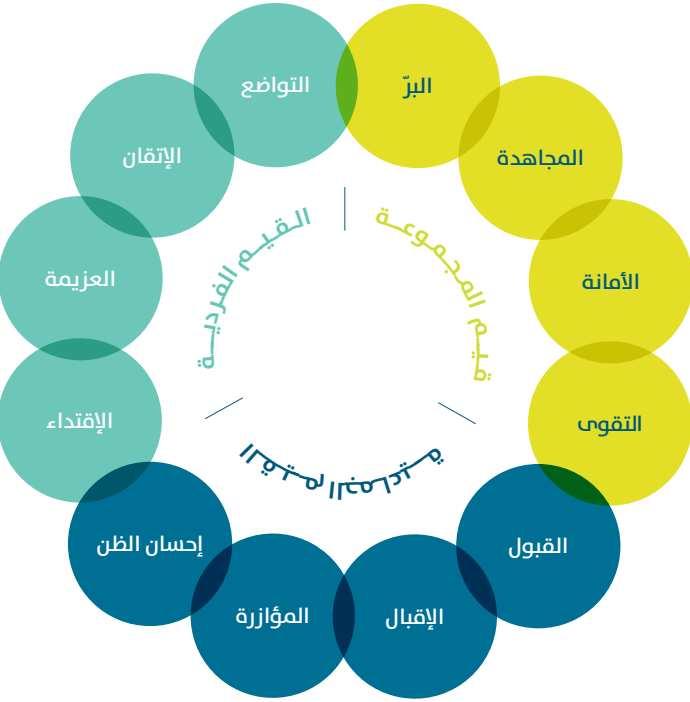




تشهد صافولا نمواً مستمراً وتتطور على مر السنين عابرة حدود الوطن ومؤثرة في حياة الملايين من الناس في منطقة الشرق الأوسط، شمال إفريقيا، وتركيا.

قيمنا هي المحرك الأول الذي يدفع المجموعة إلى الأمام في الأوقات المزدهرة، وهي التي تحمينا في الأوقات الصعبة. ودائماً نؤمن أن الطريقة التي ندير بها أعمالنا، والقيم الأساسية التي نستند إليها هي أهم ركائز نجاحنا.

لطالما استطاعت صافولا خلق قيمة مميزة لأنها بُنيت على أساس متين من القيم. نسعى جاهدين لخلق قيمة مالية لمساهميننا ومستثمريننا وشركائنا وجمهور عملائنا وقيمة مهنية للموظفين وقيمة اجتماعية للمجتمعات التي نعمل فيها.



القسم

٢٠

تقرير الإفصاحات المالية والحوكمة
المؤسسية ولجنة المراجعة

٣٦	الأعمال الرئيسية والإفصاحات المالية
٤٥	تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات الصلة
٦٢	تقرير لجنة المراجعة للعام

القسم

٣٠

القوائم المالية الموحدة

٦٨	تقرير مراجعي الحسابات
٦٩	القوائم المالية الموحدة
٧٣	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
١٠٤	دليل الاتصال

القسم

١٠

الملاح الاستراتيجية

٤	ملاح الاستراتيجية والنتائج المالية
٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٨	أعضاء مجلس الإدارة
١٠	كلمة الرئيس التنفيذي
١٢	أعضاء الفريق التنفيذي
١٤	تواريخ مهمة في سيرة صافولا
١٦	استراتيجيتنا
	مراجعة الأداء:
١٨	– الاستثمارات في قطاع الأغذية
٢٤	– الاستثمارات في قطاع التجزئة
٣٠	موظفونا
٣٢	مجتمعنا



ماذا واجهت أسواقنا
الرئيسية من تحديات؟

ملاح الاستراتيجية
والنتائج المالية

٤

لماذا نحن واثقون من
تحقيق نمو جديد
وفرض واعدة؟

كلمة رئيس
مجلس الإدارة

٦

ما هي الفوائد الفورية التي
حققتها الإجراءات التصحيحية
التي اتخذتها بنده لتحسين الأداء؟

مراجعة الأداء:
الاستثمارات في قطاع التجزئة

٢٤

كيف سنستفيد من قوتنا
في الريادة؟

كلمة الرئيس
التنفيذي

١٠

تمثل الموارد البشرية ركناً
أساسياً في رؤية المملكة
العربية السعودية 2030
وعنصراً أساسياً لمستقبلنا
كمجموعة وكشخصية اعتبارية
وكيان اقتصادي وطني.

موظفونا

٣٠

كيف سنحافظ على
ريادة صافولا للأغذية
في الأسواق؟

مراجعة الأداء:
الاستثمارات في قطاع الأغذية

١٨



ماذا واجهت أسواقنا الرئيسية من تحديات؟

في العام ٢٠١٦م، واصلت مجموعة صافولا مسيرتها في التحول إلى مجموعة استثمارية استراتيجية قابضة، بذلك معززة مركزها القيادي كمجموعة وطنية رائدة في القطاعات الصناعية الغذائية وتجارة التجزئة.

تأثرت نتائج هذه السنة بالمناخ الاقتصادي الكلي الإقليمي المليء بالتحديات في كل من المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية، والخسائر الناتجة عن تدهور سعر صرف الجنيه المصري وعدم توفر العملة الأجنبية في مصر، بالإضافة إلى التأثير الاستثنائي للمخزون في قطاع التجزئة.

بلغت مبيعات المجموعة ٢٥,٣ مليار ريال سعودي للعام ٢٠١٦م، بارتفاع طفيف عن مبيعاتها في العام الماضي والتي بلغت ٢٥,١ مليار ريال سعودي. كما انخفضت الأرباح التشغيلية من ١,٧٨٥ مليون ريال سعودي إلى ٨٣٢ مليون ريال سعودي، مسجلةً صافي خسارة بلغ ٤٥١ مليون ريال سعودي في عام ٢٠١٦م مقارنة مع صافي ربح بلغ ١,٧٩٢ مليون ريال سعودي في العام الماضي.

من منظور استراتيجي، فإن نتائج العام ٢٠١٦م تعكس توجه صافولا لإعادة هيكلة أصولها في قطاع التجزئة لمعالجة التدني في أدائها وبناء منصة متجانسة لمجابهة التحولات الاقتصادية عبر برنامج تحولي تم التخطيط له وإدارته بعناية، أساسه التركيز على العملاء.

أما في قطاع الأغذية، فإن قوة وثبات صافولا كانت واضحة من خلال النمو أو المحافظة على الحصة السوقية من حيث فئات منتجاتها في كل المناطق الجغرافية التي تعمل فيها، بالإضافة إلى معقولة إجمالي حجم المبيعات المباعة رغم كل هذه التحديات التي واجهها القطاع.

لقد ظلت أسس الأعمال التي تنطلق منها صافولا قوية وراسخة نظراً لتمكّنها من الوصول إلى نسبة عالية من المستهلكين في كل أسواقها التي تعمل فيها، هذا فضلاً عن وجودها في الأسواق النامية التي تتمتع بارتفاع دخل الأسرة على المدى المتوسط والمدى الطويل. قد استمرت مجموعة صافولا - ولله الحمد - في احتلال مكانة ريادية تؤهلها للاستفادة من اتجاهات السوق الطويلة الأمد.

صافي الأرباح
بملايين الريالات



إجمالي الأرباح
بملايين الريالات



حقوق المساهمين
بملايين الريالات



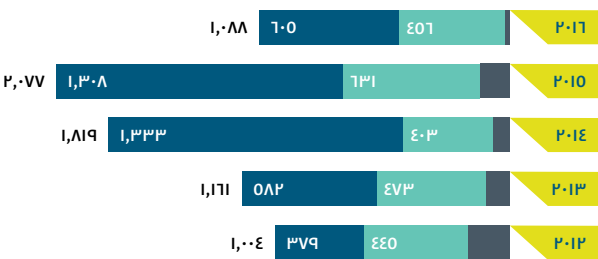
الإيرادات
بملايين الريالات



التغير في أصول الشركة
بملايين الريالات



المصروفات الرأسمالية
بملايين الريالات



● أخرى ● صافولا للأغذية ● بنده للتجزئة

لماذا نحن واثقون من تحقيق نمو جديد وفرص واعدة؟

السادة مساهمي مجموعة صافولا الموقرين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

نيابة عن مجلس إدارة مجموعة صافولا، يشرفني أن أقدم لكم تقرير مجلس الإدارة لمجموعة صافولا للعام ٢٠١٦م. أصبحت مجموعة صافولا خلال ٣٨ سنة منذ تأسيسها مجموعة إقليمية رائدة على مستوى المنطقة في قطاعي (الأغذية والتجزئة). وقد مكنا النمو المستمر في أعمال المجموعة في المساهمة في تحسين حياة الملايين من خلال المنتجات والخدمات التي نقدمها، وكذلك عبر تحفيز النشاط الاقتصادي في جميع البلدان التي تعمل فيها شركات المجموعة وذلك من خلال الفرص الوظيفية التي توفرها والاستثمارات المناسبة التي تقوم بها.

إن أهداف مجموعة صافولا في المملكة العربية السعودية تتماشى مع التوجهات والأهداف الوطنية التي حددتها رؤية المملكة ٢٠٣٠. كما إننا نتشارك في هذه الرؤية ونبني أهدافنا وتوقعاتنا على المدى الطويل مستندين على قوتنا وإمكاناتنا. فتكون استراتيجيتنا انعكاساً لما يحصل على المستوى الوطني، والتي نساهم في تطبيقها من خلال قطاعي الأغذية والتجزئة الرئيسيين.

يُعد العام ٢٠١٦ عاماً انتقالياً لمجموعة صافولا، إذ مثلت تحدياً على المدى القصير، كما هو الحال في أي استراتيجية تحويلية، ولكننا نؤمن بأن التغيرات التي يجري تطبيقها، ولا سيما في قطاع التجزئة، ستضعنا على مسار يقود إلى مستقبل أكثر أماناً ونجاحاً.



فالقطاع الاستهلاكي والأمن الغذائي يمثلان محوران أساسيان من محاور رؤية المملكة ٢٠٣٠، وبصفتنا أكبر مستثمر في إنتاج وتجارة التجزئة الحديثة، فإن ذلك يحتم علينا بذل مزيد من الجهود لتعزيز أهمية هذا القطاع للمساهمة في تحقيق هذه الرؤية ككيان اقتصادي وشركة وطنية مسؤولة.

النتائج المالية

سجلت صافولا صافي خسارة بلغ ٤٥١ مليون ريال سعودي في عام ٢٠١٦م، مقارنة بصافي ربح في العام الماضي بلغ ١,٧٩٢ مليون ريال سعودي. كما أنه خلال العام المنصرم، سجلت صافولا بنود غير متكررة متمثلة في انخفاض قيمة بعض الأصول وقيمة استثمارات صافولا غير الرئيسة بلغ مجموعها ٥٧٤ مليون ريال سعودي، كما أن ربحية السهم كانت سالبة إذ بلغت (٠,٨٥) ريال سعودي للسهم.

لقد تأثرت هذه النتائج إلى حد كبير بعوامل عدة منها تراجع إنفاق المستهلكين والانخفاض الحاد في قيمة الجنيه المصري، وقد اتخذت إدارتنا خطوات حثيثة للحد من الخسائر وإجراء التغييرات اللازمة للمحافظة على وضع الأعمال وتطويرها. وقد مثلت التدابير المتخذة استجابة واقعية للظروف التي مررنا بها، وأنا على يقين بأن الإجراءات التي نقوم بها ستساعد على تحسين أداء أعمالنا.

إننا نعمل في أسواق تتمتع بنمو طويل المدى والتي نعرفها ولنا خبرة ودراية بها، ورغم توقع حدوث تقلبات وتباطؤ في النمو على المدى القصير، فنحن نتمتع بالقوة اللازمة والمرونة المطلوبة لمجابهة التحديات التي تطرأ بإذن الله.

وضع يساعد على النمو

نحن اليوم - ولله الحمد - نتصدر الأسواق من حيث فئات المنتجات في البلدان التي نعمل فيها، ونمتلك معرفة دقيقة بآليات ومحركات هذه الأسواق والاتجاهات التي تؤثر على المستهلك. ولذلك، فإن مهمتنا اليوم، هي استغلال تلك المعرفة والخبرة وتعزيزها لتمكينا من تحقيق فرص نمو مربحة في قطاعات أعمالنا.

في مارس ٢٠١٦م، انضم إلى فريق صافولا المهندس/ ريان محمد فايز كرئيس تنفيذي جديد لمجموعة صافولا، ويسرني أن أرحب به كعضو جديد في فريقنا في هذه المرحلة الهامة من تطور عملياتنا. فهو يحمل خبرة مهنية واسعة في الوقت الذي نعمل فيه على توجيه المرحلة الانتقالية ومستقبل المجموعة.

وفي يوليو ٢٠١٦م، انتخب المساهمون مجلس إدارة جديد لمجموعة صافولا وأعدنا تشكيل اللجان المنبثقة من المجلس، كما عقدنا جمعية عامة للمساهمين شكلنا فيها لجنة المراجعة، وذلك في ضوء نظام الشركات الجديد.

وبنظرة مستقبلية، فإنني كلي ثقة بأننا على المسار الصحيح نحو تحقيق نمو مستدام ونتائج أفضل لمساهميننا الكرام، وحيث بدأ المناخ الاقتصادي الكلي بالتحسن، فإننا على يقين من أن مجموعتكم الآن في وضع جيد وأفضل يسمح لها بالاستفادة من فرص النمو.

ونبابة عن إخوتي وزملائي في مجلس الإدارة، أود أن أعرب عن عميق شكري وعظيم امتناني لحكومتنا الرشيدة ومساهميننا الكرام لثقتهم ومساندتهم المستمرة وفريق الإدارة التنفيذية بالشركة وموظفينا لما يقومون به من أعمال وجهود لتعزيز أداء المجموعة وشركاتها الفرعية، متطلعاً إلى استمرار التميز والنجاح، ونسأل الله التوفيق.

سليمان عبد القادر المهيدب
رئيس مجلس الإدارة

د. سامي بن محسن باروم
عضو مجلس الإدارة



أ. بدر بن عبد الله العيسى
عضو مجلس الإدارة



أ. سليمان بن عبد القادر المهيدب
رئيس مجلس الإدارة



أ. عصام بن عبد القادر المهيدب
عضو مجلس الإدارة



م. عبد الله بن محمد نور رحيمي
عضو مجلس الإدارة



أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي
عضو مجلس الإدارة



أ. عبد العزيز بن إبراهيم العيسى
عضو مجلس الإدارة



م. معتز بن قصي العزاوي
عضو مجلس الإدارة



أ. محمد بن عبد القادر الفضل
عضو مجلس الإدارة



أ. فهد بن عبد الله القاسم
عضو مجلس الإدارة



أ. عمر بن هدير نصرت الفارسي
عضو مجلس الإدارة



كيف سنستفيد من قوتنا في الريادة؟

مجموعة صافولا تسير بخطوات ثابتة مليئة بالتحديات للوصول إلى الهدف المنشود لتصبح مجموعة استثمارية استراتيجية قابضة متكاملة وفعّالة. وكحال أي مسيرة، فإن مسيرتنا تقتضي تخطي أحداث أساسية وصولاً لهذا الهدف. ومن هذا المنطلق، فإننا ننظر إلى عام ٢٠١٦م على أنه عاماً انتقالياً في تطور صافولا، وبهذه المناسبة أود أن أعرب عن سعادتي بالانضمام إلى فريق عمل مجموعة صافولا والمشاركة في هذه المرحلة الهامة واستكمال ما بنوه من سبقونا في مسيرة هذا الكيان الاقتصادي الهام.

بشكل عام، لم تكن نتائج العام ٢٠١٦م على قدر ما اعتدنا أن نتوقعه من صافولا، قياساً بسجل الشركة الحافل بالأداء المتميز، إن التحديات المؤقتة التي شهدناها خلال سنة واحدة يجب ألا تؤخذ على أنها مؤشرات لما يحمله المستقبل، حيث حققنا إيرادات بلغت ٢٥ مليار ريال سعودي. كما أن وضع صافولا كشركة وطنية رائدة في قطاعي الأغذية وتجارة التجزئة لم يتغير، وأننا نملك الأسباب الكافية التي تدعونا إلى التفاؤل بالمستقبل ولله الحمد.

إنه وبالرغم من التحديات في العديد من الأسواق الرئيسية، فقد حافظت شركة صافولا للأغذية على إيرادات بلغت ١١,٨ مليار ريال سعودي من مبيعات إجمالية بلغ حجمها ٤ ملايين طن سنوياً. كما أن حصتنا السوقية الرائدة في جميع المناطق الجغرافية التي نعمل فيها دليلاً واضحاً على قوة مكانتنا في التسويق والمبيعات والتوزيع.

في قطاع التجزئة، فقد واجهت بنده تحديات كبيرة في العام ٢٠١٦م. وبكوننا نمتلك أكبر سلسلة متاجر حديثة في المملكة العربية السعودية، بإيرادات بلغت ١٣,٨ مليار ريال سعودي لهذا العام، فقد تأثرنا بوضعية الاقتصاد الكلي بشكل مباشر أكثر من غيرنا، ويرجع السبب في ذلك إلى حجم البنية التحتية التي تم تأسيسها بالقطاع وما صاحبها من ارتفاع في التكاليف التشغيلية ومع ذلك فقد اتخذنا، وما زلنا نتخذ، إجراءات معالجة فعالة للحد من هذه التأثيرات.

لقد استمر الاستثمار الاستراتيجي الرئيس لصافولا المتمثل في شركتي المراعي وهرفي في تحقيق عائدات متميزة – واللذان قدمنا منتجاتهما لفئات متنوعة من المستهلكين في المملكة العربية السعودية ودول الخليج العربي ومصر والأردن- وقد بلغت الإيرادات من الشركتين مبلغ ٨٦٧ مليون ريال سعودي في عام ٢٠١٦م.

القدرة على التنفيذ

كان تركيزنا في العام ٢٠١٦م على مراجعة وتحسين نموذجنا التشغيلي الذي يهدف إلى إعطاء شركائنا الفرعية مزيد من المرونة في إدارة عملياتها مما يجعل مجموعتنا «قادرة على التنفيذ». ونستعين على ذلك بالاستفادة من قوتنا الحالية في مجال الحوكمة المؤسسية التي تبنّاها والتي نحقق من خلالها تعزيز وظائف الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر على مستوى المجموعة لانتقالنا إلى المرحلة التالية من النمو والتوسع بإذن الله.

وسيشهد العام ٢٠١٧م تطبيق نظام شامل للحوكمة المؤسسية وإدارة المخاطر والالتزام (GRC) ويضم هذا النظام قدرات متميزة والتي يجب أن تعمل معاً لتحقيق الأداء المنشود من خلال دمج وظائف الحوكمة المؤسسية والإدارة وفعالية الأداء وإدارة المخاطر والالتزام. كما أن تعزيز علامتنا التجارية والتخطيط للاستمرارية والكفاءة في ضبط الميزانية العامة تُعد عوامل هامة لإنشاء وبناء قاعدة مؤسسية تعزز انطلاقتنا نحو المستقبل.

كما أن العام ٢٠١٦م، شهد بدء تطبيق نظام الشركات الجديد والقواعد التنظيمية ذات الصلة بالشركات المساهمة المدرجة. وقد امتثلت صافولا لهذه القواعد الجديدة وقامت بتطوير خطة متكاملة للتوافق معها وسيكون من بين هذه الجهود تعديل نظامها الأساس ومراجعة شاملة لأنظمتها الداخلية وإجراءاتها وسياساتها ودليل الحوكمة وذلك لضمان الالتزام والتوافق المستمر مع هذه الأنظمة والقوانين.

لقد شدّ اهتمامي وإعجابي خلال الفترة القصيرة منذ انضمامي إلى صافولا، المستوى الرفيع لأنظمة الشركة وبنيتها التحتية وقيادتها من قبل مجلس إدارة مدرك لدوره والعاملين فيها والالتزام الكامل لمسؤوليها وموظفيها بتحقيق أهداف المجموعة على المدى الطويل.

وأنتهز هذه الفرصة لأشكر مساهمي صافولا على دعمهم خلال عام ٢٠١٦م، ومجلس الإدارة على توجيهاته وقيادته الحكيمة وثقته، وفريق إدارتنا التنفيذية وموظفيها على جهودهم والتزامهم. كما أشكر العملاء والموردين وشركاء الأعمال على مساهماتهم القيمة والذين هم جزء لا يتجزأ من نجاحنا المستمر.



م. ريان محمد فايز
الرئيس التنفيذي





م. ريان محمد فايز
الرئيس التنفيذي

التحق المهندس ريان محمد فايز بمجموعة صافولا كرئيس تنفيذي في مارس ٢٠١٦م، وقد سبق له العمل كعضو منتدب ومدير عام لعمليات شركة جي بي مورجان تشيس في المملكة العربية السعودية، وللمهندس ريان خبرة لأكثر من ١٥ عاماً في مناصب إدارية قيادية في بنوك ومؤسسات مالية عالمية في كلٍ من نيويورك ولندن والمملكة العربية السعودية.

ويتقلد م. ريان عضوية في مجلس إدارة كل من شركة بنده للتجزئة، وشركة صافولا للأغذية، والعديد من مجالس إدارات الشركات التابعة لشركة صافولا للأغذية، إلى جانب عضويته في مجالس إدارة شركة المراعي، وشركة هرفي للخدمات الغذائية، وشركة مدينة المعرفة الاقتصادية، وشركة السوق المالية السعودية (تداول)، الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)، وشركة حصانة للاستثمار. كما أن م. ريان حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من معهد ماساشوستس للتقنية بالولايات المتحدة الأمريكية، كما يشغل أيضاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة بالإنابة.



أ. هدى اللواتي
الرئيس التنفيذي للاستثمار

التحقت الأستاذة هدى اللواتي بصافولا في أغسطس ٢٠١٦م، وقبل الانضمام إلى صافولا أمضت الأستاذة هدى ١٣ عاماً في مجموعة أبراج، وكان آخر منصب لها فيها هو شريك ورئيس الاستثمار لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وعضو في لجنة الاستثمار، حيث قادت استراتيجية الاستثمار والتعاملات في دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وكونت من خلالها خبرة كبيرة في إبرام الصفقات وإعادة الهيكلة والتنفيذ وإدارة المحافظ الاستثمارية وخطط الخروج في العديد من القطاعات. وشملت الاستثمارات التي قامت بإدارتها كودو (المملكة العربية السعودية)، وكريم (الإمارات العربية المتحدة)، وأجيباديم (تركيا). وقد بدأت مسيرتها المهنية في عام ٢٠٠١م مع شلومبرجر في عُمان.

والأستاذة/ هدى عضو في مؤسسة القيادات العربية الشابة، ومستشارة في مؤسسة شيري بلير للمرأة، وتحمل شهادة بكالوريوس في علم الأعصاب، وشهادة بكالوريوس بدرجة الشرف في اقتصاد الأعمال من جامعة براون بالولايات المتحدة الأمريكية.



م. بدر حامد العوجان
الرئيس التنفيذي،
شركة صافولا للأغذية

عُيِّن المهندس بدر العوجان في منصبه الحالي كرئيس تنفيذي لشركة صافولا للأغذية ، في سبتمبر ٢٠١٤م. وقد سبق للمهندس بدر خلال مسيرته المهنية أن شغل عدة مناصب إدارية عليا في مختلف القطاعات، كان من بينها شغله لمنصب العضو المنتدب لمجموعة العوجان للصناعات، ومدير الشركة العربية المتحدة لتصنيع العبوات، والعضو المنتدب في مجموعة المهيدب للأغذية.

ويشغل م. بدر أيضاً عضوية مجلس إدارة شركة صافولا للأغذية، وشركة عافية العالمية، والشركة المتحدة للسكر (بالمملكة العربية السعودية ومصر)، وشركة الإسكندرية للسكر وشركتي الملكة والفراشة للمكرونه، كما أنه عضو في مجالس إدارة شركات خارج صافولا للأغذية من أبرزها كوت الدولية للضيافة (الكويت)، وقد تخرج من جامعة الملك سعود التي حصل منها على شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية.



أ. رانيا التركي
الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

انضمت الأستاذة رانيا التركي إلى صافولا في عام ٢٠١٥م قادمة من البنك الأهلي التجاري الذي عملت فيه لمدة سبع سنوات تيوأت خلالها عدداً من المناصب ذات الصلة بالموارد البشرية، كان آخرها منصب رئيس سياسة رواتب الموظفين.

بعد أن تخرجت الأستاذة رانيا من جامعة إنديانا في الولايات المتحدة الأمريكية بشهادة بكالوريوس في العلوم التطبيقية، واصلت دراستها في جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية التي حصلت منها على شهادة الماجستير في علوم الحاسوب. وفي عام ٢٠٠٨م شرعت في دراسة الدكتوراه في جامعة جورج مايسون في الولايات المتحدة الأمريكية. كما حصلت كذلك على شهادات أخرى من كلية لندن للأعمال.

للاستاذة رانيا مشاركات واسعة في مجموعة من النشاطات الاجتماعية والتطوعية، من بينها مؤسسة يد العون الخيرية، وجمعية البر، وجمعية الطالب الأمريكية للطب، والصليب الأحمر الأمريكي. كما أنها عضو في مجلس أمناء برنامج «تواصل».



أ. نعمان فرخ
الرئيس التنفيذي المالي

تم تعيين الأستاذ/ نعمان فرخ مديراً مالياً بمجموعة صافولا في العام ٢٠١٤م، حيث يتمتع الأستاذ نعمان بخبرة تجاوزت ٢٠ عاماً مع المجموعة، وبدأ عمله بالمجموعة في شركة صافولا البحرين في بداية التسعينات، عندما كان مسؤولاً عن المحاسبة الإدارية. وقد تدرج منذ ذلك الحين في عدد من المناصب العليا، حيث عمل كنائب للرئيس المالي، والمدير المالي، والمدير العام لشؤون التمويل وتقنية المعلومات.

أمضى الأستاذ فرخ قبل انضمامه إلى صافولا خمس سنوات في شركة لتصنيع الإسمنت في باكستان عمل فيها مديراً مساعداً للتكلفة والميزانية. وهو حاصل على العديد من المؤهلات المهنية في مجال المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف والإدارية الضريبية. كما أنه زميل معهد محاسبي التكاليف والإدارة، وزميل معهد الإدارة الضريبية.



أ. طارق محمد اسماعيل
المدير التنفيذي للشؤون العامة والاستدامة،
وأمين سر مجلس الإدارة

عُيِّن الأستاذ طارق اسماعيل في منصبه الحالي في عام ٢٠١٣م، حيث يدير إدارة الشئون العامة والاستدامة التي تضم (المسؤولية الاجتماعية والتسويق والاتصالات والخدمات العامة) علاوة على أمانة مجلس إدارة المجموعة. ويعمل الأستاذ/ طارق مع المجموعة منذ سبع سنوات، حيث انضم إلى شركة بنده للتجزئة في العام ٢٠١٠م.

ويتقلد الأستاذ طارق منصب عضو مجلس إدارة شركة بنده للتجزئة ونائب رئيس لجنة رجال أعمال الأغذية والمشروبات وعضو لجنة المسؤولية الاجتماعية في الغرفة التجارية والصناعية بجدة، وعضو مجلس إدارة اللجنة الوطنية لرعاية السجناء «تراحم». وعضو مجلس إدارة المجلس العالمي للمسؤولية الاجتماعية للشركات. وعضو المجلس الاستشاري جامعة جدة، وعضو اللجنة الاستشارية لإنجاز السعودية.

حصل الأستاذ/ طارق على شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة دبي، وشهادة معتمدة في حوكمة الشركات من جامعة انسياد الفرنسية، وشهادة الدكتوراه الفخرية من الاتحاد العالمي لأصدقاء الأمم المتحدة.

الاستثمارات في قطاع التجزئة

١٩٩٠م إلى ١٩٩٩م

١٩٩٨م

بدء عمليات صافولا في قطاع التجزئة بعد الاندماج مع العزيزية بنده.

استحوذ صافولا حصة قدرها ٧٠٪ من هرفي من خلال الدمج مع بنده. ثم إدراج هرفي في السوق المالية السعودية مع احتفاظ صافولا على ٤٩٪ من أسهمها.



من خلال الدمج مع بنده، استحوذ صافولا على حصة في المواشي (تم بيعها في عام ٢٠٠٠)، وديمة (تم بيعها في عام ٢٠٠١)، وشركة العزيزية التجارية للاستثمار.

١٩٩٢م

إطلاق عمليات صافولا البحرين وصافولا مصر لزيت الطعام.

تأسيس شركة صافولا للأغذية الخفيفة. والاستحواذ على ١٠٠٪ من شركة تسالي (تم بيعها في عام ٢٠٠١).

١٩٩٣م

إطلاق مشروع مشترك مع شركة تيت أند لايل لإنشاء الشركة المتحدة للسكر- أول مصفاة للسكر في المملكة العربية السعودية.



١٩٩١م

الاستحواذ على مصنع الكرتون السعودي لإنشاء صافولا لأنظمة التغليف المحدودة (تم بيعها في عام ٢٠١٥).

استحوذ ٤٠٪ من المراعي (تم تخفيض الحصة بعد الإكتتاب العام في ٢٠٠٥)، ثم إعادة زيادتها إلى ٣٦.٥٪ في عام ٢٠١٣.

١٩٩٢م

إدراج صافولا في السوق المالية السعودية.

٢٠٠٠م إلى ٢٠٠٩م

٢٠٠٤م

بنده تطلق أسواق هايبربنده، وتتوسع في الخارج، وتفتتح متجر هايبربنده في دبي.

هايبربنده

٢٠٠٨م

بنده تمتلك المخازن الكبرى.

بنده تفتتح أول مركز توزيع لها في الرياض.

٢٠٠٩م

إستحواذ بنده على الشركة المتحدة للأسواق المركزية في لبنان (تم بيعها في ٢٠١٣).

إستحواذ بنده على عمليات أسواق جيان. وتوسيع شبكتها لتصل إلى ١٥٢ سوقاً.



٢٠٠٣م

إطلاق صافولا للأغذية عملياتها في زيوت الطعام في المغرب والسودان.

٢٠٠٤م

بدء عمليات صافولا للأغذية في الأسواق الإيرانية من خلال الإستحواذ على ٤٩٪ من شركة متخصصة في زيوت الطعام، وارتفاعها إلى ٨٠٪ في عام ٢٠٠٤، و ٩٠٪ في عام ٢٠١٤.

إستحواذ صافولا للأغذية على ٩٠٪ من أعمال زيوت الطعام في كازاخستان (تم بيعها في عام ٢٠١٤).

٢٠٠٧م

إستحواذ صافولا للأغذية على شركة يودوم لزيت الطعام في تركيا.



٢٠٠٨م

إطلاق صافولا للأغذية عملياتها التجارية لتكرير سكر القصب في مصر.

تأسيس صافولا للأغذية مصفاة لتكرير زيوت الطعام في الجزائر.

٢٠٠٤م

اعتماد معايير جديدة لحوكمة الشركات كالتزام أخلاقي يتماشى مع قيم صافولا المؤسسية، وليس فقط للإمتثال القانوني.

تحقيق صافولا الهدف الإستراتيجي ٥ مليار من المبيعات و ٥٠٠ مليون ريال سعودي ربح خلال ٥ سنوات، قبل الموعد المحدد بأثني عشر شهر.

٢٠٠٥م

تأسيس صافولا لشركة كنان العقارية، وبيع ٧٠٪ من أسهمها من خلال إكتتاب خاص.

٢٠٠٨م

إعلان صافولا عن التزامها باستثمار ١٪ من جميع الأرباح التشغيلية المستقبلية في برامج المسؤولية الاجتماعية، ومنها جسر صافولا، ومكين ومجموعة أخرى من المبادرات الاجتماعية.

٢٠١٠م إلى ٢٠١٦م

٢٠١٣م

بنده تطلق بندتي - مراكز تجارية صغيرة.

بندتي

٢٠١٥م

بنده تفتتح مركز التوزيع المركزي الثاني في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.



٢٠١١م

دخول صافولا للأغذية سوق المكرونة من خلال الاستحواذ على شركة الملكة وشركة الفراشة في مصر.



٢٠١٢م

صافولا للأغذية تؤسس شركة لتوزيع منتجاتها في إيران (تولو باكشي أفتاب).

٢٠١٤م

بداية عمليات إنتاج السكر من البنجر من خلال شركة الإسكندرية للسكر، وتأسيس شركة للاستصلاح الزراعي.



صافولا SAVOLA

٢٠١٦م

إطلاق صافولا هويتها الجديدة للعلامة التجارية التي ترمز إلى تطورها لتصبح شركة استثمارية استراتيجية قابضة.

حصول صافولا على جائزة السعفة الذهبية للشفافية من مؤسسة سعفة القدوة الحسنة.



إستحواذ صافولا على أسهم المهيذب في بنده (١٨.٦٪) وفي شركة صافولا للأغذية (١٠٪) مقابل إصدار ٣٣.٩ مليون سهم جديد في صافولا وزيادة رأس المال إلى ٥.٣٤ مليار ريال سعودي.

مجموعة صافولا

الاستثمارات في قطاع التجزئة

تعتبر شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا)، هي الشركة الرائدة كأبرز سلسلة متاجر حديثة للتجزئة في السعودية. حيث تعمل الشركة بصدد تنفيذ استراتيجية وُضعت خصيصاً لمواجهة التحديات الاقتصادية التي أحدثت تغيرات في قطاع التجزئة في المملكة، وفرضت على المجموعة تغيير عملياتها بما يتناسب مع الظروف المستجدة. تقوم هذه الاستراتيجية على التركيز على العملاء وبناء شراكات قوية مع ذوي المصلحة، حيث ستؤدي عملية التحول الاستراتيجي إلى إيجاد قيمة لنماذج مراكزنا التجارية بطريقة تمكن الـ تحقيق الكفاءة في كل المجالات وتعزيز مبيعات المراكز التجارية وكفاءة استخدام رأس المال العامل وانتاجية الكوادر البشرية.

وترتكز هذه الاستراتيجية إلى سجل بنده الحافل، وريادتها في السوق، وانتشارها وتوسعها الجغرافي في المنطقة، حيث أن هناك إمكانيات كبيرة متوفرة لاستغلال نقاط القوة هذه بشكل يساهم في تنفيذ عملية التحول واستمرارية النجاح.

الاستثمارات في قطاع الأغذية

تعتبر شركة صافولا للأغذية (إحدى شركات مجموعة صافولا) شركة رائدة في مجال السلع الغذائية الاستهلاكية الأساسية ذات العلامة التجارية، وتواصل الشركة تعزيز وحماية موقعها في السوق الريادي لفئات منتجاتها الحالية.

نحن نتطلع كذلك إلى توسيع أعمالنا وتنويعها ضمن فئات المنتجات الغذائية ذات القيمة المضافة. حيث إن الأهداف الاستراتيجية لمجموعة صافولا هي الدفاع عن ريادتها لمنتجاتها وأسواقها التي تعمل فيها، والتوسع في مجالات مكملية للمنتجات الحالية، وبالإضافة للدخول في قطاعات جديدة، وإضافة فئات منتجات جديدة يُتوقع لها تحقيق عوائد مجزية على المدى الطويل.

إن هذا النهج يركز على أسس متينة، حيث تتصدر منتجاتنا فعلياً من زيوت الطعام والسكر والمكرونات الأسواق في المناطق الجغرافية التي تعمل فيها.

إن مجموعة صافولا هي شركة قابضة استثمارية استراتيجية تركز على قطاعي الأغذية والتجزئة. وتوجه قيمنا القرارات الاستراتيجية التي نتخذها، خاصة تلك المتعلقة بإيجاد قيمة مالية ومهنية واجتماعية لكافة شركائنا المتعاملين معنا.

حيث تتضمن أهدافنا الاستراتيجية الاستفادة من خبرتنا الكبيرة للاستثمار في قطاعات استهلاكية محددة، مع بحث إمكانية الدخول في أسواق جديدة واعدة يمكننا فيها الوصول بسرعة إلى ريادة علاماتها التجارية. فإن موقعنا الراسخ في قطاعي الأغذية والتجزئة مكننا من تكوين فهم عميق لسلوك المستهلك واحتياجاته في المنطقة، وهو ما تتطلع صافولا إلى الاستفادة منه لمواصلة النمو من خلال الاستثمارات الحالية واستثمارات جديدة.

أما العوامل الأساسية المحركة لاستراتيجية صافولا فهي تطوير الموارد، وإدارة فاعلة للأصول، وقوة في إدارة الأداء وحوكمة الشركات. ويتمثل هدف صافولا على المدى الطويل في تحقيق عوائد جذابة ومستدامة لرؤوس الأموال المستثمرة، وتوظيف رأس المال بشكل ديناميكي، وإيجاد قيمة لجميع أصحاب المصالح على المدى الطويل.

مراجعة الأداء:

الاستثمارات في قطاع الأغذية

حققت شركة صافولا للأغذية في أسواقها الرئيسة الثلاث المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية وإيران حوالي ٨٠٪ من الإيرادات، بينما شكّلت بقية إيراداتها من الأسواق الناشئة تركيا والسودان والجزائر والمغرب هذه السنة تحدياً كبيراً من المنظور الاقتصادي العام. وبالرغم من أن الأرباح الصافية كانت دون مستوى العام الماضي، فقد استطاعت شركة صافولا للأغذية المحافظة على حصتها السوقية وحجم مبيعاتها.



كيف سنحافظ على ريادة صافولا للأغذية في الأسواق؟

قطاعات عمل وأسواق صافولا للأغذية



صافولا للأغذية

تعمل شركة صافولا للأغذية في سبع أسواق بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا؛ وتنتج مجموعة من المنتجات عالية الجودة ذات العلامات التجارية الرائدة، ومن بينها زيوت الطعام والسمن النباتي والسكر والمكرونات والمأكولات البحرية والمخبوزات التي تسوّق في ٣٠ بلداً، وقد تمكنت هذه المنتجات من بناء حصص سوقية رائدة في هذه الأسواق.

بلغت الإيرادات ١١,٨ مليار ريال سعودي محققة ربح صافي بلغ ١٤,٥ مليون ريال سعودي بعد خصم المؤثرات الاستثنائية غير المتكررة التي بلغت ٢٣٧ مليون ريال سعودي. وقد انعكست قوة المنتجات من خلال تحسين الأسعار والمبيعات على الشرائح الرئيسية المستهدفة، بالإضافة إلى تعويض بعض الخسائر الناتجة عن أسعار الصرف للعملات الأجنبية. وقد وصل حجم المبيعات الإجمالي إلى ٤ ملايين طن في جميع تلك المناطق، الأمر الذي يدل على الاستقرار المستمر لعملياتنا.

لقد جاء الجزء الكبير من التأثيرات السلبية نتيجة تدهور سعر صرف الجنيه المصري وعدم توفر العملة الأجنبية في مصر، حيث انخفضت قيمة العملة المصرية مقابل الدولار الأمريكي من ٧,٨٣ جنيهاً للدولار في بداية العام إلى ١٨,٧ جنيهاً للدولار في نهايته، وهي مشكلة زادت حدتها بسبب أن ٩٠٪ من المواد الخام التي تستخدمها شركة صافولا للأغذية يتم استيرادها بالدولار الأمريكي. كما تفاقمَت المشكلة بشكل أكبر بسبب عدم توفر العملة الأجنبية من المصادر الرسمية وارتفاع سعرها في السوق الموازية.

من جهة أخرى، فإن الخسائر الاستثنائية غير المتكررة المسجلة في الربع الأخير من العام أثرت على قيمة بعض الأصول كما أدت إلى شطب قيمة الشهرة لعمليات تكرير السكر في مصر. وقد بلغت جملة الخسائر الناجمة عن انخفاض سعر صرف العملات الأجنبية والخسائر الاستثنائية غير المتكررة ٥٧٥ مليون ريال سعودي.

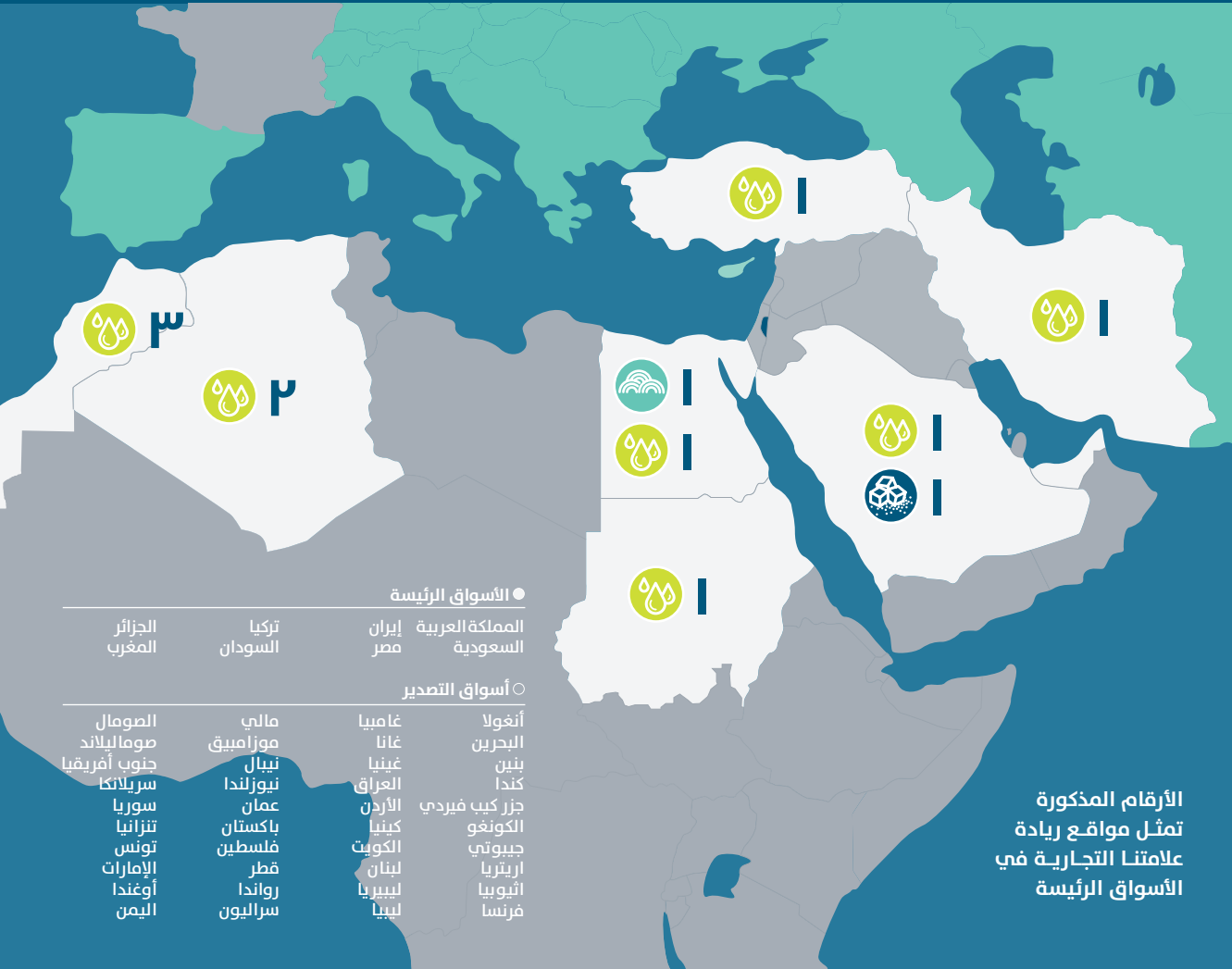
وبالرغم من ذلك، استطعنا تقليص التزاماتنا بالدولار الأمريكي في مصر من ٣٨٧ مليون دولار في بداية العام إلى أقل من ٩٠ مليون دولار في نهايته. وقد كانت إحدى قصص النجاح في تحويل طريقة عمل الشركة المصرية المتحدة للسكر من المبيعات المحلية إلى التصدير لتقليص الفائض في السوق المحلي ومن ثم تحقيق الاكتفاء من الدولار ذاتياً إلى حد بعيد من خلال استخدام المصادر الخارجية لتوفير تدفقات الدولار إلى مصر.

وفي هذا الإطار، فقد استثمر البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية في أسهم رأس مال الشركة المصرية المتحدة للسكر مبلغ ١٠٠ مليون دولار أمريكي، حيث سيساعد هذا المبلغ في تحسين الكفاءة التشغيلية والتنافسية بالإضافة إلى تعزيز الممارسات الصحية والبيئية لتتوافق مع المعايير الدولية ومن المتوقع استكمال الاجراءات في الربع الأول من العام ٢٠١٧م.

وبالرغم من تلك التحديات، فقد حققت مبيعات زيوت الطعام أداءً جيداً مما مكننا من الحفاظ على الريادة في حصصنا السوقية في أسواق اتسمت بالصعوبة. وفي المملكة العربية السعودية، فقد تم تحقيق مبيعات وأرباحاً قياسية.

كما أنشأت شركة صافولا للأغذية شركة خاصة لتوزيع مجموعة منتجاتها في دول الخليج ودول المشرق واليمن. أما في مصر، فقد تراجعت المبيعات نتيجة انسحاب متعمد من الشرائح المصنفة الأقل ربحية بسبب مشكلة عدم توفر العملة الأجنبية.

وفي إيران، فقد انخفضت أرباح العمليات مقارنة بالعام الماضي بسبب انخفاض قيمة العملة وتغير الأنظمة الحكومية المتعلقة بعرض المنتجات، إلا أنه ومع ذلك، فقد تمت المحافظة على الحصة السوقية كما بلغ حجم المبيعات ٥٠٠ ألف طن مساوياً للعام الماضي.



مراجعة الأداء: الاستثمارات في قطاع الأغذية

المراعي

إن مجموعة صافولا تعد أكبر مساهم في شركة المراعي (شركة مساهمة مدرجة) من خلال امتلاكها ٣٦,٥٢٪ من رأسمالها حيث تعتبر شركة المراعي أكبر شركة لمنتجات الألبان المتكاملة رأسياً في العالم ومجموعة غذائية تمتلك أصولاً متنوعة في مجال العصائر والمخبوزات ومنتجات الدواجن وأغذية الأطفال الرضع.

كما تُعتبر العلامة التجارية المراعي أقوى العلامات التجارية في المنطقة ولها سجل حافل بالإنجازات لمساهمتها. فقد تمكنت شركة المراعي في العام ٢٠١٦م من زيادة حصتها السوقية في معظم فئات منتجاتها، وقد ساعدت تحسينات الكفاءة في تعزيز نمو الدخل الصافي.

وقد سجلت شركة المراعي مبيعات بلغت ١٤,٦٩٨ مليون ريال سعودي خلال العام ٢٠١٦م أي بزيادة بلغت ٦,٦٪. كما صعد إجمالي الربح إلى ٥,٨٣٣ مليون ريال سعودي أي بزيادة بلغت ١٠,٤٪ عن إجمالي الربح المسجل في العام ٢٠١٥م والذي بلغ ٥,٢٨٣ مليون ريال سعودي. كما ارتفعت ربحية السهم على أساس صافي الدخل العائد للمساهمين، من ٢,٣٣٣ ريال إلى ٢,٥٢ ريال، نتج عنه مساهمة في صافي الدخل لمجموعة صافولا بلغت ٧٦٢ مليون ريال سعودي.

المراعي
Almarai

وصل إجمالي أرباح المراعي إلى ٥,٨٣٣,٦ مليون ريال سعودي بزيادة نسبتها ١٠,٤٪ على عام ٢٠١٥م

١٠,٤٪

وفي تركيا سجلت الشركة أداءً قياسيًّا رغم الاضطرابات السياسية والاقتصادية. وقد ساهم التجديد في المنتجات وإعادة إطلاق بعضها في المحافظة على هوامش ربح جيدة مقارنة مع الأعوام الماضية، حيث حلّ زيت دوار الشمس للقلبي الجديد «يودوم» في المرتبة الأولى في البلاد، كما تم أيضاً طرح زيت دوار الشمس المدعم بأوميغا ٣ لتلبية احتياجات الشريحة الناشئة من المستهلكين ذوي الوعي الصحي.

وقد كان لارتفاع نسبة التضخم في السودان وانخفاض أسعار السلع في الجزائر تأثيراً مباشراً على العمليات في هذين البلدين، إلى جانب المشاكل المتعلقة بسعر الصرف.

ومن جانبه، واجه قطاع السكر على وجه الأخص تحديات كبيرة خلال العام ٢٠١٦م، إلا أنه ومع ذلك فقد تم المحافظة على الحجم الكلي للمبيعات حيث عوضت زيادة المبيعات في المملكة العربية السعودية عن انخفاض المبيعات في مصر. واستمر نشاط مبيعات المكرونة في مصر في تسجيل نمو، حيث بلغ حجم المبيعات ٢٩٢ ألف طن في العام ٢٠١٦م، مقارنة بحجم بلغ ٢٤٠ ألف طن في العام الماضي.

المضي قدماً نحو المستقبل

لقد باشرنا في العام ٢٠١٦م مشروعنا المشترك مع شركة تاي يونيون «Thai Union» لطرح المنتجات البحرية بالعلامة التجارية جون ويست «John West» في المنطقة. وبلا شك سيستفيد هذا المشروع من نقاط قوتنا في التوزيع والتسويق، حيث أعددتنا خطاً لتطوير وتسويق مجموعة من المنتجات المبتكرة.

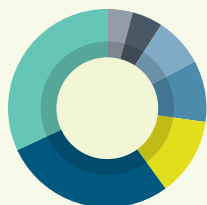
إن رؤيتنا المستقبلية تتركز في أولوية الدفاع عن مواقعنا القيادية، وبناء علامتنا التجارية، بالإضافة إلى إدارة النمو لتحقيق أفضل النتائج. فمع تطور الأسواق، أصبحت منتجات الشركات الدولية كمنتجاتنا تحل محل المنتجات المحلية، ولذلك نستثمر موازنة سنوية كبيرة للمحافظة على مواقعنا.

بلدان إنتاج

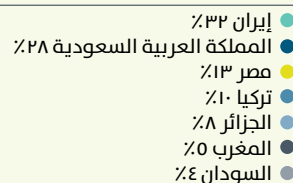
زيوت الطعام

١,٥٩ مليون

طن متري إجمالي حجم المبيعات



حجم المبيعات حسب البلد (يشمل التصدير)

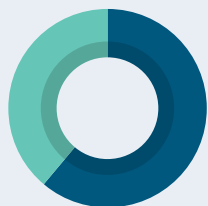


بلدين إنتاج

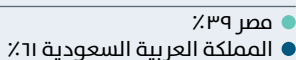
السكر

٢,٢٣ مليون

طن متري إجمالي حجم المبيعات



حجم المبيعات حسب البلد (يشمل التصدير)



بلد إنتاج

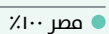
المكرونة

٢٩٢,٤ ألف

طن متري إجمالي حجم المبيعات



حجم المبيعات حسب البلد (يشمل التصدير)



مراجعة الأداء:

الاستثمارات في قطاع التجزئة

أطلقت بنده خلال العام ٢٠١٦ م عدة مبادرات تركز على الاهتمام بالعملاء الذين يمثلون محور عملية التحول الاستراتيجي، فقد تم تخفيض رأس المال العامل، وتم إطلاق برنامج ولاء العملاء الجديد (توفير)، كما تم إغلاق حوالي ١٠٠ متجر من المتاجر الصغيرة (بندتي) ذات الأداء المتدني. ويتوقع أن يظهر الأثر الإيجابي لهذه المبادرات خلال السنوات القادمة بمشيئة الله.



ما هي الفوائد الفورية التي حققتها الإجراءات التصحيحية التي اتخذتها بنده لتحسين الأداء؟

بنده للتجزئة

تُعد بنده واحدة من أكبر متاجر التجزئة الحديثة في الشرق الأوسط، وهي تدير سلسلة من المتاجر من خلال ثلاثة نماذج: هايبرماركت وسوبرماركت والمتاجر الصغيرة (بندتي) والتي تقدم خدماتها إلى ما يقارب ١٣٤ مليون عميل سنوياً. لقد ركزت استراتيجية شركة بنده للتجزئة طوال السنوات الماضية على التوسع السريع في المملكة العربية السعودية، وقد أسست الشركة بنية تحتية قوية غير اعتيادية أسفرت عن قيادة أسواق التجزئة والحصول على أعلى حصة سوقية بالإضافة إلى إمكانيات توزيع متميزة في المملكة العربية السعودية.

ولكن التغيّرات في الأوضاع الاقتصادية العامة في المملكة العربية السعودية أدت إلى تباطؤ في إنفاق المستهلكين خلال العام ٢٠١٥م، وقد ترسخ هذا السلوك أكثر خلال العام ٢٠١٦م. وبسبب الحجم الكبير لعمليات بنده واستثمارها في البنية التحتية بالإضافة إلى تواجدها في عدد أكبر من المدن، مقارنة بأي سلسلة متاجر تجزئة أخرى في المملكة، فقد أثر ذلك نسبياً على عمليات بنده مقارنة بالشركات المنافسة الأخرى الأقل انتشاراً.

وقد تراجع أداء سلسلة متاجر بنده دون مستوى التوقعات الداخلية، بسبب تراكم المخزون المحتفظ به قياساً على حجم هذه التوقعات مؤدياً إلى هبوط مبيعات المثل والمثل والذي يرجع بشكل رئيس إلى انخفاض متوسط حجم السلة التسويقية في قسم السوبرماركت والهايبرماركت، بالإضافة إلى تراكم فائض المخزون، كل ذلك أدى إلى تسجيل بنده لخسارة صافية بلغت ٧٧٣ مليون ريال بالمقارنة مع صافي ربح قدره ١٤٦ مليون ريال سعودي للعام السابق.

وبالرغم من أن إيرادات كامل العام بلغت ١٣,٨ مليار ريال أي ارتفعت قليلاً عن إيرادات العام ٢٠١٥م، إلا أن إجمالي هامش الربح انخفض من ٢٣,٨٪ إلى ١٩,٤٪.

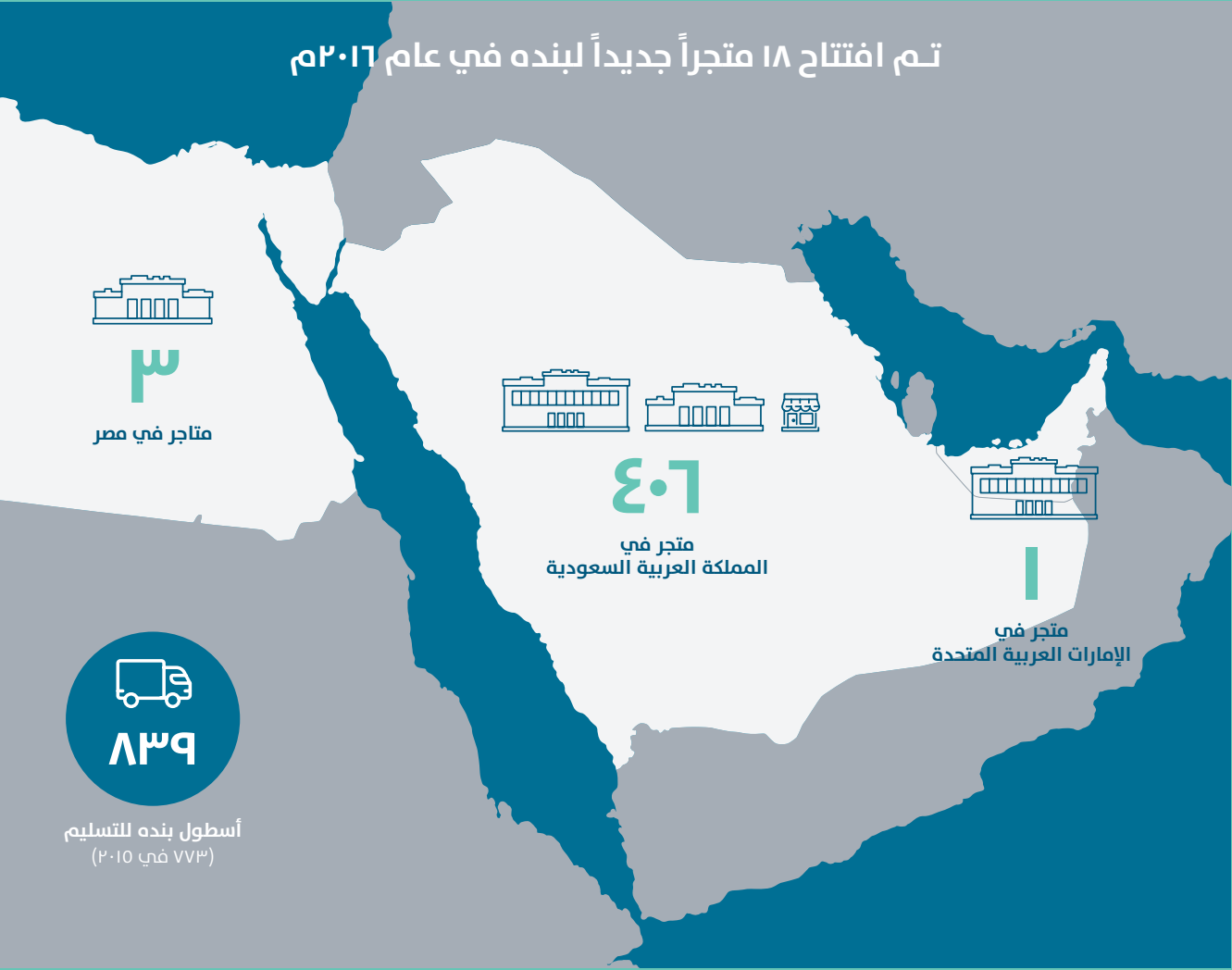
دوافع التحول الاستراتيجي الجديد

نتيجة لهذه الأحداث، فقد بدأت بنده بتنفيذ خطة مدروسة بعناية لعملية التحول الاستراتيجي المستهدف لهذا القطاع في النصف الثاني من عام ٢٠١٦م، وقد تم تكوين لجنة خاصة بالتحول تحت إشراف مجلس إدارة الشركة.

سعت المبادرة الأولى إلى خفض رأس المال العامل من خلال خفض مستويات المخزون. وقد سجلت بنده نتيجة لهذه المبادرة كلفة غير متكررة ولمرة واحدة بلغت ٣٩٩ مليون ريال، حيث ساهمت في خفض المخزون بحوالي ٩٠٠ مليون ريال خلال ستة أسابيع وقد لقيت هذه المبادرة استجابة استثنائية من العملاء وحفقت انتشاراً أوسع للعلامة التجارية بنده.

كانت المبادرة الثانية تحت شعار «توفير»، وهو برنامج ولاء العملاء الجديد والذي يستفيد من الانتشار الواسع للهواتف الذكية وشبكات التواصل الاجتماعي في المملكة العربية السعودية. وقد تم إطلاق برنامج «توفير» إلكترونياً كجزء من تطبيق بنده على الهواتف الذكية حيث تتضمن بطاقة العضوية الافتراضية وذلك في المملكة فقط، وتم دعمه بحملة إعلانية عبر شبكات التواصل الاجتماعي وتفعيل بطاقات العضوية في متاجر بنده المختلفة. وكانت الاستجابة الأولية للحملة قد تخطت التوقعات.

ثالثاً، عملت بنده على تغيير هيكلها التنظيمي لتصبح أكثر قدرة على التركيز على العملاء، إلى جانب تسهيل العمليات اللوجستية. ويتم تطبيق المبادئ الأساسية للتحول الاستراتيجي داخل بنده، كما يجري العمل على التحول من إدارة مركزية إلى وضع خطة عمل تفصيلية لكل من النماذج الثلاثة: الهايبرماركت والسوبرماركت والمتاجر الصغيرة بندتي.



مراجعة الأداء: الاستثمارات في قطاع التجزئة

ومن المتوقع أن يكون التركيز على العملاء وتدريب الكوادر البشرية وتعزيز وتفعيل برامج وآليات المساءلة هي المحرك الأساسي نحو تحقيق أداء أفضل للشركة في المستقبل.

هرفي

تملك صافولا حصة قدرها ٤٩٪ في رأسمال شركة هرفي للخدمات الغذائية (شركة مساهمة مدرجة)، ما يجعلها أكبر مساهم في هذه الشركة. تجدر الإشارة إلى أن هرفي هي واحدة من أكبر شركات المطاعم والمخابز والحلويات وإنتاج ومعالجة اللحوم في المملكة.

سجلت هرفي مبيعات بلغت ١,١٥٦.٧ مليون ريال سعودي في العام ٢٠١٦م، بزيادة نسبتها ٧,٤٪ عن المبيعات المسجلة عام ٢٠١٥م. كما أن إجمالي الربح البالغ ٣٤٧,٦ مليون ريال سعودي أي بنسبة زيادة بلغت ٨,٣٦٪ مقارنة بالعام الماضي. وارتفعت ربحية السهم من ٤,٣٩ ريال إلى ٤,٧١ ريال، ما أدى إلى مساهمة مقدارها ١٠٥ مليون ريال سعودي في الأرباح الصافية لصافولا. ومن المتوقع استمرار النمو والأرباح نظراً لموقع الشركة الريادي في السوق وملائمة وخيارات المنتجات والقيمة التي تقدمها.

كما يجري العمل حالياً على تقييم الاستراتيجية المثلى لمتاجر بندتي، حيث يجري حالياً إعادة تشكيلها من خلال إغلاق عدد من تلك الفروع وتغيير تصميم الفروع بالإضافة إلى مراجعة وتغيير تشكيل المنتجات المتوفرة وتحسين حركة المبيعات.

أبرز نقاط القوة التي تتمتع بها بنده

إن قطاع التجزئة في المملكة العربية السعودية يتسم بالقوة، ويتوقع أن يستمر كذلك رغم التباطؤ الحالي في الاقتصاد. فنسبة كبيرة من سكان المملكة من فئة الشباب يفضلون شراء مستلزماتهم من مراكز التجزئة الحديثة وهو النموذج الذي تصدره بنده بلا منازع. وبما أن متاجر التجزئة الحديثة لا تمثل سوى نسبة ضئيلة من قطاع التجزئة في المملكة، بالمقارنة مع بعض الاقتصاديات الأكثر تقدماً، فإن تقديم خدمات أفضل والتركيز على العملاء سيضمن لبنده مركزاً مثالياً يمكنها من الاستفادة من تحول العملاء نحو متاجر التجزئة الحديثة.

تستحوذ بنده على حوالي ١١,٥٪ من إجمالي الحصة السوقية في المملكة في مبيعات التجزئة، أي أكثر من ضعف الحصة لأقرب منافس لها. إن بنده هي شركة وطنية تتمتع بمعرفة واسعة وخبرة راسخة في السوق تدعمها بنية تحتية قوية وقاعدة عملاء تتميز بولاء خاص.

وصلت مبيعات هرفي إلى ١,١٥٦,٧ مليون ريال سعودي في ٢٠١٦م بزيادة نسبتها ٧,٤٪ عن عام ٢٠١٥م

٧,٤٪



عدد الأعضاء المنتسبين
لبرنامج الولاء الجديد في شهر



حصة بنده من السوق في
المملكة العربية السعودية



متجراً
هايبرماركت



متجراً
سوبرماركت



المراكز التجارية
الصغيرة



تحرص صافولا على خلق قيمة مضافة لجميع أصحاب المصالح المتعاملين معها. وانطلاقاً من ذلك الالتزام، أصبح الاستثمار في الكوادر البشرية جوهر تطلعات استراتيجية صافولا في مجال الموارد البشرية. كما أن نهجنا في هذا المجال ينسجم مع استراتيجية الشركة لتصبح شركة قابضة استثمارية استراتيجية رائدة. كما يتجسد هدفنا في تحقيق أولويات الأعمال الأساسية مع المحافظة على الثقافة القائمة على القيمة وتشجيع الأداء المتميز وتعزيز الريادة.

إن استراتيجية الاستثمار في الكوادر البشرية لصافولا تؤمن أنه عندما تخلق قيمة مضافة للموظفين وتحفز أداء العمل ستضيف قيمة طويلة الأجل للمساهمين. بناءً على ذلك، ضمم النهج المتبع للكوادر البشرية لبرنامج مع النموذج التشغيلي الجديد لصافولا. التركيز على موظفونا يكون دائماً بناءً على أولويات استراتيجية مهمة والمحافظة على بيئة عمل مبنية على المبادئ وتعزيز الأداء الباهر واحتواء القيادات.

الخيار الأول للعمل

تم اتخاذ مبادرات محددة لتحقيق الهدف الاستراتيجي للكوادر البشرية بأن يكون الخيار الأول للعمل. وبرنامج إدارة المواهب، ضمن برامج أخرى، تحرص على وجود الكم الكافي من الأشخاص الموهوبين لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية والاستجابة للتحديات الحالية والمستقبلية ومطابقة ذلك لخطط تطوير مفصلة.

تركز برامج إضافية على استقطاب الكفاءات ضمن السياسة المتبعة لصافولا مبنية على القيم والأخلاق والتفاعل مع الموظفين والمحافظة عليهم وتعزيز ثقافة عادلة وشفافة في المجموعة. من خلال تنفيذ هذه البرامج، ستعمل إدارة الكوادر في صافولا كشريك استراتيجي للعملاء الداخليين ومتفهمة احتياجات ورغبات الموظفين وتوجيه آراءهم.

إن القيم المتبعة في صافولا تعتبر الحجر الأساس التي من خلالها تنطلق إيماناً بأن الموظف في المجموعة ينتج بكفاءة عالية في ظل وجود توجيه للمبادئ الأخلاقية وبيئة متسمة بالحوكمة العادلة والملائمة.

نموذج خلق القيمة للموظفين

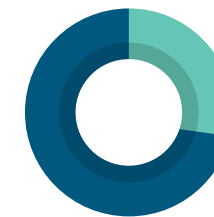
إن سياسة تطوير منسوبي المجموعة وتعزيز أهميتهم تنبع من قيمة صافولا المبنية على «قيمة أساسها القيم» تربطها برؤية وثقافة صافولا مما يمكننا من جذب وتفعيل دور الموظفين الحاليين وتقوية الالتزام والولاء لحديثي التوظيف. ويجمع الإطار العملي لقيمة الموظفين أربعة عناصر تولد توازناً إيجابياً بين العمل والحياة والموجودة في أبرز العلامات التجارية كصافولا وهي: النمو الوظيفي، البيئة المبنية على الأداء، الانتماء، وتحديات العمل.

التطوير والترقي الوظيفي

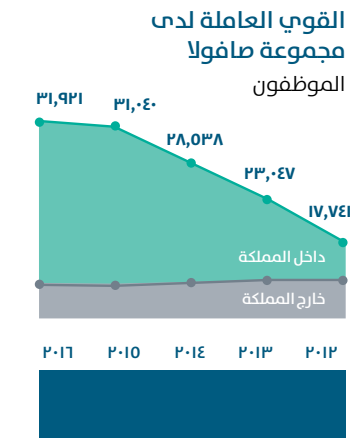
تبدأ فرص النمو والتطور الوظيفي بتحديد جوانب النقص في المهارات على المستويين المؤسسي والفردية، ومعالجتها وتحسين الإنتاجية وتشجيع النمو الوظيفي.



٣٢٪
إجمالي التوطين في المملكة بلغ ٣٢٪ مقارنة مع ٣١٪ في ٢٠١٥



٧٣٪
التوطين في المقر الرئيس لمجموعة صافولا بلغ ٧٣٪ مقارنة مع ٦٠٪ في ٢٠١٥



تحديات العمل

إن بيئة العمل في صافولا هي نتيجة تحقيق التوازن الأمثل بين التحديات المهنية والمهارات البشرية. ومن خلال إيجاد بيئة تحفز الاهتمام والفعالية، يتمكن الموظف من تقديم أفضل ما لديه، علماً بأن الحرص على الملائمة بين تحديات العمل ومستوى مهاراته يضمن إقبال الموظف على أداء نشاطاته اليومية باهتمام وفعالية.

خلق قيمة من أجل الوطن

تمثل الموارد البشرية ركناً أساسياً في رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ وعنصراً أساسياً لمستقبلنا كمجموعة وكشخصية اعتبارية وكيان اقتصادي وطني. وتشمل الجوانب التي يتم التركيز عليها على نحو خاص التنوع وتوظيف المرأة والأشخاص من ذوي الإعاقة.

فصافولا توفر الدعم للموظفات بعدة طرق، ونسعى إلى تحسين التوازن بين عملهن وحياتهن الأسرية وتمكينهن من التدرّج إلى المناصب القيادية. وصافولا معروفة على نطاق واسع بأنها رائدة في تعيين المرأة في المناصب التنفيذية ودعماً. وتركز أولوياتنا المتعلقة بالموظفين ذوو الاحتياجات الخاصة على دمجهم ودعمهم وتوفير فرص لهم تتسم بالتحدي وتشجيعهم لاكتشاف كامل مقدراتهم وتمكينهم في عملية صنع القرار، في هذا المجال أيضاً تُعرف صافولا بريادتها بين الشركات.

وبالتالي فإن التدريب يمثل استجابة للتوجه العام للمجموعة والاحتياجات المحددة لكل شركة، وكذلك احتياجات التعلم والتطوير للموظفين على المستوى الفردي. وتحدد احتياجات التدريب وتُربط بشبكتنا من مقدمي خدمات التدريب، ما يساهم في وضع خطط تدريبية مخصصة لكل موظف. ويضمن التقييم المستمر بعد التدريب المحافظة على معايير الجودة.

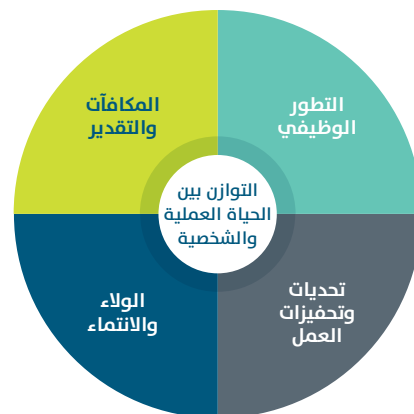
البيئة المبنية على الأداء

سياسة صافولا لإدارة الأداء تضمن تحقيق النتائج وربطها بأهداف الأعمال والإنجاز الفردي، حيث يُقاس الأداء بناءً على ما أنجزه الموظف من أهداف قابلة للقياس متفق عليها مسبقاً وكيفية إنجازها. ومع زيادة التركيز على العمل الجماعي وتطوير الموظفين وخدمة العملاء، فإننا نحصل على وجهات نظر واسعة النطاق من الآراء عن الموظفين من مصادر عدة، وبدأنا تطبيق نظام التقييم الشامل للموظفين بناءً على أطر تحقيق الكفاءة السلوكية.

الانتماء – التفاعل مع موظفينا

في صافولا، ندرك قيمة الاستماع إلى الموظفين الذي يمثلون المحرك الأول لتحقيق الأهداف وإنجاز الأعمال. ولذلك فإن استبيان التفاعل مع الموظفين على مستوى المجموعة الذي جاء تحت شعار «طوّر» كانت بمثابة مبادرة فاعلة لقياس مواضيع وقضايا كالقيادة وإدارة الأداء وعلامة التوظيف التجارية والتدريب والتطوير والمكافآت والتقدير والتواصل والأعمال الإدارية البيئة والقيم ومواضيع أخرى تؤثر على مستويات تفاعل الموظفين.

برنامج «طور» يتضمن آراء ونتائج جميع المستويات الوظيفية في مختلف مناطق صافولا العالمية جغرافياً، ويتم مقارنة النتائج مع معايير القطاعات والمجالات المتبعة وأفضل الممارسات، وتوضع بناءً عليها خطط عمل لمساعدة الإدارة العليا لخلق بيئة تمكن الموظفين من التطور وتقديم أفضل ما لديهم.



تماشياً مع التوجه الاستراتيجي والقيم الأساسية لصافولا، تمت مراجعة برامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة وإعادة هيكلتها، ونتج عن ذلك وضع هيكلية واضحة لأعمال الاستدامة تقوم على استراتيجية فعّالة. وتهدف هذه الاستراتيجية إلى ربط أهداف الاستدامة لصافولا بسياسة المجموعة ككل وذلك لخلق قيمة اجتماعية.

يتمثل هدفنا في الوصول إلى المعايير العالمية من حيث الشفافية والاستدامة مع الاستمرار في خدمة المجتمعات التي نعمل فيها والتواصل معها. ونحن بصدد إعادة تحديد أولوياتنا والتأكد من ملائمة الموارد المخصصة لكل منها بحيث نضيف قيمة اجتماعية مع المساهمة في تعزيز أداء وإعمال مجموعتنا.

طورت صافولا مبادرات وحملات جديدة لمعالجة قضايا أساسية تؤثر على مجتمعنا. وأعدنا صياغة البرامج الحالية التي تركز على تحسين تنافسية القطاع الذي نعمل فيه والمساهمة في نموه وتطوره. إن برامج وخطط الاستدامة التي يتم تطويرها حالياً تضيف لقوى صافولا المهنية ومؤهلاتها الأساسية مدعمة بوسائل اتصال رقمية وبرنامج تواصل فعّال. وتحويل هذه الخطط الطموحة إلى واقع ملموس مع بداية عام ٢٠١٧م تطلّب إجراء بحوث معمقة وإنشاء شراكات وعلاقات تعاون استراتيجية تساهم في إيجاد القيمة لجميع الأطراف ذوي المصلحة وإحداث تغيير حقيقي في المجتمع.

وهذا سيؤدي بتعريف أكثر للبرامج وتحسين صورة المسؤولية الاجتماعية، ووضع صافولا وشركاتها كقدوة لبرامج الاستدامة بحيث يصبح التطور المستدام هو الطريق الوحيد لمزاولة أعمالها. وسيتم قياس وتتبع العوائد لجميع الاستثمارات والبرامج، وكذلك وضع التقارير والإبلاغ عن النتائج النهائية.

أربعة عناصر تدعم الهدف العام:

- وضع معيار قابل للتغير لقاعدة تنافسية لصافولا في مبادرات الاستدامة
- إيصال مبادرات صافولا وتعزيز القيم الأخلاقية للعلامة التجارية
- قياس عائد برامج المسؤولية الاجتماعية مقارنة مع الاستثمار
- تعزيز جهود العلاقات الخارجية مع أهم أصحاب المصالح

التوجه المتبع سيشمل الاستفادة من قوة المجموعة وامتدادها للوصول إلى معالجة قضايا مصيرية من ناحية المجتمعات، الموظفين، البيئة، والقطاع. وقد وضعت دراسة تبين القضايا الرئيسية وأسبابها وطريقة الاستجابة لها المجتمع والموظفين والبيئة والقطاع.

تم إعادة هيكلة برنامج «مكين» الخاص بتمكين ذوو الاحتياجات الخاصة، وسيشهد عام ٢٠١٧م إطلاق بوابة إلكترونية جديدة لزيادة فرص توظيفهم بالربط بين الباحثين عن عمل وأصحاب العمل عبر موقع ديناميكي ومتفاعل. فزيادة قابلية التوظيف وتوسيع الفرص من خلال البحث والتدريب وتسهيل الوصول يزيد من التنافسية والقيمة على المستوى الوطني.

تقارير الاستدامة

في عام ٢٠١٥م، حصدت صافولا على شهادة (GRI-G4) في مبادرة الإبلاغ العالمية (GRI): أول مؤسسة في قطاعي الأغذية والتجزئة في العالم تحصل على هذه الشهادة، والمؤسسة الوحيدة في المملكة العربية السعودية للقيام بذلك.

(GRI) هي منظمة دولية مستقلة تهتم بالمعايير التي تساعد شركات الأعمال والحكومات والمؤسسات الأخرى لفهم تأثير عملياتها على قضايا كتغيير المناخ، حقوق الإنسان، والفساد.

تقارير G4 الجديدة تقيم مستويات الاستدامة في الشركات والمؤسسات عن طريق مؤشرات في مستويات الأداء والمبادرات الاجتماعية.

منح صافولا شهادة الاعتماد (GRI-G4) يعكس الالتزام بأعلى المعايير الدولية، ومبادئ راسخة في الشفافية وحوكمة الشركة.

تقرير (GRI-G4) يمكن المجموعة الكشف عن المؤشرات المالية والأداء، كما يساهم في إبراز الأداء غير المالي مثل الاستراتيجيات، والتوقعات، الأداء من حيث المسؤولية الاجتماعية، البيئة، قضايا السلامة والأمن الصناعي.

إنجاز السعودية

إنجاز هي أكبر مؤسسة تعليمية عالمية غير ربحية تتخصص في تدريب الطلاب وإعدادهم لسوق العمل. ويستند البرنامج إلى مبادرة US Junior Achievement التي انطلقت في الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩١٩م، وفي العالم العربي عام ٢٠٠٤م. ويُطبق البرنامج اليوم في العديد من الدول العربية. وقد أبرمت صافولا شراكة مع إنجاز السعودية منذ العام ٢٠١٠م، وهي عضو في مجلس إدارة إنجاز في المملكة وأحد داعميها الأساسيين. كما تقدم المجموعة مساهمات مالية وتوفر مراكز التدريب وجوائز تقديرية للطلاب.

التطوع

ساهم أكثر من ٢٢٠٠ متطوع من صافولا بما يفوق ١٧٠,٠٠٠ ساعة في نشاطات إنجاز. ومتطوعو صافولا مدربون أيضاً لتقديم برنامج «مهارات النجاح» لمن يعانون من إعاقة بصرية، علماً أن صافولا هي الراعي الوحيد لهذا البرنامج. كما يدعم الموظفون بشكل طوعي مبادرة سفير التي تساعد الطلاب لدخول سوق العمل بعد التخرج.

قادرين

أصبحت صافولا عضواً في مجموعة سفراء «قادرين» شبكة أصحاب الأعمال والإعاقة، وهي لجنة تطوعية تضم أشخاصاً من أصحاب الإعاقات المتنوعة - السمعية أو البصرية أو الحركية أو العقلية - الذين يحكون عن قصص نجاحهم المهني وتجاربهم المحفزة والملهمة للآخرين. وتتمثل أهداف المجموعة في زيادة الوعي بحقوق ومتطلبات ذوي الاحتياجات الخاصة، وإبلاغ ذوي الاحتياجات الخاصة بالفعاليات والنشاطات المتعلقة بالتدريب والتوظيف والاندماج، وتشجيعهم على الالتحاق بأعمال حقيقية وتجنب التوظيف الوهمي.



منح صافولا شهادة الاعتماد (GRI-G4) يعكس الالتزام بأعلى المعايير الدولية، ومبادئ راسخة في الشفافية وحوكمة الشركة.



تقرير الإفصاحات المالية والحوكمة المؤسسية ولجنة المراجعة

الأعمال الرئيسية والإفصاحات المالية	٣٦
تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات الصلة	٤٥
تقرير لجنة المراجعة للعام	٦٢

أ) الأعمال الرئيسية للمجموعة

تأسست مجموعة صافولا كشركة مساهمة عامة في العام ١٩٧٩م، بهدف إنتاج وتسويق زيوت الطعام والسمن النباتي في المملكة. ويتركز عملها الأساسي في مجال الأغذية والتجزئة وتنتشر عملياتها في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا.

تتضمن المحفظة الاستثمارية للمجموعة العديد من الأنشطة التي تضم قطاع الأغذية الذي يتمثل نشاطه في (إنتاج وتسويق زيوت الطعام، والسمن النباتي، وصناعة السكر والمكرونة) وقطاع التجزئة الذي يدير سلسلة من المتاجر الكبرى (هايبيرماركت وسوبرماركت والمتاجر الصغيرة). هذا بجانب تملكها لحصص استثمارية رئيسة في عدد من الشركات القيادية المدرجة في السوق المالية السعودية وغير المدرجة (مثل شركة المراعي وشركة هرفي للخدمات الغذائية والتي تعمل في قطاع الأغذية) وشركات التطوير العقاري (مثل شركة مدينة المعرفة الاقتصادية وشركة كنان الدولية للتطوير العقاري) وبعض الصناديق الاستثمارية.

وفيما يلي بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسية وبلد التأسيس:

اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للاسهم والحصص	عدد الاسهم/ حصص
قطاع الأغذية						
شركة صافولا للأغذية	السعودية	الأغذية الأساسية (زيوت الطعام والسمن النباتي والسكر والمكرونة)	شركة قابضة تدير استثمارات المجموعة في مجال الأغذية داخل المملكة وخارجها	١٠٠٪	٢,٢ مليار ريال	٢٢٠,٠٠٠,٠٠٠
شركة عافية العالمية	السعودية	زيوت الطعام والسمن النباتي	السعودية، مصر، إيران، تركيا، الأردن	٩٥,١٩٪	٥٠٠ مليون ريال	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
الشركة المتحدة للسكر	السعودية	السكر، والمحليات	السعودية ومصر	٧٤,٤٨٪	٣٩٥ مليون ريال	٣٩٥,٠٠٠
شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة	الجزر البريطانية العذراء	زيوت الطعام	الجزائر، السودان، والمغرب	٩٠,٤٣٪	١٣٠ مليون ريال	١٣,٠٠٠,٠٠٠
شركة الملكة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونة	مصر	١٠٠٪	٢٦٨,٨٩ مليون جنيه مصري	٤٣٧,٧٠٨
شركة الفراشة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونة	مصر	١٠٠٪	٢٠ مليون جنيه مصري	٢٠,٠٠٠
الشركة العالمية للصناعات الغذائية	السعودية	السمن والدهون النباتية	السعودية	٧٥٪	٣٠ مليون ريال	٣,٠٠٠,٠٠٠
شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق	السعودية	التجارة والتوزيع	السعودية	٩٩٪	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
سيفود انترناشيونال تو ش م ح	الإمارات العربية المتحدة	تجارة الأسماك والحيوانات البحرية	الإمارات العربية المتحدة	٦٠٪	١٠٠ ألف درهم إماراتي	١٠٠
شركة الإسكندرية للسكر- مصر	مصر	تصنيع السكر	السعودية ومصر	٧٩,٨٥٪ بطريقة غير مباشرة	١,٠٠٨ مليار جنيه مصري	١,٠٠٨,٥٨٥
شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	١٠٠٪	٥٠٠ ألف درهم إماراتي	٥٠٠
قطاع التجزئة						
شركة بنده للتجزئة	السعودية	تجارة التجزئة (هايبيرماركت والسوبرماركت والمتاجر الصغيرة)	السعودية، الإمارات العربية المتحدة (دبي)، مصر	٩١٪	١,٤٥٢ مليار ريال	١٤٥,٢٨٤,٠٠٠
قطاع الاستثمار (لا تديره المجموعة)						
شركة المراعي	السعودية	المنتجات الغذائية الطازجة	السعودية	٣٦,٥٢٪	٨ مليار ريال	٤٦,٢٠٠,٠٠٠
شركة هرفي للخدمات الغذائية	السعودية	الأغذية ومطاعم الوجبات السريعة	السعودية وبعض دول الخليج	٤٩٪	٤٦٢ مليون ريال	٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠
شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	١١,٥٪	٣,٣٩ مليار ريال	١٦٩,٤٠٠,٠٠٠
شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٢٩,٩٪	١,٦٩٤ مليار ريال	٣٣٩,٣٠٠,٠٠٠
شركة تعمير الأردنية	الأردن	التطوير العقاري	الأردن	٥٪	٨٦,٨ مليون دينار أردني	٤,٣٤٢,١٠٥
شركة دار التملك	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٥٪	١ مليار ريال	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠

أ) الأعمال الرئيسية للمجموعة (تابع)

اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للاسهم والحصص	عدد الاسهم/ حصص
شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي (والتي تم الإشارة إليها في القوائم المالية للعام ٢٠١٦م ضمن الإيضاحات)						
شركة المتون العالمية القابضة للإستثمار العقاري	السعودية	القطاع العقاري	السعودية	٨٠٪	١٠٠ مليون ريال	١٠٠,٠٠٠
الشركة المصرية المتحدة للسكر مصر (يو إس سي إي)	مصر	تصنيع السكر	مصر	١٩,٣٢٪ مباشر و٥٦,٧٥٪ عن طريق الشركة المتحدة للسكر	١٥٦ مليون دولار أمريكي	١٥,٦٠٠,٠٠٠
شركة المخازن الكبرى التجارية (جيانث)	السعودية	التجزئة	السعودية	١٠٪ مباشرة و٩٠٪ عن طريق شركة بنده للتجزئة	٥٠٠ ألف ريال	٥٠٠
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٥٪ مباشر و٩٥٪ عن طريق صافولا للأغذية	٢٠٥,٩ مليون ريال	٢٠٥,٩٠٧
شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات تابعة قابضة (والتي تم الإشارة إليها في القوائم المالية للعام ٢٠١٦م ضمن الإيضاحات)						
شركة أديم العربية المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١ مليون ريال	١٠,٠٠٠
شركة الأطر العربية القابضة للاستثمار التجاري	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١ مليون ريال	١٠,٠٠٠
المجمعات الموحدة للاستثمار العقاري	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	٢ مليون ريال	٢٠٠,٠٠٠
شركة مدارك للاستثمارات	الأردن	شركة قابضة	الأردن	١٠٠٪	١ مليون دينار أردني	١,٠٠٠,٠٠٠
شركة تطوير المجمعات المتحدة المحدودة	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	١٠٠٪	٤ مليون ريال	٤٠٠
شركة عافية العربية للأغذية	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	١٠٠٪	١ مليون ريال	١,٠٠٠
مدينة السيرة للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٤٠٪	٢٠ مليون ريال	٢٠٠,٠٠٠
شركة مطوروا مدينة المعرفة الإقتصادية	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٢٠,٧٢٪	٨٣٠ مليون ريال	٨٣,٠٠٠,٠٠٠
شركة صافولا للأغذية للسكر	جزر الكايمن	شركة متوقفة النشاط	-	٩٥٪	٥٠ ألف دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات تابعة قابضة تم تحويلها لشركة صافولا للأغذية (والتي تم الإشارة إليها في القوائم المالية للعام ٢٠١٦م ضمن الإيضاحات)						
شركة المؤن العالمية القابضة	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	-	١ مليون ريال	١,٠٠٠
مراسينا الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	-	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات تابعة قابضة تم تصفيها (والتي تم الإشارة إليها في القوائم المالية للعام ٢٠١٦م ضمن الإيضاحات)						
قفزات الكونية للتطوير العمراني المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	-	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
الأوقات الكونية المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	-	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
أعالينا الكونية المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	-	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
ابتكر الكونية المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	-	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
أصداء الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	-	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
مساعي الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	-	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
سرايا الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	-	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
شركة كامن الشرق للاستثمارات الصناعية المحدودة	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	-	٥٠٠ ألف ريال	٥٠,٠٠٠
شركة صدوق العربية للاتصالات المحدودة	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	-	٥٠٠ ألف ريال	٥٠,٠٠٠
شركة المستبشرون العالمية للإستثمار العقاري	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	-	٢٠٠ ألف ريال	٢٠٠
شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	الجزر البريطانية العذراء	-	٣٧٥ ألف ريال	١٠٠,٠٠٠

أولاً: الأعمال الرئيسية والإفصاحات المالية تابع

ب) ملخص الأداء الموحد للمجموعة

ب-١) التغير في قائمة الدخل للعام ٢٠١٦م مقارنة للعام السابق

البيان	٢٠١٦م (بآلاف الريالات)	٢٠١٥م (بآلاف الريالات)	التغيرات + أو (-) (بآلاف الريالات)	نسبة التغير %
صافي الإيرادات	٢٥,٣١٢,٣٨٤	٢٥,١٢٥,٥٩٦	١٨٦,٧٨٨	٠,٧%
تكلفة الإيرادات	(٢٠,٨٧٥,٩٩٦)	(٢٠,١٠٠,٢٠٦)	(٧٧٥,٧٩٠)	٣,٩%
إجمالي الربح	٤,٤٣٦,٣٨٨	٥,٠٢٥,٣٩٠	(٥٨٩,٠٠٢)	-١١,٧%
حصة الشركة في صافي ارباح شركات زميلة و ايرادات توزيع ارباح من استثمارات متاحة للبيع - صافي	٧٨٢,٥٧٦	٧٩٦,١١٤	(١٣,٥٣٨)	-١,٧%
مجموع دخل التشغيل	٥,٢١٨,٩٦٤	٥,٨٢١,٥٠٤	(٦٠٢,٥٤٠)	-١٠,٤%
مصروفات بيع وتسويق	(٣,٦٤٦,٩٧٠)	(٣,٤٥٤,٥١٥)	(١٩٢,٤٥٥)	٥,٦%
مصروفات عمومية وإدارية	(٧٣٩,٥٨٤)	(٥٨١,٦١٩)	(١٥٧,٩٦٥)	٢٧,٢%
مجموع المصروفات	(٤,٣٨٦,٥٥٤)	(٤,٠٣٦,١٣٤)	(٣٥٠,٤٢٠)	٨,٧%
الربح (الخسارة) التشغيلي	٨٣٢,٤١٠	١,٧٨٥,٣٧٠	(٩٥٢,٩٦٠)	-٥٣,٤%
تعويض مطالبات تأمين، صافي	-	١٢٦,٥٠٠	(١٢٦,٥٠٠)	-١٠٠,٠%
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	-	٢٦٥,١٥٢	(٢٦٥,١٥٢)	-١٠٠,٠%
ربح من بيع ارض	-	٣٨,٨٢٠	(٣٨,٨٢٠)	-١٠٠,٠%
مصاريف تمويل – بالصادفي	(٥٤٩,٧٠٩)	(١٦٧,٣٩٤)	(٣٨٢,٣١٥)	٢٢٨,٤%
خسارة هبوط في القيمة	(٥٧٣,٨٩٢)	-	(٥٧٣,٨٩٢)	-١٠٠,٠%
(الخسارة) / الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الملكية الغير مسيطرة من العمليات المستمرة	(٢٩١,١٩١)	٢,٠٤٨,٤٤٨	(٢,٣٣٩,٦٣٩)	-١١٤,٢%
(الخسارة) الدخل من عمليات غير مستمرة	(١٧٦,٢٦٠)	١,١٦١	(١٧٧,٤٢١)	-١٥٢٨٢%
(الخسارة) / الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الملكية الغير مسيطرة	(٤٦٧,٤٥١)	٢,٠٤٩,٦٠٩	(٢,٥١٧,٠٦٠)	-١٢٢,٨%
الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية	(١٥٦,٩٠٠)	(١٣٨,٥٠٥)	(١٨,٣٩٥)	١٣,٣%
صافي الدخل قبل حقوق الملكية الغير مسيطرة	(٦٢٤,٣٥١)	١,٩١١,١٠٤	(٢,٥٣٥,٤٥٥)	-١٣٣٢,٧%
صافي الخسارة (الدخل) العائد إلى حقوق الملكية الغير مسيطرة	١٧٣,٠٤٣	(١١٩,٣٥٧)	٢٩٢,٤٠٠	٢٤٥,٠%
صافي الربح	(٤٥١,٣٠٨)	١,٧٩١,٧٤٧	(٢,٢٤٣,٠٥٥)	-١٢٥,٢%

ملحوظة: تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة في القوائم المالية لتتماشى مع العرض الخاص بالقوائم المالية لهذه السنة.

ب-٢) أسباب التغير في نتائج الأداء (المشار إليها في الجدول أعلاه)

يعود سبب التغير في نتائج الأداء للعام المالي ٢٠١٦م مقارنة للعام الماضي بشكل رئيس إلى الأسباب التالية:

- تسجيل بنود غير متكررة خلال العام ٢٠١٦م متمثلة في انخفاض قيمة بعض الأصول وانخفاض قيمة شهرة متعلقة بعمليات شركة صافولا للأغذية في مصر، حيث بلغ إجمالي تلك الإنخفاضات ٣٠٢ مليون ريال (وبلغ الأثر السلبي الصافي على نتائج المجموعة ٢٤٥ مليون ريال)، بالإضافة إلى تكلفة تخفيض المخزون في شركة بنده للتجزئة بقيمة ٣٧٧ مليون ريال (وبلغ الأثر السلبي الصافي على نتائج المجموعة ٣٤٣ مليون ريال)، وكذلك تسجيل للانخفاض في قيمة استثمارات المجموعة غير الرئيسة بقيمة ٢٧٢ مليون ريال
- انخفاض حصة المجموعة في صافي الدخل من شركة زميلة.
- تسجيل المجموعة ربح رأسمالي قدره ٢٦٥ مليون ريال نتج عند بيع شركة صافولا لأنظمة التغليف خلال عام ٢٠١٥م.
- تسجيل المجموعة لأرباح رأسمالية بقيمة ٣٨,٨ مليون ريال نتيجة لبيعها قطعة أرض وتسجيل إجمالي العائد من مطالبة تأمين بمبلغ ١٢٦,٥ مليون ريال خلال الربع الرابع ٢٠١٥م.
- انخفاض إجمالي الربح بسبب انخفاض هوامش الربحية في قطاع التجزئة وتكلفة تخفيض المخزون (لمرة واحدة).
- ارتفاع النفقات التمويلية بسبب ارتفاع الخسائر المترتبة عن صرف العملات.
- ارتفاع الزكاة وضريبة الدخل.
- ارتفاع الخسائر من الشركة المصرية المتحدة للسكر، بسبب سعر الصرف وانخفاض هوامش الربحية وارتفاع المصروفات التشغيلية والتي جاءت بسبب التوسع والنمو في عمليات قطاع التجزئة.
- وقد جاءت هذه الخسارة على الرغم من التأثير الموجب لانخفاض حقوق الأقلية، بجانب الأثر الإيجابي غير المتكرر لإعادة تصنيف إحدى الشركات التابعة لشركة صافولا للأغذية خارج المملكة (وهي شركة صافولا المغرب)، والتي تعمل في تصنيع وتسويق زيوت الطعام بالمغرب، كعمليات مستمرة، والتي سبق أن تم تصنيفها كأصول محتفظ بها للبيع والذي بلغ ٢٦ مليون ريال.

ب) ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تابع)

ب-٣) المقارنات المالية للخمس سنوات (٢٠١٢ – ٢٠١٦م)

ب-١-٣) مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠١٢م إلى ٢٠١٦م)

قائمة الدخل	٢٠١٦م (بآلاف الريالات)	٢٠١٥م (بآلاف الريالات)	٢٠١٤م (بآلاف الريالات)	٢٠١٣م (بآلاف الريالات)	٢٠١٢م (بآلاف الريالات)
صافي الإيرادات	٢٥,٣١٢,٣٨٤	٢٥,١٢٥,٥٩٦	٢٦,٥٨٧,٨٤٢	٢٥,٢٨٠,٧١٨	٢٧,٣٩١,٤٩٣
تكلفة الإيرادات	(٢٠,٨٧٥,٩٩٦)	(٢٠,١٠٠,٢٠٦)	(٢١,٧٢٤,١٢٢)	(٢٠,٥٠٧,١٨٢)	(٢٢,٥٩٩,٥٤٤)
إجمالي الربح	٤,٤٣٦,٣٨٨	٥,٠٢٥,٣٩٠	٤,٨٦٣,٧٢٠	٤,٧٧٣,٥٣٦	٤,٧٩١,٩٤٩
حصة الشركة في صافي دخل شركات زميلة وإيرادات توزيعات أرباح من استثمارات متاحة للبيع - صافي	٧٨٢,٥٧٦	٧٩٦,١١٤	٩٧٧,٥٨٨	٧٦٠,٣٧٩	٥٧٨,٥٦٧
إجمالي الدخل	٥,٢١٨,٩٦٤	٥,٨٢١,٥٠٤	٥,٨٤١,٣٠٨	٥,٥٣٣,٩١٥	٥,٣٧٠,٥١٦
مصروفات بيع وتسويق	(٣,٦٤٦,٩٧٠)	(٣,٤٥٤,٥١٥)	(٢,٧٢٣,٤٩٢)	(٢,٤٤٣,١٩٢)	(٢,٣٢٣,٩٥٢)
مصروفات عمومية وإدارية	(٧٣٩,٥٨٤)	(٥٨١,٦١٩)	(٦٦٣,١٢٨)	(٦٠٠,٩٩٦)	(٥٩٠,٣١٧)
إجمالي المصروفات	(٤,٣٨٦,٥٥٤)	(٤,٠٣٦,١٣٤)	(٣,٣٨٦,٦٢٠)	(٣,٠٤٤,١٨٨)	(٢,٩١٤,٢٦٩)
الربح (الخسارة) من التشغيل	٨٣٢,٤١٠	١,٧٨٥,٣٧٠	٢,٤٥٤,٦٨٨	٢,٤٨٩,٧٢٧	٢,٤٥٦,٢٤٧
تعويض مطالبات تأمين - بالصادفي	-	١٢٦,٥٠٠	-	-	-
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	-	٢٦٥,١٥٢	٢٠٩,٧٠٠	٢٣١,٤١١	٤٦,٦٥١
ربح من بيع ارض	-	٣٨,٨٢٠	-	-	-
مصاريف تمويل – بالصادفي	(٥٤٩,٧٠٩)	(١٦٧,٣٩٤)	(٢٣٦,٥٥٣)	(٢٤٠,١٦٧)	(٤٢٧,٣٨١)
خسارة هبوط في القيمة	(٥٧٣,٨٩٢)	-	(٦٧,٤٠٠)	(١٠٠,٠٠٠)	-
(الخسارة) / الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الملكية الغير مسيطرة من العمليات المستمرة	(٢٩١,١٩١)	٢,٠٤٨,٤٤٨	٢,٣٦٠,٤٣٥	٢,٣٨٠,٩٧١	٢,٠٧٥,٥١٧
الخسارة من عمليات غير مستمرة	(١٧٦,٢٦٠)	١,١٦١	٥٠,٢٨٥	٦٩,٥١٩	-
(الخسارة) / الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الملكية الغير مسيطرة	(٤٦٧,٤٥١)	٢,٠٤٩,٦٠٩	٢,٤١٠,٧٢٠	٢,٤٥٠,٤٩٠	٢,٠٧٥,٥١٧
زكاة وضريبة دخل أجنبية	(١٥٦,٩٠٠)	(١٣٨,٥٠٥)	(١٨٠,٤٢٦)	(٣٠٣,٣٢١)	(٢٦٨,١٤٨)
صافي الدخل قبل حقوق الملكية الغير مسيطرة	(٦٢٤,٣٥١)	١,٩١١,١٠٤	٢,٢٣٠,٢٩٤	٢,١٤٧,١٦٩	١,٨٠٧,٣٦٩
صافي الخسارة (الدخل) العائد إلى حقوق الملكية الغير مسيطرة	١٧٣,٠٤٣	(١١٩,٣٥٧)	(١١٩,٣٥٧)	(٤٤٢,٦٨٨)	(٤٠٥,١٦٠)
صافي (الخسارة) الربح	(٤٥١,٣٠٨)	١,٧٩١,٧٤٧	١,١١١,٩٤٠	١,٧٠٤,٤٨١	١,٤٠٢,٢٠٩

ب-٣-٢) مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠١٢م إلى ٢٠١٦م)

البيان	٢٠١٦م (بآلاف الريالات)	٢٠١٥م (بآلاف الريالات)	٢٠١٤م (بآلاف الريالات)	٢٠١٣م (بآلاف الريالات)	٢٠١٢م (بآلاف الريالات)
أصول متداولة	٨,٠٣٠,٢٨٧	٩,٣٣١,٧١٩	١٠,٢٣٧,٧١٧	٩,٠٤٠,٣٨٣	٨,٥٤٤,٨٩٢
مطلوبات متداولة	٩,٩٢٤,٧٩١	٩,٩٦٧,٢٢٩	١٠,١٦١,٤٩٠	٩,١٠٢,٣٥٢	٩,٣٠٢,٩٢٩
رأس المال العامل	(١,٨٩٤,٥٠٤)	(٦٣٥,٥١٠)	٧٦,٢٢٧	(٦١,٩٦٩)	(٧٥٨,٠٣٧)
أصول متداولة	٨,٠٣٠,٢٨٧	٩,٣٣١,٧١٩	١٠,٢٣٧,٧١٧	٩,٠٤٠,٣٨٣	٨,٥٤٤,٨٩٢
الأصول المتداولة الأخرى	٩,٢٢٨,٥٥٠	٩,٧٩٠,٩٢٣	٩,٤٠٨,٣٩٣	٩,٣٣٩,٥١٥	٩,٠١٦,٦٩٢
ممتلكات، آلات ومعدات	٦,٨٦٤,٨٠٨	٧,٨٥٢,٧٢١	٦,٧٥٥,٥١٦	٦,٣٨٢,٩٥٨	٥,٧٧٩,٩٥١
إجمالي الموجودات	٢٤,١٢٣,٦٤٥	٢٦,٩٧٥,٣٥٤	٢٦,٤٠١,٦٢٦	٢٤,٧٦٢,٨٥٦	٢٣,٣٤١,٥٣٥
المطلوبات المتداولة	٩,٩٢٤,٧٩١	٩,٩٦٧,٢٢٩	١٠,١٦١,٤٩٠	٩,١٠٢,٣٥٢	٩,٣٠٢,٩٢٩
قروض طويلة الأجل	٤,٢١٧,٤٧٨	٤,٥٧٩,٠٩٦	٤,٦٠٢,٧١٣	٤,١٢٦,٣٧٨	٣,٦١٢,٢٤٦
المطلوبات الأخرى	٨٦٣,٧٣٠	٩٢٢,٩٦٣	٧٠٩,٣٧١	٦٤٢,٥٨١	٥٤٤,٣٠٨
إجمالي المطلوبات	١٥,٠٠٥,٩٩٩	١٥,٤٦٩,٢٨٨	١٥,٤٧٣,٥٧٤	١٣,٨٧١,٣١١	١٣,٤٥٩,٤٨٣
رأس المال المدفوع	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٠٠٠,٠٠٠
الاحتياط والأرباح المدورة	٣,١٤٣,٥٦٠	٥,٢١٠,٢٢٢	٤,٦٢٦,٣٥٩	٤,٣١١,١٧٠	٣,٢٨٦,٦٧٠
حقوق المساهمين	٨,٤٨٣,٣٦٧	١٠,٥٥٠,٠٢٩	٩,٩٦٦,١٦٦	٩,٦٥٠,٩٧٧	٨,٢٨٦,٦٧٠
حقوق الأقلية	٦٣٤,٢٧٩	٩٥٦,٠٣٧	٩٦١,٨٨٦	١,٢٤٠,٥٦٨	١,٥٩٥,٣٨٢
إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين	٢٤,١٢٣,٦٤٥	٢٦,٩٧٥,٣٥٤	٢٦,٤٠١,٦٢٦	٢٤,٧٦٢,٨٥٦	٢٣,٣٤١,٥٣٥

ملحوظة: تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة في القوائم المالية لتتماشى مع العرض الخاص بالقوائم المالية لهذه السنة.

أولاً: الأعمال الرئيسية والإفصاحات المالية تابع

ب) ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تابع)

ب-٤) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات ٢٠١٦م مقارنة مع العام المنصرم

فيما يلي تفاصيل إيرادات المجموعة الموحدة للعام ٢٠١٦م مقارنة مع العام المنصرم حسب القطاع والأنشطة المتنوعة للمجموعة (زيوت الطعام والسمن النباتي، السكر والمحليات، المكرونة، قطاع التجزئة - المراكز التجارية لبنده) متضمنة التحليل الجغرافي حسب الدول التي تتواجد فيها والمنتجات والعلامات التجارية:

الدول / النشاط	المنتجات/ العلامات التجارية	٢٠١٦ (بآلاف الريالات)	٢٠١٥ (بآلاف الريالات)
زيوت الطعام والسمن النباتي:			
المملكة العربية السعودية والخليج واليمن	عافية، العربي، أولايت، شمس، صن جلو، دلال، عافية كائنولا	٢,٢٤١,١٥٤	٢,٠٩٣,١٤٩
مصر	روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة	١,١٠٨,٢٦٤	١,٣٠٣,٨٥٧
إيران	لادان، افتاب، بهار، عافية	٢,٧٥٥,٥٢٩	٢,٧٠١,٥٩٨
السودان	صباح، الطيب، شمس	٣٢٠,٩٢٨	٧١٧,٩٤٦
المغرب	عافية، هالة	٣٠٣,٥٢٥	٢٧٥,٥٣٢
تركيا	يودوم، سيرما	٨٩١,٣٧٦	٩٤٥,٣٨٥
الجزائر	عافية، اوليور	٤٧٢,٤١٢	٤٦٧,٤٦٦
إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام		٨,٠٩٣,١٨٨	٨,٥٠٤,٩٣٣

منتجات السكر والمحليات			
المملكة العربية السعودية ودول الخليج واليمن	سكر الأسرة وسكر زيادة، صفاء، نهار، حلا، سويفا	٢,٨٤٨,٠٢٥	٢,٤٧٧,٧٣١
مصر	سكر الأسرة	٣٣٩,٥٨٠	٣٢٤,٨٥٩
إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر		٣,١٨٧,٦٠٥	٢,٨٠٢,٥٩٠

منتجات نشاط المكرونة - بمصر			
إجمالي مبيعات منتجات نشاط المكرونة		٥٣٢,١٤٢	٥٢٧,٣٠١

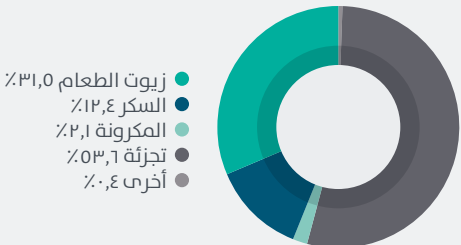
منتجات المأكولات البحرية			
إجمالي مبيعات المأكولات البحرية - الإمارات	٢٢,٧٨٧	-	
إجمالي مبيعات شركة عافية العالمية للتوزيع - السعودية	١,١٤٢,٥٠٧	-	
إستبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية	(١,١٩٦,٦١٥)	(٢٢,٦٢٠)	
إجمالي قطاع الأغذية		١١,٧٨١,٦١٤	١١,٨١٢,٢٠٤

قطاع التجزئة			
المملكة العربية السعودية	شركة بنده للتجزئة (بنده،هايبر بنده، بندتي)	١٣,٤٣٩,٦٥٩	١٣,٢٠٩,٩٦٨
الإمارات العربية المتحدة / دبي	هايبر بنده	٣٠٣,٥٠٩	٣١٢,٦٦٠
مصر	هايبر بنده	٣٥,٦٣٦	١٠,١٠٣
إجمالي إيرادات قطاع التجزئة		١٣,٧٧٨,٨٠٤	١٣,٥٣٢,٧٣١

أنشطة أخرى			
النشاط العقاري - بالسعودية	١٣٧,٦١١	١٤٤,٨٥٦	
إجمالي مبيعات الأنشطة الأخرى		١٣٧,٦١١	١٤٤,٨٥٦

إجمالي الإيرادات			
استبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية	(٣٨٥,٦٤٦)	(٣٦٤,١٩٥)	
صافي الإيرادات		٢٥,٣١٢,٣٨٤	٢٥,١٢٥,٥٩٦

تحليل يوضح إسهامات القطاعات والأنشطة الرئيسة للمجموعة في الإيرادات الموحدة للعام ٢٠١٦م



ج) تفاصيل القروض الطويلة والقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها المتفرعة منها

تبنّت إدارة مجموعة صافولا ومنذ وقت طويل سياسة واضحة تجاه عملية الاقتراض، تتمثل في حرص إدارتها الدائم على أن تتم جميع معاملاتها المالية وفقاً للشرعية الإسلامية في ضوء الصيغ الإسلامية المتعارف عليها في عملية التمويل متى ما كان ذلك متاحاً. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تتحصل عليها صافولا داخل المملكة وبعض شركاتها الفرعية خارج المملكة متوافقة مع الشرعية الإسلامية ولله الحمد.

وضمن هذه الجهود بادرت الشركة قبل ثلاثة أعوام بإصدار صكوك متوافقة مع الشرعية الإسلامية، حيث تم إصدار الشريحة الأولى منها خلال العام ٢٠١٣م. أما بالنسبة للقروض خارج المملكة، فإنها تخضع للهيكل والسياسات المتبعة في تلك الدول، والتي قد تختلف عن ما هو سائد ومطبق بالمملكة في هذا الخصوص.

علماً بأن إجمالي النفقات التمويلية على القروض والديون الأخرى التي حصلت عليها صافولا خلال العام ٢٠١٦م من البنوك التجارية والمؤسسات المالية (قصيرة وطويلة الأجل) (وذلك حسب النسب السائدة في السوق) بلغت ٣٨٣,١ مليون ريال مقابل ٣٦٥,٥ مليون ريال للعام الماضي وفيما يتعلق بضمانات القروض الممنوحة للشركات الفرعية الوارد ذكرها في البيان أدناه، تقوم مجموعة صافولا بتوقيع سندات لأمر باسمها كضمان اعتباري لكافة القروض الممنوحة لها ولشركاتها الفرعية وفقاً للنماذج المعدة من قبل البنوك أو المؤسسات المالية المانحة.

وفيما يلي بيان بتفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي حصلت المجموعة في طور عملياتها وأنشطتها الاعتيادية:

ج-١) بيان بالقروض الطويلة الأجل للمجموعة وشركاتها المتفرعة منها وموقف السداد (بآلاف الريالات)

الشركة المقرضة	الجهة المانحة	مدة القرض	تاريخ منح القرض	أصل القرض	ما تم دفعه خلال العام ٢٠١٦م	الرصيد كما في ٢٠١٦/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٥م
مجموعة صافولا	البنك السعودي الفرنسي	0 سنوات	ديسمبر ٢٠١٣م	٥٠٠,٠٠٠	١٥٣,٨٤٦	١٥٣,٨٤٦	٣٠٧,٦٩٢
	بنك الجزيرة	سنتين	ديسمبر ٢٠١٦م	٢٥٠,٠٠٠	-	٢٥٠,٠٠٠	-
		سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	٢٥٠,٠٠٠	-	٢٥٠,٠٠٠	-
		سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	٢٠٠,٠٠٠	-	٢٠٠,٠٠٠	-
		سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	٢٠٠,٠٠٠	-	٢٠٠,٠٠٠	-
البنك السعودي للاستثمار	0 سنوات	ديسمبر ٢٠١٢م	٢٥٠,٠٠٠	٦٢,0٠٠	٦٢,0٠٠	١٢٥,٠٠٠	
	0 سنوات	مارس ٢٠١٢م	0٠٠,٠٠٠	-	٣١,٢٥٠	-	
	0 سنوات	أكتوبر ٢٠١٦م	0٠٠,٠٠٠	-	0٠٠,٠٠٠	-	
	البنك الأهلي التجاري (مكوك)	٧ سنوات	يناير ٢٠١٣م	١,0٠٠,٠٠٠	-	١,0٠٠,٠٠٠	-
		مجموعة صافولا				٢,٤٦٦,٣٤٦	٢,٦١٣,٩٤٢
بنده للتجزئة	البنك السعودي الفرنسي	0 سنوات	مارس ٢٠١٤م	0٠٠,٠٠٠	-	0٠٠,٠٠٠	0٠٠,٠٠٠
	مجموعة سامبا للتمويل بنك الراجحي	سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	0٠٠,٠٠٠	0٠٠,٠٠٠	-	0٠٠,٠٠٠
		٤ سنوات	مارس ٢٠١٦م	٣٠٠,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠	-
		٤ سنوات	يوليو ٢٠١٥م	٣٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٢٧٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
		0 سنوات	ديسمبر ٢٠١٥م	٤٠٠,٠٠٠	-	٤٠٠,٠٠٠	-
بنك السعودي البريطاني	٦ سنوات	ديسمبر ٢٠١٦م	٢٥٠,٠٠٠	-	٢٥٠,٠٠٠	-	
	شركة بنده				١,٧٢٠,٠٠٠	١,١٥٠,٠٠٠	
	شركة عافية العالمية -السعودية	0 سنوات	ديسمبر ٢٠١٤م	٣٥٠,٠٠٠	١٢,0٠٠	٣٠٩,٣٧0	٣٢١,٨٧0
		٤ سنوات	مارس ٢٠١٥م	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	-	١٠٠,٠٠٠
		كوجو (Kugu)	٨ سنوات	يناير ٢٠١١م	٦٢,٤٧0	١٠,٤١٣	٢٦,٠٣١
0 سنوات			يناير ٢٠١٦م	١٣,٦0٦	-	١٣,٦0٦	-
شركة عافية العالمية - مصر	0 سنوات	يناير ٢٠١٦م	١١,٣٨٦	-	١١,٣٨٦	-	
	شركة عافية العالمية				٣٦٠,٤٤٨	٤0٨,٣١٩	
	شركة عافية العالمية -الجزائر	0 سنوات	أكتوبر ٢٠١٢م	٢١,١١٣	٤,٣١١	-	٤,٣١١
		سنتين	أغسطس ٢٠١0م	٦,٢٣٦	-	٦,٢٣٦	-
		شركة صافولا لزيوت الطعام - السودان	٣ سنوات	مايو ٢٠١٦م	٤,٢٦٨	-	٤,٢٦٨
٣ سنوات			مايو ٢٠١٦م	٤,٣٧١	-	٤,٣٧١	-
٣ سنوات	مايو ٢٠١٦م		0٤٣	-	0٤٣	-	
٣ سنوات	يوليو ٢٠١6م		٢٨٠	-	٢٨٠	-	
شركة صافولا للأسواق الناشئة					١0,٦٩٨	١٠,0٤٧	

ج-١) بيان بالقروض الطويلة الأجل للمجموعة وشركاتها المتفرعة منها وموقف السداد (بآلاف الريالات) (تابع)

الشركة المقترضة	الجهة المانحة	مدة القرض	تاريخ منح القرض	أصل القرض	ما تم دفعه خلال العام ٢٠١٦م	الرصيد كما في ٢٠١٦/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٥م
شركة الملكة للصناعات الغذائية (ش.م.م)	البنك الأهلي القطري (QNB)	٥,٣ سنة	فبراير ٢٠١٤م	٩,٨٩٠	٣,٠٣٦	٦,٨٥٤	٩,٨٩٠
		٣,٥ سنة	ديسمبر ٢٠١٥م	٤,٩٧٥	-	-	٤,٩٧٥
		٤ سنوات	مارس ٢٠١٦م	٧,٥٨٧	١٦٨	-	١٦٨
		٤ سنوات	مارس ٢٠١٦م	١٩,٢٤٧	١٩,٢٤٧	-	١٩,٢٤٧
		٥,٥ سنة	سبتمبر ٢٠١٤م	١٧,٧٤٤	١١,٢٠٣	٦,٥٤١	-
		٤ سنوات	نوفمبر ٢٠١٥م	٣,٣٢٣	٤٤٢	٢,٨٨١	-
نشاط المكرونة – مصر							
الشركة المتحدة للسكر الإسكندرية للسكر	السعودي الفرنسي (CIB)	٧ سنوات تغيرت قيمة القرض في ديسمبر ٢٠١٦م بسبب انخفاض قيمة العملة	ديسمبر ٢٠١٤م	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	-	١٠٠,٠٠٠
			مارس ٢٠١٠م	٥٢٩,٩٣٧	١٩٨,٠١٦	٢٨٨,٠٩٢	٤٨٧,٨٧٠
البنك السعودي المصري للتمويل (البركة)	بنك ستاندرد تشارترد (SCB)	١٠ سنوات (تم تغيير مدة القرض)	يوليو ٢٠٠٩م	٢٤,٣٦٦	٤٢٢	١,٦٢٥	٢,٠٤٧
			أغسطس ٢٠١١م	١٨٧,٥٠٠	٢٣,٨٤١	-	٢٣,٨٤١
المتحدة للسكر مصر الإسكندرية (UCLR)	بنك الكويت الوطني – مصر (NBK)	٥ سنة (تم تغيير مدة القرض كما تغيرت قيمة القرض في ديسمبر ٢٠١٦م بسبب انخفاض قيمة العملة)	يناير ٢٠١٥م	٧٧,٥١٢	-	٣٤,٩٨٧	٥٧,٠٣٥
			شركة صافولا للاستثمارات الصناعية				
الشركة العالمية للصناعات الغذائية	بنك السعودي البريطاني	٤,٧٥ سنة	نوفمبر ٢٠١٥م	١٧٠,٠٠٠	١٠,٦٢٥	١٥٩,٣٧٥	١٧٠,٠٠٠
			الشركة العالمية للصناعات الغذائية				
مجموع القروض طويلة الأجل							
					٥,٠٦٢,٨٤٧	١٥٩,٣٧٥	٥,١٠٧,٨٨١

ج-٢) كشف بالقروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية وجهات أخرى للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة

الشركة المقرضة	اسم البنك/ الجهة المقرضة	مدة القرض	تاريخ منح القرض	الرصيد كما في ٢٠١٦/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٥م
مجموعة صافولا	بنك الراجحي	سنة أشهر	أغسطس ٢٠١٦م	١٢٠,٠٠٠	
		سنة أشهر	نوفمبر ٢٠١٦م	١٤٠,٠٠٠	
		سنة أشهر	نوفمبر ٢٠١٦م	٩٠,٠٠٠	
		سنة أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	٥٠,٠٠٠	
		سنة أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	١٠٠,٠٠٠	
		سنة أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	٩٠,٠٠٠	
		سنة أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	٦٠,٠٠٠	
		بنك السعودي البريطاني	ثلاثة أشهر	نوفمبر ٢٠١٦م	٢٤٠,٠٠٠
البنك السعودي للاستثمار	سنة أشهر	نوفمبر ٢٠١٦م	١٩٨,٨٠٣		
	ثلاثة أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	٦٠,٠١٦		
بنك الرياض	شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٦م	١٠٠,٠٠٠		
	شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٦م	١٣٠,٠٠٠		
مجموعة سامبا المالية	شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٦م	٨٠,٠٠٠		
	شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٦م	٧٠,٠٠٠		
مجموعة صافولا				١,٥٢٨,٨١٩	١,٥٠٥,٠٠٠

ج-٢) كشف بالقروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية وجهات أخرى للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (تابع)

الشركة المقترضة	اسم البنك/ الجهة المقرضة	مدة القرض	تاريخ منح القرض	الرصيد كما في ٢٠١٦/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٥م
شركة بنده للتجزئة	بنك السعودي البريطاني	ثلاثة أشهر	نوفمبر ٢٠١٦م	١٤٠,٠٠٠	
	البنك السعودي الفرنسي	ثلاثة أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	٨٠,٠٠٠	
	مجموعة سامبا المالية	واحد أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	٥٠,٠٠٠	
	البنك الأهلي التجاري	واحد أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	١٥٠,٠٠٠	
		واحد أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	٨٥,٠٠٠	
شركة بنده				٥٠٥,٠٠٠	٩٦٠,٠٠٠
شركة عافية العالمية - السعودية	بنك السعودي البريطاني	ثلاثة أشهر	نوفمبر ٢٠١٦م	٩٠,٠٠٠	
		واحد شهر	ديسمبر ٢٠١٦م	١١٠,٠٠٠	
	مجموعة سامبا المالية	خمسة عشر يوماً	ديسمبر ٢٠١٦م	١٩٠,٠٠٠	
شركة عافية العالمية - مصر	البنك العربي الأفريقي العالمي	سنة	سبتمبر ٢٠١٦م	٣,٠٤٥	
	مؤسسة هونج كونج شنغهاي المصرفية (HSBC)	سنة	أغسطس ٢٠١٦م	٨٧,٦٨٢	
	بنك الإمارات دبي الوطني	سنة	أغسطس ٢٠١٦م	٧,٤٦٢	
	بنك البركة مصر	سنة	نوفمبر ٢٠١٦م	١٣,٧٨٥	
	بنك الكويت الوطني	سنة	يوليو ٢٠١٦م	٢٩,٩٨٩	
	بنك أبوظبي الوطني	سنة	أكتوبر ٢٠١٦م	٨	
	بنك مشرق	سنة	نوفمبر ٢٠١٦م	٤	
	ملأت	سنة	مارس ٢٠١٦م	٢٣,٧٢٧	
	Finansbank A.S	سنة	ديسمبر ٢٠١٦م	١٢,٩٣٦	
	البنك الأوروبي لإعادة البناء والتنمية	سنة	ديسمبر ٢٠١٦م	٣٩,٨٧٦	
شركة عافية العالمية				٦٠٨,٥١٤	٥٨٧,٣١٨
شركة عافية العالمية - الجزائر	البنك الفرنسي	سنة أشهر	أكتوبر ٢٠١٦م	٢٠,٢٨١	
		ثلاثة أشهر	أكتوبر ٢٠١٦م	٤,٢٢٤	
شركة صافولا المغرب	مؤسسة هونج كونج شنغهاي المصرفية (HSBC)	سنة أشهر	أغسطس ٢٠١٦م	١٥,٧٥٦	
	البنك العربي	سنة أشهر	أغسطس ٢٠١٦م	٤٣,٤١٣	
	بنك وفاء التجاري	شهرين	نوفمبر ٢٠١٦م	١٨,٧١٦	
شركة صافولا لزيتو الطعام - السودان	Credit Du Maroc	واحد شهر	ديسمبر ٢٠١٦م	٣٠,٠٦٨	
	البنك الأهلي المصري	تسعة أشهر	مايو ٢٠١٦م	٨٢٨	
		تسعة أشهر	أغسطس ٢٠١٦م	٢,١٧١	
		تسعة أشهر	أغسطس ٢٠١٦م	١,٥٤٦	
	البنك العربي السوداني	تسعة أشهر	مايو ٢٠١٦م	٧٨	
		تسعة أشهر	يونيو ٢٠١٦م	٥٠	
		تسعة أشهر	يوليو ٢٠١٦م	٩٣	
		تسعة أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	١,٤٤٦	
		تسعة أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	١,٦٧١	
	بنك الخرطوم	ثمانية أشهر	مايو ٢٠١٦م	٦٨٤	
		ثمانية أشهر	يونيو ٢٠١٦م	٣,١١٧	
		ثمانية أشهر	سبتمبر ٢٠١٦م	٣,٤٨٨	
		ثمانية أشهر	أكتوبر ٢٠١٦م	٢,٣٦٧	
		ثمانية أشهر	نوفمبر ٢٠١٦م	٣,١٠٥	
		ثمانية أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	١٢,٨٢٦	
		ثمانية أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	٩,٨٥٣	
البنك الأهلي القطري	إثنا عشر شهراً	أغسطس ٢٠١٦م	٧,٢٤٥		
	ثمانية أشهر	ديسمبر ٢٠١٦م	١٣٣		
البنك السوداني الاسلامي					
شركة صافولا للأغذية الناشئة				١٨٣,١٥٩	٢٢٩,٥١٠

ج-٢) كشف بالقروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية وجهات أخرى للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (تابع)

الشركة المقترضة	اسم البنك/ الجهة المقرضة	مدة القرض	تاريخ منح القرض	الرصيد كما في ٢٠١٦/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٥م
شركة الملكة	بنك الإمارات دبي الوطني	سنة أشهر	سبتمبر ٢٠١٦م	٦,٢٦٨	
	بنك الكويت الوطني (NBK)	سنة أشهر	سبتمبر ٢٠١٦م	٤٥,٧٨٣	
	البنك الأهلي القطري (QNB)	سنة أشهر	سبتمبر ٢٠١٦م	٧١٦	
شركة الفراشة	البنك الأهلي القطري (QNB)	سنة أشهر	سبتمبر ٢٠١٦م	٥,١٣٦	
شركة المكرونة – مصر				٥٧,٩٠٣	٣٦,٢٣٨
الشركة المتحدة للسكر	البنك الأهلي التجاري	واحد شهر	يناير ٢٠١٦م	٣٠,٠٠٠	
		واحد شهر	يناير ٢٠١٦م	٢٠٠,٠٠٠	
		واحد شهر	يناير ٢٠١٦م	٥٠,٠٠٠	
		واحد شهر	يناير ٢٠١٦م	٢٩٠,٠٠٠	
شركة الإسكندرية للسكر - مصر	البنك الدولي التجاري (CIB)	واحد شهر	يناير ٢٠١٦م	٩٠,٠٠٠	
		سنة	أكتوبر ٢٠١٦م	٢٢,٩٢٠	
		سنة	نوفمبر ٢٠١٦م	٢٢,٥٤٣	
		سنة	أكتوبر ٢٠١٦م	٢٦,٢٧٨	
شركة الإسكندرية للاستصلاح الأراضي	بنك الكويت الوطني	سنة	نوفمبر ٢٠١٦م	١٧,٧٤٩	
		سنة	سبتمبر ٢٠١٦م	٧,٩٤٤	
صافولا للإستثمارات الصناعية				٧٥٧,٤٣٤	١,١٣١,٨٠٨
شركة صافولا للأغذية	البنك السعودي للإستثمار	شهرين	ديسمبر ٢٠١٥م	-	٣١,٨٨٣
إجمالي القروض قصيرة الأجل				٣,٦٤٠,٨٢٩	٤,٤٨١,٧٥٧

د) المدفوعات النظامية المستحقة لجهات حكومية

وصف موجز للمستحقات	٢٠١٦ م (بآلاف الريالات)	٢٠١٥ م (بآلاف الريالات)
الرسوم الجمركية	٣٢٤,٣٩٧	١٨٠,١٩٤
الزكاة والضريبة وضريبة لبعض المعاملات مع جهات غير مقيمة في المملكة العربية السعودية وذلك حسب متطلبات نظام ضريبة الدخل السعودي.		
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (استقطاع التأمينات الاجتماعية للموظفين) وأخرى	١٢١,٥٣٠	١٥٧,٥٧٥
تكاليف تأشيرات الدخول ورسوم حكومية مختلفة	٨٠,٢٠٦	١٢٧,٧٦٣
أخرى	٢,٤٣٢	١٣,٤٧٥
الإجمالي		
	٦٧١,٦٨٣	٥٤٢,٥٨٣

أ) أبرز التطورات الجوهرية والقرارات للعام ٢٠١٦م

أحداث هامة خلال عام ٢٠١٦ م والتي تم إعلان تفاصيلها عبر تداول

التاريخ	موضوع الإعلان
٢٠١٦/٠١/١٢	الأثر المالي المتوقع لزيادة أسعار منتجات الطاقة وتعرفة استهلاك الكهرباء.
٢٠١٦/٠١/١٩	تعيين المهندس/ ريان محمد فايز رئيساً تنفيذياً للمجموعة.
٢٠١٦/٠١/٢٠	فتح باب الترشيح لعضوية مجلس إدارة الشركة للدورة الجديدة .
٢٠١٦/٠١/٢٠	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٥ (اثنا عشر شهراً).
٢٠١٦/٠١/٢٠	توزيع أرباح على المساهمين عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠١٥م
٢٠١٦/٠٢/١١	استقالة أحد أعضاء مجلس الإدارة.
٢٠١٦/٠٢/٢٤	النتائج المالية السنوية المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٥
٢٠١٦/٠٣/٠٦	دعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٢٩)
٢٠١٦/٠٣/٢٩	توقيعها اتفاقية شركاء مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والإنماء وبقية الشركاء في الشركة المصرية المتحدة للسكر (إحدى شركات المجموعة الفرعية)
٢٠١٦/٠٤/١٨	دعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٢٩) (إعلان تذكيري)
٢٠١٦/٠٤/٢٠	نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية
٢٠١٦/٠٤/٢٠	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٦ (ثلاثة اشهر)
٢٠١٦/٠٤/٢٠	توزيع أرباح على المساهمين للربع الأول من العام المالي ٢٠١٦م
٢٠١٦/٠٤/٢١	موعد توزيع أرباح الربع الرابع من العام المالي ٢٠١٥م للمساهمين
٢٠١٦/٠٦/٢٦	تعيين رئيس مجلس الإدارة وتشكيل اللجان المنبثقة عن المجلس للدورة الجديدة
٢٠١٦/٠٦/٢٩	إعلان ملحق بخصوص تعيين رئيس مجلس الإدارة وتشكيل اللجان المنبثقة عن المجلس للدورة الجديدة
٢٠١٦/٠٦/٢٩	دعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية رقم (٣٨)
٢٠١٦/٠٧/٢٥	دعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية رقم (٣٨) (إعلان تذكيري)
٢٠١٦/٠٧/٢٧	نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية رقم (٣٨)
٢٠١٦/٠٧/٢٨	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٣٠-١٢-٢٠١٦ (سنة اشهر)
٢٠١٦/٠٧/٢٨	توزيع أرباح على المساهمين عن الربع الثاني من العام المالي ٢٠١٦م
٢٠١٦/٠٨/٣١	تطبيق المجموعة لمراحل خططها الانتقالية للتحول لمعايير المحاسبة الدولية (IFRS) حسب متطلبات الإفصاح للمرحلة الأولى
٢٠١٦/١٠/٢٠	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٣٠-٠٩-٢٠١٦ (تسعة اشهر)
٢٠١٦/١٠/٢٠	توزيع أرباح على المساهمين عن الربع الثالث من العام المالي ٢٠١٦م
٢٠١٦/١٠/٢٦	موقف تطبيق المجموعة لمراحل خططها الانتقالية للتحول لمعايير المحاسبة الدولية (IFRS) حسب متطلبات الإفصاح للمرحلة الثانية
٢٠١٦/١١/٠٧	الأثر المالي المتوقع على نتائجها المالية بسبب تعويم سعر صرف الجنيه المصري مقابل العملات الأجنبية.
٢٠١٦/١١/٢٤	تعيين المهندس/ ريان محمد فايز رئيساً تنفيذياً بالإنابة لشركة بنده للتجزئة اعتباراً من يوم ٢٤ نوفمبر ٢٠١٦م وذلك إلى حين ايجاد بديل مناسب لشغل هذا المنصب.
٢٠١٧/٠١/١٩	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٣١-١٢-٢٠١٦ (اثنا عشر شهراً)
٢٠١٧/٠١/٣١	موقف تطبيق المجموعة لمراحل خططها الانتقالية للتحول لمعايير المحاسبة الدولية (IFRS) حسب متطلبات الإفصاح للمرحلة الثالثة.

ثانياً: تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات الصلة تابع

ب) المخاطر المحتملة لأعمال المجموعة

ب-١) التصور العام للمخاطر

إن مجموعة صافولا - مثلها مثل أي كيان اقتصادي - تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية والتجزئة والاستثمارات الأخرى، ويمكن تلخيص تلك المخاطر في احتمال تعرض أعمال المجموعة لمخاطر جيوسياسية ناتجة عن عمليات المجموعة خارج المملكة وكذلك لأخطار المضاربة والتذبذب في أسعار السلع والمواد الخام في مجال الأغذية محلياً وعالمياً، والمخاطر المرتبطة بالتوسع والمنافسة والانتشار الجغرافي لعمليات الشركة وتذبذب أسعار العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي أو العملات المحلية للدول التي تعمل فيها والتضخم الذي يحدث للاقتصاديات بعض الدول التي للمجموعة شركات فرعية بها، ومخاطر تتعلق بالدخول في استثمارات جديدة، والمخاطر التي قد تنشأ وترتبط بالأوضاع الاقتصادية والسياسية في البلدان المختلفة التي تعمل فيها أو تصدر لها المجموعة منتجاتها، كما هو عليه الحال في عدد من دول المنطقة التي تعاني بعض الإضرابات والأحداث، والتي تأثرت بها عمليات المجموعة في تلك الدول وغيرها من المخاطر التي تفرضها طبيعة أعمال الشركة واستثماراتها المتنوعة، وتقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر ومراقبتها عن كثب عبر مجلس إدارتها ولجنة المراجعة والإدارة التنفيذية وفرق العمل في الشركات الفرعية، حيث أن لها سياسات وخطط وتدابير في هذا الجانب وإن العمل مستمر دائماً في تنمية وتطوير نظام فعال لإدارة المخاطر بالمجموعة.

ب-٢) الأدوات المالية وإدارة المخاطر

إن إدارة المخاطر هي التي تقوم بها الإدارة العليا وفقاً للسياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. قامت الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط للمخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. إن أهم أنواع المخاطر هي مخاطر الائتمان، مخاطر العملة، مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة.

تتضمن الأدوات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة بشكل رئيسي النقد وما في حكمه، ذمم مدينة تجارية، استثمارات، ذمم مدينة طويلة الأجل، قروض قصيرة وطويلة الأجل، ذمم دائنة تجارية، مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى.

أ) **مخاطر الائتمان** هي المخاطر المتمثلة في عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. ليس لدى الشركة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. ويتم إيداع النقد وما في حكمه لدى بنوك محلية ودولية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. وتستحق الذمم المدينة التجارية والحسابات المدينة الأخرى بصورة رئيسية من عملاء في السوق المحلية وأطراف ذات علاقة وتظهر بقيمتها القابلة للتحويل التقديرية.

ب) **مخاطر العملات** تمثل المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. إن معاملات الشركة الأساسية هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والجنية السوداني والليرة التركي. المعاملات الأخرى بالعملات الأجنبية غير مادية. تتم إدارة مخاطر العملات على أساس منتظم.

ج) **مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة** وهي التعرض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير تذبذب أسعار الفائدة السائدة على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. وتنشأ مخاطر أسعار الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من الودائع البنكية والقروض البنكية قصيرة الأجل والتي تكون بأسعار فائدة معومة. تخضع كل الودائع والقروض لإعادة التسعير بشكل منتظم. خلال عام ٢٠١٤م، دخلت المجموعة في مقايضات معدلات الفائدة («IRS») لإدارة تعرضها لمخاطر معدلات الفائدة. إن مقايضات معدلات الفائدة تم تصنيفها للتحوط للتدفقات النقدية. تقوم الإدارة بمراقبة التغيرات في أسعار العملات وتعتقد أن تأثير مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار العملات التي تتعرض لها المجموعة ليس جوهرياً.

د) **مخاطر السيولة** هي مخاطر عدم مقدرة المنشأة على توفير الأموال اللازمة للوفاء بالتزاماتها المتعلقة بالأدوات المالية. تنتج مخاطر السيولة عند عدم القدرة على بيع أصل مالي بسرعة وبمبلغ يقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بانتظام للتأكد من توفر السيولة الكافية للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة.

هـ) **مخاطر الأسعار** تتمثل في مخاطر تذبذب قيمة أداة مالية نتيجة لتغير أسعار السوق، سسواء كانت تلك التغيرات نتيجة لعوامل متعلقة بالأداة المالية بحد ذاتها أو الجهة المصدرة للأداة أو بعض العوامل التي تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأوراق المالية لأن المجموعة تمتلك بعض الاستثمارات في الأسهم المدرجة المصنفة كاستثمارات متاحة للبيع ضمن قائمة المركز المالي الموحدة. تقوم المجموعة بتنويع محفظتها الإستثمارية للتحكم في مخاطر الأسعار الناتجة عن الاستثمار في الأوراق المالية. إن الشركة المتحدة للسكر مصر والشركة المتحدة للسكر تستخدم أدوات مالية مشتقة (سلع العقود المستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

ج) خطة المجموعة للتوافق مع معايير المحاسبة الدولية (IFRS)

انتهت صافولا من وضع السياسات المحاسبية اللازمة لإعداد القوائم المالية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية، والتي تمت الموافقة عليها من قبل مجلس إدارة صافولا خلال العام ٢٠١٦م، وذلك لجعل عملية التحول سلسة بحلول الربع الأول من العام ٢٠١٧م، حسب المتطلبات النظامية المطبقة. كما أعلنت عن مراحل تطبيقها لخطة التحول لمعايير المحاسبة الدولية عبر موقع السوق المالية وذلك حسب متطلبات هيئة السوق المالية بهذا الخصوص. كما انتهت صافولا من إعداد قائمة المركز المالي الانتقالية والمعدة لأغراض الإدارة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية (قائمة المركز المالي المعدة وفقاً لمعايير المحاسبية الدولية لأغراض الإدارة) كما في ١ يناير ٢٠١٦م (تاريخ التحول) والتي تُعد جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية المعدة من قبل الإدارة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للفترة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٦م للمجموعة كونها تمثل فترة المقارنة والقوائم المالية النظامية الأولى للفترة المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٧م وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية. وقد قامت الشركة بالإعلان تفاصيل أثر التحول لتطبيق المعايير المحاسبية الدولية على موقع السوق المالية تداول بتاريخ ٣١ /١١/ ٢٠١٧م.

د) تقرير الحوكمة وأبرز الإفصاحات ذات العلاقة

تعزيزاً لعلاقتها مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح وحفاظاً على حقوقهم، وإيماناً منها بأهمية الحوكمة المؤسسية التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تفعيل دور مجلس الإدارة ولجانه والالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية، فقد واصلت المجموعة خلال العام ٢٠١٦م التزامها بلائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية الموقرة والأنظمة الأخرى ذات العلاقة. وبناء عليه تفصح المجموعة بجانب - أدائها ونتائجها المالية التي سبق تناولها في هذا التقرير - عن المعلومات التي تهّم جمهور المستثمرين وتقتضيها الأنظمة ذات العلاقة والممارسات الدولية الجيدة التي تتبناها المجموعة في مجال الحوكمة والشفافية وذلك على النحو التالي:

الإفصاحات المطلوبة وفقاً لمتطلبات الحوكمة والأنظمة ذات العلاقة وأفضل الممارسات العالمية في مجال الحوكمة:

تود المجموعة أن تفصح عن المعلومات التالية والتي تقتضيها آليات الحوكمة والتي تهّم مساهمي الشركة وجمهور المستثمرين وأصحاب المصالح:

د-١) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم

انطلاقاً من حرصها واهتمامها ورعايتها لحقوق مساهميها وفي ضوء الأنظمة المعمول بها، فقد قامت صافولا بتضمين حقوق المساهمين في النظام الأساس ودليل الحوكمة للمجموعة والتي يمكن الاطلاع عليها من خلال الموقع الإلكتروني لمجموعة صافولا، وفيما يلي ملخص لأبرز ما تقوم به المجموعة استيفاء لهذه الحقوق:

د-١-١) تمكين المساهمين من الحصول على المعلومات

تقوم صافولا بنشر التقارير المالية والإعلانات والقرارات الجوهريّة عبر موقع السوق المالية «تداول» والصحف اليومية والتقرير السنوي لمجلس إدارتها، كما توجد إدارة خاصة في المجموعة لمتابعة شؤون المساهمين.

د-١-٢) رأسمال الشركة والأسهم الحرة كما في ٢٠١٦/١٢/٣١م

البيان	القيمة ريال/عدد الأسهم
رأس مال الشركة (بالريال)	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠
عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية) *	٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤
عدد الأسهم الحرة حسب سجلات تداول **	٣٩٧,٧٨٤,٤٠٣
رأس المال المدفوع (بالريال)	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠
القيمة الاسمية للسهم	١٠ ريال
القيمة المدفوعة للسهم	١٠ ريال

ملاحظة: * إقرار: ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت – سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.

** عدد الأسهم الحرة يتغير من فترة إلى أخرى وفقاً لحركة تداول أسهم الشركة اليومية بيعاً وشراءً في سوق الأسهم، علماً بأن عدد الأسهم الحرة قد تم أخذه من موقع تداول بتاريخ ١٢ مارس ٢٠١٧م .

ثانياً: تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات الصلة تابع

د-١-٣) سياسة توزيع الأرباح

وفقاً للمادة (٤٣) من النظام الأساس للمجموعة فإن سياسة توزيع الأرباح لمجموعة صافولا تتمثل فيما يلي:

- ١) تجنيب ١٠٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، علماً بأنه يجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى ما بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- ٢) يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥٪ من رأس المال المدفوع.
- ٣) يخص بعد ما تقدم ٥,٧٪ من الباقي لمكافأة أعضاء مجلس الإدارة.
- ٤) يوزع الباقي بعد ذلك للمساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

وضمن سياستها في توزيع الأرباح وفي ضوء ما ورد في النظام الأساس، فإن المجموعة درجت على توزيع أرباح نقدية ربع سنوية على مساهميها بناء على قرار أو توصية من مجلس إدارتها، حيث توزع المجموعة أرباحاً نقدية في حدود ٥٠٪ إلى ٦٠٪ تقريباً من صافي الربح المتحقق خلال السنة المالية، وفي ضوء هذا السياسة، فقد قامت المجموعة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين للثلاثة أرباع الأولى من العام ٢٠١٦م والتي كانت قد حققت خلالها أرباحا، ولم يتم التوصية بتوزيع أرباح عن الربع الرابع ٢٠١٦م نظراً لتسجيل المجموعة لخسائر بنهاية العام.

وفيما يتعلق بالعام ٢٠١٧م، فقد أعلنت المجموعة صافولا على موقع السوق المالية تداول لمساهميها الكرام عن قرارها بعدم توزيعها لأرباح ربع سنوية خلال العام ٢٠١٧م، علماً بأن المجموعة تراجع بصفة دورية سياساتها وقراراتها بهذا الخصوص في ضوء الأنظمة والقوانين التي تطراً بجانب النتائج التي تحققها من فترة لأخرى.

د-١-٤) توزيعات الأرباح التي تمت للمساهمين خلال العام ٢٠١٦م مقارنة للأعوام الماضية

قامت المجموعة خلال العام ٢٠١٦م بتوزيع أرباح نقدية عن الثلاثة أرباع الأولى من العام ٢٠١٦م، والتي يوصى مجلس الإدارة بالمصادقة عليها من قبل جمعيتكم الموقرة في اجتماعها السنوي للعام ٢٠١٦م والتي تمثل أرباحا لكامل العام ٢٠١٦م.

العام ٢٠١٦م	نصيب السهم (ريال) خلال الربع الواحد	إجمالي التوزيع (مليون الريالات)	ملاحظات
الربع الأول	٠,٢٥	١٣٣,٥	تم التوزيع
الربع الثاني	٠,٢٥	١٣٣,٥	تم التوزيع
الربع الثالث	٠,٢٥	١٣٣,٥	تم التوزيع
المجموع	٠,٧٥	٤٠٠,٥	

ملاحظة: هذا وقد أعلنت المجموعة عبر موقع السوق المالية السعودية (تداول) عن توجيهها بعدم توزيعها لأرباح ربع سنوية خلال العام ٢٠١٧م.

د-٢) قائمة المساهمين الرئيسيين

فيما يلي بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون ٥٪ فما فوق وتغيرها خلال عام ٢٠١٦م (بالريال):

اسم المستثمر	الجنسية	عدد الاسهم كما في بداية عام ٢٠١٦م	نسبة الملكية في بداية العام ٢٠١٦م	عدد الاسهم كما في نهاية عام ٢٠١٦م	نسبة التغير في الملكية بنهاية العام ٢٠١٦م
شركة أصيلة للاستثمار	سعودي	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٤٪	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٤٪
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مؤسسة حكومية سعودية	٥٤,٦٥٨,٥٧٥	١٠,٢٤٪	٥٤,٦٥٨,٥٧٥	١٠,٢٤٪
الشيخ عبد الله محمد عبد الله الربيعة	سعودي	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢٢٪	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢٢٪
شركة عبد القادر المهيدب وأولاده	شركة سعودية	٤٢,٥٥١,٢٩٦	٧,٩٧٪	٤٣,٨٦١,١٠٨	٨,٢١٪
شركة المهيدب القابضة	شركة سعودية	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪

إقرار: فيما يتعلق بالإشعارات المتعلقة بملكية حصص كبيرة من الأسهم وتغيرها خلال العام حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج، تود المجموعة أن تقر بأنها لم تتلق أي إخطار من نوعه من كبار الملاك يفيد تغير ملكيتهم خلال العام ٢٠١٦م، وقد اعتمدت المجموعة في رصد البيانات أعلاه بناءً على معلومات السوق المالية السعودية (تداول).

د-٣) تواريخ الأحداث المرتقبة والمناسبات التي تهم المساهمين والمستثمرين

تماشياً مع بعض الممارسات الدولية الجيدة في مجال الحوكمة، تود مجموعة صافولا مشاركة مساهميها أبرز التواريخ والمواعيد المقترحة للأحداث المرتقبة خلال العام ٢٠١٧م والتي تهم جمهور مساهميها ومستثمريها الكرام:

تاريخ الحدث ٢٠١٧م	الحدث	ملاحظات حول الحدث
أهم الأحداث المرتقبة - الربع الأول		
١٨ يناير	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الرابع ٢٠١٦م	اعتماد النتائج المالية للربع الرابع ٢٠١٦م.
١٨ يناير	اجتماع مجلس الإدارة	اعتماد النتائج المالية للربع الرابع ٢٠١٦م بناءً على توصية لجنة المراجعة.
١٢ مارس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠١٦م	التوصية بإعتماد النتائج المالية (المدققة) وتقرير مجلس الإدارة للعام ٢٠١٦م، وتقرير لجنة المراجعة.
١٦-١٢ مارس	موعد نشر النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠١٦م	سيتم نشر النتائج المالية (المدققة) وتقرير مجلس الإدارة للعام ٢٠١٦م على موقع السوق المالية (تداول) ومن ثم موقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.

أهم الأحداث المرتقبة - الربع الثاني

١٩ أبريل (موعد مقترح خاضع لموافقة الجهات الرسمية)	الاجتماع السنوي للجمعية العامة للمساهمين	يتم الإعلان عن موعد الجمعية وجدول أعمالها عبر تداول والصحف المحلية وموقع الشركة الإلكتروني وفقاً للمدة والإجراءات النظامية وبعد أخذ موافقة الجهات المختصة.
٤ مايو	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الأول ٢٠١٧م	اعتماد النتائج المالية للربع الأول ٢٠١٧م والمتوافقة مع المعايير المحاسبية الدولية (IFRS)
٤ مايو	اجتماع مجلس الإدارة	اعتماد النتائج المالية للربع الأول والتي يتم الإعلان عنها على موقع تداول فور اعتمادها من مجلس الإدارة بناء على توصية من لجنة المراجعة.

أهم الأحداث المرتقبة - الربع الثالث

٦ أغسطس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثاني ٢٠١٧م	اعتماد النتائج المالية للربع الثاني ٢٠١٧م والمتوافقة مع المعايير المحاسبية الدولية (IFRS).
٦-١٠ أغسطس	موعد نشر النتائج المالية للربع الثاني	اعتماد النتائج المالية للربع الثاني والتي يتم الإعلان عنها على موقع تداول فور اعتمادها من المجلس بناء على توصية من لجنة المراجعة.
١٤ سبتمبر	اجتماع مجلس الإدارة	متابعة أعمال وأداء الشركة حتى تاريخه

أهم الأحداث المرتقبة - الربع الرابع

٢ نوفمبر	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثالث ٢٠١٧م	اعتماد النتائج المالية للربع الثالث ٢٠١٧م والمتوافقة مع المعايير المحاسبية الدولية (IFRS).
٢ نوفمبر	اجتماع مجلس الإدارة	اعتماد النتائج المالية للربع الثالث والتي يتم الإعلان عنها على موقع تداول فور اعتمادها من المجلس بناء على توصية من لجنة المراجعة.
١٧-١٩ ديسمبر	اجتماع المجلس لاعتماد الخطة والموازنة التقديرية للعام – ٢٠١٨م	اعتماد الخطة والموازنة التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٨م والمتوافقة مع المعايير المحاسبية الدولية (IFRS).

ملاحظة: تود صافولا الإشارة إلى أن تواريخ الأحداث المرتقبة أعلاه تُعد تقريبية ومخطط لها من قبل المجموعة وستكون حريصة على تحقيقها، إلا أنها قد تتغير في حالة حدوث أي طارئ ووفقاً للموافقات والإخطارات الرسمية التي ترد إليها من قبل الجهات النظامية المختصة، عليه فإنه لا يترتب على المجموعة أي التزام تجاه هذه المواعيد، في حالة عدم تحققها لأي سبب من الأسباب.

د-٤) الإفصاحات المتعلقة بتكوين مجلس الإدارة

إن مجلس إدارة المجموعة هو الجهاز الإداري الأعلى المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارة الشركة حسب النظام الأساس للشركة والقوانين والأنظمة ذات العلاقة، ومن أبرز المهام والوظائف الرئيسة للمجلس رسم واعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسة للشركة ووضع ومتابعة إجراءات الرقابة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر وضمان كفاءتها وفاعليتها، واعتماد الموازنات الرئيسة والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، بجانب وضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وتحمي حقوقهم، بما في ذلك وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن التطبيق والإشراف على تنفيذ القوانين واللوائح النظامية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية المتعلقة بالشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول ومطلوبات الشركة، هذا بالإضافة إلى المهام الأخرى التي ورد تفصيلها في النظام الأساس للشركة ودليل الحوكمة للمجموعة المتوفرين على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

د-١٤) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه ومؤهلاتهم والشركات المساهمة التي لا يزالون يتولون عضويتها

حدد النظام الداخلي لمجموعة صافولا عدد أعضاء مجلس الإدارة بـ (١١) عضواً وهو ما يتوافق مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية. بسبب انتهاء دورة أعضاء مجلس الإدارة في ٣٠/٦/٢٠١٦م وذلك لإكمالهم مدة ثلاث سنوات من تاريخ تعيينهم للدورة السابقة، وهي المدة التي نص عليها النظام الأساس للشركة لانتهاه مدة عضوية المجلس، وبناء عليه تم انتخاب مجلس إدارة للدورة الحالية التي بدأت في ١/٧/٢٠١٦م ولمدة ثلاث سنوات، وجميعهم أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين. وفيما يلي أسماء أعضاء المجلس وتصنيف عضويتهم وفقاً لمعايير حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية وبيان بمؤهلاتهم والشركات المساهمة التي لا يزالون يتولون عضويتها:

أعضاء مجلس الإدارة وتصنيف عضويتهم للعام ٢٠١٦م وبيان بمؤهلاتهم والشركات المساهمة التي يتقلدون عضويتها:

اسم العضو	تصنيف العضوية (عضو مجلس إدارة)	بيان بالشركات المساهمة (المدرجة وغير المدرجة) التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
-----------	-----------------------------------	---

أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين (الحاليين للدورة التي بدأت أعمالها في ٠١/٧/٢٠١٦م)

أ. سليمان بن عبد القادر المهيدب (رئيس مجلس الإدارة)	غير تنفيذي	السنة الثانية – كلية الطب في العام ١٩٨٥م. له خبرة واسعة في مجال التجارة والمقاولات ويرأس مجلس إدارة مجموعة المهيدب القابضة ويتقلد عضوية عدد من مجالس الشركات.
م. عبد الله بن محمد نور رحيمي	غير تنفيذي	بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية ١٩٧٥م شغل سابقا منصب رئيس الهيئة العامة للطيران المدني حتى مارس ٢٠١٠م.

أ. بدر بن عبد الله العيسى	غير تنفيذي	ماجستير في إدارة الأعمال – جامعة رابس – الولايات المتحدة عام ٢٠٠٦م، بكالوريوس في الاقتصاد – جامعة فيرجينيا – الولايات المتحدة عام ٢٠٠١م، محلل مالي معتمد (CFA).
---------------------------	------------	---

أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	غير تنفيذي	ماجستير في الاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٩٠م، بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود عام ١٩٨١م.
أ. عصام بن عبد القادر المهيدب	غير تنفيذي	بكالوريوس علوم (تخصص إحصاء) من جامعة الملك سعود عام ١٩٨٥م.

أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	غير تنفيذي	ماجستير في الاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٩٠م، بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود عام ١٩٨١م.
-------------------------------	------------	--

أ. عصام بن عبد القادر المهيدب	غير تنفيذي	بكالوريوس علوم (تخصص إحصاء) من جامعة الملك سعود عام ١٩٨٥م.
-------------------------------	------------	--

غير مدرجة: (شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده، شركة مصدر لمواد البناء، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة زهور الريف التجارية، شركة البلد الأمين، شركة إمداد الموارد البشرية للاستقدام، شركة الأولى للتطوير العقاري، الشركة العربية لتنمية المياه والطاقة، وشركة بنده للتجزئة والتي يتولى عضويتها ممثلاً للمجموعة)

م. معتز بن قصي العزاوي	غير تنفيذي	بكالوريوس هندسة الحاسب الآلي من جامعة الملك سعود بالرياض عام ١٩٩٥م.
------------------------	------------	---

غير مدرجة: شركة صافولا للأغذية ويتولى عضويتها ممثلاً لمجموعة صافولا.		
--	--	--

د-٤١) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه ومؤهلاتهم والشركات المساهمة التي لا يزالون يتولون عضويتها (تابع)

اسم العضو	تصنيف العضوية (عضو مجلس إدارة)	بيان بالشركات المساهمة (المدرجة وغير المدرجة) التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
-----------	-----------------------------------	---

أعضاء مجلس الإدارة المستقلين (الحاليين للدورة التي بدأت أعمالها في ٠١/٧/٢٠١٦م)

أ. محمد بن عبد القادر الفضل	مستقل	بكالوريوس علوم اقتصادية وتسويقية من جامعة سان فرانسيسكو – الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٧م.
-----------------------------	-------	---

أ. فهد بن عبد الله القاسم	مستقل	بكالوريوس علوم إدارية – تخصص محاسبة- جامعة الملك سعود بالرياض عام ١٩٨٦م، برنامج الإدارة والقيادة من جامعة إكسفورد
---------------------------	-------	---

غير مدرجة: (شركة دلة للخدمات الصحية، شركة جريز للتسويق، شركة دور للضيافة، بنك البلاد).

غير مدرجة: (شركة فهد عبدالله القاسم وأبنائه للتجارة والاستثمار، الشركة السعودية للضيافة التراثية، شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه، شركة ركين نجد الدولية، شركة ناقل).

أ. عمر هدير نصرت الفارسي	مستقل	بكالوريوس في الاقتصاد من جامعة نوتردام ودكتوراه في القانون من كلية الحقوق في جامعة كولومبيا.
د. سامي بن محسن باروم	مستقل	دكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية – جامعة إنديانا بالولايات المتحدة الأمريكية ١٩٩٢م، ماجستير إدارة الأعمال مع مرتبة الشرف – مدرسة وارتن للإدارة جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة .

أ. عبد العزيز بن إبراهيم العيسى	مستقل	بكالوريوس إدارة الأعمال والأعمال الدولية- كلية ميلنو - الولاية المتحدة عام ٢٠٠٣م.
---------------------------------	-------	---

غير مدرجة: شركة يو بي إيس العربية السعودية.

ملاحظة: * كما انتهت عضوية كل من الأستاذ إبراهيم بن محمد العيسى (غير تنفيذي) والأستاذ عبد الكريم بن أسعد أبو النصر (عضو مستقل) مع انتهاء دورة المجلس السابقة في ٣٠ يونيو ٢٠١٦م.

د-٤٢) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة

تعزيراً لدوره ومسئوليته، فقد عقد مجلس الإدارة (٨) اجتماعات خلال العام ٢٠١٦م، ويوضح الجدول أدناه سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام ٢٠١٦م:

تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٦م وتاريخها									
اسم العضو	دورة المجلس السابقة المنتهية في ٣٠/٦/٢٠١٦م			دورة المجلس الحالية التي بدأت في ٠١/٧/٢٠١٦م			عدد مرات الحضور		
	٢٠ يناير	٢٠ يناير	٢١ فبراير	١٩ أبريل	٢٣ * يونيو	١ سبتمبر	١٩ أكتوبر	٢٧-٢٨-٢٩ نوفمبر	
أ. سليمان عبد القادر المهيدب	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٨ من ٨
م. عبد الله محمد نور رحيمي	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٨ من ٨
أ. بدر بن عبد الله العيسى	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٨ من ٨
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٨ من ٨
أ. محمد عبد القادر الفضل	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٨ من ٨
أ. عصام عبد القادر المهيدب	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٨ من ٨
أ. فهد عبد الله القاسم	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٨ من ٨
أ. عمر هدير نصرت الفارسي	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	○	○	٧ من ٨
د. سامي محسن باروم	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	⊙	⊙	⊙	⊙	٣ من ٣
أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	⊙	⊙	⊙	⊙	٣ من ٣
م. معتز قصي العزاوي	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	⊙	⊙	⊙	⊙	٣ من ٣
أ. طارق محمد إسماعيل (أمين مجلس الإدارة)	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٨ من ٨

أعضاء مجلس الإدارة السابقين (للدورة التي إنتهت في ٣٠/٦/٢٠١٦م)

أ. إبراهيم محمد العيسى	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	0 من 0
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	لا ينطبق	لا ينطبق	0 من 0

ملاحظة: * تم الموافقة على النتائج المالية للربع الثاني ٢٠١٦م بالتمرير بناءً على توصية لجنة المراجعة في إجتماعها بتاريخ ٢٦/٧/٢٠١٦م.

****** عقد مجلس الإدارة ورشة عمل لمدة (٣ أيام) خلال شهر نوفمبر من العام ٢٠١٦م، تم تخصيصاً فقط لمراجعة ومناقشة استراتيجية وخطط المجموعة وشركاتها الفرعية وسياستها العامة واليات الرقابة والمتابعة على عملية التنفيذ.

******* لم يحضر الأستاذ/ أمين محمد أمين شاكر (عضو مجلس إدارة مستقل) اجتماعي المجلس المنعدين في ١٩ و ٢٠ يناير ٢٠١٦م، وتقدم باستقالته من عضوية المجلس خلال شهر فبراير ٢٠١٦م.

د-٤-٣) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للعام ٢٠١٦م

أ) المكافأة السنوية للمجلس وبدل حضور الجلسات:

فيما يتعلق بالمكافأة السنوية لعضوية مجلس إدارة مجموعة صافولا والبالغة ٢٠٠,٠٠٠ (مئتي ألف ريال) والتي درجت صافولا صرفها في ضوء الضوابط المعمول بها من قبل الجهات المختصة ونظامها الأساس، فإنه لا توجد توصية للجمعية العامة للمساهمين بصرف مكافأة عن العام ٢٠١٦م وذلك نظراً لعدم تحقيق الشركة لأرباح عن هذا العام. والبيان أدناه يوضح البدلات الأخرى التي تلقاه أعضاء المجلس للفترة من ١/١ وحتى ٣٠ أكتوبر ٢٠١٦م والمصاريف الأخرى خلال العام ٢٠١٦م*:

اسم العضو	المكافأة السنوية لعضوية المجلس	بدل حضور اجتماعات*	بدل إضافي للأعضاء خارج مدينة جدة*	الإجمالي	مصاريف أخرى (مصاريف مواصلات وإقامة)
أولاً: أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين:					
أ. سليمان عبد القادر المهيدب (رئيس المجلس)	٠	٣0,٠٠٠	٢١,٠٠٠	**0٦,٠٠٠	٢٤,٦٤0
م. عبد الله محمد نور رحيمي*** (العضو المنتدب / الرئيس التنفيذي سابقاً) (مكافأته في هذا البيان بصفته عضو مجلس الإدارة)	٠	٣0,٠٠٠	لا ينطبق	٣0,٠٠٠	٩,0٣٦
أ. بدر محمد عبد الله العيسى	٠	٣0,٠٠٠	٢١,٠٠٠	0٦,٠٠٠	٢١,٩٦١
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	٠	٣0,٠٠٠	٢١,٠٠٠	0٦,٠٠٠	٢٩,٣٣٦
أ. عصام عبد القادر المهيدب	٠	٣0,٠٠٠	٢١,٠٠٠	0٦,٠٠٠	٣١,0٩٨
م. معتز قصي العزاوي	٠	١٠,٠٠٠	٦,٠٠٠	١٦,٠٠٠	١٢,٧٣0

ثانياً: أعضاء مجلس الإدارة المستقلين:

أ. محمد عبد القادر الفضل	٠	٣0,٠٠٠	لا ينطبق	٣0,٠٠٠	٩,٦١٦
أ. فهد عبد الله القاسم	٠	٣0,٠٠٠	٢١,٠٠٠	0٦,٠٠٠	٢٤,٧٤٠
أ. عمر هدير نصرت الفارسي	٠	٣٠,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٤٨,٠٠٠	١٧٧,٩١٠****
د. سامي محسن باروم	٠	١٠,٠٠٠	لا ينطبق	١٠,٠٠٠	٧,٤٧٠
أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى	٠	١٠,٠٠٠	٦,٠٠٠	١٦,٠٠٠	١0,٠٢١

ثالثاً: أعضاء المجلس للدورة السابقة من ١/١ وحتى ٣٠/٦/٢٠١٦م

أ. إبراهيم محمد العيسى	٠	٢0,٠٠٠	لا ينطبق	٢0,٠٠٠	-
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	٠	٢0,٠٠٠	لا ينطبق	٢0,٠٠٠	-
الإجمالي	٠	٣00,٠٠٠	١٣0,٠٠٠	٤٩٠,٠٠٠	٣٦٤,0٦٨

ملاحظة: * لم يتلق أعضاء المجلس بدل حضور لجلسات المجلس التي انعقدت بعد تاريخ ٣١ أكتوبر ٢٠١٦م، حيث كانت – قبل ذلك التاريخ – تعامل معاملة بدلات ولم تكن داخلة في تعريف مكافأة العضوية، إلى أن تم تعريف المكافأة بشكل واضح في «الضوابط والإجراءات التنظيمية الصادرة بموجب نظام الشركات» من هيئة السوق المالية والتي بدأ سريانها اعتباراً من ٣١ أكتوبر ٢٠١٦م بإدخالها البدلات ضمن مكافأة عضوية المجلس.

** المبلغ المذكور في الجدول أعلاه والخاص وبدل حضور الجلسات وبدل الحضور الإضافي ومصاريف المواصلات للعام لسعادة رئيس مجلس إدارة المجموعة، فإن سعاده قد تنازل عنه وتبرع به لدعم صندوق تكافل موظفي مجموعة صافولا.

*** كما تقاضي العضو المنتدب السابق للمجموعة مبلغ ٣,٢ مليون ريال نظير قيامه بأعمال استشارية وإدارية وفنية وذلك بعد انتهاء فترته كرئيس تنفيذي للمجموعة نهاية فبراير ٢٠١٦م.

**** مصاريف تذاكر سفر (أمريكا – السعودية) بالإضافة إلى بدل إقامة لإجتماعات المجلس للعام ٢٠١٦م.

د-٥) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة الحاليين وتغيرها خلال العام ٢٠١٦م

اسم العضو**	عدد الأسهم في بداية عام ٢٠١٦م	عدد الأسهم في نهاية عام ٢٠١٦م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	الأرباح النقدية الموزعة للعام ٢٠١٦م	ملكية الأقرباء (الزوجة والأولاد القص) وتغيرها
أعضاء مجلس الإدارة الحاليين					
أ. سليمان بن عبد القادر المهيدب	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	٧0٠	لا يوجد
م. عبد الله بن محمد نور رحيمي	١,٧٦٢	٤٦,٧٦٢	٤0,٠٠٠	٣0,٠٧١	لا يوجد
أ. بدر بن عبد الله العيسى	١,٠٢0	١,٠٢0	٠	٧٦٨,٧0	لا يوجد
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	٧0٠	لا يوجد
أ. عصام بن عبد القادر المهيدب	٢,0٠٠	٢,0٠٠	٠	١,٨٧0	لا يوجد
م. معتز بن قصي العزاوي	٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٧0٠	لا يوجد
أ. محمد بن عبد القادر الفضل	٦,٣٠٤	٦,٣٠٤	٠	٤,٧٢٨	١٤٤ سهماً (زوجة العضو)
أ. فهد بن عبد الله القاسم	٢,٠٠٠	٢,٠٠٠	٠	١,0٠٠	لا يوجد
أ. عمر هدير نصرت الفارسي	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	٧0٠	لا يوجد
د. سامي بن محسن باروم	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	٧0٠	لا يوجد
أ. عبد العزيز بن إبراهيم العيسى	٠	٦,٠٠٠	٦,٠٠٠	٤,0٠٠	لا يوجد

أعضاء مجلس الإدارة السابقين والتي انتهت فترة عضويتهم في ٣٠/٦/٢٠١٦م

أ. إبراهيم بن محمد العيسى	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٠	٢,٢0٠	لا يوجد
أ. عبد الكريم بن أسعد أبو النصر	١٨,٠٠٠	٢,0٢0	(١0,٤٧0)	١٣,0٠٠	لا يوجد

ملاحظة: * أرباح أعضاء مجلس الإدارة تتضمن الأرباح النقدية التي تم توزيعها للعام ٢٠١٦م.

** جميعهم أعضاء مجلس الإدارة سعوديين عدا الأستاذ عمر هدير نصرة الفارسي، والذي يحمل جنسية أمريكية.

*** بلغ عدد أسهم أ. أمين بن محمد أمين شاكر (عضو مجلس الإدارة المستقيل) في بداية العام ٢٠١٦م (١0,٤٤٦,٤٦٠) سهم وفي نهاية العام ٢٠١٦م (0,٨١٠,٠٨٢) سهم، وبلغت الأرباح النقدية الموزعة له للعام ٢٠١٦م (٦,٧٣٦,٧٧٢) ريال، كما لا توجد ملكية لأقاربه (الزوجة والأولاد القص) خلال العام.

د-٦) لجان مجلس الإدارة

للشركة لجان فرعية منبثقة عن مجلس الإدارة وعددها (٣) لجان فرعية تم تشكيل عضويتها من قبل أعضاء المجلس وأعضاء خارجيين وتنفيذيين من ذوي الخبرات والتخصصات في مجال عمل اللجنة وهي (لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة، ولجنة الاستثمار ولجنة المسؤولية الاجتماعية)، ولهذه اللجان ميثاق عمل معتمد من قبل مجلس الإدارة يحدد صلاحياتها وإجراءات عملها عدا لجنة المراجعة، حيث تم تشكيلها وتحديد مهامها من قبل الجمعية العامة العادية للمساهمين خلال العام ٢٠١٦م حسب نظام الشركات، وفيما يلي ملخص حول أعمال لجان مجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٦م:

د-٦-١) أعمال لجان مجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٦م

د-٦-١-١) لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة

اجتماعات ودور اللجنة

تتكون لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة من (0) أعضاء جميعهم أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين من أعضاء مجلس الإدارة ممن لهم خبرة في مجال عمل اللجنة، وقد عقدت اللجنة (٦) اجتماعات خلال العام ٢٠١٦م قامت فيها بمتابعة مسؤولياتها في مجال المكافآت والترشيحات والحوكمة، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان بعضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة

وضع سياسات لمكافآت كبار التنفيذيين وخطط التعاقب الإداري للمناصب القيادية ومتابعة تنفيذها، بجانب التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه ومراجعة هيكل المجلس وتصنيف العضوية والاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية المجلس والتحقق السنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، كما تقوم اللجنة بالإشراف ومتابعة تطبيق نظام الحوكمة وضمان الالتزام به والعمل على تطويره بشكل مستمر، بالإضافة إلى التحقق في المظالم التي ترد إلى المجموعة من الموظفين والعمال وتسويتها. وللإطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع لدليل الحوكمة المنشور على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

ثانياً: تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات الصلة تابع

د-١-٦-١) لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة (تابع)

بيانعضوية اللجنة وسجل حضور إجتماعاتها

اسم العضو	المنصب	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٦م وتاريخها					
		دورة المجلس السابقة المنتهية في ٢٠١٦/٠٦/٣٠م			دورة المجلس الحالية التي بدأت في ٢٠١٦/٧/٠١م		
		١٩ يناير	١٠ فبراير	٢٩ مارس	١٦ مايو	٣١ أغسطس	١٩ أكتوبر

أ. محمد بن عبد القادر الفضل (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦ من ٦
أ. عصام بن عبد القادر المهيدب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦ من ٦
أ. بدر بن عبد الله العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	⊙	⊙	٢ من ٢
م. عبد الله بن محمد نور رجيמי (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	⊙	⊙	٢ من ٢
أ. جوهان براند (عضو خارجي - مستقل)	عضواً	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	⊙	⊙	٢ من ٢
أ. طارق بن محمد إسماعيل	أمين اللجنة	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦ من ٦

أعضاء اللجنة السابقين والتي انتهت فترة عضويتهم في ٢٠١٦/٠٦/٣٠م

أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي*	عضواً	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	⊙	لا ينطبق	لا ينطبق	١ من ١
أ. إبراهيم بن محمد العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	لا ينطبق	لا ينطبق	٤ من ٤

ملاحظة: * تم تعيين الأستاذ/ عبد العزيز بن خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي) عضواً باللجنة اعتباراً من ١٩ أبريل وحتى نهاية الدورة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٦م في المكان الذي شُغر بعد إستقالة العضو الأستاذ/ أمين بن محمد أمين شاكر من عضوية اللجنة خلال فبراير ٢٠١٦م والذي لم يحضر إجتماعات اللجنة بتاريخ ١٩ يناير ٢٠ و٢٠ فبراير ٢٠١٦م.

التقييم السنوي لمجلس الإدارة

درجت مجموعة صافولا على التعاقد مع جهة استشارية متخصصة ومستقلة لعمل دراسة وتقييم لفاعلية أعمال وأداء المجلس، حيث تم ذلك للعامين ٢٠١٤/٢٠١٥م من الدورة السابقة التي انتهت في ٣٠ يونيو ٢٠١٦م، وحيث إنه تم انتخاب مجلس جديد بدأ أعماله اعتباراً من ١/٧/٢٠١٦م، فسيتم البدء في إجراءات عمل تقييم للمجلس بعد انتهاء السنة الأولى للدورة الجديدة بمشيئة الله تحت إشراف لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة.

د-١-٦-٢) لجنة الاستثمار

اجتماعات ودور اللجنة

تتكون لجنة الاستثمار من (٦) أعضاء من مجلس الإدارة معظمهم من غير التنفيذيين، وقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠١٦م عدد (٢) اجتماعات وذلك تعزيزاً لدور المجلس في متابعة وتنفيذ الخطط الاستراتيجية فيما يتعلق بالفرص الاستثمارية للشركة، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان عضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة

تحديد ودراسة وتقييم الفرص الاستثمارية للمجموعة وقطاعاتها الرئيسة داخل المملكة وخارجها والتوصية بها إلى مجلس الإدارة ومتابعة تنفيذها في ضوء حدود الصلاحيات الممنوح لها من قبل المجلس.

بيان عضوية اللجنة وسجل حضور إجتماعاتها

اسم العضو	المنصب	تاريخ الاجتماعات في ٢٠١٦م	
		٢٨ أغسطس	١٨ أكتوبر
عمر هدير نصرت الفارسي (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	⊙	○

أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	⊙	⊙	٢ من ٢
أ. فهد بن عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	⊙	⊙	٢ من ٢
د. سامي بن محسن باروم (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	⊙	⊙	٢ من ٢
م. معتز بن قصي عزاوي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	⊙	⊙	٢ من ٢
م. ريان بن محمد فايز - تنفيذي	عضواً	⊙	⊙	٢ من ٢
أ. طارق بن محمد إسماعيل	أمين اللجنة	⊙	⊙	٢ من ٢

أعضاء خلال الدورة السابقة

م. عبد الله بن محمد نور رجيمي	عضواً	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
أ. عبد الكريم بن أسعد أبو النصر	عضواً	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق

د-١-٦-٣) لجنة المسؤولية الاجتماعية

اجتماعات ودور اللجنة

تتكون اللجنة من (٥) أعضاء من ذوي الخبرات المتخصصة في هذا المجال معظمهم من غير التنفيذيين، وتعزيزاً لدورها ومسؤوليتها، فقد عقدت اللجنة (٣) اجتماعات خلال العام ٢٠١٦م لمتابعة خطط وبرامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة والتي تم تفصيلها سابقاً في هذا التقرير، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان عضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة

تفعيل دور المجموعة في تبني سياسات ومبادرات تهدف إلى تنمية وخدمة المجتمع من خلال تطوير أسس ومعايير وخطط لبرامج المسؤولية الاجتماعية ومتابعة تنفيذها في ضوء لائحة عمل اللجنة المعتمدة من المجلس.

بيان عضوية اللجنة وسجل حضور إجتماعاتها

اسم العضو	المنصب	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٦م وتاريخها		
		دورة المجلس السابقة المنتهية في ٢٠١٦/٠٦/٣٠م	دورة المجلس الحالية التي بدأت في ٢٠١٦/٧/٠١م	عدد مرات الحضور
		١ فبراير	٢٨ أغسطس	١ ديسمبر

عبد العزيز بن إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	لا ينطبق	⊙	⊙	٢ من ٢
م. ريان بن محمد حامد فايز - تنفيذي	عضواً	لا ينطبق	⊙	○	١ من ٢
أ. محمود بن منصور عبد الغفار – غير تنفيذي	عضواً	○	⊙	○	١ من ٣
د. ميرفت بن أحمد طاشكندي (عضو خارجي)	عضواً	⊙	⊙	⊙	٣ من ٣
أحمد بن صالح عبد الله الرماح (عضو خارجي)	عضواً	لا ينطبق	⊙	⊙	٢ من ٢
أ. طارق بن محمد إسماعيل	أمين اللجنة	⊙	⊙	⊙	٣ من ٣

أعضاء اللجنة السابقين والتي انتهت فترة عضويتهم في ٢٠١٦/٠٦/٣٠م

م. عبد الله بن محمد نور رجيمي	رئيس اللجنة (سابقاً)	⊙	لا ينطبق	لا ينطبق	١ من ١
أ. عبد الكريم بن أسعد أبو النصر	عضواً	⊙	لا ينطبق	لا ينطبق	١ من ١

ملاحظة: إستقالة العضو الأستاذ/ أمين بن محمد أمين شاكر من عضوية اللجنة خلال فبراير٢٠١٦م والذي لم يحضر إجتماع اللجنة بتاريخ ١ فبراير ٢٠١٦م.

د-٦-٢) مكافآت أعضاء اللجان

أولاً: مكافآت أعضاء اللجان من أعضاء مجلس الإدارة:

استحق أعضاء مجلس الإدارة والأعضاء باللجان المنبثقة من مجلس الإدارة مكافآت اللجان وبدل حضور جلساتها حتى تاريخ ٣٠ أكتوبر ٢٠١٦، حيث أن تاريخ سريان «الضوابط والإجراءات التنظيمية الصادرة تنفيذاً لنظام الشركات الخاصة بشركات المساهمة المدرجة» بدأ في ٣١ أكتوبر ٢٠١٦م بإعتبار أن نظام الشركات السابق لا يحتسب مكافأة اللجان وبدل حضور جلساتها ضمن المكافأة السنوية لعضو المجلس، إذ كانت مكافأة اللجان وبدلات حضور جلساتها ضمن صلاحيات المجلس، في حين أن الضوابط والإجراءات التنظيمية المذكورة أدخلت تلك المكافآت ضمن مكافأة عضوية المجلس (باستثناء استحقاقات أعضاء لجنة المراجعة)التي تم تحديدها واعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين.

ثانياً: أعضاء اللجان الخارجيين (من غير أعضاء المجلس):

أما أعضاء اللجان الخارجيين باللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، فقد إستحقوا مكافأة عضوية اللجان وبدلات الحضور لكامل العام ٢٠١٦م باعتبارهم ليسوا أعضاء بمجلس إدارة مجموعة صافولا.

وفيما يلي تفاصيل المكافآت السنوية لأعضاء اللجان المنبثقة من مجلس إدارة المجموعة ٢٠١٦م وبدل الحضور (من ١/١/٢٠١٦م وحتى ٣٠/١٠/٢٠١٦م لأعضاء مجلس إدارة مجموعة صافولا ولكامل الفترة للأعضاء الخارجيين):

ثانياً: تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات الصلة تابع

د-٢٠٦) مكافآت أعضاء اللجان (تابع)
أ) مكافآت أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة

إسم العضو	المكافأة السنوية لعضوية اللجنة بواقع ١٠٠ ألف ريال	بدل حضور جلسات اللجنة بواقع ٥ ألف ريال للجلسة	المجموع	المصاريف الأخرى (مصاريف مواصلات وإقامة)
أ. محمد عبد القادر الفضل	٨٣,٣٣٣	٣٠,٠٠٠	١١٣,٣٣٣	٠
أ. عصام عبد القادر المهيدب	٨٣,٣٣٣	٣٠,٠٠٠	١١٣,٣٣٣	١٠,٦٠٨
أ. بدر عبد الله العيسى	٣٣,٣٣٣	١٠,٠٠٠	٤٣,٣٣٣	٢,٤٣٥
م. عبد الله محمد نور رحيمي	٣٣,٣٣٣	١٠,٠٠٠	٤٣,٣٣٣	٠
أ. جوهان براند (عضو خارجي - مستقل)	٥٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	١١,٨٠٩

أعضاء اللجنة السابقين (للدورة التي إنتهت في ٣٠/٠٦/٢٠١٦م)

أ. عبد العزيز خالد الغفيلي	٢٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	٢,٤٣٥
أ. إبراهيم محمد العيسى	٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	٠
الإجمالي*	٣٦٩,٧٢١	١١٥,٠٠٠	٤٨٤,٧٢١	٢٧,٢٨٧

ملاحظة: * تقاضى عضو اللجنة المستقيل أ. أمين شاكر مبلغ (١١,٣٨٩) ريال كمكافأة عن عضويته في اللجنة للفترة من يناير وحتى تاريخ استقالته في فبراير ٢٠١٦م.

ب) مكافآت أعضاء لجنة الإستثمار

إسم العضو	المكافأة السنوية لعضوية اللجنة بواقع ١٠٠ ألف ريال	بدل حضور جلسات اللجنة بواقع ٥ ألف ريال للجلسة	المجموع	المصاريف الأخرى (مصاريف مواصلات وإقامة)
عمر هدير نصرت الفارسي (رئيس اللجنة)	٣٣,٣٣٣	٥,٠٠٠	٣٨,٣٣٣	-
أ. عبد العزيز خالد الغفيلي	٣٣,٣٣٣	١٠,٠٠٠	٤٣,٣٣٣	-
أ. فهد عبد الله القاسم	٨٣,٣٣٣	١٠,٠٠٠	٩٣,٣٣٣	٢,٤٣٥
د. سامي محسن باروم	٣٣,٣٣٣	١٠,٠٠٠	٤٣,٣٣٣	-
م. معتز قصي عزاوي	٣٣,٣٣٣	١٠,٠٠٠	٤٣,٣٣٣	٢,٤٣٥
م. ريان محمد فايز - تنفيذي	٠	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٠

أعضاء اللجنة السابقين (للدورة التي إنتهت في ٣٠/٠٦/٢٠١٦م)

م. عبد الله محمد نور رحيمي	٥٠,٠٠٠	٠	٥٠,٠٠٠	٠
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	٥٠,٠٠٠	٠	٥٠,٠٠٠	٠
الإجمالي*	٣٢٨,٠٥٤	٥٥,٠٠٠	٣٨٣,٠٥٤	٤,٨٧٠

ملاحظة: * تقاضى عضو اللجنة المستقيل أ. أمين شاكر مبلغ (١١,٣٨٩) ريال كمكافأة عن عضويته في اللجنة للفترة من يناير وحتى تاريخ استقالته في فبراير ٢٠١٦م.

ج) مكافآت أعضاء لجنة المسؤولية الاجتماعية

إسم العضو	المكافأة السنوية لعضوية اللجنة بواقع ١٠٠ ألف ريال	بدل حضور جلسات اللجنة بواقع ٥ ألف ريال للجلسة	المجموع	المصاريف الأخرى (مصاريف مواصلات وإقامة)
أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى	٣٣,٣٣٣	٥,٠٠٠	٣٨,٣٣٣	٧,٠٧٢
م. ريان محمد حامد فايز	٠	٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٠
أ. محمود منصور عبد الغفار – غير تنفيذي	٠	٥,٠٠٠	٥,٠٠٠	٠
د. ميرفت أحمد طاشكندي (عضو خارجي - مستقل)	١٠٠,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١١٥,٠٠٠	٠
أ. أحمد صالح عبد الله الرماح (عضو خارجي - مستقل)	٥٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٧,٠٧٢

أعضاء اللجنة السابقين (للدورة التي إنتهت في ٣٠/٠٦/٢٠١٦م)

م. عبد الله محمد نور رحيمي (رئيس اللجنة سابقاً)	٥٠,٠٠٠	٥,٠٠٠	٥٥,٠٠٠	٠
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	٥٠,٠٠٠	٥,٠٠٠	٥٥,٠٠٠	٠
الإجمالي*	٢٩٤,٧٢٢	٥٠,٠٠٠	٣٤٤,٧٢٢	١٤,١١٤

ملاحظة: * تقاضى عضو اللجنة المستقيل أ. أمين شاكر مبلغ (١١,٣٨٩) ريال كمكافأة عن عضويته في اللجنة للفترة من يناير وحتى تاريخ استقالته في فبراير ٢٠١٦م.

هـ) دور فريق الإدارة التنفيذية بالمجموعة

يقوم الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة التنفيذية بتنفيذ الاستراتيجيات والخطط التي يقرها مجلس الإدارة سواء على مستوى مجلس إدارة المجموعة أو المجالس الفرعية للشركات التابعة للمجموعة، وكذلك يقوم الفريق التنفيذي بمتابعة عمليات المجموعة ومتابعة تحقيق مؤشرات الأداء المرسومة على مستوى المجموعة والقطاعات وفقاً لقرارات مجلس المجموعة والمجالس الفرعية التابعة، وتطبيق القوانين والأنظمة تحت اشراف مجلس الإدارة ولجانه. كما توجد لجان فرعية وفرق عمل على مستوى الشركات الفرعية الرئيسة للمساعدة في عمليات الإدارة والإشراف والرقابة على التنفيذ (كل حسب القطاع الذي يديره).

هـ-١) مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بالمجموعة لعام ٢٠١٦م

فيما يلي استحقاقات ومكافآت كبار التنفيذيين في المجموعة بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة عن العام ٢٠١٦م على النحو التالي (المبلغ بالآلاف الريالات):

البيان	تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين* من بينهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي (بالآلاف الريالات)
الرواتب	١٣,٧٧٣
البدلات (شاملة بدل السكن، المواصلات، الإستشفاء، التعليم وغيره)	٤,٧٠٩
المكافآت الاستثنائية خلال العام ٢٠١٦م	٢,٥٠٠
المكافآت الدورية والسنوية (شاملة مكافأة الأداء ٢٠١٦م)	٤,٢٤٤
المجموع	٢٥,٢٢٦

ملاحظة: يتضمن إجمالي المبلغ المذكور جميع استحقاقات أعضاء الفريق التنفيذي الحالي للعام ٢٠١٦م وعددهم (٧) بما فيهم المدير المالي والرئيس التنفيذي (عدا المكافأة السنوية للرئيس التنفيذي الحالي للعام ٢٠١٦م) بالإضافة إلى ما تم دفعه للأعضاء التنفيذيين الذي استقالوا خلال العام وعددهم (٢) (وذلك حسب المدة التي قضاها كل منهما على حدة خلال العام ٢٠١٦م)، بجانب ما تم دفعه كمكافأة للرئيس التنفيذي السابق خلال العام لفترة توليه منصب الرئيس التنفيذي سابقاً بالإضافة إلى راتبه عن شهري يناير وفبراير من العام ٢٠١٦م.

علماً بأن الرئيس التنفيذي الحالي قد طلب من لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة تأجيل صرف مكافأته السنوية للعام ٢٠١٦م إلى العام ٢٠١٧م وذلك بناء على رغبته.

هـ-٢) بيان بمصلحة كبار التنفيذيين بالمجموعة وتغيرها خلال العام ٢٠١٦م

اسم العضو	عدد الأسهم في بداية العام ٢٠١٦م	عدد الأسهم في نهاية العام ٢٠١٦م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	الأرباح النقدية الموزعة للعام ٢٠١٦م (بالريال)	ملكية الأقرباء (الزوجة والأولاد القصر) وتغيرها
م. ريان محمد فايز (الرئيس التنفيذي)	٠	٤٥,٠٠٠	٤٥,٠٠٠	٢٦,٢٥٠	لا يوجد
أ. بدر حامد العوجان (الرئيس التنفيذي لقطاع الأغذية)	١١,٠٠٠	٢١,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٥,٧٥٠	لا يوجد
أ.هدى اللواتية (الرئيس التنفيذي للاستثمار حالياً)	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
أ. نعمان فرخ محمد (المدير المالي)	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
أ. رانيه سامي التركي (الرئيس التنفيذي للموارد البشرية)	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
أ.طارق محمد إسماعيل (أمين مجلس الإدارة)	١٠	١٠	٠	٧,٥٠	لا يوجد
م. عبد الله محمد نور رحيمي (العضو المنتدب/ الرئيس التنفيذي سابقاً)	تم ذكر ملكيته وتغيرها خلال العام ضمن أعضاء مجلس الإدارة أعلاه				

ملاحظة: * أرباح كبار التنفيذيين المبينة أعلاه تتضمن الأرباح النقدية التي تم توزيعها للعام ٢٠١٦م.

****** بلغ عدد أسهم أ. موفق منصور جمال (الرئيس التنفيذي لقطاع التجزئة سابقاً) في بداية العام ٢٠١٦م (١٠٠٠) سهم وفي نهاية العام ٢٠١٦م (١٠٠٠) سهم، وبلغت الأرباح النقدية الموزعة له للعام ٢٠١٦م (٧٥٠) ريال، كما لا توجد ملكية لأقاربه (الزوجة والأولاد القصر) خلال العام.

******* لا يوجد لدى أ. فيصل حسين بدران (الرئيس التنفيذي للاستثمارسابقاً) أسهم في بداية العام ولا في نهاية العام ٢٠١٦م وبالتالي لم يتلق أي أرباح نقدية خلال العام كما لا توجد ملكية لأقاربه (الزوجة والأولاد القصر) خلال العام.

ثانياً: تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات الصلة تابع

و) التعاملات التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين وكبار التنفيذيين أو أي من أقربائهم من الدرجة الأولى

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٦م بالدخول في معاملات مع أطراف ذات علاقة، وفي مثل هذه المعاملات تتبَّع المجموعة نفس الشروط والأسس التجارية المتبعة مع الغير ودون أي تفضيل، وتشمل الأطراف ذات العلاقة بالمجموعة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين وكبار التنفيذيين أو أي من أقربائهم من الدرجة الأولى وغيرهم وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والاستثمار ودليل الحوكمة في هذا الخصوص، وحيث إن هذه الأنظمة تقتضي الإفصاح عن مثل هذه التعاملات، وأخذ مصادقة الجمعية على المعاملات التي تتعلق بأعضاء مجلس الإدارة وفيها مصلحة (مباشرة أو غير مباشرة) لهم والترخيص بها، وفيما يلي ملخص لتلك المعاملات:

وصف الطرف ذو العلاقة	المنصب وارتباطه	طبيعة المعاملة
شركة المراعي المملوكة بنسبة ٣٦,0٢ ٪ من مجموعة صافولا ولها ثلاثة ممثلين في عضوية مجلس إدارتها والذين هم كذلك أعضاء في مجلس إدارة صافولا. وهم: (أ. سليمان بن عبد القادر المهيدب، وأ. بدر بن عبدالله العيسى) والذين هما أيضاً أعضاء في مجلس إدارة مجموعة صافولا، والمهندس ريان محمد فايز (الرئيس التنفيذي للمجموعة). (كما أن م. عبد الله رحيمي كان عضو في مجلس الإدارة حتى 0 أكتوبر والذي خلفه أ. ريان فايز بعد ذلك)	عضوية مجلس إدارة، وملكية رئيسة تجاوزت ٥0 ٪	بعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا (في قطاع الأغذية والتجزئة) خلال عام ٢٠١٦م،بمعاملات تجارية عادية وعقود توريد لمواد غذائية واستهلاكية مع شركة المراعي وشركاتها التابعة وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٧١0,٤٨ مليون ريال، وذلك في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية،وفيمايلي تفاصيلها: - قامت شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) بمعاملات تجارية عبارة عن شراء مواد غذائية استهلاكية بقيمة اجمالية قدرها ٥١٤,٦١ مليون ريال. - قامت شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) بمعاملات تجارية مع شركة حائل للتنمية الزراعية المملوكة لشركة المراعي، وتتمثل تلك المعاملات التجارية في شراء منتجات غذائية بموجب عقود توريد بلغت قيمتها الإجمالية (٩١,٩0) مليون ريال. - قامت الشركة المتحدة للسكر (قطاع صافولا للأغذية) بمعاملات تجارية عبارة عن مبيعات منتجات سكر بقيمة إجمالية قدرها ١٠٨,٨٤ مليون ريال. - قامت شركة عافية العالمية (قطاع صافولا للأغذية) بمعاملات تجارية عبارة عن مبيعات منتجات زيوت طعام بقيمة إجمالية قدرها ٧٦,٠٠ ألف ريال.
شركة عبد القادر المهيدب وأولاده المالكة لنسبة ٨,٢١ ٪ وشركة المهيدب القابضة والمالكة لنسبة ٦,٣٦ ٪ من مجموعة صافولا والتي يترأس مجلس إدارتهما سعادة أ. سليمان عبد القادر المهيدب والذي يترأس كذلك مجلس إدارة صافولا. كما أن الأستاذ عصام عبد القادر المهيدب - عضو المجلس هو الرئيس التنفيذي لمجموعة المهيدب)	رئيس مجلس إدارة، وملكية رئيسة تجاوزت ٥0 ٪	قامت بعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا (في قطاع الأغذية والتجزئة) بمعاملات وعقود تجارية مع شركة المهيدب للأغذية (إحدى شركات عبد القادر المهيدب وأولاده) وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٢٤٧,٧٢ مليون ريال، وذلك في سياق الأعمال العادية، حسب التفصيل أدناه: - قامت شركة بنده التجزئة بالتعامل تجارياً مع شركة عبد القادر المهيدب واولاده، من خلال تأجير مواقع من شركة عبد القادر المهيدب و أولاده، حيث بلغ إجمالي قيمة العقود المنفذة حوالي ٩,١٧ مليون ريال خلال العام ٢٠١٦م. - قامت شركة بنده التجزئة بالتعامل تجارياً مع إحدى الشركات التي لها علاقة بشركة عبد القادر المهيدب واولاده وهي (شركة ميار للأغذية) من خلال شراء منتجات غذائية بموجب عقود توريد، حيث بلغ إجمالي قيمة العقود المنفذة حوالي ٢٣٣,٧٦ مليون ريال خلال العام ٢٠١٦م. - قامت الشركة المتحدة للسكر ببيع سلعة السكر (أحدى الشركات التابعة لشركة صافولا للأغذية) إلى شركة المهيدب للأغذية بموجب عقود توريد، حيث بلغ إجمالي قيمة العقود المنفذة حوالي ٣,٣٨ مليون ريال خلال العام ٢٠١٦م. - قامت شركة بنده للتجزئة بمعاملات وعقود تجارية مع شركة المهياج الشامية للتجارة إحدى الشركات التابعة لشركة عبد القادر واولاده و ذلك بتأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز التسوق (بنده) وذلك بقيمة إجمالية ١,٤١ مليون ريال خلال العام ٢٠١٦م.
شركة هرفي للخدمات الغذائية المملوكة بنسبة ٤٩ ٪ للمجموعة (ملكية مباشرة وغير مباشرة) والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها (٤) أعضاء ممثلين للمجموعة وهم (أ. عصام عبد القادر المهيدب – رئيس مجلس إدارة هرفي، وأ. عبد العزيز خالد الغفيلي والأستاذ معتز عزاوي وهما أيضاً أعضاء في مجلس إدارة المجموعة بالإضافة إلى عضوية المهندس ريان فايز والذي يشغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا وشركة بنده للتجزئة بالإنابة).	عضوية مجلس إدارة، وملكية رئيسة تجاوزت ٥0 ٪	قامت بعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا (في قطاع الأغذية والتجزئة) خلال عام ٢٠١٦م بمعاملات وعقود تجارية مع شركة هرفي للخدمات الغذائية بقيمة إجمالية قدرها ٣٧,٩٨ مليون ريال وذلك في سياق الأعمال العادية، حسب التفصيل أدناه: - قامت شركة بنده للتجزئة إحدى شركات مجموعة صافولا بمعاملات تجارية عبارة عن (إيجار محلات تجارية ومشتريات تجزئة لمواد غذائية) بقيمة إجمالية قدرها ٣٤,٠٨ مليون ريال. - قامت شركة عافية العالمية (إحدى شركات مجموعة صافولا) بمعاملات تجارية عبارة عن مبيعات منتجات (زيوت طعام) بقيمة إجمالية قدرها ٣,٩٠ مليون ريال.
شركة كنان للتطوير العقاري والمملوكة بنسبة ٢٩,٩٩ ٪ لمجموعة صافولا والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها أعضاء ممثلين لمجموعة صافولا والذين هم أيضاً أعضاء بمجلس إدارة المجموعة. وهم (أ.محمد الفضل، د. سامي باروم) بالإضافة إلى المهندس ريان محمد فايز الرئيس التنفيذي للمجموعة.	عضوية مجلس إدارة، وملكية رئيسة تجاوزت ٥0 ٪	قامت مجموعة صافولا وبعض الشركات التابعة لها (في قطاع التجزئة) بمعاملات وعقود تجارية عبارة عن إيجار محلات تجارية مع شركة كنان للتطوير العقاري وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٤١,٤٠ مليون ريال، خلال عام ٢٠١٦م وذلك في سياق الأعمال العادية.

ز) أمور تتعلق بجهات ذات علاقة

بجانب ما ذكر أعلاه، فإن المعاملات التالية تمت مع أطراف ذات علاقة والتي تتمثل في بيع وشراء منتجات أو إيجار محلات في طور النشاط العادي لشركات تابعة للمجموعة أو ذات صلة ببعض الشركات التابعة. يتم الاتفاق على شروط هذه المعاملات بين هذه الجهات وفقاً للأسس المتعارف عليها مع الغير ودون أي تفضيلات.

اسم الشركة	طبيعة العلاقة	٢٠١٦م
شركة بنده للتجزئة	إحدى شركات مجموعة صافولا(المملوكة بنسبة ٩١ ٪ لمجموعة صافولا)	قامت شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) خلال عام ٢٠١٦م بمعاملات تجارية عادية عبارة عن بيع وشراء منتجات غذائية وإيجارات محلات مع بعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٣٨٨,0١ مليون ريال وذلك في سياق الأعمال العادية، وفيما يلي تفاصيلها: شراء منتجاتها من السكر من الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) بمبلغ ٧١,٠٣ مليون ريال. شراء منتجات زيوت طعام من شركة عافية العالمية (إحدى شركات صافولا للأغذية) بمبلغ ١٧٨,٦٧ مليون ريال
الشركة المتحدة للسكر	إحدى شركات قطاع صافولا للأغذية (المملوك لمجموعة صافولا)	قامت شركة عافية العالمية (إحدى شركات صافولا للأغذية) بعمليات تجارية تتمثل في عمليات تسويق وتوزيع لمنتجات السكر وذلك بمبلغ ٣٩٠,٠٧ مليون ريال.

ز ا-) إقرارات مجلس الإدارة وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية للعام ٢٠١٦م

انطلاقاً من مبدأ الالتزام بمتطلبات المادة (٤٣) من قواعد التسجيل والإدراج والتي تلزم الشركة بالإفصاح عما ورد بهذه المادة من متطلبات في تقريرها السنوي لمجلس الإدارة بجانب تقديم إقرارات من المجلس حول ما لا ينطبق عليها أو الإقرارات الأخرى التي تتطلبها الفقرة (٢٣) من ذات المادة من الشركة المساهمة المدرجة، عليه يقر المجلس بما يلي:

الفقرة وفقاً للمادة (٤٣) من قواعد التسجيل والإدراج	الإقرار/التأكيد	ز ا-١) الإقرارات ذات العلاقة بالمادة (٤٣) من قواعد التسجيل والإدراج
وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة المُصدِّر وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا المُصدِّر بتلك الحقوق بموجب المادة (٤0) من هذه القواعد، وأي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.	لا توجد	وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة المُصدِّر وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا المُصدِّر بتلك الحقوق بموجب المادة (٤0) من هذه القواعد، وأي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.
وصف لأي مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة المُصدر وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين المُصدِّر أو أي من شركاته التابعة، وأي تغيير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.	لا توجد	وصف لأي مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة المُصدر وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين المُصدِّر أو أي من شركاته التابعة، وأي تغيير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.
ملحوظة: علماً بأن الشركة قد أفصحت عن مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم سابقاً في هذا التقرير.		
وصف لفئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرها أو منحها المُصدِّر خلال السنة المالية مع إيضاح أي عوض حصل عليه المصدر مقابل ذلك.	لا توجد	وصف لفئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرها أو منحها المُصدِّر.
وصف لأي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرها أو منحها المُصدِّر.	لا توجد	وصف لأي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب المُصدِّر لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية، مع التمييز بين الأوراق المالية المدرجة التي اشتراها المُصدِّر وتلك التي اشترتها شركاته التابعة.
بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة المُصدِّر أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض:		
أ) أحد أعضاء مجلس الإدارة: «إن سعادة الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب - رئيس مجلس إدارة المجموعة قد تنازل عن بدل حضور الجلسات وبدل الحضور الإضافي ومصاريف المواصلات للعام المالي ٢٠١٦م وتبرع بها لدعم صندوق تكافل موظفي المجموعة والبالغة ٧٧,٧٠0 ريال».	توجد	بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة المُصدِّر أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض:
ب) أحد كبار التنفيذيين.	لا توجد	

ثانياً: تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات الصلة تابع

ز ١-١) الإفقرارات ذات العلاقة بالمادة (٤٣) من قواعد التسجيل والإدراج (تابع)

الفقرة وفقاً للمادة (٤٣) من قواعد التسجيل والإدراج	الإقرار/التأكيد
بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي المُضَـر عن أي حقوق في الأرباح.	لا توجد
يقر مجلس الإدارة بما يلي:	
أ) أن سجلات الحسابات أُعدّت بالشكل الصحيح.	
ب) أن نظام الرقابة الداخلية أُعد على أسس سليمة وثُقِّدَ بفعالية.	
ج) أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة المُضَـر (مجموعة صافولا) على مواصلة نشاطه.	

ملاحظة: تؤكد الشركة بأنها قد قامت خلال شهر يناير ٢٠١٣م بإصدار مكوك لعدد من المستثمرين بمقدار ١,٥ مليار ريال كإصدار أول من إجمالي قيمة مكوك مساوية لرأسمال الشركة، سيتم طرحها على مراحل، حيث سبق أن وافقت الجمعية العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٠١٢/١٢/٥م.

ز ١-٢) الإفقرارات ذات العلاقة بلائحة حوكمة الشركات للعام ٢٠١٦م (حسب نموذج ٨ الخاص بالتوافق مع الحوكمة):

الإقرار/التأكيد
لا توجد أي تحفظات من المحاسب القانوني على القوائم المالية للمجموعة وفقاً لتقريره عن العام ٢٠١٦م. هذا ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في أي وقت في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.
لا توجد أي اختلافات عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
لم يوص مجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٦م باستبدال المحاسب القانوني قبل انتهاء الفترة المعيّن من أجلها، حيث تم تعيين مكتب (KPMG) لمراجعة حسابات الشركة للعام ٢٠١٦م ولم يتم استبداله خلال العام.
لم يقم المراجع الخارجي للمجموعة خلال العام ٢٠١٦م بتقديم أي خدمات ذات طبيعة استشارية للشركة ولم يتلق أي أعاب في هذا الخصوص.
لم يحدث أن تسلمت الشركة من المحاسب القانوني للشركة طلباً بانعقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها.
لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعقده واحد منهم مع الغير.
لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو من أي جهة اشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.
تؤكد الشركة بأنها لم تضع أي إجراء أو قيد قد يؤدي إلى إعاقه استخدام المساهم لحقه في التصويت.
تؤكد الشركة أنه لم يحدث أن تسلمت من مساهمين يملكون ٥٪ من رأس المال أو أكثر طلباً بانعقاد الجمعية العامة أو إضافة بند إلى جدول أعمالها أو أكثر عند إعداده خلال العام ولم يتم انعقادها.
لا يتضمن النظام الأساس للمجموعة، أسلوب التصويت التراكمي كأسلوب لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة للمساهمين، حيث تم عرضه على الجمعية العامة للمساهمين مرتين سابقاً إلا أن الجمعية لم توافق على تطبيقه وبالتالي لم يتبع كأسلوب تصويت لانتخاب أعضاء المجلس، ولم يدرج نص يتعلق به في النظام الأساس للشركة.
تؤكد الشركة بأنها لا تقوم حالياً بتطبيق خطط لحقوق خيار تملك الأسهم للموظفين، وسيتم الإفصاح عنها متى ما تم تبنيها من قبل الشركة.
لم يتلق رئيس مجلس الإدارة أي طلب مكتوب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين من الأعضاء أو أكثر خلال السنة المالية المنتهية ٢٠١٦م.
لم يقم مجلس الإدارة بإبراء أي من مديني الشركة من التزاماتهم خلال العام ٢٠١٦م.

ك) ما تم تطبيقه من أحكام لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية والأحكام التي لم تطبق وأسباب عدم التطبيق

يقر المجلس بأن المجموعة قد قامت خلال العام ٢٠١٦م بتطبيق كافة بنود لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية، عدا البنود الاسترشادية (غير الإلزامية) التالية والتي تم توضيح أسباب عدم التوافق معها أو عدم إنطباقها:

الفقرة/المادة	مضمون أو نص الفقرة	شرح عدم التوافق/ وتبريره
الفقرة (ب) من المادة السادسة من لائحة حوكمة الشركات (التصويت التراكمي)	هل يشير النظام الأساس للشركة باستخدام طريقة التصويت التراكمي؟ في حال أن النظام الأساس للشركة يشير إلى استخدام طريقة التصويت التراكمي، هل تم استخدامه عند التصويت على اختيار أعضاء مجلس الإدارة الحاليين في الجمعية العامة التي تم انتخابهم فيها؟	الشرح: لم يتم التوافق مع هذه الفقرة المتعلقة بالتصويت التراكمي والمشار إليها، وذلك نظراً لعدم موافقة الجمعية العامة للمساهمين على استخدام طريقة التصويت التراكمي، كآلية لانتخاب المجلس. التبرير: لم تطبق المجموعة هذه الفقرة نظراً لعدم موافقة الجمعية العامة للمساهمين سابقاً على اتباع أسلوب التصويت التراكمي كآلية لانتخاب المجلس. حيث تقدم مجلس إدارة المجموعة مرتين بتوصية للجمعية العامة لتبني طريقة التصويت التراكمي كآلية لانتخاب المجلس، إلا أن الجمعية العامة لم توافق على تطبيقه.
الفقرة (د) من المادة السادسة من لائحة حوكمة الشركات.	يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياساتهم في التصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم.	الشرح: لم يتم تطبيق الفقرة (د) من المادة السادسة من لائحة حوكمة الشركات لأنها لا تنطبق على الشركة. التبرير: إن هذه المادة تخاطب الشخصيات الاعتبارية مثل (الصناديق الاستثمارية أو شركات ذات مسؤولية محدودة أو مساهمة مقفلة أو أي مؤسسات أخرى غير مدرجة)، والتي قد لا تقوم بنشر تقاريرها السنوية أصلاً وإن تم نشرها قد لا تكون مستوفية للمعايير الجيدة في كتابة التقارير. كما لم يتم أي من المعنيين من الشخصيات المشار إليها في الفقرة بتزويد الشركة خلال العام ٢٠١٦م بما يفيد ذلك، وبالتالي يصعب على مجموعة صافولا الاطلاع على سياساتهم في التصويت وتصويتهم الفعلي وكيفية تعاملهم مع أي تضارب جوهري في المصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة. وفيما يتعلق بسياسة المجموعة (ككيان وازن) في التصويت على حالات تضارب المصالح والتعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، فإنها تقوم بالإفصاح عنها في التقرير السنوي لمجلس الإدارة والتعامل معها وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والاستثمار للتصويت عليها من قبل الجمعية العامة للمساهمين خاصة إذا كانت لها علاقة بأعضاء المجلس وتبنيتها في حضر المجلس ومراجعة عدم تصويت من لهم علاقة بها سواء في اجتماع مجلس الإدارة أو الجمعية العامة، وإذا لم تكن لها علاقة بأعضاء المجلس ولها علاقة بأطراف أخرى ذات علاقة يتم الإفصاح عنها في التقرير السنوي للمجلس. كما لا يقوم ممثليها بالتصويت على أي بنود لها مصلحة فيها في شخصية اعتبارية أخرى وفقاً للنظام.
الفقرة (ط) من المادة الثانية عشر من لائحة حوكمة الشركات.	هل التزم جميع الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية - الذين يحق لهم بحسب نظام الشركة تعيين ممثلين لهم في مجلس الإدارة - عدم التصويت على اختيار الأعضاء الآخرين في مجلس الإدارة؟	الشرح: لم يتم تطبيق الفقرة (ط) من المادة الثانية عشر من لائحة حوكمة الشركات لأنها لا تنطبق على الشركة. التبرير: إن النظام الأساس للشركة لا يتضمن إعطاء أي شخصية اعتبارية الحق في تعيين ممثلين لها في عضوية المجلس.

ل) الإجراءات التي وضعتها المجموعة للإشراف العام على نظام الحوكمة ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة

يوجد لدى المجموعة دليل للحوكمة (Corporate Governance Manual) تم تطويره وإقراراه لأول مرة عام ٢٠٠٤م، ويتم تطويره بشكل مستمر وبما ينسجم مع لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية وأفضل الممارسات الدولية في مجال الحوكمة والشفافية، وقامت صافولا بإيداع النسخة المحدثة والمعتمدة من قبل المجلس لدى إدارة الحوكمة بهيئة السوق المالية السعودية.

قامت الشركة خلال العام ٢٠١٦م بالتعاقد مع مكتب استشاري متخصص لمراجعة دليل الحوكمة وتحديثه في ضوء نظام الشركات والأنظمة الجديدة الصادرة من الجهات المختصة وبعض الإحتياجات التنظيمية الهيكلية المتعلقة بنموذج الشركة القابضة وعلاقتها مع الشركات الفرعية، حيث يتوقع الإنتهاء من هذا العمل وإعتماده من الأجهزة الإدارية خلال العام ٢٠١٧م.

توجد لجنة منيثةة عن مجلس الإدارة تسمى «لجنة المكافآت والترشيدات والحوكمة» من بين مهامها الإشراف على تطبيق آليات ومعايير الحوكمة والشفافية، كذلك يوجد ضابط للحوكمة والالتزام وفريق داخلي على مستوى المجموعة لمتابعة تطبيق نظام الحوكمة بالمجموعة والقرارات التي تصدرها اللجنة بخصوص الحوكمة ورفع تقارير دورية للجنة حول مستوى توافق المجموعة مع متطلبات الحوكمة، بالإضافة للإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام.

جائزة سعة القدوة الحسنة للشفافية والنزاهة

واصلت المجموعة جهودها خلال العام ٢٠١٦م في تطبيق آليات الحوكمة، من خلال مجالس إدارتها والمجالس الفرعية للشركات واللجان وفريق الإدارة التنفيذية بالإدارة العامة والقطاعات، التزامها وحرصها المستمر على تطبيق نظام الحوكمة من خلال التزامها بدليل الحوكمة الخاص بالمجموعة وشركاتها الفرعية وتطبيق الأنظمة واللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية وأنظمة وزارة التجارة والاستثمار بالإضافة إلى تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال الحوكمة والشفافية، ونتيجة لهذه الجهود فقد حصلت المجموعة على جائزة سعة القدوة الحسنة، حيث تم تكريم الفائزين خلال حفل أقيم في ٢٦ أكتوبر ٢٠١٦م.

ثالثاً: تقرير لجنة المراجعة للعام ٢٠١٦م

١) المقدمة

وافق مجلس الوزراء على النظام الجديد للشركات في جلسته المنعقدة يوم الاثنين الموافق ٩ نوفمبر ٢٠١٥م وقد تم نشر النظام في الجريدة الرسمية (جريدة أم القرى) في ٢٢ صفر ١٤٣٧هـ الموافق ٤ ديسمبر ٢٠١٥م، وقد أعلنت وزارة التجارة والاستثمار بأن النظام الجديد للشركات سيدخل حيز التنفيذ بعد ١٥٠ يوماً من تاريخ نشر النظام في الجريدة الرسمية والموافق ٢ مايو ٢٠١٦م.

ووفقا للمادة (١٠٤) من قانون الشركات الجديد التي تنص على أنه:«يجب على لجنة المراجعة النظر في القوائم المالية للشركة والتقارير والملحوظات التي يقدمها مراجع الحسابات، وإبداء مـرئياتها حيالها إن وجدت، وعليها كذلك إعداد تقرير عن رأيها في شأن مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعما قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها، وعلى مجلس الإدارة أن يودع نسخاً كافية من هذا التقرير في مركز الشركة الرئيس قبل موعد انعقاد الجمعية العامة بعشرة أيام على الأقل؛ لتزويد كل من رغب من المساهمين بنسخة منه، ويتلى التقرير أثناء انعقاد الجمعية».

يسرنا أن نشارككم تقرير لجنة المراجعة لمجموعة صافولا وفقا للمادة (١٠٤) من نظام الشركات الجديد كما يسعدنا الإجابة على استفساراتكم بهذا الخصوص بعد قراءة التقرير من قبل رئيس لجنة المراجعة.

٢) التعيين

تم تعيين لجنة المراجعة لشركة مجموعة صافولا في اجتماع الجمعية العامة العادية رقم (٣٨) والتي عقدت بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦م في تمام الساعة ٧:٣٠ مساءً استنادا للمادة رقم (١٠١) من نظام الشركات الجديد، وقد تمت الموافقة بأغلبية الأصوات الحاضرة والبالغة ٣٢٢٣٩٣٤٤٦ صوتاً والتي تمثل ٩٩,٩٩٪ من نسبة الحضور و٦٠,٣٪ من أصل أسهم رأس مال الشركة البالغ ٥٣٣٩٨٠٦٨٤ سهماً على تشكيل لجنة المراجعة للدورة الجديدة والتي بدأت اعتبارا من ١ يوليو ٢٠١٦م ولمدة ثلاث سنوات واعتماد لائحة عملها المتضمنة مهامها، ومسؤولياتها، وقواعد وضوابط عملها ومكافآت أعضائها، بالإضافة إلى تعيين كل من السادة: أ. فهد عبد الله القاسم، أ. عبد العزيز خالد الغفيلي، أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى، د. عبد الرؤوف سليمان باناجة، أ. خالد محمد الصليح كأعضاء اللجنة.

عقدت لجنة المراجعة المعنية أولى اجتماعها مباشرة بعد اجتماع الجمعية العامة العادية واختارت السيد فهد القاسم رئيسا لها (عضو مجلس إدارة مستقل).

٣) الهيكل التشغيلي للمجموعة

إن الهيكل الحالي للنموذج التشغيلي الذي تتبناه المجموعة كشركة قابضة استثمارية استراتيجية يظهر استقلال النواحي التشغيلية للشركات الفرعية بالمجموعة وفي المقابل فإن جميع التعاملات التي تتم بين لجان وإدارات المراجعة للمجموعة من جهة وشركاتها التابعة من جهة أخرى تكون محكومة بالتمثيل الإداري للمجموعة في لجان المراجعة بالشركات التابعة. كما أن هذه التعاملات محكومة أيضاً بلائحة أعمال كلا من لجنة المراجعة، وإدارة المراجعة الداخلية وللائحة تفويض الصلاحيات التي وضعت لصياغة هذه التعاملات.

٤) الإجتماعات

تجتمع لجنة المراجعة ٤ مرات في السنة على الأقل وقد تزيد متى دعت الحاجة، وتعقد اجتماعات اللجنة عند اكتمال النصاب القانوني وذلك بحضور أغلبية أعضائها سواء أصالة أو توكيلاً عن غيرهم من الأعضاء، وقد عقدت لجنة المراجعة ٧ اجتماعات خلال العام ٢٠١٦م وبلغت النصاب القانوني المحدد (٣ اجتماعات بحضور أعضاء لجنة المراجعة للدورة الحالية و٤ اجتماعات بحضور أعضاء لجنة المراجعة للدورة السابقة).

١-٤) ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة

الإشراف على خطط إدارة المراجعة الداخلية وأعمالها والتحقق من فاعليتها بما يتماشى مع الأنظمة والقوانين والأعراف المهنية بهذا الخصوص، بما في ذلك النظر في القوائم المالية الأولية الربع سنوية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها وذلك للتحقق من نزاهتها وعدالتها وشفافيتها وأي متطلبات أخرى تقتضيها الأنظمة والقوانين والأعراف المهنية بهذا الشأن، وكذلك دراسة نظام الرقابة الداخلية وفاعليته ورفع تقارير دورية بخصوصها لمجلس الإدارة، بجانب التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم، والتحقق من استقلال مراجع الحسابات وموضوعيته، ومدى فعالية أعمال المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة. كذلك التحقق في المظالم التي ترد إلى المجموعة من أصحاب المصالح وتسويتها، ومراجعة صفقات الأشخاص ذوي العلاقة. بالإضافة إلى تحديد المخاطر ووضع تصور لها وإدارتها بشكل فعال ومستمر حسب الآليات والسياسات والخطط المتبعة وأفضل الممارسات في هذا الشأن. وللإطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع لائحة عمل لجنة المراجعة المنشور على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

٢-٤) مؤهلات أعضاء لجنة المراجعة

أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس إدارة المجموعة سبق ذكر مؤهلاتهم ضمن مؤهلات أعضاء المجلس سابقاً في متن هذا التقرير.

بقية الأعضاء من غير أعضاء مجلس الإدارة وهم:

- د. عبد الرؤوف باناجة: يحمل درجة الدكتوراة في الاقتصاد، جامعة كاليفورنيا، سانتا باربارا، ١٩٨١ (الولايات المتحدة الأمريكية) ويتولى حالياً العديد من العضويات في مجالس إدارات شركات واللجان منها عضوية لجنة المراجعة في شركة بنده للتجزئة، وشركة صافولا للأغذية وعدد من الشركات المساهمة الأخرى. كما شغل سابقاً منصب مستشار نائب محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما)، ومستشار اقتصادي في وزارة المالية، وتقلد عدد من المناصب في عدد من البنوك المحلية والإقليمية.
- أ. خالد محمد الصليح: يحمل درجة البكالوريوس في العلوم الإدارية، قسم المحاسبة، جامعة الملك سعود ١٩٨٣، ودبلوم في الاقتصاد والمحاسبة من معهد بولدر الاقتصادي بكلورادو بأمريكا ويحمل زمالة المحاسبين القانونيين الامريكية وزمالة مكافحة الغش والاختلاس، كما يمتلك خبرات علمية لأكثر من (٣٠) عاماً في المجال المالي وأعمال المراجعة الداخلية والتدقيق، والتحليل المالي ومجال الحوكمة.

٣-٤) بيان بحضور أعضاء لجنة المراجعة لإجتماعات اللجنة المنعقدة خلال العام ٢٠١٦م

تسائل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٦م وتاريخها								
اسم العضو	المنصب	تسائل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٦م وتاريخها				دورة المجلس الحالية التي بدأت في ٢٠١٦/٧/٠١م		
		٢٠ يناير	٢١ فبراير	٢٨ مارس	١٩ أبريل	٢٦ يوليو	١ سبتمبر	١٩ أكتوبر
أ. فهد عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	⊙	⊙	○	⊙	○	⊙	⊙
أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	لا	لا	لا	لا	ينطبق	○	⊙
د. عبد الرؤوف باناجة (عضو خارجي - مستقل)	عضواً	لا	لا	لا	لا	ينطبق	⊙	⊙
أ. خالد محمد الصليح (عضو خارجي - مستقل)	عضواً	لا	لا	لا	لا	ينطبق	⊙	⊙
أ. طارق محمد إسماعيل	أمين اللجنة	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙

أعضاء اللجنة السابقين والتي انتهت فترة عضويتهم في ٢٠١٦/٠٦/٣٠م

أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر (عضو مجلس إدارة مستقل -رئيس اللجنة سابقاً)		⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	ينطبق	لا	٤ من ٤
د. محمد علي حسن إخوان (عضو خارجي - مستقل)		⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	ينطبق	لا	٤ من ٤
أ. عبد الحميد سليمان المهيدب (عضو خارجي – مستقل)		⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	ينطبق	لا	٤ من ٤

وتنفيذاً لدورها، قامت اللجنة بالتوصية لمجلس الإدارة تعيين مكتب الفوزان وشركاه (KPMG) كمراجع خارجي لحسابات مجموعة صافولا للعام المالي ٢٠١٦ بأتعاب قدرها (٥٠٠) ألف ريال لمراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والحسابات الختامية، كما قامت اللجنة بمراجعة الحسابات ربع السنوية والختامية للعام ٢٠١٦م مع المراجع الخارجي والتوصية لمجلس الإدارة بخصوص توزيع الأرباح خلال العام والتأكد من سلامة التقارير المالية واستيفائها للمتطلبات وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والملائمة لظروف المجموعة ومن ثم رفع توصياتها لمجلس الإدارة في هذا الخصوص. كما قامت باعتماد الإطار العام لاستراتيجية المجموعة في مجال أعمال المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر.

توجد إدارة للمراجعة الداخلية على مستوى المجموعة، وإدارات أخرى على مستوى الشركات الفرعية، ويتبع المراجع الداخلي للمجموعة وظيفياً للجنة المراجعة ويرفع تقارير دورية لها.

٤-٤) مكافآت أعضاء لجنة المراجعة للعام ٢٠١٦م

إسم العضو	المكافأة السنوية لعضوية اللجنة بواقع ١٠٠ ألف ريال	بدل حضور جلسات اللجنة بواقع ٥ ألف ريال للجلسة	المجموع	المصاريف الأخرى (تذاكر سفر)
أ. فهد عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	١٠٠,٠٠٠	٣0,٠٠٠	١٣0,٠٠٠	٤,٨٧٠
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	١٠٠,٠٠٠	٢0,٠٠٠	١٢0,٠٠٠	٠
أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	0٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٠
د. عبد الرؤوف باناجة (عضو خارجي - مستقل)	0٠,٠٠٠	١0,٠٠٠	٦0,٠٠٠	٠
أ. خالد محمد الصليح (عضو خارجي - مستقل)	0٠,٠٠٠	١0,٠٠٠	٦0,٠٠٠	٧,٣٠0

أعضاء اللجنة السابقين (للدورة التي إنتهت في ٣٠/٠٦/٢٠١٦م)

أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر (عضو مجلس إدارة مستقل -رئيس اللجنة سابقاً)	0٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	٠
د. محمد علي حسن إخوان (عضو خارجي - مستقل)	0٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	٠
أ. عبد الحميد سليمان المهيدب (عضو خارجي - مستقل)	0٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	٩,٧٤٠
الإجمالي	0٠٠,٠٠٠	١٦٠,٠٠٠	٦٦٠,٠٠٠	٢١,٩١0

٥) ملخص لأهم المهام والمسؤوليات المنجزة من قبل لجنة المراجعة في العام ٢٠١٦م

١-٥) التقارير المالية

- مراجعة النتائج والقوائم المالية الأولية الفصلية والسنوية والتوصية لمجلس إدارة المجموعة بالموافقة عليها مع التركيز بصفة خاصة على مدى نزاهة الإفصاحات في القوائم المالية، التغييرات في السياسات المحاسبية، الأحداث الهامة وغير المتوقعة، التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية بالإضافة إلى مدى الإلتزام بالمعايير المحاسبية والمتطلبات القانونية الأخرى.
- مراقبة خطة مواكبة المجموعة للتحويل لمعايير المحاسبة الدولية عن كُتب من خلال المراحل الثلاث التي أقرتها هيئة السوق المالية، وبناءً عليه تم التوصية لمجلس الإدارة باعتماد السياسات المحاسبية اللازمة لإعداد القوائم المالية حسب معايير المحاسبة الدولية والتي تم إعتمادها من قبل مجلس إدارة المجموعة في ٢٩ نوفمبر ٢٠١٦م وكذلك استعداد المجموعة لإعداد قوائمها المالية طبقا لمعايير المحاسبة الدولية للربع المنتهي في ٣١ مارس ٢٠١٧م، وخلال المدة النظامية المحددة.

٢-٥) المراجعة الداخلية

- مراجعة أعمال، ونطاق، وأدوات، ومنهجية، ومخرجات، وخطة إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة والموافقة عليها وكذلك التأكد عما إذا كانت لديها السلطة والموارد اللازمة للقيام بعملها مع الحفاظ على استقلاليتها.
- مراجعة ومراقبة فاعلية آلية الحوكمة المطبقة بين إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة وشركاتها التابعة.
- مراجعة وتقييم تقارير المراجعة الداخلية، ومتابعة ومراقبة تنفيذ الإجراءات التصحيحية، وتوصيات المراجعة الداخلية للمجموعة لتحديد ما إذا تم اتخاذ الإجراءات المناسبة من عدمها.

٣-٥) المراجعة الخارجية

- مراجعة عملية تعيين مراجع الحسابات الخارجي للعام ٢٠١٦م، والتي تضمنت إرسال خمسة دعوات لمراجعين حسابات مرخص لهم بمراجعة حسابات الشركات المتداولة وضمان استقلايتهم تماشيا مع لوائح وزارة التجارة والإستثمار، وكذلك دراسة تحليل العروض المقدمة ورفع التوصية لمجلس إدارة المجموعة على تعيينهم.
- مراجعة خطة، ونطاق العمل، ونتائج عمليات مراجعة الحسابات المالية، والتقارير ذات الصلة لمراجع الحسابات الخارجي جنباً إلى جنب مع خطاب الإدارة والردود والتعليقات على نتائج المراجعة.
- التأكد من أن أعضاء الإدارة التنفيذية للمجموعة قدموا المساعدة المناسبة لمراجعي الحسابات الخارجيين وأنه لم تواجههم أي صعوبات في سياق عمل المراجعة، بما في ذلك أي قيود على نطاق المراجعة أو الوصول إلى المعلومات المطلوبة.

٤-٥) إدارة المخاطر المؤسسية (ERM)

قامت اللجنة برصد التقدم المنجز خلال السنة لعملية إطلاق إدارة المخاطر المؤسسية لمجموعة صافولا والتي من شأنها أن تعزز المشاركة الفعالة من مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذي في عملية إدارة المخاطر لضمان رؤية موحدة للمخاطر التي تواجه المجموعة.

٥-٥) المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

استعرضت اللجنة نتائج عملية الفحص المحدود التي تمت من قبل مراجع الحسابات الخارجي للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بمجموعة صافولا للتأكد من أن المجموعة تتبع نفس الشروط والأسس التجارية المتبعة مع الغير دون أي تفضيلات في التعامل مع الأطراف ذات العلاقة.

٦-٥) تقرير لجنة المراجعة

قامت اللجنة بإعداد تقرير لجنة المراجعة السنوي وأقرت توزيعه على المساهمين تماشيا مع المادة (١٠٤) من نظام الشركات الجديد، بما في ذلك إدراج التقرير كجزء مستقل من تقرير مجلس الإدارة السنوي للمجموعة.

٦) آلية ونتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالمجموعة

تقوم الإدارة التنفيذية للمجموعة وشركاتها التابعة بتوقيع إقرارات سنوية تهدف إلى التأكيد على مسؤولية الإدارة التنفيذية في توفير إجراءات رقابة داخلية تضمن بشكل معقول فاعلية وكفاءة عمليات المجموعة وإجراءات الرقابة المطبقة فيها، بما في ذلك مدى مصداقية التقارير المالية ونزاهتها، ومدى الالتزام بالأنظمة والقوانين والسياسات المعمول بها، حيث تم تسليم هذه الإقرارات عن العام ٢٠١٦ وإيداعها لدى الشؤون القانونية للمجموعة.

تقوم إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة وشركاتها التابعة بتنفيذ خطة المراجعة السنوية والمعتمدة من قبل لجنة المراجعة للمجموعة وشركاتها التابعة لتقييم وضع الرقابة الداخلية المطبقة مع التركيزعلى تقييم البيئة الرقابية، الهيكل التنظيمي، المخاطر، السياسات والإجراءات، فصل المهام، ونظم المعلومات، وذلك من خلال أخذ عينات عشوائية للأنشطة المخطط مراجعتها بهدف فحصها للتأكد من مدى فاعلية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية المصممة والمطبقة، والحصول على تأكيدات معقولة من فاعلية وكفاءة إجراءات الرقابة الداخلية خلال العام.

وكذلك يقوم المراجع الخارجي للمجموعة بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية وفقا لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، والتي نتج عنها تقديم رأيا غير متحفظ على البيانات المالية المجمعة للمجموعة خلال العام ٢٠١٦.

وبناء على الفحص السنوي لإجراءات الرقابة الداخلية محل الاختبار خلال العام ٢٠١٦ من قبل لجنة المراجعة والمراجع الخارجي وإدارة المراجعة الداخلية في المجموعة وشركاتها التابعة، فإن نتائج هذا الفحص وفرت ضمانات معقولة بشأن فعالية وكفاءة العمليات والإعداد والعرض العادل للتقارير المالية وكذلك الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها.

كما ننوه أنه لا يمكن التأكيد بشكل مطلق على شمولية عمليات الفحص والتقييم التي تتم لإجراءات الرقابة الداخلية وذلك لأن عملية المراجعة في جوهرها تستند إلى أخذ عينات عشوائية كما هو مشار إليه أعلاه، فضلاً عن انتشار عمليات المجموعة وتوسعها الجغرافي محلياً وإقليمياً.

ولذلك فإن جهود التحسين والتطوير مستمرة من قبل اللجنة وفريق إدارة المراجعة الداخلية بالمجموعة والشركات التابعة لضمان فاعلية وكفاءة أكثر في آلية متابعة عمليات وإجراءات الرقابة الداخلية.

مجلس إدارة مجموعة صافولا

مارس ٢٠١٧م

٣.

القوائم المالية الموحدة

٦٨	تقرير مراجعي الحسابات
٦٩	قائمة المركز المالي الموحدة
٧٠	قائمة الدخل الموحدة
٧١	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
٧٢	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
٧٣	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



كي بي إم جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون
مركز زهران للأعمال، برج أ، الدور التاسع
شارع الأمير سلطان، ص.ب ٥٨٠٧٨
جدة ٢١٥٣٤، المملكة العربية السعودية

هاتف
فاكس
إنترنت
رقم الترخيص ٤٦/١١/٣٢٣ بتاريخ ٩/٧/١٤١٢هـ.

+٩٦٦ ١٢ ٦٩٨ ٩٥٩٥
+٩٦٦ ١٢ ٦٩٨ ٩٤٩٤
www.kpmg.com.sa

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
الموجودات		
موجودات متداولة		
نقد وما في حكمه	٤	٢,٠٦٧,٠٧٤
ذمم مدينة تجارية	٥	٩٢٠,٦٢٠
مخزون	٦	٤,٨٥٣,٤٥٤
مدفوعات مقدماً و موجودات متداولة أخرى	٧	١,٢٠٨,٩٢٦
موجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض للبيع	٨	١,٠٥٦,٧٣٩
إجمالي الموجودات متداولة	٨,٠٣٠,٢٨٧	٩,٣٣١,٧١٩
موجودات غير متداولة		
ذمم مدينة طويلة الأجل	٩	١٠,٧٥١
استثمارات	١٠	٨,٥٢٧,٤٣٧
ممتلكات وآلات ومعدات	١١	٦,٨٦٤,٨٠٨
أصول ضريبية مؤجلة	١٢	٢٨,٦٩٣
موجودات غير ملموسة	١٣	١,١١٣,٧٢٠
إجمالي الموجودات غير متداولة	١٦,٠٩٣,٣٥٨	١٧,٦٤٣,٦٣٥
إجمالي الموجودات	٢٤,١٢٣,٦٤٥	٢٦,٩٧٥,٣٥٤
المطلوبات وحقوق الملكية		
المطلوبات		
المطلوبات متداولة		
قروض قصيرة الأجل	١٤	٣,٦٤٠,٨٢٩
الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل	١٥	٨٤٥,٣٦٩
ذمم دائنة تجارية	١٦	٢,٤١٥,٥٠٣
مروفات مستحقة ومطلوبات أخرى	١٧	٢,٠٨٤,٢١٢
مطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع	٨	٩٣٨,٨٧٨
إجمالي المطلوبات المتداولة	٩,٩٢٤,٧٩١	٩,٩٦٧,٢٢٩
مطلوبات غير متداولة		
قروض طويلة الأجل	١٥	٤,٥١٧,٤٧٨
التزامات ضريبة مؤجلة	١٨	٥٠,٥٥١
ربح مؤجل	١٩	١٥٨,٢١٧
ذمم دائنة طويلة الأجل	٢٠	٢١٥,٥٨١
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	٢١	٤٣٩,٣٨١
إجمالي المطلوبات الغير متداولة	٥,٠٨١,٢٠٨	٥,٥٠٢,٠٥٩
إجمالي المطلوبات	١٥,٠٠٥,٩٩٩	١٥,٤٦٩,٢٨٨
حقوق الملكية		
رأس المال	٢٢	٥,٣٣٩,٨٠٧
احتياطي علاوة إصدار		٣٤٢,٩٧٤
إحتياطي نظامي	٢٣	١,٧٧٤,٠٨٥
إحتياطي عام		٤,٠٠٠
إحتياطي القيمة العادلة	٢٤	(٢٢,٠٩٣)
أثر صفقة الإستحواذ مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة	(١٧١,٣٧٥)	(١٧١,٣٧٥)
احتياطي تحويل عملات أجنبية	(١,٩٤١,٠٨٨)	(١,٠١٩,٠٨٧)
أرباح مبقاة	٣,١٥٧,٠٥٧	٤,٢٧٥,٨٤١
حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة الأم	٨,٤٨٣,٣٦٧	١٠,٥٥٠,٠٢٩
حقوق الملكية الغير مسيطرة	٦٣٤,٢٧٩	٩٥٦,٠٣٧
إجمالي حقوق الملكية	٩,١١٧,٦٤٦	١١,٥٠٦,٠٦٦
إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية	٢٤,١٢٣,٦٤٥	٢٦,٩٧٥,٣٥٤
التزامات محتملة وتعهدات	٣٥	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
العمليات المستمرة:		
الإيرادات	٣٣	٢٥,١٢٥,٥٩٦
تكلفة الإيرادات	٣٣	(٢٠,١٠٠,٢٠٦)
مجمل الربح		٥,٤٣٦,٣٨٨
حصة الشركة في صافي دخل شركات زميلة وإيرادات توزيع أرباح من استثمارات متاحة للبيع - صافي	١٠	٧٩٦,١١٤
		٥,٨٢١,٥٠٤
مصرفات:		
بيع وتسويق	٢٦	(٣,٦٤٦,٩٧٠)
عمومية وإدارية	٢٧	(٧٣٩,٥٨٤)
		(٤,٠٣٦,١٣٤)
الدخل من العمليات		١,٧٨٥,٣٧٠
(مصرفات) أخرى / إيرادات		
خسارة هبوط في القيمة	٢٨	(٥٧٣,٨٩٢)
سداد مطالبة تأمين		١٢٦,٥٠٠
ربح من استبعاد استثمارات	١	٢٦٥,١٥٢
ربح من بيع أرض		٣٨,٨٢٠
أعباء تمويلية – صافي	٢٩	(٥٤٩,٧٠٩)
(الخسارة) / الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الملكية الغير مسيطرة من العمليات المستمرة		٢,٠٤٨,٤٤٨
العمليات غير المستمرة:		
(الخسارة) / الدخل من العمليات غير المستمرة	٢٠٨	(١٧٦,٢٦٠)
(الخسارة) / الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الملكية الغير مسيطرة		٢,٠٤٩,٦٠٩
زكاة وضريبة دخل	٣٦	(١٥٦,٩٠٠)
صافي (الخسارة) / الدخل للسنة		١,٩١١,١٠٤
صافي (الخسارة) / الدخل للسنة العائد إلى:		
المساهمين في الشركة الأم		١,٧٩١,٧٤٧
حقوق الملكية الغير مسيطرة		١١٩,٣٥٧
صافي (الخسارة) / الربح للسنة		١,٩١١,١٠٤
ربحية / (الخسارة) السهم الاساسي والمخفض (بالريال):		
الدخل من العمليات	٣٤	١,٥٦
صافي الدخل للسنة العائد لمساهمي الشركة الأم		(٠,٨٥)
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة (بالآلاف)		٥٣٣,٩٨١

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
صافي (الخسارة) / الدخل للسنة		١,٩١١,١٠٤
تسويات لـ :		
إستهلاك وإطفاء	١٣g ١١	٧٥١,٣٦٠
هبوط في القيمة	٢٨	٥٧٣,٨٩٢
حصة في صافي أرباح شركات زميلة وإيرادات توزيع أرباح	١٠	(٧٨١,٤٠٨)
اعباء تمويلية - صافي	٢٩	٥٤٩,٧٠٩
إطفاء ربح مؤجل	١٩	(١٧,٠٩٧)
ربح من بيع استثمارات		–
مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين	٢١	٨٣,٥٥٠
خسارة / (ربح) من بيع ممتلكات وآلات ومعدات		٩,٧٣٦
مخصص مخزون متقدم / بطيء الحركة	٢٠٦	٢٤,٢٩٧
مخصص ديون مشكوك في تحصيلها	١٠0	١٢,٠٤٠
الزكاة وضريبة دخل		١٥٦,٩٠٠
سداد مطالبة تأمين		–
		١,٨٢٦,١٣٨
التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:		
ذمم مدينة تجارية		(٥١٠,٦٣٧)
مخزون		١,٠١٦,٥٤٨
مدفوعات مقدماً وموجودات أخرى		١٨١,٤٩٢
ذمم دائنة تجارية		(٢٥٤,٣٠٦)
مصرفات مستحقة ومطلوبات أخرى		٨٧٦,٣٠٣
		٢,٠٤٨,٠٢٨
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين المدفوعة	٢١	(٤٠,١٤٤)
زكاة وضريبة دخل أجنبية المدفوعة		(٨٤,٣٦٢)
صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية		١,٩٢٣,٥٢٢
التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية		
شراء ممتلكات وآلات ومعدات	١١	(١,٠٨٧,٧٧٨)
إضافات إلى استثمارات	١٠	(٤١)
توزيعات أرباح مستلمة	١٠	٣٢١,٠٨٢
مساهمة لتسوية التزام شركة زميلة	١٠	(٢٠,٤٠٣)
متحصلات من بيع استثمارات		–
تحصيل من ذمم مدينة طويلة الأجل		١٦٦,٤٥٦
متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات		١٣,٧٧٤
إضافة لموجودات غير ملموسة		–
صافي النقد المستخدم في الأنشطة الإستثمارية		(٦٠٦,٩١٠)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلة		
صافي التغير في قروض قصيرة الأجل		(٢٥٩,٠٣١)
صافي التغير في قروض طويلة الأجل		١٨٥,٤٢٧
صافي التغير في ذمم دائنة طويلة الأجل		٥٣٩
تغيرات في حقوق الملكية الغير مسيطرة		(١٤٨,٧١٥)
صافي التغير في الودائع المقيدة		١٣,٣١٢
أعباء تمويلية مدفوعة		(٥٨٧,٧٧٢)
توزيعات أرباح مدفوعة		(٦٩٦,٢٩١)
صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل		(١,٤٩٢,٥٣١)
صافي التغير في النقد وما في حكمه		(١٧٥,٩١٩)
أثر أسعار العملات الأجنبية على النقد وما في حكمه		(٢٠٤,٣٦١)
يخصم: نقد وما في حكمه مصنف كمحتفظ به بغرض البيع	٨	(١٥٤,٤٥٨)
نقد وما في حكمه في بداية السنة		١,٨١٣,٠٤٤
نقد وما في حكمه في نهاية السنة	٤	١,٢٧٨,٣٠٦
جدول إضافي لمعلومات مالية غير نقدية		
مكافآت المديرين	١٠٢0	–
احتياطي القيمة العادلة	٢٤	(٢٥,٨٧٧)
احتياطي تحويل عملات أجنبية		٩٢٢,٠٠١
أثر صفقة الإستحواذ مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة	١	–

تعتبر الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

السنة الثامنة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢

(جميع المبالغ بالآف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

[illegible]

تعتبر الإصدارات المرفقة من ٧٨ إلى ٧٣ جزءاً لا يتجزأ من هذه الوثائق المالية الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١. معلومات عامة

مجموعة صافولا هي شركة مساهمة سعودية مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب سجل تجاري رقم ١٩٧٠٨-٤٣٠٠ صادر في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩). تأسست الشركة بموجب نظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨م).

يقع مكتب الشركة المسجل على العنوان التالي:

برج صافولا

المقر الرئيسي للأعمال "ذا هيد كوارترز بزنيس بارك"

شارع الأمير فيصل بن فهد،

جدة ٢٣٠١١ - ٧٣٣٣،

المملكة العربية السعودية.

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة حسابات شركة مجموعة صافولا "الشركة" أو "الشركة الأم" وشركاتها التابعة المحلية والأجنبية "يشار إليهم مجتمعة بالمجموعة". تقوم المجموعة بشكل جماعي بتصنيع وبيع الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأطعمة السريعة والإستيراد والتصدير والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، وتنمية المنتجات الزراعية وأنشطة الاستثمار العقاري.

كما في ٣١ ديسمبر، لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة التالية:

(أ) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة

(أ) شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي

نسبة الملكية المباشرة (بالمائة) في ٣١ ديسمبر		نسبة الملكية المباشرة (بالمائة) في ٣١ ديسمبر	
إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	٢٠١٦م ٢٠١٥م
شركة صافولا للأغذية "إس إف سي"	المملكة العربية السعودية	أغذية	١٠٠ ١٠٠
شركة بنده للتجزئة	المملكة العربية السعودية	تجزئة	٩١ ٩١
شركة المتون العالمية القابضة للإستثمار العقاري	المملكة العربية السعودية	عقار	٨٠ ٨٠
الشركة المتحدة للسكر، مصر "يو إس سي إي"	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	١٩,٣٢ ١٩,٣٢
شركة المخازن الكبرى التجارية (جبانث)	المملكة العربية السعودية	تجزئة	١٠ ١٠
شركة صافولا للإستثمارات الصناعية "إس أي أي سي"	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	٠ ٠

* تملك المجموعة حصص ملكية مسيطرة في يو إس سي إي وجيانتي وإس إي إي سي من خلال ملكية غير مباشرة لشركات أخرى في المجموعة.

(٢) شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات تابعة قابضة

نسبة الملكية المباشرة (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر		النشاط التجاري الرئيسي	بلد التأسيس	إسم الشركة التابعة
٢٠١٥م	٢٠١٦م			
٨٠	٨٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة أديم العربية المحدودة
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة الأطر العربية القابضة للإستثمار التجاري
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	المجمعات الموحدة للاستثمار العقاري
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	الأردن	شركة مدارك للإستثمارات
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	الشركة المتحدة لتطوير الممتلكات
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العربية للأغذية
١٠٠	—	متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	شركة المؤون العالمية القابضة (المحولة لشركة صافولا للأغذية)
١٠٠	—	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	مراسيتا الدولية للإستثمار العقاري المحدودة (المحولة لشركة صافولا للأغذية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١. معلومات عامة (تابع)

(أ) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة (تابع)

(٣) شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات تابعة قابضة (قد تم تصفيتها)

نسبة الملكية المباشرة (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر				
إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	٢٠١٦م	٢٠١٥م
قفزات الكونية للممتلكات العقارية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	—	١٠٠
الأوقات الكونية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	—	١٠٠
أعالينا الكونية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	—	١٠٠
إبتكار الكونية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	—	١٠٠
أصداء الدولية للإستثمار العقاري المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	—	١٠٠
مساعي الدولية للإستثمار العقاري المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	—	١٠٠
سرايا الدولية للإستثمار العقاري المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	—	١٠٠
شركة كامن الشرق للإستثمارات الصناعية	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	—	١٠٠
شركة صدوق العربية للاتصالات السلكية	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	—	١٠٠
شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة	جزر العذراء البريطانية	متوقفة النشاط	—	١٠٠
شركة المستبشرون العالمية للإستثمار العقاري	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	—	١٠٠

بموجب إتفاقية البيع والشراء التي تم توقيعها خلال شهر ديسمبر ٢٠١٤م من قبل المجموعة مع شركة تكوين للصناعات المتقدمة (طرف ثالث) لبيع حصة ملكيتها في شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة، التي تمثل قطاع البلاستيك للمجموعة، تم إستكمال كافة الإجراءات القانونية للبيع خلال فترة الثلاثة أشهر المنتهية في ٣١ مارس ٢٠١٥م ونتج عن ذلك تحقيق ربح من إستبعاد الإستثمار بمبلغ ٢٦٥ مليون ريال سعودي.

(ب) شركة صافولا للأغذية

تملك الشركة الام نسبة ١٠٠٪ من اسهم شركة صافولا للأغذية (٢٠١٥م: ١٠٠٪) والتي تم تاسيسها كشركة مساهمة مغلقة وفقا للقرار الوزاري رقم ٢٣٦/ج بتاريخ ٢١ ذو القعدة ١٤٣٥هـ (١٦ سبتمبر ٢٠١٤م). وقبل ان تتحول الشركة الى شركة مساهمة مغلقة، كانت الشركة تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية تحت السجل التجاري رقم ١٨٠٧٨٢-٤٠٣٠١٨ والصادر في جدة بتاريخ ٥ رجب ١٤٢٩هـ (٨ يوليو ٢٠٠٨م).

تعمل شركة صافولا للأغذية أساسيا في تجارة الجملة والتجزئة للعناصر الغذائية، وتعمل من خلال شركاتها التابعة المباشرة وغير المباشرة في تصنيع وتسويق وتوزيع المنتجات المتضمنة زيوت الطعام والمكرونه والسكر والمأكولات البحرية والحلويات والزراعات في الأسواق المحلية والدولية.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية:

نسبة الملكية المباشرة (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر				
إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	٢٠١٦م	٢٠١٥م
شركة عافية العالمية	المملكة العربية السعودية	تصنيعزيوتالطعام	٩٥,١٩	٩٥,١٩
شركة صافولا للإستثمارات الصناعية	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	٩٥	٩٥
شركة الملكة للصناعات الغذائية	جمهورية مصر العربية	تصنيع المكرونة	١٠٠	١٠٠
شركة الفراشة للصناعات الغذائية	جمهورية مصر العربية	تصنيع المكرونة	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	٩٥,٤٣	٩٥,٤٣
شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق (انظر إيضاح (ا) أدناه)	المملكة العربية السعودية	تجارة وتوزيع	٩٩	٦٠
شركة الإسكندرية للسكر "إيه إس سي إي"، مصر	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	١٩	١٩
شركة صافولا للأغذية والسكر	جزر الكايمن	شركة قابضة	٩٥	٩٥
شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠

١. معلومات عامة (تابع)

(ب) شركة صافولا للأغذية (تابع)

شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية: (تابع)

نسبة الملكية المباشرة (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر				
إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	٢٠١٦م	٢٠١٥م
الشركة الدولية للصناعات الغذائية	المملكة العربية السعودية	تصنيع الدهون المتخصصة	٧٥	٧٥
شركة سي فود إنترناشيونال تو (انظر إيضاح (٢) أدناه)	الإمارات العربية المتحدة	تجارة المنتجات البحرية والتوزيع	٦٠	—
شركة المؤون العالمية القابضة (المحولة لشركة صافولا للأغذية)	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	١٠٠	—
مراسينا الدولية للإستثمار العقاري المحدودة (المحولة لشركة صافولا للأغذية)	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	—

شركات تابعة تحت سيطرة شركة عافية العالمية:

شركة صافولا ببشهر "إس بي إي سي"	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	شركة قابضة	٩٠	٩٠
شركة مالينترا القابضة	لوكسمبرغ	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية المحدودة "إس إف إل"	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة عافية العالمية ـ الأردن	الأردن	متوقفة النشاط	٩٧,٤	٩٧,٤
شركة أففسكر	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	٩٠	٩٠
عافية للتجارة العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس "كوغو"	تركيا	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠

شركة صافولا ببشهر

شركة ببشهر الصناعية	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	تصنيع زيوت الطعام	٧٩,٩	٧٩,٩
شركة طلوع بخش افتاب	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا ببشهر للسكر	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠
شركة نورتيكا جولدن ويت	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	أغذية وحلويات	٩٠	٩٠

صافولا للأغذية المحدودة

شركة عافية العالمية ـ مصر	جمهورية مصر العربية	تصنيع زيوت الطعام	٩٩,٩٥	٩٩,٩٢
لاتيمار الدولية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
الينجتون الدولية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠

شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس

يودوم غيدا صناعي في تاكرت إيه إس	تركيا	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠
----------------------------------	-------	-------------------	-----	-----

شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للاستثمارات الصناعية:

الشركة المتحدة للسكر "يو إس سي"	المملكة العربية السعودية	تصنيع السكر	٧٤,٤٨	٧٤,٤٨
يو اس سي				
الشركة المتحدة للسكر مصر*	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	٥٦,٧٥	٥٦,٧٥
شركة الإسكندرية للسكر مصر "أيه اس سي إي"	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	٦٢,١٣	٦٢,١٣
شركة صناعات سكر البنجر	جزر الكايمن	متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠

يو اس سي اي

شركة الاسكندرية للسكر مصر	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	١٨,٨٧	١٨,٨٧
---------------------------	---------------------	-------------	-------	-------

إيه إس سي إي

شركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي	جمهورية مصر العربية	زراعة الأراضي	١٠٠	١٠٠
--	---------------------	---------------	-----	-----

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١. معلومات عامة (تابع)

(ب) شركة صافولا للأغذية (تابع)

شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة:

إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	٢٠١٦م	٢٠١٥م	نسبة الملكية المباشرة (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر
شركة صافولا المغرب	المغرب	انتاج زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠	
صافولا لزيوت الطعام (السودان) المحدودة	السودان	انتاج زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠	
شركة عافية العالمية – الجزائر	الجزائر	انتاج زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠	

شركة تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة:

شركة بيهتام رويان كافيه الحديثة	الجمهورية الإسلامية الايرانية	انتاج أطعمة وحلويات	١٠٠	١٠٠
---------------------------------	-------------------------------	---------------------	-----	-----

* خلال مارس ٢٠١٦م، كجزء من التقييم الإستراتيجي للمجموعة لعملياتها الجوهريّة وقعت المجموعة ومساهمون آخرون في الشركة المتحدة للسكر – مصر على إتفاقية مساهمين لزيادة رأس مال الشركة المتحدة للسكر – مصر بمشاركة مساهم جديد، وهو البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتطوير "إي بي ار دي". نتيجة لإستكمال كافة الإجراءات النظامية (بما في ذلك الموافقة من بعض الجهات الحكومية والتنظيمية في مصر). سيتم خفض ملكية المجموعة، وسوف تستمر المجموعة مع البنك على التحكم بالأنشطة الإستراتيجية والتشغيلية والمالية للشركة المتحدة للسكر – مصر.

بالنظر إلى القرار المذكور أعلاه، تم تصنيف موجودات ومطلوبات الشركة المتحدة للسكر في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م "كمحتفظ بها بغرض البيع" في قائمة المركز المالي الموحدة وتم الإفصاح عن نتائج عملياتها للسنة المنتهية في ذلك التاريخ "كخسارة من عمليات غير مستمرة" في قائمة الدخل الموحدة (إيضاح ٨). وقد استلمت الشركة المتحدة للسكر - مصر مبلغ ٣٧٥ مليون ريال سعودي من البنك الأوروبي على حساب إصدار أسهم جديدة، والتي لا تزال قيد استكمال الإجراءات. في ٥ يناير ٢٠١٧م، حصلت الشركة المتحدة للسكر – مصر على موافقة من الهيئة العامة للإستثمار والمناطق الحرة لإصدار أسهم للبنك الأوروبي. عند إصدار الأسهم للبنك الأوروبي، سيتم فصل الشركة المتحدة للسكر – مصر من القوائم المالية الموحدة وسيتم اثبات الربح / الخسارة الناتجة عن تلك العملية.

علاوة على ذلك،في ١ يناير ٢٠١٦م. غيرت الشركة المتحدة للسكر، مصر (يو إس سي إي) عملتها الوظيفية، التي تعتبر أكثر ملائمة لتمثيل عملياتها الأساسية.

١) خلال ديسمبر ٢٠١٥م تم تأسيس شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق والمملوكة بنسبة ٦٠٪ بواسطة شركة صافولا للأغذية وبنسبة ٤٠٪ بواسطة شركة عافية العالمية. شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق تعمل في تجارة وتوزيع منتجات الطعام المجموعة لتجار الجملة والتجزئة ونتيجة للقرار المساهمين بتاريخ ٢٣ أغسطس ٢٠١٦م تم تعديل المساهمة في شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق وهي الان مملوكة بنسبة ٩٩٪ بواسطة شركة صافولا للأغذية وبنسبة ١٪ بواسطة شركة عافية العالمية.

٢) خلال يناير ٢٠١٦م، تم تأسيس شركة سي فود انترناشيونال تو في المنطقة الحرة بجبل علي في دبي، الإمارات العربية المتحدة،الشركة تعمل في تجارة وتوزيع المنتجات البحرية.

(ت) **شركة بنده للتجزئة**

تملك الشركة الأم نسبة ٩١٪ من اسهم شركة بنده للتجزئة (٢٠١٥م: ٩١٪) "بنده" والتي تم تأسيسها كشركة مساهمة سعودية مغلقة بموجب القرار الوزاري رقم ٢٣٥/ج بتاريخ ٢٢ رجب ١٤٣١هـ (٣ يوليو ٢٠١٠م) وقبل تحول الشركة إلى شركة مقفلة كانت تعمل الشركة كشركة ذات مسؤولية محدودة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠١٣٧٤١٧ والصادرة بالرياض بتاريخ ١ ربيع الأول ١٤١٦هـ (٢٨ يوليو ١٩٩٥م).

تزاول شركة بنده وشركاتها التابعة اعمالها في تجارة الجملة والتجزئة في موارد التغذية والمواد الاستهلاكية. تعمل مجموعة بنده من خلال متاجر السوبر ماركت والهايبر ماركت والمتاجر الصغيرة التابعة لها.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة بنده

إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	٢٠١٦م	٢٠١٥م	نسبة الملكية المباشرة (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر
شركة بنده					
شركة المخازن الكبرى التجارية	المملكة العربية السعودية	تجزئة	٩٠	٩٠	
شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة وخدمات العقود	المملكة العربية السعودية	خدمات وصيانة	١٠٠	١٠٠	
شركة بنده الدولية لتجارة التجزئة	جمهورية مصر العربية	تجزئة	١٠٠	١٠٠	
شركة بنده الدولية لتجارة التجزئة	الإمارات العربية المتحدة	تجزئة	١٠٠	١٠٠	
شركة بنده للمخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	مخابز	١٠٠	١٠٠	

شركة المخازن الكبرى التجارية	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	٩0	٩0
الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز				

٢. أسس الإعداد

١-٢ الالتزام بالمعايير

أعدت القوائم المالية الموحدة المرفقة وفقا للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة.

إن النظام الجديد للشركات الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم م/٣ في ١١ نوفمبر ٢٠١٥م (يشار إليها لاحقاً بالنظام) قد دخل حيز التنفيذ في ٢٥ رجب ١٤٣٧هـ الموافق ٢ مايو ٢٠١٦م. يجب على المجموعة تعديل النظام الأساسي ليتوافق مع أحكام النظام الجديد. بالتالي، فإن على المجموعة تقديم النظام الأساسي بعد التعديل للمساهمين في اجتماع الجمعية العامة غير العادية ليتم اعتماده. ومن المتوقع أن يتم الامتثال الكامل لذلك النظام في تاريخ لا يتجاوز ٢٤ رجب ١٤٣٨هـ الموافق ٢١ أبريل ٢٠١٧م.

٢-٢ أسس القياس

تم اعداد القوائم المالية الموحدة المرفقة على أساس التكلفة التاريخية،(باستثناء الاستثمارات المتاحة للبيع والأدوات المالية المشتقة والتي تظهر بالقيمة العادلة)، وباستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية. تمت إعادة تصنيف بعض ارقام المقارنة لتتماشى مع عرض الفترة الحالية.

٣-٢ عملة العرض والنشاط

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي والذي يمثل عملة النشاط للشركة. تم تقريب جميع المبالغ لأقرب ألف، مالم يذكر خلاف ذلك.

٤-٢ تقديرات وإفتراضات محاسبية مؤثرة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة القيام بتقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات، والايرادات والمصروفات. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات المتعلقة بها على أساس مستمر. التعديلات التي تترتب عنها مراجعة التقديرات المحاسبية يتم إظهار أثرها في فترة المراجعة والفترات المستقبلية التي تتأثر بهذه التعديلات.

فيما يلي معلومات حول المجالات الهامة للتقديرات وحالات عدم التأكد والأحكام الهامة عند تطبيق السياسات المحاسبية والتي لها تأثيراً جوهرياً على المبالغ المدرجة في القوائم المالية:

(أ) الهبوط في قيمة الموجودات غير المالية

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة فيما إذا كان هناك أي خسائر نتيجة الهبوط في قيمتها كلما كانت الأحداث أو التغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. ويتم إثبات خسارة الهبوط في القيمة (إن وجدت) بالقيمة التي تتجاوز فيها القيمة الدفترية للأصل قيمتها القابلة للاسترداد. القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل بعد خصم تكاليف البيع والقيمة المتبقية للاستخدام أيهما أعلى. يتم تجميع الموجودات إلى أدنى مستوى لها حيث يوجد تدفقات نقدية مستقلة قابلة للتحديد. يتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الموجودات المالية وتلك التي تعرضت للهبوط في قيمتها وذلك لاحتمالية عكس الهبوط في القيمة بتاريخ كل قائمة مركز مالي. وعندما يتم لاحقاً عكس خسارة الهبوط في القيمة، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد، ولكن القيمة الدفترية التي تمت زيادتها يجب أن لا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، والتي فيما لو تم تحديدها لم يتم تسجيل أي خسارة للهبوط في قيمة الموجودات أو وحدة توليد النقد في السنوات السابقة. ويتم إثبات عكس خسارة الهبوط في القيمة كإيرادات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة. لا يتم عكس خسائر الهبوط في القيمة التي تم إدراجها للموجودات غير الملموسة والأوراق المالية المتاحة للبيع.

(ب) الهبوط في قيمة الإستثمارات في الاسهم المتاحة للبيع

تقوم الادارة بإفتراضات لتقييم الخسارة الناتجة عن الهبوط في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع وموجوداتها. يشمل هذا تقييم الأدلة الموضوعية المسببه لإنخفاض غير مؤقت في قيمة الإستثمارات. في حالة أدوات حقوق الملكية، يعتبر أي إنخفاض كبير وممتد في القيمة العادلة لإستثمار في حقوق الملكية أقل من تكلفته دليلاً موضوعياً على الإنخفاض في القيمة، إن تحديد ما هو "هام" أو "ممتد" يتطلب إجراء إفتراض معين من الادارة. تعتبر الادارة الهبوط في القيمة مناسباً عندما يوجد دليل على تدهور الوضع المالي للمستثمر فيه، أو في القطاع وأدائه أو تغيرات في التكنولوجيا، والتدفقات النقدية من العمليات والتمويل. بالإضافة الى ان الإدارة تعتبر ان نسبة ٢٠٪ أو أكثر كقياس معقول لانخفاض هام عن التكلفة. بغض النظر عن مدة الانخفاض ويتم اثباته في قائمة الدخل الموحدة كاتعاب انخفاض الاستثمارات. يمثل الانخفاض المطول أي انخفاض اقل من التكلفة على مدة ٩ اشهر او أكثر بغض النظر عن المبلغ، ويتم اثباته كهبوط في قيمة الإستثمارات في قائمة الدخل الموحدة. لا يمكن عكس الهبوط في القيمة الذي تم اثباته سابقا فيما يتعلق باستثمارات حقوق الملكية من خلال قائمة الدخل الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٢. أسس الإعداد (تابع)

٤-٢ تقديرات وإفتراضات محاسبية مؤثرة (تابع)

(ج) مخصص ديون مشكوك في تحصيلها

يتم تكوين مخصص لحسابات الذمم المدينة المشكوك في تحصيلها عند وجود دليل موضوعي على أن المجموعة لن تستطيع تحصيل كافة المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للاتفاقية. وتعد الصعوبات المالية التي يتعرض لها المدين وإحتمالية إفلاسه أو إعادة الهيكلة المالية لديه أو إخفاقه في أو تأخره عن سداد الدفعات المستحقة مؤشرات تعتبر أدلة موضوعية على إنخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية. ويتم إجراء تقدير مستقل للمبالغ الهامة بحد ذاتها. وبالنسبة للمبالغ غير الجوهرية بحد ذاتها ولكنها تجاوزت موعد إستحقاقها، فإنه يتم تقديرها بشكل جماعي ويتم تكوين مخصص بناءً على الوقت ومعدلات التحصيل السابقة.

(د) مخصص مخزون متقادم

تقوم الإدارة بتكوين مخصص بالمخزون المتقادم وبطيء الحركة. وتستند تقديرات صافي القيمة الاستردادية للمخزون على أكثر الأدلة موثوقية في وقت استخدام التقديرات. وتأخذ هذه التقديرات بالاعتبار التقلبات في الأسعار أو التكاليف المرتبطة بشكل مباشرة بأحداث تقع بعد تاريخ قائمة المركز المالي بالقدر الذي يؤكد أن ظروف هذه الأحداث قائمة كما في نهاية السنة. تم الإفصاح عن التقديرات الهامة والأحكام في تقدير المخزون المتقادم وبطيء الحركة في إيضاح 1.

(هـ) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية المقدرة للممتلكات والمعدات بغرض احتساب الإهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات والضرر المادي الذي تتعرض له هذه الموجودات. وتقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل التغير في مصروفات الإهلاك (إن وجدت) في الفترات الحالية والمستقبلية.

٣. ملخص السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق السياسات المذكورة ادناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة، ما لم يذكر غير ذلك.

١-٣ اندماج الاعمال

يتم المحاسبة عن اندماج الأعمال (باستثناء الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة) باستخدام طريقة الشراء. ويتم قياس تكلفة الشراء بالقيمة العادلة للموجودات المكتناة ، وأداة حقوق الملكية الصادرة والمطلوبات المتكبدة أو المفترض تحملها في تاريخ التبادل، وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة إلى الشراء. ويتم قياس الموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد والالتزامات المتكبدة والمفترض تحملها في عمليات اندماج الأعمال مبدئياً بالقيم العادلة بتاريخ الشراء. التكلفة في عمليات اندماج الأعمال التي تزيد على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات المكتناة القابلة للتحديد والمطلوبات والالتزامات المحتملة، يتم تصنيفها كشهرة. وإذا كانت تكلفة الشركة المستثمر فيها المكتناة أقل من قيمتها العادلة بتاريخ الشراء، يتم تسوية هذا الفرق من خلال تخفيض القيم العادلة للموجودات المكتناة غير المتداولة للشركة المستثمر فيها بما يتناسب مع قيمتها الدفترية.

يتم قياس عمليات اندماج الأعمال بما في ذلك الشركات أو الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة والمحاسبة عنها باستخدام القيمة الدفترية. ويتم إثبات قيمة الموجودات والمطلوبات المكتناة بالقيم الدفترية عند انتقالها من دفاتر حسابات الشركة المسيطرة. ويتم إضافة مكونات حقوق ملكية الشركات المكتناة إلى نفس المكونات داخل حقوق ملكية المجموعة ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر تنتج عن ذلك مباشرة في حقوق الملكية.

(أ) شركات تابعة

الشركات التابعة هي تلك المنشآت التي تسيطر عليها المجموعة. تكون لدى المجموعة السيطرة عندما يكون لديها القدرة على توجيه سياساتها المالية والتشغيلية للحصول على منافع إقتصادية من نشاطاتها. يتم الأخذ بعين الاعتبار وجود وتأثير الأسهم المتوقعة التي لها حق التصويت التي يمكن ممارستها حالياً أو التي يمكن تحويلها، وذلك عند تقييم ما إذا كانت المجموعة تسيطر على منشأة أخرى. يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ تحويل السيطرة إلى المجموعة، كما تتوقف عملية التوحيد حتى تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة.

كافة الأرصدة داخل المجموعة والمعاملات المالية الناتجة عن المعاملات بين الشركة والشركات التابعة والمعاملات بين الشركات التابعة يتم استبعادها بالكامل. كذلك أي أرباح وخسائر غير محققة ناتجة عن المعاملات داخل المجموعة يتم استبعادها عند التوحيد.

تقيّد التغيرات في نسبة ملكية المجموعة في شركات تابعة التي لا تنتج عن التغيير في السيطرة، كعمليات في حقوق الملكية وتعديل المبالغ الدفترية لحقوق حصص الأقلية مقابل القيمة العادلة لثمن الشراء المدفوع وأي فرق يقيد مباشرةً في حقوق الملكية تحت "أثر الصفقات مع حقوق الأقلية بدون تغير في السيطرة".

٣. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

١-٣ اندماج الاعمال (تابع)

(ب) شركات زميلة

الشركات الزميلة هي المنشآت التي يكون للشركة تأثير كبير عليها ولكن بدون سيطرة. وعادة ما يصابح ذلك ملكية لنسبة تتراوح ما بين ٢٠ و ٥٠ بالمائة من حقوق التصويت.

يتم احتساب الإستثمارات في الشركات الزميلة والمنشآت الخاضعة لسيطرة مشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية (شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية) وتقيد مبدئيا بسعر التكلفة بما في ذلك الشهرة المحددة عند الشراء . يتم إدراج حصة الشركة في أرباح وخسائر الشركات والمنشآت المستثمر فيها بعد الشراء في قائمة الدخل الموحدة، ويتم إدراج حصتها في حركة الاحتياطيات بعد الشراء ضمن حقوق الملكية للشركة. وعندما تزيد حصة الشركة من الخسارة على حصتها في الاستثمار في الشركة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية فإن القيمة الدفترية للشركة تنخفض إلى الصفر ويتم الاستمرار بتحميل أي خسائر إضافية عندما تتكبد الشركة التزامات قانونية أو تعاقدية أو إذا دفعت أي مبالغ نيابة عن الشركة المستثمر فيها.

ويتم استبعاد أية أرباح غير محققة للمعاملات بين الشركة والشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية بالقدر الذي تكون عليه حصة الشركة في الشركات الزميلة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة مالم توفر المعاملة دليلاً على انخفاض قيمة الموجودات المحولة.

يتم قيد الأرباح والخسائر المخفضة الناتجة عن الاستثمارات في شركات زميلة في قائمة الدخل الموحدة.

(ج) حقوق الملكية غير المسيطرة

تتمثل الحصص غير المسيطرة في الحصص في الشركات التابعة التي لا تحتفظ المجموعة بها والتي تقاس بالحصة التناسبية في صافي الموجودات المحددة للشركة التابعة. ويتم معالجة المعاملات مع أطراف الحصص غير المسيطرة كمعاملات مع أطراف من خارج المجموعة.

معاملات الاستحواذ مع حقوق الملكية غير المسيطرة التي لا ينتج عنها خسارة للسيطرة تعامل ضمن حقوق الملكية، أي كمعاملات مع الملاك بصفتهم الملاك. يتم تسجيل الفرق بين القيمة العادلة لاي مبالغ مدفوعة والأسهم المستحوذ عليها بالقيمة الدفترية لصافي الموجودات من الشركة التابعة. كما يتم تسجيل الأرباح والخسائر من استبعاد حقوق الملكية غير المسيطرة في حقوق الملكية.

(د) الموجودات غير الملموسة

(١) الشهرة

تتمثل الشهرة في الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصة الشركة في صافي القيمة العادلة للموجودات القابلة للتحديد والمطلوبات والالتزامات المحتملة العائدة للأعمال المشتراة بتاريخ الشراء. ويتم مراجعة تلك الشهرة للانخفاض في قيمتها سنوياً او عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد تعرضت لانخفاض في قيمتها. ولا يتم عكس خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة.

يتم تخصيص الشهرة لوحدات منتجة للنقد لغرض إختبار الإنخفاض في القيمة. يتم إجراء التخصيص لتلك الوحدات المنتجة للنقد أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال التي إرتفعت فيها الشهرة. يتم تحديد الوحدات أو مجموعات الوحدات عند أقل مستوى تتم عنده مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية حيث أنها هي القطاعات التشغيلية.

(٢) موجودات أخرى غير ملموسة

تتكون الموجودات الأخرى غير الملموسة من أسماء تجارية وموجودات أخرى معينة غير ملموسة. تمثل الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد إستحواذ المجموعة لهذا الأصل المالي في نشاط مشترك. تدرج الموجودات بالتكلفة. ويتم مراجعة تلك الموجودات لانخفاض في قيمتها سنوياً او عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد تعرضت لانخفاض في قيمتها.

(٣) نفقات مؤجلة

تتكون النفقات المؤجلة أساسياً من المصروفات المتكبدة من قبل المجموعة في تجهيز متاجرها الجديدة للتجزئة. ويتم إطفاء المصروفات من المشاريع الأخرى باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الاقتصادي المقدر والذي لا يتعدى ٥ سنوات.

٢-٣ الإستثمارات المتاحة للبيع

تتكون الإستثمارات المتاحة للبيع بشكل رئيسي من حصة تقل عن ٢٠٪ من الاستثمارات في الأسهم المدرجة أو غير المدرجة بما في ذلك الاستثمارات في الصناديق الاستثمارية، وهي ليست استثمارات لغرض الاتجار ولا تمتلك المجموعة فيها أي تأثير جوهري أو سيطرة. وتقيد هذه الاستثمارات مبدئياً ولاحقاً يعاد قياسها بالقيمة العادلة. ويتم قيد أية تغيرات في القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية كاحتياطي قيمة عادلة حتى يتم استبعاد تلك الاستثمارات. ويتم قيد أي انخفاض كبير ومتواصل في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع (إن وجد) في قائمة الدخل الموحدة. ويتم تحديد القيمة العادلة للاستثمارات المتداولة في سوق مالي نشط بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة فيه تلك الاستثمارات بنهاية يوم التداول في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. وبالنسبة للاستثمارات غير المتداولة في سوق مالي نشط، بما في ذلك الاستثمارات في حقوق الملكية غير المدرجة يتم تحديد القيمة العادلة باستخدام تقنيات تقييم معينة. وتتضمن هذه التقنيات استخدام معاملات السوق الأخيرة التي تمت بين أطراف جادين، والرجوع إلى القيمة السوقية الحالية لأداة أخرى والتي تماثلها إلى حد كبير، وتحليل التدفقات النقدية المخضومة، وبخلاف ذلك، تعتبر التكلفة هي القيمة العادلة لهذه الاستثمارات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

٣-٣ التقارير القطاعية

قطاع الأعمال هو مجموعة من الأصول والعمليات المرتبطة بتقديم منتجات أو خدمات تتعرض لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات أعمال أخرى. ويشمل القطاع الجغرافي تقديم منتجات أو خدمات ضمن بيئة اقتصادية محددة تتعرض لمخاطر وعوائد تختلف عن تلك المتعلقة بقطاعات تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

٣-٤ تحويل العملات الأجنبية

(أ) العملة الوظيفية

تظهر البنود في القوائم المالية الموحدة للمجموعة بالريال السعودي وهو عملة عرض والنشاط القوائم المالية للشركة الأم.

يتم تقييم البنود المدرجة في القوائم المالية لكل من منشآت المجموعة باستخدام عملة البيئة الإقتصادية الأولية التي تعمل فيها المنشأة (العملة الوظيفية).

(ب) معاملات وأرصدة

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية للشركة على أساس أسعار التحويل السائدة بتاريخ تلك المعاملات. أما الموجودات والمطلوبات النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية فيجري تحويلها لتعكس ما يعادلها بالعملة الوظيفية للشركة بأسعار التحويل السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي. تدرج فروقات التحويل الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية.

(ج) شركات المجموعة

يتم ترجمة القوائم المالية للشركات التابعة الأجنبية والزميلة بإستثناء المتعلقة بالإقتصادات عالية التضخم التي قوائمهم المالية بعملات أخرى خلاف عملة العرض للشركة الأم، إلى العملة الوظيفية كما يلي:

(١) تُحول الموجودات والمطلوبات لكل قائمة مركز مالي بأسعار الصرف عند الإقفال في تاريخ قائمة المركز المالي.

(٢) تُحول الإيرادات والمصروفات لكل قائمة دخل على أساس متوسط سعر الصرف.

(٣) تُحول بنود حسابات حقوق الملكية بأسعار الصرف في التواريخ التي تعود لكل بند عند حدوثه.

يتم تسجيل التغيرات التراكمية الناجمة عن الترجمة كبند منفصل في حقوق الملكية تحت احتياطي تحويل عملات.

أي شهرة ناتجة عن الإستحواذ على شركات تابعة أجنبية وأي تعديلات لاحقة للقيمة العادلة إلى القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الإستحواذ يتم إعتبارها كموجودات ومطلوبات للشركات التابعة الأجنبية ويتم تحويلها حسب سعر الإغلاق وتقيد في حقوق الملكية.

يتم تحويل توزيعات الأرباح المستلمة من شركات زميلة أجنبية بسعر الصرف في تاريخ المعاملة ويتم قيد فروق ترجمة العملة الأجنبية المحققة في قائمة الدخل الموحدة.

عند استبعاد أو بيع جزء من الاستثمار في الشركات الأجنبية التابعة والزميلة، يتم قيد فروق ترجمة العملات الأجنبية المقيدة سابقاً في حقوق الملكية وذلك في قائمة الدخل الموحدة كجزء من ربح أو خسارة الاستبعاد أو البيع.

(د) إقتصادات مرتفعة التضخم

عندما تمارس المجموعة نشاطها في إقتصاد دول مرتفعة التضخم حتماً تكون العملة الوظيفية للمنشأة في المجموعة هي عملة ذلك الإقتصاد مرتفع التضخم، يتم تعديل القوائم المالية للمنشآت في المجموعة بحيث تدرج في عملة وحدة القياس في نهاية فترة التقارير المالية. ويتطلب ذلك، تعديل الدخل والمصاريف لتعكس التغيرات في مؤشر السعر العام إبتداءً من فترة التقرير المالي وكذلك بنود غير نقدية في قائمة المركز المالي الموحدة مثل الممتلكات والآلات والمعدات والمخزون لتعكس قوة شرائية حالية كما في نهاية الفترة بإستخدام مؤشر أسعار عام إعتباراً من تاريخ قيدها لأول مرة. الربح أو الخسارة في صافي المركز المالي للسنة مدرج في تكاليف أو إيرادات تمويل. لا يتم تعديل المبالغ المقارنة.

عندما لا يعد الإقتصاد في دولة تعمل فيها المجموعة إقتصاداً مرتفع التضخم، تتوقف المجموعة عن تطبيق حساب الإقتصاديات مرتفعة التضخم في نهاية فترة التقرير المالي الموحدة، أي مباشرة قبل الفترة التي يتوقف فيها التضخم المرتفع. تعد المبالغ في القوائم المالية الموحدة للمجموعة كما في ذلك التاريخ كقيم دفترية للقوائم المالية اللاحقة للمجموعة. لغرض توحيد الشركات التشغيلية الأجنبية في الاقتصادات المتضخمة، فيتم ترجمة بنود قائمة المركز المالي والدخل والمصروفات بأسعار الصرف السائدة في تاريخ الإقفال.

٣. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

٣-٥ نقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق والنقد لدى البنوك والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة والتي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل والمتوفرة للمجموعة بدون أي قيود. قائمة التدفقات النقدية تعد بطريقة الغير مباشرة.

٣-٦ ذمم مدينة تجارية

تظهر الذمم المدينة التجارية بمبلغ الفاتورة الأصلي بعد خصم المخصصات بالديون المشكوك في تحصيلها. ويتم تكوين مخصص بالديون المشكوك في تحصيلها عند وجود دليل موضوعي يشير إلى عدم مقدرة المجموعة على تحصيل المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة. ويتم شطب الديون المعدومة عند تحديدها مقابل المخصصات المتعلقة بها. ويتم تحميل المخصصات على قائمة الدخل الموحدة. وأي إستردادات لاحقة لمبالغ الذمم المدينة والتي تم شطبها سابقاً تضاف إلى قائمة الدخل الموحدة.

٣-٧ مخزون

يتم قياس المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للاسترداد أيهما أقل. ويتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. وتتضمن التكلفة النفقات التي يتم تكبدها لشراء المخزون، وتكاليف الإنتاج أو التحويل والتكاليف الأخرى التي يتم تكبدها من أجل إحضار المخزون إلى الموقع بحالته الراهنة.

في حالة المخزون المصنع وتحت التصنيع، تتضمن التكلفة حصة مناسبة من تكاليف الإنتاج المباشرة على أساس الطاقة التشغيلية العادية.

يتم تقييم المخزون في الطريق بالتكلفة، ويتم تقييم المتاجر وقطع الغيار بالتكلفة، ناقصاً: أي مخصص للمخزون البطيء الحركة.

تتكون صافي القيمة القابلة للاسترداد من سعر البيع التقديري خلال النشاط الاعتيادي للأعمال بعد خصم تكاليف الانتاج الاضافية للإكمال ومصروفات البيع والتوزيع. ويتم تكوين مخصص (عند اللزوم) بالمخزون المتقادم وبطيء الحركة والتالف. يتم تعديل أي خسائر للقيمة القابلة للاسترداد مقابل القيمة الدفترية للمخزون.

٣-٨ موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة (أو مجموعة الإستبعاد) كموجودات محتفظ بها بغرض البيع عندما يتم إسترداد قيمتها الدفترية في المستقبل القريب بشكل رئيسي من خلال معاملة بيع ويعد هذا البيع إلى حد بعيد محتملاً. وتدرج بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أقل.

العمليات غير المستمرة

العملية غير المستمرة هي مكون (وحدة منتجة للنقد) في منشأة إما تم إستبعاده أو تم تصنيفه كمحتفظ به بغرض البيع وهو:

(أ) يمثل نشاطاً رئيسياً أو منطقة جغرافية للعمليات.

(ب) جزء من خطة أحادية منسقة لإستبعاد نشاط رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات.

(ج) شركة تابعة تم الإستحواذ عليها حصراً مع التطلع إلى إعادة بيعها.

يتم تصنيف العمليات غير المستمرة عند حدوث الاستبعاد أو عندما يحقق النشاط الشروط المعنية لتصنيفه كمحتفظ به لغرض البيع أيهما أبكر.

عندما يصنف النشاط ضمن العمليات غير المستمرة يتم إعادة عرض قائمة الدخل الموحدة المقارنة كما لو كان النشاط تم تصنيفه ضمن العمليات المستمرة من بداية السنة المقارنة.

تعرض المجموعة نتائج ما بعد الزكاة والضريبة من العمليات غير المستمرة كمكون مستقل لقائمة الدخل الموحدة. كما يتم إضافة إلى ذلك الإفصاح عن الإيرادات والمصاريف والضرائب والأرباح أو الخسائر في القوائم المالية الموحدة.

٣-٩ ممتلكات وآلات ومعدات

يتم قياس الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الإهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة النفقات المباشرة لاقتناء الأصل. يتم رسملة تكاليف التمويل للقروض التي استخدمت مباشرة لتمويل إنشاء الموجودات خلال الفترة الزمنية اللازمة لاستكمال تلك الموجودات وإعدادها للاستخدامات المحدد لها.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما تزيد من المنافع الاقتصادية المستقبلية الكامنة في بند الممتلكات والآلات والمعدات. ويتم قيد جميع النفقات الأخرى في قائمة الدخل الموحدة عند تكبدها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

٩-٣ ممتلكات وآلات ومعدات (تابع)

يتم تحميل الإهلاك على قائمة الدخل الموحدة واحتسابه بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لكل بند من الممتلكات والآلات والمعدات. باستثناء أعمال البناء تحد التنفيذ التي تظهر بالتكلفة وفيما يلي الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات التي سيتم إهلاكها:

عدد السنوات	
مياني	١٢,0 – 0٠ سنة
تحسينات على مباني مستأجرة	٣ – ٣٣ سنة
آلات ومعدات	٣ – ٣٠ سنة
أثاث ومعدات مكتبية	٣ – ١٦ سنة
سيارات	٤ – ١٠ سنوات

تقيد مصروفات الصيانة والإصلاحات العادية التي لا تزيد جوهريا من العمر الإنتاجي التقديري للأصل في المصروفات.

١٠-٣ الهبوط في القيمة

(أ) **موجودات غير مالية**

يتم الاعتراف بخسارة الهبوط في القيمة إذا كانت القيمة الدفترية للموجودات أو وحدة توليد النقد تجاوزت القيمة القابلة لاسترداد. المبلغ الممكن استرداده لأصل أو وحدة توليد نقد هو قيمته العادلة مطروحاً منها تكاليف الاستبعاد وقيمة استخدامه المبكر أيهما أكبر.

تمثل الشهرة الزيادة في تكلفة الشراء والقيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة عن القيمة العادلة لاصافي المجمودات المستحوذة. تقوم المجموعة بتقييم الشهرة الناتجة عن الاستحواذ لانخفاض القيمة سنويا عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد تعرضت للهبوط في قيمتها.

إلختبار الهبوط في القيمة ، يتم تحديد الشهرة للشركات تابعة بشكل فردي، كما تعتبر كل شركة تابعة وحدة توليد نقد مستقلة.

يتم تحديد الهبوط في القيمة يتم من خلال مراجعة القيمة القابلة للتحقيق من وحدة توليد النقد (تابعة) والاستحواذ الذي ينتج عن الشهرة. حيث القيمة القابلة للتحقيق في شركة تابعة أقل من قيمتها الدفترية. يتم الاعتراف بالخسارة من خلال قائمة الدخل الموحدة. ولا يتم عكس خسائر الهبوط في قيمة الشهرة.

يتم مراجعة الموجودات غير المالية طويلة الاجل فيما إذا كان هناك أي خسائر نتيجة الهبوط في قيمتها كلما كانت الأحداث أو التغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. ويتم إثبات خسارة الهبوط في القيمة (إن وجدت) بالقيمة التي تتجاوز فيها القيمة الدفترية للأصل قيمتها القابلة للاسترداد. القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل بعد خصم تكاليف البيع والقيمة المتبقية للإستخدام أيهما أعلى. إذا كانت القيمة العادلة أقل من التكلفة والتي ليست لها أهمية ا يتم احساب القيمة المستخدمة بنظرية الدخل والتي تعتبر بدلا للقيمة العادلة لغرض تقويم الهبوط في القيمة يتم تجميع الموجودات إلى أدنى مستوى لها حيث يوجد تدفقات نقدية مستقلة قابلة للتحديد. يتم مراجعة الموجودات غير المالية بخلاف الموجودات المالية وتلك التي تعرضت لانخفاض في قيمتها وذلك لاحتمالية عكس الهبوط في القيمة بتاريخ كل قائمة مركز مالي. وعندما يتم لاحقاً عكس خسارة الهبوط في القيمة، يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد، ولكن القيمة الدفترية التي تمت زيادتها يجب أن لا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان من الممكن تحديدها، والتي فيما لو تم تحديدها لم يتم تسجيل أي خسارة للهبوط في قيمة الموجودات أو وحدة توليد النقد في السنوات السابقة. ويتم إثبات عكس خسارة الهبوط في القيمة كإيرادات مباشرة في قائمة الدخل الموحدة. لا يتم عكس خسائر الهبوط في القيمة الشهرة.

(ب) **الموجودات المالية**

يتم، بتاريخ كل قائمة مركز مالي، إجراء مراجعة للتأكد من وجود دليل موضوعي على وجود هبوط في قيمة أصل مالي. وفي حالة وجود هذا الدليل، يتم إثبات خسارة هبوط دائم في قائمة الدخل الموحدة.

إذا ما تم لاحقاً عكس خسارة الهبوط الدائم في القيمة، عندئذ تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المحققة للنقد إلى التقدير المعدّل لقيمتها القابلة للاسترداد، على ألا يزيد عن القيمة الدفترية فيما لو لم يتم إثبات خسارة الهبوط الدائم في قيمة ذلك الأصل أو الوحدة المحققة للنقد في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس خسارة الهبوط الدائم في القيمة فوراً كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة. لا يتم عكس خسارة الهبوط في القيمة المسجلة للاستثمارات المتاحة للبيع في حقوق ملكية.

١١-٣ صكوك

تصنف المجموعة صكوكها الصادرة كمطلوبات مالية وفقاً لجوهر الأحكام التعاقدية للصكوك.

تستبعد المجموعة المطلوبات المالية وقت الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو الانتهاء الصلاحية. تم الإعتراف بالصكوك مبدئياً ولاحقاً بالتكلفة.

٣. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

١٢-٣ ذمم دائنة ومستحقات

يتم قيد المطلوبات المتعلقة بالمبالغ المطلوب سدادها في المستقبل مقابل بضائع وخدمات مستلمة، سواء تم أم لم يتم تقديم فواتير من قبل المورد ام لا.

١٣-٣ مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصص إذا ظهر نتيجة لأحداث سابقة أن لدى المجموعة التزام حالي قانوني أو تعاقدي يمكن تقدير مبلغه بشكل موثوق ومن المحتمل أن يتطلب تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام.

١٤-٣ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم قيد استحقاق مكافأة نهاية الخدمة للموظفين وفقاً لنظام العمل والعمال بالمملكة العربية السعودية ويحمل على قائمة الدخل. ويتم احتساب هذا الالتزام على أساس المزايا المقررة التي يستحقها الموظف في حالة تركه العمل في تاريخ قائمة المركز المالي.

تقوم الشركات التابعة الأجنبية بتكوين مخصص مقابل مكافأة نهاية الخدمة للموظفين ومكافآت أخرى وذلك وفقا لقوانين الدولة التي تمارس فيها نشاطها. لا توجد خطط تقاعد ممولة أو غير ممولة للشركات التابعة الأجنبية.

١٥-٣ الزكاة والضرائب

تخضع الشركة وشركاتها التابعة للزكاة وضريبة الدخل وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية "الهيئة". ويتم تحميل الزكاة المستحقة على الشركة وحصتها في الزكاة المستحقة على الشركات التابعة على قائمة الدخل الموحدة. الزكاة وضريبة الدخل العائدة إلى الشركاء السعوديين والأجانب الآخرين في الشركات التابعة الموحدة يتم تحميلها على حقوق الأقلية في قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة. ويتم احتساب مطلوبات الزكاة وضريبة الدخل الإضافية، إن وجدت، والتي تتعلق بالربوط على سنوات سابقة من قبل الهيئة في الفترة التي يتم فيها إصدار الربوط النهائية.

تقتطع الشركة وشركاتها التابعة في المملكة العربية السعودية ضرائب لبعض المعاملات مع جهات غير مقيمة في المملكة العربية السعودية وذلك حسب متطلبات نظام ضريبة الدخل السعودي.

تخضع الشركات الأجنبية التابعة لضرائب الدخل في بلدانها ذات الصلة. تحمل ضرائب الدخل على قائمة الدخل الموحدة.

يتم استخدام طريقة الالتزام عند تكوين مخصص بالضرائب المؤجلة على جميع الفروقات المؤقتة بين الأسس الضريبية والقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات بتاريخ القوائم المالية الموحدة. يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة على أساس المعدلات الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تحقق الموجودات أو تسوية المطلوبات على أساس الأنظمة المعمول بها في الدول المعنية بتاريخ القوائم المالية. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من كلا من الموجودات الضريبية غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة وذلك عند وجود احتمال توفر ربح خاضع للضريبة يمكن من استخدام كلا من الفروقات الضريبية المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من الموجودات الضريبية غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة. تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة بتاريخ كل قائمة مركز مالي وتخفض إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة كافي يسمح باستغلال جميع او جزء من الموجودات الضريبية المؤجلة.

١٦-٣ الإيرادات

تتحقق الإيرادات عند استيفاء الشروط التالية:

- وجود احتمالية بتدفق منافع اقتصادية للمجموعة.
- يمكن قياسها بشكل موثوق بغض النظر عن موعد سدادها.
- امكانية تحديد التكلفة المتكبدة والتكاليف المستقبلية المتوقعة حتى تاريخه وامكانية قياسها بشكل موثوق.

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو لشروط الدفع المحددة تعاقدياً. ويجب كذلك استيفاء معايير التحقق المحددة أدناه قبل تحقق الإيرادات.

مبيعات بضائع

يتم إثبات الإيرادات من المبيعات عند تسليم أو شحن المنتجات التي يتم بمقتضاها انتقال المخاطر والمنافع الهامة المصاحبة لملكية البضاعة إلى المشتري بحيث لا يكون للمجموعة سيطرة فعالة او مشاركة إدارية مستمرة بالدرجة التي ترتبط عادة بملكية البضاعة. ويتم تسجيل المبيعات بعد خصم المردودات والخصم التجاري وخصم الكمية.

إيرادات الإيجار

يتم إثبات الإيرادات من الإيجار بطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الايجار.

إيرادات الدعاية والعرض

تتكون إيرادات الدعاية والعرض من الإيرادات المكتسبة من الإعلان والعرض عن عدة منتجات من قبل البائعين داخل متاجر التجزئة للمجموعة ويتم اثباتها في الفترة التي تكتسب فيها.

إيرادات توزيعات الأرباح

يتم اثبات إيرادات توزيعات الأرباح عندما ينشأ الحق في استلامها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

١٧-٣ المصروفات

مصروفات البيع والتسويق هي تلك المصروفات الناجمة عن جهود الشركة التي تقوم بها إدارات التسويق والبيع والتوزيع. ويتم تصنيف جميع المصروفات الأخرى، باستثناء تكلفة المبيعات وأعباء التمويل، كمصروفات عمومية وإدارية. ويتم إجراء توزيع للمصروفات المشتركة بين تكلفة المبيعات ومصروفات البيع والتسويق والمصروفات العمومية والإدارية، عند اللزوم، على أساس ثابت.

١٨-٣ توزيعات أرباح

تفيد توزيعات الأرباح في القوائم المالية في الفترة التي تتم الموافقة عليها من قبل مساهمي المجموعة.

يتم اثبات توزيعات الأرباح الأولية في الفترة التي يتم اعتمادها فيها من قبل مجلس الإدارة.

١٩-٣ مشتقات الأدوات المالية

تفيد مشتقات الأدوات المالية ابتداءً بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام عقد مشتق لأداة مالية ومن ثم يعاد قياسها بقيمتها العادلة. تعتمد طريقة قيد الأرباح أو الخسائر الناتجة على ما إذا كان المشتق المالي قد تمت تسميته كأداة تحوط وإذا كان كذلك، فعلى طبيعة البند الذي يتم إجراء تحوط له.

للمجموعة بعض المشتقات على النحو التالي:

(١) إما كتحوطات للقيمة العادلة لموجودات او مطلوبات مقيدة أو إللتزام شركة (تحوط لقيمة عادلة) أو

(٢) كتحوطات لمخاطر معينة ذات صلة بموجودات أو مطلوبات مقيدة أو معاملة متوقعة جداً (تحوط لتدفق نقدي).

توثق المجموعة في بداية المعاملة العلاقة بين أدوات التحوط وبنود التحوط وكذلك أهداف إدارة مخاطرها وإستراتيجية إجراء عدة معاملات تحوط مختلفة. كما توثق المجموعة تقييمها لكل من بداية التحوط وعلى أساس الإستمرارية ما إذا كانت مشتقات الأدوات المالية المستخدمة في معاملات التحوط فعالة جداً في مقاصة التغيرات في القيم العادلة أو التدفقات النقدية للبنود التي تم التحوط لها.

تصنف القيمة العادلة الكاملة لمشتق تحوط كأحد الموجودات أو المطلوبات غير المتداولة عندما يكون عمر البند المتبقي والمتحوط له أكثر من ١٢ شهرا وكأصل أو مطلوب متداول عندما تكون مدة الإستحقاق المتبقية للبند المتحوط له أقل من ١٢ شهراً.

(أ) التحوط للقيمة العادلة

تفيد التغيرات في القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية التي تم تحديدها والمؤهلة كتحوطات للقيمة العادلة في قائمة الدخل مع أي تغيرات في القيمة العادلة للأصل أو المطلوب المتحوط له التي تعود إلى المخاطر التي تم التحوط لها. تطبق المجموعة فقط حسابات التحوط بالقيمة العادلة لمخاطر قيمة سلع التحوط (السكر الخام). يتم قيد أرباح أو خسائر الجزء الفعال من معاملة التحوط في قائمة الدخل الموحدة ضمن "تكلفة الإيرادات". كما يتم قيد الأرباح أو الخسائر ذات الصلة بالجزء غير الفعال في قائمة الدخل الموحدة ضمن أعباء التمويل- صافي.

(ب) التحوط للتدفقات النقدية

يقيد الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية التي تم تحديدها والمؤهلة كتحوطات لتدفقات نقدية في حقوق الملكية. يتم قيد أرباح أو خسائر الجزء الفعال مباشرة في قائمة الدخل الموحدة ضمن أعباء التمويل – صافي.

يعاد تصنيف المبالغ المتراكمة في حقوق الملكية إلى أرباح أو خسائر في الفترات عندما يؤثر البند المتحوط له على الأرباح أو الخسائر (مثلاً: عندما يحدث البيع المتوقع المتحوط له). يتم قيد أرباح أو خسائر الجزء الفعال من قيمة السلعة في قائمة الدخل الموحدة "ضمن تكلفة الايرادات". إلا أنه عندما تؤدي المعاملة المتوقعة التي تم التحوط لها إلى إثبات أصل غير مالي (مثلاً: مخزون)، يتم تحويل الأرباح والخسائر التي سبق وأن تم تأجيلها في حقوق الملكية وذلك من حقوق الملكية ويتم إدراجها في القياس الأولي لتكلفة الموجودات. يتم في النهاية قيد المبالغ المؤجلة في تكلفة السلع المباعة في حالة المخزون.

عندما تنتهي صلاحية أداة تحوط أو يتم بيعها، أو عندما لا يفي تحوط بمعايير حساب التحوط، فإن أي أرباح أو خسائر متراكمة وقائمة في حقوق الملكية في ذلك الوقت تظل في حقوق الملكية ويتم قيدها عندما يتم في النهاية قيد المعاملة المتوقعة في قائمة الدخل. عندما يصبح من غير المتوقع حدوث معاملة مستقبلية، يتم مباشرة تحويل الأرباح أو الخسائر المتراكمة التي تم إدراجها في حقوق الملكية وذلك إلى قائمة الدخل الموحدة ضمن أعباء تمويل – صافي.

٣. ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تابع)

٢٠-٣ عقود إيجار تشغيلية

تصنف عقود الإيجار عندما يحتفظ المؤجر فعلياً بكافة المخاطر والمنافع ذات الصلة بملكية اصل مالي وذلك كعقود إيجار تشغيلية. يتم اثبات المدفوعات التي تتم بموجب عقود الإيجار التشغيلي في قائمة الدخل الموحدة بطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الايجار. ويتم اثبات حوافز عقد الايجار المستلمة كجزء لا يتجزأ من إجمالي مصروفات عقد الإيجار على مدى فترة عقد الايجار.

٢١-٣ القروض

يتم قيد القروض بقيمة المتحصلات المستلمة، بعد خصم تكاليف المعاملة المتكبدة، إن وجدت، تتم رسملة تكاليف القروض التي ترتبط مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة كجزء من هذه الموجودات. يتم تحميل تكاليف القروض الأخرى على قائمة الدخل الموحدة.

الأصل المؤهل هو أصل يتطلب بالضرورة فترة زمنية طويلة ليكون جاهزاً لغرض استخدامه أو بيعه.

٢٢-٣ المقاصة

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عند وجود حق نظامي ملزم إجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية لتسويتها على أساس الصافي أو بيع الموجودات لتسديد المطلوبات في أن واحد.

٤. نقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
نقد في الصندوق	٢٥,٨٧٦
نقد لدى البنك – حسابات جارية	١,٣٣٤,٩٧٦
ودائع قصيرة الأجل	٧٠٦,٢٢٢
	٢,٠٦٧,٠٧٤

الودائع قصيرة الأجل موجودة لدى بنوك تجارية وتحقق إيراداً مالياً على أساس أسعار السوق السائدة.

النقد وما في حكمه كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
نقد في الصندوق	٢,٠٦٧,٠٧٤
ناقصاً: ودائع مقيدة	(٥٣,٢١٨)
	١,٨١٣,٠٤٤

إن الودائع المقيدة تتمثل في الودائع لأجل والودائع المربوطة مقابل تسهيلات بنكية ممنوحة لشركات أجنبية تابعة من قبل بنك محلي.

٥. ذمم مدينة تجارية

تتكون الذمم المدينة التجارية كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
ذمم مدينة من أطراف أخرى	١,٢٥٣,٤٣٦	٩٥٦,٥٧٥
ناقصاً: مخصص ديون مشكوك في تحصيلها	(٧٢,٢٢٥)	(٧٣,٨٩٥)
	١,١٨١,٢١١	٨٨٢,٦٨٠
٢٥ مستحق من أطراف ذات علاقة	٥٨,١٥٦	٦٦,١٨٧
	١,٢٣٩,٣٦٧	٩٤٨,٨٦٧
يخصم: ذمم مدينة غير متداولة، صافي	(١٠,٧٥١)	(٢٨,٢٤٧)
	١,٢٢٨,٦١٦	٩٢٠,٦٢٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٥. ذمم مدينة تجارية (تابع)

١-٥ الحركة في مخصص ديون مشكوك في تحصيلها هي كما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
الرصيد في ١ يناير	٧٣,٨٩٥
إضافات خلال السنة	٧٤,٢٤٠
رد مخصصات خلال السنة	١٢,٠٤٠
مشطوب خلال السنة / فروقات ترجمة عملات	(٩,٩٢٦)
تم إعادة تصنيفها كمحتفظ بها بغرض البيع (إيضاح ٨)	(٣,٢٣٦)
الرصيد في ٣١ ديسمبر	(٥٤٨)
	٧٢,٢٢٥
	٧٣,٨٩٥

٦. المخزون

يتكون المخزون في ٣١ ديسمبر مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
منتجات تامة الصنع	٢٨ g ١-٦	١,٨٧٩,٣٨٨
مواد خام وتغليف		٨٩٧,١٩٢
أعمال قيد التنفيذ		٩٦,٢٤٦
قطع غيار ومستلزمات غير مُعدّة للبيع		١٦٣,٧٩٦
بضائع في الطريق		٣٢٢,٢١١
		٣,٣٥٨,٨٣٣
		٥,٠٧٦,١٣٤
ناقصاً: مخصص مخزون متقادم / بطيء الحركة	٢-٦	(١٥٤,٣٥١)
		٣,٢٠٤,٤٨٢
		٤,٨٥٣,٤٥٤

١-٦ التخفيض إلى صافي القيمة القابلة للتحقق

تمشياً مع التغيرات الحديثة في السلوك الاستهلاكي، بدأت شركة بنده بمحاولة ترشيد حجم المخزون و ذلك بمساعدة مستشار خارجي. كشفت الدارسة وحدات المخزون المحتفظ به والتي تعاني من انخفاض في الطلب وبالتالي تتطلب تغييرات في استراتيجيات التخلص. لذلك فقد قدمت الشركة بعض العروض الترويجية الضخمة خلال الشهرين الماضيين. وعلاوة على ذلك، تم اتباع نهج ثابتا في السنوات السابقة للتعرف والتحقق على القيمة الفعلية الصافية من الخسائر المحققة من الأصناف التي لا يمكن استرداد قيمتها الدفترية. وعليه تم تصنيف المخزون المتقادم و بطيء الحركة ضمن الفئات التالية:

١) مخزون التصفيات: تتضمن هذه الفئة البضائع غير القابلة للإسترجاع، والمخزون بطيء الحركة والذي قررت المجموعة استبعاد تلك البضائع مستقبلاً و بالتالي تم إدراجها ضمن عروض ترويجية خلال الثلاثة شهور المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م. إن وحدات المخزون المحتفظ بها تم تخصيصها ومراقبتها بدقة بشكل دوري. إن إستبعاد تلك الوحدات نتج عنه خسارة محققة بمبلغ ١٣٢ مليون ريال سعودي وخسارة غير محققة بمبلغ ٦٨,٤ مليون ريال سعودي حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

٢) مخزون البضائع الزائدة: تم تحديد بعض وحدات المخزون المحتفظ به بالزيادة عن الطلب المعتاد عليه في ظل تغيرات متطلبات السوق و في حين أن إعادة الطلب قد تم تقييده. إن هذا الجزء من المخزون كان ضمن العروض الترويجية ونتج عنه خسارة محققة بمبلغ ٦٥,٢ مليون ريال سعودي و خسارة غير محققة بمبلغ ١٠٩ مليون ريال سعودي حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

٢-٦ إن الحركة في مخصص مخزون متقادم / بطيء الحركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر هي كما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
الرصيد في ١ يناير	٢٢٢,٦٨٠
إضافات خلال السنة	٢٤,٢٩٧
مخصصات مستخدمة خلال السنة	(٨٢,٣٦٥)
فروقات ترجمة عملات خلال السنة	(٩,٣٢٦)
المحول كمحتفظ بها بغرض البيع (إيضاح ٨)	(٩٣٥)
الرصيد في ٣١ ديسمبر	١٥٤,٣٥١
	٢٢٢,٦٨٠

٣-٦ تم رهن مخزون بقيمة ٠,١٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٣٦٦,٨ مليون ريال سعودي) مع بنوك أجنبية كضمان مقابل تسهيلات قروض بنكية لشركات خارجية تابعة موحدة.

٧. مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى

تتكون المدفوعات مقدماً والموجودات المتداولة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
دفعات مقدمة لموردين	٢٦١,٢١٣	٤٩٦,٣٣١
مستحق من أطراف ذات علاقة	٢٥	١٩٢,٤١٣
إيجارات مدفوعة مقدماً		٢٧٦,٨٧١
مصروفات أخرى مدفوعة مقدما		١٦٣,٩٢١
ذمم مدينة من جهات حكومية	١-٧	١٠٩,١٠٥
ودائع		٢٨,٥١٩
ذمم مدينة لموظفين		٦٠,٧٦٤
توزيعات ارباح غير مطالب بها		٥٦,٢٧٥
القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات	٢-٧	٣٣,٣٦٥
أخرى		٨٥,٠٧٤
		٩٣,٤٩٠
		١٠٤,٧٢٤
	١,٢٠٨,٩٢٦	١,٤٩٠,٥٧١

١-٧ مستحقات من جهات حكومية

يتمثل المستحق من جهات حكومية في مطالبات شركات تابعة أجنبية من حكومات محلية على حساب دعم وضريبة قيمة مضافة ورسوم جمركية وضرائب مدفوعة مسبقاً.

٢-٧ القيمة العادلة الموجبة للمشتقات

يمثل الرصيد المتعلق بالعقود المستقبلية والآجلة القيمة العادلة لعقود تحوط قائمة للسلع في تاريخ نهاية السنة. تم الإفصاح عن القيمة العادلة الموجبة للمشتقات في الإيضاح أعلاه وتم الإفصاح عن القيمة العادلة السالبة للمشتقات ضمن "مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى" (الإيضاح رقم ١٧).

أثبت إختبار فعالية التحوط الذي أجرته الإدارة أن التحوط للقيمة العادلة كان فعالاً. وبناءً عليه، فقد تم تحميل الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات مباشرة على "تكلفة المبيعات" وفقاً للسياسة المحاسبية.

تم قيد عقود التحوط التي لم تتأهل لحساب التحوط في قائمة الدخل بمبلغ خسارة يعادل ٨,١ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ربح ٩٧,٦ مليون ريال) (الإيضاح رقم ٢٩). في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م كانت المبالغ الرئيسية الإسمية للعقود الآجلة والمستقبلية القائمة ٤,٤٤٣ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٣,٩٢٢ مليون ريال سعودي).

٨. موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع

(أ) لاحقاً لقرار مجلس الإدارة لشركة صافولا للأغذية في اجتماعهم بتاريخ ٢٦ ديسمبر ٢٠١٦م، قررت المجموعة إيقاف خطة الاستبعاد لأعمال زيت الطعام في المغرب وإعادة تصنيف المبالغ في قائمة المركز المالي للفترة الحالية وفترات المقارنة. بالإضافة إلى، تم رد مبلغ ٢٧,١ مليون ريال سعودي إلى الحسابات ذات الصلة وقائمة الدخل الموحدة لتعكس هذا التعديل. الموجودات والمطلوبات مصنفة كمحتفظ بها لغرض البيع في ٢٠١٥م، تم إعادة تصنيفها كالتالي:

٢٠١٥م
الموجودات
نقد وما في حكمه
ذمم مدينة
مخزون
مدفوعات مقدما وموجودات متداولة أخرى
ممتلكات آلات ومعدات
تم إعادة تصنيفها " كموجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع" في قائمة المركز المالي الموحدة
٤٥,٠٣٥

المطلوبات
قروض قصيرة الأجل
ذمم دائنة
مدفوعات مقدما وموجودات متداولة أخرى
تم إعادة تصنيفها "كمطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع" في قائمة المركز المالي الموحدة
٩٤,٢٣٣

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٨. موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع (تابع)

(ب) خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٦م، تم تصنيف الإستثمار في "إنتاج كابيتال المحدودة" "أنتاج" مصنفة كمحتفظ بها لغرض البيع وفقا لقرار الإدارة لبيع ملكيتها في أنتاج الأشهر الاثني عشر شهر القادمة. ونتيجة لذلك، تم تصنيفها على هذا النحو وتخفيضه إلى قيمته العادلة بمبلغ ٨٠,٨ مليون ريال من القيمة الدفترية بمبلغ ١٦٩,٢ مليون ريال سعودي مما أدى إلى الإعتراف بخسارة هبوط في القيمة ٨٨,٤ مليون ريال سعودي. وقد تم تصنيفها في قائمة الدخل (إيضاح ١٠٠ و٢٨).

(ج) كما هو مبين في الايضاح ا، صنت المجموعة أيضاً الموجودات والمطلوبات للشركة المتحدة للسكر، مصر "يو إس سي إي" كمحتفظ بها لغرض البيع كما في تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

٢٠١٦م	
	موجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع:
٨٠,٨٤٤	- الاستثمار في "إنتاج كابيتال المحدودة"
٩٧٥,٨٩٥	- الشركة المتحدة للسكر، مصر (إيضاح ١٠٨)
١,٠٥٦,٧٣٩	الرصيد في ٣١ ديسمبر
	مطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع:
٩٣٨,٨٧٨	- الشركة المتحدة للسكر، مصر (إيضاح ١٠٨)

فيما يلي تفاصيل موجودات ومطلوبات الشركة المتحدة للسكر، مصر المحتفظ بها بغرض البيع في ٣١ ديسمبر:

١٠٨ الموجودات والمطلوبات المحتفظ بها بغرض البيع

٢٠١٦م	
	الموجودات
٣٤١,٩٥٨	نقد وما في حكمه (إيضاح ١٠٨-١)
١١٩,٠١٨	ذمم مدينة وموجودات متداولة أخرى
٢٣٧,٥٤٩	مخزون (إيضاح ١٠٨-٢)
٢٧٣,٥١٣	ممتلكات آلات ومعدات (إيضاح ١٠٨-٣)
٣,٨٥٧	موجودات أخرى غير متداولة
٩٧٥,٨٩٥	مبالغ تم الإفصاح عنها كموجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع في قائمة المركز المالي الموحدة
	المطلوبات
١١٨,٠٧٠	قروض
٤١٠,٠٤٦	ذمم دائنة ومطلوبات أخرى
٣٥,٧٦٢	اشترك نقدي مستلم من إي بي ار دي
٣٧٥,٠٠٠	مطلوبات غير متداولة
٩٣٨,٨٧٨	مبالغ مصرح عنها كمطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع في قائمة المركز المالي الموحدة

١٠٨-١ يتضمن الودائع المقيدة بمبلغ ١٨٧,٥ مليون ريال سعودي.

١٠٨-٢ تم رهن مخزون الشركة المتحدة للسكر، مصر "يو إس سي إي" بمبلغ ١٦١,٤٢ مليون ريال سعودي مع بنوك أجنبية كضمان مقابل تسهيلات قروض بنكية.

١٠٨-٣ تم رهن بعض الممتلكات والات والمعدات للشركة المتحدة للسكر، مصر "يو إس سي إي" بقيمة ٢٦٦,٧٣ مليون ريال سعودي مع بنوك تجارية.

٨. موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع (تابع)

٢٠٨ (الخسارة) / الدخل من العمليات غير المستمرة

فيما يلي تفاصيل الدخل من العمليات غير مستمرة التي تم الإفصاح عنها ك "خسارة من العمليات غير المستمرة" في قائمة الدخل الموحدة لشركة السكر المتحدة، مصر للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠١٦م	٢٠١٥م	
١,٣٢٨,٦٢٧	١,٢٩٩,٨٢٠	المبيعات
(١,٣٠٨,٣٧٢)	(١,٢٣٢,٠٠١)	تكلفة الإيرادات
٢٠,٢٥٥	٦٧,٨١٩	إجمالي الربح
		مصرفات تشغيلية
(٣,٢٥٢)	(٤,٠٣٢)	بيع وتسويق
(٢٠,٩٤٢)	(٢٣,٥٣٤)	عمومية وإدارية
(٣,٩٣٩)	٤٠,٢٥٣	(خسارة) / دخل من العمليات
(١٦٨,٤٠٩)	(٣٩,٨٩٥)	أعباء تمويل – صافي
(١٧٢,٣٤٨)	٣٥٨	(الخسارة)/ الدخل قبل ضرائب الدخل والزكاة
(٣,٩١٢)	٨٠٣	ضرائب دخل
(١٧٦,٢٦٠)	١,١٦١	صافي (الخسارة) / الدخل للسنة

٣٠٨ تدفقات نقدية من عمليات متوقفة

تم عرض تفاصيل التدفقات النقدية من العمليات غير المستمرة ضمن قائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م. التالي مكونات التدفقات النقدية من العمليات غير المستمرة:

٢٠١٦م	٢٠١٥م	
(٤,١٨٣)	١٥١,٤٣٣	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
١٧١	(٧,٤٣٤)	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(٢٢٨,٦٣٣)	١٦٠,٨٢٣	صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(٢٣٢,٦٤٥)	٣٠٤,٨٢٢	

يتم تصنيف العمليات غير المستمرة عند حدوث الاستبعاد أو عندما يحقق النشاط الشروط المعنية لتصنيفه كمحتفظ به لغرض البيع.

٩. ذمم مدينة طويلة الأجل

تتكون الذمم المدينة طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
٢٥	٣,٩٦٦	١٦١,٤٢٧
	٦,٧٨٥	١٥,٧٨٠
	١٠,٧٥١	١٧٧,٢٠٧

١٠. إستثمارات

تتكون الاستثمارات في ٣١ ديسمبر مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
١-١٠	٧,٩١٥,٠١٦	٧,٧٢٠,٩٥٨
٢-١٠	٦١٢,٤٢١	٧٠٩,٢٧٥
	٨,٥٢٧,٤٣٧	٨,٤٣٠,٢٣٣

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١٠. إستثمارات (تابع)

١٠١ استثمارات في شركات زميلة

(أ) فيما يلي تفاصيل إستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة

إسم الشركة	النشاط الرئيسي	بلد التأسيس	نسبة الملكية الفعلية بالمائة		نسبة الملكية الفعلية بالمائة
			٢٠١٦م	٢٠١٥م	
شركة المراعي المحدودة "المراعي"	المنتجات الغذائية	المملكة العربية السعودية	٣٦,0٢	1,٧00,0١0	٦,٣٦٢,٦٠٨
شركة كنان العالمية للتطوير العقاري "كنان"	العقارات	المملكة العربية السعودية	٢٩,٩	٥٦٢,٤٩٢	٦١٧,١٤٣
شركة هرفي لخدمات المواد الغذائية	المنتجات الغذائية وسلسلة المطاعم الوجبات السريعة	المملكة العربية السعودية	٤٩	٤٢٨,٩٦٧	٣٩١,٧٣٩
شركة مدينة السيرة للتطوير العقاري	العقارات	المملكة العربية السعودية	٤٠	١0١,٦٠٧	١0١,٧٩٠
شركة مطوري مدينة المعرفة الإقتصادية	العقارات	المملكة العربية السعودية	٢,٠٧	١٦,٤٣0	١٦,٤٣0
شركة إنتاج كابيتال المحدودة "إنتاج"	صندوق استثماري	الجمهورية العربية التونسية	٤٩	–	١٧٩,٢٤٤
سي فود إنترناشيونال ون	توزيع منتجات المأكولات البحرية	الامارات العربية المتحدة	٤٠	–	–
أخرى			–	متنوعة	١,٩٩٩
			٧,٩١0,٠١٦	٧,٧٢٠,٩0٨	

(ب) الحركة في الإستثمارات في الشركات الزميلة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر وتحليلها كما يلي:

	٢٠١٦م	٢٠١٥م
في ١ يناير	٧,٧٢٠,٩0٨	٧,١٨٨,١٩٧
إضافات خلال السنة	٢٠,٤٤٤	–
الحصة في صافي الدخل للسنة		
- المراعي	٧٦١,0٤٤	٦٩٧,٩٣١
- هرفي	١٠0,١٤٢	١٠٠,٨٤٤
- أخرى	(٨0,٢٧٨)	(٣,٨٢٧)
الحصة في صافي احتياطي المراعي للسنة (إيضاح ٢٤)	(١١٦,٦٣٦)	٢٧,١٢١
خصم: توزيعات أرباح مستلمة خلال العام		
- المراعي	(٢0٢,٠٠١)	(٢١٩,١٣١)
- هرفي	(٦٧,٩١٣)	(٧٠,١٧٧)
تسويات أخرى	(٢,٠٠٠)	–
خصم: الإستثمار في إنتاج (المحولة كمحتفظ بها بغرض البيع (إيضاح ٨)	(١٦٩,٢٤٤)	–
الرصيد في ٣١ ديسمبر	٧,٩١0,٠١٦	٧,٧٢٠,٩0٨

المعلومات المالية الرئيسية الشركات الزميلة الهامة هي كما يلي:

الاسم	الموجودات	المطلوبات	الإيرادات	صافي الدخل
٢٠١٦				
المراعي	٢٩,٠٢٢,٧٤٠	١0,0٦0,٨٩٧	١٤,٦٩٨,٦٦٢	٢,٠٨٠,٤٨0
هرفي	١,٣0٢,١٩٠	0٣٩,٦٤٠	١,١0٦,٦٨٣	٢١٧,٤٩٦
٢٠١0				
المراعي	٢٧,٣٧١,٠٣0	١٤,٧0٢,٨٠٧	١٣,٧٩٤,٦١٦	١,٩١0,٦٩١
هرفي	١,١٩١,٤٣٢	٤00,٩٧٨	١,٠٧٧,٠٠0	٢٠٢,٦٨٢

١٠. إستثمارات (تابع)

٢٠١٠ إستثمارات متاحة للبيع

تتكون الإستثمارات المتاحة للبيع في ٣١ ديسمبر بشكل رئيسي مما يلي:

نسبة الملكية الفعلية (بالمائة)		٢٠١٦م	٢٠١0م
إستثمارات مدرجة:			
مدينة المعرفة الإقتصادية	٦,٤	٦,٤	٣٣٦,٦٦٠
إعمار المدينة الإقتصادية "إعمار"	٠,٩	٠,٩	٩٦,٣١٩
تعمير الأردنية القابضة	0	0	–
إستثمارات غير مدرجة			
شركة جسور القابضة "جسور" (إيضاح ٢٨)	١٤,٨١	١٤,٨١	١٣0,٨٦٩
شركة سويكروب المملكة العربية السعودية (إيضاح ٢٨)	١0	١0	١١0,٦٧٤
دار التملك	0	0	٢٤,٧0٣
			٧٠٩,٢٧0

(أ) خلال العام ٢٠١٦م، حصلت المجموعة على توزيعات أرباح بمبلغ ١,١٧ مليون ريال سعودي (٢٠١0م: ١,١٧ مليون ريال سعودي) من بعض الإستثمارات المتاحة للبيع المذكورة أعلاه.

(ب) الحركة في الإستثمارات المتاحة للبيع كما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١0م
١ يناير	٧٠٩,٢٧0	٧٣٢,0١٩
خسارة الهبوط في القيمة المعترف بها خلال السنة	٢٨	–
تعديلات إحتياطيات القيمة العادلة	٢٤	(٢٤,٨٠٧)
أخرى	٦,٢٨٣	١,0٦٣
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر	٦١٢,٤٢١	٧٠٩,٢٧0

١١. ممتلكات وآلات ومعدات

أرض	مباني	تحسينات على مباني مستأجرة	مصنع ومعدات مكتبية	أثاث ومعدات	سيارات	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع
التكلفة							
١ يناير ٢٠١٦م	١,٢٦٨,٩٢٩	١,٨٢٠,٦١٧	١,٤٣٦,٨٧٤	٣,٤٦١,٨١٤	٢,0١٢,٧٢0	٤٠٠,٨١٣	١٢,١٤٨,١٦٦
إضافات	٢٣,٢٦٨	٢٣١,٨0٤	٣١,٠٢١	٢٧,٠٤١	١٧٩,٢٢٠	0٣٤,٦٢٨	١,٠٨٧,٧٧٨
إستبعادات	–	(٨٩)	(٢٣,0١٠)	(٩,١٢٩)	(٣٢,٠١٢)	(١,٦٨٧)	(٧١,٨٣٢)
المحول (من) / إلى مشاريع تحت التنفيذ	–	٣٠٨,٠١٧	٢٣,٤٧٦	٣١0,٦١٠	١٠١,٧٠٧	٢,٧٢١	(٧0١,0٣١)
خسارة الهبوط في القيمة	–	(٢,٧٤٨)	(١,٢٣٧)	(١٧٦,0٤٨)	(٢0١)	(٩٦١)	(١٨0,١٤٠)
تعديل التضخم المرتفع	–	١0٠	–	0٤٧	١0٠	٢0٣	١,٩٠٩
فروقات ترجمة العملات الأجنبية	(٣٨,٧٧٠)	(٢٠0,٨0٠)	(١٠,٢٤٢)	(٦0٠,١٨٩)	(٢٨,٩٣٤)	(٣٢,٦٨٤)	(١,١٢١,٢٩0)
٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	١,٢0٣,٤٢٧	٢,١0١,٩0١	١,٤0٦,٣٨٢	٢,٩٦٩,١٤٦	٢,٧٣٢,٦٠0	٤٢0,٤٨٣	١١,٨٦٠,٦٨٦
الاستهلاكات المتراكمة							
١ يناير ٢٠١٦م	–	(٤٨0,٠١٦)	(٤٧٤,0٢٨)	(١,٦٨١,١٨٤)	(١,٤٠٦,٧٦٨)	(٢٤٧,٩0٨)	(٤,٢٩0,٤0٤)
إضافات	–	(٨١,٧٣٩)	(١١٧,0٣٧)	(١0٠,٧0٩)	(٢٨٠,١١0)	(٤٦,٧٧٣)	(٦٧٦,٩٢٣)
إستبعادات	–	٣٤	٨,٦٢١	٨,٨0٩	٢0,٤٤١	0,٣٦٧	٤٨,٣٢٢
تعديل التضخم المرتفع	–	(٢٠)	–	(٧٢)	(١٢)	(٦)	(١١٠)
فروقات ترجمة العملات الأجنبية	–	٢٨,٨٨٤	٢٦٢	١٤٣,٤٦١	١٤,٦٢٠	١٤,0٧٣	٢٠١,٨٠٠
٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	–	(0٣٧,٨0٧)	(0٨٣,١٨٢)	(١,٦٧٩,٦٩0)	(١,٦٤٦,٨٣٤)	(٢٧٤,٧٩٧)	(٤,٧٢٢,٣٦0)
صافي القيمة الدفترية	١,٢0٣,٤٢٧	١,٦١٤,٠٩٤	٨٧٣,٢٠٠	١,٢٨٩,٤0١	١,٠٨0,٧٧١	١0٠,٦٨٦	٧,١٣٨,٣٢١
المحول إلى موجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع (إيضاح ٨)	(٦,٦٢٦)	(١٠٣,٣٧٧)	(١0,٣٦٨)	(١٣٧,٨٠٣)	(١,٠١٧)	(١,٤٣٧)	(٢٧٣,0١٣)
صافي القيمة الدفترية ٢٠١٦م	١,٢٤٦,٨٠١	١,0١٠,٧١٧	٨0٧,٨٣٢	١,١0١,٦٤٨	١,٠٨٤,٧0٤	١٤٩,٢٤٩	٦,٨٦٤,٨٠٨
صافي القيمة الدفترية ٢٠١0م	١,٢٦٨,٩٢٩	١,٣٣0,٦٠١	٩٦٢,٣٤٦	١,٧٨٠,٦٣٠	١,١0٠,٩0٧	١0٢,٨00	٧,٨0٢,٧١٢

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١١. ممتلكات وآلات ومعدات (تابع)

(أ) تتعلق المشاريع تحت التنفيذ بإنشاء أسواق سوبر ماركت وهايبر ماركت لشركة بنده ورفع مستوى وتحسين مرافق إنتاج بعض الشركات التابعة لشركة صافولا للأغذية.

(ب) تم رهن بعض الممتلكات والآلات والمعدات بمبلغ ٢٣٢,٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ١,٢٧٠ مليون ريال سعودي) للشركات الخارجية التابعة للمجموعة كضمان لبنوك تجارية.

(ج) تتضمن الإضافات مبلغ ١٤,٤ مليون ريال سعودي تتعلق بتكاليف التمويل التي تمت رسملتها خلال ٢٠١٦م (٢٠١٥م: ٣٢ مليون ريال سعودي). كان متوسط المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف التمويل المرسمة ٢,٨٨ ٪ إلى ٣,١٥ ٪ (٢٠١٥م: ٢,٥ ٪).

١٢. أصول ضريبية مؤجلة

إن الحركة في الأصول الضريبية المؤجلة كما في ٣١ ديسمبر هي كما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
الرصيد في ١ يناير	٦٩,٧٦٣
الإضافات خلال السنة	٩٠٨
تعديل ترجمة العملات الأجنبية	(٣٨,٢٧٨)
مصنف كمحتفظ لغرض البيع	(٣,٧٠٠)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر	٢٨,٦٩٣

يتم حساب الأصول الضريبية المؤجلة على أساس الفروقات المؤقتة لبعض الشركات الأجنبية التابعة للمجموعة بموجب طريقة الالتزام بإستخدام السعر الضريبي الفعال.

١٣. موجودات غير ملموسة

الحركة في الموجودات غير الملموسة كما في ٣١ ديسمبر كما يلي:

الشهرة	مصاريف مؤجلة	العلامات التجارية ذات عمر غير محدد	المجموع
التكلفة			
١ يناير ٢٠١٦م	٧٩٦,٤٠٧	٥٩٥,٨٨٤	١,٦٣٥,١٦٧
ترجمة العملات الأجنبية	(١٠٩,٩٤٢)	—	(٢٧٥,١٩١)
٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	٦٨٦,٤٦٥	٥٩٥,٨٨٤	١,٣٥٩,٩٧٦
الإطفاء			
١ يناير ٢٠١٦م	—	(٥٢١,٤٤٧)	(٥٢١,٤٤٧)
إضافات	—	(٧٤,٤٣٧)	(٧٤,٤٣٧)
خسارة هبوط في القيمة (إيضاح ٢٨)	(١٠٢,٤٢٣)	—	(١٠٢,٤٢٣)
٣١ ديسمبر ٢٠١٦م	(١٠٢,٤٢٣)	(٥٩٥,٨٨٤)	(٦٩٨,٣٠٧)
صافي الرصيد ٢٠١٦م	٥٨٤,٠٤٢	—	٦٦١,٦٦٩
صافي الرصيد ٢٠١٥م	٧٩٦,٤٠٧	٧٤,٤٣٧	٨٧٦,٢٤٢

القيمة الدفترية للشهرة بعد تعديل احتياطي ترجمة العملات وتعديل خسارة هبوط القيمة (إيضاح ٢٨)، في ٣١ ديسمبر كما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
عمليات جيان	٢٢٢,٠٢٤
شركة صافولا للإستثمارات الصناعية	١٠١,٠٠٤
شركة عافية العالمية	٨٤,٠١٦
شركة المخازن الكبرى التجارية	٧٥,٧٠٣
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس	٤١,١٢١
شركة عافية العالمية مصر	٢٤,٤٨٢
شركة نورتيكا جولدن ويت	٢٠,٧٨٠
الشركة المتحدة للسكر	١٤,٩١٢
شركة الملكة للصناعات الغذائية	—
شركة الفراشة للصناعات الغذائية	—
شركة الإسكندرية للسكر	—
	٥٨٤,٠٤٢

١٤. قروض قصيرة الأجل

تتكون القروض قصيرة الأجل من سحوبات بنكية على المكشوف وقروض قصيرة الأجل وترتيبات تمويل بالمرابحة من عدة بنوك تجارية مختلفة ومؤسسات مالية. تدفع رسوم تمويل على هذه الديون بأسعار السوق السائدة. بعض القروض قصيرة الأجل للشركات التابعة مضمون بضمانات من الشركة الأم.

١٥. قروض طويلة الأجل

تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
تمويل بالمرابحة لأجل	١-١٥	٣,١٦٤,٥٥٨
قروض بنوك تجارية	١-١٥	٣٩٨,٢٨٩
صكوك	٢-١٥	١,٥٠٠,٠٠٠
		٥,٠٦٢,٨٤٧
		٥,١٠٧,٨٨١
الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل	(٨٤٥,٣٦٩)	(٥٢٨,٧٨٥)
	٤,٢١٧,٤٧٨	٤,٥٧٩,٠٩٦

١-١٥ تمثل القروض من بنوك تجارية ومؤسسات مالية تمويلأً للشركة وشركاتها التابعة الموحدة. هذه القروض بالريال السعودي والجنيه المصري والدولار الأمريكي والدينار الجزائري والجنيه السوداني. بعض هذه القروض مضمون بالممتلكات والآلات والمعدات لبعض الشركات الخارجية التابعة. تتضمن إتفاقيات القروض تعهدات تتطلب من بين أشياء أخرى الحفاظ على نسب مالية معينة. بعض القروض طويلة الأجل للشركات التابعة مضمون بضمانات الشركة الأم.

٢-١٥ في ٢٢ يناير ٢٠١٣م أتمت المجموعة الطرح الأولي بموجب هذا البرنامج بإصدار صكوك قيمتها الإجمالية ١,٥ مليار ريال سعودي بمدة صلاحية ٧ سنوات وبعائد متوقع متغير على حملة الصكوك كل ستة شهور بواقع ١,١٠ ٪ زائد سايبور ٦ أشهر. تنص أحكام الصكوك على أن تحافظ المجموعة خلال الفترة على شروط مالية وغيـرها من الشروط بما فيها، وليس حصراً، أن لا تتجاوز شرائح الصكوك راس مال الشركة المدفوع. تنص أحكام الصكوك على أن تحافظ المجموعة على شروط مالية وغيـرها.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، لدى المجموعة تسهيلات تمويل بنكية غير مستخدمة بمبلغ ٣,٧ مليار ريال سعودي (٢٠١٥م: ٣,٥ مليار ريال سعودي).

١٥-٣ جدول إستحقاق القروض طويلة الأجل

للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر:	٢٠١٦م	٢٠١٥م
٢٠١٦م	—	٥٢٨,٧٨٥
٢٠١٧م	٨٤٥,٣٦٩	١,٤٣٣,٦١١
٢٠١٨م	١,١٢٣,٠٨٥	٥٩٤,٦٧٣
٢٠١٩م	٨٢٨,٩٨٤	٥٦٧,٨٣٣
٢٠٢٠م وما بعد ذلك	٢,٢٦٥,٤٠٩	١,٩٨٢,٩٧٩
	٥,٠٦٢,٨٤٧	٥,١٠٧,٨٨١

١٥-٤ مقايضات معدلات الفائدة

أبرمت الشركة عقود مقايضة لمعدلات الفائدة مع بنوك تجارية محلية للتحوط ضد تعرضها لمخاطر معدلات الفائدة عندما تقوم بالإقتراض ومن المتوقع أن تستحق السداد في عام ٢٠٢٠م. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م بلغت القيمة العادلة لهذه العقود القائمة ٢,٩٧ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٧,٠٥ مليون ريال سعودي) والتي تم الإفصاح عنها في "مصرفات مستحقة ومطلوبات أخرى" وتم قيد تسويات القيمة العادلة ضمن حقوق الملكية تحت بند إحتياطي القيمة العادلة (أنظر الإيضاح رقم ٢٤).

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، بلغت المبالغ الرئيسية الإسمية لعقود مقايضة معدلات الفائدة القائمة ٧٥٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٧٥٠ مليون ريال سعودي).

١٦. ذمم دائنة تجارية

تتكون الذمم الدائنة التجارية كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
تجارية	٢,٢٩٥,٧٧٦	٣,٠٣١,٦٣٦
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	١١٩,٧٢٧	٩٢,٣٤٣
	٢,٤١٥,٥٠٣	٣,١٢٣,٩٧٩

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١٧. مصروفات مستحقة ومطلوبات أخرى

تتكون المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
مصاريف مستحقة	٦٤٨,٦٠٦	٤٩٩,٣٥٦
زكاة وضريبة مستحقة	٢٧١,٠٩٩	٢٥٨,١٣٤
ذمم دائنة لجهات حكومية	٢٥١,١٢٢	٨٠,٣١٠
إيجار ومرافق وشحن مستحقة	١٨٥,٧٠٤	١٢٩,٧٢٥
إستحقاقات متعلقة بالموظفين	١٦٨,٥٧٩	١٣٧,٨٢٣
أعباء تمويلية مستحقة	١٥٩,٣٣٩	١٨٦,٧٧٠
إستحقاقات تسويق ذات صلة	١٥٧,١٧٠	٢٢٢,٩٠٣
مستحق لشركة مارجرين	٦٣,٤٣٨	٥١,٥٩٢
توزيعات أرباح غير مطالب بها	٥١,٦٣٩	٣٥,٢٣٢
ذمم دائنة لمقاولين	٥٠,٣٧٠	٨٩,٣٣٣
مطلوبات متعلقة بالتأمين	٣٠,١٥٤	٣٣,٣٩٩
دفعات مقدمة من العملاء	٢٦,٨٤١	٥٠,٢٤٤
القيمة العادلة السالية للمشتقات	١٣,٨٠٢	٣٤,٣٦٧
توزيعات أرباح مستحقة لحقوق الملكية الغير مسيطرة	٦,٣٤٩	٢٣,٥٢٠
	٢,٠٨٤,٢١٢	١,٨٣٢,٧٠٨

١٠١٧ يمثل هذا المبلغ المصروفات المستحقة للمدفوعات التقديرية إلى الجهات الحكومية المتعلقة بالرسوم الجمركية والإعانات وفروق الأسعار في شراء زيت.

٢٠١٧ يمثل هذا المبلغ في المستحق لشركة مارجرين (إم إم سي) بخصوص فروق الأسعار على النفط الخام المدعوم التي تستهلكها شركة بيشهر الصناعية في السنوات السابقة لإنتاج منتجات السوق الحرة.

٣٠١٧ يمثل هذا المبلغ المصروفات المستحقة للمدفوعات التقديرية إلى أطراف ثالثة كتعويض متعلق عن الأضرار التي تكبدتها نتيجة لحادث حريق في مستودع الشركة المتحدة للسكر.

١٨. التزامات ضريبة مؤجلة

تتكون الحركة في التزامات ضريبة مؤجلة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
١٠٢,٩٣٢	٨٠,٢٠٥
٢٧,٩٥٩	٣٢,١٢٥
(٥٩,١٦٠)	(٩,٣٩٨)
(٢١,١٨٠)	—
٥٠,٥٥١	١٠٢,٩٣٢

يتم حساب الإلتزام الضريبي المؤجل على أساس الفروقات المؤقتة من مخصص نهاية الخدمة والذمم الدائنة للإيجارات المؤجلة والممتلكات والآلات والمعدات لبعض الشركات الأجنبية التابعة للمجموعة بموجب طريقة الإلتزام باستخدام السعر الضريبي الفعال.

١٩. ربح مؤجل

تتكون الحركة في الربح المؤجل كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
١٧٥,٣١٤	١٩٢,٤١١
(١٧,٠٩٧)	(١٧,٠٩٧)
١٥٨,٢١٧	١٧٥,٣١٤

الربح المؤجل يرتبط أساسا بتأجيل مكاسب رأسمالية على بيع الأراضي والمباني وعمليات إعادة استئجار الأصل؛ من قبل الشركات التابعة للمجموعة. يتم تأجيل هذه المكاسب خلال فترة تتراوح بين ١٠ سنوات إلى ١٨ سنة.

٢٠. ذمم دائنة طويلة الأجل

تتكون الذمم الدائنة طويلة الاجل كما في ديسمبر مماليي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
توزيعات أرباح غير مطالب بها	٢١٤,٤٩١	٢١٨,٤٤٩
إيجار مؤجل مستحق الدفع	—	١٢,٠٤٧
ذمم دائنة أخرى طويلة الأجل	١,٠٩٠	٢,٠٠١
	٢١٥,٥٨١	٢٣٢,٤٩٧

١-٢٠ توزيعات أرباح غير مطالب بها

تمثل توزيعات الأرباح غير المطالب بها في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م و٢٠١٥م توزيع أرباح معلن عنها من قبل الشركة في سنوات سابقة وأجزاء من أسهم نتجت عن تجزئة أسهم في سنوات سابقة. لم يتقدم المساهمون أصحاب هذه المبالغ بالمطالبة بها لسنوات عديدة. ولذلك، ترى الإدارة أن توزيعات الأرباح غير مطالب بها لأكثر من عامين غير محتمل سداد هذه المبالغ خلال سنة ٢٠١٧م وبناءً عليه فقد تم تصنيفها المبالغ تحت بند مطلوبات غير متداولة.

٢١ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتكون مكافأة نهاية الخدمة للموظفين للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
٤١٢,٢٢٠	٣٧٢,١٦٨
٨٣,٥٥٠	٧٧,٥٨٦
(٤٠,١٤٤)	(٣٣,١٩٨)
(١١,٨٤٧)	(٤,٣٣٦)
(٤,٣٩٨)	—
٤٣٩,٣٨١	٤١٢,٢٢٠

٢٢. رأس المال

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م و ٢٠١٥م يتكون رأس مال الشركة الذي يبلغ ٥,٣ مليار ريال سعودي من ٥٣٣,٩ مليون سهم مدفوع القيمة بالكامل بواقع ١٠ ريال سعودي لكل سهم.

٢٣. إحتياطي نظامي

بموجب النظام الأساسي للشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتعين على الشركة سنويًا تحويل ١٠٪ من صافي دخلها إلى إحتياطي نظامي حتى يبلغ هذا الإحتياطي النظامي ٥٠٪ من رأس مال الشركة. نظام الشركات السعودي الجديد الصادر في ٢٥ رجب ١٤٣٧هـ. الموافق (الموافق ٢ مايو ٢٠١٦م) يتطلب تجنب (١٠٪) من صافي الأرباح لتكوين الإحتياطي النظامي للشركة حتى يبلغ الإحتياطي المذكور (٣٠٪) من راس المال. تقوم الشركة حالياً على تعديل نظامها الأساسي كما هو موضح في إيضاح ١-٢. هذا الإحتياطي غير متاح حالياً لتوزيعها على المساهمين في الشركة.

٢٤. إحتياطي القيمة العادلة

يشمل احتياطي القيمة العادلة حصة احتياطي الشركات الزميلة، استثمارات متاحة للبيع وتحوط التدفقات النقدية. تتكون الحركة في احتياطي القيمة العادلة مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
١ يناير	٣,٧٨٤	(١٧,٤٦٥)
حصة التغير في الإحتياطي الآخر للمراعي (شركة زميلة)	(١١٦,٦٣٦)	٢٧,١٢١
تعديل القيمة العادلة من إستثمار في أوراق مالية متاحة للبيع	٨٠,٧٣٢	(٢٤,٨٠٧)
تعديل القيمة العادلة من أدوات مالية مشتقة ذات صلة بالتحوط للتدفقات النقدية	١٠,٠٢٧	١٨,٩٣٥
٣١ ديسمبر	(٢٢,٠٩٣)	٣,٧٨٤

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م
(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٢٥. معاملات مع أطراف ذات علاقة و الأرصدة الناتجة عنها

(أ) تتكون الأطراف ذات العلاقة من المساهمين والشركات الزميلة والشقيقة والمديرين وموظفي الإدارة العليا للمجموعة. يتم اعتماد شروط وأحكام هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

(ب) فيما يلي أرصدة هامة لنهاية السنة الناتجة عن معاملات مع جهات ذات علاقة:

الإسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		الرصيد الختامي
			٢٠١٦م	٢٠١٥م	
مستحق من أطراف ذات علاقة- ذمم مدينة تجارية					
بعض مساهمي الشركة المتحدة للسكر	مساهمون في شركة تابعة	تجارية	٢٠٧,٥٠٨	٣٦٩,٢٨٧	٣,٨٢٦
بعض مساهمي شركة عافية العالمية	مساهمون في شركة تابعة	تجارية	٩٨,٢٨٢	٩٣,١٢٧	٤٠,٩٢٢
شركة المراعي	شركة زميلة	تجارية	٨٣,٤٢٦	٨٥,٢٧٥	٧,٨٥٥
المخابز الغربية المحدودة	شركة زميلة	تجارية	٢٥,٤١٢	٢٣,٤٣٩	٢,٨٨٢
عبد القادر المهيدب وأولاده	مساهم	تجارية	٥,٦٩٨	٧,٨٣١	٩٣٦
شركة هرفي لخدمات المواد الغذائية	شركة زميلة	تجارية	٣,٨٩٧	١,٤٨٨	٨٧٩
شركة المهياج الشامية التجارية	شركة زميلة	تجارية	١,٤٠٧	-	٦٨
أخرى			-	-	٧٨٨

مستحق إلى أطراف ذات علاقة – مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى					
كنان العالمية (أنظر إيضاح ٢٥-٢)	شركة زميلة	غير تجارية	٤١,٤٠٣	٤٢,٢٥٥	١٤٩,٤٠٥
شركة إنتاج كابيتال المحدودة	شركة زميلة	غير تجارية	-	-	٢٧,٢٠٠
سي فود إنترناشيونال ون في المنطقة الحرة	شركة زميلة	نفقات	٢١,٣٤٧	-	١٩,٣٤٦
أخرى		غير تجارية	-	-	٩٢٤
					١٩٢,٤١٣

مستحق إلى أطراف ذات علاقة – ذمم مدينة طويلة الاجل					
كنان العالمية (إيضاح ٢٥-٢)	شركة زميلة	غير تجارية	-	-	-
بعض مساهمي الشركة المتحدة للسكر	مساهمون في شركة تابعة	تجارية	-	-	٣,٩٦٦
					٣,٩٦٦

ستحق إلى أطراف ذات علاقة – ذمم دائنة تجارية					
شركة المراعي	شركة زميلة	مشتريات	٥١٤,٦١١	٤٧٦,٥٠١	٥٥,٢٠٢
شركة حائل للتنمية الزراعية	شركة شقيقة	مشتريات	٩١,٩٤٦	٩٣,١٨٤	١٢,٧٥٩
هرفي	شركة زميلة	مشتريات	٣٤,٠٧٥	٣٥,٤١١	١٠,٩٠٢
شركة ميار للأغذية	شركة شقيقة	مشتريات	٢٣٣,٧٥٩	٢٠٠,٨٩٦	٤٠,٨٦٤
					١١٩,٧٢٧

١-٢٥ مكافآت المديرين

إن الأجور والمكافآت والتعويضات لكبار التنفيذيين في المجموعة تم دفعها خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م والتي بلغت ٢٥,٢٣ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٢٥,٨٧ مليون ريال سعودي).

إن مكافآت أعضاء المجلس عن السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م تبلغ لا شيء (٢٠١٥م: ٢,٢ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقاً للنظام الأساسي للشركة، والذي اعتبر توزيعاً ظاهراً في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة. إن بدلات الحضور والمصروفات الأخرى لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان المجلس المختلفة تبلغ ٢,٦ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٤,٤ مليون ريال سعودي) تم تحميلها كمصروفات وإدراجها ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

٢٠٢٥ - في سبتمبر ٢٠١٤، باعت الشركة ملكيتها المباشرة وغير المباشرة في ديار المشرق (مشروع مشارف) إلى الشركة الزميلة كنان بسعر إجمالي قدرة ٥٩٣,٦ مليون ريال تدفع على أربعة دفعات. الدفعة الأخيرة مستحقة في نوفمبر ٢٠١٧م.

٢٦. مصروفات بيع وتسويق

تتكون مصروفات البيع والتسويق للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م	
١,٣٨٨,٢٠٤	١,٤١٥,٠٥٠	رواتب ومستحقات ومكافآت
٨٩٢,٨٤٥	٧٦٨,٣٢٩	إيجار
٣٥٢,٩٤٠	٤٠٩,٩٢١	إعلان
٤٦٧,٨٨٤	٣٩٣,٥٠٣	إستهلاك وإطفاء
٣١٧,٧٠٦	٢٦٢,١٤٧	مرافق
١٠٧,٨٩٢	٨٧,٥٠٣	صيانة
٥١,٦٩٧	٦٢,٩٦٩	عمولة
٦٧,٨٠٢	٥٥,٠٩٣	أخرى
٣,٦٤٦,٩٧٠	٣,٤٥٤,٥١٥	

٢٧. مصروفات عمومية وإدارية

تتكون المصروفات العمومية والإدارية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م	
٤١١,٩٩٣	٣٥٨,٧٢٣	رواتب ومستحقات ومكافآت
١٠٨,٠٥٤	٧٣,٩٨٣	إستهلاك وإطفاء
٤٧,٠٥٤	٣٣,٧٧٦	أتعاب مهنية
٢٥,٧٦٩	١٩,٧٤٥	تكلفة متعلقة بالحاسب الآلي
٢٩,٠٠٤	٣٠,٧٠٣	تأمين
١٣,١٣١	١٠,٦٤٢	إيجار
٩,٩٩٤	١١,٢٠٤	سفر
٥,٥٧٥	٧,١٠٩	تدريب
١٦,٧٨٥	١٨,٥٠٥	مرافق وهاتف وتكلفة إتصالات
٤,٥٨٨	٥,٤٤٣	عمليات إصلاح وصيانة
٦٧,٦٣٧	١١,٧٨٦	أخرى
٧٣٩,٥٨٤	٥٨١,٦١٩	

٢٨. خسائر هبوط

كجزء من عملية تقييم المجموعة للقيم العادلة للأوراق المالية المتاحة للبيع والمبالغ القابلة للاسترداد لموجودات معينة، بما في ذلك الاستبعاد الجماعي للموجودات والموجودات غير الملموسة في نهاية السنة، سجلت المجموعة خسارة هبوط تراكمية في القيمة بلغت ٥٧٣,٨٩ مليون ريال سعودي خلال فترة السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م. وفيما يلي توزيع المبلغ بحسب فئة الموجودات وأساس التحديد:

٢٠١٦م	
	خسائر هبوط في قيمة:
١٨٣,٨٦٩	- القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع (الإيضاح "أ" أدناه)
٨٨,٤٠٠	- إعادة تقييم شركة شقيقة مملوكة لغرض البيع (الإيضاح "ب" أدناه)
٣٠١,٦٣٣	- المبالغ الممكن استردادها من الموجودات غير المالية، بما في ذلك الشهرة: (الإيضاح "ج" أدناه)
٥٧٣,٨٩٢	إجمالي الهبوط في القيمة

(أ) هبوط في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع:

تمتلك المجموعة استثمارًا في أسهم شركة سويكORB العربية السعودية، وشركة جسور القابضة وتصنفها ضمن الاستثمارات المتاحة للبيع. أجرت المجموعة دراسة داخلية لتقدير القيمة العادلة الموثوقة لهذه الاستثمارات غير المدرجة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م باستخدام تقنيات التقييم المتعدد. وقد رصدت الدراسة تراجع الأداء المالي للشركات، كما تشير أيضًا إلى مجموعة تقنيات التقييم العادل المقبولة مثل مضاعفات الربحية، السعر مقارنة بالقيمة الدفترية، السعر مقارنة بالقيمة الدفترية الملموسة. تم اعتبار الانخفاض الأخير في القيمة العادلة كبيرًا ولذلك بلغت خسائر الهبوط في القيمة ٤٨ مليون ريال سعودي و ١٣٥,٩ مليون ريال سعودي لشركة سويكORB العربية السعودية وشركة جسور القابضة على التوالي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٢٨. خسائر هبوط (تابع)

(ب) خسائر هبوط في القيمة عند إعادة تقييم شركة شقيقة مملوكة بغرض البيع:

كما في الإفصاح في الإيضاح رقم (٨)، صُنِّف الاستثمار في شركة إنتاج كابيتال المحدودة كاستثمار محتفظ به بغرض البيع مما نتج عنه تقييمه بأقل من القيمة الدفترية أو القيمة العادلة بعد خصم تكلفة البيع. إن تحديد القيمة العادلة ناقمًا تكلفة البيع اعتمد بصورة رئيسية على أسعار البيع الواردة من المشتريين المحتملين ولكن التحديد أيضًا تم بدعم من التحليل الداخلي التفصيلي للاستثمارات. أعادت المجموعة صافي قيم الموجودات الأخير المتأحة من مدير صندوق الاستثمار وعدلتها بنفس التوقيت المحتمل للخروج، ومضاعفات الأرباح قبل احتساب الفوائد والضريبة والاستهلاك والإطفاء والانخفاض الحالي في السيولة تم أخذها في الحسبان. ونتيجة لذلك، تم تخفيض هذه الاستثمارات إلى قيمتها العادلة المقدرة بمبلغ ٨٠,٨ مليون ريال سعودي وتم تسجيل هبوط في القيمة بلغ ٨٨,٤ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

(ج) الهبوط في القيمة على المبلغ الممكن استرداده من الموجودات غير المالية، بما في ذلك الشهرة:

راجعت المجموعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية، بما في ذلك الشهرة، لتحديد ما إذا كانت القيمة الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد. لغرض اختبار مدى وجود هبوط، يتم تجميع الموجودات الي مجموعات أصغر من الموجودات التي تولد تدفقات نقدية داخلة من الاستخدام المستمر بشكل مستقل الي حد كبير عن التدفقات النقدية الداخلية من الموجودات الأخرى او وحدة توليد النقد.

القيمة القابلة للاسترداد من الموجودات غير مالية أو وحدة توليد نقد أكبر من قيمتها المتبقية للاستخدام والقيمة العادلة بعد خصم تكاليف البيع. تستند القيمة المتبقية للاستخدام على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بخطة معتمدة من قبل الإدارة لمدة ٥ سنوات والمخفضة الي قيمتها الحالية باستخدام التالي، معدل ما قبل الضريبة المخفض ونسبة القيمة النهائية (الافتراضيات الأساسية مفصَح عنها في الجدول أدناه).

تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توليد النقد بأقل من قيمتها الدفترية وبالتالي بلغت خسارة الهبوط التراكمية ٣٠١,٦ مليون ريال سعودي وتم الاعتراف على أساس تناسبي بالشهرة أولاً ومن ثم الموجودات الأخرى (بما في ذلك الأصول غير الملموسة)، (في حالة شركة الإسكندرية للسكر مصر وشركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي) في قائمة الدخل تحت بند "خسارة الهبوط في القيمة". في حالة توزيع أي خسائر الهبوط في القيمة لا يتم تسجيل الموجودات الفردية بأقل من قيمتها القابلة للاسترداد أو صفر.

تفاصيل الهبوط في القيمة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م كالتالي:

وحدة توليد النقدية	خسارة الهبوط	الافتراضات الأساسية
شركة الملكة للصناعات الغذائية	٤١,٥٥٠	• معدل النمو في الأرباح الميزانية قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء ٣٣,٧٪ • معدل الخصم ٢٤,٨٦ ٪ • معدل النمو في القيمة النهائية ٥,٥٪
شركة الفراشة للصناعات الغذائية	٣,٦٢٧	• معدل النمو في الأرباح الميزانية قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء ١٧,٥١٪ • معدل الخصم ٢٤,٨٦ ٪ • معدل النمو في القيمة النهائية ٥,٥٪
شركة صافولا للإستثمارات الصناعية (يو إس سي إي)	٣٩,٣٣٨	• معدل النمو في الأرباح الميزانية قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (١,٠٨)٪ • معدل الخصم ١٢,٨ ٪ • معدل النمو في القيمة النهائية ٣٪
شركة الإسكندرية للسكر مصر	١٧,٩٠٨	• معدل النمو في الأرباح الميزانية قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء (٥,٧)٪ • معدل الخصم ٢٥,٦ ٪ • معدل النمو في القيمة النهائية ٥,٥٪
المجموع	١٠٢,٤٢٣	

الافتراضات الأساسية المستخدمة في حساب قيمة الاستخدام:

حددت الإدارة معدل نمو المبيعات المتوقع ومجمل الربح على أساس الأداء السابق وتوقعاتها لنمو السوق. تعكس معدلات التخفيض تقييم الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. تم عمل تقديرات تضخم سعر المواد الخام اعتمادًا على المعلومات العامة المتاحة والحركات التاريخية الفعلية لسعر المواد الخام، والتي استُخدِمت كمؤشر لتحركات السعر المستقبلية. تعتمد معدلات النمو على متوسطات الصناعة.

يعتبر حساب قيمة الاستخدام أكثر حساسية لافتراضات الخاصة بمعدل نمو المبيعات (سالب ٣٪ إلى موجب ١٦٪) وتضخم تكلفة المبيعات (سالب ٣٪ إلى موجب ١٦٪) وقد تم استخدامه للتقدير الاستقرائي للتدفقات النقدية لما بعد فترة الموازنة والبالغة ٥ سنوات، بالإضافة إلى القيمة النهائية باستخدام نموذج غوردون للنمو.

الموجودات غير المالية الأخرى:

إن الهبوط في قيمة الموجودات الأخرى يمثل الانخفاض في ممتلكات وآلات ومعدات معينة تابعة لشركة الإسكندرية للسكر، مصر (إيه إس سي إي) وشركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي (أيه يو سي أر) (شركات تابعة) إلى حد المبالغ القابلة للاسترداد نتيجة لعدم استقرار أسعار السكر والتحرك الدائم للتوريد، والزيادة في هيكل التكاليف نتيجة رفع الدعم وفترات التوقف التي نتج عنها تناقص الربحية.

٢٨. خسائر هبوط (تابع)

نظرًا للعوامل المذكورة أعلاه، فإن القيمة الدفترية لممتلكات وآلات ومعدات شركة الإسكندرية للسكر وشركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي قد انخفضت بقيمة ١٦٠ مليون ريال سعودي و ٣٩,٢ مليون ريال سعودي (بما في ذلك ١٤ مليون ريال المتعلقة بالمخزون المخفض)على التوالي، إلى قيمها القابلة للاسترداد.

اعتمد تقدير المبلغ القابل للاسترداد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م على طريقة "قيمة الاستخدام" وتم تحديده على مستوى وحدة توليد النقد كما هو محدد من قبل الإدارة ويتكون من صافي الموجودات التشغيلية لشركة الإسكندرية للسكر وشركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي. في تحديد قيمة الاستخدام لوحداث توليد النقد، تم تخفيض التدفقات النقدية (المحددة باستخدام خطة العمل للسنوات الخمس والموازنة) بمعدل ٢٥,٦٪ على أساس ما بعد احتساب الضريبة وتم عرضها حتى سنة ٢٠٢١م. كان معدل متوسط النمو المقدر المستخدم لتقدير التدفقات النقدية بطريقة استقرائية لما بعد فترة ٥ سنوات هو ٥,٥٪ ولا شيء بالنسبة لشركة الإسكندرية للسكر وشركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي على التوالي، وتعتقد الإدارة أن معدل النمو هذا لا يتجاوز متوسط معدل النمو على المدى الطويل بالنسبة للسوق الذي تمارس نشاطها فيه. إن حساب قيمة الاستخدام يعتبر أكثر حساسية للافتراضات الأساسية الحالية المستخدمة التالية:

- تحسينات الأداء المستقبلي
- معدل التخفيض المطبق على عروض التدفقات النقدية
- أسعار المبيعات والكميات

٢٩. أعباء تمويلية

تشمل أعباء التمويل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

إيضاح	٢٠١٦م	٢٠١٥م
عمولات بنكية	٢٢,٧٢٢	٢٩,٩٢٥
نفقات تمويل على قروض	١٥ و ١٤g	٣٢٩,٨٢٨
الخسارة / (الدخل) من المشتقات	٧-٢	(٩٧,٦٤٠)
خسارة من تحويل عملات أجنبية	٢٩-١	٤٨,٩٠٩
دخل من عمولة مكنسبة من ودائع بنكية قصيرة الأجل	٤	(١٤٣,٦٢٨)
	٥٤٩,٧٠٩	١٦٧,٣٩٤

٢٩-١ تمثل خسارة الصرف الناتجة عن البنود النقدية ويمثل المبلغ بشكل رئيسي فروق اسعار الصرف الناتجة عن ترجمة الموجودات والمطلوبات النقدية وكذلك المعاملات في مصر وإيران.

٣٠. حساب التضخم المرتفع

لدى المجموعة عمليات في السودان من خلال شركتها التابعة وهي شركة صافولا السودان والتي اعلن عنها دول ذات الإقتصاد مرتفع التضخم من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية منذ ٢٠١٦م.

خلال شهر ديسمبر عام ٢٠١٦م، لم تعد دولة السودان ذات اقتصاد مرتفع التضخم. وعليه توقفت المجموعة في تطبيق التضخم اعتبارا من ٣٠ سبتمبر ٢٠١٦م (أي آخر فترة تم التقرير عنها).

فيما يلي التأثيرات الرئيسية على القوائم المالية الموحدة بمجموعة صافولا نتيجة لحساب التضخم المرتفع (الذي يتضمن كلاً من إرتفاع وإستخدام سعر صرف العملات عند الإغلاق) للفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٦م والسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م:

للفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٦م	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م	
١,٠٠١	١٢,٨٧٥	إرتفع الإيراد بمبلغ
(٨,٥٦١)	(٥٠,٣٩١)	الدخل من العمليات إنخفض بمبلغ
(٢٠,٨٥٢)	(٣٠,٥٩٤)	مجموع الموجودات غير المتداولة إنخفض بمبلغ
(٣٤,٧٨٢)	(٤٦,٩٠٣)	فروق تحويل العملات تأثرت بمبلغ

طبقت الادارة مؤشر أسعار المستهلك (سي بي اي) الصادر عن البنك الدولي والبنوك المركزية ذات الصلة للمنشآت لتعديل معلوماتها المالية. فيما يلي معاملات التحويل المستخدمة لتعديل مؤشر أسعار المستهلك أدناه:

السودان		
معامل التحويل للفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٦م	١,٢٠	
معامل التحويل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م	١,٠٩	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣١. عقود إيجارات تشغيلية

لدى المجموعة عدد من عقود الإيجار التشغيلية لمكاتبها ومستودعاتها ومرافق الإنتاج لديها. للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، بلغت المصاريف الإيجارية ٩٠٥,٩ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٧٧٩,٧ مليون ريال سعودي). فيما يلي التعهدات المستقبلية لهذه الإيجارات كما في ٣١ ديسمبر بموجب عقود التأجير التشغيلية:

	٢٠١٦م	٢٠١٥م
خلال سنة	٧٨١,٤٤٧	٨٥١,٥٥٠
ما بين سنتين وخمس سنوات	١,٥٦٣,٠٠٤	٢,٤٦٢,٠٠٢
أكثر من ٥ سنوات	٥,٤٨٦,١٦٩	٥,١٧٨,١٣٣
	٧,٨٣٠,٦٢٠	٨,٤٩١,٦٨٥

٣٢. توزيعات أرباح

وافق مساهموا الشركة على توزيع وسداد أرباح بمبلغ ٦٦٧ مليون ريال سعودي في عام ٢٠١٦م. فيما يلي تفاصيل توزيعات الأرباح الأولية المعتمدة وتوزيعات الأرباح النهائية المقترحة من قبل مجلس الإدارة:

تاريخ الموافقة	أولي / نهائي	قيمة السهم بالريال السعودي	إجمالي المبلغ (ريال)
٢٠ يناير ٢٠١٦م	نهائي ٢٠١٥م	٠,٥٠	٢٦٦,٩٩ مليون
١٩ أبريل ٢٠١٦م	أولي ٢٠١٦م	٠,٢٥	١٣٣,٠٥ مليون
٢٧ يوليو ٢٠١٦م	أولي ٢٠١٦م	٠,٢٥	١٣٣,٠٥ مليون
١٩ أكتوبر ٢٠١٦م	أولي ٢٠١٦م	٠,٢٥	١٣٣,٠٥ مليون

٣٣. معلومات قطاعية

القطاع التشغيلي هو جزء من المنشأة والذي:

(أ) يزاول أنشطة قد ينتج عنها إيرادات ويتكبد عنها مصروفات (بما في ذلك الإيرادات والمصروفات المتعلقة بالمعاملات مع القطاعات الأخرى في نفس المنشأة)؛ و

(ب) تتم مراجعة نتائجه التشغيلية بانتظام من قبل صانع قرار التشغيل الرئيسي لاتخاذ قرارات بشأن الموارد المطلوب تخصيصها وتوجيهها للقطاع وتقييم أدائه؛ و

(ج) تتوفر عنه معلومات مالية مستقلة.

لأغراض الإدارة يتم تقسيم المجموعة إلى القطاعات التشغيلية التالية:

الأغذية – ويشمل عمليات الشركات التابعة التي تزاول تصنيع وتوزيع وبيع زيوت الطعام والسكر والمأكولات البحرية والمكرونة والحلويات والاستصلاح الزراعي في الأسواق المحلية والدولية.

التجزئة – ويشمل عمليات الشركات التابعة التي تزاول تجارة الجملة والتجزئة في المواد الغذائية والمواد الاستهلاكية.

الاستثمار والنشاطات الأخرى – ويشمل هذا القطاع المركز الرئيسي للعمليات المتعلقة بالاستثمارات والأنشطة الأخرى.

فيما يلي تلخيص بالقطاع لمعلومات مالية مختارة. كما في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م.

	التجزئة	الأغذية	الشركة المتحدة للسكر مصر (عمليات غير مستمرة)	إستثمارات وأنشطة أخرى	الإستيعادات	الإجمالي
٢٠١٦م						
الإيرادات، بالصافي	١٣,٧٧٨,٨٠٤	١١,٧٨١,٦١٤	–	١٣٧,٦١١	(٣٨٥,٦٤٥)	٢٥,٣١٢,٣٨٤
تكلفة الإيرادات	(١١,١١٨,٨٦٧)	(١٠,٠٠٥,١٦٥)	–	–	٢٤٨,٠٣٦	(٢٠,٨٧٥,٩٩٦)
صافي (الخسارة) / الدخل	(٧٧٢,٥٠٩)	١٩٠,٧٤١	(١٧٦,٢١٠)	٢٩٩,٩٧٢	٦,٧٤٨	(٤٥١,٣٠٨)
الممتلكات والآلات والمعدات	٣,٩٧٢,٦١٨	٢,٣٤٥,٧٦٥	–	٥٤٦,٤٢٥	–	٦,٨٦٤,٨٠٨
الموجودات الأخرى غير المتداولة	٢٩٧,٧٢٨	٤٠٣,٣٨٦	–	٨,٥٢٧,٤٣٦	–	٩,٢٢٨,٥٥٠

٢٠١٥م						
الإيرادات، صافي	١٣,٥٣٢,٧٣٢	١١,٨١٢,٢٠٤	–	١٤٤,٨٥٦	(٣٦٤,١٩٦)	٢٥,١٢٥,٥٩٦
تكلفة الإيرادات	(١٠,٣٠٣,٣٨٨)	(١٠,٠٣١,٣٥٠)	–	–	٢٣٤,٥٣٢	(٢٠,١٠٠,٢٠٦)
صافي الدخل / (الخسارة)	١٤٦,٣٥٩	٦٨٦,٣٩٨	١,١٦١	٩٧٢,٣٨٦	(١٤,٥٥٧)	١,٧٩١,٧٤٧
الممتلكات والآلات والمعدات	٣,٨٢٦,٧٠٣	٣,١٢٠,٥٨٠	٢٩٥,٢١٥	٦١٠,٢١٤	–	٧,٨٥٢,٧١٢
الموجودات الأخرى غير المتداولة	٣٣٨,٧٣٨	٩١٨,٢٤٣	٣,٧٠٠	٨,٥٣٠,٢٤٢	–	٩,٧٩٠,٩٢٣

٣٣. معلومات قطاعية (تابع)

تمارس المجموعة أعمالها في المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية، والجمهورية الإسلامية الإيرانية وفي دول أخرى. تم تلخيص المعلومات المالية المختارة كما في فترة التسعة أشهر المنتهية في ٣٠ سبتمبر وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي:

	المملكة العربية السعودية	جمهورية مصر العربية	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	دول أخرى	الإجمالي
٢٠١٦م					
الإيرادات، بالصافي	١٨,٢٦٢,٣٦٩	٢,٠١٥,٦٢٢	٢,٧٥٥,٥٢٩	٢,٢٧٨,٨٦٤	٢٥,٣١٢,٣٨٤
تكلفة الإيرادات	(١٤,٨٧٧,١٦٦)	(١,٦٠٤,٤٨٣)	(٢,٣٧٠,٤٩٩)	(٢,٠٢٣,٨٤٨)	(٢٠,٨٧٥,٩٩٦)
صافي (الخسارة) / الدخل	(٣٧٣,٨١٣)	(٣٣٨,٣٨٠)	١٣٥,٩٧٢	١٢٤,٤١٣	(٤٥١,٣٠٨)
الممتلكات والآلات والمعدات	٥,٥١٣,١٤٨	٤٣٩,٠٢٥	٧٢٨,٣٠٥	١٨٤,٣٣٠	٦,٨٦٤,٨٠٨
موجودات غير متداولة أخرى	٩,٠٢٩,٠٦٣	١١٠,١٣١	٤٠,٦٩٩	٤٨,٦٥٧	٩,٢٢٨,٥٥٠

٢٠١٥م					
الإيرادات، بالصافي	١٧,٥٥٧,٨١٩	٢,١٦٤,٥٣٧	٢,٧٠١,٥٩٨	٢,٧٠١,٦٤٢	٢٥,١٢٥,٥٩٦
تكلفة الإيرادات	(١٣,٥٦٢,٢٧٣)	(١,٨٥٤,٤٣٠)	(٢,٣٠٨,٨١٨)	(٢,٣٧٤,٦٨٥)	(٢٠,١٠٠,٢٠٦)
صافي الدخل / (الخسارة)	١,٤٨٣,٠٥٨	(٢٨,٧٦٠)	٢٣٢,١٠٦	١٠٥,٣٤٣	١,٧٩١,٧٤٧
الممتلكات والآلات والمعدات	٥,٢٩٩,٧٠٢	١,٦١٦,٣٠٣	٧٣٠,١٠٥	٢٠٦,٦٠٢	٧,٨٥٢,٧١٢
موجودات غير متداولة أخرى	٩,٣٠٤,١١٨	٤١١,٤٣٥	٦١,٦٩٩	١٣,٦٧١	٩,٧٩٠,٩٢٣

٣٤. ربحية السهم الأساسي والمخفض

تم حساب ربحية السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م و٢٠١٥م بقسمة الدخل من العمليات (بما فيها حصة حقوق الملكية غير المسيطرة) وصافي الدخل العائد لمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة بمبلغ ٥٣٣,٩٨١ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٥٣٣,٩٨١ مليون ريال سعودي).

يتم احتساب ربحية السهم المخفضة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م و٢٠١٥م (بما في ذلك حصة الحقوق الملكية الغير مسيطرة) بقسمة الربح من العمليات الرئيسية وصافي الربح العائد لمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة المعدلة بأثر التخفيض المحتمل للأسهم العادية. وحيث أن أثر التخفيض غير هام، فإن ربحية السهم المخفضة هو تقريباً نفس ربحية السهم الأساسي.

٣٥. إلتزامات وتعهدات

(١) لدى المجموعة ضمانات بنكية وخطابات اعتماد بمبلغ ١٩٨,٩ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٤٦٦ مليون ريال سعودي) والتي صدرت في السياق العادي للنشاط.

(٢) أنظر أيضاً الإيضاح رقم ١٤ بما يخص ضمانات مقدمة مقابل قروض معينة. الإيضاح رقم ٣٦ فيما يتعلق بتعهدات زكوية والإيضاح رقم ٣١ بما يخص عقود الإيجار.

(٣) في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م كان على إحدى الشركات التابعة إلتزامات لبيع حوالي ٢٤٣,٦٩٥ طن متري من السكر المكرر خلال عام ٢٠١٧م (٤٠٩,٨٦١ طن متري للبيع في عام ٢٠١٦م) بأسعار تقارب أسعار السوق السائدة في تواريخ العقد. يتم التحوط لسعر السكر الخام لعقود البيع الملتنزم بها من خلال العقود الأجلة والمتوقع أن يستحق سدادها في ٢٠١٧م.

(٤) في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، كان على المجموعة تعهدات قائمة بمبلغ ٤٩,٦ مليون ريال سعودي (٢٠١٥: ٤٩,٦ مليون ريال سعودي) تتعلق بإستثمارات.

(٥) في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، كان على المجموعة إلتزامات رأسمالية قائمة بمبلغ ٢٥٣ مليون ريال سعودي (٢٠١٥م: ٥١٨ مليون ريال سعودي).

(٦) أصدرت الشركة ضمان تجاري بمبلغ ١٠٢ مليون ريال (٢٠١٥م: ١٠٢ مليون ريال سعودي) لصندوق التنمية الصناعية السعودي للحصول على قرض لشركة زميلة بالتناسب في ملكية الشركة المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية في الشركات المستثمر فيها.

(٧) المجموعة مدّعى عليها في عدة قضايا قانونية مختلفة في سياق النشاط العادي. تم تكوين مخصص لبعض المطالبات بناءً على المعلومات المتوفرة حالياً. تعتقد الإدارة أن المبالغ القائمة المتاحة لهذه المطالبات كافية. ومن غير المتوقع أن يكون لأي مبلغ إضافي قد ينتج فيما يتعلق بمطالبات أخرى أي تأثير جوهري على المركز المالي للشركة أو نتائج أعمالها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣٦. الزكاة وضريبة الدخل

١-٣٦ أمور متعلقة بالزكاة والضريبة

تتكون الزكاة والضرائب ضمن قائمة الدخل الموحدة مما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
رسوم ضريبة الدخل الأجنبي الحالي	١٠٦,٩١٧
زكاة	٢٢,٩٣٢
	١٣١,٤٦٤
رسوم ضريبة الدخل الأجنبية المؤجلة:	
- الالتزام الضريبي المؤجل ذات الصلة (إيضاح ١٨)	٢٧,٩٥٩
- الأصول الضريبية المؤجلة ذات الصلة (إيضاح ١٢)	(٩٠٨)
	٢٧,٠٥١
	١٣٨,٥٠٥

الحركة في مستحق الزكاة والضرائب كما يلي:

٢٠١٦م	٢٠١٥م
١ يناير	٢٥٨,١٣٤
مبالغ محملة خلال السنة	١٢٩,٨٤٩
مبالغ مصنفة ضمن "مطلوبات ذات صلة بموجودات محتفظ بها للبيع" (إيضاح ٨)	(٥,١٠٤)
تسويات تحويل عملات	(٢٤,١٨٧)
دفعات مسددة/ تعديل خلال السنة	(٨٧,٥٩٣)
٣١ ديسمبر	٢٧١,٠٩٩

١-١-٣٦ مكونات الوعاء الزكوي

تقدم الشركات السعودية التابعة للمجموعة إقراراتها الزكوية والضريبية على أساس غير موحد. تتكون بشكل رئيسي مكونات الوعاء الزكوي الهامة لكل شركة تحت نظام الزكاة وضريبة الدخل من حقوق المساهمين ومخصصات في بداية السنة وقروض طويلة الأجل ودخل تقديري خاضع للضريبة، ناقصاً خصومات صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمصنع والمعدات والاستثمارات وبعض البنود الأخرى.

١-١-٣٦ وضع الربوط النهائية

(أ) **الموقف الزكوي**

أنهت الشركة وضعها الزكوي حتى سنة ١٩٩٨م. لدى الشركة إعتراضات قائمة على الربط الزكوي الصادر من الهيئة العامة للزكاة والدخل للسنوات ١٩٩٩م و ٢٠٠٠م والذي يظهر فروقات زكوية بمبلغ ١,٩ مليون ريال سعودي. أصدرت الهيئة العامة للزكاة والدخل ربطاً زكوباً عن سنة ٢٠٠٩م وطالبت بفروقات زكوية قدرها ١,٣ مليون ريال سعودي والتي قامت الشركة بالاعتراض عليه. وقد قامت الشركة بتقديم الإقرارات الزكوية عن السنوات من ٢٠٠٥م حتى ٢٠١٢م. قامت الهيئة العامة للزكاة والدخل مؤخراً بعمل فحص لسجلات الشركة للسنوات من ٢٠٠٥م حتى ٢٠١٢م.

استلمت بعض الشركات التابعة السعودية شهادات زكوية نهائية لبعض السنوات وشهادات زكوية مؤقتة لسنوات أخرى. كما استلمت أيضا استفسارات من الهيئة حول السنوات قيد المراجعة من قبل الهيئة، والتي تم الرد عليها أو في مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة. كما استلمت بعض الشركات التابعة السعودية في المجموعة ربوطا زكوية من الهيئة تتعلق بالإقرارات الزكوية للسنوات من ٢٠٠٥ الي ٢٠١٢ قيد المراجعة، حيث طالبت الهيئة بزكاة إضافية بمبلغ ٤٢,٧ مليون ريال سعودي تقريباً (٢٠١٥م: ٤٦,٨ مليون ريال سعودي). تقدمت الشركات التابعة بإعتراضات على هذه الربوط الإضافية.

(ب) **الموقف الضريبي**

تلتزم الشركات الأجنبية التابعة للمجموعة بدفع ضريبة دخل بموجب قوانين الضريبة المطبقة في دول تأسيسها. بعض هذه الشركات التابعة تحت فترة الإعفاء الضريبي حالياً. تقوم الشركات التابعة للخاضعة للضريبة بتحديد الالتزامات الضريبية بناءً على المعدلات المطبقة للشركات فيما يتعلق بالدخل المعدل الخاضع للضريبة للسنة.

كما أن بعض هذه الشركات الأجنبية التابعة ملزمة بدفع ضريبة مقدمة ربع سنوية يتم تحديدها على أساس وعاء الالتزام الضريبي للسنة السابقة.

استلمت بعض الشركات التابعة ربوطاً ضريبية نهائية لبعض السنوات وربوطاً ضريبية مؤقتة لسنوات أخرى. كما استلمت أيضًا استفسارات من الهيئة بعد الربط أو التفتيش للسنوات المفتوحة والتي تم تقديم الردود عليها.

تعتقد إدارة المجموعة أنه ليس هناك مبالغ كبيرة قيد الاعتراض لدى إدارات ضريبة الدخل في أي عمليات أجنبية.

٣٧. الأدوات المالية وإدارة المخاطر

إن إدارة المخاطر هي التي تقوم بها الإدارة العليا وفقاً للسياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. قامت الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط للمخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. إن أهم أنواع المخاطر هي مخاطر الائتمان، مخاطر العملة، مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة.

تتضمن الأدوات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة بشكل رئيسي النقد وما في حكمه، ذمم مدينة تجارية، استثمارات، ذمم مدينة طويلة الأجل، قروض قصيرة وطويلة الأجل، ذمم دائنة تجارية، مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى.

مخاطر الائتمان هي المخاطر المتمثلة في عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. ليس لدى الشركة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. ويتم إيداع النقد وما في حكمه لدى بنوك محلية ودولية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. وتستحق الذمم المدينة التجارية والحسابات المدينة الأخرى بصورة رئيسية من عملاء في السوق المحلية وأطراف ذات علاقة وتظهر بقيمتها القابلة للتحصيل التقديرية.

إن الجدول التالي يبين التعرض الأقصى لمخاطر الائتمان للبنود الرئيسية من قائمة المركز المالي الموحدة:

٢٠١٦م	٢٠١٥م	
	١,٣٠٨,٢٠٨	أرصدة بنكية وودائع قصيرة الأجل
	١,١٨١,٢١١	ذمم مدينة تجارية
	٥٣٥,٣٥٢	موجودات متداولة أخرى
	١٠,٧٥١	موجودات طويلة الأجل أخرى
	٣,٠٣٦,٤٥٨	

مخاطر العملات تمثل المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. إن معاملات الشركة الأساسية هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والجنية السوداني والليره التركي. المعاملات الأخرى بالعملات الأجنبية غير مادية. تتم إدارة مخاطر العملات على أساس منتظم.

مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة وهي التعرض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير تذبذب أسعار الفائدة السائدة على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. وتنشأ مخاطر أسعار الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من الودائع البنكية والقروض البنكية قصيرة الأجل والتي تكون بأسعار فائدة معومة. تخضع كل الودائع والقروض لإعادة التسعير بشكل منتظم. خلال عام ٢٠١٤م، دخلت المجموعة في مقايضات معدلات الفائدة "IRS" لإدارة تعرضها لمخاطر معدلات الفائدة. إن مقايضات معدلات الفائدة تم تصنيفها للتحوط للتدفقات النقدية. تقوم الإدارة بمراقبة التغيرات في أسعار العمولات وتعتقد أن تأثير مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار العمولات التي تتعرض لها المجموعة ليس جوهرياً.

مخاطر السيولة هي مخاطر عدم مقدرة المنشأة على توفير الأموال اللازمة للوفاء بالتزاماتها المتعلقة بالأدوات المالية. تنتج مخاطر السيولة عند عدم القدرة على بيع أصل مالي بسرعة وبمبلغ يقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بانتظام للتأكد من توفر السيولة الكافية للوفاء بالإلتزامات المستقبلية للمجموعة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م، لم تستخدم المجموعة تسهيلات بنكية بمبلغ ٣,٧ مليار ريال سعودي (٢٠١٥م: ٣,٥ مليار ريال سعودي).

مخاطر الأسعار تتمثل في مخاطر تذبذب قيمة أداة مالية نتيجة لتغير أسعار السوق، سسواء كانت تلك التغيرات نتيجة لعوامل متعلقة بالأداة المالية بحد ذاتها أو الجهة المصدرة للأداة أو بعض العوامل التي تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الأوراق المالية لأن المجموعة تمتلك بعض الاستثمارات في الأسهم المدرجة المصنفة كاستثمارات متاحة للبيع ضمن قائمة المركز المالي الموحدة. تقوم المجموعة بتنوع محفظتها الإستثمارية للتحكم في مخاطر الأسعار الناتجة عن الاستثمار في الأوراق المالية. إن الشركة المتحدة للسكر مصر والشركة المتحدة للسكر تستخدم أدوات مالية مشتقة (ساع العقود المستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

القيمة العادلة هي القيمة التي سيتم استلامها مقابل بيع أصل ما أو دفعها مقابل تحويل التزام ما ضمن معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق بتاريخ القياس. وحيث يتم إعداد القوائم المالية المرفقة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء إعادة تقييم الأوراق المالية للتأجار والمتاحة للبيع والتي تقاس بالقيمة العادلة، قد تنشأ فروقات بين تقديرات القيم الدفترية والقيم العادلة. وبرأي الإدارة أن القيم العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة لا تختلف بصورة كبيرة عن قيمتها الدفترية.

٣٨. إعتماـد القوائم المالية

تم إعتماـد القوائم المالية الموحدة للإصدار من قبل مجلس الإدارة في ١٦ جمادى الثاني ١٤٣٨هـ الموافق ١٥ مارس ٢٠١٧م.

يسر شركة صافولا استقبال ملاحظاتكم واقتراحاتكم البناءة التي تهدف إلى تحسين وتطوير مستوى الخدمات المقدمة لمساهميننا وعملائنا الكرام.

يمكنك الاتصال على الرقم المجاني: ٠٢٠٤ ٢٤٤ ٨٠٠ أو زيارة موقعنا على شبكة الانترنت www.savola.com

مجموعة صافولا	قطاع الأغذية
برج صافولا الدور ١٤ ذا هيد كوارترز بزنس بارك شارع الأمير فيصل بن فهد ٢٤٤٤ - طه خضيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥ حي الشاطئ جدة ٢٣٥١١-٧٣٣٣ المملكة العربية السعودية تلفون : ٧٧٣٣ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+ فاكس : ٧٨٢٨ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+	شركة صافولا للأغذية برج صافولا الدور ١٢ ذا هيد كوارترز بزنس بارك شارع الأمير فيصل بن فهد ٢٤٤٤ - طه خضيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥ حي الشاطئ جدة ٢٣٥١١-٧٣٣٣ المملكة العربية السعودية تلفون : ٧٧٦٥ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+ فاكس : ٧٨٢٨ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+
إدارة شؤون المساهمين	قطاع التجزئة
برج صافولا الدور الأرضي ذا هيد كوارترز بزنس بارك شارع الأمير فيصل بن فهد ٢٤٤٤ - طه خضيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥ حي الشاطئ جدة ٢٣٥١١-٧٣٣٣ المملكة العربية السعودية تلفون : ٧٧٠٠ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+ فاكس : ٤١١٩ ٦٤٨ ٩٦٦١٢+	شركة بنده للتجزئة برج صافولا الدور ١٠ ذا هيد كوارترز بزنس بارك شارع الأمير فيصل بن فهد ٢٤٤٤ - طه خضيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥ حي الشاطئ جدة ٢٣٥١١-٧٣٣٣ المملكة العربية السعودية تلفون : ٦٦٤٤ ٦٩١ ٩٦٦١٢+ فاكس : ٦١٥٩ ٦٩٢ ٩٦٦١٢+

