م

تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٩م وتواريخها					
م	اسم العضو	٧ فبراير	٧ مايو	٢٥ سبتمبر	٢٧ أكتوبر
١	م. معتز قصي العزاوي (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓
٢	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓
٣	أ. فهد عبدالله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓
٤	د. عدنان عبدالفتاح صوفي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي اعتباراً من ٢٠١٩/٠٧/٠١م)	لا ينطبق	✓	✓	✓
٥	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)*	لا ينطبق	✓	✓	✓
	أ. النور علي سعد (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓
عضوية سابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٠٦/٣٠م):					
	أ. عمر هدير الفارسي (رئيس اللجنة سابقاً) (عضو مجلس إدارة مستقل سابقاً)	✓	✓	لا ينطبق	✓
	د. سامي محسن باروم (عضو مجلس إدارة مستقل سابقاً)	×	✓	لا ينطبق	✓

ملاحظة: كان الأستاذ محمد العيسى عضو مستقل في الفترة من ٢٠١٩/٠١/٠١ وحتى ٢٠١٩/١٠/٢٦م، إلا أنه تم إعادة تصنيف عضويته إلى عضو غير تنفيذي اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٧م وذلك نظراً لتعيينه عضواً بمجلس إدارة شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والتي لديها معاملات تجارية مع إحدى الشركات التابعة للمجموعة.

ج-٣) لجنة المسؤولية الاجتماعية:

• اجتماعات ودور اللجنة:

تتكون اللجنة من أربعة (٤) أعضاء من ذوي الخبرات المتخصصة في هذا المجال (تنفيذي واحد، ومستقلين) وتعزيزاً لدورها ومسؤوليتها، فقد عقدت اللجنة (٤) اجتماعات خلال العام ٢٠١٩م لمتابعة خطط وبرامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة والتي تم تفصيلها سابقاً في هذا التقرير، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان عضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

• ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة:

تمثل مسؤوليات ومهام اللجنة في خلق مبادرات وبرامج للشركة في مجال المسؤولية الاجتماعية، وتطوير ومتابعة الخطط والبرامج التي تساهم في تعميق الحس بالمسؤولية الاجتماعية لدى صافولا وشركاتها الفرعية وتطوير أسس ومعايير لمتابعتها، وعلى وجه خاص تشمل مهام ومسؤوليات اللجنة ما يلي:

١. إعداد استراتيجية المسؤولية الاجتماعية والسعي لتحقيق الأثر الاجتماعي المستدام.
٢. الإشراف على كافة أنشطة وقضايا المسؤولية الاجتماعية الخاصة بالشركة بما في ذلك الصحة والسلامة، والقضايا البيئية، وحقوق الموظفين.
٣. تفعيل دور الشركة في تبني سياسات ومبادرات وبرامج المسؤولية الاجتماعية نحو مساهميتها وعملائها ومورديها والمجتمع ككل بهدف دعم وتعزيز سمعة صافولا وصورتها لدى عملائها والمجتمع.
٤. وضع مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال عام ٢٠١٩م:

تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٩م وتواريخها					
م	اسم العضو	٥ فبراير	٧ مايو	٢٤ يوليو	٢٨ أكتوبر
١	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل اعتباراً من ٢٠١٩/٠٧/٠١م)	لا ينطبق	✓	✓	✓
٢	أ. فهد عبدالله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	لا ينطبق	✓	✓	✓
٣	م. عبدالله محمد نور رجيبي (عضو من خارج المجلس- غير تنفيذي)**	لا ينطبق	×	✓	✓
٤	م. أنيس أحمد مؤمنه (تنفيذي) (الرئيس التنفيذي للمجموعة)	✓	✓	✓	✓
	. طارق محمد إسماعيل (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓
عضوية سابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٠٦/٣٠م):					
	أ. محمد إبراهيم العيسى (رئيس اللجنة سابقاً) (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)*	✓	✓	لا ينطبق	✓
	د. ميرفت أحمد طاشكندي (عضو من خارج المجلس مستقل سابقاً)	✓	✓	لا ينطبق	✓
	أ. أحمد صالح الرماح (عضو من خارج المجلس مستقل سابقاً)	✓	✓	لا ينطبق	✓
	أ. محمود منصور عبدالغفار (عضو من خارج المجلس مستقل سابقاً)	✓	✓	لا ينطبق	✓

* كان الأستاذ محمد العيسى عضو مستقل في الفترة من ٢٠١٩/٠١/٠١ وحتى ٢٠١٩/١٠/٢٦م، إلا أنه تم إعادة تصنيف عضويته إلى عضو غير تنفيذي اعتباراً من ٢٠١٩/١٠/٢٧م وذلك نظراً لتعيينه عضواً بمجلس إدارة شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والتي لديها معاملات تجارية مع إحدى الشركات التابعة للمجموعة.

** تولى المهندس عبدالله رجيبي عضوية مجلس الإدارة في الفترة من ٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٠٦/٣٠م حيث كان عضو غير تنفيذي.

د) الوسائل التي اعتمد عليها مجلس الإدارة في تقييم أدائه وأداء لجانته وأعضائه

درجت مجموعة صافولا على عمل تقييم دوري لأداء مجلس إدارتها ولجانته وذلك منذ عام ٢٠٠٩م بهدف تحديد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتناسب مع مصلحة الشركة، واستمراراً لهذا النهج قامت مجموعة صافولا بالتعاقد مع شركة الاستشارات كومباس (Governance Compass) وهي جهة خارجية مستقلة (وليست طرف ذو علاقة مع الشركة) ومتخصصة في مجال تقييم أداء مجالس الإدارة والقيادة الفعالة للقيام بتقييم لأداء المجلس واللجان حيث شمل التقييم الذي قامت به شركة كومباس على أداء مجلس الإدارة وأعضائه واللجان واجتماعات المجلس واللجان خلال العام ٢٠١٨م. تمت عملية التقييم تحت إشراف لجنة المكافآت والترشيحات، كما تم عرض أليات التقييم ومحاورة على مجلس الإدارة، والتي تضمنت إجراء مقابلات شخصية مع أعضاء مجلس الإدارة واللجان بجانب تعبئة استبيان شامل تضمن كافة المحاور التي تغطي مهام ومسؤوليات المجلس واللجان وكذلك مدى فاعلية اجتماعات هذه الأجهزة بما في ذلك تقييم مدى فاعلية المشاركة والنقاشات خلال هذه الاجتماعات وصولاً لقرارات مدروسة تعزز من أداء الشركة وتحقق أهدافها. حيث تم عرض نتائج التقييم على المجلس وتم وضع خطة عمل لمتابعة التوصيات.

خلال العام ٢٠١٩م تم تطبيق توصيات الشركة الاستشارية ومازال يجري تطبيقها. كما يتم عمل تقييم دوري ومستمر لفاعلية المناقشات واتخاذ القرارات لكافة جلسات المجلس واللجان المنعقدة خلال العام ٢٠١٩م وكذلك التي ستعقد خلال العام ٢٠٢٠م.

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

هـ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية

هـ-١) المعايير العامة للمكافآت:

اعتمدت الجمعية العامة لمساهمي الشركة المنعقدة بتاريخ ٢ نوفمبر ٢٠١٧ م سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية حيث تنظم هذه السياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية لمجموعة صافولا، وذلك استيفاء لأحكام الفقرة (١) من المادة (٦١) من لائحة حوكمة الشركات.

تختص لجنة المكافآت والترشيحات بالتوصية للمجلس بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك على النحو التالي:

١. أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارات اللازمة لإدارتها.
٢. مراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
٣. تراعي الشركة أنسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
٤. تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
٥. يتم إعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
٦. تحدّد المكافآت بناء على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
٧. أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة أو اللجان، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
٨. الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة.
٩. أن تكون المكافأة كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيزهم والإبقاء عليهم.
١٠. يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
١١. يتم إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا تبين أنها تقررت بناء على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية؛ وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.
١٢. في حال تطوير برنامج لمنح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفيها سواء أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشترتها الشركة يتم ذلك تحت إشراف لجنة المكافآت والترشيحات وبما يتوافق مع النظام الأساس للشركة وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ذات العلاقة.

هـ-٢) ملخص سياسة مكافآت المجلس واللجان:

- تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات أو بدل مصروفات أو مزايا عينية أو نسبة من الأرباح ويجوز الجمع بين اثنين أو أكثر من هذه المزايا وبما لا يتجاوز ما نص عليه نظام الشركات ولوائح هيئة السوق المالية، ويجوز أن تكون هذه المكافأة متفاوتة المقدار، وأبرز ما نصت عليه هذه السياسة بأن تكون المكافأة السنوية لعضو المجلس مبلغ مقطوع قدره ٢٠٠ ألف ريال وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة بجانب تغطية بدلات المصروفات الأخرى ذات العلاقة بأعمال المجلس.
- مراعاة ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.
- يحدد ويعتمد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجانته المنيقة منه- باستثناء لجنة المراجعة- وبدلات الحضور وغيرها من استحقاقات بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات.
- تتكون مكافآت عضوية اللجان المنيقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية مبلغ مقطوع قدره ١٠٠ ألف ريال وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة في ضوء السياسة المعتمدة.
- مكافأة عضوية لجنة المراجعة يتم اعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين بناء على توصية من مجلس الإدارة وذلك حسب النظام، حيث تم اعتماد مكافأة سنوية عبارة عن مبلغ مقطوع قدره ١٥٠ ألف ريال، وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة في ضوء السياسة المعتمدة.
- يجوز مراجعة سياسة مكافآت المجلس واللجان من فترة إلى أخرى بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات وذلك في ضوء المتغيرات المتعلقة بالأداء ومن ثم أخذ موافقة الجمعية العامة للمساهمين على ذلك.

هـ-٣) ملخص سياسة مكافآت الإدارة التنفيذية:

تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بمراجعة سلم الرواتب المحدد لجميع الموظفين وكبار التنفيذيين وبرنامج وخطط الحوافز بشكل مستمر واعتمادها وذلك بناء على توصية من الإدارة التنفيذية وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:

- راتب أساس يتم دفعه في نهاية كل شهر ميلادي وبصفة شهرية.
- بدلات تشتمل، على سبيل المثال لا الحصر، بدل سكن، وبدل مواصلات، وبدل تعليم للأبناء، وبدل هاتف.
- مزايا تأمين طبي له ولأفراد العائلة المستحقين.
- سياسة تأمين على الحياة تشمل إصابات العمل والعجز الجزئي والكلي والوفاة الطبيعية أو غير الطبيعية أثناء العمل.
- مكافأة سنوية مرتبطة بمؤشرات الأداء وفقاً للتقييم السنوي الذي يتم بهذا الخصوص.
- الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بالأداء الاستثنائي، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل برامج خيارات الأسهم (متى وجدت).
- مزايا أخرى تشمل على سبيل المثال لا الحصر، إجازة سنوية، وتذاكر سفر سنوية، خدمات المطارات التنفيذية، ومكافأة نهاية خدمة حسب نظام العمل وسياسة الموارد البشرية المعتمدة من قبل الشركة.
- يتم اعتماد الخطط والبرامج والموجهات العامة لمكافآت كبار التنفيذيين من قبل لجنة لمكافآت والترشيحات.
- يقوم الرئيس التنفيذي بتنفيذ سياسة المكافآت للموظفين وكبار التنفيذيين في ضوء الخطط والبرامج والموجهات العامة التي تقرها اللجنة.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول سياسة مكافآت المجلس واللجان والإدارة التنفيذية، يمكنكم الرجوع إلى دليل وقواعد الحوكمة والسياسات ذات العلاقة والمنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

المكافآت المتغيرة											
م.م	المنصب	مبلغ متغير	بدل حضور جلسات المجلس	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	مزايا عينية	مكافأة الاعمال، القفية والإدارية والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو المصن أو المندوب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	المجموع	نسبة الأرباح	مكافآت دورية	خطط تقديرية الأجل
١	أ. بدر حمد الربيعه	١٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠	١٠,٠٠٠	-	-	-	١٣,٠٠٠	-	-	-
٢	أ. فهد عبد الله الناقص	٢٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠	٥,٠٠٠	-	-	-	٢٨,٠٠٠	-	-	-
٣	أ. عبد الرحمن محمد زمري عذابي	١٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠	٢,٠٠٠	-	-	-	١٤,٠٠٠	-	-	-
٤	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	١٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠	١٠,٠٠٠	-	-	-	١٣,٠٠٠	-	-	-
تألياً: الأعضاء غير التنفيذيين:											
٥	أ. سليمان عبدالقادر المالح (لا ينفذ عضوية أي من اللجان)	٢٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠	NA	-	-	-	٢٣,٠٠٠	-	-	-
٦	أ. بدر عبدالله العيسى	٢٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	-	-	-	٢١,٠٠٠	-	-	-
٧	أ. عطاء عبدالقادر المهدي	٢٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	-	-	-	٢١,٠٠٠	-	-	-
٨	أ. عبدالعزيز خالد العتيبي	٢٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	-	-	-	٢١,٠٠٠	-	-	-
٩	د. عدنان عبدالفتاح صوملي	١٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠	١٠,٠٠٠	-	-	-	١٣,٠٠٠	-	-	-
١٠	د. هوزي قصي الغراوي	٢٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠	٢,٠٠٠	-	-	-	٢٥,٠٠٠	-	-	-
١١	أ. محمد أبراهيم الحسني	٢٠٠,٠٠٠	٢,٠٠٠	٤,٠٠٠	-	-	-	٢١,٠٠٠	-	-	-
تالياً: أعضاء مجلس الإدارة السابقة التي انتهت في ٢٠١٩/١٩/٢٠:											
-	أ. محمد عبدالقادر الفضل	١٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٢,٠٠٠	-	-	-	١٣,٠٠٠	-	-	-
-	أ. عمر هدير الفارسي	١٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	-	-	-	١٢,٠٠٠	-	-	-
-	د. سامي محسن ياروم	٥٠,٠٠٠	٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	-	-	-	٦,٠٠٠	-	-	-
-	عبدالله محمد نور رجبني	١٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	-	-	-	١٣٥,٠٠٠	-	-	-
المجموع		٢,٥٠٠,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	٣١,٠٠٠	-	-	-	٢,٧٧٥,٠٠٠	-	-	-

ملاحظة: كل الأعداد المحسنة عضو مستقل في الفترة من ٢٠١٩/١٩/٢٠ وحتى ٢٠١٩/١٩/٢٠، وإلا أنه تم إعادة تصنيفه عضو غير تنفيذي ابتداءً من ٢٠١٧/١٩/٢٠ وذلك نظر لتعيينه عضوًا للمجلس إدارة شركة كيان الدولي للتطوير العقاري والتي لديها صلاحيات إدارة مع إحدى الشركات التابعة للمجموعة.

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

هـ-٥) مكافآت أعضاء اللجان
فيما يلي بيان بمكافآت أعضاء اللجان للعام ٢٠١٩م (ريال سعودي):

م.	اللجنة/اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات (بواقع ٥ آلاف ريال للجلسة)	المجموع	بدل المصروفات
أعضاء لجنة المراجعة						
١.	أ. فهد عبدالله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١0٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٢.	أ. محمد إبراهيم العيسى * (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	١0٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٣.	أ. بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضوًا (اعتبارًا من ٢٠١٩/٧/١)	٧0,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٨0,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٤.	عبدالرؤوف سليمان باناجة (عضو من خارج المجلس- مستقل)	عضوًا	١0٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	لا يوجد
٥.	د. عمرو خالد كردي (عضو من خارج المجلس- مستقل)	عضوًا	١0٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	٩,٤10
عضوية سابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٠٦/٣٠م):						
-	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضو سابق	٧0,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٨0,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
المجموع			٧0٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٨0٠,٠٠٠	٩,٤10
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:						
١.	أ. ركان عبدالعزيز الفضل (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة (اعتبارًا من ٢٠١٩/٧/١)	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	لا يوجد
٢.	أ. بدر عبدالله العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٣.	أ. عصام عبدالقادر المهيدب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٤.	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضوًا (اعتبارًا من ٢٠١٩/٧/١)	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	لا يوجد
٥.	أ. جوهان براند (عضو من خارج المجلس- مستقل)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	١٨,0٧٨
عضوية سابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٠٦/٣٠م):						
-	أ. محمد عبدالقادر الفضل (عضو مجلس إدارة مستقل سابقًا)	رئيس اللجنة سابقًا	0٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	لا يوجد
-	م. عبدالله محمد نور رحيمي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي سابقًا)	عضو سابق	0٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	لا يوجد

هـ-٥) مكافآت أعضاء اللجان (تتمة)

م.	اللجنة/اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات (بواقع ٥ آلاف ريال للجلسة)	المجموع	بدل المصروفات
أعضاء لجنة الإستثمار						
١.	م. معتر قصي عزاوي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	رئيس اللجنة	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٢.	أ. عبد العزيز خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٣.	أ. فهد عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٤.	أ. محمد إبراهيم العيسى *) (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا (اعتبارًا من ٢٠١٩/٧/١)	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٥.	د. عدنان عبدالفتاح صوفي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا (اعتبارًا من ٢٠١٩/٧/١)	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	لا يوجد
عضوية سابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٠٦/٣٠م):						
-	أ. عمر هدير الفارسي (عضو مجلس إدارة مستقل سابقًا)	رئيس اللجنة سابقًا	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-4)
-	د. سامي محسن باروم (عضو مجلس إدارة مستقل سابقًا)	عضو سابق	٢0,٠٠٠	0,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	لا يوجد
المجموع			٤٧0,٠٠٠	٩0,٠٠٠	٥٧٠,٠٠٠	-
أعضاء لجنة المسؤولية الاجتماعية:						
١.	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة (اعتبارًا من ٢٠١٩/٧/١)	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	لا يوجد
٢.	أ. فهد عبدالله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضوًا (اعتبارًا من ٢٠١٩/٧/١)	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٣.	م. عبدالله محمد نور رحيمي (عضو من خارج المجلس- غير تنفيذي)**	عضوًا (اعتبارًا من ٢٠١٩/٧/١)	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	لا يوجد
٤.	م. أنيس أحمد مؤمنة (عضو تنفيذي- الرئيس التنفيذي للمجموعة)	عضوًا	لا ينطبق	٢٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	لا يوجد
عضوية سابقة في الفترة من (٢٠١٩/٠١/٠١م وحتى ٢٠١٩/٠٦/٣٠م):						
-	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)*	رئيس اللجنة سابقًا	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
-	أ. أحمد صالح الرماح (عضو سابق من خارج المجلس- مستقل)	عضو سابق	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	٣,0٣٦
-	د. ميرفت أحمد طاشكندي (عضو سابق من خارج المجلس- مستقل)	عضو سابق	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	لا يوجد
-	أ. محمود منصور عبدالغفار (عضو سابق من خارج المجلس- مستقل)	عضو سابق	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	1٠,٠٠٠	لا يوجد
المجموع			٣0٠,٠٠٠	٩٠,٠٠٠	٤٤٠,٠٠٠	٣,0٣٦

* كان الأستاذ محمد العيسى عضو مستقل في الفترة من ٢٠١٩/٠١/٠١ وحتى ٢٠١٩/١٠/٣٦م، إلا أنه تم إعادة تصنيف عضويته إلى عضو غير تنفيذي اعتباراً من ٢٧/١٠/٢٠١٩م وذلك نظراً لتعيينه عضواً بمجلس إدارة شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والتي لديها معاملات تجارية مع إحدى الشركات التابعة للمجموعة.

** تولى المهندس عبدالله رحيمي عضوية مجلس الإدارة في الفترة من (١/١٠/٢٠١٩م وحتى ٣٠/٠٦/٢٠١٩م) حيث كان عضو غير تنفيذي.

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

هـ-٦) مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بصافولا لعام ٢٠١٩م:

فيما يلي استحقاقات ومكافآت خمسة (٥) من كبار التنفيذيين في صافولا بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة ممن تلقوا أعلى المكافآت عن العام ٢٠١٩م على النحو التالي (المبلغ بالآلاف الريالات):

تفاصيل مكافآت (5) من كبار التنفيذيين
من بينهم الرئيس التنفيذي والمدير
المالي (بالآلاف الريالات)

م.	البيان
المكافآت الثابتة	
-	الرواتب ١٣,٩٢٠
-	البدلات (شاملة بدل السكن، المواصلات، تأمين طبي، التعليم وغيره) ٤,٨٧٢
-	مزايا عينية ٥٣٣
مجموع المكافآت الثابتة ١٩,٣٢٥	
المكافآت المتغيرة	
-	مكافآت دورية -
-	أرباح -
-	خطط تحفيزية قصيرة الأجل (شاملة مكافأة الأداء السنوية – 2019م) ١٢,٢٢٥
-	خصص تحفيزية طويلة الأجل -
-	قيمة الأسهم الممنوحة -
مجموع المكافآت المتغيرة ١٢,٢٢٥	
-	مكافأة نهاية الخدمة ٨٥٥
-	مجموع مكافأة التنفيذيين عن المجلس (إن وجدت) ٦٠
المجموع الكلي ٣٢,٤٦٥	

هـ-٧) العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها:

بناء على سياسة المكافآت الخاصة بمجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية والتي سبق الإشارة إليها في هذا التقرير، وفي ضوء ما تم دفعه من مكافآت للمجلس واللجان والإدارة التنفيذية وما هو مقترح للمجلس يتبين انسجام ذلك مع السياسة المعتمدة للمجموعة من غير أي انحراف جوهري عن السياسة المذكورة.

و) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين وأقربائهم
و-١) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة:

أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم						
م.	اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الاكتتاب	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغير
		عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
أولاً: أعضاء مجلس الإدارة الحاليين للدورة التي بدأت في ٢٠١٩/٧/١م:						
	أ. سليمان عبدالقادر المهيدب	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
٢	أ. بدر عبدالله العيسى	١,٠٢٥	-	١,٠٢٥	-	٠%
٣	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
٤	أ. عصام عبدالقادر المهيدب	٢,٥٠٠	-	٢,٥٠٠	-	٠%
٥	م. معتز قصي العزاوي	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
٦	أ. فهد عبدالله القاسم	٢,٠٠٠	-	٢,٠٠٠	-	٠%
٧	أ. محمد إبراهيم العيسى	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠%
٨	أ. عبدالرحمن محمد رمزي عداس	٠	-	١,٠٠٠	-	١٠٠%
٩	د. عدنان عبدالفتاح صوفي	٠	-	١,٠٠٠	-	١٠٠%
١٠	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	١٤٨,٥٠٠	-	٢٢٥,٦٦٠	-	١٥١,٩٥٠%
١١	أ. بدر حمد الربيعة	٢,٥٠٠	-	٢,٥٠٠	-	٠%
ثانياً: أقارب أعضاء مجلس الإدارة الحاليين للدورة التي بدأت في ٢٠١٩/٧/١م: لا يوجد						
ثالثاً: أعضاء مجلس الإدارة السابقين (في الفترة من ٢٠١٩/١/١م وحتى ٢٠١٩/٦/٣٠م):						
-	م. عبدالله محمد نور رحيمي	٤,٠٠٠	-	٤,٠٠٠	-	٠%
-	أ. محمد عبدالقادر الفضل	٦,٣٠٤	-	٦,٣٠٤	-	٠%
-	أ. عمر هدير الفارسي	١,٠٠٠	-	٠	-	١٠٠%
-	د. سامي محسن باروم	١,٠٠٠	-	٠	-	١٠٠%
رابعاً: أقارب أعضاء مجلس الإدارة السابقين (في الفترة من ٢٠١٩/١/١م وحتى ٢٠١٩/٦/٣٠م):						
-	(زوجة الأستاذ/محمد عبدالقادر الفضل)	١٤٤	-	١٤٤	-	٠%
-	(ثلاثة من أولاد د. سامي محسن باروم)	٧٧٤	-	٨٥٤	-	١٠,٣٣%

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

و-٢) بيان بمصلحة كبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة:

كبار التنفيذيين وأقربائهم:						
م.	اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
		عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
٤ أولاً: كبار التنفيذيين:						
١.	م. أنيس أحمد مؤمنة (الرئيس التنفيذي للمجموعة)	٠	-	٠	-	٠٪
٢.	أ. سامح حسن (الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية)	٠	-	٠	-	٠٪
٣.	د. بندر طلعت حموه (الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة)	٢٦	-	٢٦	-	٠٪
٤.	أ. نعمان فرخ محمد (المدير المالي)	٠	-	٠	-	٠٪
٥.	أ. محمد نصر (المدير التنفيذي للاستثمار)	٠	-	٠	-	٠٪
٦.	أ. النور علي سعد (المدير التنفيذي للحوكمة والالتزام والشؤون القانونية وأمين مجلس الادارة)	٠	-	٠	-	٠٪
٧.	أ. طارق محمد إسماعيل (المدير التنفيذي للمسؤولية الاجتماعية والاستدامة)	١٠	-	١٠	-	٠٪
٨.	أ. مرهف محمد السمان (المدير التنفيذي للموارد البشرية والخدمات الإدارية)	٠	-	٠	-	٠٪
كبار تنفيذيين استقالوا خلال العام ٢٠١٩م *						
-	أ. هدى اللواتية (الرئيس التنفيذي للاستثمار)	٠	-	٠	-	٠٪
ثانياً: أقارب كبار التنفيذيين: لا يوجد						

و-٣) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين شركة هرفي للخدمات الغذائية (التابعة لمجموعة صافولا):

م.	اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الاكتتاب	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
		عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
١	أ. عصام عبدالقادر المهيدب	١,٩٦٠	-	١,٩٦٠	-	٠٪
٢	م. معتز قصي العزاوي	١,٤٠٠	-	١,٤٠٠	-	٠٪
ثانياً: أقارب أعضاء مجلس الإدارة: لا يوجد						
ثالثاً: كبار التنفيذيين:						
١	م. أنيس أحمد مؤمنة	٦٤	-	٦٤	-	٠٪
رابعاً: أقارب كبار التنفيذيين: لا يوجد						

ز) القرارات الرئيسية التي اتخذها مجلس الإدارة والأحداث الهامة المتعلقة بالعمل والتي تم إعلانها عبر تداول أو نشرها على الموقع الإلكتروني للشركة:

م.	التاريخ	القرار/موضوع الإعلان
١.	٢٠١٩/٢/١٠	فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للدورة القادمة
٢.	٢٠١٩/٣/١٩	إعلان النتائج المالية السنوية المنتهية في ٢٠١٨/١٢/٣١م
٣.	٢٠١٩/٤/١٤	دعوة مساهمي مجموعة صافولا لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣١) (الاجتماع الأول)
٤.	٢٠١٩/٥/٢	بداية التصويت الإلكتروني على بنود جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣١) (الاجتماع الأول)
٥.	٢٠١٩/٥/٦	اعلان تذكيري من مجموعة صافولا لمساهميها لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣١) (الاجتماع الأول)
٦.	٢٠١٩/٥/٨	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠١٩/٠٣/٣١ (ثلاثة أشهر)
٧.	٢٠١٩/٥/٩	نتائج اجتماع الجمعية العامة غير عادية رقم (٣١) (الاجتماع الأول)
٨.	٢٠١٩/٥/٩	إعلان مجموعة صافولا عن عزمها إصدار صكوك بالريال السعودي
٩.	٢٠١٩/٥/١٢	اعلان إلحاقى من مجموعة صافولا بخصوص اعلان النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠١٩/٣/٣١ (ثلاثة أشهر)
١٠.	٢٠١٩/٦/١٨	بدء طرح إصدار الصكوك الأول بموجب برنامج الصكوك
١١.	٢٠١٩/٧/١	تعيين رئيس مجلس الإدارة ونائب الرئيس وتشكيل اللجان
١٢.	٢٠١٩/٧/١	تعيين عضوين في لجنة المراجعة
١٣.	٢٠١٩/٧/٩	انتهاء طرح إصدار صكوك بموجب برنامج الصكوك
١٤.	٢٠١٩/٨/٢٠	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠١٩/٠٦/٣٠م (ستة أشهر)
١٥.	٢٠١٩/١٠/٢٨	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٠٩/٩/٣٠ م (تسعة أشهر)

ط) حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

تعزيزاً لعلاقتها مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح وحفاظاً على حقوقهم، وإيماناً منها بأهمية الحوكمة المؤسسية التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تفعيل دور مجلس الإدارة ولجانه والالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية، فقد واصلت صافولا خلال العام ٢٠١٩م التزامها بلائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية والأنظمة الأخرى ذات العلاقة. وبناء عليه تفصح صافولا- بجانب أدائها ونتائجها المالية التي سبق تناولها في هذا التقرير- عن المعلومات التي تهم مساهمي الشركة وجمهور المستثمرين وأصحاب المصالح وما تقتضيها الأنظمة ذات العلاقة والممارسات الدولية الجيدة التي تتبناها صافولا في مجال الحوكمة والشفافية وذلك على النحو التالي:

ط-١) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم:

انطلاقاً من حرصها واهتمامها ورعايتها لحقوق مساهميها وفي ضوء الأنظمة المعمول بها، فقد قامت صافولا بتضمين حقوق المساهمين في النظام الأساس ودليل الحوكمة للمجموعة والتي يمكن الاطلاع عليها من خلال الموقع الإلكتروني لمجموعة صافولا.

ط-٢) تمكين المساهمين والمستثمرين من الحصول على المعلومات:

تقوم صافولا بنشر التقارير المالية والإعلانات والقرارات الجوهرية عبر موقع السوق المالية "تداول" والصحف اليومية والتقرير السنوي لمجلس إدارتها، كما توجد إدارة خاصة في صافولا لمتابعة شؤون المساهمين والرد على استفساراتهم.

ط-٣) إجراءات إحاطة أعضاء المجلس بمقترحات وملاحظات المساهمين حول الشركة وأدائها:

تقوم الشركة بإحاطة أعضاء المجلس بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها من خلال الإجراءات التالية:

١. عرض مقترحات المساهمين وملاحظاتهم (إن وجدت) على أعضاء المجلس في أقرب اجتماع للمجلس أو أي وسيلة اتصال أخرى فعالة تحقق الغرض وذلك بصفة مستمرة.
٢. تنظيم لقاءت مستمرة مع المستثمرين(IR Programs) وإحاطة المجلس بالمقترحات الجوهرية التي يتقدمون بها.
٣. حضور أعضاء المجلس لاجتماعات جمعيات المساهمين، حيث يقوم المساهمون بطرح مقترحاتهم وآرائهم على المجلس خلال اجتماع الجمعية ويقوم مجلس الإدارة بالرد عليها خلال الاجتماع.

فضلاً عن ذلك، يقوم رئيس مجلس الإدارة بمناقشة بعض المواضيع والمقترحات الخاصة بالمساهمين وأداء الشركة دون حضور أي من التنفيذيين (متى ما دعت الضرورة لذلك).

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

(ط حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين (تتمة)

(ط-٤) رأس مال الشركة والأسهم الحرة كما في٣١/١٢/٢٠١٩م:

٥. البيان	القيمة بالريال/عدد الأسهم
١. رأس مال الشركة	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠ ريال
٢. عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية)*	٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤ سهماً
٣. عدد الأسهم الحرة حسب سجلات تداول**	٤٩٨,١١٤,٩١٨ سهماً
٤. رأس المال المدفوع	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠ ريال
٥. القيمة الاسمية للسهم	١٠ ريال
٦. القيمة المدفوعة للسهم	١٠ ريال

ملاحظة:
*إقرار: ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت- سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها- وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.
**عدد الأسهم الحرة يتغير من فترة إلى أخرى وفقاً لحركة تداول أسهم الشركة اليومية بيعاً وشراء في سوق الأسهم، علماً بأن عدد الأسهم الحرة قد تم أخذه من موقع تداول بتاريخ ٠١ مارس ٢٠٢٠م.

(ط-٥) تواريخ الأحداث المرتقبة والمناسبات التي تهم المساهمين والمستثمرين:

تماشياً مع بعض الممارسات الدولية الجيدة في مجال الحوكمة، تود مجموعة صافولا مشاركة مساهميها أبرز المواعيد المقترحة للأحداث المرتقبة خلال العام ٢٠٢٠م والتي تهم جمهور مساهميها ومستثمريها الكرام:

٥. التاريخ	الحدث
١ ٢٩ يناير	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الرابع ٢٠١٩م
٢ ٢٩ يناير	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الرابع ٢٠١٩م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية المحددة
٣ ١٦ مارس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠١٩م
٤ ١٧-١٨ مارس	اعتماد مجلس الإدارة للقوائم المالية الموحدة والمدققة للعام ٢٠١٩م
٥ ١٧-١٨ مارس	موعد لنشر النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠١٩م على تداول ومن ثم موقع الشركة الإلكتروني
٦ ١٨-٣١ مارس	موعد لنشر التقرير السنوي لمجلس إدارة مجموعة صافولا للعام ٢٠١٩م
٧ ٢٩ أبريل	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الأول ٢٠٢٠م
٨ ٢٩ أبريل	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الأول ٢٠٢٠م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية المحددة
٩ ٢٩ أبريل	الاجتماع السنوي للجمعية العامة للمساهمين والذي سيتم الإعلان عنه حسب النظام (موعد مقترح خاضع لموافقة الجهات الرسمية)
١٠ ١٢ أغسطس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثاني ٢٠٢٠م
١١ ١٤-١٣ أغسطس	موعد نشر النتائج المالية للربع الثاني ٢٠٢٠م على موقع تداول فور اعتمادها من المجلس بناء على توصية من لجنة المراجعة.
١٢ ٢٨ أكتوبر	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثالث ٢٠٢٠م
١٣ ٢٨ أكتوبر	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الثالث ٢٠٢٠م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية
١٤ ١٩-٢٠ ديسمبر	ورشة العمل السنوية لمجلس الإدارة للمراجعة الدورية لاستراتيجية وخطط صافولا وشركاتها الفرعية وسياستها العامة. واعتماد الخطة والموازنة التقديرية للعام – ٢٠٢١م

ملاحظة: تود صافولا الإشارة إلى أن تواريخ الأحداث المرتقبة أعلاه تُعد تقريبية ومخطط لها من قبل صافولا وستكون حريصة على تحقيقها، إلا أنها قد تتغير في حالة حدوث أي طارئ ووفقاً للموافقات والإخطارات الرسمية التي ترد إليها من قبل الجهات النظامية المختصة، عليه فإنه لا يترتب على صافولا أي التزام تجاه هذه المواعيد، في حالة عدم تحققها لأي سبب من الأسباب.

(ط حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين (تتمة)

(ط-٦) وصف لسياسة الشركة في توزيع أرباح الأسهم:

أ) سياسة توزيع الأرباح:

وفقاً للمادة (٤٥) من النظام الأساس للشركة فإن الشركة توزع أرباحها الصافية السنوية على الوجه التالي:

١. يجنب ١٠٪ من صافي الأرباح لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي المذكور ٣٠٪ من رأس المال المدفوع.

٢. يجوز للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيّات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائم من هذه المؤسسات لخدمة المجتمع.

٣. يوزع من الباقي بعد ذلك أرباحاً للمساهمين بموجب توصية من مجلس الإدارة وفقاً لما تقتضيه الأنظمة بهذا الشأن مع مراعاة ما ورد في

المادة (٤٦) من النظام الأساس والتي تنص على:

- أن كل مساهم يستحق حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن في توصية مجلس الإدارة وبين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع وتكون أحقية الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للاستحقاق.

- يجوز للشركة بموجب نظامها الأساس توزيع أرباح مرحلية (ربع أو نصف سنوية) على مساهميها بعد استيفاء الضوابط النظامية بهذا الخصوص.

(ب الأرباح المقترح توزيعها عن العام ٢٠١٩م وإجراءات توزيعها:

في ضوء سياسة توزيع الأرباح أعلاه، قرر مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٩/٠١/٢٠٢٠م، وفي ضوء الأرباح التي حققتها الشركة عن العام ٢٠١٩م والبالغة ٤٧٥,٦ مليون ريال، التوصية للجمعية العامة للمساهمين بتوزيع أرباح نقدية على مساهميها عن العام ٢٠١٩م قدرها ١٦٠,٢ مليون ريال، أي بواقع (٠,٣٠ ريال) للسهم وهو ما يمثل نسبته ٣٪ من القيمة الاسمية لسهم الشركة، على أن يكون تاريخ الأحقية للمساهمين المالكن للأسهم يوم الاستحقاق المقيدبن في سجل مساهمي الشركة لدى مركز الإيداع في نهاية ثاني يوم تداول يلي تاريخ الاستحقاق الموافق ليوم الجمعية العامة العادية لمساهمي الشركة. علماً بأن موعد الجمعية سيحدد بعد أخذ موافقة الجهات الرسمية المختصة والتي ستصادق على توصية المجلس أعلاه بتوزيع الأرباح، حيث سيتم صرف هذه الأرباح بعد موافقة الجمعية عليها وإيداعها في حسابات المساهمين حسب ما سيتم تفصيله في الإعلان الذي سينشر على تداول لاحقاً.

البيان التالي يوضح الأرباح المقترح توزيعها عن العام ٢٠١٩م:

	نسب الأرباح التي تم توزيعها خلال السنة	نسب الأرباح المقترح توزيعها في نهاية السنة	إجمالي مبلغ التوزيعات
النسبة	لم يتم توزيع أرباح مرحلية خلال العام ٢٠١٩م	بواقع (٠,٣٠ ريال) للسهم وهو ما يمثل نسبة ٣٪ من القيمة الاسمية للسهم	١٦٠,٢ مليون ريال
الإجمالي	لم يتم توزيع أرباح مرحلية خلال العام ٢٠١٩م	بواقع (٠,٣٠ ريال) للسهم وهو ما يمثل نسبة ٣٪ من القيمة الاسمية للسهم	١٦٠,٢ مليون ريال

(ط –٧) قائمة المساهمين الرئيسيين:

يما يلي بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون خمسة في المئة (٥٪) فما فوق وتغيرها خلال عام

٢٠١٩م (بالريال):

وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق

٥. اسم من تعود له المصلحة	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام ٢٠١٩م	نسبة الملكية في بداية العام ٢٠١٩م	عدد الأسهم كما في نهاية عام ٢٠١٩م	نسبة الملكية في نهاية العام ٢٠١٩م	صافي التغير	نسبة التغير
١. شركة أصيلة للاستثمار	شركة سعودية	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٤٪	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٤٪	٠	٠٪
٢. المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مؤسسة حكومية سعودية	٥٤,٧٩٥,٩٩٢	١٠,٢٦٪	٣٥,٦٢٦,٠٨٥	٦,٦٧٪	-١٩,١٦٩,٩٠٧	-٣,٥٩٪
٣. شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده	شركة سعودية	٤٣,٩٦٦,١١٠	٨,٢٣٪	٤٣,٩٦٦,١١٠	٨,٢٣٪	٠	٠٪
٤. الشيخ عبدالله محمد عبدالله الربيعة	سعودي	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢٢٪	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢٢٪	٠	٠٪
٥. شركة المهيدب القابضة	شركة سعودية	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪	٠	٠٪

ملاحظة: فيما يخص الإشعارات المتعلقة بملكية حصص كبيرة من الأسهم وتغيرها خلال العام حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج، تود صافولا أن تقر بأنها لم تتلق أي إخطار من نوعه من كبار الملاك يفيد تغير ملكيتهم خلال العام ٢٠١٩م، وقد اعتمدت صافولا في رصد البيانات أعلاه بناءً على معلومات السوق المالية السعودية (تداول) في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م.

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

ط) حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين (تتمة)

ك) المعاملات مع أطراف ذات علاقة التي تمت خلال العام ٢٠١٩م والتي سيتم المصادقة عليها خلال أقرب جمعية عامة للمساهمين بحسب القوانين والأنظمة في هذا الخصوص: (تتمة)

٢) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة المراعي:

م.	طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠١٩م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
ب. صافولا والمراعي:					
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة المراعي وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٨٥٢,٨٢ مليون ريال)					
١.	شراء مواد غذائية استهلاكية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة المراعي وشركاتها التابعة.	٧٤٠,٢٠ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعيرة، التوصيل التأخير.. إلخ)	سنوية	شركة المراعي مملوكة بنسبة ٣٤,٥٢٪ لمجموعة صافولا ولها ثلاثة ممثلين في عضوية مجلس إدارة شركة المراعي وهم: (أ. سليمان عبدالقادر العيسى) والذين هم أيضاً أعضاء في مجلس إدارة مجموعة صافولا المهندس/أنيس أحمد مؤمنة الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا.
٢.	بيع منتجات السكر بواسطة الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة المراعي وشركاتها التابعة.	٦٢,٩٥ مليون ريال			
٣.	بيع منتجات الدهون المتخصصة بواسطة الشركة الدولية للمصناعات الغذائية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة المراعي.	٤٣,٢٧ مليون ريال			
٤.	بيع منتجات زيوت طعام بواسطة شركة عافية العالمية (إحدى شركات مجموعة صافولا) إلى شركة المراعي.	٦,٤٠ مليون ريال			
إجمالي قيمة التعامل ٨٥٢,٨٢ مليون ريال					

م.	طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠١٩م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
ج. صافولا وهرفي:					
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة هرفي وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٤٠,٩٥ مليون ريال)					
١.	إيجار محلات تجارية ومشتريات تجزئة لمواد غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة) من وإلى شركة هرفي.	٣٢,٨١ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين...إلخ)	سنوية	شركة هرفي للخدمات الغذائية المملوكة بنسبة ٤٩٪ للمجموعة (ملكية مباشرة وغير مباشرة) والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها (٣) أعضاء ممثلين للمجموعة وهم (أ. عصام عبدالقادر المهيدب- رئيس مجلس إدارة هرفي، والمهندس معتز عزازي) وهم أيضاً أعضاء في مجلس إدارة صافولا بالإضافة إلى عضوية المهندس/أنيس أحمد مؤمنة الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا.
٢.	بيع منتجات زيوت طعام صافولا للأغذية بواسطة شركة عافية العالمية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٢,٢٣ مليون ريال.	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعيرة، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. إلخ)		
٣.	بيع منتجات السكر بواسطة الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٢,١٨ مليون ريال			
٤.	بيع منتجات الدهون المتخصصة بواسطة الشركة الدولية للمصناعات الغذائية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٣,٧٣ مليون ريال			
إجمالي قيمة التعامل ٤٠,٩٥ مليون ريال					

ط-٨) عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها للعام ٢٠١٩:		
م.	تاريخ الطلب	السبب
١	٢٠١٩-٥-٨	لتحديد أحقية حضور الجمعية العامة غير العادية رقم (٣١)
٢	(٣٠-١٧-١٠-٢٤ ٣١) يناير، (٢٨-٢١-١٤-٧) فبراير، (٢٨-٢١-١٤-٧) مارس، (٢٥-١٨-١١-٤) أبريل، (٣٠-٢٣-١٦-٩-٢) مايو، (٢٧-٢٠-١٣) يونيو، (٢٥-١٨-١١-٤) يوليو، (٢٩-٢٢-٨-١) أغسطس، (٢٦-١٩-١٢-٥) سبتمبر، (٣١-٢٤-١٧-١٠-٣) أكتوبر، (٢٨-٢١-١٤-٧) نوفمبر، (٢٦-١٩-١٢-٥) ديسمبر.	(٥٠ تقرير) للاطلاع على تغير ملكية الأسهم لأغراض علاقات المستثمرين وتحديث شاشة الشفافية التي تنشر على موقع الشركة الإلكتروني.
المجموع		٥١

ك) المعاملات مع أطراف ذات علاقة التي تمت خلال العام ٢٠١٩م والتي سيتم المصادقة عليها خلال أقرب جمعية عامة للمساهمين بحسب القوانين والأنظمة في هذا الخصوص:

ك-١) بيان بالأعمال والعقود التي تكون الشركة طرفاً فيها وكانت فيها مصلحة لأحد أعضاء المجلس أو لكبار التنفيذيين أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم:

ا) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة عبدالقادر المهيدب وأولاده ومجموعة المهيدب وشركاتهم التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما:

م.	طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠١٩م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
أ. صافولا والمهيدب:					
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة المهيدب وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٦٤,٤٢ مليون ريال):					
١.	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة ميار للأغذية	١٣٤,٧٣ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية والتجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعيرة، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. إلخ)	سنوية	معاملات وعقود تجارية متمثلة في (شراء وبيع منتجات غذائية وإيجار محلات تجارية) بين شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده وشركاتها التابعة وبعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا في قطاعي التجزئة والأغذية، حيث تملك شركة المهيدب نسبة ٨,٢٣٪ من مجموعة صافولا والتي يترأس مجلس إدارتهما سعادة أ. سليمان عبدالقادر المهيدب والذي يترأس كذلك مجلس إدارة مجموعة صافولا، كما أن الأستاذ عصام عبدالقادر المهيدب- يتقلد منصب العضو المنتدب لشركة عبدالقادر المهيدب وأولاده
٢.	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة دل مونتني العربية السعودية	٧٠,٨٠ مليون ريال			
٣.	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من مجموعة نستله وشركاتها التابعة.	٣٨٣,٢٤ مليون ريال			
٤.	شراء منتجات بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة بموجب عقود توريد.	٥,٧٩ مليون ريال			
٥.	تأجير مواقع بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده.	٦,٧٨ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية والتجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين... إلخ)		
٦.	تأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز أسواق بنده وبيع وشراء منتجات من وإلى شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة المهياج الشامية للتجارة.	٣٠,٢٠ مليون ريال			
٧.	تأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز التسوق (بنده) بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة دل مونتني العربية السعودية	٣,٣٠ مليون ريال			
٨.	بيع (مخلفات كرتونية) بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة تجميع وتدوير المخلفات المحدودة	٥,٩٤ مليون ريال			
٩.	تأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز التسوق (بنده) بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة زهور الريف	٤٨٢ ألف ريال			
١٠.	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة مصنع الجزيرة للتمور والأغذية	١٦٤ ألف ريال			
٦٤,٤٢ مليون ريال إجمالي قيمة التعامل					

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

ك) المعاملات مع أطراف ذات علاقة التي تمت خلال العام ٢٠١٩م والتي سيتم المصادقة عليها خلال أقرب جمعية عامة للمساهمين بحسب القوانين والأنظمة في هذا الخصوص: (تتمة)

ع) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركات أخرى:

م.	طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠١٩م*	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
١.	إيجار محل تجاري بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) من شركة دور الضيافة.	١٠,0٠ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة	سنوية	شركة دور الضيافة والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها أ. بدر عبد الله العيسى والذي يتولى عضوية مجلس إدارة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا).
٢	إيجار محلات تجارية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) من شركة كنان الدولية للتطوير العقاري.	٣١,١٣ مليون ريال	ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين... إلخ)		شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والمملوكة بنسبة ٢٩,٩٩٪ لمجموعة صافولا والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها عضوين ممثلين لمجموعة صافولا. وهم: أ. محمد العيسى والذي يتولى عضوية مجلس إدارة مجموعة صافولا، بالإضافة إلى عضوية المهندس/أنيس أحمد مؤمنة الرئيس التنفيذي للمجموعة.

ل) وصف لأي صفقة بين الشركة وأطراف أخرى ذات علاقة

إن المعاملات التالية تمت مع أطراف ذات علاقة والتي تتمثل في بيع وشراء منتجات أو إيجار محلات في طور النشاط العادي لشركات تابعة للمجموعة أو ذات صلة ببعض الشركات التابعة. يتم الاتفاق على شروط هذه المعاملات بين هذه الجهات وفقاً للأسس المتعارف عليها مع الغير ودون أي تفضيلات:

م.	الطرف ذو العلاقة	نوع علاقته بالشركة	نوع الصفقة	مدتها	قيمتها
١.	بعض مساهمي الشركة المتحدة للسكر	مساهمون في شركة تابعة	تجارية	خلال عام ٢٠١٩م	١٣١,٠٢ مليون ريال
٢.	بعض مساهمي شركة عافية العالمية	مساهمون في شركة تابعة	تجارية	خلال عام ٢٠١٩م	٧٠,٧٤ مليون ريال
٣.	إنتاج	شركة زميلة	غير تجارية	خلال عام ٢٠١٩م	٦,٨١ مليون ريال
٤.	شركة المراكز العربية الحكي	مساهم في شركة تابعة	غير تجارية	خلال عام ٢٠١٩م	٥٢,٢ مليون ريال
٥.	سيفود انترناشيونال ون المنطقة الحرة صافولا للأغذية	شركة زميلة	تجارية	خلال عام ٢٠١٩م	٢٨,٤٦ مليون ريال
٦.	شركة خيرات الشرق للتجارة العامة وصناعة الأغذية	شركة زميلة	غير تجارية	خلال عام ٢٠١٩م	١٤٧ ألف ريال
٧.	الشركة المتحدة للسكر، مصر- صافولا للأغذية	شركة زميلة	تجارية	خلال عام ٢٠١٩م	١٤,١٦ مليون ريال
			غير تجارية	خلال عام ٢٠١٩م	٤٩,٠٦ مليون ريال
٨.	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	شركة زميلة، والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها م. أنيس أحمد مؤمنة الرئيس التنفيذي للمجموعة.	غير تجارية	خلال عام ٢٠١٩م	٤٦٨ ألف ريال

م-١) إقرارات مجلس الإدارة وفقاً للائحة الحوكمة للعام ٢٠١٩م:

وحيث إن هناك بعض المتطلبات النظامية تقتضي عمل إقرارات لبعض الحالات أو المواضيع التي لا تنطبق على الشركة أو غير موجودة لديها، عليه يقر المجلس بما يلي:

م.	الإقرار/التأكيد
١.	لا توجد أي تحفظات من مراجع الحسابات على القوائم المالية السنوية للمجموعة وفقاً لتقريره عن العام ٢٠١٩م. هذا ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في أي وقت في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.
٢.	لا يوجد أي اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
٣.	لم يوص مجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٩م بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها، حيث تم تعيين مكتب (KPMG) لمراجعة حسابات الشركة للعام ٢٠١٩م ولم يتم استبداله خلال العام.
٤.	لم يتم المراجع الخارجي للمجموعة خلال العام ٢٠١٩م بتقديم أي خدمات ذات طبيعة استشارية للشركة ولم يتلق أي أتعاب في هذا الخصوص.
٥.	لم يحدث أن تسلمت الشركة من المحاسب القانوني للشركة طلباً بانعقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها.
٦.	لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعقده واحد منهم مع الغير.
٧.	لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.
٨.	تؤكد الشركة بأنها لم تضع أي إجراء أو قيد قد يؤدي إلى إعاقه استخدام المساهم لحقه في التصويت.
٩.	تؤكد الشركة أنه لم يحدث أن تسلمت من مساهمين يملكون ٥٪ من رأس المال أو أكثر طلباً بانعقاد الجمعية العامة أو إضافة بند إلى جدول أعمالها أو أكثر عند إعداده خلال العام ولم يتم انعقادها.
١٠.	تؤكد الشركة بأنها لا تطبق خلال العام ٢٠١٩م برامج منح العاملين لأسهماً أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، ولا يوجد صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج، وسيتم الإفصاح عن ذلك متى ما تم تبنيها من قبل الشركة بعد أخذ الموافقات اللازمة من الجهات النظامية، إلا أنه وبهذا الخصوص أعلنت مجموعة صافولا في ٢٩ يناير ٢٠٢٠ على موقع السوق المالية تداول عن عزمها شراء أسهمها للاحتفاظ بها كأسهم خزينة في إطار برنامج حوافز الموظفين طويل الأجل وذلك بعد أخذ موافقة الجمعية العامة غير العادية على عملية الشراء.
١١.	لم يتلق رئيس مجلس الإدارة أي طلب مكتوب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين من الأعضاء أو أكثر خلال السنة المالية المنتهية ٢٠١٩م.
١٢.	لم يتم مجلس الإدارة بإبراء أي من مديني الشركة من التزاماتهم خلال العام ٢٠١٩م.
١٣.	لا توجد أي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركات التابعة عدا ما تم ذكره في هذا التقرير في الفقرة (و-٣) بخصوص ملكية بعضهم في شركة هرفي للخدمات الغذائية.
١٤.	لا توجد أي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركات التابعة. ملحوظة: علماً بأن الشركة قد أفصحت عن مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في هذا التقرير.
١٥.	تؤكد الشركة بأنه لا توجد أسهم خزينة محتفظ بها من قبل الشركة لأي غرض من الأغراض وبالتالي لا توجد تفاصيل عن استخداماتها، إلا أنه وبهذا الخصوص أعلنت مجموعة صافولا في ٢٩ يناير ٢٠٢٠ على موقع السوق المالية تداول عن عزمها شراء أسهمها للاحتفاظ بها كأسهم خزينة في إطار برنامج حوافز الموظفين طويل الأجل وذلك بعد أخذ موافقة الجمعية العامة غير العادية على عملية الشراء.
١٦.	لا توجد أدوات دين صادرة للشركات التابعة لمجموعة صافولا عدا ما تم تفصيله في هذا التقرير في بند القروض
١٧.	لا توجد أي فئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية.
١٨.	لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة.
١٩.	لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية، سواء كانت أوراق مالية مدرجة اشترتها الشركة، أو اشترتها شركاتها التابعة.

تقرير مجلس الإدارة

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)

م) الإقرارات وما طبق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يطبق وإجراءات فاعلية الحوكمة للعام ٢٠١٩م : (تتمة)

م.	الإقرار/التأكيد
٢٠	لا توجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق، وأي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.
٢١	بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت: (أ) أحد أعضاء مجلس الإدارة: (توجد) "إن سعادة الأستاذ سليمان عبدالقادر المهيدب- رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا قد تنازل عن المكافأة السنوية وبدل حضور الحلسات وبدل الحضور الإضافي ومصروفات المواصلات للعام المالي ٢٠١٩م وترعرع بها لدعم صندوق تكافل موظفي صافولا والبالغة (١٧٥,٢٦٠) ريال". (ب) أحد كبار التنفيذيين. (لا توجد)
٢٢	لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
٢٣	يقر مجلس الإدارة بما يلي: (أ) أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح. (ب) أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتُفذ بفاعلية. (ج) أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة (مجموعة صافولا) على مواصلة نشاطها.
٢٤	لا توجد توصيات للجنة المراجعة تعارضت مع قرارات مجلس الإدارة، ولم يرفض المجلس الأخذ بأي توصيات بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي خلال العام.
٢٥	أصدرت الشركة خلال شهر يناير من العام ٢٠١٣م الشريحة الأولى من برنامج الصكوك الاستثمارية عبر طرح خاص لعدد لمجموعة من المستثمرين بقيمة بلغت ١,٥ مليار ريال، كما قامت خلال شهر يوليو ٢٠١٩م بإصدار صكوك أخرى بموجب برنامج جديد بقيمة بلغت ١ مليار ريال جزء منها كان بمقابل مالي والآخر عن طريق مبادلتها بالصكوك المصدرة في العام ٢٠١٣م، في حين سيتم استرداد بقية الصكوك المصدرة في ذلك العام في تاريخ استحقاقها الأصلي (يناير من العام ٢٠٢٠).

م-٢) إجراءات الإشراف العام على نظام الحوكمة ومراقبة مدى فاعليته وتعديله:

- يوجد لدى صافولا دليل وقواعد للحوكمة تم تطويره وإقراراه لأول مرة عام ٢٠٠٤م، ويتم تطويره بشكل مستمر وبما ينسجم مع لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية وأفضل الممارسات الدولية في مجال الحوكمة والشفافية، وقامت الشركة خلال العام ٢٠١٧م وعام ٢٠١٩م- بعد صدور لائحة الحوكمة في فبراير ٢٠١٧م وتعديلها خلال العام ٢٠١٨م- بمراجعة وتحديث قواعدها ولوائحها وسياساتها الخاصة بالحوكمة وتم اعتمادها من قبل الأجهزة الإدارية المختصة بالشركة سواء مجلس الإدارة أو الجمعية العامة للمساهمين (حيثما ينطبق).
- تم إضافة مهام واختصاصات لجنة الحوكمة الى لجنة المكافآت والترشيدات اعتباراً من ١ يوليو ٢٠١٩م، ويتم كذلك متابعة متطلبات الحوكمة من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، فضلاً عن وجود إدارة مختصة للحوكمة والالتزام وفريق داخلي مؤهل على مستوى صافولا لمتابعة وضمان فاعلية تطبيق نظام الحوكمة بالشركة والقرارات التي يصدرها المجلس بهذا الخصوص ورفع تقارير دورية للمجلس حول مستوى توافق صافولا مع متطلبات الحوكمة، بالإضافة إلى الإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام.
- تستعين صافولا- من فترة إلى أخرى- ببيوتات خبرة متخصصة في مجال الحوكمة بهدف تحقيق أفضل الممارسات في مجال الحوكمة إقليمياً ودولياً.
- كما تقوم صافولا بعرض تجاربها على المقيّمين المحليين والإقليميين والدوليين لمعرفة مواطن القوة والضعف والعمل على وضع خطط لتحسينها.
- قامت صافولا بالإفصاح عن كافة قواعد وسياسات ولوائح الحوكمة في موقعها الإلكتروني (www.savola.com).

م-٣) ما طبق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يطبق وأسباب ذلك:

تطبيق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام الواردة أدناه:

م.	رقم المادة/الفقرة	رقم المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق (بالنسبة للفقرات الاسترشادية)
١.	المادة (٧٠-) (استرشادية)	تشكيل لجنة إدارة المخاطر: تشكّل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. ويُشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	تم تأجيل تشكيل لجنة إدارة المخاطر من قبل مجلس الإدارة إلى حين استكمال البنية التحتية المتعلقة بإدارة المخاطر، حيث تم تأسيس وحدة لإدارة المخاطر بقيادة شخص متخصص في مجال إدارة المخاطر، وتوجد سياسة معتمدة من قبل المجلس لإدارة المخاطر، كما يعمل ضابط إدارة المخاطر على بناء الوحدة وتعيين فريق مختص في إدارة المخاطر لتأسيس أعمال وأنشطة الإدارة، كما يجري حالياً الاستعانة ببيوت خبرة خارجية متخصصة في مجال إدارة المخاطر، فضلاً عن أن الشركة مستمرة في تأسيس إدارة المخاطر المؤسسية لمجموعة صافولا (GRC) والتي من شأنها أن تعزز المشاركة الفعالة من مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذي في عملية إدارة المخاطر لضمان رؤية موحدة للمخاطر التي تواجه صافولا وشركاتها الفرعية، هذا وسيقوم المجلس بتكوين هذه اللجنة متى ما رأى ذلك ضرورياً.
٢.	المادة (٧١) (استرشادية)	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر.	لا ينطبق لعدم تشكيل لجنة إدارة المخاطر للأسباب المذكورة في الفقرة (١) أعلاه.
٣.	المادة (٧٢) (استرشادية)	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر. تجتمع لجنة إدارة المخاطر بصفة دورية كل (سنة أشهر) على الأقل، وكلما دعت الحاجة إلى ذلك.	لم يتم تشكيل لجنة إدارة المخاطر للأسباب المذكورة في الفقرة (١) أعلاه.
٤.	المادة (٩٥) (استرشادية)	تشكيل لجنة حوكمة الشركات: في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الرابعة والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	لم يتم تشكيل لجنة منفصلة للحوكمة، إلا أنه لضمان مراقبة تنفيذ آليات وقواعد الحوكمة، تم إضافة مهام واختصاصات لجنة الحوكمة الى لجنة المكافآت والترشيدات اعتباراً من ١ يوليو ٢٠١٩م، فضلاً عن متابعة متطلبات الحوكمة كذلك من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، حيث توجد إدارة للحوكمة والالتزام وفريق داخلي على مستوى صافولا لمتابعة وضمان فاعلية تطبيق نظام الحوكمة بالشركة والقرارات التي يصدرها المجلس بهذا الخصوص ورفع تقارير دورية للمجلس حول مستوى توافق صافولا مع متطلبات الحوكمة، بالإضافة إلى الإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام. وسيقوم المجلس بتكوين هذه اللجنة متى ما رأى ذلك ضرورياً.
٥.	المادة (٣٢) الفقرة (ب) (استرشادية)	اجتماعات مجلس الإدارة: يعقد مجلس الإدارة أربعة اجتماعات في السنة على الأقل، بما لا يقل عن اجتماع واحد كل ثلاثة أشهر	عقد مجلس الإدارة (٦) اجتماعات خلال السنة، إلا هناك فترة من يوم ٨ مايو وحتى ٢٦ سبتمبر ٢٠١٩م لم يعقد المجلس اجتماع له، وهي تزيد على ثلاثة أشهر، حيث لم يتم جدولة اجتماع للمجلس خلال تلك الفترة نظراً لتزامنها مع فترة الإجازات السنوية والأعياد وعدم تواجد غالبية أعضاء المجلس، حيث تمت الموافقة على النتائج المالية للربح الثاني ٢٠١٩م بالتمرير بناءً على توصية لجنة المراجعة في اجتماعها بتاريخ ٢٠١٩/٨/٢٠م.

تقرير مجلس الإدارة

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية: (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة: (تتمة)
م) الإقرارات وما طبق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يُطبق وإجراءات فاعلية الحوكمة للعام ٢٠١٩م : (تتمة)

م.	رقم المادة/ الفقرة	رقم المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق (بالنسبة للقرارات الاسترشادية)
٦.	الفقرة (٢) من المادة (٨٥)	تحفيز العاملين: أن تضع الشركة "برامج منح العاملين أسهماً في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج".	تم تعديل النظام الأساس ليسمح للشركة بالقيام برنامج منح العاملين لأسهمها، كما اعتمد مجلس إدارة مجموعة صافولا (بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيدات) بتاريخ ٢٩ يناير ٢٠٢٠ معايير وشروط برنامج حوافز الموظفين طويل الأجل والذي يهدف إلى استقطاب الكفاءات والكوادر المتميزة والاحتفاظ بها وتحفيزها لمزيد من الأداء مما يساهم في تحقيق أهداف مجموعة صافولا. كما أعلنت صافولا على موقع السوق المالية تداول عن عزمها شراء أسهمها للاحتفاظ بها كأسهم خزينة في إطار هذا البرنامج.
٧.	المادة (٨٧) (استرشادية)	المسؤولية الاجتماعية: تضع الجمعية العامة العادية- بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة- سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها؛ بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع	تتبنى صافولا سياسة واستراتيجية واضحة في مجال المسؤولية الاجتماعية معتمدة من قبل مجلس الإدارة وتحرص دوماً على تطبيقها وذلك منذ سنوات، كما يتم الإفصاح عن جهود الشركة في مجال المسؤولية الاجتماعية ضمن التقرير السنوي لمجلس الإدارة وعلى موقع الشركة الإلكتروني.
فضلاً عن ذلك توجد لجنة منبثقة من مجلس الإدارة لمتابعة أعمال المسؤولية الاجتماعية بجانب وجود إدارة وفريق عمل خاص للإشراف وتنفيذ هذه البرامج والمبادرات، هذا وسيقوم المجلس بعرض هذا الأمر على الجمعية متى ما رأى ذلك ضرورياً.			
ملحوظة: لضمان استدامة برامج المسؤولية الاجتماعية، بذلت مجموعة صافولا جهوداً مقدرة في تأسيس مؤسسة عالم صافولا كمؤسسة أهلية غير ربحية يتم الإشراف عليها من قبل وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والتي تقوم صافولا بتمويل ودعم برامجها بالكامل، حيث ستحل محل إدارة المسؤولية الاجتماعية والاستدامة خلال العام ٢٠٢٠م . وسيتم إدارة أعمالها من خلال مجلس أمناء بدلاً من لجنة للمسؤولية الاجتماعية.			

تقرير مجلس الإدارة

تقرير لجنة المراجعة

المقدمة

تشكلت لجنة المراجعة لمجموعة صافولا وتم اعتماد لائحة عملها بقرار صدر من الجمعية العامة للمساهمين حسب متطلبات المادتين رقم (١٠١) ورقم (١٠٤) من نظام الشركات، حيث تنص المادة (١٠٤) بأن: "على لجنة المراجعة النظر في القوائم المالية للشركة والتقارير والملحوظات التي يقدمها مراجع الحسابات، وإبداء مربياتها حيالها إن وجدت، وعليها كذلك إعداد تقرير عن رأيها في شأن مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعما قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها، وعلى مجلس الإدارة أن يودع نسخاً كافية من هذا التقرير في مركز الشركة الرئيس قبل موعد انعقاد الجمعية العامة بواحد وعشرين يوماً على الأقل، لتزويد كل من رغب من المساهمين بنسخة منه، ويتلى التقرير أثناء انعقاد الجمعية".

يسرنا أن نشارككم تقرير لجنة المراجعة لمجموعة صافولا للعام ٢٠١٩ م والذي أعد في ضوء متطلبات نظام الشركات وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ولائحة عمل اللجنة، كما يسعدنا الإجابة على استفساراتكم بهذا الخصوص بعد تلاوة ملخص التقرير خلال الجمعية.

١) عضوية اللجنة:

تم تعيين لجنة المراجعة لمجموعة صافولا في اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣١) والتي عُقدت في يوم الأربعاء ٨ مايو ٢٠١٩م الموافق ٣ رمضان ١٤٤٠هـ، استناداً للمادة رقم (١٠١) من نظام الشركات، حيث تمت الموافقة بأغلبية الأصوات الحاضرة والبالغة ٣٥٦,٧٤٣,٥٢٦ صوتاً والتي تمثل ٩٨,٦٧٪ من نسبة الحضور و ٦٦,٨٪ من أصل أسهم رأس مال الشركة البالغ ٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤ سهماً على الموافقة على تشكيل لجنة المراجعة وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها للدورة الجديدة والتي ستبدأ أعمالها لمدة ٣ سنوات و ٣ أشهر اعتباراً من ١ يوليو ٢٠١٩م إلى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢م، حيث تم تعيين السادة: أ.فهد عبدالله القاسم، د.عبدالرؤوف سليمان باناجة، د.عمرو خالد كردي كأعضاء اللجنة. وذلك بعد انتهاء الدورة السابقة للجنة في ٣٠ يونيو ٢٠١٩م.

بالإضافة إلى ذلك، قام مجلس إدارة مجموعة صافولا بتعيين كلاً من أ.محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)، أ.بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل) كأعضاء في لجنة المراجعة بمجموعة صافولا، وذلك اعتباراً من تاريخ ١ يوليو ٢٠١٩م. علماً بأن موافقة المجلس على تعيين العضوين لا تعدّ نهائية، وسوف يعرض هذا التعيين على أول اجتماع للجمعية العامة لإقراره والمصادقة عليه.

٢) الاجتماعات:

في ضوء لائحة عملها تعقد اللجنة اجتماعاتها بناءً على دعوة من رئيسها، وتجتمع لجنة المراجعة ٤ مرات على الأقل في السنة وقد تزيد متى ما دعت الحاجة لذلك، وتعقد اجتماعات اللجنة عند اكتمال النصاب القانوني وذلك بحضور أغلبية أعضائها سواء أصالة أو توكيلاً عن غيرهم من الأعضاء، وقد عقدت لجنة المراجعة ٤ اجتماعات خلال العام ٢٠١٩م وباكتمال النصاب القانوني المحدد لذلك.

٣)الهيكل التشغيلي للمجموعة

إن الهيكل التنظيمي "النموذج التشغيلي" الذي تتبناه صافولا كشركة قابضة استثمارية استراتيجية يظهر استقلال النواحي التشغيلية للشركات الفرعية بصافولا. وفي المقابل، فإن جميع التعاملات التي تتم بين لجان المراجعة للمجموعة من جهة وشركاتها التابعة من جهة أخرى، تكون محكومة بتمثيل مندوبين للمجموعة في عضوية لجان المراجعة بالشركات التابعة.

تقرير مجلس الإدارة

تقرير لجنة المراجعة (تتمة)

٤) ملخص السيرة الذاتية لأعضاء اللجنة:

الجدول التالي يبين الوظائف الحالية والسابقة ومؤهلات وخبرات أعضاء لجنة المراجعة بالمجموعة وهم

م.	الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
أعضاء لجنة المراجعة للدورة التي بدأت في ٢٠١٩/٠٧/٠١م:					
١.	أ. فهد عبدالله الفاسم	تم ذكر وظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم ضمن أعضاء مجلس الإدارة في تقرير مجلس الإدارة	دكتوراه في الاقتصاد، جامعة كاليفورنيا، سانتا باربارا، ١٩٨١ (الولايات المتحدة الأمريكية).	شغل سابقاً منصب مستشار نائب محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) ومستشار اقتصادي في وزارة المالية.	تقلد عدد من المناصب في عدد من البنوك المحلية والإقليمية.
٢.	أ. محمد إبراهيم العيسى				
٣.	أ. بدر حمد الربيعة				
٤.	د. عبدالرؤوف سليمان باناجة	يتولى حالياً العديد من العضويات في مجالس إدارات شركات ولجان منها عضوية لجنة المراجعة في شركة هرفي، وعدد من الشركات المساهمة الأخرى.	شغل سابقاً منصب مدير المالي لشركة أميانتيت العربية السعودية.	دكتوراه في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام ٢٠٠١م، ودرجة الماجستير في المحاسبة من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠٤م، ودرجة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة شمال تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠١٠م، كما حصل على شهادة الزمالة للمحاسبة الإدارية. بالإضافة إلى ذلك، يشغل منصب عضو مجلس إدارة في معهد المحاسبين الإداريين الأمريكي.	خبرة واسعة في عدد من المجالات من بينها مجالات المحاسبة والمراجعة، والإدارة المالية، وحوكمة الشركات، وإدارة المخاطر. بالإضافة إلى كونه عضواً في لجنة المراجعة في عدد من الشركات المساهمة.
٥.	د. عمرو خالد كردي	الرئيس التنفيذي لخدمات الأعمال لشركة السعودية للاستثمار الصناعي (دسر)	المدير المالي لشركة أميانتيت العربية السعودية.	بكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام ٢٠٠١م، ودرجة الماجستير في المحاسبة من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠٤م، ودرجة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة شمال تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠١٠م، كما حصل على شهادة الزمالة للمحاسبة الإدارية. بالإضافة إلى ذلك، يشغل منصب عضو مجلس إدارة في معهد المحاسبين الإداريين الأمريكي.	خبرة واسعة في عدد من المجالات من بينها مجالات المحاسبة والمراجعة، والإدارة المالية، وحوكمة الشركات، وإدارة المخاطر. بالإضافة إلى كونه عضواً في لجنة المراجعة في عدد من الشركات المساهمة.

عضو لجنة المراجعة السابق للدورة المنتهية في ٢٠١٩/٠٦/٣٠م

-	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	تم ذكر وظائفه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته ضمن أعضاء مجلس الإدارة في تقرير مجلس الإدارة
---	---------------------------	--

تقرير مجلس الإدارة

٥) سجل حضور اجتماعات اللجنة:

فيما يلي بيان بحضور أعضاء لجنة المراجعة لاجتماعات اللجنة المنعقدة خلال العام ٢٠١٩م

م	اسم العضو	اجتماعات اللجنة خلال الدورة السابقة والمنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٩م				اجتماعات اللجنة خلال الدورة الجديدة والتي بدأت في ١ يوليو ٢٠١٩م		عدد مرات الحضور
		٧ مارس	٨ مايو	١٩ أغسطس	٢٨ أكتوبر	٤ من ٤	٢ من ٢	
١	أ. فهد عبدالله الفاسم (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤		
٢	أ. محمد إبراهيم العيسى* (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤		
٣	أ. بدر حمد الربيعة** (عضو مجلس إدارة مستقل)	لا ينطبق		✓	✓	٢ من ٢		
٤	د. عبدالرؤوف سليمان باناجة (عضو من خارج المجلس - مستقل)	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤		
٥	د. عمرو خالد كردي (عضو من خارج المجلس - مستقل)	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤		
-	أ. علي عاصم بركات (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤		
عضو لجنة المراجعة السابق للدورة المنتهية في ٢٠١٩/٠٦/٣٠م								
-	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	لا ينطبق		٢ من ٢		

ملاحظة:

* كان سعادة الأستاذ/ محمد إبراهيم العيسى يصف كعضو مستقل في الفترة من ١- يناير ٢٠١٩م وحتى ٢٦ أكتوبر ٢٠١٩م، إلا أنه تم إعادة تصنيف عضويته إلى عضو غير تنفيذي اعتباراً من ٢٧ أكتوبر ٢٠١٩م وذلك نظراً لتعيينه عضواً بمجلس إدارة شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والتي لديها معاملات تجارية مع إحدى الشركات التابعة للمجموعة.

** تم تعيين سعادة الأستاذ/ بدر حمد الربيعة عضواً باللجنة من قبل مجلس إدارة مجموعة صافولا في دورتها الجديدة اعتباراً من ١ يوليو ٢٠١٩م ولمدة ثلاث سنوات ميلادية وثلاث أشهر تنتهي في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢م.

٦) مكافآت أعضاء لجنة المراجعة للعام ٢٠١٩م (ريال سعودي)

م	اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	المجموع	بدل المصروفات
١	أ. فهد عبدالله الفاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
٢	أ. محمد إبراهيم العيسى* (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	
٣	أ. بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً (اعتباراً من ١ يوليو ٢٠١٩م)	٧٥,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٨٥,٠٠٠	
٤	د. عبدالرؤوف سليمان باناجة (عضو من خارج المجلس- مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	لا يوجد
٥	د. عمرو خالد كردي (عضو من خارج المجلس- مستقل)*	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠	٩,٤٦٥
عضو لجنة المراجعة السابق للدورة المنتهية في ٢٠١٩/٠٦/٣٠م						
-	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	٧٥,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٨٥,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس (هـ-٤)
Total			٧٥٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٨٥٠,٠٠٠	٩,٤٦٥

تقرير مجلس الإدارة

تقرير لجنة المراجعة (تتمة)

(٧ ملخص لأهم مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة خلال العام ٢٠١٩م

أ- التقارير المالية

- النظر في النتائج والقوائم المالية الموحدة الأولية الفصلية والسنوية والتوصية لمجلس إدارة مجموعة صافولا بالموافقة عليها مع التركيز بصفة خاصة على مدى نزاهة الإفصاحات في القوائم المالية، التغييرات في السياسات المحاسبية، الأحداث الهامة وغير المتوقعة، التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية بالإضافة إلى مدى الالتزام بالمعايير المحاسبية والمتطلبات القانونية الأخرى.

ب- المراجعة الداخلية

- الإشراف على أعمال، ونطاق، وأدوات، ومنهجية، ومخرجات، وخطة إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة والموافقة عليها وكذلك التأكد عما إذا كانت لديها السلطة والموارد اللازمة للقيام بعملها مع الحفاظ على استقلاليتها.
- مراجعة ودراسة تقارير المراجعة الداخلية لمجموعة صافولا، ومتابعة ومراقبة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.

ج- المراجعة الخارجية

- مراجعة خطة، ونطاق العمل، ونتائج عمليات مراجعة الحسابات المالية، والتقارير ذات الصلة لمراجع الحسابات الخارجي جنباً إلى جنب مع خطاب الإدارة والردود والتعليقات على نتائج المراجعة.
- التأكد من أن أعضاء الإدارة التنفيذية للمجموعة قدموا المساعدة المناسبة لمراجعي الحسابات الخارجيين وأنه لم تواجههم أي صعوبات في سياق عمل المراجعة، بما في ذلك أي قيود على نطاق المراجعة أو الوصول إلى المعلومات المطلوبة.

د- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

- استعرضت اللجنة نتائج عملية التأكد المحدود التي تمت من قبل مراجع الحسابات الخارجي للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بمجموعة صافولا لسنة ٢٠١٩م المضمنة في تقرير المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمعد من قبل رئيس مجلس الإدارة مبيناً جميع التعاملات مع أطراف ذات علاقة التي قامت بها الشركة خلال السنة مع تقديم التوصيات اللازمة بناءً على نتائج التقرير لمجلس إدارة المجموعة إن وجدت،

هـ- خط صافولا للنزاهة

- الإشراف على أداة تقديم البلاغات (خط النزاهة) والتي تسجل وتحفظ كافة البلاغات المقدمة من قبل أصحاب المصالح بما في ذلك فريق الإدارة التنفيذية وكبار المديرين والموظفين (الدائمين والمؤقتين وبدوام جزئي) والمساهمين والمديرين والعلماء والأفراد وموظفي الوكالات والمستشارين، وموردين وبائعين والمجتمع ككل. حيث يتم التواصل مع الإدارة بخصوص هذه البلاغات واتخاذ الإجراءات الدورية المناسبة لمتابعتها.

(٨ آلية ونتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بمجموعة صافولا:

- تقوم الإدارة التنفيذية للمجموعة وشركاتها التابعة بتوقيع إقرارات سنوية تهدف إلى التأكيد على مسؤولية الإدارة التنفيذية في توفير إجراءات رقابة داخلية تضمن بشكل معقول فاعلية وكفاءة العمليات وإجراءات الرقابة المطبقة، بما في ذلك مدى مصداقية التقارير المالية ونزاهتها، ومدى الالتزام بالأنظمة والقوانين والسياسات المعمول بها. إن التأكيد المعقول الذي توفره إقرارات الرقابة الداخلية الموقعة، مدعومة بنتائج الاستبيان الذي تمت الإجابة عليه من قبل جميع رؤساء الأقسام في المجموعة وشركاتها التابعة والمصمم وفقاً للإطار المتكامل للرقابة الداخلية الذي نشرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريدواي (كوسو)، وقد تم تسليم هذه الإقرارات عن العام ٢٠١٩م وإيداعها لدى الشؤون القانونية بالمجموعة.

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة وشركاتها التابعة بتنفيذ خطة المراجعة السنوية والمعتمدة من قبل لجنة المراجعة للمجموعة وشركاتها التابعة لتقييم وضع الرقابة الداخلية المطبقة مع التركيز على تقييم البيئة الرقابية، الهيكل التنظيمي، المخاطر، السياسات والإجراءات، فصل المهام، ونظم المعلومات، وذلك من خلال أخذ عينات عشوائية للأنشطة المخطط مراجعتها بهدف فحصها للتأكد من مدى فاعلية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية المصممة والمطبقة. إن جميع توصيات الرقابة الداخلية الناتجة عن تنفيذ خطط المراجعة السنوية قد تمت مشاركتها مع الإدارات المعنية ومتابعتها من قبل إدارات المراجعة الداخلية بمجموعة صافولا وشركاتها التابعة بهدف دعم الحفاظ على إجراءات رقابة داخلية فعالة.

- وكذلك يقوم المراجع الخارجي للمجموعة بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والتي نتج عنها تقديم رأي غير متحفظ على البيانات المالية المجمعة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م.

- إن لجنة المراجعة بمجموعة صافولا تعتقد بأن ما ذكر أعلاه وفر ضمانا معقولا بشأن فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية.

- كما ننوه أنه لا يمكن التأكيد بشكل مطلق على شمولية عمليات الفحص والتقييم التي تتم لإجراءات الرقابة الداخلية وذلك لأن عملية المراجعة في جوهرها تستند إلى أخذ عينات عشوائية كما هو مشار إليه أعلاه، فضلاً عن انتشار عمليات صافولا وتوسعها الجغرافي محلياً وإقليمياً.

- ولذلك فإن جهود التحسين والتطوير مستمرة من قبل اللجنة وفريق إدارة المراجعة الداخلية بمجموعة صافولا وشركاتها التابعة لضمان فاعلية وكفاءة أكثر في آلية متابعة عمليات وإجراءات الرقابة الداخلية.

خاتمة: تم إعداد هذه التقرير من قبل لجنة المراجعة خلال العام ٢٠١٩م في ضوء المتطلبات النظامية ولائحة عمل اللجنة ليقدم إلى الجمعية العامة للمساهمين التي سيدعو لها مجلس الإدارة وستعقد خلال النصف الأول من العام ٢٠٢٠م (حسب المواعيد التي توافق عليها الجهات النظامية)، وتشرف اللجنة بالرد على كافة استفسارات المساهمين- على ما ورد بهذا التقرير- خلال اجتماع الجمعية العامة للمساهمين، والله ولي التوفيق والسداد.

القوائم المالية



١٠٨	تقرير مراجع الحسابات المستقل عن القوائم المالية الموحدة
١١٤	قائمة المركز المالي الموحدة
١١٥	قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة
١١٦	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
١١٧	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
١١٨	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة





تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة مجموعة صافولا ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإدعاء رأينا.

أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبيد رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

اختبار الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

راجع الإيضاح رقم ٣(أ)٢) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالشهرة، والإيضاح رقم ٣(و) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالموجودات غير الملموسة، والإيضاح رقم ٣(هـ) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالتملكات والألات والمعدات، والإيضاح رقم ٣(ع) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بموجودات حق الاستخدام، والإيضاح رقم ٣(ط) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالانخفاض في القيمة، والإيضاح رقم ١ الخاص بالإفصاح عن الممتلكات والألات والمعدات، والإيضاح رقم ٨ الخاص بالإفصاح عن الموجودات غير الملموسة والشهرة والإيضاح رقم ٣٦ الخاص بالإفصاح عن خسارة الانخفاض في القيمة.

أمر المراجعة الرئيسي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، بلغت القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة والشهرة ٨٣٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: ٩٠٦ مليون ريال سعودي). بالإضافة لذلك، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، بلغت القيمة الدفترية للممتلكات والألات والمعدات وموجودات حق الاستخدام ٦,0١٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: ٦,٧00 مليون ريال سعودي) و٤,٣٣٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: لا شيء) على التوالي. بلغت خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها للموجودات غير المالية خلال السنة ٧٣ مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: ٢٠٠ مليون ريال سعودي).

تخضع الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد والشهرة لاختبار الانخفاض في القيمة سنوياً بشكل إلزامي، وتخضع الممتلكات والألات والمعدات وموجودات حق الاستخدام لاختبار الانخفاض في القيمة عند وجود مؤشرات انخفاض داخلية أو خارجية. تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لهذه الموجودات غير المالية لتحديد ما إذا كانت قيمها الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد، القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، أو قيمة استخدامهم، أيهما أعلى. لغرض تقييم المجموعة للانخفاض في القيمة، استخدمت الإدارة نموذج قيمة الاستخدام لتحديد المبلغ القابل للاسترداد، والذي بموجبه تم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بكل وحدة توليد نقد ومقارنتها بالقيم الدفترية الخاصة بكل منها. يتطلب نموذج القيمة المستخدمة مدخلات للعديد من الافتراضات الرئيسية، بما في ذلك تقديرات حجم المبيعات المستقبلية والأسعار وتكاليف التشغيل والقيمة النهائية ومعدلات النمو ومعدلات الخصم.

هناك عدم تأكيد في تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات غير المالية والتي تنشأ بشكل أساسي من المدخلات المستخدمة في كل من التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية وخصمها. إن الجمع بين أهمية أرصدة الموجودات وعدم التأكد المتأصل في الافتراضات الداعمة لتقييم الموجودات غير المالية، يعني أن تقييم القيمة الدفترية هو أحد المجالات الرئيسية في إصدار الأحكام.

لقد اعتبرنا تقييم الموجودات غير المالية بما في ذلك الموجودات غير الملموسة والشهرة من أمور المراجعة الرئيسية بسبب الحكم المهم والافتراضات الرئيسية التي تطوي عليها عملية تقييم الانخفاض في القيمة.

أمر المراجعة الرئيسي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، بلغت القيمة الدفترية للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية ٨,٦٢0 مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: ٨,٣٠١ مليون ريال سعودي).

يتم المحاسبة عن الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨ - الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. وقد تم تحديد هذا كأمر مراجعة رئيسي نظراً لأهمية المبالغ المعنية، والتعقيدات المرتبطة بتحديد القيم الدفترية في تاريخ التقرير، والمعاملات التجارية والرأسمالية مع المستثمرين، والحكم الذي ينطوي عليه تحديد خسائر انخفاض القيمة المحتملة.

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بتقييم الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للمجموعة لقياس الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية بما يتماشى مع متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي؛
- تقييم التصميم والتنفيذ، واختبار الفعالية التشغيلية للضوابط الرقابية للمجموعة فيما يتعلق بالاعتراف والقياس اللاحق للاستثمارات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية بما في ذلك عملية تقييم الانخفاض في القيمة؛
- التحقق من مكونات الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية من البيانات الأساسية والوثائق الداعمة؛
- تقييم العملية التي من خلالها طورت المجموعة توقعات التدفق النقدي للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (حيث توجد مؤشرات على الانخفاض في القيمة)؛
- مشاركة المتخصصين لدينا في التقييمات الداخلية في تقييم الافتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة المستخدمة. بالإضافة لذلك، قمنا بتقييم مدى معقولية افتراضات الإدارة الرئيسية فيما يتعلق بالتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة والنمو ومعدلات الخصم وقمنا بإجراء تحليل حساسية لهذه الافتراضات الرئيسية؛
- التحقق من الدقة الحسابية لنماذج الانخفاض في القيمة؛
- اختبار دقة واكتمال المعلومات المستخدمة كأساس لتقييم الانخفاض في القيمة؛ و
- الأخذ بالاعتبار مدى كفاية إفصاحات الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية وفقاً لمعايير المحاسبة المطبقة.



تقرير مراجع الحسابات المستقل للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا (تابع)

أُمور المراجعة الرئيسية (تابع)

تقييم المخزون

راجع الإيضاح رقم ٣(ج) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالمخزون والإيضاح رقم ١٢ الخاص بالإفصاح عن المخزون.

أمر المراجعة الرئيسي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، بلغ رصيد مخزون المجموعة ٢,٧٥٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: ٢,٦٣١ مليون ريال سعودي) بعد خصم مخصص المخزون بطيء الحركة بمبلغ ٩٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: ٩٨ مليون ريال سعودي).

يُدرج المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيها أقل، ويتم تكوين مخصص، عند الضرورة، للمخزون المتقادم وبطيء الحركة. تُحدد الإدارة مستوى تقادم المخزون من خلال النظر في طبيعته، وعمره الإنتاجي، وتواريخ انتهاء صلاحيته وتوقعات المبيعات باستخدام الاتجاهات التاريخية وغيرها من العوامل النوعية. في تاريخ كل تقرير، يتم تخفيض تكلفة المخزون عندما يكون من المتوقع بيع المخزون بأقل من التكلفة.

تتعامل المجموعة أيضا في عقود التحوط السلعي لمخزونها من السكر الخام. تقوم الإدارة باحتساب العقود باستخدام طريقة حساب القيمة حسب السوق وفحص التقييم وفعالية التحوط في كل فترة تقرير من خلال الحصول على أسعار الوسيط.

تم اعتبار ذلك أمر مراجعة رئيسي بسبب الأحكام الجوهرية والافتراضات الرئيسية التي تطبقها الإدارة عند تحديد مخصص المخزون بطيء الحركة ومستوى انخفاض المخزون المطلوب على أساس تقييم صافي القيمة القابلة للتحقق. علاوة على ذلك، ينطوي التحوط السلعي على استخدام طرق التقييم المعقدة والافتراضات الهامة مثل التبادل المطبق وعروض الأسعار خارج السوق النظامية، وفروق التعادل، وتقلب الأسعار، وأداء الطرف المقابل، ومخاطر الائتمان.

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

- قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بتقييم المخزون: تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للمجموعة بالاعتراف وقياس المخزون بما يتماشى مع متطلبات المعايير المحاسبية ذات الصلة؛ تقييم التصميم والتنفيذ، واختبار الفعالية التشغيلية للضوابط الرقابية للمجموعة حول الاعتراف بالمخزون والقياس اللاحق بما في ذلك مراقبة مخصص البنود بطيئة الحركة؛
- تقييم مدى ملاءمة سياسة المجموعة للمخصصات الخاصة بالمخزون بطيء الحركة من خلال إجراء اختبار بأثر رجعي، ومقارنة التقديرات التاريخية مع الخسائر الفعلية؛ والتوقعات الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالمبيعات؛
- مشاركة المتخصصين لدينا في تقنية المعلومات في اختبار سلامة تقرير تقادم المخزون الذي تستخدمه الإدارة في تحديد مخصص المخزون بطيء الحركة؛
- حضور الجرد الفعلي للمخزون في مواقع مختارة لتحديد البنود منتهية الصلاحية أو المفقودة أو بطيئة الحركة؛
- اختبار صافي القيمة القابلة للتحقق لمخزون البضائع الجاهزة من خلال النظر في المبيعات الفعلية بعد نهاية السنة والافتراضات المستخدمة من قبل الإدارة للتحقق من تقدير قيمة المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل؛
- اختبار الرقابة الداخلية للإدارة في إقامة علاقة التحوط، ومراقبة فعالية التحوط ومدى ملاءمة الافتراضات المستخدمة في تحديد قيم المشتقات حسب السوق في تاريخ التقرير بما في ذلك أسعار الصرف المدرجة وغير ذلك من المدخلات المباشرة وغير المباشرة القابلة للملاحظة؛
- الأخذ بالاعتبار مدى كفاية الإفصاح في القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقا للمعيار المحاسبي المطبق.

أُمور المراجعة الرئيسية (تابع)

تحقق الإيرادات

راجع الإيضاح رقم ٣(ل) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بتحقيق الإيرادات والإيضاح رقم ٣١ الخاص بالإفصاحات ذات الصلة.

أمر المراجعة الرئيسي

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، اعترفت المجموعة بإجمالي إيرادات بلغت ٢٢,٢٤٣ مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: ٢١,٨١٥ مليون ريال سعودي).

تُعتبر معظم ترتيبات مبيعات المجموعة مباشرة، حيث يتم الاعتراف بها عند نقطة زمنية محددة وتتطلب القليل من الحكم. ومع ذلك، في بعض الحالات، تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات من خلال المبيعات للأطراف ذات العلاقة وتتيح بعض المكونات للعملاء حق الإرجاع، مما يزيد من مستوى الحكم في إثبات الإيرادات في نهاية السنة.

يعتبر الاعتراف بالإيرادات من أمور المراجعة الرئيسية نظرا لخطر قيام الإدارة بتجاوز الضوابط من خلال التحريف المتعمد لمعاملات الإيرادات من أجل تحقيق أهداف مالية، إما من خلال تعديل التقديرات في نهاية الفترة أو تسجيل معاملات وهمية في الأعمال.

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

- قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية فيما يتعلق بتحقيق الإيرادات: تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتعلقة بالسياسات المحاسبية للاعتراف بالإيرادات الخاصة بالمجموعة من خلال الأخذ بالاعتبار متطلبات معايير المحاسبة ذات الصلة؛
- تقييم التصميم والتنفيذ واختبار مدى الفاعلية التشغيلية للضوابط الرقابية للمجموعة، بما في ذلك الضوابط الرقابية لمكافحة الغش عند إثبات الإيرادات؛
- تقييم التعاقدات الرئيسية وترتيبات المرتجعات من خلال النظر في الوثائق والاتفاقيات ذات الصلة مع العملاء؛
- فحص عينة من معاملات المبيعات التي تمت قبل وبعد نهاية السنة لتقييم ما إذا كانت الإيرادات قد تم الاعتراف بها في الفترة المحاسبية الصحيحة؛
- وضع توقع لإيرادات السنة الحالية بناءً على تحليل الاتجاهات أو المعلومات، مع الأخذ بالاعتبار حجم المبيعات ومتوسط الأسعار وفهمنا لكل قطاع سوقي. ومن ثم قمنا بمقارنة هذا التوقع مع الإيرادات الفعلية، حيثما كانت هناك صلة، وأكملنا المزيد من الاستفسارات والاختبار؛ و
- اختبار المجموعة الأولى من قيود اليومية المرحلة إلى حسابات الإيرادات في دفتر اليومية لتحديد البنود غير العادية أو غير المنتظمة؛
- الحصول على فهم لطبيعة عقود الإيرادات التي تستخدمها المجموعة لكل تدفق إيرادات هام، واختبار عينة من عقود البيع المعبرة لتأكيد فهمنا وتقييم ما إذا كان تطبيق الإدارة لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ يتوافق مع المعيار المحاسبي من عدمه؛
- الأخذ بالاعتبار مدى كفاية الإفصاح في القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقا للمعيار المحاسبي المطبق.



تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا (تابع)

أُمور المراجعة الرئيسية (تابع)

المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ "عقود الإيجار"

راجع الإيضاح رقم ٤ لمعرفة تأثير تطبيق المعيار المحاسبي الجديد (المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦) والإيضاح رقم ٣(ع) الخاص بالسياسة المحاسبية، والإيضاح رقم ٧ والإيضاح رقم ٢١ للاطلاع على الإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية الموحدة المرفقة.

أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا
طبقت المجموعة بشكل أولي المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ "عقود الإيجار" اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٩م، يحل هذا المعيار الجديد محل متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم ١٧ "عقود الإيجار" وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي للمعيار رقم ٤.	قمنا بتنفيذ الإجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦: - قمنا بتقييم مدى ملاءمة اختيار السياسات المحاسبية بناءً على متطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ بما في ذلك عوامل مثل منهجية التحول، والوسائل العملية المطبقة؛ - قمنا باختبار تصميم وتنفيذ الضوابط الرقابية للمجموعة المتعلقة بمعالجة عقود الإيجار بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٦؛ - قمنا بتقييم مدى اكتمال اجمالي عقود الإيجار التي تم النظر فيها ضمن تعديلات عملية التحول؛ - قمنا بتقييم واختبار معقولية الافتراضات والتقديرات المستخدمة من قبل الإدارة ضمن تعديلات عملية التحول؛ - قمنا بالحصول على تحديد ادارة المجموعة الكمي لموجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار، بالنسبة لعينة من عقود الإيجار، اتفقنا على أن المدخلات المستخدمة في التحديد الكمي لاتفاقيات عقود الإيجار وقمنا بإعادة احتساب مطلوبات عقود الإيجار. بالإضافة إلى ذلك، وبالنسبة للعينة المختارة، قمنا بإعادة حساب موجودات حق الاستخدام وفقاً لتعديلات عملية التحول التي راعتها الإدارة؛ - قمنا بتقدير وتقييم مدى معقولية شروط عقود الإيجار المستخدمة في حساب مطلوبات عقود الإيجار وموجودات حق الاستخدام؛ - قمنا بتقييم واختبار مدى ملاءمة معدلات الخصم المطبقة في تحديد مطلوبات عقود الإيجار؛ و - قمنا بتقييم ما إذا كانت الإفصاحات ذات الصلة ضمن القوائم المالية الموحدة مناسبة وفقاً لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ "عقود الإيجار".

يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ - عقود الإيجار - نموذجاً جديداً لاحتساب عقود الإيجار، حيث يتوجب على المستأجرين الاعتراف بموجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار الناشئة عن عقد إيجار في قائمة المركز المالي. تم تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ - عقود الإيجار - من قبل المجموعة اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٩م، باستخدام نهج التعديل بأثر رجعي. يتم تعديل الإيجارات المدفوعة مسبقاً والمستحقة مقابل موجودات حق الاستخدام. قامت المجموعة بالإعتراف بمطلوبات عقود إيجار بمبلغ ٥,٠٤٠ مليون ريال سعودي وموجودات حق استخدام بمبلغ ٤,٩٨٩ مليون ريال سعودي في تاريخ التحول.

يتعين استخدام قدر كبير من الحكم في الافتراضات والتقديرات المستخدمة لتطبيق تعريف عقد الإيجار، وتطبيق معدل الخصم، ومدة الإيجار لحساب موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار.

لقد اعتبرنا هذه أمر مراجعة رئيسي بسبب الطبيعة التقديرية لتحديد مطلوبات عقود الإيجار والتأثير الكبير الناشئ عن تعديلات عملية التحول.

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولا يُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، نكون مطالبين بإبلاغ المكلفين بالحكومة عن الأمر.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحكومة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة وتقديرها سواء بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإننا يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للشركة. ونظّل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحكومة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة مجموعة صافولا ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زدونا المكلفين بالحكومة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وإجراءات الوقاية ذات العلاقة، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحكومة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تُعد من أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقعة بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

عن/كي بي ام جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون

إبراهيم عبود باعشن

رقم الترخيص ٣٨٢

جدة في ٢٧ رجب ١٤٤١هـ

الموافق ٢٢ مارس ٢٠٢٠م



قائمة المركز المالي الموحدة

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
الموجودات		
ممتلكات وآلات ومعدات	٦	٦,٧0٤,٧٩٣
موجودات حق استخدام	٧	—
موجودات غير ملموسة وشهرة	٨	٩٠0,00٦
عقارات استثمارية	٩	٣٣,١٧٨
شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	١٠	٨,٣٠٠,٨٦٤
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	١١	٣٢٤,٢٠٤
ذمم مدينة طويلة الأجل		٧,٤٤٣
مشتقة	١٤	٢,٤٩٦
موجودات ضريبية مؤجلة	٢٣	١٧,٧٩٣
الموجودات غير المتداولة	٢٠,٦٨٧,٧٨٧	١٦,٣٤٦,٣٢٧
مخزون	١٢	٢,٦٣٠,٧٦٤
ذمم مدينة تجارية	١٣	١,٠٧٣,0٧٢
مدفوعات مقدما وذمم مدينة أخرى	١٤	١,٢٦٩,٣٢٧
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	١١	٣٠,٨٨٨
نقد وما في حكمه	١0	٩٠١,0٧٣
الموجودات المتداولة	0,٩٦٩,٩٢٤	0,٩٠٦,١٢٤
إجمالي الموجودات	٢٦,٦0٧,٧١١	٢٢,٢0٢,٤0١
حقوق الملكية		
رأس المال	١٦	0,٣٣٩,٨٠٧
علاوة إصدار		٣٤٢,٩٧٤
احتياطي نظامي	١٧	١,٧٧٤,٠٨0
احتياطي عام		٤,٠٠٠
احتياطي القيمة العادلة	١٨	(١٧٩,٢٣٠)
تأثير المعاملات مع الحصص غير المسيطرة دون تغير في السيطرة		(١٨٧,٩٧٩)
احتياطي ترجمة عملات أجنبية		(١,٧٩٢,٣٩٦)
أرباح مبقاة		٢,٢٨٨,٩٧٩
حقوق الملكية العائدة إلى ملاك الشركة	٧,0٩٠,٢٤٠	٧,١٢٧,٤٤٣
حصص غير مسيطرة	٩٤٨,٨٣٠	٨٩٤,٤٩٨
إجمالي حقوق الملكية	٨,0٣٩,٠٧٠	٨,٠٢١,٩٤١
المطلوبات		
قروض وسلف	٢٠	٣,٩٠0,٢٤0
مطلوبات عقود إيجار	٢١	٣,٩00,٦٨٦
منافع الموظفين	٢٢	٧٤٧,٢٠١
ذمم دائنة طويلة الأجل		٢٠٤,١٤٦
إيجارات طويلة الأجل		—
مشتقة	١٤	١٨٨,٠٩٤
مخصص مقابل تجديد موجودات		١٣٩,٦٠٩
مطلوبات ضريبية مؤجلة	٢٣	١١٤,٧٤0
المطلوبات غير المتداولة	٩,٢0٤,٧٢٦	0,٨٠٣,٨٦٨
المطلوبات المتداولة		
قروض وسلف	٢٠	٣,٦٨٩,٩١0
مطلوبات عقود إيجار	٢١	٦٧٦,٨٤٠
ذمم دائنة تجارية	٢٤	٢,٣٠٤,٨٧٢
الجزء المستحق من عقود الإيجار		—
مستحقات ومطلوبات أخرى	٢0	٢,٢٤٢,٩0٣
المطلوبات المتداولة	٨,٨٦٣,٩١0	٨,٤٢٦,٦٤٢
إجمالي المطلوبات	١٨,١١٨,٦٤١	١٤,٢٣٠,0١٠
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات	٢٦,٦0٧,٧١١	٢٢,٢0٢,٤0١

تعتبر الإيضاحات من ١ إلى ٤١ جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

الإيضاح	٢٠١٩م	٢٠١٨م
إيرادات	٣١	٢١,٨١٤,0٦٣
تكلفة إيرادات	٣٢	(١٧,٩١٦,٦٠٦)
إجمالي الربح	٤,0٠٤,٣٠٤	٣,٨٩٧,٩0٧
الحصة في نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة	١٠	0٧٤,٧٤٢
مصروفات بيع وتوزيع	٣٣	(٣,٢٠٢,١٨٩)
مصروفات إدارية	٣٤	(٧٩٣,٦٤٠)
خسارة الانخفاض في القيمة	٣٦	(١٩٩,00٠)
نتائج من أنشطة تشغيلية	١,٣٠٨,٩0٧	٢٧٧,٣٢٠
إيرادات تمويلية		٧٠,٤٦٣
تكلفة تمويلية		(٦٠٦,0١٢)
صافي التكلفة التمويلية	٣٧	(0٣٦,٠٤٩)
عكس مخصص لم يعد مطلوباً	٢٦	١٣٨,٢٧0
مصروفات أخرى	٢٧	—
ربح من بيع استثمار	١١	٣,٢٦٩
الربح/(الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل	٧٦٠,0٧٠	(٣0٦,١٩0)
الزكاة ومصروفات الضريبة	٢٦	(١٠٢,٠٧٤)
ربح/(خسارة) السنة	٦0٦,٨0٢	(٤0٨,٢٦٩)
الدخل الشامل الآخر		
<i>بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة</i>		
إعادة قياس مطلوبات المنافع المحددة	٢٢	١٦,٤٤٨
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - صافي التغير في القيمة العادلة		(١٤,١٤٣)
<i>بنود معاد أو قد يعاد تصنيفها في قائمة الربح أو الخسارة</i>	١١	٢٢,٣٨٦
عمليات أجنبية - فروق ترجمة عملات أجنبية		(١٢٢,00٠)
شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية - الحصة في الدخل الشامل الآخر	١٨	(٦١,٧١٢)
تحوطات التدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة	١٨	(٢,٦٩٩)
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة، بعد خصم الضريبة	(٣٦,٤١٠)	٢٧,٠٩٤
إجمالي الدخل الشامل الآخر/(الخسارة) للسنة	٦٣٠,٤٤٢	(١,١٣٧,٧٨٩)
الربح/(الخسارة) العائد إلى:		
مساهمي الشركة		(0٢٠,٣٨٠)
حصص غير مسيطرة		٦٢,١١١
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشاملة العائد إلى:	٤٧0,٦٣٠	١٨١,٢٢٢
مساهمي الشركة		١٨١,٢٢٢
حصص غير مسيطرة		(٤0٨,٢٦٩)
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشاملة العائد إلى:	٤١٢,٧٩٧	١٨١,٢٢٢
مساهمي الشركة		(١,١٠٦,٩١0)
حصص غير مسيطرة		(٣٠,٨٧٤)
ربحية/(خسارة) السهم العائدة إلى مساهمي الشركة (بالريال السعودي):	٦٣٠,٤٤٢	(١,١٣٧,٧٨٩)
الأساسية والمخفضة	٢٨	٠,٨٩
		(٠,٩٧)

تعتبر الإيضاحات من ١ إلى ٤١ جزءا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

مأئمة التّخيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

١. معلومات عامة

شركة مجموعة صافولا هي شركة مساهمة سعودية مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب سجل تجاري رقم ١٩٧٠٨-٢٠٠٠٤٠ صادر في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩). تأسست الشركة بموجب نظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨م).

يقع المكتب المسجل للشركة في العنوان التالي:

برج صافولا،

المقر الرئيسي للأعمال "ذا هيد كوارترز بزنيس بارك"

شارع الأمير فيصل بن فهد،

جدة ٢٣٣٣-٧٣٥١١،

المملكة العربية السعودية.

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة القوائم المالية لشركة مجموعة صافولا (الشركة) أو (الشركة الأم) وشركاتها التابعة المحلية والأجنبية (يشار إليهم مجتمعين بالمجموعة) حيث تقوم المجموعة بتصنيع وبيع الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومناخذ التجزئة ومنتجات الألبان والأطعمة السريعة والتصدير والاستيراد والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، وتنمية المنتجات الزراعية وأنشطة الاستثمار العقاري.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة التالية (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة"):

(١) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة

١) شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	حصة الملكية (%)	
			٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
شركة صافولا للأغذية ("إس إف سي")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة بنده للتجزئة ("بنده")	المملكة العربية السعودية	التجزئة	٩٨,٨٧	٩٧,00
شركة الطعام الجيد*	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة المتون العالمية للاستثمار العقاري القابضة	المملكة العربية السعودية	عقارات	٨٠	٨٠
شركة هرفي لخدمات الأغذية ("هرفي")	المملكة العربية السعودية	مطعم وإنتاج مخبوزات	٤٩	٤٩

* خلال ٢٠١٨م، ووفقاً لشروط وأحكام اتفاقية شراء الأسهم، وافقت صافولا الاستحواذ على ٥١٪ من حقوق ملكية مجموعة شركات الكبير (إيضاح (٤)) مقابل ٥٧١ مليون ريال سعودي. وتم تنفيذ الصفقة من خلال الشركة التابعة المملوكة للمجموعة بنسبة ١٠٠٪، شركة الطعام الجيد، وهي شركة تأسست في المملكة العربية السعودية. تم إستكمال عملية دفع العوض وإنهاء الإجراءات ذات الصلة في ٣١ أكتوبر ٢٠١٨م. خلال السنة، تم تعديل ٣٤,٣ مليون ريال سعودي مقابل الشراء.

٢) شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات قابضة

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	حصة الملكية (%)	
			٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
شركة أديم العربية ("أديم")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة الأطر العربية للاستثمار التجاري	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة المجمعات الموحدة للاستثمار العقاري (تم تصفيتھا)	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	–	١٠٠
شركة مدارك للاستثمارات	الأردن	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
الشركة المتحدة لتطوير الممتلكات	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠

١. معلومات عامة (تابع)

(٢) شركة صافولا للأغذية

تملك الشركة الام نسبة ١٠٠٪ (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ١٠٠٪) من اسهم شركة صافولا للأغذية ("اس اف سي") والتي تم تأسيسها كشركة مساهمة مقفلة وفقاً للقرار الوزاري رقم ٢٣٦/ج بتاريخ ٢١ ذو القعدة ١٤٣٥هـ (١٦ سبتمبر ٢٠١٤م). وقبل ان تتحول إس إف سي الى شركة مساهمة مقفلة، كانت تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية تحت السجل التجاري رقم ١٨٠٧٨٢-٢٠٣٠١٨٠ والصادر في جدة بتاريخ ٥ رجب ١٤٢٩هـ (٨ يوليو ٢٠٠٨م).

تعمل شركة صافولا للأغذية بشكل أساسي في تجارة الجملة والتجزئة للعناصر الغذائية، وتعمل من خلال شركاتها التابعة المباشرة وغير المباشرة في تصنيع وتسويق وتوزيع المنتجات المتضمنة زيوت الطعام والمعكرونة والسكر والمأكولات البحرية والحلويات والاستصلاح الزراعي في الأسواق المحلية والدولية.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	حصة الملكية (%)	
			٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
شركة عافية العالمية ("أي أي سي")	المملكة العربية السعودية	تصنيع زيوت الطعام	٩0,١٩	٩0,١٩
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية ("أس أي أي سي")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة الملكة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونة	١٠٠	١٠٠
شركة الفراشة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونة	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة	الجزر العذراء البريطانية (بي في أي)	شركة قابضة	٩0,٤٣	٩0,٤٣
شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق	المملكة العربية السعودية	تجارة وتوزيع	٩٩	٩٩
شركة صافولا للأغذية والسكر	جزر كايمان	شركة قابضة	٩0	٩0
شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
الشركة الدولية للصناعات الغذائية ("أي إف أي")	المملكة العربية السعودية	تصنيع الدهون	١٠٠	١٠٠
شركة سي فود إنترناشيونال تو المنطقة الحرة*	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع منتجات الأغذية البحرية	٦٠	٦٠
شركة عافية العربية للأغذية	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
شركة المؤون العالمية القابضة ("المؤون")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
مراسينا الدولية للاستثمار العقاري المحدودة ("مراسينا")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠

* وافقت شركة صافولا للأغذية على بيع حصة ملكية بنسبة ١٠٪ في شركة سي فود إنترناشيونال تو المنطقة الحرة إلى المساهم الآخر. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، كانت الإجراءات النظامية ذات الصلة ما تزال تحت التنفيذ.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

١. معلومات عامة (تابع)

(٢) شركة صافولا للأغذية (تابع)

أ) شركات تابعة تحت سيطرة شركة عافية العالمية:

حصة الملكية (%)				
اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
شركة صافولا بيشهر ("إس بي إي سي")	إيران	شركة قابضة	٩٠	٩٠
شركة مالينترا القابضة	لوكسمبورج	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية المحدودة ("إس إف إل")	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة عافية العالمية - الأردن (تحت التصفية)	الأردن	شركة متوقفة النشاط	٩٨,٥٧	٩٧,٤
شركة أنفسكز	الجزر البريطانية العذراء	شركة متوقفة النشاط	٩٠	٩٠
شركة عافية العالمية للتجارة	الجزر البريطانية العذراء	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية العالمية	الجزر البريطانية العذراء	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس ("كوغو")	تركيا	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
أسيل للغذاء - شركة قابضة	جزر كايمان	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
إس بي إي سي				
شركة بيشهر الصناعية	إيران	تصنيع زيوت الطعام	٧٩,٩	٧٩,٩
شركة طلوع بخش افتاب	إيران	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا بيشهر للسكر	إيران	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠
شركة نورتيكا جولدن ويت	إيران	تصنيع الأغذية والحلويات	٩٠	٩٠
إس إف إل				
شركة عافية العالمية - مصر	مصر	تصنيع زيوت الطعام	٩٩,٩٥	٩٩,٩٥
كوغو				
شركة صافولا غيدا ساناي في تكاريت أنونيم	تركيا	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠

١. معلومات عامة (تابع)
(٢) شركة صافولا للأغذية (تابع)
ب) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للاستثمارات الصناعية:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
الشركة المتحدة للسكر ("يو إس سي")	المملكة العربية السعودية	تصنيع السكر	٧٤,٤٨	٧٤,٤٨
يو اس سي				
شركة الإسكندرية للسكر، مصر ("أي اس سي إي")*	مصر	تصنيع السكر	٦٢,١٣	٦٢,١٣
صناعات سكر البنجر	جزر كايمان	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
شركة الإسكندرية للسكر				
شركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي	مصر	استصلاح الأراضي	١٠٠	١٠٠

ج) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة:

شركة صافولا المغرب	المغرب	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠
صافولا لزيوت الطعام (السودان)	السودان	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠
شركة عافية العالمية - الجزائر	الجزائر	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠

د) شركة تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية الدولية:

شركة بيهتام رويان كافيه الحديثة	إيران	إنتاج أطعمة وحلويات	١٠٠	١٠٠
---------------------------------	-------	---------------------	-----	-----

هـ) شركة تابعة تحت سيطرة المؤون ومراسينا

ألفوغو تريدينغ دي ام ام سي	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠
----------------------------	-----------------------------	--------------	-----	-----

* إن نسبة الملكية الفعلية في شركة الإسكندرية للسكر، مصر هي ٧١,٦٦٪ (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٧١,٦٦٪).

(٣) شركة بنده للتجزئة

تملك الشركة الأم ٩٨,٨٧٪ (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٩٧,٥٥٪) في شركة بنده للتجزئة ("بنده")، والتي تم تأسيسها كشركة مساهمة مقفلة سعودية بموجب القرار الوزاري رقم ٢٣٥/ج بتاريخ ٢٢ رجب ١٤٣١هـ (٣ يوليو ٢٠١٠م). وقبل تحولها إلى شركة مساهمة مقفلة، كانت بنده تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠١٣٧٤١٧ والصادرة بالرياض بتاريخ ١ ربيع الأول ١٤١٦هـ (٢٨ يوليو ١٩٩٥م).

تزاول شركة بنده وشركاتها التابعة نشاط تجارة الجملة والتجزئة في توريدات الأغذية والمواد الاستهلاكية. تعمل مجموعة بنده من خلال شبكة من متاجر الهايبر ماركت والسوبر ماركت والمتاجر الصغيرة التابعة لها.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة بنده:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
شركة المخازن الكبرى التجارية	المملكة العربية السعودية	التجزئة	١٠٠	١٠٠
شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة والمقاولات	المملكة العربية السعودية	الخدمات والصيانة	١٠٠	١٠٠
شركة بنده العالمية للتجزئة	مصر	التجزئة	١٠٠	١٠٠
شركة بنده للمخابز	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
جيان				
الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	٩٥	٩٥

في ١٦ يناير ٢٠١٩م، قرر مساهمي بنده، في اجتماع الجمعية العامة غير العادية، تخفيض رأس مال الشركة بمبلغ ٦٩٥ مليون ريال سعودي لاطفاء خسائرها المتراكمة وتلا ذلك ضخ رأس مال بمبلغ ٨٠٠ مليون ريال سعودي من قبل المساهمين. ساهمت مجموعة صافولا بشكل فردي في ضخ رأس المال، مما أدى إلى زيادة حصة ملكية المجموعة في بنده إلى ٩٨,٨٧٪.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

١. معلومات عامة (تابع)

٤) شركة الطعام الجيد

تمتلك الشركة الأم حصة ملكية بنسبة ١٠٠٪ (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ١٠٠٪) في شركة الطعام الجيد ("جي إف سي")، والتي تم تأسيسها كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية تحت السجل التجاري رقم ٣٦٧٤٠٣٠٦٠٤ الصادر في جدة في ٢١ ربيع الثاني ١٤٣٩هـ (٨ يناير ٢٠١٨م).

يتمثل نشاط شركة جي إف سي، من خلال شركاتها التابعة المباشرة وغير المباشرة، في تصنيع وتجارة الجملة والتجزئة وتوزيع الأغذية المجمدة والمأكولات البحرية في الأسواق المحلية والخارجية.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة جي إف سي (يشار إليها مجتمعة بـ "مجموعة شركات الكبير"):

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	حصة الملكية (%)	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
شركة مصنع الأغذية المتنوعة	المملكة العربية السعودية	تصنيع الأغذية المجمدة	٥١		٥١
شركة الأحسن للتجارة	المملكة العربية السعودية	تجارة وتوزيع	٥١		٥١
شركة الهلال للاستيراد والتصدير	البحرين	تجارة وتوزيع	٥١		٥١
شركة مشاريع سهر المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	٥١		٥١
شركة مصنع سهر للأغذية	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع الأغذية المجمدة	٥١		٥١
شركة الكبير القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	٥١		٥١
شركة الأفضل لتجارة المواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	٥١		٥١

شركات تابعة تحت سيطرة شركة الكبير القابضة المحدودة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	حصة الملكية (%)	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
شركة كاسكيد للإستثمارات المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية	١٠٠		١٠٠
شركة كاسكيد للأغذية البحرية	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع الأغذية المجمدة	١٠٠		١٠٠
شركة مشاريع الصباح للمواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	١٠٠		١٠٠
شركة كاسكيد للإستثمارات المحدودة					
شركة الأفضل للأغذية	عمان	تجارة وتوزيع	١٠٠		١٠٠

٢. أسس الإعداد

أ) المعايير المحاسبية المطبقة

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقا للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. هذه هي المجموعة الأولى من القوائم المالية للمجموعة التي تم فيها تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ "عقود الإيجار" والتغييرات الناتجة على السياسات المحاسبية الهامة موضحة في الإيضاح ٤.

١) العرف المحاسبي/أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية وعلى أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، استثمارات مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتزامات الشركة والمخزون في إطار علاقة التحوط للقيمة العادلة، والأدوات المالية المشتقة ومنافع الموظفين والتي يتم إثباتها بالقيمة الحالية للالتزام المستقبلي باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة. تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتماشى مع العرض الحالي للقوائم المالية.

٢) عملة النشاط والعرض

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي والذي يمثل عملة النشاط للشركة. تم تقريب جميع المبالغ لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

ب) التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام الحكم والتقديرات والافتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية وعلى المبالغ المقرر عنها للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات المقرر عنها. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل متواصل. يتم إثبات مراجعات التقديرات بأثر مستقبلي.

الأحكام

تشتمل الإيضاحات التالية على معلومات حول الأحكام المستخدمة في تطبيق السياسات المحاسبية التي لها أكبر تأثير على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

(١) الإيضاح ٣(أ) (١) – ما اذا كانت المجموعة تمارس السيطرة على الشركة المستثمر فيها

(٢) الإيضاح ٣(أ) (٣) – تصنيف شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

(٣) الإيضاح ٣(ب) (٤) – تطبيق محاسبة التحوط

(٤) الإيضاح ٣(أ) – إثباتات الإيرادات: ما إذا كانت الإيرادات يتم إثباتها على مدى زمني أو في وقت محدد

(٥) الإيضاح ٣(ع) – تصنيف عقود الإيجار

الافتراضات وتقديرات عدم التأكد

فيما يلي معلومات حول الافتراضات وتقديرات عدم التأكد التي لها تأثير جوهري على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

١) الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

يتطلب منهج نموذج الأعمال بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ تطبيق كحماً لضمان تصنيف الموجودات المالية للمجموعة في الفئة المناسبة. تحديد ما إذا كانت الفئات المصنفة تتطلب تقييم الأحكام التعاقدية التي تؤدي إلى تغيير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية. قد يوجد دليل موضوعي في الظروف التي يكون فيها الطرف المقابل قد أفلس أو فشل في سداد أصل الدين والفائدة. وفي ظروف أخرى، تستخدم المجموعة الحكم من أجل تحديد ما إذا كانت قيمة أصل مالي ما قد انخفضت باستخدام نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم لتحديد ما إذا كان من الممكن عكس الانخفاض في القيمة، وقد يكون الافتراض في عمل ذلك تحسينا في التصنيف الائتماني للمدين أو استلام المدفوعات المستحقة. بالإضافة إلى ذلك،

تصدر المجموعة أيضًا أحكامًا بشأن تحديد ما إذا كان قياس خسائر الائتمان المتوقعة يعكس معلومات معقولة وداعمة متاحة دون تكلفة أو جهد لا داعي لهما يتضمن معلومات تاريخية وحالية وتوقعات.

٢) مخصص تقادم مخزون

تقوم المجموعة بتحديد المخصص لتقادم المخزون على أساس الخبرة التاريخية، ومعدل الدوران المتوقع للمخزون، عمر المخزون وحالته الراهنة، والتوقعات الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالمبيعات. إن الافتراضات المسند عليها عند تحديد مخصص تقادم المخزون تتضمن اتجاهات المبيعات المستقبلية، والمتطلبات المتوقعة للمخزون ومكونات المخزون اللازمة لدعم هذه المبيعات والعروض المستقبلية. إن تقدير المجموعة لمخصص تقادم المخزون قد يختلف جوهريا من فترة إلى أخرى نتيجة للتغيرات في عروض المنتجات المتعلقة بهذه المنتجات.

٣) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقدر الإدارة العمر الإنتاجي للممتلكات، الآلات والمعدات لاحتساب الاستهلاك. ويتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات أو التلف المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنويا، ويتم تعديل الاستهلاك في المستقبل متى ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

٤) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير مالي بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية (بخلاف العقارات الاستثمارية والمخزون وموجودات الضريبة المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الموجودات القابلة للاسترداد. يتم اختبار الشهرة سنويا لتحديد الانخفاض في القيمة.

ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد. يتم توزيع الشهرة الناتجة من دمج الأعمال على الوحدات المولدة للنقد أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد التي من المتوقع أن تستفيد من عمليات الدمج.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة الأكثر استخداما أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. يستند تقدير قيمة الاستخدام إلى التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة المخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل أو وحدة إنتاج النقد.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢. أسس الإعداد (تابع)

ب) التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة (تابع)

٤) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تابع)

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة إذا زادت القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد عن قيمته القابلة للاسترداد.

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم توزيعها لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة موزعة على الوحدة المولدة للنقد، ثم لتقليل القيمة الدفترية للموجودات الأخرى في وحدة إنتاج النقد على أساس تناسبي.

لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة. أما بالنسبة للموجودات الأخرى، فيتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فقط للمدى الذي لا يتعدى فيه المبلغ الدفترى للأصل ميلغه الدفترى بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء التي كان من الممكن تحديدها ما لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة.

٥) منافع الموظفين – التزام خطة المنافع المحددة

تم تطبيق بعض الافتراضات الاكتوارية كما هو مبين في الإيضاح ٢٢ حول هذه القوائم المالية لتقييم القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة.

إن أي تغييرات في تلك الافتراضات خلال السنوات القادمة قد يؤثر على أرباح وخسائر تلك السنوات.

٦) الاستمرارية

أجرت إدارة المجموعة تقييما لقدرة المجموعة على الاستمرار وفقا لمبدأ الاستمرارية، ولديها قناعة أن لدى المجموعة الموارد الكافية لاستمرار أعماله في المستقبل القريب. إضافة لذلك، فإن الإدارة ليس لديها أي شكوك جوهرية في قدرة الشركة على الاستمرارية. لذلك، فإنه لا يزال يتم إعداد القوائم المالية على أساس مبدأ الاستمرارية.

٧) افتراضات أخرى

تتضمن الإيضاحات التالية معلومات حول الافتراضات الأخرى والتقديرات غير المؤكدة:

١)	الإيضاح ٣(ب)	٣٨	قياس القيمة العادلة
٢)	الإيضاح ٣(ج)		مخصص خسائر المخزون
٣)	الإيضاح ٣(ط)		الانخفاض في قيمة الموجودات المالية وغير المالية
٤)	الإيضاح ٣(ك)		قياس التزامات المنافع المحددة
٥)	الإيضاح ٣(ي)		مخصص مقابل تجديد موجودات

٣. السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

أ) تجميع الأعمال

يتم المحاسبة عن تجميع الأعمال (باستثناء الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة) باستخدام طريقة الاستحواذ. ويتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات، وأداة حقوق الملكية المصدرة والمطلوبات المتكبدة أو المفترض تحملها في تاريخ التبادل، وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة إلى الاستحواذ. الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات والالتزامات الطارئة المفترضة في تجميعات الأعمال يتم قياسها مبدئيا بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. التكلفة في عمليات تجميع الأعمال التي تزيد على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات المقنتاة القابلة للتحديد والمطلوبات والالتزامات المحتملة، يتم تصنيفها كشهرة. عندما يكون الفائض سلبيا، يتم إثبات ربح صفقة الشراء مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة.

تقوم المجموعة بالاختيار على أساس كل معاملة على حدة سواء لقياس الحصة غير المسيطرة بقيمتها العادلة أو بحصتها التناسبية من القيمة المثبتة لصافي الموجودات المحددة في تاريخ الاستحواذ.

إذا تم تحقيق تجميع الأعمال على مراحل، فإن أي حصة في حقوق الملكية سبق اقتناؤها يتم قياسها بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ وأي ربح أو خسارة ناتجة عن الاستحواذ يتم تسجيلها في قائمة الربح أو الخسارة.

يتم إدراج تكاليف المعاملة، بخلاف تلك المرتبطة بإصدار سندات الدين أو حقوق الملكية، التي تنكدها المجموعة فيما يتعلق بدمج الأعمال كمصروفات عند تكيدها.

الاستحواذات على المنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة

يتم قياس عمليات تجميع الأعمال بما في ذلك الشركات أو الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة والمحاسبة عنها باستخدام القيمة الدفترية. ويتم إثبات قيمة الموجودات والمطلوبات المقنتاة بالقيم الدفترية عند انتقالها من دفاتر حسابات الشركة المسيطرة. ويتم إضافة مكونات حقوق ملكية الشركات المقنتاة إلى نفس المكونات داخل حقوق ملكية المجموعة ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر تنتج عن ذلك مباشرة في حقوق الملكية.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

أ) تجميع الأعمال (تابع)

١ا) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تعتبر المجموعة مسيطرة على المنشأة، عندما تتعرض أو يكون لديها الحق في الحصول على عوائد متغيرة من مشاركتها مع المنشأة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال تحكمها في المنشأة. يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية من تاريخ الاستحواذ، باعتباره التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة ويستمر التوحيد حتى تاريخ توقف السيطرة.

جميع الأرصدة داخل المجموعة والمعاملات والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات داخل المجموعة والمدرجة في الموجودات يتم استبعادها بالكامل. كذلك أي أرباح وخسائر غير محققة ناتجة عن المعاملات داخل المجموعة يتم استبعادها عند التوحيد.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تستبعد موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة ذات صلة وعناصر حقوق الملكية الأخرى. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة في قائمة الربح أو الخسارة. أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة يتم قياسها بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في ملكية شركة تابعة لها التي لا ينتج عنها تغيير في السيطرة كمعاملة حقوق ملكية ويتم تعديل القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة مقابل القيمة العادلة للمبلغ المدفوع ويتم إثبات الفرق مباشرة في حقوق الملكية تحت "تأثير المعاملات مع الحصة غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة".

٢) الشهرة

تتمثل الشهرة في الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لموجودات المجموعة المستحوذ عليها القابلة للتحديد والموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة العائدة للأعمال المشتراة بتاريخ الشراء. ويتم مراجعة تلك الشهرة للانخفاض في قيمتها سنويا أو عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد تعرضت للانخفاض في قيمتها. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة.

يتم تخصيص الشهرة لوحدات مولدة للنقد بغرض اختبار الانخفاض في القيمة. يتم إجراء التخصيص لتلك الوحدات المولدة للنقد أو مجموعات الوحدات المولدة للنقد التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال التي ارتفعت فيها الشهرة. يتم تحديد الوحدات أو مجموعات الوحدات عند أقل مستوى تتم عنده مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية، حيث أنها تمثل هي القطاعات التشغيلية.

٣) استثمارات في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

تتكون حصص المجموعة في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية من حصص في شركات زميلة ومشاريع مشتركة.

الشركات الزميلة هي تلك المنشآت التي تملك الشركة فيها تأثيرا جوهريا ولكن ليست حصة مسيطرة، أو سيطرة مشتركة على سياساتها التمويلية والتشغيلية. إن المشروع المشترك هو ترتيب يكون للمجموعة فيه سيطرة مشتركة حيث يكون للمجموعة حقوقا في صافي موجودات الترتيب، وليس في موجوداتها والزاماتها تجاه مطلوباتها.

يتم المحاسبة عن الحصص في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية (شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية). يتم إثباتها مبدئيا بالتكلفة، والتي تشمل تكاليف المعاملات. لاحقا للإثبات الأولي، تتضمن القوائم المالية الموحدة حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، حتى تاريخ توقف التأثير الهام أو السيطرة المشتركة.

وعندما تزيد حصة المجموعة من الخسارة على حصتها في الاستثمار في المجموعة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، فإن القيمة الدفترية للاستثمار تنخفض إلى الصفر ويتم الاستمرار بتحميل أي خسائر إضافية عندما تنكبد المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو إذا دفعت أي مبالغ بالنيابة عن الشركة المستثمر فيها.

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة الناتجة من المعاملات مع الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية مقابل الموجودات/المطلوبات إلى حد حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها.

كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم توفر المعاملة دليلا على الانخفاض في قيمة الموجودات المحولة.

يتم إثبات الأرباح والخسائر المخفضة الناتجة من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية في قائمة الربح أو الخسارة.

٤) حصص غير مسيطرة

تتمثل الحصص غير المسيطرة في الحصص في الشركات التابعة التي لا تحتفظ المجموعة بها والتي تقاس بالحصة التناسبية في صافي الموجودات المحددة للشركة التابعة. ويتم معالجة المعاملات مع أطراف الحصص غير المسيطرة كمعاملات مع أطراف من خارج المجموعة.

يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في شركة تابعة كنتيجة للمعاملات مع الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان للسيطرة كمعاملات حقوق ملكية، أي كمعاملات مع الملاك بصفتهم ملاك. يتم تسجيل الفرق بين القيمة العادلة لأي مبالغ مدفوعة/مستلمة والأسهم ذات الصلة المستحوذ عليها/المباعة بالقيمة الدفترية لصافي موجودات الشركة التابعة ضمن حقوق الملكية. كما يتم تسجيل الأرباح والخسائر من بيع/شراء الحصص غير المسيطرة ضمن حقوق الملكية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

ب) الأدوات المالية

(١) الإثبات والقياس الأولي

يتم إثبات الذمم المدينة التجارية وأوراق الدين المصدرة مبدئيا عند نشأتها. يتم إثبات جميع الموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفا في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الأصل المالي (ما لم يكن ذمم مدينة تجاريَّة دون مكون مالي كبير) أو مطلوبات مالية مبدئيا بالقيمة العادلة زائدا، بالنسبة لبند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى الاستحواذ عليه أو طرحه. يتم قياس الذمم المدينة التجارية بدون مكون تمويلي كبير مبدئيا بسعر المعاملة.

(٢) التصنيف والقياس اللاحق

الموجودات المالية - القياس الأولي

عند القياس الأولي، يتم تصنيف الموجودات المالية على النحو المقاس به كما يلي: بالتكلفة المطفأة، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - كأداة دين؛ بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل - كأداة حقوق الملكية أو بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة.

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد القياس الأولي إلا إذا قامت المجموعة بتغيير نموذج الأعمال لإدارة الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يتم تصنيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في أول يوم من أيام أول فترة تقرير تعقب تغيير نموذج الأعمال.

يقاس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة إذا ما استوفى الشرطين التاليين وهو غير محدد بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ به ضمن نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالموجودات من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- تنشأ شروطها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ القائم.

تقاس أداة الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر فقط إذا استوفت الشرطين التاليين وهي غير محددة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال والذي يتحقق الغرض منه عن طريق تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية؛ و
- تنشأ شروطها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ القائم.

عند الإثبات الأولي لاستثمارات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة أن تختار بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر. يتم هذا الاختيار على أساس كل استثمار على حدة.

إن جميع الموجودات المالية غير المصنفة كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقا لما تم بيانه أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يشمل ذلك جميع الموجودات المالية المشتقة. وعند الإثبات الأولي، قد تختار المجموعة بصورة غير قابلة للإلغاء قياس أصل مالي بقي بمتطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وكذلك بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلص بصورة جوهرية التباين المحاسبي الذي قد ينشأ.

الموجودات المالية - تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بعمل تقييم للهدف من نموذج الأعمال الذي يكون الأصل بموجبه محتفظ به على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس الطريقة الأمثل التي يدار بها العمل والمعلومات التي يتم إرسالها إلى الإدارة. تتضمن المعلومات ما يلي:

- يتم العمل على ضوء السياسات والأهداف المبينة للمحفظة. ويشمل ذلك ما إذا ما كانت استراتيجية الإدارة تركز على تحقيق إيرادات الفائدة التعاقدية أو الاحتفاظ بمعدل فائدة محدد أو يكون هناك توافق بين مدة أي مطلوبات ذات صلة أو تدفقات نقدية أو تحقيق تدفقات نقدية من خلال بيع موجودات؛
- كيفية تقييم أداء المحفظة وإرسال تقارير بشأنها إلى إدارة المجموعة؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة المخاطر؛
- كيفية تعويض المدراء، أي إذا ما استند التعويض على القيمة العادلة للموجودات التي تمت إدارتها أو التدفقات النقدية التعاقدية التي تم تحصيلها؛ و
- تكرار وكمية وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة وأسباب البيع والتوقعات بشأن أنشطة المبيعات المستقبلية.

إن تحويل الموجودات المالية إلى أطراف ثالثة في المعاملات التي لا تؤهل لإلغاء الإثبات لا تعتبر مبيعات لهذا الغرض، بما يتماشى مع إثبات المجموعة المستمر للموجودات.

يتم قياس الموجودات المالية المحتفظ بها للمتاجرة أو التي تتم إدارتها وتقييم أداؤها على أساس القيمة العادلة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

ب) الأدوات المالية (تابع)

الموجودات المالية – القياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تطبيق السياسات المحاسبية التالية على القياس اللاحق للموجودات المالية.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة – يتم قياس هذه الموجودات لاحقا بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، وتشمل أي فائدة أو إيرادات توزيعات الأرباح، ضمن الربح أو الخسارة.

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة – يتم قياس هذه الموجودات لاحقا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بمقدار خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم إثبات إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر ترجمة العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة في الربح أو الخسارة.

استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر – يتم قياس هذه الموجودات لاحقا بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تصنيفها في قائمة الربح أو الخسارة.

المطلوبات المالية – التصنيف والقياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية باعتبارها محسوبة بالتكلفة على أنها محسوبة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم تصنيف الالتزام المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيفه كمحتفظ به بغرض المتاجرة، أو كان أحد المشتقات أو تم تصنيفه على هذا النحو عند الإثبات الأولي. يتم إثبات المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وصافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك أي مصروفات فائدة، في قائمة الربح أو الخسارة. يتم بعد ذلك قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات مصروفات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة أيضا في الربح أو الخسارة.

(٣) إلغاء الإثبات

الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي أو تحويل الحقوق في استلام التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم بموجبها انتقال كافة المخاطر والمزايا الخاصة بملكية أصل مالي أو التي لا تقوم فيها المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومزايا الأصل ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عندما يتم سداد التزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انقضاء مدتها. تقوم المجموعة أيضا بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وتختلف التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة بشكل جوهري، وفي هذه الحالة يتم إثبات مطلوبات مالية جديدة بناء على الشروط المعدلة بالقيمة العادلة.

عند إلغاء إثبات مطلوبات مالية، يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات مفترضة) في الربح أو الخسارة.

(٤) مشتقات

الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوط

تحتفظ المجموعة بأدوات مالية مشتقة للتحوط من مخاطر أسعار المخزون، والالتزامات المؤكدة، ومخاطر أسعار الفائدة. عند التحديد الأولي للتحوط، تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة بين أداة (أدوات) التحوط والبند (البنود) المتحوط لها، بما في ذلك أهداف واستراتيجية إدارة المخاطر في تنفيذ معاملة التحوط، بالإضافة إلى الأساليب التي سيتم استخدامها لتقييم فعالية علاقة التحوط.

تقوم المجموعة بعمل تقييم، عند بداية علاقة التحوط وكذلك على أساس مستمر، لتحديد ما إذا كان من المتوقع أن تكون أدوات التحوط "عالية الفاعلية" في مقاصة التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للبنود المتحوط لها خلال الفترة التي تم تحديد التحوط لها، وما إذا كانت النتائج الفعلية لكل تغطية هي ضمن نطاق وفقا لسياسة إدارة المخاطر. بالنسبة للتحوط النقدي للتدفقات النقدية للمعاملة المتوقعة، ينبغي أن تكون المعاملة محتملة الحدوث بدرجة كبيرة وينبغي عرض التعرض للتغيرات في التدفقات النقدية التي قد تؤثر في نهاية المطاف على صافي الدخل المقرر عنها.

يتم إثبات المشتقات مبدئيا بالقيمة العادلة؛ ويتم إثبات تكاليف المعاملة المنسوبة في الربح أو الخسارة عند تكيدها. لاحقا للإثبات الأولي، يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة ويتم المحاسبة عن التغيرات فيها كما هو موضح أدناه:

تحوط التدفق النقدي

عند تحديد أداة مشتقة كأداة تحوط للتدفقات النقدية المنسوبة إلى مخاطر معينة مرتبطة بأصل أو مطلوبات معترف بها، على سبيل المثال مقايضات أسعار الفائدة أو معاملة متوقعة محتملة الحدوث بدرجة كبيرة قد تؤثر على الربح أو الخسارة، يتم إثبات الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحددة والمؤهلة كتحوطات لتغيرات التدفقات النقدية في الدخل الشامل الآخر والمتراكمة في حقوق الملكية. يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "إيرادات التمويل أو التكلفة التمويلية".

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

ب) الأدوات المالية (تابع)

ع) مشتقات (تابع)

تحوط التدفق النقدي (تابع)

يعاد تصنيف المبالغ المتراكمة في حقوق الملكية إلى ربح أو خسارة في الفترات عندما يؤثر البند المتحوط له على الربح أو الخسارة (مثلاً: عندما يحدث البيع المتوقع المتحوط له). يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء الفعال من قيمة السلعة في قائمة الربح أو الخسارة ضمن "تكلفة الإيرادات".

ومع ذلك، عندما ينتج عن المعاملة المتوقعة التي تم التحوط منها إثبات الأصل غير المالي (على سبيل المثال، المخزون)، يتم تحويل المبالغ المتراكمة في حقوق الملكية من حقوق الملكية وتدرج في القياس الأولي للتكلفة. وفي النهاية يتم إثبات المبالغ المتراكمة في تكلفة الإيرادات للمخزون.

عند انتهاء صلاحية أداة التحوط، أو إنهاؤها، أو بيعها، أو التعامل بها، أو عندما لا يصبح التحوط مستوفياً لمعايير محاسبة التحوط، يتم إيقاف محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. عندما يتم التوقف عن محاسبة التحوط لتحوطات التدفق النقدي، يظل المبلغ المتراكم ضمن حقوق الملكية ويتم إثباته عندما يتم إثبات المعاملة المتوقعة في النهاية في الربح أو الخسارة. عندما يصبح من غير المتوقع حدوث معاملة متوقعة، يتم فوراً تحويل الربح أو الخسارة المتراكمة التي تم إدراجها في حقوق الملكية وذلك في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل".

التحوط للقيمة العادلة

تقيد التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحددة والمؤهلة كتحوطات للتغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة مع أي تغيرات في القيمة العادلة للأصل أو المطلوبات المتحوط لها المنسوبة إلى مخاطر التحوط لها. تطبق المجموعة فقط محاسبة التحوط بالقيمة العادلة لمخاطر قيمة سلع التحوط (السكر الخام). يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء الفعال من معاملة التحوط في الربح أو الخسارة ضمن "تكلفة الإيرادات". يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرةً في الربح أو الخسارة ضمن "إيرادات التمويل أو التكلفة التمويلية". يتم إثبات التغيرات في القيمة العادلة للتحوط المستقبلي في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "تكلفة الإيرادات".

مشتقات أخرى

عندما لا يتم الاحتفاظ بأداة مالية مشتقة لغرض المتاجرة، ولا يتم تصنيفها ضمن علاقة تحوط مؤهلة، يتم إثبات كافة التغيرات في قيمتها العادلة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل".

مقاصة

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق قانوني نافذ لإجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية سواء لتسويتها على أساس الصافي أو لإثبات الأصل وتسوية المطلوبات في آن واحد.

نقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق والنقد في الحسابات الجارية لدى البنوك والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ذات الاستحقاق الأصلي ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت، والمتاحة للمجموعة دون أي قيود.

ج) التقارير القطاعية

إن قطاع الأعمال هو عنصر:

١) يشارك في أنشطة الأعمال التي من الممكن أن تحقق له إيرادات ويتحمل بسببها مصروفات بما في ذلك الإيرادات والمصروفات المتعلقة بالعمليات مع العناصر الأخرى للمجموعة؛

٢) يتم تحليل نتائج عملياته بشكل مستمر من قبل الرئيس المسؤول عن صنع القرار التشغيلي وذلك لاتخاذ القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد وتقييم الأداء؛ و

٣) التي تتوفر لها المعلومات المالية بشكل مستقل.

تتضمن نتائج القطاعات المبلغ عنها لمتخذ القرارات التشغيلية الرئيسي والمتضمنة لبنود منسوبه مباشرة لقطاع بعينه وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

د) ترجمة عملات أجنبية

١ا) معاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية المعنية لمنشآت المجموعة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تلك المعاملات.

تحول أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية في تاريخ القوائم المالية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. بالنسبة للموجودات والمطلوبات غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة الأجنبية، فيتم تحويلها إلى العملة الوظيفية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم إثبات فروقات صرف العملات الأجنبية الناتجة عن إعادة التحويل في الربح أو الخسارة. باستثناء الفروقات الناتجة عن إعادة تحويل أدوات الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والالتزام المالي المحدد كتحوط لصافي الاستثمار في عملية أجنبية، أو تحوطات التدفق النقدي المؤهل، والتي يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل الآخر. ويتم تحويل البنود غير النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية والتي تم قياسها بالتكلفة التاريخية على أساس أسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

د) ترجمة عملات أجنبية (تابع)

٢) العمليات الأجنبية

يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية بما فيها الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناشئة عن الاستحواذ وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير المالي. يتم تحويل إيرادات ونفقات العمليات الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملات.

يتم إثبات فروقات صرف العملات الأجنبية الناتجة عن العمليات الأجنبية في قائمة الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعها في احتياطي ترجمة العملات الأجنبية، باستثناء الحد الذي يتم فيه توزيع فرق التحويل على الحصة غير المسيطرة.

يتم تحويل توزيعات الأرباح المستلمة من الشركة الزميلة الأجنبية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة وتدرج فروقات الصرف الناتجة عن التحويل في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

عندما يتم بيع عملية أجنبية، يتم تحويل المبلغ ذي الصلة في احتياطي الترجمة إلى قائمة الربح أو الخسارة كجزء من الربح أو الخسارة عند البيع. وعند البيع الجزئي لشركة تابعة تتضمن عملية أجنبية، فإن النسبة ذات الصلة بهذا المبلغ التراكمي يتم إعادة ربطها بالحصة غير المسيطرة. في أي عملية بيع جزئي يتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة في قائمة الربح أو الخسارة.

أرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن بند نقدي مستحق من أو مستحق إلى عملية أجنبية، مبلغ التسوية والتي لم يتم التخطيط لها أو يحتمل أن تحدث في المستقبل المنظور وتعتبر في جوهرها جزء من صافي الاستثمار في العملية الأجنبية، يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي ترجمة العملات الأجنبية.

٣) الاقتمادات ذات التضخم الجامح

عندما يعتبر اقتصاد البلد الذي تعمل فيه المجموعة جامح التضخم، والعملية الوظيفية لأحد منشآت المجموعة هي العملة المحلية لهذا الاقتصاد جامح التضخم، يتم تعديل القوائم المالية لهذه المنشآت بحيث يتم عرضها فيما بعملة وحدة القياس في نهاية فترة التقرير. ويشمل ذلك إعادة عرض الإيرادات والمصروفات لتعكس التغيرات في مؤشر الأسعار العام منذ بداية فترة إعداد التقارير وإعادة عرض البنود غير النقدية في قائمة المركز المالي الموحدة، مثل الممتلكات والآلات والمعدات والمخزون، ليعكس ذلك القوة الشرائية الحالية كما في نهاية السنة باستخدام مؤشر أسعار عام من تاريخ إثباتها لأول مرة. يتم تضمين الربح أو الخسارة على صافي المركز المالي في التكاليف التمويلية أو الدخل للسنة. لا يتم تعديل المبالغ المقارنة. عندما لا يكون اقتصاد بلد ما، حيث تعمل المجموعة، اقتصادا جامح التضخم، تتوقف المجموعة عن تطبيق طريقة المحاسبة في الاقتمادات ذات التضخم الجامح في نهاية فترة التقرير والتي تسبق مباشرة الفترة التي يتوقف فيها وضع التضخم الجامح. تعتبر المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة كما في ذلك التاريخ بمثابة القيم الدفترية للقوائم المالية الموحدة اللاحقة للمجموعة. لغرض توحيد المكونات الأجنبية العاملة في اقتمادات التضخم الجامح؛ يتم ترجمة بنود قائمة المركز المالي والربح أو الخسارة بسعر الإغلاق.

هـ) ممتلكات وآلات ومعدات

يتم قياس الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة سعر الشراء وأي تكاليف ترتبط مباشرة بإحضار الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة لجعله قادرا على العمل بالطريقة التي تريدها الإدارة.

تتضمن تكلفة الموجودات التي يتم بناؤها ذاتيا تكلفة المواد والعمالة المباشرة وأي تكاليف أخرى تنسب مباشرة إلى جعل الموجودات في حالة صالحة للاستخدام المحدد لها وتكاليف تفكيك وإزالة البنود واستعادة الموقع المقامة عليه وتكاليف الاقتراض على الموجودات المؤهلة.

عندما يختلف العمر الإنتاجي لأجزاء مهمة من أحد بنود الممتلكات والآلات المعدات، تتم المحاسبة عن ذلك الأصل كبنود منفصل من بنود الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن استبعاد أحد بنود الممتلكات والمعدات بمقارنة متحصلات الاستبعاد مع القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات ويتم إثباتها بالصافي ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

يتم إثبات تكلفة استبدال جزء من أحد بنود المصانع الممتلكات والآلات والمعدات ضمن القيمة الدفترية لذلك الأصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية من ذلك الجزء من الأصل للمجموعة، وعندما يمكن قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم استبعاد القيمة الدفترية للبنود المستبدل، يتم إثبات تكلفة الخدمة اليومية للممتلكات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها.

يمثل الاستهلاك التوزيع المنتظم للمبلغ القابل للاستهلاك لأحد الموجودات على مدى العمر الإنتاجي المقدر له. تمثل قيمة الاستهلاك تكلفة الأصل، أو أي مبلغ آخر يتم استبداله بالتكلفة، بعد خصم قيمته المتبقية.

يتم تحميل الاستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للممتلكات والآلات والمعدات. يتم استهلاك الموجودات المستأجرة على مدى مدة الإيجار أو عمرها الإنتاجي أيهما أقل. لا يتم استهلاك الأراضي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

هـ) ممتلكات وآلات ومعدات (تابع)

وفيما يلي الأعمار الإنتاجية التقديرية للموجودات:

سنوات	
١٢,0 – ٥٠	مباني
٣ – ٣٣	تحسينات على عقارات مستأجرة
٣ – ٣٠	آلات ومعدات
٣ – ١٦	أثاث ومعدات مكتبية
٤ – ١٠	سيارات

يتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمال الإنتاجية والقيم المتبقية مرة واحدة سنويا على الأقل وتعديلها إذا لزم الأمر. لتقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات، يرجى الرجوع إلى سياسة الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية الإيضاح، ٣ "ط".

و) الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة، بخلاف الشهرة، التي يتم شراؤها من قبل المجموعة ولها أعمار إنتاجية محددة بالتكلفة بعد خصم الإطفاء المتراكم وخسارة الانخفاض في القيمة المتراكمة. يتراوح العمر الإنتاجي لهذه الموجودات غير الملموسة من ٢٥ سنة إلى ٢٨ سنة.

تتم رسملة المصروفات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل التي تتعلق به تلك المصروفات. يتم إثبات جميع المصروفات الأخرى، بما في ذلك المصروفات على الشهرة والعلامات التجارية الناشئة داخليا، ضمن قائمة الربح أو الخسارة عند تكيدها.

يتم احتساب الإطفاء على أساس تكلفة الأصل، أو أي مبلغ آخر مستبدل للتكلفة، بعد خصم قيمته المتبقية ويتم إثباته في قائمة الربح أو الخسارة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة من تاريخ إتاحتها للاستخدام حيث أن هذه هي الطريقة الأمثل التي تعكس بشكل دقيق مدى استهلاك المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل.

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي حصلت عليها المجموعة والتي لها أعمار إنتاجية غير محددة بالتكلفة بعد خصم خسائر انخفاض القيمة المتراكمة. تتم مراجعة العمر الإنتاجي لهذه الموجودات كل فترة تقرير لتحديد ما إذا كانت الأحداث والظروف مستمرة في دعم تقييم العمر الإنتاجي غير المحدد لتلك الموجودات. يتم مراجعتها لتحديد الانقراض في القيمة سنوياً وعندما يكون هناك مؤشر على انخفاض قيمة الموجودات غير الملموسة.

ز) عقارات استثمارية

العقارات الاستثمارية هي العقارات المحتفظ بها إما للحصول على إيرادات إيجار أو لتحقيق مكاسب رأسمالية أو كليهما، ولكن ليس للبيع في سياق العمل الاعتيادي أو الاستخدام في إنتاج أو توريد السلع أو الخدمات أو لأغراض إدارية.

يتم قياس العقارات الاستثمارية بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة لانخفاض في القيمة. عند تغيير استخدام الأصل كأن يتم إعادة تبويبه ضمن الممتلكات والمعدات، تصبح قيمته العادلة في تاريخ إعادة التبويب نفس تكلفته لاحقا.

ح) مخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. ويتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. وتتضمن التكلفة النفقات التي يتم تكيدها لشراء المخزون، وتكاليف الإنتاج أو التحويل والتكاليف الأخرى التي يتم تحملها لجلب المخزون إلى موقعه الحالي وحالته الراهنه. في حالة المخزون المصنع والأعمال تحت التنفيذ، تتضمن التكلفة حصة مناسبة من المصروفات غير المباشرة للإنتاج على أساس الطاقة التشغيلية العادية.

وقد تتضمن التكلفة أيضا التحويلات من الدخل الشامل الآخر لأي ربح أو خسارة من تحوطات التدفق النقدي المؤهلة لمشتريات المخزون بالعملات الأجنبية. بالإضافة إلى ذلك، قد يشمل المخزون أيضا ربح أو خسارة محولة من القيمة العادلة من الالتزامات المؤكدة بسبب محاسبة تحوط القيمة العادلة وأثر التقييم العادل لمخاطر أسعار المخزون المتحوط لها ضمن تحوط القيمة العادلة.

تتكون صافي القيمة القابلة للاسترداد من سعر البيع التقديرى خلال السير الاعتيادي للأعمال بعد خصم أي تكاليف إنتاج إضافية للإكمال ومصروفات البيع والتوزيع. ويتم تكوين مخصص، عند اللزوم، للمخزون المتقادم وبطيء الحركة والتالف.

ط) الانخفاض في القيمة

١) الموجودات المالية

الأدوات المالية وموجودات العقود

تقوم المجموعة بإثبات مخصصات الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

تقوم المجموعة بقياس مخصصات خسارة للذمم المدينة التجارية والموجودات المالية الأخرى المقاسة بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة للعمر الكلي التي تنتج عن كل الأحداث الافتراضية المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية باستثناء أن يكون رصيد البنك الذي تحدث فيه مخاطر الائتمان (أي مخاطر حدوث التخلف عن السداد على مدى العمر المتوقع للأداة المالية) لم تزد بشكل كبير منذ الإثبات الأولي، والتي يتم قياسها على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهرا.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

ط) الانخفاض في القيمة (تابع)

١) الموجودات المالية (تابع)

الأدوات المالية وموجودات العقود (تابع)

عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان لأصل مالي قد ازدادت بشكل كبير منذ الإثبات الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تراعي المعلومات المعقولة والقابلة للتدعيم ذات صلة والمتوفرة دون تكلفة أو مجهود غير ضروري. ويشمل ذلك المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية على حد سواء استنادا إلى الخبرة التاريخية للمجموعة والتقييم الائتماني المدروس، والذي يشمل المعلومات المستقبلية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التعثر في السداد على مدار العمر المتوقع للأداة المالية.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهرا هي جزء من خسائر الائتمان التي تنشأ عن أحداث التعثر في الأدوات المالية المحتملة خلال ١٢ شهرا بعد تاريخ التقرير المالي (أو فترة أقصر إذا كان العمر المتوقع للأداة أقل من ١٢ شهراً).

الفترة القصوى التي يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الحد الأقصى للفترة التعاقدية التي تتعرض فيها المجموعة لمخاطر الائتمان.

قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح للخسائر الائتمانية. يتم قياس الخسائر الائتمانية بالقيمة الحالية لكل العجز النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة إلى المنشأة وفقا للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها).

يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلية للأصل المالي.

عرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة في قائمة المركز المالي

يتم خصم مخصصات الخسائر للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من القيمة الدفترية للموجودات.

٢) الموجودات غير المالية

يتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة، بخلاف المخزون والموجودات الضريبية المؤجلة، في تاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الموجودات القابلة للاسترداد.

لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات، يتم تجميع الموجودات إلى أدنى مستوى لها بحيث يمكن تحديد التدفقات النقدية لكل وحدة بصورة منفصلة (وحدة توليد النقد). يظهر الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد القيمة القابلة للاسترداد والتي تمثل القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة استخدام الأصل، أيهما أعلى. تستند قيمة الاستخدام على أساس نموذج التدفق النقدي المخصص، حيث يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقيييمات السوق الحالية للقيمة الوقتية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل.

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم توزيع خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة فيما يتعلق بالوحدات المولدة للنقد لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة موزعة للوحدات، ومن ثم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات الأخرى في الوحدة (مجموعة الوحدات) على أساس تناسبي.

لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة. فيما يتعلق بالموجودات الأخرى، يتم تقييم خسارة الانخفاض في القيمة المثبتة في فترات سابقة في تاريخ كل تقرير لتحديد وجود أي مؤشرات على انخفاض الخسارة من عدمه. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة إذا كان هناك تغييرا في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فقط للمدى الذي لا يتعدى فيه المبلغ الدفترى للأصل مبلغه الدفترى بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء التي كان من الممكن تحديدها ما لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة.

لا يتم إثبات الشهرة التي تشكل جزء من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الزميلة بشكل منفصل، وبالتالي لا يتم اختبار الانخفاض في القيمة بشكل منفصل. بدلا من ذلك، يتم اختبار كامل مبلغ الاستثمار في الشركة الزميلة لتحديد الانخفاض في القيمة كأصل واحد عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الاستثمار في شركة زميلة قد تنخفض قيمته.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

ي) مخصصات

يتم إثبات المخصص إذا ظهر نتيجة لأحداث سابقة أن لدى المجموعة التزام حالي نظامي أو تعاقدي يمكن تقدير مبلغه بشكل موثوق ومن المحتمل أن يتطلب تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام. يتم تحديد المخصصات عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بمعدل ما قبل الضريبة الذي يعكس تقيييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للالتزام. يتم إثبات إلغاء الخصم كتكلفة تمويلية.

تقوم المجموعة بتسجيل مخصص تكاليف الإزالة أو مرافق التصنيع وتجديد تحسينات على عقارات مستأجرة. يتم توفير هذه التكاليف بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسوية الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدرة ويتم إثباتها كجزء من تكلفة الأصل المعين. يتم خصم التدفقات النقدية بمعدل يعكس تقيييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للالتزام ذي الصلة. يتم تحميل إلغاء الخصم كمصروفات متكبدة وإثباته في قائمة الربح أو الخسارة كتكلفة تمويل. تتم مراجعة التكاليف المستقبلية المقدرة للإزالة سنويا ويتم تعديلها بحسب مقتضى الحال. تتم إضافة التغييرات في التكاليف المستقبلية المقدرة أو في معدل الخصم المطبق أو يتم خصمها من تكلفة الأصل.

ك) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

خطة المنافع المحددة

يتم احتساب التزامات المجموعة وفقا لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين كخطة منافع محددة غير ممولة ويتم حسابها عن طريق تقدير مبلغ المنافع المستقبلية التي اكتسبها الموظفون في الفترة الحالية والفترات السابقة وتخفيض هذا المبلغ. يتم احتساب التزام المنافع المحددة من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة. يتم إثبات إعادة قياس مطلوبات المنافع المحددة التي تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر. تقوم المجموعة بتحديد صافي مصروفات الفوائد على مطلوبات المنافع المحددة عن الفترة بتطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس التزام المنافع المحددة في بداية الفترة السنوية إلى التزامات المنافع المحددة في ذلك التاريخ، مع الأخذ في الاعتبار أي تغيرات في صافي مطلوبات المنافع المحددة خلال الفترة كنتيجة للمنافع المدفوعة. يتم إثبات صافي مصروفات الفوائد والمصروفات الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة ضمن مصروفات الموظفين في قائمة الربح أو الخسارة.

منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمات ذات الصلة. يتم إثبات المطلوبات الخاصة بالمبلغ المتوقع دفعه في إطار المكافآت النقدية قصيرة الأجل أو خطط تقاسم الأرباح، إذا كان لدى المجموعة التزامات قانونية حالية أو استدلائية لدفع هذا المبلغ كنتيجة للخدمة السابقة التي تم تقديمها للموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق.

ل) إيرادات

يتم قياس الإيرادات على أساس المقابل المحدد في العقد مع العميل ويتم إثباتها عندما يحصل العميل على السيطرة على البضائع أو الخدمات. تحديد توقيت نقل السيطرة - بحلول وقت محدد أو على مدى زمني - يتطلب استخدام حكم.

العوض المتغير

يتم تقدير مبلغ العوض المتغير إما بقيمتها المتوقعة أو بالمبلغ الأكثر ترجيحاً ويتم إدراجها في الإيرادات إلى الحد الذي يكون من المحتمل جداً ألا يتم فيه عكس الإيرادات.

مكون تمويل مهم في العقد

تقوم المجموعة بتقييم مكون التمويل الهام، إذا كانت الفترة بين سداد العميل ونقل البضائع/الخدمات (سواء للمدفوعات المقدمة أو المدفوعات المتأخرة) أكثر من عام واحد. تقوم المجموعة بتعديل المبلغ المتعهد بدفعه مقابل القيمة الزمنية للنقود باستخدام معدل فائدة مناسب يعكس مخاطر الائتمان.

إيرادات من بيع بضائع

يتم إثبات إيرادات البيع في قائمة الربح أو الخسارة عندما يتم نقل مخاطر التقادم والخسارة إلى العميل، سواء قبل تاجر الجملة بالمنتجات وفقاً لعقد المبيعات، أو انتهت شروط القبول، أو كان لدى الشركة أدلة موضوعية على أن جميع معايير القبول مستوفاة.

إيرادات إيجارية

تقوم المجموعة بتأجير محلات عديدة تقع داخل متاجرها بموجب عقود إيجار تشغيلي. تقوم المجموعة أيضا بتأجير مساحة أرض داخل متاجرها للموردين للقيام بأنشطة مختلفة مثل الجندول والفعاليات ونقاط العرض. يتم إثبات الإيرادات من الإيجار بطريقة القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار. يتم إثبات عوائد الإيجارات كجزء لا يتجزأ من إجمالي الإيرادات الإيجارية على مدى مدة عقد الإيجار.

إيرادات ترويجية

تتكون إيرادات الترويج من الدخل المكتسب من ترويج المنتجات المختلفة من قبل البائعين داخل متاجر المجموعة مثل ثلاجات التبريد وفي المنشورات الترويجية والنشرات الإعلامية. يتم إثبات إيرادات الترويج على مدى زمني عند تقديم الخدمات.

إيرادات عمولات

عندما تقوم المجموعة بدور الوكيل وليس بصفة الأصيل في معاملة ما، فإن الإيرادات المثبتة تكون هي صافي مبلغ العمولة على المعاملة التي قامت بها المجموعة.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

م) الزكاة والضرائب

تخضع الشركة وشركاتها التابعة للزكاة وضريبة الدخل وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل ("الهيئة"). ويتم تحميل الزكاة المستحقة على الشركة وحصتها في الزكاة المستحقة على الشركات التابعة على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. الزكاة وضريبة الدخل المتعلقة بالشركاء السعوديين والأجانب الآخرين في الشركات التابعة الموحدة يتم تحميلها على الحصص غير المسيطرة في قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة. ويتم احتساب مطلوبات الزكاة وضريبة الدخل الإضافية، إن وجدت، والتي تتعلق بالربوط على سنوات سابقة من قبل الهيئة في الفترة التي يتم فيها إصدار الربوط النهائية.

تقوم الشركة وشركاتها التابعة السعودية باقتطاع ضرائب على المعاملات مع الأطراف غير المقيمة وتوزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين الأجانب وفقاً لأنظمة الهيئة.

تخضع الشركات التابعة الأجنبية للزكاة وضرائب الدخل المطبقة في بلدان تأسيسها. تحمل الزكاة وضرائب الدخل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن مصروف الزكاة وضريبة الدخل.

يتم استخدام طريقة الالتزام عند تكوين مخصص بالضرائب المؤجلة على جميع الفروقات المؤقتة بين الأسس الضريبية والقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات بتاريخ القوائم المالية. يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة على أساس الأسعار الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تحقق الموجودات أو تسوية المطلوبات على أساس الأنظمة المعمول بها في الدول المعنية بتاريخ القوائم المالية. يتم إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من كلا من الموجودات الضريبية غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة وذلك عند وجود احتمال توفر ربح خاضع للضريبة يمكن من استخدام كلا من الفروقات الضريبية المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من الموجودات الضريبية غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة. تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ كل تقرير مالي وتخفض إلى الحد الذي

لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة كافى يسمح باستغلال جميع أو جزء من الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم إجراء مقاصة الموجودات والمطلوبات الضريبية الحالية والمؤجلة فقط إذا تم استيفاء معايير معينة.

ن) إيرادات وتكلفة تمويلية

تتكون إيرادات التمويل من أرباح من أدوات التحوط التي يتم إثباتها ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. ويتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها في قائمة الربح أو الخسارة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات إيراد توزيعات الأرباح في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة في تاريخ نشؤ حق المجموعة في استلام المدفوعات.

تتضمن التكاليف التمويلية مصروفات أعباء تمويلية على القروض بما في ذلك الصكوك والخسائر الناتجة عن استبعاد الموجودات المالية المتاحة للبيع وإلغاء الخصم على المخصصات والخسائر من أدوات التحوط التي تم إثبات ها ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموجزة الموحدة. يتم إثبات تكاليف الاقتراض التي لا تتعلق مباشرة بالاستحواذ أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تسجيل أرباح وخسائر العملات الأجنبية على أساس الصافي في التكلفة التمويلية.

س) توزيعات أرباح

يتم قيد توزيعات الأرباح النهائية في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها فيها من قبل مساهمي المجموعة.

يتم تسجيل توزيعات الأرباح الأولية كمطلوبات في الفترة التي يتم فيها اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

ع) عقود الإيجار

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ باستخدام طريقة الأثر الرجعي المعدل، وعليه،لم يتم تعديل المعلومات المقارنة ويستمر التقرير عنها بموجب معيار المحاسبة الدولي ١٧ وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي للمعيار ٤.

السياسة المطبقة من ١ يناير ٢٠١٩م

عند بدء العقد، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد ينطوي على عقد إيجار. إن العقد هو عقد إيجار أو يتضمن عقد إيجار إذا كان العقد يتضمن حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة ما نظير مقابل معين. لتقييم ما إذا كان العقد يتضمن الحق في التحكم في استخدام أصل محدد، تستخدم الشركة تعريف عقد الإيجار في المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦.

تطبق السياسة على العقود المبرمة في أو بعد تاريخ ١ يناير ٢٠١٩م.

كمستأجر

عند بدء أو تعديل عقد ينطوي على مكون إيجار، تحدد المجموعة المقابل في العقد لكل مكون إيجار على أساس سعره المستقل النسبي. أما بالنسبة لعقود إيجار الممتلكات، فقد اختارت المجموعة عدم فصل المكونات غير الإيجارية واحتساب المكونات الإيجارية وغير الإيجارية كعنصر إيجار واحد.

تثبت المجموعة أصل حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار في تاريخ بدء الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام مبدئياً بالتكلفة، والذي يشتمل على المبلغ المبدئي لمطلوبات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البدء بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية متكبدة وتقدير تكاليف تفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يقع فيه، مضموماً منه أي حوافز إيجار.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٤. التغييرات في السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

(د) التأثير خلال السنة

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، أُنيتت المجموعة ٥٣٧,١ مليون ريال سعودي مصروفات استهلاك و٢٦١,٩ مليون ريال سعودي تكلفة الفوائد من هذه الإيجارات، مما نتج عنه قيمة دفترية بمبلغ ٤,٣٢٠ مليون ريال سعودي و٤,٦٣٢ مليون ريال سعودي لموجودات بحق استخدام ومطلوبات إيجار على التوالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م.

٥. حدث لاحق

إن حدث انتشار فيروس كورونا المستجد (كوفيد-١٩) في مطلع ٢٠٢٠م وتفشيه في عدة مناطق جغرافية حول العالم مسبباً اضطرابات للأنشطة الاقتصادية والأعمال. تعتقد المجموعة أن هذا الحدث يعتبر من الأحداث الواقعة بعد فترة صدور قائمة المركز المالي والتي لا تتطلب تعديلات. في هذه المرحلة المبكرة من الحدث الذي يشهد تطورات مستمرة ومتسارعة قامت المجموعة بتكوين فريق عمل لتقييم الآثار المتوقعة على أعمال المجموعة داخل المملكة وخارجها، ولإجراء دراسة أولية بغرض مراجعة وتقييم المخاطر المحتملة والمتعلقة بسلسلة إمدادات المواد الخام، والموارد البشرية، مستويات المخزون الحالية، وضمان استمرار تشغيل مرافق الإنتاج لشركات المجموعة دون انقطاع. في هذا المرحلة، حيث فإنه يصعب عملياً تقديم أي تقدير حسابي للآثار المحتملة. ومع ذلك، وبالنظر لمستويات الإنتاج الموسمية في السابق للفترة ما قبل رمضان، فإن المجموعة لا تتوقع حدوث آثار جوهرية على عملياتها في المملكة والتي تمثل نسبة كبيرة من إجمالي عملياتها، وذلك في حال عودة الأمور إلى طبيعتها خلال فترة زمنية معقولة.

إن الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة سيستمرون في مراقبة الوضع في جميع المناطق الجغرافية التي تعمل فيها المجموعة وتزويد أصحاب المصالح بالتطورات وفقاً لما تتطلبه الأنظمة واللوائح. وفي حال حدوث أي تغييرات جوهرية في الظروف الحالية، سيتم تقديم إفصاحات إضافية أو إقرار التعديلات في القوائم المالية الأولية الموحدة للمجموعة للفترات اللاحقة خلال العام المالي ٢٠٢٠م.

٦. الممتلكات والآلات والمعدات

أرض	مباني	تحسينات على عقارات مستأجرة	آلات ومعدات	ومعدات مكتبية	سيارات	أعمال إنشاءات تحت التنفيذ	الإجمالي
التكلفة							
الرصيد في ١ يناير ٢٠١٨م	١,٣٨٣,٣١٣	٢,٣٣٦,٦٥٦	١,٧٥٢,١٨٠	٢,٤٤٦,٧٩٢	٣,٠٦٥,٣٧٥	٦٨٧,٠٦٢	١٢,١٦٩,١٦٤
استحواذ من خلال تجميع أعمال (الإيضاح ٨)	١٤,٠٠٠	١٦٣,٣٥٣	—	٥٨,٤٤٨	٩,٩٣٩	٦,٨٠٧	٢٨٦,٤٧٢
إضافات	٢٠,٥٧٦	٤٠,٦٤٥	١,٤٣٨	١١٦,١٥٥	٢٨,٥٤٤	١٦٩,٥٦٢	٣٨٧,٧٥٧
استبعادات	—	(١١,٥٢٣)	(٥٥,٢٧٩)	(٥,٥٣٣)	(٨٢,٤٨٧)	(١٧,١٢٥)	(١٨٦,٧٨٢)
المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	—	١١٩,٠٠٤	٢,١٣٠	١٥٣,٥٢٥	٥١,١٨٤	(٣٢٦,٨٩٠)	—
تعديل التضخم الجامح	(٨١)	(٢,٣٨٠)	—	(١٢,٣٥١)	(٩٣١)	(١٨١)	(١٦,٥٢٣)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٦٢,٣٥٣)	(٦٩,١٦٠)	(٤٤٩)	(٢٢٣,٥٦٦)	(١٣,٥٥٨)	(٧٤,٦٩١)	(٤٤٩,١٩٠)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	١,٣٥٥,٤٥٥	٢,٥٧٦,٥٩٥	١,٧٠٠,٠٢٠	٢,٥٣٣,٤٧٠	٣,٠٥٨,٠٦٦	٥٢٢,٧٤٨	١٢,١٩٠,٨٩٨

الرصيد في ١ يناير ٢٠١٩م	١,٣٥٥,٤٥٥	٢,٥٧٦,٥٩٥	١,٧٠٠,٠٢٠	٢,٥٣٣,٤٧٠	٣,٠٥٨,٠٦٦	٥٢٢,٧٤٨	١٢,١٩٠,٨٩٨
إضافات	—	٧,٩٨٧	١,٩٢٢	٣١,٩٤٦	٢٦,١٩٠	٢٨٤,٧٢٣	٣٧٣,٤١٧
استبعادات	(١,١٦٧)	(٤,٢٧٥)	(١٤٦,٤٦٦)	(١٤,٦٣٢)	(٢٥٢,١٨٦)	(٢٥,٨٦٧)	(٤٥٠,٠٨٢)
المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	—	١٠٧,٨٩٠	١٤,١٦٢	١١٢,٤٩٩	٧٦,٤٨٥	١,٧١٥	(٣١٢,٧٥١)
إعادة تصنيف الفئة	(٦,٢٥٠)	(٥,٣٩٠)	—	١١,٦٤٠	—	—	—
تعديل التضخم الجامح	(٣٠)	(٨٩٤)	—	(٨,٥٦٦)	(٣٥٠)	(٢٢٥)	(١٠,١٣٣)
تأثير الحركة في سعر الصرف	١,٥٤٨	٥,٤١٢	٢,٢٩٦	٤٣,٩٦٣	٣,٠٩٦	٢,٢٠٢	٥٦,٨٧٨
تعديلات أخرى	—	٢٦,٦٢١	—	١١,٢٢٤	—	٥,٩١٨	٤٣,٧٦٣
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	١,٣٤٩,٥٥٦	٢,٧١٣,٩٤٦	١,٥٧١,٩٧٤	٢,٧٢١,٥٤٤	٢,٩١١,٣٠١	٥٢٧,١٤٠	١٢,٢٠٤,٧٤١

٦. الممتلكات والآلات والمعدات (تابع)

أرض	مباني	تحسينات على عقارات مستأجرة	آلات ومعدات	ومعدات مكتبية	سيارات	أعمال إنشاءات تحت التنفيذ	الإجمالي
الاستهلاك المتراكم/الانخفاض في القيمة							
الرصيد في ١ يناير ٢٠١٨م	(٦١٣,٤٦٩)	(٧٥٤,٢٦٠)	(٨٥٣,٣٧٨)	(٢,٠٢٩,٢٢٩)	(٣٥٣,٧٥٨)	(٣,٣٩٥)	(٤,٦٠٧,٤٨٩)
استحواذ من خلال تجميع أعمال (الإيضاح ٨)	—	—	(٤٦,٧٨٠)	(٩,٢٠٢)	(٢٣,٠٩٦)	—	(١٦٦,٥٥٤)
إهلاك السنة	(٩٢,٢٥٦)	(١٢٥,٨٢٢)	(١٥٨,٩١٤)	(٣٣٤,٣٦٨)	(٤٦,٦٧٥)	—	(٧٥٨,٠٣٥)
استبعادات	١١,٥٢٣	٥٥,٠٧٧	٤,٧٥١	٧١,٦٦١	١٤,١٣١	—	١٥٧,١٤٣
خسارة الانخفاض في القيمة	(٦٩,٧٧٤)	(٢٩,٩٢٤)	(٩٩,٨٥٢)	—	—	—	(١٩٩,٥٥٠)
تعديل التضخم الجامح	—	١,١٣٤	—	١,٤٢٩	٢٩٣	١٨١	٣,٠٣٧
تأثير الحركة في سعر الصرف	—	٢٥,٨٣١	١٧٦	٩٦,٥٤٣	٨,٨٠٩	٣,٩٨٤	١٣٥,٣٤٣
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	(٦٩,٧٧٤)	(٧٨٤,٦٣٧)	(٩٢٤,٦٨١)	(٢,٢٩٢,٠٣٦)	(٤٠٥,٢٣٣)	(٣,٣٩٥)	(٥,٤٣٦,١٠٥)

الرصيد في ١ يناير ٢٠١٩م	(٦٩,٧٧٤)	(٧٨٤,٦٣٧)	(٩٢٤,٦٨١)	(٢,٢٩٢,٠٣٦)	(٤٠٥,٢٣٣)	(٣,٣٩٥)	(٥,٤٣٦,١٠٥)
إهلاك السنة	—	(١٠٢,٠٠٦)	(٩٥,٤٤٣)	(١٦٩,٣٨١)	(٢٥٠,٩٢٤)	—	(٦٥٩,٩١٧)
استبعادات	—	١,٣٤٥	١٢٩,٣٧٨	٥,٣٧٨	٢٤٦,٤٤٠	٢٤,٠٦٦	٤٠٦,٦٠٧
(خسارة) الانخفاض في القيمة/عكس (الإيضاح ٣٦)	(١٢,٠٧٤)	(٧,٠٤٦)	٢٥,٦٣٦	—	—	—	٦,٥١٦
إعادة تصنيف الفئة	—	(٥,٤٦٧)	—	٥,٤٦٧	—	—	—
تعديل التضخم الجامح	—	٢,٠٤٢	—	٣,١٤١	٣١٨	١٨٨	٥,٦٨٩
تأثير الحركة في سعر الصرف	—	١,٩٩٥	(١,٠٣١)	(١٤,٠٧٢)	(١,٤٤٤)	(٧٢٣)	(١٥,٢٧٥)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	(٨١,٨٤٨)	(٨٩٣,٧٧٤)	(٨٦٦,١٤١)	(١,١٢٥,٨١٦)	(٢,٢٩٧,٦٤٦)	(٤٢٣,٨٦٥)	(٥,٦٩٢,٤٨٥)

القيم الدفترية							
٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	١,٢٨٥,٦٨١	١,٧٩١,٩٥٨	٧٧٥,٣٣٩	١,٥٧٧,١٢١	٧٦٦,٠٣٠	١١٧,٥١٥	٤٤١,١٤٩
٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	١,٢٦٧,٧٠٨	١,٨٢٠,١٧٢	٧٠٥,٨٣٣	١,٥٩٥,٧٢٨	٦١٣,٦٥٥	١٠٣,٢٧٥	٤٠٥,٨٨٥

أ) أعمال الإنشاءات تحت التنفيذ الجارية تتعلق بشكل رئيسي بترقية وتحسين مرافق الإنتاج ومنافذ التجزئة لبعض الشركات التابعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٧. موجودات حق الاستخدام

أرض	مباني	سيارات	أخرى	الإجمالي
المثبت كما في ١ يناير ٢٠١٩م	٨٦٦,٦٢٣	٤٠,٨٩,٨٣١	١٣٧	٤,٩٨٨,٩١٩
إضافات خلال السنة	١٧,٠٥٠	١٨٥,٢٨٩	—	٢٢٤,٠١٤
عقود إيجار منتهية خلال السنة	(٢٣,٦٥٠)	(٢٥٠,٩٨٤)	—	(٢٧٥,٦٣٩)
إهلاك السنة	(٦٢,٨٥٣)	(٤٥٩,٣٢٣)	(٣٤)	(١,٠٠٥)
خسارة الانخفاض في القيمة (الإيضاح ٣٦)	—	(٧٩,٢٥٤)	—	(٥٣٧,١١٦)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٢٩٧)	(٤٥٠)	(١٥)	(٧٩,٢٥٤)
			(٤٩٢)	(١,٢٥٤)
رصيد الإقفال	٧٩٦,٨٧٣	٣,٤٨٥,١٠٩	٨٨	٤,٣١٩,٦٧٠
			٣٧,٦٠٠	

٨. الموجودات غير الملموسة والشهرة

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
الشهرة (الإيضاح ١٠٨)	٤٩٥,٢٣٥	٩٠٠,٥٥٦
علامات تجارية (الإيضاح ٢٠٨)	٢٥٢,٢٧١	—
قائمة عملاء (الإيضاح ٢٠٨)	٧٥,٦١٠	—
شبكة توزيع (الإيضاح ٢٠٨)	٨,٤٨٠	—
	٨٣١,٥٩٦	٩٠٠,٥٥٦

١٠٨ تتضمن القيم الدفترية للشهرة بعد تعديل احتياطي تحويل العملات الأجنبية وتعديل خسارة الانخفاض في القيمة (الإيضاح ١، وإيضاح ٣٦) ما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
شركة عافية العالمية	٨٤,٠١٦	٨٤,٠١٦
شركة عافية العالمية - مصر	٢٧,٦٧٨	٢٤,٧٨٩
شركة بيشهر الصناعية	٥,٠٩٢	٦,٣٥٢
شركة الفراشة للصناعات الغذائية	٨,٣٠٣	٧,٤٣٧
شركة الملكة للصناعات الغذائية	٥٩,٢٦٨	٥٣,٠٨٢
شركة المخازن الكبرى التجارية	٩٥,٢٠٩	٩٥,٢٠٩
شركة الطعام الجيد (الإيضاح ٢٠٨)	—	٤١٤,٤٤٣
شركة هرفي لخدمات الأغذية	٢٥,٣٣٠	٢٥,٣٣٠
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس	٢٣,٧١٦	٢٦,٧٧٨
شركة نورتيكا جولدن ويت	٦,٠٤٧	٧,٥٤٤
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية	١٤٥,٦٦٤	١٤٥,٦٦٤
الشركة المتحدة للسكر	١٤,٩١٢	١٤,٩١٢
	٤٩٥,٢٣٥	٩٠٠,٥٥٦

راجعت المجموعة القيم الدفترية للشهرة لتحديد ما إذا كانت القيم الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد. ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل غير المالي أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة الأكثر استخداما أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. تعتمد القيمة المتبقية للاستخدام على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بخطة معتمدة من قبل الإدارة لمدة ٥ سنوات والمخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل ما قبل الضريبة المخفض ومعدل النمو في القيمة النهائية.

٢٠٨ خلال السنة، أكملت المجموعة عملية تخصيص سعر الشراء المتعلقة بالاستحواذ على مجموعة شركات الكبير (الإيضاح ١). بناء على ذلك، بلغت القيمة المبدئية للشهرة ٤١٤ مليون ريال سعودي والتي تم تخصيصها بالكامل في بند القيمة العادلة للموجودات، والمطلوبات، والمطلوبات المحتملة المعترف بها. وفي هذا الخصوص، ارتفعت الممتلكات والألات والمعدات بمبلغ ٤٣,٧ مليون ريال سعودي، تم الاعتراف بالعلامات التجارية ذات عمر انتاجي غير محدود وشبكة توزيع وقائمة العملاء ذات عمر انتاجي محدود بمبلغ ٣٣٦,٤ مليون ريال سعودي. وقد تم تعديل المبلغ المتبقي والبالغ ٣٤,٣ مليون ريال سعودي مقابل سعر الشراء.

٩. عقارات استثمارية

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
التكلفة	٥٧,٥١٢	٥٠,٨٤٤
الرصيد في بداية السنة	٨٧٨	٦,٦٦٨
إضافات		
الرصيد في نهاية السنة	٥٨,٣٩٠	٥٧,٥١٢
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة	(٢٤,٣٣٤)	(٢٠,٢٣١)
الرصيد في بداية السنة	(٤,١٧٥)	(٤,١٠٣)
الاستهلاك خلال السنة		
الرصيد في نهاية السنة	(٢٨,٥٠٩)	(٢٤,٣٣٤)
القيم الدفترية	٢٩,٨٨١	٣٣,١٧٨

١٠. الاستثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

فيما يلي بيان استثمار المجموعة في الشركات التابعة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

الاسم	قطاع الأعمال الرئيسي	بلد التأسيس	حصة الملكية (%)		٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
			٢٠١٩م	٢٠١٨م		
شركة المراعي ("المراعي")	المنتجات الغذائية	المملكة العربية السعودية	٣٤,٥٢	٣٤,٥٢	٧,٤٠٤,١٩٩	٧,٤٠٤,١٩٩
شركة كنان الدولية للتطوير العقاري ("كنان")	عقارات	المملكة العربية السعودية	٢٩,٩	٢٩,٩	٤٠٨,٠١٣	٤٠٨,٠١٣
الشركة المتحدة للسكر، مصر ("يو إس سي أي") (الإيضاح ١٤)	تصنيع السكر	مصر	٣٣,٨٢	٣٣,٨٢	٢٣٥,٨٣٧	٢٣٥,٨٣٧
شركة مدينة السيرة للتطوير العقاري	عقارات	المملكة العربية السعودية	٤٠	٤٠	١٤٧,٥٩٧	١٤٧,٥٩٧
الشركة المتحدة للزيوت القابضة المحدودة	شركة قابضة	جزر كايمان	٥١	٥١	٥٤,٩٨٧	٥٤,٩٨٧
شركة إنتاج كابيتال المحدودة ("إنتاج")	إدارة الصناديق	الجمهورية التونسية	٤٩	٤٩	٣٣,٩٦١	٣٣,٩٦١
شركة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية	عقارات	المملكة العربية السعودية	٢,٠٧	٢,٠٧	١٦,٢٧٠	١٦,٢٧٠
سي فود إنترناشيونال ون المنطقة الحرة	توزيع منتجات المأكولات البحرية	الإمارات العربية المتحدة	٤٠	٤٠	—	—
					٨,٦٢٥,٠٤٧	٨,٦٢٥,٠٤٧

١٠٠- تبلغ حصة الملكية المباشرة للشركة في يو إس سي إي ١٠,٦٢٪ (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ١٠,٦٢٪).

فيما يلي الحركة في الاستثمارات في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
الرصيد في بداية السنة	٨,٣٠٠,٨٦٤	٧,٩٦٤,٠٦٦
الحصة في صافي الدخل، بالصافي	٦٣٩,٣٥٧	٥٧٤,٧٤٢
تعديل احتياطي القيمة العادلة (ايضاح ١٨)	(٢,٦٩٩)	٢٧,٠٩٤
توزيع رأس المال من شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	(٦,٨١٩)	(٥,٧١٦)
توزيعات أرباح	(٣٠٦,٠٩٨)	(٢٥٨,٩١٤)
تعديلات أخرى	٤٤٢	(٤٠٨)
الرصيد في نهاية السنة	٨,٦٢٥,٠٤٧	٨,٣٠٠,٨٦٤

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٠. الاستثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (تابع)
يلخص الجدول التالي المعلومات المالية لأهم الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

المراعي		كنان		الشركة المتحدة للسكر	
٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م
نسبة حصة الملكية	٣٤,٥٢	٢٩,٩	٢٩,٩	٣٣,٨٢	٣٣,٨٢
موجودات غير متداولة	٢٥,٨٢٣,٣٣٨	٢٠,٢١٢,٦٠١	٢,٤٤٤,٦٨٤	٢٣٣,٧٥٥	٢٤٥,٣٨٢
الموجودات المتداولة	٧,٣٢٤,٧٠٤	٧,١٠٥,٨١٩	٣٩١,٠٨٩	٤٨٢,٧٨٢	٤٦٧,٥٩٩
مطلوبات غير متداولة	١٢,١٦٤,٢٦٩	١٢,٣٩٦,٣٦٣	٥٢٤,١٠٢	٣٩,١٦٨	٢٦,٠٧٢
المطلوبات المتداولة	٥,٧٢٤,٦٥٣	٥,٤٠٦,٠٦٧	٢٨٢,٨٥٨	٢٠٥,٥١٢	٢٩٥,١٤٦
صافي الموجودات العائدة إلى المساهمين (١٠٠٪)	١٤,٦٥٣,٣٤٩	١٣,٩٢٦,٧٩٦	١,٨٥٤,٩٦٣	٤٧١,٨٥٧	٣٩١,٧٦٣
حصة المجموعة في صافي الموجودات	٥,٠٥٨,٣٣٦	٤,٨٠٧,٥٣٠	٥٥٤,٦٣٤	١٥٩,٥٨٢	١٣٢,٤٩٤
القيمة الدفترية للحصة في شركة زميلة	٧,٧٣٣,٥١٥	٧,٤٠٤,١٩٩	٤٠٠,٨٥٦	٢٥٤,٤٢١	٢٣٥,٨٣٧

المراعي		كنان		الشركة المتحدة للسكر	
٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م
الإيرادات	١٤,٣٥١,٢٧٧	١٣,٧٢٢,٧٩٧	٤٢٤,٥٦٦	١,١٦٣,٣٩٢	١,١٩٢,٢٠٩
الربح/(الخسارة) من عمليات مستمرة العائد إلى مساهمي الشركة (١٠٠٪)	١,٨١١,٧٥٣	٢,٠٠٨,٨٦٩	١٧,٩٢٩	(٣٢٩,٤٣٠)	٤٣,٥٠٤
الدخل الشامل الاخر العائد إلى مساهمي الشركة (١٠٠٪)	٢٥,٠٢١	٨١,١٠٩	٤٨٣	٨٨٤	—
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل العائد إلى الشركاء	١,٨٣٦,٧٧٤	٢,٠٨٩,٩٧٨	١٨,٤١٢	(٣٢٨,٥٤٦)	٤٣,٥٠٤
حصة المجموعة في الربح/(الخسارة) وإجمالي الدخل الشامل	٦٢٢,٧٥٢	٧٢٠,٥٩٢	٥,٥٠٥	(٩٨,٤٩٩)	١٨,٥٨٤

٢٠١٠ لدى المجموعة أيضا حصة في عدد من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية. تبلغ القيمة الدفترية الإجمالية ٢٣٦,٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٢٥٢,٨ مليون ريال سعودي). بلغت حصة الشركة من خسائر هذه الشركات ٩,٧ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ١٠,١ مليون ريال سعودي).

١١. الاستثمارات

استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (الإيضاح ١٠١)
استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (الإيضاح ٤١١)

١٠١ استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

قطاع الأعمال الرئيسي		حصة الملكية (%)		بلد التأسيس	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
		٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م			
استثمارات مدرجة						
مدينة المعرفة الاقتصادية	عقارات	المملكة العربية السعودية	٦,٤	٦,٤	٢١٥,٨٩٧	١٩٧,٦٥٢
إعمار المدينة الاقتصادية	عقارات	المملكة العربية السعودية	٠,٩	٠,٩	٧١,٠٨٥	٥٨,٨٧٨
شركة فينكس العربية القابضة	عقارات	المملكة الأردنية الهاشمية	٥	٥	—	—
استثمارات غير مدرجة						
شركة سويكورب	إدارة الاستثمار	المملكة العربية السعودية	١٥	١٥	٦٠,٦٠٨	٦٧,٦٧٤
شركة جسور القابضة (تحت التصفية)	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	١٤,٨١	١٤,٨١	—	—
					٣٤٧,٥٩٠	٣٢٤,٢٠٤

١١. الاستثمارات (تابع)

٢٠١١ فيما يلي الحركة في الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م		٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
الرصيد في بداية السنة	٣٢٤,٢٠٤	٤٧١,٥٠٧	—
استثمار معاد تصنيفه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (الإيضاح ٣٠١)	—	(٢٤,٧٥٣)	(١٢٢,٥٥٠)
تعديل احتياطيّات القيمة العادلة	٢٣,٣٨٦	—	—
الرصيد في نهاية السنة	٣٤٧,٥٩٠	٣٢٤,٢٠٤	—

٣٠١١ في يناير ٢٠١٨م، باعت الشركة حصتها في دار التمليك، التي تم تصنيفها كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة كنتيجة لتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ بمبلغ ٢٨٠ مليون ريال سعودي وحققت ربح قدره ٣,٣ مليون ريال سعودي.

٤٠١١ يمثل استثمار تم من خلال احدى الشركات التابعة المحلية في صناديق استثمارية. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، تم الاعتراف بمكسب غير محقق بمبلغ ٥١,٥ ألف ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٣٦,٣ ألف ريال سعودي) في القوائم الموحدة للربح والخسارة.

١٢. المخزون

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م		٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
منتجات جاهزة	١,٦٠٥,٦٧١	١,٥٥٩,٥٦١	٥٤٨,٢٤٣
مواد خام ومواد تغليف	٧٣٧,٥١٢	٧٨٢,٢٢٥	٧٨,٢٢٥
أعمال تحت التنفيذ	١٩٩,٩٠٥	١٨٣,٦٩٧	١٨٣,٦٩٧
قطع غيار ومستهلكات	٢٢٤,١٩٧	٣٥٩,١٩٦	٣٥٩,١٩٦
بضائع بالطريق	—	—	—
يخصم: مخصص مخزون متقادم/مخزون بطيء الحركة	٢,٨٤٦,٨١٥ (٩٤,٧٩٥)	٢,٧٢٨,٩٢٢ (٩٨,١٥٨)	٢,٧٢٨,٩٢٢ (٩٨,١٥٨)
	٢,٧٥٢,٠٢٠	٢,٦٣٠,٧٦٤	٢,٦٣٠,٧٦٤

تم تخفيض المخزون البالغ قيمته ١٢٧,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ١٤١,٧ مليون ريال سعودي) نتيجة للتخفيض إلى القيمة القابلة للتحقق.

تتضمن المواد الخام، سكر خام بتكلفة تبلغ ١٠٦,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ١٠٠,٢ مليون ريال سعودي) والمحتفظ بها بموجب علاقة تحوط للقيمة العادلة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، بلغت القيمة العادلة للسكر الخام ١٢٤,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ١١٢,٩ مليون ريال سعودي).

١٣. الذمم المدينة التجارية

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م		٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
ذمم مدينة تجارية	١,٢٧٧,٢٩٥ (١٢٢,٥٠٤)	١,١٤٠,٦٧٢ (١٠٤,٧٨٢)	١,١٤٠,٦٧٢ (١٠٤,٧٨٢)
يخصم: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة (الإيضاح ٣٨)	—	—	—
مستحق من أطراف ذات علاقة (الإيضاح ٣٩)	١,١٥٤,٧٩١ ٤٣,١٣٤	١,٠٣٥,٨٩٠ ٤٥,١٢٥	١,٠٣٥,٨٩٠ ٤٥,١٢٥
يخصم: ذمم مدينة تجارية غير متداولة	١,١٩٧,٩٢٥ (٧,٢٦٨)	١,٠٨١,٠١٥ (٧,٤٤٣)	١,٠٨١,٠١٥ (٧,٤٤٣)
	١,١٩٠,٦٥٧	١,٠٧٣,٥٧٢	١,٠٧٣,٥٧٢

فيما يلي حركة خسارة الانخفاض في القيمة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م		٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
الرصيد في بداية السنة	١٠٤,٧٨٢	٩٨,٠٠٢	٦٥٩
استحواذ من خلال تجميع أعمال (الإيضاح ٨)	—	—	—
خسارة الانخفاض في القيمة للسنة، بالصافي ترجمة عملات	١٩,٦٥٦ (١,٩٣٤)	٢٨,٤٠٦ (٣٢,٢٨٥)	٢٨,٤٠٦ (٣٢,٢٨٥)
الرصيد في نهاية السنة	١٢٢,٥٠٤	١٠٤,٧٨٢	١٠٤,٧٨٢

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٤. مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى

الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
دفعات مقدمة لموردين	٢٩٩,٧٦٦	٢٦٦,٣٠٥
مستحق من جهات حكومية	٢٠٠,٤٤١	١٩١,١٨٢
مصروفات أخرى مدفوعة مقدماً	١٩٥,٧٢٠	١٩٨,٥٤٤
التغير في القيمة العادلة للمشتقات (التزامات مؤكدة)	٣٤,٢٠٧	١٦,٢١٩
سلف للموظفين وسلف مقدمة القيمة العادلة الايجابية للمشتقات	٥٧,٢٥٨	٦٥,٠٣٥
توزيعات أرباح غير مطالب بها	٣٩,٩٧٠	١٠٢,٣١٧
مستحق من أطراف ذات علاقة	٣٧,٦٤٣	٣٧,٧٦٣
ذمم مدينة غير تجارية	٣٤,٧٢٦	٨٩,٤٥١
رسوم جمركية قابلة للاسترداد	٣٥,٩٥١	٧٥,٨٢٧
إيجار مدفوع مقدما	٢٤,١٢٢	٦٢,١٠٦
أخرى	٢٣,١٧٠	١٣٤,٧٨٧
	٧٧,٢٢١	٢٩,٧٩١
	١,٠٦٠,١٩٥	١,٢٦٩,٣٢٧

١-١٤ تتمثل المشتقات من جهات حكومية في مطالبات لبعض الشركات التابعة بسبب ضريبة القيمة المضافة والدعم والضرائب الأخرى.

٢-١٤ تمثل الرسوم الجمركية القابلة للاسترداد، الأموال التي تدفع إلى الجهات الحكومية لاستيراد المواد الخام، علاوة على ذلك، الرصيد بعد خصم مخصص ٨٠,٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٣٣,٥ مليون ريال سعودي) لعدم إمكانية استرداد بعض المبالغ القابلة للاسترداد.

٣-١٤ يمثل أرصدة غير تجارية مع الشركات الشقيقة للشركات التابعة.

٤-١٤ مشتقات:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
مشتقات – موجودات متداولة		
عقود تبادل مستقبلية	٣٩,٩٧٠	١٠١,٠٣١
مقايضات أسعار الفائدة	–	١,٢٨٦
	٣٩,٩٧٠	١٠٢,٣١٧
مشتقات – موجودات غير متداولة		
خيار الشراء (إيضاح ج)	١,٩٩٩	٢,٤٩٦
مشتقات – مطلوبات متداولة		
عقود تبادل مستقبلية	٦٦,١٨٦	٧٩,٦٤٤
مقايضات أسعار الفائدة	٥٤٧	–
	٦٦,٧٣٣	٧٩,٦٤٤
مشتقات – مطلوبات غير متداولة		
خيار البيع (إيضاح ج)	١٨٨,٠٩٤	١٩٧,١٣١

تقوم المجموعة، خلال دورة أعمالها العادية، باستخدام الأدوات المالية المشتقة التالية لأغراض التحوط وأغراض أخرى:

(أ) العقود الآجلة والمستقبلية

هي عبارة عن اتفاقيات تعاقدية لشراء أو بيع عملة أو سلعة أو أداة مالية معينة بسعر وتاريخ محددين في المستقبل. العقود الآجلة هي عقود يتم تصميمها خصيصاً لتلبية احتياجات محددة والتعامل بها خارج الأسواق المالية النظامية. أما عقود الصرف الأجنبي المستقبلية وعقود أسعار العملات الخاصة المستقبلية، فيتم التعامل بها وفق أسعار محددة في الأسواق المالية النظامية.

(ب) مقايضات:

هي التزامات لتبادل مجموعة من التدفقات النقدية بأخرى. بالنسبة لمقايضات أسعار الفائدة، عادة ما تقوم الأطراف المتعاقدة بتبادل دفع العملات الخاصة بسعر ثابت وعائم بعملة واحدة، دون تبادل أمل المبلغ.

١٤. مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى (تابع)

(ج) الخيارات

الخيارات هي اتفاقيات تعاقدية يمنح بموجبها البائع (كاتب عقد الخيار) للمشتري (حامل عقد الخيار) الحق، ولكن ليس الالتزام، إما للشراء أو البيع في تاريخ مستقبلي محدد أو في أي وقت خلال فترة محددة، بمبلغ محدد من عملة ما أو سلعة أو أداة مالية بسعر محدد مسبقاً.

- أبرمت شركة صافولا للأغذية ("إس إف سي") اتفاقية خيارالبيع والشراء مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ("إي بي ار دي") خلال مارس ٢٠١٧، فيما يتعلق ببيع الحصة في الشركة المتحدة للسكر، مصر. ووفقاً للاتفاقية، يمكن ممارسة هذا الخيار على النحو التالي:
- خيار الشراء: يحق لـ "إس إف سي" تقديم إشعار طلب لشراء جميع الأسهم التي يحتفظ بها البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ("إي بي ار دي") في الشركة المتحدة للسكر، مصر بداية من السنة الثالثة لتاريخ الاكتتاب وتنتهي خلال ٦,٥ سنوات بعد تاريخ الاكتتاب؛ و
 - خيار البيع: يحق للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ("إي بي ار دي") تسليم إشعار بيع لـ "إس إف سي" لبيع جميع الأسهم التي يملكها في الشركة المتحدة للسكر، مصر تبدأ من ٦,٥ سنوات بعد تاريخ الاكتتاب وتنتهي في السنة السابعة لتاريخ الاكتتاب.

٥-١٤ المشتقات المحتفظ بها لأغراض أخرى

المشتقات المستخدمة لأغراض أخرى هي لأغراض تحديد المراكز والموازنة وتحقيق الأرباح قصيرة الأجل.

٦-١٤ المشتقات المحتفظ بها لأغراض التحوط

اعتمدت المجموعة نظاما شاملا لقياس وإدارة المخاطر (انظر إيضاح ٣٨ - مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة). ويتعلق جزء من عملية إدارة المخاطر بإدارة تعرض المجموعة للتقلبات في أسعار المخزون وأسعار الفائدة للحد من تعرضها لمخاطر المخزون وأسعار الفائدة لمستويات مقبولة وفقا لما يحدده مجلس الإدارة.

قام مجلس الإدارة بتحديد مستويات مخاطر المخزون من خلال وضع حدود للأطراف المناظرة ومراكز التعرضات المستقبلية للسلع. تتعرض المجموعة لتغيرات التدفقات النقدية للعمليات المستقبلية الخاصة ويتم مراقبة المراكز على أساس يومي وتستخدم استراتيجيات التحوط لضمان بقاء المراكز ضمن الحدود المقررة. كما حدد مجلس الإدارة مستوى معين لمخاطر أسعار الفائدة وذلك بوضع حدود للفجوات في أسعار الفائدة للفترات المقررة.

تستخدم المجموعة العقود الآجلة للسلع للتحوط ضد مخاطر أسعار المخزون على السكر الخام ومخاطر القيمة العادلة على الالتزامات المؤكدة لبيع السكر المكرر. وفي جميع هذه الحالات، يتم توثيق علاقة وهدف التحوط، بما في ذلك تفاصيل البنود المتحوط لها وأداة التحوط، ويتم احتساب المعاملات كتحوط للقيمة العادلة.

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	القيمة الاسمية	القيمة الاسمية حسب مدة الاستحقاق		
				خلال ٣ شهور	١٢-٣ شهر	٥-١ سنوات أكثر من ٥ سنوات
محتفظ به كتحوط للقيمة العادلة						
عقود سلع مستقبلية	١٥,٦٠٦	(٥٢,٣٠٣)	٧٧٦,٣٨٣	٦٣٦,٥٥٦	١٢٤,٩٧١	١٤,٨٥٦
محتفظ به للتحوط للتدفق النقدي						
مقايضات أسعار الفائدة	–	(٥٤٧)	٧٥٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠	–	–
محتفظ به لأغراض أخرى						
عقود سلع مستقبلية	٢٤,٣٦٤	(١٣,٨٨٣)	١,٤٧١,١٠٢	٧٤٠,٧٥٢	٧٣٠,٣٥٠	–
خيارات الشراء	١,٩٩٩	–	–	–	–	١,٩٩٩
خيار البيع	–	١٨٨,٠٩٤	–	–	–	١٨٨,٠٩٤

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	القيمة الاسمية	القيمة الاسمية حسب مدة الاستحقاق		
				خلال ٣ شهور	١٢-٣ شهر	٥-١ سنوات أكثر من ٥ سنوات
محتفظ به كتحوط للقيمة العادلة						
عقود سلع مستقبلية	١٨,٢٨٤	(٢٩,٤٦٧)	١,١١٤,٧٦٥	٩٦٤,٨٣٦	١٤١,٢٥٣	٨,٦٧٥
محتفظ به للتحوط للتدفق النقدي						
مقايضات أسعار الفائدة	١,٢٨٦	–	٧٥٠,٠٠٠	–	–	٧٥٠,٠٠٠
محتفظ به لأغراض أخرى						
عقود سلع مستقبلية	٨٢,٧٤٧	(٥٠,١٧٧)	١,٦٦٠,٨٦٨	٥٥٣,٤٨٤	٥٠٦,٩٢٣	٦٠٠,٤٦١
خيارات الشراء	٢,٤٩٦	–	–	–	–	٢,٤٩٦
خيار البيع	–	١٩٧,١٣١	–	–	–	–

يتم إبرام جميع مشتقات السلع مع بورصات السلع العالمية ويتم تنفيذها بشكل أساسي من خلال شركة صافولا للأغذية عن طريق قسم مراقبة مخاطر السلع.

تتعرض المجموعة لتغيرات التدفقات النقدية للعمليات المستقبلية الخاصة على الصكوك المحملة بفائدة متغيرة. تستخدم المجموعة مقايضات أسعار الفائدة كأدوات تحوط والتي تم إبرامها مع بنوك تجارية معينة من أجل التحوط ضد مخاطر أسعار العمولة الخاصة، والتي انتهت صلاحيتها في ٢٢ يناير ٢٠٢٠م.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

١٤. مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى (تابع)

١-٤ المشتقات المحتفظ بها لأغراض التحوط (تابع)

فيما يلي الحركة في الاحتياطيات الأخرى لتحوطات التدفق النقدي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
الرصيد في بداية السنة		
(خسارة)/ربح من التغيرات في القيمة العادلة المعترف بها مباشرة في حقوق الملكية، بالصافي	١,٢٨٦ (١,٨٣٣)	(٤,٧٣٥) ٦,٠٢١
الرصيد في نهاية السنة	(٥٤٧)	١,٢٨٦

١٥. النقد وما في حكمه

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
النقد في الصندوق	٣١,٩٩٨	٣٥,١٦٣
نقد لدى البنوك - حساب جاري	٤٦٠,٠٧٧	٣٦٦,١٩٠
ودائع قصيرة الأجل (الإيضاح ١٠-١٥)	٤٤٨,٤٦١	٥٠٠,٢٢٠
	٩٤٠,٥٣٦	٩٠١,٥٧٣

١٠-١٥ الودائع قصيرة الأجل محتفظ بها لدى بنوك تجارية بعوائد عمولات بأسعار السوق السائدة.

١٦. رأس المال وتوزيعات أرباح

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م و٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، يتكون رأس مال المجموعة البالغ ٥,٣ مليار ريال سعودي من ٥٣٣,٩٨١ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل منها ١٠ ريال سعودي.

بعد نهاية السنة، أوصى مجلس إدارة الشركة بتوزيع أرباح نهائية بمبلغ ١٦٠,١٩ مليون ريال سعودي تمثل ٠,٣٠ ريال سعودي للسهم الواحد وذلك للموافقة عليها من قبل المساهمين.

١٧. الاحتياطي النظامي

وفقاً لنظام الشركة الأساسي ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتعين على الشركة سنوياً تحويل ١٠٪ من صافي دخلها إلى احتياطي نظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي النظامي ٣٠٪ من رأس مالها. وحيث أن الشركة قد وصلت إلى مستوى الاحتياطي الإلزامي، لذلك لا يلزم إجراء أي تحويلات إضافية كما في نهاية السنة.

يعتبر الاحتياطي النظامي في القوائم المالية الموحدة هو الاحتياطي النظامي للشركة. هذا الاحتياطي حالياً غير متاح للتوزيع على الشركاء في الشركة.

١٨. احتياطي القيمة العادلة

يتضمن احتياطي القيمة العادلة حصة من احتياطي الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والآخر والتحوط للتدفق النقدي. فيما يلي الحركة في احتياطي القيمة العادلة:

الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
الرصيد في بداية السنة		
الحصة في التغيرات في الاحتياطيات الأخرى لشركات زميلة	(١٩٨,٠٨٤) (٢,٦٩٩)	(١٠٨,٦٤٩) ٢٧,٠٩٤
تعديل القيمة العادلة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٢٣,٣٨٦ (١,٨٣٣)	(١٢٢,٥٥٠) ٦,٠٢١
تعديل القيمة العادلة من أدوات مالية مشتقة ومتعلقة بتحوط التدفق النقدي		
الرصيد في نهاية السنة	(١٧٩,٢٣٠)	(١٩٨,٠٨٤)

١٩. الحصص غير المسيطرة

يلخص الجدول التالي المعلومات التي تتعلق بكل شركة تابعة من المجموعة والتي لديها حصة غير مسيطرة جوهرية فيها قبل استبعاد المعاملات بين شركات المجموعة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	إس إف سي	بنده	هرفي	المتون	جي إف سي
موجودات غير متداولة	٣,٠٧٣,١٧٧	٦,٠٦٨,١٤٣	١,٦٨٢,٦١٤	٣٣٤,٧٤٢	٥٤٠,٥٧٦
الموجودات المتداولة	٣,٧٩٣,٧٩٨	١,٤٤٢,١٦٩	٣٥٠,٨٤٨	٧٤٥	٣٦٩,٨٢٧
مطلوبات غير متداولة	(٨٧٥,٠٨١)	(٣,٧٨٢,٣٥٤)	(٦٢٧,٣٦٠)	(٩٤,٢١٩)	(٦٠٨,٨٠٣)
المطلوبات المتداولة	(٣,٧٠٠,٢٧٨)	(٢,٨٦٥,٦٣٨)	(٤٠٨,١١٦)	(٤٨,٠٣٦)	(٩٥,٤٣٣)
صافي الموجودات (١٠٠٪)	٢,٢٩١,٦١٦	٨٦٢,٣٢٠	٩٩٧,٩٨٦	١٩٣,٢٣٢	٢٠٦,١٦٧
القيمة الدفترية لحصص الملكية غير المسيطرة	٢٥١,٧٧٧	—	—	—	١٧٢,٠٧٤
الإيرادات ربح/(خسارة) الدخل الشامل الآخر	٩,٢٠٩,٢١٣ ٣٤٤,٧٦٢ (٥٧,٥٥٩)	١١,٤٩٦,٧٠٥ (٣٤٢,٤١٢) ١١,٩٩٨	١,٢٨٨,٣١٠ ١٩٦,٠٨٨ (٣٣٦)	٤٣,٥٩٩ ١٠,٣٩٤ —	٦٢٠,٠٥٥ ٦٢,٣٦٨ (٢,٠٧٤)
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشاملة (١٠٠٪)	٢٨٧,٢٠٣	(٣٣٠,٤١٤)	١٩٥,٧٥٢	١٠,٣٩٤	٦٠,٢٩٤
الربح المخصص للحصص غير المسيطرة (الخسارة)/الدخل الشامل الآخر الموزع على حصص الملكية غير المسيطرة	٥٢,٣٨٢	—	—	—	٣٢,٨٧١
	(١٣,٣٢١)	—	—	—	٣٢,١٤٦

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	إس إف سي	بنده	هرفي	المتون	جي إف سي *
موجودات غير متداولة	٢,٧٥١,٦١٩	٣,٠٢٦,٠٢١	١,١٠٣,٢٥٧	٢٤٩,٨٤٠	٥٤٧,١٧٤
الموجودات المتداولة	٤,٠٣٥,٩٢٣	١,٤٧٦,٣١٥	٣٣٩,١٤٣	٧٧,٣١٣	٢٩٣,٠٢١
مطلوبات غير متداولة	(٥٨٤,٧٨٣)	(١,٠٤٧,٤٨٤)	(٢١٠,٨٧٦)	(١١٣,٣٩١)	(٦٣٦,٧١٩)
المطلوبات المتداولة	(٣,٩٨٤,٩٢٤)	(٣,٠٦٢,٣٢٢)	(٢٩٨,٦٥٦)	(٣٠,٩٢٤)	(٥٧,٤١١)
صافي الموجودات (١٠٠٪)	٢,٢١٧,٨٣٥	٣٩٢,٥٣٠	٩٣٢,٨٦٨	٢٨٢,٨٣٨	١٤٦,٠٦٥
القيمة الدفترية لحصص الملكية غير المسيطرة	٢٢٦,٣٥١	—	—	—	١٥٠,٣٦٧
الإيرادات ربح/(خسارة) الدخل الشامل الآخر	٩,٧٣٥,٤٧٢ (١٧,٢٧٢) (٥٧٤,٢٤٤)	١١,١١٤,٢٤١ (٩١٧,٤٢٩) (٩,٦٢٩)	١,٢٢٧,٢٧٠ ٢٠٤,١٦٩ (٤٣٩)	٤٧,٠٣٥ ١٣,١٢٣ —	١٨٠,٣٧٤ (٤,٢٢٧) (٩٢٢)
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشاملة (١٠٠٪)	(٥٩١,٥١٦)	(٩٢٧,٠٥٨)	٢٠٣,٧٣٠	١٣,١٢٣	(٥,١٤٩)
الربح/(الخسارة) المخصص للحصص غير المسيطرة (الخسارة)/الدخل الشامل الآخر الموزع على حصص الملكية غير المسيطرة	(١,١٠٢)	—	—	—	١٦٧
	(٨٦,٨٠٧)	—	—	—	(٤٥٢)

* حققت المجموعة السيطرة على المنشآت التشغيلية في شركة الطعام الجيد في ٣١ أكتوبر ٢٠١٨م، وبناء عليه، فإن النتائج المالية المتعلقة بشركة الطعام الجيد هي فقط للفترة من ٣١ أكتوبر ٢٠١٨م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م في هذه القوائم المالية الموحدة (إيضاح ٨).

٢٠. القروض والسلف

تعكس المعلومات التالية الشروط التعاقدية لقروض وسلف المجموعة المحملة بفوائد والتي تقاس بالتكلفة المطفأة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
المطلوبات غير المتداولة		
قروض بنكية بضمان	١٣٠,٢١٨	٩٨,٨٠٨
صكوك غير مضمونة (الإيضاح ٢٠-٢)	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠
قروض بنكية بلا ضمان	٢,٧٧٥,٠٢٧	٢,٦٦٧,١٨٨
	٣,٩٠٥,٢٤٥	٤,٢٦٥,٩٩٦
المطلوبات المتداولة		
الجزء المتداول من قروض بنكية مضمونة	٦٠,٤٦١	١٦٧,٩٢٢
الجزء المتداول من قروض بنكية بلا ضمان	٦٧٩,٣٢١	٩٧٠,٣١٠
صكوك غير مضمونة (الإيضاح ٢٠-٢)	٩٩٣,٠٠٠	—
قروض بنكية بضمان	٦٩,٧٠٠	٦٩,٨٤٦
قروض بنكية بلا ضمان	١,٧٩٩,٤٩٥	٢,٤٢٥,٢٤٣
سحب على المكشوف	٣٧,٢٧٣	٥٦,٥٩٤
	٣,٦٣٩,٢٥٠	٣,٦٨٩,٩١٥
	٧,٥٤٤,٤٩٥	٧,٩٥٥,٩١١

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٠. القروض والسلف (تابع)

فيما يلي التحليل الجغرافي للقروض والسلف:

الموقع	قروض طويلة الأجل		قرض قصير الأجل		إجمالي القروض والسلف	
	٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م
المملكة العربية السعودية	٥,٤١٤,٩٢٨	٥,١٩١,٨٥٢	١,٠١٠,٠٠٠	١,٧٤٥,٠٠٠	٦,٤٢٤,٩٢٨	٦,٩٣٦,٨٥٢
مصر	٢٢٢٣,٠٩٩	٢١١,٧٨٨	٣١٢,٨٩٣	٣٤٤,٠٥٦	٥٣٥,٩٩٢	٥٥٥,٨٤٤
الجزائر	—	—	٢١١,٥٧٠	١٣٠,٤٠٥	٢١١,٥٧٠	١٣٠,٤٠٥
تركيا	—	—	١٧١,٩٦٨	١٤٦,٨٣٩	١٧١,٩٦٨	١٤٦,٨٣٩
إيران	—	—	٦٦,٨٠٣	٤٨,٦٦٧	٦٦,٨٠٣	٤٨,٦٦٧
المغرب	—	—	٥٦,٩٨٨	٨,٥٠٢	٥٦,٩٨٨	٨,٥٠٢
الإمارات العربية المتحدة	—	—	٤٧,٨٠٠	٩٦,٤٤٤	٤٧,٨٠٠	٩٦,٤٤٤
السودان	—	٥٨٨	٢٨,٤٤٦	٣١,٧٧٠	٢٨,٤٤٦	٣٢,٣٥٨
	٥,٦٣٨,٠٢٧	٥,٤٠٤,٢٢٨	١,٩٠٦,٤٦٨	٢,٥٥١,٦٨٣	٧,٥٤٤,٤٩٥	٧,٩٥٥,٩١١

١٠٢٠ تمثل هذه القروض قروضا حصلت عليها الشركة الأم وشركاتها التابعة من البنوك التجارية والمؤسسات المالية الأخرى. هذه القروض هي بالريال السعودي والجنيه المصري والريال الإيراني والدولار الأمريكي والدينار الجزائري والليرة التركية والدرهم الإماراتي والجنيه السوداني. بعض هذه القروض مضمونة بضمان ممتلكات وآلات ومعدات لبعض الشركات التابعة في الخارج. تتضمن اتفاقيات القروض تعهدات تتطلب، من بين شروط أخرى، الحفاظ على نسب مالية معينة. بعض القروض طويلة الأجل للشركات التابعة مضمونة بضمان الشركة الأم. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، تشمل القروض والسلف تسهيلات تمويلية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية بقيمة ٦,٥٤ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٦,٩٨ مليار ريال سعودي).

٢٠٢٠ في ٢٢ يناير ٢٠١٣م، أتمت المجموعة طرحها الأولي بإصدار الصكوك بقيمة إجمالية تبلغ ١,٥ مليار ريال سعودي بمدة صلاحية ٧ سنوات وبعائد متوقع متغير لحملة الصكوك قدره ١,١٠٪ زائد سايبور لمدة ٦ شهور يستحق بشكل نصف سنوي. تنص أحكام الصكوك على أن تحافظ المجموعة خلال الفترة على شروط مالية وغيرها من الشروط خلال المدة. تستحق الصكوك في ٢٢ يناير ٢٠٢٠م وبالتالي تم تصنيفها كقروض وسلف قصيرة الأجل. بعد نهاية الفترة، تم تسوية الصكوك في ٢٢ يناير ٢٠٢٠م.

في ٩ يوليو ٢٠١٩م، أكملت المجموعة طرحها لصكوك جديدة، بموجب البرنامج الجديد، بقيمة إجمالية تبلغ ١ مليار ريال سعودي بمدة صلاحية ٧ سنوات وبعائد متوقع ومتغير على حامل الصكوك قدره ١,٦٠٪ زائد سايبور لمدة ٦ شهور يستحق بشكل نصف سنوي. ستستحق الصكوك في ٩ يوليو ٢٠٢٦م، شمل الإصدار ٥٠٧ مليون ريال سعودي من الصكوك السابقة والتي تم استردادها وتبادلها. وبناء عليه، انخفضت القيمة الاسمية للصكوك السابقة من ١,٥ مليار ريال إلى ٩٩٣ مليون ريال سعودي.

٣٠٢٠ ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة ٢٨٦ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٢٣٧,٩ مليون ريال سعودي) لبعض الشركات التابعة للمجموعة في الخارج مرهونة كضمان لدى بنوك تجارية.

٤٠٢٠ مخزون بقيمة ٦٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٢٥ مليون ريال سعودي) مرهونة لدى بعض البنوك الأجنبية مقابل تسهيلات لبعض الشركات التابعة في الخارج.

٢١. مطلوبات عقود الإيجار

٢٠١٩م	
٥,٠٤٠,٢٠٨	المعترف به كما في ١ يناير ٢٠١٩م (الإيضاح ٤)
٢٣١,٦٥٨	إضافات خلال السنة
(٢٦١,٩٩٥)	عقود إيجار تم إنهاؤها خلال السنة
٢٦١,٩٢١	مصرفات الفوائد للسنة (الإيضاح ٣٧)
(٦٣٩,٢٦٦)	مدفوعات خلال السنة
٤,٦٣٢,٥٢٦	الرصيد في نهاية السنة

١٠٢١ فيما يلي مطلوبات عقود الإيجار المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩		
٣,٩٥٥,٦٨٦		مطلوبات عقود إيجار - الجزء غير المتداول
٦٧٦,٨٤٠		مطلوبات عقود إيجار - الجزء المتداول
٤,٦٣٢,٥٢٦		

٢٢. منافع الموظفين

الوصف العام للخطة

تقوم المجموعة بتشغيل واعتماد برنامج/خطة لمكافأة نهاية الخدمة غير الممولة موافق عليها لصالح موظفيها الدائمين كما هو مطلوب بموجب نظام العمل في المملكة العربية السعودية ووفقا للمتطلبات النظامية المحلية للشركات التابعة الأجنبية.

يتم تحديد المبلغ المثبت في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	
٧١٩,٥٤٢	٧٤٧,٢٠١	القيمة الحالية للالتزامات خطة المنافع المحددة

تم إجراء تحليل اكتواري مستقل في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م و٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، لضمان كفاية مخصصات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين وفقا للقواعد المنصوص عليها في نظام العمل لكل منطقة جغرافية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة كما هو مطلوب بموجب معيار المحاسبة الدولي ١٩: منافع الموظفين.

الحركة في صافي مطلوبات المنافع المحددة

يتكون صافي مطلوبات المنافع المحددة فقط من خطط المنافع المحددة. فيما يلي الحركة في التزام المنافع المحددة خلال السنة:

٢٠١٨م	٢٠١٩م	
٦٦٣,٧٣٢	٧١٩,٥٤٢	الرصيد في بداية السنة استحواذ من خلال تجميع أعمال
٤١,٠٣١	—	
٧٨,٥٨٩	٩١,٠٦٣	مدرج ضمن الربح أو الخسارة تكلفة الخدمة الحالية تكلفة الفوائد
٣٠,٠٩٦	٣٤,٣٣٤	
١٠٨,٦٨٥	١٢٥,٣٩٧	مُدرج ضمن الدخل الشامل الأخر (ربح)/خسارة إعادة القياس: (ربح)/خسارة اكتوارية تأثير الحركة في أسعار الصرف منافع مدفوعة تسويات متعلقة بالموظفين المنقولين
١٤,١٤٣	(١٦,٤٤٨)	
(٣١,٩٩٢)	(٤,٤٥٨)	
(٧٦,١٨٥)	(٧٦,٨٣٢)	
١٢٨	—	
٧١٩,٥٤٢	٧٤٧,٢٠١	الرصيد في نهاية السنة

الافتراضات الاكتوارية

فيما يلي الافتراضات الاكتوارية الأساسية في تاريخ التقرير:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	
٣٪ - ٤٪	٣٪ - ١٩,٤٪	معدل الخصم
٣٪ - ٢٣٪	٣٪ - ٢١٪	نمو الرواتب في المستقبل/المعدل المتوقع لزيادة الراتب
١٪ - ٠,٣٢٪	١٪ - ٠,٢٪	معدل الوفيات
٣٪ - ١٩,٣٥٪	٣٪ - ١٠,٢٨٪	معدلات التسريح/الاستقالة من الخدمة
٦٠ سنة	٦٠ سنة	سن التقاعد

يتراوح المتوسط المرجح لمدة مطلوبات المنافع المحددة ما بين ٥ إلى ١١,٧٨ سنوات.

تحليل الحساسية

قد تؤثر التغييرات المحتملة بشكل معقول في تاريخ التقرير، مع ثبات الافتراضات الأخرى، على أحد الافتراضات الاكتوارية ذات الصلة بالتزام خطة المنافع المحددة بمقدار المبالغ المبينة أدناه:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م		٣١ ديسمبر ٢٠١٨م		
الزيادة	النقص	الزيادة	النقص	
(٤٧,٤٤٦)	٥٤,٩٤٣	(٤٨,٧٦٤)	٥٤,٩٤٣	معدل الخصم (١٪ حركة)
٥٦,٨٧٢	(٥٠,٠٦٩)	٤٨,٦٧٨	(٥٠,٠٦٩)	نمو الرواتب المستقبلية (١٪ حركة)
(٨,٣٣١)	٨,٧٨٣	(٩,١٩٠)	٨,٧٨٣	معدلات الاستقالة (١٠٪ حركة)
٦٧٥	(٦٦٠)	٢٨١	(٢٨٣)	معدل الوفيات (الحركة لمدة سنة واحدة)

لا يأخذ هذا التحليل في الاعتبار التوزيع الكامل للتدفقات النقدية المتوقعة في إطار الخطة، ويقدم فقط تقديرا مقاربا لحساسية الافتراضات الموضوعة في الاعتبار.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٣. الضريبة المؤجلة

الموجودات الخاضعة للضريبة المؤجلة والمطلوبات تتعلق بما يلي:

الموجودات		مطلوبات		الصافي	
٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م
-	-	(٨٥,٥٦٢)	(٧٠,٨٤٠)	(٨٥,٥٦٢)	(٧٠,٨٤٠)
٤,٣٦٠	٤,٠٩١	(١٥,٤٥٠)	(١٣,١٨٦)	(١١,٠٩٠)	(٩,٠٩٥)
٤,١٤٢	٦,٨٨٧	(١٣,٧٣٣)	(٧,١٦٩)	(٩,٥٩١)	(٢٨٢)
٣,٩٧٨	٦,٨١٥	-	-	٣,٩٧٨	٦,٨١٥
١٢,٤٨٠	١٧,٧٩٣	(١١٤,٧٤٥)	(٩١,١٩٥)	(١٠٢,٢٦٥)	(٧٣,٤٠٢)

فيما يلي الحركة في صافي المطلوبات الضريبية المؤجلة، المثبتة في الربح والخسارة والدخل الشامل الاخر – وفروقات ترجمة العملات الأجنبية هي كما يلي:

١ يناير ٢٠١٩م	مدرج ضمن الربح أو الخسارة	المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الآخر - احتياطي ترجمة عملات	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(٧٠,٨٤٠)	(٦,١١١)	(٨,٦١١)	(٨٥,٥٦٢)
(٩,٠٩٥)	(١,٤٨١)	(٥١٤)	(١١,٠٩٠)
(٢٨٢)	(١٠,٣٢٦)	١,٠١٧	(٩,٥٩١)
٦,٨١٥	(٢,٨٨٤)	٤٧	٣,٩٧٨
(٧٣,٤٠٢)	(٢٠,٨٠٢)	(٨,٠٦١)	(١٠٢,٢٦٥)

١ يناير ٢٠١٨م	مدرج ضمن الربح أو الخسارة	المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الآخر - احتياطي ترجمة عملات	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
(٥٨,٧٤٩)	(١٢,٣٢٦)	٢٣٥	(٧٠,٨٤٠)
٨٥١	(٩,٢٢١)	(٧٢٥)	(٩,٠٩٥)
(٧٨٦)	٥٧٣	(٦٩)	(٢٨٢)
٢٠,٤١٢	(١٣,٥٦٨)	(٢٩)	٦,٨١٥
(٣٨,٢٧٢)	(٣٤,٥٤٢)	(٥٨٨)	(٧٣,٤٠٢)

٢٤. الذمم الدائنة التجارية

الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
أطراف ثالثة	٢,١١٣,٠٤٤	٢,٢٢١,٧٥٨
أطراف ذات علاقة	١٩١,٨٢٨	١٦٩,٢٧٠
	٢,٣٠٤,٨٧٢	٢,٣٩١,٠٢٨

٢٥. المستحقات والمطلوبات الأخرى

الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
٢٦	٤٥٠,٩٨٥ ٢٩٠,١٨٧ ٢٨٤,٠٤٦ ١٥٩,٦٥٩ ١٣٥,٦٠٦ ١٠١,٧٤٠ ١٠٠,٧٣٥ ٩٤,٦٧٤	٥٠٠,٣٩١ ٢٣٦,٦٧٥ ٢٢٨,٦٩١ ١٣٧,٣٠١ ١٤٦,٦٦٧ ٨١,٤٥٣ ١٠٠,٧٣٥ ١٢٢,٠٩٧
١-٢٧	٦٧,٣٣٨ ٦٦,٧٣٣ ٦٥,٤٨٣ ٥٩,٥٢٨ ٥٩,٤٥٢ ٣٩,٢٨٤ ٢٥,٣١٤ ١٥,٧٢٤ ١١,٠٨٩ ٣,٦٣١ ٢١١,٧٣٥	١٤٦,٦٦٧ ٨١,٤٥٣ ١٠٠,٧٣٥ ١٢٢,٠٩٧ ١٤٦,٢٧٢ ٧٩,٦٤٤ ١١١,٤٥١ ٦٠,٠١٦ ٤١,١٥٧ ٢٣,٥٥٢ ٢١,٩٦٢ ١٥,١٤٥ ١٥,١١٠ ٢,٩٨٨ ٢١٠,٧٣٤
١-٢٥ ١٤ ٢-٢٥ ٣-٢٥ ٢٩ ٤-٢٥	٢,٢٤٢,٩٥٣	٢,٢٨٢,٠٤١

١-٢٥ يشمل ذلك الإيجار المستحق الإضافي الناتج عن إلغاء عقود البيع بالتجزئة.

٢٠٢٥ تمثل الذمم الدائنة للجهات الحكومية المدفوعات التقديرية التي سوف تدفع للجهات الحكومية فيما يتعلق بالرسوم الجمركية وضريبة القيمة المضافة والدعم تعديلات الأسعار من شراء زيوت الطعام.

٣-٢٥ تمثل توزيعات الأرباح غير المطالب توزيع أرباح معلن عنها من قبل الشركة في سنوات سابقة وأجزاء من أسهم نتجت عن تجزئة أسهم في سنوات سابقة. لم يطالب المساهمون أصحاب هذه المبالغ حتى الآن. وترى الإدارة أن الأرباح غير المطالب بها تمثل المبلغ الذي يمكن المطالبة به خلال السنة المقبلة. ومع ذلك، فإن مبلغ توزيعات الأرباح غير المطالب بها لأكثر من ثلاث سنوات من غير المحتمل سداذه خلال السنة القادمة، وبناء عليه فقد تم تصنيفه تحت بند ذمم دائنة طويلة الأجل.

٤-٢٥ تمثل الذمم الدائنة لشركة مارجرين الصناعية (أم أم سي) مستحقات تتعلق بالفروقات السعرية للنفط الخام المدعوم والمستهلك من قبل شركة بيشهر الصناعية لإنتاج منتجات السوق الحرة.

٢٦. الزكاة وضرائب الدخل

تتكون الزكاة والضرائب المدرجة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة مما يلي:

الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
مخصص ضريبة الدخل الأجنبية الحالية الزكاة	٤٧,٦٨٤ ٣٥,٢٣٢	٤٩,٤٨٩ ١٨,٠٤٣
المحمل لضريبة الدخل الأجنبية المؤجلة (الإيضاح ٢٣)	٨٢,٩١٦ ٢٠,٨٠٢	٦٧,٥٣٢ ٣٤,٥٤٢
	١٠٣,٧١٨	١٠٢,٠٧٤

فيما يلي الحركة في الزكاة وضريبة الدخل الحالية المستحقة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
٢٢٨,٦٩١ ٨٢,٩١٦ ٨٤,٣٩٨ (١١١,٩٥٩)	٢٥٣,٢٦٥ ٦٧,٥٣٢ ٨٤,٣٩٨ (٥٩,٦٢٢)
٢٨٤,٠٤٦	٢٢٨,٦٩١

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٢٩. الأطراف ذات العلاقة (تابع)

معاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين (تابع)

معاملات أطراف ذات علاقة أخرى (تابع)

الاسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		رصيد الإقفال	
			٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م
كتان (الإيضاح ١٠٢٩)	شركة زميلة	غير تجارية	–	–	–	٦٩,٠٧0

الاسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		رصيد الإقفال	
			٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م
مستحق إلى أطراف ذات علاقة - ذمم دائنة تجارية	شركة زميلة	تجارية	٧0٣,٤٢٢	٧٤٢,0٤٨	١٠٠,0١٦	٨٣,٩١0
	مجموعة نستله	تجارية	٣٨٣,٢٤٠	٣٦٨,٩١٦	٤١,١0٢	٤١,١١0
	شركة ميار للأغذية	تجارية	١٣٤,٧٣٦	١٣٦,٩0٨	٣٨,٢٤٣	٣٤,١٢٤
	شركة دل موتني السعودية المحدودة	تجارية	٧٠,٨٠٧	٨0,٣١٢	0,٩٤٣	٤,١٩٤
	شركة المهباج الشامية التجارية	تجارية	٢٢,٨٠٦	٨,٠٣٦	٣,٦٧٦	٢,0٨٤
	شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة	تجارية	0,٧٩٨	١٢,٨٨٦	١,١0٧	١,٨٩٤
	سي فود إنترناشيونال ون	تجارية	٢٨,٤٦0	٢٠,٨٠٤	–	–
	الشركة المتحدة للسكر-مصر	تجارية	١٤,١٦٧	٢٠,٦٢0	–	–
	مصنع الجزيرة للتمور والأغذية	تجارية	١٦٤	١٤٧	٢٩	٣٣
	أخرى	تجارية	١٧,٣٧٩	١٤,٩٤١	١,١١٢	١,٤١١
					١٩١,٨٢٨	١٦٩,٢٧٠

مستحق إلى أطراف ذات علاقة – مستحقات ومطلوبات أخرى						
الشركة المتحدة للسكر- مصر	شركة زميلة	غير تجارية	٤٩,٠٦١	٧٤,٣٨٢	0٢,٩٣0	٢٠,٣٧٢
كتان	شركة زميلة	غير تجارية	٣١,٣٧٧	٣٢,٤٣٧	–	١٠,٣٠٠
شركة عبد القادر المهيدب وأبناءه	شريك	غير تجارية	٦,٧٨٣	٦,٧٨٣	٦,0١٧	٣,١٢0
شركة دور للضيافة	شركة زميلة	غير تجارية	١٠,0٠٠	١٢,١٦٧	–	٣,٣٣٣
سي فود إنترناشيونال ون المنطقة الحرة	شركة زميلة	غير تجارية	١٤٧	١٨,١٧0	–	٤,٠٢٧
					0٩,٤0٢	٤١,١0٧

١٠٢٩- في سبتمبر ٢٠١٤م، باعت الشركة الأم حصة ملكية مباشرة وغير مباشرة في شركة ديار المشرق (مشروع مشارف) إلى شركتها الزميلة كتان بمبلغ 0٩٣,٦ مليون ريال سعودي مستحقة على أربعة أقساط حتى نوفمبر ٢٠١٧م. خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م، تم التوقيع على اتفاقية بين الطرفين على إعادة جدولة المبلغ المتبقي المستحق ١0٣,٩ مليون ريال سعودي على دفعتين (٢) بمبلغ ٧٩,٧ مليون ريال سعودي ومبلغ ٧٤,٣ مليون ريال سعودي في ١ ديسمبر ٢٠١٨م و ٣٠ يونيو ٢٠١٩م على التوالي. خلال الفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٩م، تم استلام الرصيد المستحق.

٣٠. القطاعات التشغيلية

لدى المجموعة خمس قطاعات مقرر عنها، كما هو موضح أدناه، وهي تمثل وحدات الأعمال الاستراتيجية للمجموعة. وتقدم وحدات الأعمال الاستراتيجية منتجات وخدمات مختلفة، وتدار بشكل منفصل لأنها تتطلب تقنيات واستراتيجيات تسويقية مختلفة. لكل وحدة من وحدات الأعمال الاستراتيجية يقوم الرئيس التنفيذي للمجموعة (متخذ القرارات التشغيلية الرئيسي) بمراجعة التقارير الإدارية الداخلية على أساس ربع سنوي على الأقل. يوضح الملخص التالي العمليات في كل قطاع من قطاعات المجموعة:

الصناعات الغذائية – يشمل عمليات تصنيع وبيع وتوزيع زيوت الطعام والسكر والمكرونة ومنتجات الأغذية.

التجزئة – يشمل عمليات أسواق الهايبر ماركت والسوبر ماركت والمتاجر الصغيرة التابعة لها.

الخدمات الغذائية – يشمل المنتجات الغذائية وسلسلة مطاعم الوجبات السريعة التي تديرها هرفي.

الأغذية المجمدة – يشمل تصنيع وتجارة الجملة والتجزئة للمنتجات الغذائية المجمدة التي تديرها شركة جود فود.

الاستثمارات – يشمل النشاطات العقارية والاستثمارات في الشركات الزميلة والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمارات الأخرى.

٣٠. القطاعات التشغيلية (تابع)

القطاعات التي لا تستوفي أي من حدود الكمية القصوى لتحدد القطاعات التي يمكن التقرير عنها، تصنف تحت بند "أخرى/استيعادات"، والتي تتضمن بشكل رئيسي الاستيعادات.

المعلومات المتعلقة بنتائج كل التقارير القطاعية متضمنه أدناه. يتم قياس الأداء على أساس صافي الربح قبل ضريبة الدخل لكل قطاع، كما هو متضمن في تقارير الإدارة الداخلية. ترى الإدارة أن تلك المعلومات هي الأكثر علاقة بتقييم نتائج قطاعات معينة ذات صلة بمنشآت أخرى تعمل ضمن تلك الصناعات. يتم تحديد التسعير بين القطاعات على أساس تجاري.

القطاعات المقرر عنها						
٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	أخرى/ استيعادات
إيرادات خارجية إيرادات بين القطاعات	٨,٩٠٤,٨٠٤ ٣٠٤,٤٠٩	١١,٤٩٢,٩٠٣ ٣,٨٠٢	١,٢0٩,٢٩٤ ٢٩,٠١٦	0٨٦,٣٦٢ ٣٣,٦٩٣	– ٤٣,0٩٩	– (٤١٤,0١٩)
إيرادات قطاعية	٩,٢٠٩,٢١٣	١١,٤٩٦,٧٠0	١,٢٨٨,٣١٠	٦٢٠,٠00	٤٣,0٩٩	(٤١٤,0١٩)
تكلفة إيرادات صافي الربح/(الخسارة) القطاعية موجودات قطاعية	(٧,٨٦٤,٣٢0) ٢٩٢,٣٨٠ ٦,٨٧٠,٢٣0	(٨,٩0٢,٢٨٠) (٣٤٢,٤١٢) ٧,0١٠,٩١٨	(٨٩0,٦٧٣) ١٩٤,٣0٤ ٢,٠٣٣,٤٦٣	(٣٩٧,٧٠٢) ٦٢,٣٦٨ ٩١٠,٤٠٣	– ٣٩٧,٧٧٩ ١٣,٦٤٨,٢٠٢	٣٧٠,٩٢١ (١٢٨,٨٣٩) (٤,٣١0,0١٠)
مطلوبات قطاعية	٤,0٧٨,٣٢٩	٦,٦٤٨,٧٢0	١,٠٣0,١٠٩	٧٠٤,٢٣٦	0,٧٩٦,٩0٣	(٦٤٤,٧١١)

القطاعات المقرر عنها						
٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	أخرى/ استيعادات
إيرادات خارجية إيرادات بين القطاعات	٩,٤١١,٨١٦ ٣٢٣,٦0٦	١١,١١٤,٢٤١ ٣,٣0٤	١,١٩٨,٩0٧ ٢٨,٣١٣	٨٩,0٤٩ ٤,00٧	– ٤٧,٠٣0	– (٤٠٦,٩١0)
إيرادات قطاعية	٩,٧٣0,٤٧٢	١١,١١٧,0٩0	١,٢٢٧,٢٧٠	٩٤,١٠٦	٤٧,٠٣0	(٤٠٦,٩١0)
تكلفة إيرادات صافي الربح/(الخسارة) القطاعية موجودات قطاعية	(٨,0١٤,٧٣١) (١٧,٢٧٢) ٦,٧٨٧,0٤٢	(٨,٨٠٢,٣٤0) (٩١٧,٤٢٩) ٤,0٠٢,٣٢٧	(٨٨٢,٢٠٠) ٢٠٤,١٧٠ ١,٤٤٢,٤٠٠	(٧٢,٨0٦) (٤٠0٩) ٩٠٩,١0٩	– ٢٧٧,0٩٠ ١٢,0٦٢,٧١٤	٣0٦,0٢٦ (٦٣,٣٨٠) (٣,٩0١,٦٩١)
مطلوبات قطاعية	٤,0٦٩,٧٠٧	٤,١٠٩,٧٢١	0٠٨,٦٢٧	٧٦٣,٠٩٤	٤,٩٠١,٢١٤	(٦٢١,٨0٣)

٣١. الإيرادات

تصل المجموعة على إيرادات بشكل رئيسي من بيع البضائع. وتشمل المصادر الأخرى للإيرادات إيرادات الترويج والعرض والإيرادات الإيجارية وإيرادات العمولات.

القطاعات المقرر عنها						
٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	أخرى/ استيعادات
منتجات منقولة عند نقطة من الزمن منتجات وخدمات منقولة على مدى زمني	٩,٢٠٨,٧٣٨ ٤٧0	١٠,٦٢٧,٤٣٩ ٨٦٩,٢٦٦	١,٢٨٨,٣١٠ –	٦٢٠,٠00 –	– ٤٣,0٩٩	(٣٧٠,٩٢٠) (٤٣,0٩٩)
إجمالي الإيرادات	٩,٢٠٩,٢١٣	١١,٤٩٦,٧٠0	١,٢٨٨,٣١٠	٦٢٠,٠00	٤٣,0٩٩	(٤١٤,0١٩)

القطاعات المقرر عنها						
٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	أخرى/ استيعادات
منتجات منقولة عند نقطة من الزمن منتجات وخدمات منقولة على مدى زمني	٩,٧٣0,٤٧٢ –	١٠,٣٠٦,٣٨٨ ٨١١,٢٠٧	١,٢٢٧,٢٧٠ –	٩٤,١٠٦ –	– ٤٧,٠٣0	(٣0٩,٨٨٠) (٤٧,٠٣0)
إجمالي الإيرادات	٩,٧٣0,٤٧٢	١١,١١٧,0٩0	١,٢٢٧,٢٧٠	٩٤,١٠٦	٤٧,٠٣0	(٤٠٦,٩١0)

٣٢. تكلفة الإيرادات

٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	مخزون مستخدم/مباع رواتب ومصروفات موظفين المصروفات غير المباشرة استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات استهلاك موجودات حق استخدام شحن ومناولة
١0,٨٨١,٧٩٤ ٦0,٣٤٤ 0٤٩,0٤٠ ٢٨٦,٤0٢ ١١٩,٢0٤ ٢٣٦,٦٧0	١٦,٤٠٠,١٨٦ 0٩٣,٤٠٤ ٤٦٢,٢٩٠ ٢٧٨,٢٣٤ – ١٨٢,٤٩٢	
١٧,٧٣٩,٠0٩	١٧,٩١٦,٦٠٦	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٣. مصروفات البيع والتوزيع

٢٠١٩م	٢٠١٨م	
رواتب ومصروفات موظفين	١,٣٩٧,٤٩٦	١,٢٨١,٠٦٠
استهلاك موجودات حق استخدام	٤١٠,٢٣٦	—
إعلان	٣٠٥,٧٦٩	٢٨٦,٠١٧
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	٢٩١,١٠٤	٣٩٦,١٣٩
منافع عامة	٢٤٥,٨٦٧	٢٧٠,٦٦٩
إيجار	٩٧,٢٢٣	٧٤٦,١٤٥
صيانة	٦٥,٤٣٨	٥٥,٧٧٧
عمولة	٤٠,٣١٦	٣٤,١٠٢
تأمين	٣٣,٩٧٧	٤١,٧٣٠
اتصالات	١٠,١٣٠	١١,٢٤٦
أخرى	٤٤,١٤٠	٧٩,٣٠٤
	٢,٩٤١,٦٨٦	٣,٢٠٢,١٨٩

٣٤. المصروفات الإدارية

رواتب ومصروفات موظفين	٥٠١,٩٤٩	٤٨٦,٤٢٢
استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات	٨٦,٥٣٦	٨٧,٧٦٥
أتعاب مهنية	٥٣,٦٥٧	٤٦,٦٨٥
تكاليف تقنية معلومات	٣٥,٧٩٠	٣١,٤١٨
تأمين	١٧,٧٦٧	١٩,٥٤٠
مرافق وتكلفة هواتف واتصالات	١٦,٨٤١	١٥,١٧٤
سفر	١٥,٩٨٧	١١,٠٠٩
علاقات عامة وإعلان	٩,٣٧٧	٨,٣٣٨
إصلاح وصيانة	٨,٨٢٢	٧,٣٣٠
استهلاك موجودات حق استخدام	٧,٦٣٦	—
إيجار	٤,٧٥٧	٨,٠٨٠
تدريب	٤,٦٤٦	٦,١٥٠
أخرى	٥٦,٥١٥	٦٥,٧٣٩
	٨٢٠,٢٨٠	٧٩٣,٦٤٠

٣٥. محاسبة التضخم الجامح

لدى المجموعة عمليات في السودان من خلال شركتها التابعة صافولا لزيوت الطعام (السودان)، والتي تم إعلانها كاققتصاد جامح التضخم من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية.

فيما يلي التأثيرات الرئيسية على القوائم المالية الموحدة للمجموعة نتيجة لمحاسبة التضخم الجامح (والتي تشمل كلا من فهرسة واستخدام سعر صرف الإغلاق) للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م.

٢٠١٩م	٢٠١٨م	
النقص في الإيرادات بواقع	٢٣,٩٣٤	٥٩,٥٣٩
النقص الإيرادات من العمليات بواقع	١٢,٦٩٧	١٨,٤٩٢
النقص في إجمالي الموجودات غير المتداولة بواقع	١,٤٤٣	١٣,٤٨٦
التأثر في فروقات ترجمة العملات بواقع	٨,١٦٢	١٥,١٣٨

طبقت الإدارة مؤشر أسعار المستهلك، الذي نشره البنك الدولي والبنك المركزي بخصوص تعديل المنشآت لمعلوماتها المالية. وفيما يلي عوامل التحول المستخدمة لتعديل مؤشر أسعار المستهلك:

عامل التحول للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	١,٥٩٠٨
عامل التحول للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	١,٦٥٥٣

٣٦. خسارة الانخفاض في القيمة

راجعت المجموعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية، بما في ذلك الشهرة، لتحديد ما إذا كانت القيمة الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد. ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل غير المالي أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة الأكثر استخداما أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. تعتمد القيمة المتبقية للاستخدام على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بخطة معتمدة من قبل الإدارة لمدة ٥ سنوات والمخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدلات النمو التالية ومعدلات الخصم ما قبل الضريبة ونسب القيمة النهائية.

٣٦. خسارة الانخفاض في القيمة (تابع)

(أ) خسارة الانخفاض في القيمة في قيمة قطع الأراضي المملوكة:

أُثبتت المجموعة انخفاضًا في القيمة بمبلغ ١٢,١ مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: ٦٩,٧ مليون ريال سعودي) على الأرض المملوكة. يمثل ذلك شطب القيمة الدفترية لهذه الأراضي إلى قيمها القابلة للاسترداد بسبب التغيرات غير الجيدة في البيئة الاقتصادية وديناميكيات السوق.

يعتمد المبلغ القابل للاسترداد على طريقة "قابلية المقارنة" وتم تحديده على مستوى الموجودات الفردية كما حدتها الإدارة. عند تحديد القيمة السوقية، تم اختيار العقارات ذات الخصائص المتماثلة في نفس منطقة السوق التي تم بيعها مؤخرًا. بمجرد العثور على تلك الممتلكات، تمت مقارنتها بالعقار المعني وتم إجراء تعديل في القيمة لتحديد أوجه القصور والمزايا المقارنة.

(ب) خسارة الانخفاض في قيمة المبلغ المسترد من موجودات غير متداولة باستثناء الأرض المملوكة:

خلال السنة، تم إثبات خسائر انخفاض في القيمة بمبلغ ٦٠,٦ مليون ريال سعودي (٢٠١٨م: ١٢٩,٨ مليون ريال سعودي) على بند ممتلكات وآلات ومعدات ويند موجودات حق استخدام نتيجة للتغيرات في البيئة الاقتصادية والتي أثرت على الإقبال وحجم السلة (الإيضاح ٦ والإيضاح ٧).

تم إعداد توقعات التدفق النقدي باستخدام الربح قبل الفائدة والزكاة والاستهلاك والإطفاء في الميزانية التقديرية، مع الأخذ في الاعتبار التجارب السابقة، والعوامل التالية:

(١) الإيرادات المقدرة والربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء في الميزانية التقديرية لمدة السنوات الخمس القادمة على أساس حجم المبيعات المتوقع ونمو الأسعار خلال هذه السنوات.

(٢) التحسن المقدر في مجموع الهوامش والربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء كنتيجة لبرامج التحسين التي تنفذها المجموعة حاليا.

تم خصم هذه التدفقات النقدية باستخدام معدل خصم بعد الضريبة التي تم تقديرها باستخدام متوسط الصناعة المرجح لتكلفة رأس المال وتكلفة الدين، مع استهداف نسبة الدين إلى حقوق الملكية بمعدل ٥٣,٨٪ بعد تكلفة الدين للزكاة عند نسبة ٢,٥٪.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبالغ القابلة للاسترداد:

٢٠١٩م	٢٠١٨م	
هامش الإجمالي التقديري	٢٢,٥ ٪ إلى ٢٩,٧ ٪	٢٥,٢ ٪ إلى ٢٧,٨ ٪
متوسط معدل نمو الإيرادات	-٢ ٪ إلى ١٢ ٪	-١٢ ٪ إلى ٢٠ ٪
مصروفات تشغيل	٧,٣ ٪ إلى ٢٨,٠ ٪	١٩,٤ ٪ إلى ٢٤,٤ ٪
هوامش الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء في الميزانية التقديرية	١,٥- ٪ إلى ٢٠,٢ ٪	١,٣ ٪ إلى ٨,٥ ٪
معدل الخصم	١٠,٢ ٪	١٢ ٪

إن حساب قيمة الاستخدام يعتبر أكثر حساسية لافتراضات الأساسية المستخدمة التالية:

- تحسينات الأداء المستقبلي
- معدل التخفيض المطبق على عروض التدفقات النقدية
- أسعار المبيعات والكميات

٣٧. صافي التكلفة التمويلية

٢٠١٩م	٢٠١٨م	
إيرادات عمولة على ودائع بنكية	٥٤,١٢٥	٧٠,٤٦٣
مكسب من إعادة قياس عقود سلع مستقبلية أخرى	٣٩,٢٥٣	—
القيمة العادلة الإيجابية للخيارات	٩,٠٣٧	—
إيرادات تمويلية	١٠٢,٤١٥	٧٠,٤٦٣

أعباء رسوم تمويل على القروض	٤٣٩,٠٦٥	٣٩٨,٨٤٠
مصروفات فوائد على مطلوبات عقود إيجار	٢٦١,٩٢١	—
عمولات بنكية	٥٤,٠٥٣	٤٦,٦١٩
خسائر تحويل عملات أجنبية، بالصافي	٤٢,٧٠٨	٩٩,٣٠٨
القيمة العادلة السالبة للخيارات	٤٩٧	٤٤,٨٩٦
خسارة من إعادة قياس عقود سلع مستقبلية أخرى، بالصافي	—	١٣,٩٢٢
إلغاء الخصم على مخصص تجديد الموقع	٨٣٣	٢,٩٢٧

تكلفة تمويلية	٧٨٩,٠٧٧	٦٠٦,٥١٢
صافي التكلفة التمويلية المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة	٦٨٦,٦٦٢	٥٣٦,٠٤٩

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٨. إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة، ويركز برنامج إدارة المخاطر في المجموعة بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة للتحوط من التعرض لمخاطر معينة.

إطار إدارة المخاطر

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقا للسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. تتمثل أهم أنواع المخاطر في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة كامل المسؤولية عن تأسيس إطار المخاطر في المجموعة والإشراف عليه. إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. يجتمع الفريق بانتظام ويتم الإبلاغ عن أي تغييرات ومشكلات الالتزام بالمعايير إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة.

يتم مراجعة أنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم من قبل فريق الإدارة التنفيذية لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابة منضبطة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة لدى المجموعة بمتابعة كيفية قيام الإدارة بمراقبة مدى الالتزام بإجراءات وسياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة كما تقوم بمراجعة مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

تشمل الأدوات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة النقد وما في حكمه والذمم المدينة التجارية والأخرى والاستثمارات والذمم المدينة طويلة الأجل والقروض والمشتقات والذمم الدائنة والمستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى. تم الإفصاح عن طرق الإثبات المتبعة في بيان السياسات المنفصل المتعلق بكل بند.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق نظامي ملزم للمجموعة بإجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية لتسويتها على أساس الصافي أو بيع الموجودات لتسديد المطلوبات في آن واحد.

مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر سعر العملات، مخاطر العملات ومخاطر الأسعار الأخرى.

مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي مخاطر التعرّض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير التقلبات في أسعار الفائدة السائدة على المراكز المالية للمجموعة

وتدفقاتها النقدية.

تشأ مخاطر سعر الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من قروضها وودائعها قصيرة الأجل، والتي تكون بسعر فائدة عائم وتخضع لإعادة التسعير على أساس منتظم تراقب الإدارة التقلبات في أسعار الفائدة بشكل دقيق.

خلال سنة ٢٠١٤م، دخلت المجموعة في مقايضات معدلات الفائدة لإدارة تعرضها بشكل جزئي لمخاطر اسعار الفائدة على قيمة إصدار الصكوك بقيمة ١,٥ مليار ريال سعودي، لتصل إلى ٧٥٠ مليون ريال سعودي. وقد تم تصنيفها كمخصص تحوط للتدفق النقدي. تنتهي صلاحية مقايضات معدلات الفائدة في ٢٢ يناير ٢٠٢٠.

فيما يلي ملخص أسعار الفائدة على الأدوات المالية للمجموعة التي تحمل أسعار فائدة بحسب ما تم إبلاغ إدارة المجموعة به:

	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
أدوات ذات أسعار ثابتة الموجودات المالية	٤١٣,٦٠٩	٤٩٩,٥٤٦
المطلوبات المالية	١,٢٣٦,١٦٥	٢٣٩,٣٤١
أدوات بأسعار متغيرة الموجودات المالية	٣٤,٨٥٢	٦٧٤
المطلوبات المالية	٦,٣٥١,١٨١	٧,٧١٦,٥٧٠

تحليل الحساسية للأدوات ذات الأسعار الثابتة

يؤدي التغير بنسبة ١٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة إلى زيادة أو انخفاض حقوق الملكية والربح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٨ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٢,٩ مليون ريال سعودي).

تحليل الحساسية للأدوات ذات المعدل المتغير

يؤدي التغير بنسبة ١٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة إلى زيادة أو انخفاض حقوق الملكية والربح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٦٦,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٥٠,٥ مليون ريال سعودي).

٣٨. إدارة المخاطر المالية (تابع)

مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية لمعاملاتها بشكل أساسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والدرهم الإماراتي والجنه السوداني والليرة التركية. تقوم المجموعة بإجراء معاملات دولية وهي معرضة لمخاطر صرف العملات الأجنبية. استثمارات المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية والشركات الزميلة التي تتعرض موجوداتها الصافية لمخاطر ترجمة العملات. حاليا، تتعلق هذه المخاطر بشكل أساسي بتحركات سعر الصرف بين العملات الأجنبية مقابل الريال الإيراني والجنيه المصري والجنيه السوداني والليرة التركية. يتم تسجيل هذه التقلبات كعنصر منفصل في حقوق الملكية (إحتياطي ترجمة عملات أجنبية) في القوائم المالية الموحدة المرفقة. تقوم المجموعة بمراقبة هذه التذبذب وإدارة أثرها على القوائم المالية الموحدة بناءً على ذلك.

بشكل عام، فإن القروض المقومة بعملات تتطابق مع التدفقات النقدية الناتجة عن العمليات الأساسية للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفائدة على القروض مقومة بعملة القروض. يوفر ذلك تحوط اقتصادي دون الحاجة إلى استخدام المشتقات، وبالتالي لا يتم تطبيق محاسبة التحوط في هذه الظروف.

في ما يلي إجمالي التعرض الهام للمركز المالي (بآلاف) المصنف حسب العملات الأجنبية المنفصلة:

		٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	جنيه مصري	جنيه سوداني	ليرة تركية	درهم إماراتي
ذمم مدينة تجارية	٢٢,٥٧٨	٢٠,٠٨٠,٣٧٠,٧٥	٣٦٨,٧١٤	١١٠,٣٦٧	٢٢٣,٦٧٥	٣٤,٠٨٣
ذمم مدينة أخرى	١١,٨٣٨	١٨,٠٢٥,٣٨٩	٣٢٥,١٥٥	١٣٥,٩٢٥	٦,١٢٠	٢,٤٩٢
نقد وما في حكمه	٩,٤٧٨	٣,١٠٨,٤٥٩,٩٨١	٢٤٧,٠٧١	٥٣٢,٧٧٨	١,٠٥٣	٧٢
	٤٣,٨٩٤	٥,١٣٤,٥٢٢,٤٤٥	٩٤٠,٩٤٠	٧٧٩,٠٧٠	٢٣٠,٨٤٨	٣٦,٦٤٧
ذمم دائنة تجارية	(٨٣,٥٣٨)	(٢,٣٨١,٩٧٠,٣٠٢)	(٣٨٠,٤٥٤)	(٤٦,٢٧٥)	(٦٦,٦٦٩)	(١٨,٨٩٨)
ذمم دائنة أخرى	(١,٥٨٦)	(٢٤٩,٦١٧,٦٣٢)	(٦٥٦,٥١٣)	(٢٥١,٦٦٩)	(٥,٥١٢)	(٥,١٢٠)
قروض وسلف	(١٣,١٨٤)	(٢,٠١٣,١٥٠,١٥٤)	(٢,٠٦٢,٩٥٥)	(٦٧٥,٠٢٥)	(٢٨١,٢٦٠)	(٤١,٢٣٩)
	(٩٨,٣٠٨)	(٤,٦٤٤,٧٣٨,٠٨٨)	(٣,٠٩٩,٩٢٢)	(٩٧٢,٩٦٩)	(٣٥٣,٤٤١)	(٦٥,٢٥٧)
صافي التعرض	(٥٤,٤١٤)	٤٨٩,٧٨٤,٣٥٧	(٢,١٥٨,٩٨٢)	(١٩٣,٨٩٩)	(١٢٢,٥٩٣)	(٢٨,٦١٠)

		٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	جنيه مصري	جنيه سوداني	ليرة تركية	درهم إماراتي
ذمم مدينة تجارية	١٩,١٨٨	١,١١٤,٩٠٥,٤٠٩	٤٤٩,٨٤٧	٣٨,٨٠٢	١٦٣,٤١٩	٥٢,٨٠٤
ذمم مدينة أخرى	١٣,١٤٥	١,٩٤٥,٢٥٩,١٩٦	٢٩٩,٨٩١	٤١,٢٧١	—	٢,١٥٦
نقد وما في حكمه	٢٧,٥٦٠	٢,٦٥٦,١٦٠,٧٦٥	٢٤٧,٧٥٣	٣٣٨,٠٥٨	٢٣١	٨,٩١٠
	٥٩,٨٩٣	٥,٧١٦,٣٢٥,٣٧٠	٩٩٧,٤٩١	٤١٨,١٣١	١٦٣,٦٥٠	٦٣,٨٧٠
ذمم دائنة تجارية	(١٦,٣١٠)	(٥٠٥,١٩٣,٨٦٦)	(٣٥٠,٧٩٢)	(١٨٢,٥٥١)	(٦٢,٩٣٤)	(٢٢,٦٥١)
ذمم دائنة أخرى	(٤٢٣)	(٢,٤٤٠,٠٠٠,٣٦٧)	(٦٨١,٠٩٣)	(٧٨,٦٩٦)	(٥,٧٩٥)	(١٧,١٣٢)
قروض وسلف	(١٨,٦٠٣)	(١,١٧٥,٥٩٢,٣١٠)	(٢,٣١٠,٣١٧)	(٥٦٩,٥١٢)	(١٤١,٦٣٢)	(٩٤,٣٠٣)
	(٣٥,٣٣٦)	(٤,١٢٠,٧٨٦,٥٤٣)	(٣,٣٤٢,٢٠٢)	(٨٣٠,٧٥٩)	(٢١٠,٣٦١)	(١٣٤,٠٨٦)
صافي التعرض	٢٤,٥٥٧	١,٥٩٥,٥٣٨,٨٢٧	(٢,٣٤٤,٧١١)	(٤١٢,٦٢٨)	(٤٦,٧١١)	(٧٠,٢١٦)

فيما يلي أسعار الصرف الهامة المطبقة خلال السنة:

	متوسط السعر		السعر الفوري	
	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		كما في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١٩م	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠١٨م
العملة الأجنبية لكل ريال سعودي				
دولار أمريكي	٠,٢٧	٠,٢٧	٠,٢٧	٠,٢٧
ريال إيراني	٢٧,١٤٥	١٦,٦٠٩	٣٠,١٣٦	٢٤,١٥٥
جنيه مصري	٤,٥٤	٤,٧٦	٤,٢٩	٤,٧٩
جنيه سوداني	٢٠,٦٧	١٤,٨٥	٢٣,٧٣	١٧,٦٠
ليرة تركية	١,٤٥	١,٤٧	١,٥١	١,٤٠
درهم إماراتي	١,٠٢	١,٠٢	١,٠٢	١,٠٢

لا تقوم المجموعة بالتحوط للاستثمار في الشركات التابعة الأجنبية.

تحليل الحساسية

كل زيادة أو نقص بنسبة ١٪ في سعر الصرف مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى سيقلل أو يزيد من الأرباح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٦,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٣,٩ مليون ريال سعودي).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٨. إدارة المخاطر المالية (تابع)

مخاطر الأسعار

تتمثل المخاطر في تعرض قيمة أداة مالية للتغير نتيجة التغيرات في أسعار السوق، سواء كانت هذه التغيرات ناتجة عن عوامل خاصة بكل أداة مالية على حدة أو على مصدرها أو نتيجة عوامل تؤثر على جميع الأدوات المالية المتاجر بها في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار أدوات حقوق الملكية بما أن المجموعة تمتلك استثمار في بعض أسهم حقوق الملكية المدرجة والمصنفة ضمن قائمة المركز المالي كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حصة الأوراق المالية في محفظتها الاستثمارية بناء على مؤشرات السوق. تدار الاستثمارات على أساس فردي ويتم اعتماد جميع قرارات الشراء والبيع من لجنة الاستثمار. بالإضافة إلى ذلك تقوم الشركة المتحدة للسكر باستخدام أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

علاوة على ذلك، وكما هو مفصّل عنه في الإيضاح ٤٤، يتم تقييم خيار البيع والشراء بصفة دورية بناء على نموذج بلاك سكولز باستخدام افتراضات معينة بما في ذلك أسعار السكر، والذي تؤثر تقلباتها على التقييمات.

يتم الإفصاح عن تفاصيل المحفظة الاستثمارية للمجموعة المعرضة لمخاطر الأسعار، في تاريخ التقرير في الإيضاح ١١ حول هذه القوائم المالية الموحدة المعدة لغرض خاص. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، يقتصر تعرض الشركة الكلي لمخاطر الأسعار على القيمة العادلة لتلك المراكز.

تحليل الحساسية

سيرتفع/(ينخفض) صافي موجودات المجموعة بمبلغ ٢,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٢,٦ مليون ريال سعودي) إذا كانت أسعار الأسهم المدرجة تتفاوت بسبب الزيادة/النقص في القيم العادلة بنسبة ١٪ مع بقاء جميع العوامل الأخرى ثابتة.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف ما في أداة مالية على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. لتقليل التعرض لمخاطر الائتمان، لدى المجموعة آلية للاعتماد حيث يتم تطبيق حدود ائتمان على عملائها. كما تقوم الإدارة أيضا بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء بشكل منتظم حيث يتم تجميع العملاء وفقا لخصائص الائتمان الخاصة بهم، وتاريخهم في الدفع، سواء كانوا أفرادا أو كيانات قانونية، وسواء كانوا بائعي جملة/تجزئة أو مصنعين، وحسب موقعهم الجغرافي، وعلى أسلس وجود أي صعوبات مالية/اقتصادية، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المرتبطة بالقطاع والدولة التي تعملون فيها، وبالتالي تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة مقابل تلك الأرصدة المشكوك في تصيلها. تتم مراقبة الذمم المدينة القائمة للعملاء بانتظام. ولتلبية مخاطر الائتمان من المدينين، دخلت المجموعة أيضا في ترتيبات تأمين في مناطق جغرافية معينة.

فيما يلي بيان لأقصى حد لمخاطر الائتمان تتعرض له المجموعة كما في تاريخ التقرير:

	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
الموجودات المالية		
ذمم مدينة طويلة الأجل	٧,٣٦٨	٧,٤٤٣
ذمم مدينة تجارية	١,١٩٠,٦٥٧	١,٠٧٣,٥٧٢
ذمم مدينة أخرى	٣٢٦,٢٦٣	٤٦٢,٠٠٧
مشتقات	٤١,٦٣٢	١٠٣,٥٢٧
استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٣٦,٥١٦	٣٠,٨٨٨
أرصدة بنكية	٩٠٨,٥٣٨	٨٦٦,٤١٠
	٢,٥٠٠,٨٧٤	٢,٥٤٣,٨٤٧

يتم قيد الذمم المدينة التجارية والأخرى بالصافي بعد خصم خسارة الانخفاض في القيمة.

كما في تاريخ التقرير، بلغت الذمم المدينة المتأخرة السداد لأكثر من ستة أشهر ١٤٥,٦ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٨١,٦ مليون ريال سعودي). بلغ إجمالي مخصص خسائر الائتمان المتوقعة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م مبلغ ١٢٢,٥مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ١٠٤,٨ مليون ريال سعودي). لم يكن هناك أي ذمم مدينة متأخرة أو منخفضة القيمة من الأطراف ذات علاقة بخلاف ٣,٨ مليون ريال سعودي مستحقة من شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، شركة جسور القابضة، كما هو مبين في إيضاح ٢٩. "أطراف ذات علاقة". سجلت الشركة هبوطاً كاملاً مقابل هذا الرصيد المدين.

يتم حساب معدلات الخسارة باستخدام طريقة "معدل التعثر" استنادا إلى احتمال وجود معالجة لذمم مدينة من خلال المراحل المتتالية للعجز في الحذف. يتم حساب معدلات التعثر بشكل منفصل للمخاطر في قطاعات مختلفة بناء على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة التالية - المنطقة الجغرافية ومدة العلاقة مع العميل ونوع المنتج المشتري.

٣٨. إدارة المخاطر المالية (تابع)

مخاطر الائتمان (تابع)

يوفر الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة التجارية ومستحقات طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م:

	مجموع القيمة الدفترية	
	٢٠١٩م	٢٠١٨م
متداول (غير متأخر السداد)	٩١٥,٥٢٦	٨١٧,٨٦٩
متأخر لمدة ٣٠٠١ يوم	١٤٦,٥٦٣	٩٨,٠١٣
متأخر لمدة ٣١-٦٠ يوم	٤٦,٨٩٩	١٢١,٩٣٧
متأخر لمدة ٩٠-٦١يوم	٤٥,٧٩٢	٢٩,٤٥٦
متجاوز لتاريخ الاستحقاق بمدة أكثر من ٩٠ يوم	١٦٥,٦٤٩	١١٨,٥٢٢
الإجمالي	١,٣٢٠,٤٢٩	١,١٨٥,٧٩٧

تستند معدلات الخسارة إلى الخبرة السابقة لخسارة الائتمان ويتم تعديلها لتعكس الفروق بين الظروف الاقتصادية خلال الفترة التي تم خلالها جمع البيانات التاريخية والظروف الحالية ورؤية المجموعة للأوضاع الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة.

ذمم مدينة أخرى

تم قياس الانخفاض في قيمة الذمم المدينة الأخرى على أساس الخسارة المتوقعة لعمر الكلي وتعكس فترات الاستحقاق القصيرة للتعرضات ذات مخاطر الائتمان المنخفضة.

نقد وما في حكمه

تم قياس خسائر الانخفاض في قيمة النقد وما في حكمه على أساس الخسارة المتوقعة للعمر الكلي ويعكس مدد الاستحقاق القصيرة للمخاطر. ترى المجموعة أن النقد وما في حكمه لديها يتعرض لمخاطر ائتمانية منخفضة استنادا إلى التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة.

مخاطر التركيز

فيما يلي بيان التحويل القطاعي للذمم المدينة، والذي يشمل الذمم المدينة التجارية وطويلة الأجل:

	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
الجملة/التجزئة	٨٧١,٥٦٨	٧٦٨,٥٦٨
التصنيع	٢٥٣,٧٦٧	١٨٨,٠٢٣
الصادرات	٧٣,٦٣٢	١٠٢,٨٠٩
أخرى	١٢١,٤٧٢	١٢٦,٣٩٧
يخصم: خسارة الانخفاض في القيمة	١,٣٢٠,٤٢٩ (١٢٢,٥٠٤)	١,١٨٥,٧٩٧ (١٠٤,٧٨٢)
	١,١٩٧,٩٣٥	١,٠٨١,٠١٥

الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بالنسبة للذمم المدينة التجارية والذمم المدينة طويلة الأجل حسب المنطقة الجغرافية هو كما يلي:

	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
المملكة العربية السعودية	٨٠٢,٩٩٩	٧١٥,٦٢٩
تركيا	١٥٠,٢٣٣	١٣٥,٢٧٤
مصر	١٢٩,٥٢٦	١٤٥,٠٥٣
إيران	٧٨,٤٧٦	٦١,٢٧٤
الإمارات العربية المتحدة	٣٤,٨٥٧	٣٩,٤١٩
مناطق أخرى	١٢٤,٣٣٨	٨٩,١٤٨
يخصم: خسارة الانخفاض في القيمة	١,٣٢٠,٤٢٩ (١٢٢,٥٠٤)	١,١٨٥,٧٩٧ (١٠٤,٧٨٢)
	١,١٩٧,٩٣٥	١,٠٨١,٠١٥

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٨. إدارة المخاطر المالية (تابع)

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض المنشأة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. قد تنشأ مخاطر السيولة نتيجة عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة للتأكد من توفر السيولة الكافية من خلال التسهيلات الائتمانية المتعهد بها لتلبية أي التزامات مستقبلية.

يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان أنها سيكون لديها دائما، قدر الإمكان، السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، تحت الظروف العادية والاضطرارية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. لهذا الغرض، حافظت المجموعة على خطوط ائتمان مع بنوك تجارية مختلفة لتلبية متطلبات السيولة لديها. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م، لدى المجموعة تسهيلات بنكية غير مستغلة تبلغ ٥,٢٦ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٨م: ٤,٦٢ مليار ريال سعودي) لإدارة متطلبات السيولة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية المتبقية للمطلوبات المالية في تاريخ التقرير. إن المبالغ هي مبالغ إجمالية وبدون خصومات، وتشمل مدفوعات فوائد تعاقدية وتستثنى تأثير التصفية.

التدفقات النقدية التعاقدية					
٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	القيمة الدفترية	أقل من ٦ شهور	٦ شهور إلى ١ سنة	١ سنة إلى ٣ سنوات	٣ سنوات إلى ٥ سنوات أكثر من ٥ سنوات
المطلوبات المالية غير المشتقة قروض وسلف مطلوبات عقود إيجار ذمم دائنة تجارية مستحقات ومطلوبات أخرى توزيعات أرباح غير مطالب بها	٧,٥٤٤,٤٩٥	٣,٤٤٢,٢٨٣	٨٩٠,٤٢٤	١,٦٤٨,٤٣١	٧٨٠,٣٤٤
	٤,٦٣٢,٥٢٦	٣٢١,٦٧٣	٣٠٤,٣٩٨	١,١٦٣,٥١٨	١,٠٧٥,٢٦٨
	٢٠٤,١٤٦	٢٠٤,١٤٦	–	–	–
	١,٨٥٨,٣٢٩	١,٨٥٨,٣٢٩	–	–	–
	٢٦٣,٦٨٤	٢٦٣,٦٨٤	–	–	–
	١٤,٥٠٣,١٨٠	٦,٠٩٠,١١٥	١,١٩٤,٨٢٢	٢,٨١١,٩٤٩	١,٨٥٥,٦١٢
المطلوبات المالية المشتقة مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط (الأصل) عقود مشتقات مستخدمة للتحوط خيار البيع عقود مشتقات أخرى ليست للتحوط	٥٤٧	٥٤٧	–	–	–
	٥٢,٣٠٣	٤٩,٤٨١	١,٢٣٥	٩٦٠	٢٨٩
	١٨٨,٠٩٤	–	–	–	٢٠٧,٨٤٨
	١٣,٨٨٣	٣,٧٥٦	٣,٨٤١	٦,٢٨٧	–
	٢٥٤,٨٢٧	٥٣,٧٨٤	٥,٠٧٦	٧,٢٤٧	٢٠٨,١٣٧

ليس من المتوقع حدوث التدفقات النقدية المتضمنة في تحليل الاستحقاق في وقت مبكر بشكل كبير أو بمبالغ مختلفة بشكل كبير باستثناء توزيعات الأرباح غير المطالب بها. وبناءً عليه، فقد تم تصنيفها على هذا النحو.

التدفقات النقدية التعاقدية					
٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	القيمة الدفترية	أقل من ٦ شهور	٦ شهور إلى ١ سنة	١ سنة إلى ٣ سنوات	٣ سنوات إلى ٥ سنوات أكثر من ٥ سنوات
مطلوبات مالية غير مشتقة قروض وسلف ذمم دائنة تجارية مستحقات ومطلوبات أخرى توزيعات أرباح غير مطالب بها	٧,٩٥٥,٩١١	٢,٩٠٥,٦٢٥	٩٧٢,٦٤٤	٤,١٨٤,٨٢٤	١٦٦,٩٢٩
	٢,٣٩١,٠٢٨	٢,٣٩١,٠٢٨	–	–	–
	١,٨٥١,٦٠٣	١,٨٥١,٦٠٣	–	–	–
	٢٦٦,٠٩٠	٢٦٦,٠٩٠	–	–	–
	١٢,٤٦٤,٦٣٢	٧,٤١٤,٣٤٦	٩٧٢,٦٤٤	٤,١٨٤,٨٢٤	١٦٦,٩٢٩
المطلوبات المالية المشتقة مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط - (الأصل) عقود مشتقات مستخدمة للتحوط خيار البيع عقود مشتقات أخرى ليست للتحوط	(١,٢٨٦)	(١,٧٨٠)	(٢,٨٢١)	(٣,٩٢٤)	–
	٢٩,٤٦٧	٢٩,٣٧٦	٩١	–	–
	١٩٧,١٣١	–	–	–	–
	٥٠,١٧٧	٣١,٥٥٤	١٤,٧٨٢	٣,٨٤١	–
	٢٧٥,٤٨٩	٥٩,١٥٠	١٢,٠٥٢	(٨٣)	٢٢٨,٩٧٣

٣٨. إدارة المخاطر المالية (تابع)

القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات

القيمة العادلة هي المبلغ الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو، في ظل غياب السوق الرئيسية، في السوق الأكثر منفعة المتاحة أمام المجموعة في ذلك التاريخ. وتعكس القيمة العادلة للالتزام ما مخاطر عدم أدائه.

يتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات من المجموعة قياس القيم العادلة لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية.

وعند توافر إحداها، تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للأداة باستخدام السعر المعروض في سوق نشطة لتلك الأداة. يعتبر سوق الأداة المالية نشط، في حال تكرر المعاملات بشكل مستمر مما يوفر معلومات كأساس لتسعير الأداة المالية.

إذا كان سوق الأداة المالية غير نشط، تقوم المجموعة بتحديد القيمة العادلة باستخدام أسلوب تقييم ويعتمد أسلوب التقييم المختار على أقصى استخدام لمدخلات السوق وعلى أقل ما يمكن من التقديرات الخاصة بالشركة. وإن أسلوب التقييم المختار يضم جميع العوامل التي قد تأخذ في الاعتبار من قبل المشتركين في السوق عند تحديد الأسعار.

عند قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام ما، تستخدم المجموعة بيانات السوق القابلة للملاحظة قدر الإمكان. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة استنادا إلى المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم كما يلي:

- المستوى ١: الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات والمطلوبات المتطابقة.
- المستوى ٢: المدخلات بخلاف الأسعار المدرجة المتضمنة في المستوى (١) القابلة للملاحظة لأصل أو الالتزام، سواء بصورة مباشرة (أي كأسعار) أو غير مباشرة (أي مستمدة من الأسعار).
- المستوى ٣: المدخلات للموجودات أو المطلوبات التي لا تستند إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

إذا كانت المدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة لأصل أو التزام تقع في مستويات مختلفة من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، فإنه يتم تصنيف القياس بالكامل ضمن أقل مستوى للمدخلات الذي يعتبر جوهريا للقياس ككل.

تثبت المجموعة التحويلات بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في نهاية فترة التقرير التي حدث فيها التغيير.

وحيث يتم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقا لمبدأ التكلفة التاريخية، فيما عدا الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، واستثمارات بالقيمة العادلة من الربح أو الخسارة المخزون والالتزامات المؤكدة بموجب علاقات التحوط لتغيرات القيمة العادلة والأدوات المالية المشتقة التي تظهر بالقيمة العادلة، يمكن أن تنشأ فروقات بين تقديرات القيمة الدفترية والقيمة العادلة. ويرأي الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بصورة كبيرة عن قيمتها الدفترية.

يوضح الجدول التالي القيمة الدفترية والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها وتسلسل قيمتها العادلة. ولا يشمل ذلك معلومات القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تمثل تقديرا معقولا للقيمة العادلة.

القيمة الدفترية		القيمة العادلة			القيمة الدفترية		
٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	الزاميا بالقيمة العادلة من الربح أو الخسارة - أخرى	محددة بالقيمة العادلة	أدوات تحوط بالقيمة العادلة	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣ الإجمالي
					٢٦,٥١٦	١٥,٦٠٦	١٠,٦٠٦
موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط عقود تبادل مستقبلية أخرى خيار الشراء أوراق مالية (الإيضاح ١١)	٢٦,٥١٦	–	–	–	٢٦,٥١٦	–	–
	–	–	١٥,٦٠٦	–	–	–	–
	–	٢٤,٣٦٤	–	–	–	٢٤,٣٦٤	–
	–	١,٩٩٩	–	–	–	–	١,٩٩٩
	–	–	–	٣٤٧,٥٩٠	٢٨٦,٩٨٢	–	٦٠,٦٠٨
	٢٦,٥١٦	٢٦,٣٦٣	١٥,٦٠٦	٣٤٧,٥٩٠	٣١٣,٤٩٨	٣٩,٩٧٠	٤١٦,٠٧٥

مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط عقود تبادل مستقبلية أخرى خيار البيع		–	–	–	–	–	–
٥٤٧	–	٥٤٧	–	–	–	–	–
٥٢,٣٠٣	–	٥٢,٣٠٣	–	–	–	–	–
١٣,٨٨٣	–	١٣,٨٨٣	–	–	–	–	–
١٨٨,٠٩٤	–	–	–	–	–	١٨٨,٠٩٤	–
٢٥٤,٨٢٧	–	٢٠,٩٧٧	٥٢,٨٥٠	–	–	٦٦,٧٣٣	١٨٨,٠٩٤

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

٣٨. إدارة المخاطر المالية (تابع)

القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات (تابع)

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	القيمة الدفترية	القيمة العادلة من أدوات تحوط بالقيمة العادلة	محددة بالقيمة العادلة	القيمة خلال الدخل الشامل الآخر	القيمة العادلة		
					المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣
الإجمالي	الزاميا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - أخرى						
<i>موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة</i>							
٣٠,٨٨٨	استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	—	—	—	٣٠,٨٨٨	—	—
—	عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط	١٨,٢٨٤	—	—	١٨,٢٨٤	—	١٨,٢٨٤
—	عقود تبادل مستقبلية أخرى	—	٨٢,٧٤٧	—	—	٨٢,٧٤٧	—
—	خيار الشراء	—	٢,٤٩٦	—	—	٢,٤٩٦	٢,٤٩٦
—	مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط	—	—	١,٢٨٦	—	١,٢٨٦	—
—	أوراق مالية (الإيضاح ١١)	—	—	٣٢٤,٢٠٤	٢٥٦,٥٣٠	—	٣٢٤,٢٠٤
٣٠,٨٨٨		٨٥,٢٤٣	١٩,٥٧٠	٢٨٧,٤١٨	١٠٢,٣١٧	٧٠,١٧٠	٤٥٩,٩٠٥

<i>مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة</i>							
—	عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط	—	٢٩,٤٦٧	—	—	٢٩,٤٦٧	—
—	عقود تبادل مستقبلية أخرى	—	—	—	٥٠,١٧٧	—	٥٠,١٧٧
—	خيار البيع	—	١٩٧,١٣١	—	—	١٩٧,١٣١	١٩٧,١٣١
—		٢٤٧,٣٠٨	٢٩,٤٦٧	—	—	٧٩,٦٤٤	٢٧٦,٧٧٥

أسلوب التقييم والمدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة

يعرض الجدول التالي أساليب التقييم المستخدمة في قياس المستوى ٢ والمستوى ٣ من القيمة العادلة، بالإضافة إلى المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة المستخدمة.

أدوات مالية مقاسة بالقيمة العادلة

النوع	أسلوب التقييم	المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	العلاقة بين المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة وقياسات القيمة العادلة
أوراق مالية	أسلوب مقارنة السوق، مضاعف ربحية السهم، السعر إلى القيمة الدفترية.	مضاعف ربحية السهم، السعر مقابل القيمة الدفترية، السعر مقابل القيمة الدفترية الملموسة.	غير قابل التطبيق
عقود مستقبلية	تسعيرة الوسيط	غير قابل التطبيق	غير قابل التطبيق
خيار الشراء والبيع	نموذج بلاك شولز	سعر التنفيذ تقلب مؤشر السكر السعر الفوري (القيمة العادلة)	الزيادة في القيمة العادلة سوف تقلل من قيمة خيار البيع وتزيد من قيمة خيار الشراء. الزيادة في مؤشر التقلب سوف تزيد من قيمة خيارات البيع والشراء.
مقايضات أسعار الفائدة	التدفقات النقدية المخضومة	غير قابل التطبيق	غير قابل التطبيق

٣٩. إدارة رأس المال

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار بמידأ مفهوم الاستمرارية لكي تتمكن من الاستمرار في توفير عوائد للمساهمين ومنافع لأصحاب المصلحة الآخرين، ولحفاظ على رأس مال أساسي قوي لدعم التنمية المستدامة لأعمالها.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال من خلال مراقبة العائد على صافي الموجودات وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. ولغرض الحفاظ على أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو قد تقوم بإصدار أسهم جديدة. كما تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة المديونية، والتي يتم حسابها كإجمالي المطلوبات (كما هو مبين في قائمة المركز المالي) بعد خصم النقد وما في حكمه.

٣٩. إدارة رأس المال (تابع)

تشمل الأسهم المعدلة جميع مكونات حقوق الملكية بخلاف المبالغ المتراكمة في احتياطات التحوط. فيما يلي نسبة المديونية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م و٣١ ديسمبر ٢٠١٨م:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٩م	
١٤,٢٣٠,٥١٠ (٩٠١,٥٧٣)	١٨,١١٨,٦٤١ (٩٤٠,٥٣٦)	إجمالي المطلوبات
١٣,٣٢٨,٩٣٧	١٧,١٧٨,١٠٥	يخصم: نقد وما في حكمه
		صافي الدين المعدل
		خدمات
٨,٠٢١,٩٤١ (١,٢٨٦)	٨,٥٣٩,٠٧٠ ٥٤٧	إجمالي حقوق الملكية
		يخصم: احتياطي التحوط
٨,٠٢٠,٦٥٥	٨,٥٣٩,٦١٧	حقوق الملكية المعدلة
١,٦٦	٢,٠١	نسبة صافي الدين المعدل إلى حقوق الملكية

٤٠. المعايير الجديدة أو التعديلات لسنة ٢٠١٩م وما بعدها من متطلبات

إن تطبيق التعديلات التالية على المعايير الحالية ليس له أي تأثير مالي جوهري على القوائم المالية الأولية الموحدة المختصرة للمجموعة في السنة الحالية أو السنوات السابقة ومن المتوقع ألا يكون لها تأثير كبير في الفترات المستقبلية:

أ) التحسينات السنوية للمعايير الدولية للتقرير المالي – دورة ٢٠١٥م – ٢٠١٧م

- المعيار الدولي للتقرير المالي ٣ - تجميع الأعمال - تقوم الشركة بإعادة تقييم حصتها المحتفظ بها سابقا في عملية مشتركة عندما تحقق الشركة السيطرة على الأعمال.
- المعيار الدولي للتقرير المالي ١١ - الترتيبات المشتركة - لا تقوم الشركة بإعادة تقييم الفائدة المحتفظ بها سابقا في عملية مشتركة عندما تحقق الشركة السيطرة على الأعمال.
- معيار المحاسبة الدولي ١٢ ضرائب الدخل - تقوم الشركة باحتساب تبعات ضريبة الدخل لمدفوعات توزيعات الأرباح بالطريقة نفسها.
- معيار المحاسبة الدولي ٢٣ "تكاليف الافتراض" - تعامل الشركة كجزء من القروض العامة أي قروض تم الحصول عليها أصلا لتطوير أصل ما عندما يكون الأصل جاهزا للاستخدام في الغرض الذي تم إعداد الأصل من أجله.

ب) تعديلات أخرى

من غير المتوقع أن يكون للمعايير المعدلة والتفسيرات التالية تأثيرا جوهريا على القوائم المالية الموحدة المختصرة الأولية للمجموعة:

- تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي للمعيار ٢٣ - عدم التأكد حول معالجة التعاملات الضريبية.
- خصائص المدفوعات مقدما مع التعويض السالب (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ٩).
- الحصص طويلة الأجل في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٢٨).
- تعديل أو تقليص أو تسوية الخطة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١٩).

الإعلانات الصادرة ولم تصبح سارية المفعول بعد

يسري عدد من التصريحات الجديدة للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٠م مع السماح بالتطبيق المبكر، إلا أن المجموعة لم تقم بالتطبيق المبكر للمعايير الجديدة أو المعدلة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة المختصرة.

- التعديلات على مراجع إطار المفاهيم في المعايير الدولية للتقرير المالي.
- تعريف الأعمال (التعديل على المعيار الدولي للتقرير المالي ٣)
- تعريف الأهمية النسبية (التعديل على معيار المحاسبة الدولي ١ ومعيار المحاسبة الدولي ٨)
- عقود التأمين (المعيار الدولي للتقرير المالي ١٧)
- بيع أو مساهمة الموجودات بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك (التعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي ٢٨)

٤١. تاريخ اعتماد القوائم المالية للإصدار

تم اعتماد هذه القوائم المالية للإصدار من قبل مجلس إدارة الشركة في ٢٢ رجب ١٤٤١هـ الموافق ١٧ مارس ٢٠٢٠م.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩م
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

مجموعة صافولا

برج صافولا الدور ١٤
ذا هيد كوارترز بزنس بارك
شارع الأمير فيصل بن فهد
طه خفيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥ - ٢٤٤٤
حي الشاطئ
جدة ٢٣٥١١ - ٧٣٣٣
المملكة العربية السعودية
تلفون : ٧٧٣٣ ٢٦٨ ٩٦٦١٢ +
فاكس : ٧٨٢٨ ٢٦٨ ٩٦٦١٢ +

