

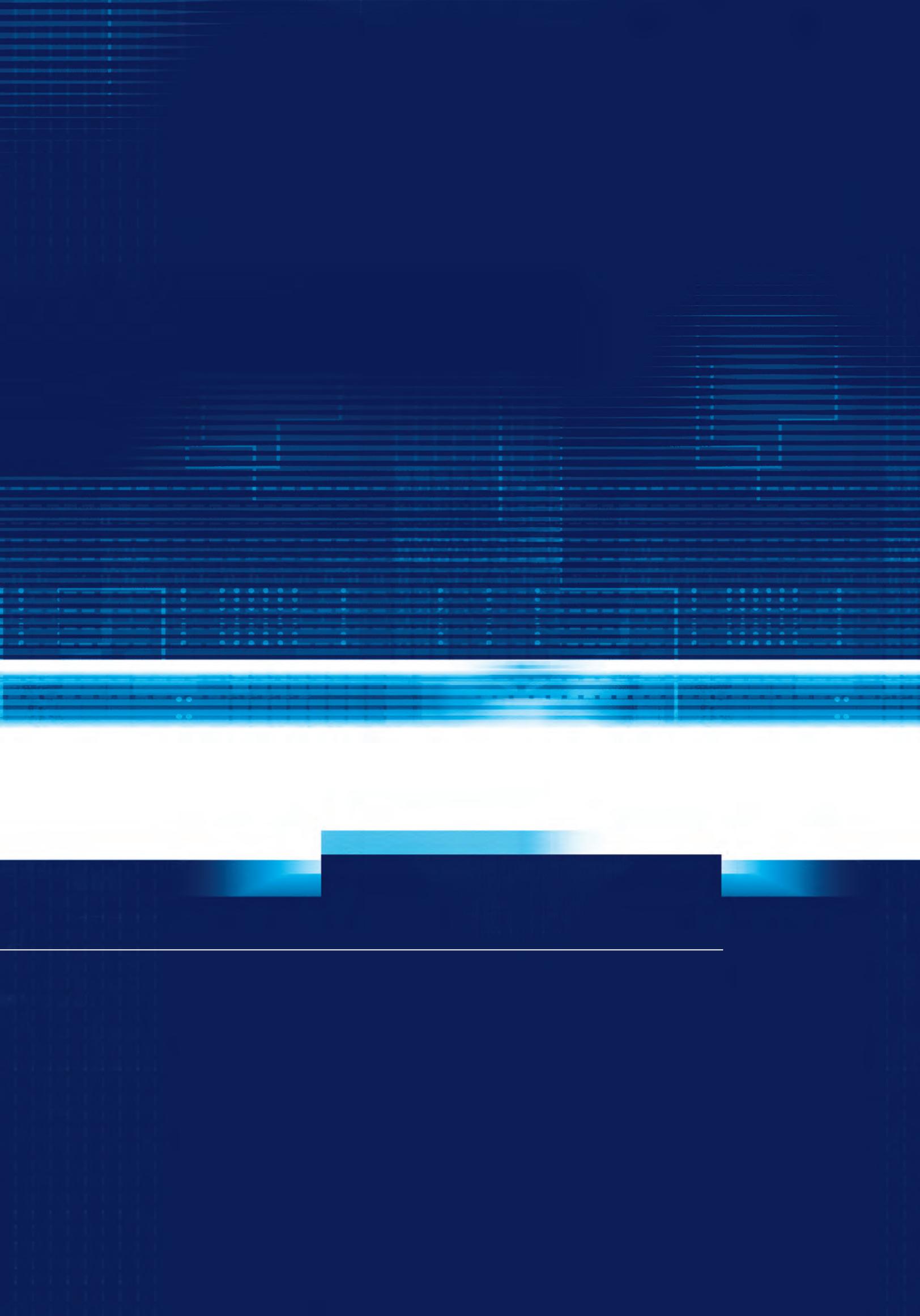
النمو المستدام

التقرير السنوي ٢٠١١



مجموعة صافولا





المحتويات

وصف النشاط الرئيس للمجموعة

ملخص الأداء والتحليلات المالية للعام ٢٠١١م والتوجه الاستراتيجي للمجموعة

نتائج أعمال وأداء الشركات الفرعية (قطاعات المجموعة)

قطاع الاستثمارات التي لا تديرها المجموعة

الموارد البشرية والبرامج التي تم تطويرها لصالح موظفي المجموعة

برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية

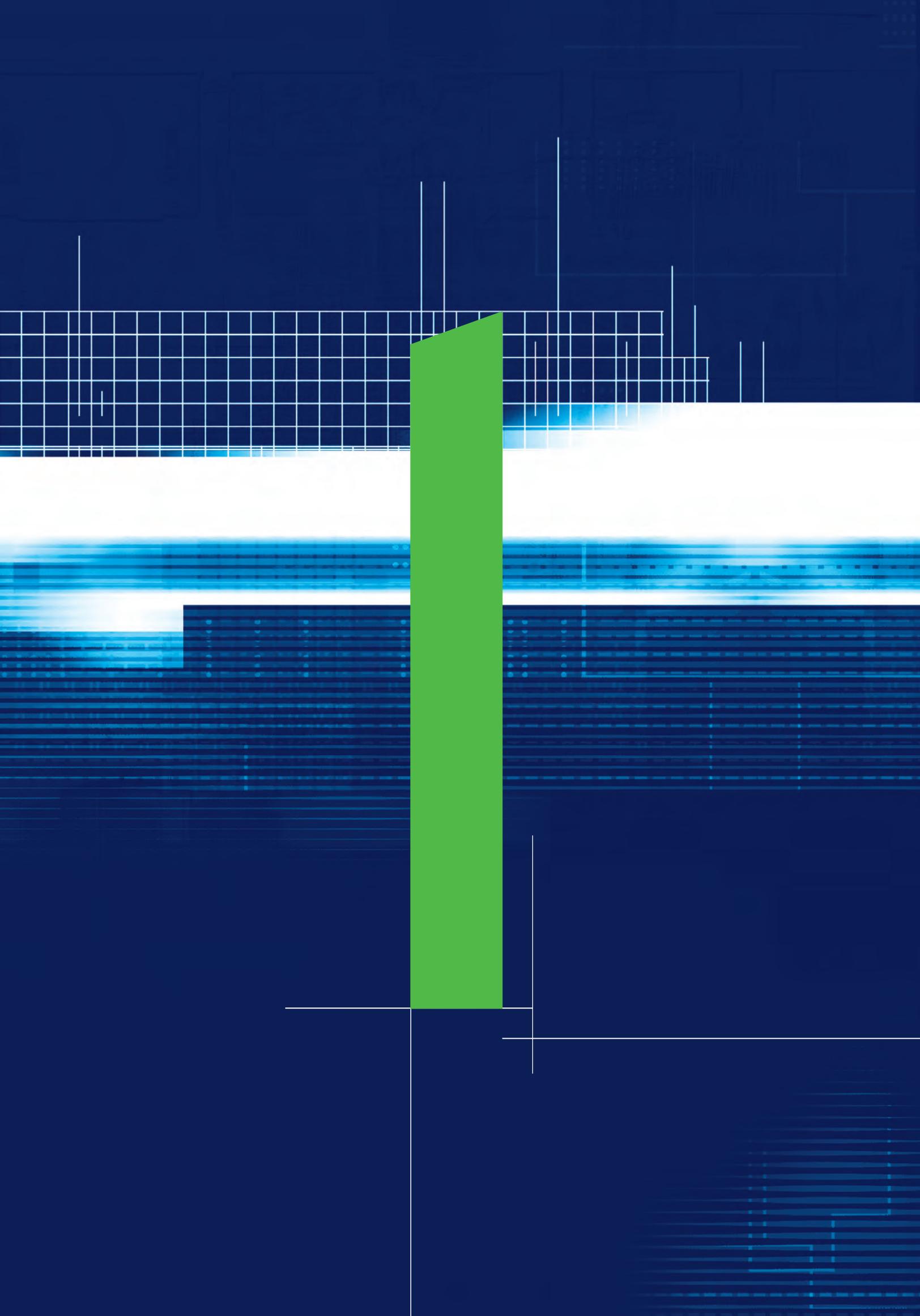
تقرير الحوكمة والشفافية

شكر وتقدير

تقرير مراجعي الحسابات والقائم المالية

أهم مؤشرات عام ٢٠١١
افتتاحية مجلس الإدارة
كلمة رئيس مجلس الإدارة
كلمة العضو المنتدب

التقرير السنوي لمجموعة صافولا للعام ٢٠١١



أهم مؤشرات عام ٢٠١١

صافي الإيرادات ٢٥,١٩٦ مليون ريال

مجموع الموجودات ٢٠,١٠١ مليون ريال

حقوق المساهمين ٧,٧٢٢ مليون ريال

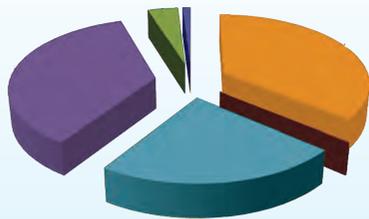
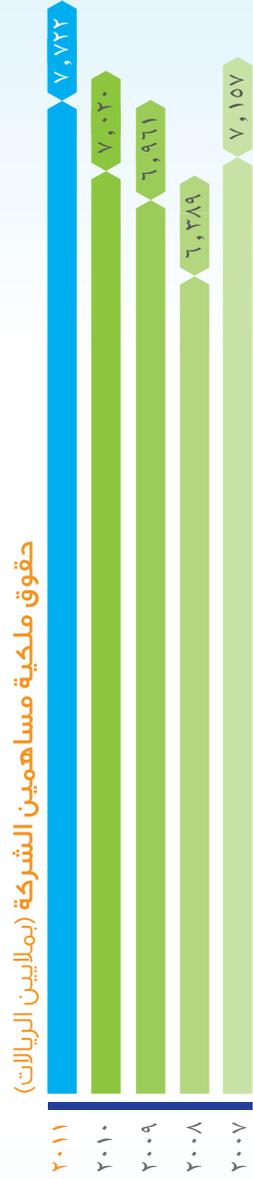
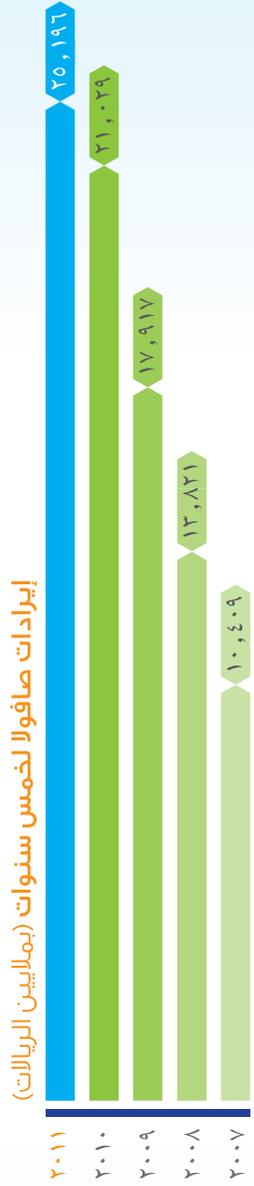
صافي الأرباح ١,٢٠٢ مليون ريال

صافي الإيرادات

مجموع الموجودات

حقوق المساهمين

صافي الأرباح



القطاع	النسبة المئوية
زيت الطعام	٣٦,٥%
السكر	٢٣%
المكرونه	٠,٢%
التجزئة	٣٦%
البلاستيك	٣,٩%
أخرى	١%

**إسهام القطاعات الرئيسة
في مبيعات المجموعة
للعام ٢٠١١ م**

السادة مساهمي مجموعة صافولا الموقرين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسر مجلس إدارة مجموعة صافولا أن يضع بين أيديكم تقريره السنوي للمجموعة للعام المالي المنتهي في ٢٠١١/١٢/٣١م والمقدم إلى جمعيتكم العامة العادية الموقرة رقم (٣٥) لمناقشته ومن ثم الموافقة عليه، والذي يتضمن كلمة سعادة رئيس المجلس وكلمة سعادة العضو المنتدب للمجموعة، بالإضافة إلى ملخص وافٍ لأداء المجموعة وعمليات شركاتها الفرعية بالمملكة والعمليات الدولية وتوجهها الاستراتيجي وبعض التحليلات ومؤشرات الأداء. كما يتطرق إلى البرامج التي تم تطويرها لصالح الموظفين وبرامج المسؤولية الاجتماعية التي تتبناها المجموعة. بجانب ذلك فإن التقرير يحتوي على ملخص وافٍ حول آليات تطبيق حوكمة الشركات والافصاحات ذات العلاقة بتكوين مجلس الإدارة ومكافآته ومهامه وهيكل لجانه ومهامها ومكافآت كبار التنفيذيين والمعاملات التي تمت مع أطراف ذات علاقة. كما يتضمن التقرير إقرارات المجلس ومدى توافق المجموعة مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية. وأخيراً تشتمل الخاتمة على الشكر والتقدير لولاة الأمر والمساهمين وكافة منسوبي المجموعة داخل المملكة وخارجها للأداء القياسي والتميز الذي حققته المجموعة خلال العام ٢٠١١م.

كما تم إعداد هذا التقرير على ضوء متطلبات لائحة حوكمة الشركات وقواعد التسجيل والإدراج الصادرتين من هيئة السوق المالية السعودية بالإضافة إلى بعض الممارسات العالمية الجيدة في مجال الحوكمة والشفافية.

من جانب آخر، يصاحب هذا التقرير الحسابات الختامية المدققة والإيضاحات المرافقة لها وتقرير المراجع الخارجي عن العام المالي المنتهي في ٢٠١١/١٢/٣١م.

هذا ويأمل مجلس الإدارة بأن يعكس هذا التقرير تطورات أعمال مجموعتكم وأداءها للعام المالي ٢٠١١م، كما يتشرف المجلس بالرد على استفساراتكم حول المعلومات والتوجهات التي تضمنها هذا التقرير خلال الاجتماع السنوي للجمعية العامة العادية للمساهمين، كما يأمل في موافقتكم على ما ورد به من معلومات وتوجهات استراتيجية.

والله ولي التوفيق،،

مجلس إدارة مجموعة صافولا

فبراير ٢٠١٢م



مجلس الإدارة

جلوساً من اليمين إلى اليسار: د. عبد الرؤوف محمد مناع، العضو المنتدب | م. عبد الله محمد نور رحيمي، نائب رئيس المجلس | أ. وقوفاً من اليمين إلى اليسار: أ. عمار عبد الواحد الخضيرى | د. غسان أحمد السليمان | أ. بدر عبد الله العيسى | أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي | أ.



افتتاحية مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

المحترمين

السادة مساهمي ومساهمات مجموعة صافولا

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يطيب لي أن أتيكم عبر التقرير السنوي لمجلس الإدارة للعام المالي ٢٠١١م لتستعرض معكم نتائج أداء مجموعة صافولا وتطورات أعمالها للعام المالي المنتهي في ٢١/١٢/٢٠١١م. وقبل البدء أود أن أقدم نيابة عن أخوتي في مجلس الإدارة بخالص الشكر والتقدير لسعادة الأستاذ يوسف محمد علي رضا - عضو المجلس السابق لجهوده المقدر التي بذلها خلال فترة عضويته بالمجلس خلال هذه الدورة والدورات السابقة، حيث تقدم سعادته باستقالته خلال العام ٢٠١١م لظروف خاصة، متمنين له دوام التوفيق والنجاح. كما أود مشاركتكم النتائج غير المسبوقة التي حققتها مجموعتكم خلال العام المالي ٢٠١١، والتي أظهرت - بفضل الله ثم بفضل دعمكم المتواصل لها- أرباحاً صافية للعام المالي ٢٠١١م بلغت ٢,١ مليار ريال، مقابل ٧,٨٨٦ مليون ريال للعام الماضي وبزيادة نسبتها ٢٥٠٪. حيث تعتبر هذه النتائج قياسية في تاريخ المجموعة ولله الحمد. كما حققت المجموعة مبيعات موحدة للعام ٢٠١١م بلغت ٢,٢٥ مليار ريال وبزيادة نسبتها ٨,١٩٪ مقارنةً بالعام الماضي.

وضمن استراتيجية المجموعة التي ترمي إلى التركيز على أنشطتها الرئيسية المتمثلة في قطاع الأغذية، والتجزئة (أسواق بنده) وقطاع البلاستيك، فقد قامت المجموعة ببيع حصتها في أرضين بمدينة الرياض وجدة لشركة كنان الدولية للتطوير العقاري محققة ١٥٣ مليون ريال أرباحاً رأسمالية انعكست على نتائج العام المالي ٢٠١١، كما قامت المجموعة بتوقيع عقد آخر مع شركة مدينة المعرفة الاقتصادية (شركة مساهمة مدرجة) لبيع كامل حصتها في الأراضي المملوكة لها بنسبة ٨٠٪ والكائنة بالمدينة المنورة بقيمة ٣,٦٢١ مليون ريال، حيث يتوقع أن تحقق المجموعة منها ٤,٢٢١ مليون ريال كأرباح رأسمالية ستعكس على نتائج العام المالي ٢٠١٢م بمشيئة الله، وسيتم عرض ومناقشة هذه الصفقات للمصادقة عليها من قبل جمعيتكم الموقرة. وفي الوقت نفسه حافظت مجموعتكم على وضعها الريادي والمتنامي محلياً وإقليمياً رغم الأوضاع والتحديات الحالية في دول المنطقة بجانب الارتفاع المتنامي في معظم أسعار المواد الخام عالمياً مستفيدة من القدرات التنافسية والتسويقية والإدارة المتميزة لمواردها البشرية وقوة مركزها المالي والسيولة المتوفرة لديها.

ومواصلة لسياسة المجموعة في توزيع أرباح نقدية على مساهميها وبصفة دورية ولتحقيق أفضل عائد لمساهميها، فقد بلغ إجمالي ما تم توزيعه وما سيتم توزيعه عن العام ٢٠١١م من أرباح نقدية قدرها ٦٥٠ مليون ريال. وعلى صعيد الموارد البشرية، فإن صافولا تفخر دوماً بتوظيفها لحوالي ٥,٠٠٠ سعودياً ضمن كوادرها العاملة وبنسبة توظيف تصل إلى ٢٥٪ من إجمالي القوى العاملة بشركاتها بالمملكة والبالغه أكثر من ١٤,٠٠٠، كما أن أغلبية الإدارة التنفيذية للمجموعة من الكفاءات الوطنية الماهرة.

وتعزيزاً لسياسة الإفصاح والشفافية التي تنتهجها مجموعة صافولا مع مساهميها ومستثمريها بالسوق المالية، فقد أفصحت المجموعة عن توقعاتها المالية للعام المالي ٢٠١٢م، حيث يتوقع تحقيق صافي ربح (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) قدره ٢,١ مليار ريال بنهاية العام ٢٠١٢م، منها ٢٢٠ مليون ريال صافي ربح (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) متوقع تحقيقه بنهاية الربع الأول من العام ٢٠١٢م بإذن الله.

هذا ووفقاً للدراسة التي قام بها معهد حوكمة الإقليمي واستاندرد آند بور(S&P) ومؤسسة التمويل الدولية (IFC) لمستوى التزام الشركات المساهمة المدرجة في السوق المالية السعودية والدول العربية بأفضل الممارسات في مجال الحوكمة والشفافية، والتي نشرت نتائجها في فبراير ٢٠١١م، فقد احتلت المجموعة المركز الأول على مستوى المملكة والثاني عربياً مما يلقي مزيداً من التحدي على مجلس إدارتها وقيادتها التنفيذية لمواصلة الريادة في مجال الحوكمة والشفافية.

وفي الختام أود أن أقدم أصالة عن نفسي ونيابة عن إخواني أعضاء مجلس الإدارة الموقرين بخالص الشكر والتقدير إلى حكومتنا الرشيدة ومؤسساتها لدعمها المتواصل للقطاع الخاص. والشكر موصول كذلك إلى المساهمين الكرام لتقديهم ومساندتهم، كما أشكر أيضاً إدارة المجموعة وكافة منسوبيها داخل المملكة وخارجها على جهودهم المخلصة والنتائج التاريخية التي حققتها المجموعة وعلى وجه الخصوص عملياتها الدولية، متطلعين إلى مزيد من النجاحات خلال العام المالي ٢٠١٢م، آملاً أن ألتقي بكم خلال الاجتماع السنوي للجمعية العامة العادية للمساهمين للرد على استفساراتكم بخصوص ما تضمنه هذا التقرير.

والله ولي التوفيق والنجاح،،،

سليمان عبد القادر المهيدب

رئيس مجلس الإدارة



كلمة العضو المنتدب

إخواني وأخواتي مساهمي مجموعة صافولا
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

إنه لمن دواعي سروري أن أرحب بكم عبر التقرير السنوي للمجموعة للعام ٢٠١١م لاطلاعكم على الأداء والنتائج القياسية التي حققتها المجموعة خلال العام ٢٠١١م، حيث استطاعت مجموعتكم - بفضل الله وتوفيقه - ولأول مرة تحقيق أعلى صافي ربح (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) بلغ ١,٠٨ مليار ريال للعام ٢٠١١م وبزيادة قدرها ٨,١٥٪ عن العام الماضي، وبنسبة نمو قدرها ٧٪ عن التوقعات التي سبق أن أعلنت عنها المجموعة والتي قدر لها مليار ريال. حيث أن الارتفاع في صافي الربح خلال العام ٢٠١١م مقارنة بالعام الماضي يعزى بصفة رئيسة إلى الأرباح المتميزة التي حققتها المجموعة في عملياتها الدولية في قطاع الأغذية وللنمو المستمر في مبيعاتها وزيادة حصتها السوقية في قطاع التجزئة ولتحقيق أرباح رأسمالية من بيع عدد من الأراضي التي كانت مملوكة لها خلال الربع الرابع للعام ٢٠١١م.

كما تمكنت مجموعتكم بفضل الله خلال العام ٢٠١١م من خلال شركتها الفرعية (شركة صافولا للأغذية) من الاستحواذ على كامل أسهم شركة الملكة وشركة الفراشة للصناعات الغذائية (المتخصصتين في مجال المكرونة) بجمهورية مصر العربية بحجم استثمار بلغ ٧١٣ مليون جنيه مصري، كنشاط جديد لصناعة المكرونة ومكملاً لأنشطة المجموعة في مجال الأغذية، كما قامت المجموعة كذلك بزيادة رأسمال شركة صافولا للأغذية من (٥٠٠ مليون ريال إلى ٢,٢ مليار ريال) ليتماشى رأسمال الشركة مع حجم استثماراتها وأصولها واستراتيجيتها التوسعية المستقبلية محلياً وإقليمياً، وتأتي هذه الخطوات لتعزيز استراتيجية المجموعة الرامية إلى التركيز على أنشطتها الرئيسية والتي من أبرزها نشاط الأغذية والتجزئة (أسواق بنده) والبلاستيك.

كما واصلت المجموعة تطبيق توجهها الاستراتيجي الخاص بالتركيز على الأنشطة الرئيسية التشغيلية من خلال إعطاء شركاتها الفرعية مزيداً من المرونة والاستقلالية في اتخاذ قراراتها وتسيير أعمالها وإدارة عملياتها ونموها وتحول المجموعة إلى شركة قابضة تدريجياً، مما يساهم في تعزيز الأداء التشغيلي والاستراتيجي لهذه الشركات ويمكن مجلس إدارة المجموعة من التركيز على الأعمال الاستراتيجية واستحداث أنشطة استثمارية متنوعة ذات قيمة مضافة للمحفظة الاستثمارية القائمة للمجموعة.

هذا وانطلاقاً من حرص مجموعة صافولا والتزامها الوطني بالمساهمة في خدمة وتلبية احتياجات المجتمع، واصلت صافولا جهودها في تبني وتنفيذ العديد من برامج المسؤولية الاجتماعية خلال العام ٢٠١١م وذلك من خلال مبادرة "جسور صافولا" ومن خلال قيام صافولا برعاية عدد من البرامج الوطنية والمشاركة فيها بالتعاون مع المؤسسات الرسمية والوطنية. ومن أهم هذه المبادرات والبرامج تأسيس مركز مكين لتدريب وتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة وبرنامج إنجاز السعودية، وبرنامج "القدرات الإدارية والقيادة بالتعاون مع شركة مدينة المعرفة الاقتصادية" وبرنامج "دع الباقي لهم" بالتعاون مع جمعية الأطفال المعاقين، بالإضافة إلى عدد من جسور صافولا ومبادراتها الأخرى في مجال المسؤولية الاجتماعية بالتعاون مع عدد من المؤسسات والمنظمات غير الربحية ومؤسسات حكومية وصحية ومعاهد تعليمية، والتي تم تفصيلها في هذا التقرير.

وفي الختام يطيب لي أن أتقدم لكم أصالة عن نفسي ونيابة عن إخواني أعضاء مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية بخالص الشكر لكم مساهمي المجموعة لثقتكم ومساندتكم المستمرة، والشكر موصول كذلك لإدارة المجموعة وجميع العاملين بها وبشركاتها الفرعية بالمملكة وعملياتها الدولية لجهودهم المخلصة التي بذلوها خلال العام ٢٠١١م، آملاً أن ألتقيكم خلال الاجتماع السنوي للجمعية العامة العادية للمساهمين للعام ٢٠١١م ومجموعتكم قد حققت بإذن الله التوقعات التي تم الإشارة إليها في كلمة أخي سعادة رئيس مجلس الإدارة في صدر هذا التقرير.

والله نسأل التوفيق والسداد،



د. عبد الرؤوف محمد مناع

عضو مجلس الإدارة المنتدب



د. عبد الرؤوف محمد مناع
العضو المنتدب



أ. عبد الرحيم أمعرف
الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية

إستراتيجية

أ. نعمان فرخ محمد
المدير المالي للمجموعة



أ. محمود منصور عبد الغفار
الرئيس التنفيذي للشؤون العامة وأمين مجلس الإدارة



أ. موفق منصور جمال
الرئيس التنفيذي لشركة العزيمية بنده المتحدة



م. أزهر محي الدين كنجي
الرئيس التنفيذي لقطاع البلاستيك

أولاً: وصف النشاط الرئيس للمجموعة

ثانياً: ملخص الأداء والتحليلات المالية للعام ٢٠١١م والتوجه الاستراتيجي للمجموعة

ثالثاً: نتائج أعمال وأداء الشركات الفرعية (قطاعات المجموعة)

رابعاً: قطاع الاستثمارات التي لا تديرها المجموعة

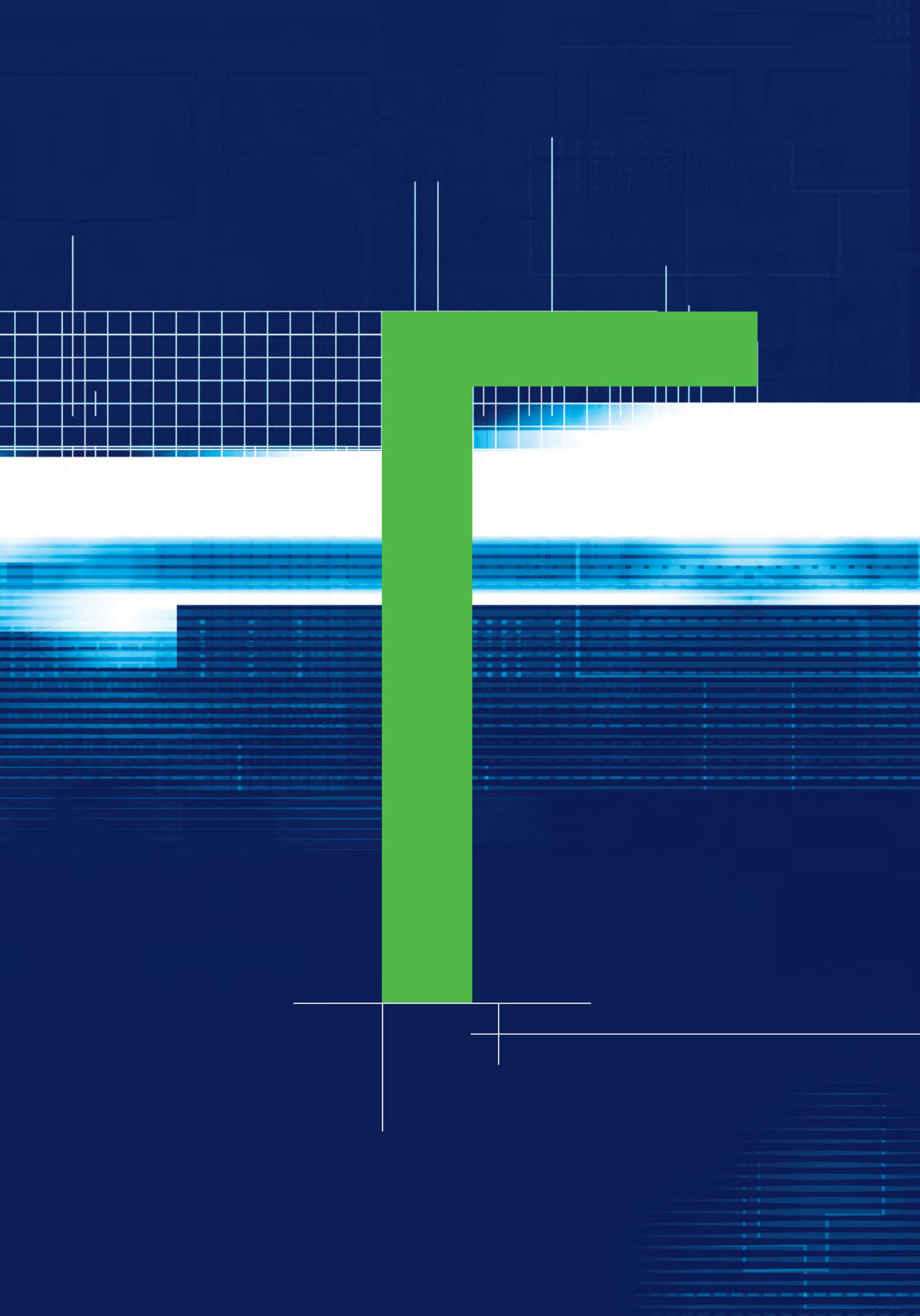
خامساً: الموارد البشرية والبرامج التي تم تطويرها لصالح موظفي المجموعة

سادساً: برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية

سابعاً: تقرير الحوكمة والشفافية

ثامناً: شكر وتقدير

تقرير مجلس الإدارة





أولاً: وصف النشاط الرئيس للمجموعة

تم تأسيس مجموعة صافولا كشركة مساهمة عامة سعودية في عام ١٩٧٩م، بهدف إنتاج وتسويق زيوت الطعام والسمن النباتي، وبفضل الله ثم بفضل جهود إدارتها السابقة والحالية توسع نشاط المجموعة ليشمل بجانب إنتاج وتسويق زيوت الطعام والسمن النباتي، صناعة السكر والمحليات وتجارة التجزئة وصناعة البلاستيك والمواد الغذائية الأساسية والتطوير العقاري والاستثمارات الأخرى ذات العلاقة بنشاط المجموعة وفقاً للأغراض الواردة في نظامها الأساسي والعقود التأسيسية لشركاتها الفرعية. حيث تمارس نشاطها الرئيس من خلال قطاعاتها الرئيسية - (الأغذية الأساسية التي تشمل زيوت الطعام والسكر والمحليات والمكرونة، والتجزئة، والبلاستيك)، وتنتشر عملياتها بشكل واسع في عدد من دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى، كما تملك المجموعة استثمارات إستراتيجية في عدد من الشركات الرائدة والصناديق الاستثمارية والأنشطة والاستثمارات العقارية، وفيما يلي بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة داخل المملكة وخارجها وأنشطتها الرئيسية وبلد التأسيس:

م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص
أولاً: قطاع الأغذية						
١.	شركة صافولا للأغذية	السعودية	الأغذية الأساسية (زيوت الطعام، السكر والمكرونة)	شركة قابضة تدير استثمارات المجموعة في مجال الأغذية داخل المملكة وخارجها	٩٠٪	٥٠٠ مليون ريال تم التوصية بزيادة رأسمالها إلى ٢,٢ مليار ريال
٢.	شركة عافية العالمية	السعودية	زيوت الطعام والزيوت النباتية والمكرونة	السعودية، دول الخليج، اليمن، مصر، إيران، تركيا، كازاخستان	٩٥, ١٩٪	٥٠٠ مليون ريال
٣.	شركة صافولا للأسواق الناشئة	الجزر البريطانية العذراء	زيوت الطعام	الجزائر، السودان، والمغرب	٩٥, ٤٪	١٣٠ مليون ريال
٤.	الشركة المتحدة للسكر	السعودية	السكر الأبيض، سكر البنجر، والمحليات	السعودية، ومصر، وتصدر منتجاتها إلى معظم الدول العربية	٧٤, ٤٨٪	٣٩٥ مليون ريال
٥.	شركة الملكة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونة	مصر	١٠٠٪	٥٠ مليون جنيه مصري
٦.	شركة الفراشة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونة	مصر	١٠٠٪	٢٠ مليون جنيه مصري
ثانياً: قطاع التجزئة						
٧.	شركة العزيزية بنده المتحدة	السعودية	تجارة التجزئة (الهايبر ماركت، والسوبر ماركت، والأسواق الصغيرة)	السعودية، دبي، لبنان، وقطر	٧٤, ٤٪	٦٥٢, ٨ مليون ريال

م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيسي	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص
ثالثاً: قطاع البلاستيك						
٨.	شركة صافولا لأنظمة التغليف	السعودية	منتجات البلاستيك بنوعيه (المرن والصلب)	السعودية، ومصر وتصدر منتجاتها لأكثر من ٢٠ دولة حول العالم	١٠٠%	٤,٤٣٤ مليون ريال
٩.	شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية	مصر	البلاستيك	مصر / الاسكندرية	١٠٠%	٣٠ مليون جنيه مصري
١٠.	شركة الشرق للصناعات البلاستيكية	السعودية	البلاستيك	السعودية	١٠٠%	٦١,٦ مليون ريال
رابعاً: قطاع الاستثمار (لا تديره المجموعة)						
١١.	شركة هرفي للخدمات الغذائية	السعودية	الأغذية ومطاعم الوجبات السريعة	السعودية وبعض دول الخليج	٤٩%	٣٠٠ مليون ريال
١٢.	شركة المراعي	السعودية	الأطعمة الطازجة	السعودية وعدد من دول الاقليم	٢٩,٩%	٢,٣ مليار ريال تم التوصية بزيادة رأسمالها إلى ٤ مليار ريال
١٣.	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٣٠%	١,٧ مليار ريال
١٤.	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	١١%	٣,٤ مليار ريال
١٥.	شركة تميمير الأردنية	الأردن	التطوير العقاري	الأردن	٥%	٢٦٠ مليون دينار اردني
١٦.	شركة دار التمليك	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٥%	مليار ريال

ملحوظة: الشركات الرئيسية المذكورة أعلاه، خاصة التي تديرها المجموعة، هي شركات فرعية منتشرة في عدد من دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى، سيتم التطرق لأدائها ونسبة ملكية صافولا فيها كل على حدة لاحقاً بهذا التقرير. كما توجد في ثنايا هذا التقرير تفاصيل أوفى حول الشركات الفرعية والشقيقة للمجموعة والصناديق الاستثمارية التي لا تديرها، كما تتضمن الإيضاحات المصاحبة للقوائم المالية تفاصيل أوفى حول هذه الشركات والاستثمارات.

تنتشر عمليات مجموعة صافولا بشكل واسع في عدد من دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى:

- المملكة العربية السعودية
- مصر
- إيران
- تركيا
- السودان
- الجزائر
- كازاخستان
- المغرب
- الأردن
- الإمارات العربية المتحدة
- لبنان

كما تصدر منتجاتها عالية الجودة (من زيوت الطعام والسمن النباتي والسكر والبلاستيك) لأكثر من ٣٠ دولة حول العالم.





أ) مؤشرات الأداء المالي لمجموعة صافولا خلال العام ٢٠١١م

ب) أبرز ملامح إنجازات عام ٢٠١١م

ج) توقعات المجموعة للعام المالي ٢٠١٢م

د) التوجه الاستراتيجي للمجموعة

هـ) تفاصيل وتحليلات ومقارنات نتائج الأداء للعام المالي ٢٠١١م بالأعوام السابقة

و) تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية

ز) المدفوعات النظامية المستحقة لجهات حكومية

ثانياً: ملخص الأداء الكلي والتحليلات المالية للعام ٢٠١١م والتوجه الاستراتيجي للمجموعة

(أ) مؤشرات الأداء المالي لمجموعة صافولا خلال العام ٢٠١١م:

- نمت المبيعات الموحدة بنسبة ٨, ١٩٪ لتصل إلى ٢, ٢٥ مليار ريال للعام ٢٠١١م مقارنة بالعام الماضي.
- بلغ صافي الربح ٢, ١ مليار ريال، مقابل ٧, ٨٨٦ مليون ريال للعام الماضي وبنسبة ٦, ٣٥٪.
- سجلت المجموعة لأول مرة في تاريخها أعلى صافي ربح (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) للعام ٢٠١١م، حيث بلغ ٨, ١ مليار ريال وبنسبة ٨, ١٥٪ عن العام الماضي والتي بلغت ٩٣٣ مليون ريال.
- بلغ الربح التشغيلي ٨, ١ مليار ريال، مقابل ٥, ١ مليار ريال للفترة المماثلة من العام السابق ٢٠١٠م وذلك بارتفاع قدره ٢٠٪.
- بلغت ربحية السهم للعام ٤٠, ٢ ريال، مقابل ٧٧, ١ ريال للفترة المماثلة من العام السابق ٢٠١٠م.
- شركة صافولا لزيوت الطعام بالسودان تحقق صافي ربح تجاوز ٦٠ مليون ريال بزيادة قدرها ٢٢٥٪ مقارنة بالعام الماضي.
- تحول خسائر شركة عافية الجزائر (التي بلغت ٥, ٣٧ مليون ريال للعام الماضي) إلى أرباح بلغت قيمتها ٥, ٢٣ مليون ريال في عام ٢٠١١م.
- تجاوز مبيعات قطاع صافولا للبلستيك حاجز المليار ريال.
- توزيع ٦٥٠ مليون ريال أرباحاً نقدية على مساهمي المجموعة للعام ٢٠١١م.

(ب) أبرز ملامح إنجازات عام ٢٠١١م:

- الاستمرار في تطبيق إستراتيجية التركيز على القطاعات والأنشطة الرئيسية للمجموعة وتحول المجموعة تدريجياً إلى شركة استثمارية قابضة.
- الاستحواذ على كامل أسهم شركة الملكة وشركة الفراشة المتخصصةين في مجال المكرونة بجمهورية مصر العربية.
- بيع المجموعة لحصتها في أراضي مملوكة لها بمدينة الرياض وجدة وتحقيق أرباحاً رأسمالية بلغت ١٥٣ مليون ريال. وتوقيع عقد لبيع حصتها في أراضي تقع بالمدينة المنورة إلى شركة مدينة المعرفة الاقتصادية بقيمة ٦٣١ مليون ريال، حيث يتوقع أن تحقق المجموعة منها ٤, ٢٣١ مليون ريال أرباحاً رأسمالية خلال العام ٢٠١٢م.
- زيادة رأسمال شركة صافولا للأغذية من ٥٠٠ مليون ريال إلى ٢, ٢ مليار ريال.
- إطلاق صافولا تركيا منتج زيت الزيتون بالعلامة التجارية يودوم بالسوق التركية وتحقيق حصة سوقية بلغت ١٥٪ في عام واحد.
- دخول الشركة المتحدة للسكر مجال صناعة وتسويق المحليات لأول مرة.
- شركة العزيفية بنده تفتتح ٢٠ فرعاً خلال العام ٢٠١١م ليصل إجمالي أسواقها (بنده وهايبربنده) إلى ١٣١ فرعاً دخل المملكة.
- تحقيق المجموعة المركز الأول على مستوى المملكة في مجال حوكمة الشركات والثاني عربياً وفقاً للدراسة التي قام بها معهد حوكمة الإقليمي واستاندرد أند بور ومؤسسة التمويل الدولية والتي نشرت نتائجها في فبراير ٢٠١١م.
- المواصلة في تبني برامج المسؤولية الاجتماعية من خلال مبادرة مركز صافولا لتدريب وتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة (مكين)، ودعم نشاط الحرفيات، ومؤسسة إنجاز السعودية، ومركز الريادة والقيادة وبرنامج دع الباقي لهم لأسواق بنده.
- الاستعانة بجهة مستقلة سنوياً لتقييم مدى تطبيق والتزام المجموعة بمعايير حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية وإصدارها تقرير يوضح نقاط الضعف والقوة في عملية التقييم.

ج) توقعات المجموعة للعام المالي ٢٠١٢م:

تتوقع مجموعة صافولا تحقيق صافي ربح (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) قدره ٢,١ مليار ريال بنهاية العام ٢٠١٢م، منها ٢٢٠ مليون ريال صافي ربح (قبل الأرباح الرأسمالية) متوقع تحقيقه بنهاية الربع الأول من نفس العام بإذن الله.

د) التوجه الاستراتيجي للمجموعة:

استمرت المجموعة خلال العام ٢٠١١م في مشروع إعادة هيكلة أنشطتها وقطاعاتها التشغيلية الرئيسية لتعمل من خلال ثلاثة شركات فرعية وهي:

- شركة صافولا للأغذية والتي تدير قطاع الأغذية الحالي والذي يشمل زيوت الطعام والسكر والمكرونة.
- شركة العزيزية بنده المتحدة والتي تدير قطاع التجزئة (أسواق بنده - هايبرماركت وسوبرماركت).
- شركة صافولا لأنظمة التغليف والتي تدير قطاع البلاستيك.

الاستمرار في تطبيق إستراتيجية التركيز على القطاعات والأنشطة الرئيسية للمجموعة وتحول المجموعة تدريجياً إلى شركة استثمارية قابضة.

ويهدف هذا التوجه الاستراتيجي إلى إعطاء الشركات الفرعية للمجموعة مزيداً من المرونة والاستقلالية في اتخاذ قراراتها وتسيير أعمالها التشغيلية وذلك من خلال تمكين مجالس إدارة تلك الشركات ورؤسائها التنفيذيين ومنحهم مزيداً من الاستقلالية في إدارة هذه الشركات واتخاذ القرارات، حيث يتبع الرؤساء التنفيذيون مباشرة لرؤساء مجالس الإدارة للشركات الفرعية المعنية، مع احتفاظ المجموعة على تمثيلها بأغلبية الأعضاء في تلك المجالس والاستعانة بخبراء متخصصين في المجال الذي تعمل فيه كل شركة كأعضاء خارجيين في تلك المجالس لتحقيق قيمة مضافة بجانب عضوية بعض الشركاء في تلك الشركات، مما يحقق قيمة مضافة لأعمال وأداء تلك المجالس.

ويُعد هذا التوجه الاستراتيجي استمراراً طبيعياً وانعكاساً لإستراتيجية ”التركيز وتعزيز القدرات التنافسية“ التي تنتهجها المجموعة. حيث سيتيح هذا التوجه الاستراتيجي - بجانب المرونة والاستقلالية في اتخاذ القرارات لكل شركة - التركيز الكامل على نوعية أنشطتها الرئيسية وتطوير وتنفيذ إستراتيجية التوسع والنمو الخاصة بكل منها، من جانب آخر يعطي هذا التوجه مجلس إدارة المجموعة والإدارة التنفيذية على مستوى المجموعة مزيداً من الوقت لمتابعة استثمارات المجموعة الأخرى وتعزيز آليات الحوكمة والشفافية بين المجموعة وشركاتها الفرعية واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، بجانب البحث عن تكوين نشاط استثماري استراتيجي جديد للمجموعة كخطوة نحو تحول المجموعة تدريجياً إلى شركة استثمارية قابضة، مما يعطى من حقوق المساهمين والدخول في مشاريع ذات قيمة مضافة على المجموعة. ولضمان التنفيذ الأمثل لهذا التوجه الاستراتيجي، قامت المجموعة بتطوير هيكل إداري داخلي فعّال وأنظمة للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر ونطاقات للصلاحيات ومؤشرات للأداء لكل قطاع يضمن لمجلس إدارة المجموعة المتابعة الدقيقة والرقابة الفاعلة على أنشطة وقرارات تلك الشركات، بما يحقق أهداف هذا التوجه الاستراتيجي وبما يحفظ التزام المجموعة كشركة مساهمة مدرجة في السوق المالية أمام مساهميها والجهات النظامية ذات العلاقة.

هـ) تفاصيل وتحليلات ومقارنات نتائج الأداء للعام المالي ٢٠١١م بالأعوام السابقة

سجلت المجموعة لأول مرة في تاريخها أعلى صافي ربح (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) للعام ٢٠١١م، بلغ ١,٠٨ مليار ريال وبزيادة نسبتها ١٥,٨٪ عن العام الماضي والتي بلغت ٩٣٣ مليون ريال.

حققت مجموعة صافولاً أعلى صافي ربح لها (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) للعام ٢٠١١م بلغ ١,٠٨ مليار ريال تجاوز التوقعات بنسبة ٧٪ والتي قدر لها مليار ريال لنفس العام وذلك بالرغم من التحديات الخارجية التي أحاطت بالأسواق الدولية والزيادة في أسعار المواد الخام. حيث بلغ صافي الربح للعام ١,٢ مليار ريال، مقابل ٨٨٦,٧ مليون ريال للفترة المماثلة من العام السابق وذلك بارتفاع قدره ٦,٦٪، بينما بلغ إجمالي ربح المجموعة خلال العام ٣,٩٧ مليار ريال، مقابل ٣,٤٢ مليار ريال للعام السابق وذلك بارتفاع قدره ١٦,١٪، في حين بلغ الربح التشغيلي خلال العام ١,٨ مليار ريال، مقابل ١,٥ مليار ريال للفترة المماثلة من العام السابق بارتفاع قدره ٢٠٪.

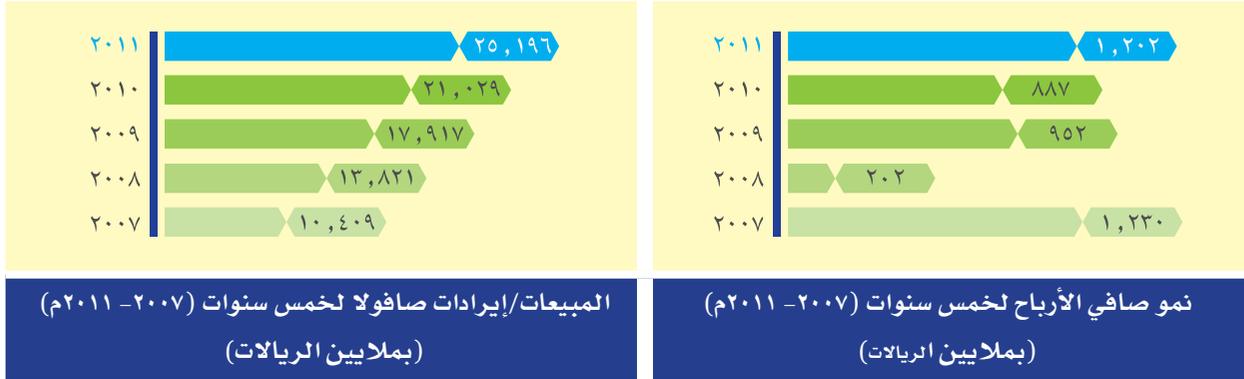
وفيما يلي نستعرض تفاصيل الأداء للعام ٢٠١١م وتحليلاته ومساهمة القطاعات في النتائج الكلية لأعمال المجموعة:

هـ-١) ملخص النتائج المالية للعام ٢٠١١م مقارنة بالعام السابق:

هـ-١-١) جدول مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٧ إلى ٢٠١١م):

قائمة الدخل (بالآلاف بالريال السعودي)	٢٠١١م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م
الإيرادات- بالصافي	٢٥,١٩٥,٧٠٢	٢١,٠٢٩,٤٧٢	١٧,٩١٧,٢٠٢	١٣,٨٢١,٣٧٧	١٠,٤٠٩,٥٣٠
تكلفة الإيرادات	(٢١,٢٢٤,٩٨٠)	(١٧,٦١٤,٢٣٣)	(١٤,٨٠٩,٨٨٧)	(١٢,٠٠٧,٠٥٤)	(٨,٧٠٥,٨٥٩)
مجمعل الربح	٣,٩٧٠,٧٢٢	٣,٤١٥,٢٣٩	٣,١٠٧,٣١٥	١,٨١٤,٣٢٣	١,٧٠٣,٦٧١
صافي إيرادات استثمار	٤٤٠,٦١٣	٤٥٩,٥٢٢	٣٥٢,٧٩٩	٣٣٥,١٧٤	٢٤٣,٧٥٢
إيرادات أخرى - بالصافي	٩٦,٧٦٧	٩٧,٣٤٠	٧٩,٨٧٧	١١٠,٥٢٦	٨٢,٠٥٧
مجمعل الدخل	٤,٥٠٨,١٠٢	٣,٩٧٢,١٠١	٣,٥٣٩,٩٩١	٢,٢٦٠,٠٢٣	٢,٠٢٩,٤٨١
مصروفات بيع وتسويق	(٢,١٤٤,٨١٣)	(١,٨٧٠,١٥٣)	(١,٥٣٣,٥٧٤)	(١,١٢٣,٠٣٣)	(٨٢٩,٥١٦)
مصروفات عمومية وإدارية	(٥٦٢,٤٧٢)	(٦٠٣,١٣٨)	(٦٢٨,٧٨٣)	(٤٦٥,٤٩١)	(٤٥٦,٧٩٤)
اجمالي المصروفات	(٢,٧٠٧,٢٨٥)	(٢,٤٧٣,٢٩١)	(٢,١٦٢,٣٥٧)	(١,٥٨٨,٥٢٤)	(١,٢٩٦,٣١٠)
الربح (الخسارة) من التشغيل	١,٨٠٠,٨١٧	١,٤٩٨,٨١٠	١,٣٧٧,٦٣٤	٦٧١,٤٩٩	٧٣٣,١٧١
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	١٥٢,٧٨١	١٩٥,٠٥٥	٣١٨,١١٦	١٤٧,٩٨٠	٨٦٣,٩٨٢
انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستفدة	(٣٥,٣٦٦)	(٢٨٣,٧١٦)	(٢٢١,٥٩٦)	(٤٤٢,٤٠٦)	(١١٠,٤٨٢)
مصاريف تمويل - بالصافي	(٣١٧,٤٧٢)	(٢٤٤,٢٦٠)	(٢٢٧,٣٣٧)	(١٥٣,٦٥٨)	(٣٣,٣٢٦)
الدخل (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية	١,٦٠٠,٧٦٠	١,١٦٥,٨٨٩	١,٢٤٦,٨١٧	٢٢٣,٤١٥	١,٤٥٣,٣٤٥
الزكاة وضريبة الدخل	(١٣٢,٠٢٤)	(١٤٠,١٤٦)	(٦٣,٣٢٣)	(٥٣,٣٨٧)	(١١٥,٤٦٣)
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	١,٤٦٨,٧٣٦	١,٠٢٥,٧٤٣	١,١٨٣,٤٩٤	١٧٠,٠٢٨	١,٣٣٧,٨٨٢
حصة حقوق الأقلية	(٢٦٦,٣٦٠)	(١٣٩,٠٤١)	(٢٣١,٩٢٩)	٣٢,٣٣٠	(١٠٧,٨٥٨)
صافي الربح	١,٢٠٢,٣٧٦	٨٨٦,٧٠٢	٩٥١,٥٦٥	٢٠٢,٣٥٨	١,٢٣٠,٠٢٤

هـ-١-٢) رسم بياني يوضح نمو صافي المبيعات وصافي الأرباح للمجموعة للأعوام (٢٠٠٧ إلى ٢٠١١م):



ملاحظة: تضمن صافي ربح المجموعة للعام المالي ٢٠١١م مبلغ ١٥٣ مليون ريال كأرباح رأسمالية وفقاً لما سبق الإشارة إليه في هذا التقرير، بينما تضمن صافي ربح المجموعة للعام ٢٠٠٧م أرباحاً رأسمالية بلغت أكثر من ٧٠٠ مليون ريال.

هـ-١-٣) جدول يعكس التغير في قائمة الدخل للعام ٢٠١١م مقارنة بالعام الماضي:

البيان (بالآلاف الريالات)	٢٠١١	٢٠١٠	التغيرات + أو (-)	نسبة التغير %
الإيرادات - بالصافي	٢٥,١٩٥,٧٠٢	٢١,٠٢٩,٤٧٢	٤,١٦٦,٢٣٠	١٩,٨%
تكلفة الإيرادات	(٢١,٢٢٤,٩٨٠)	(١٧,٦١٤,٢٣٣)	(٣,٦١٠,٧٤٧)	٢٠,٥%
مجمّل الربح	٣,٩٧٠,٧٢٢	٣,٤١٥,٢٣٩	٥٥٥,٤٨٣	١٦,٣%
صافي حصة أرباح الشركاء والشركات الزميلة وتوزيعات الأرباح	٤٤٠,٦١٣	٤٥٩,٥٢٢	(١٨,٩٠٩)	٤,١-
إيرادات أخرى - بالصافي	٩٦,٧٦٧	٩٧,٣٤٠	(٥٧٣)	٠,٦-
مجمّل الدخل	٤,٥٠٨,١٠٢	٣,٩٧٢,١٠١	٥٣٦,٠٠١	١٣,٥%
مصروفات بيع وتسويق	(٢,١٤٤,٨١٣)	(١,٨٧٠,١٥٣)	(٢٧٤,٦٦٠)	١٤,٧%
مصروفات عمومية وإدارية	(٥٦٢,٤٧٢)	(٦٠٣,١٢٨)	٤٠,٦٦٦	٦,٧-
مجموع المصروفات	(٢,٧٠٧,٢٨٥)	(٢,٤٧٣,٢٩١)	(٢٣٣,٩٩٤)	٩,٥%
الربح (الخسارة) التشغيلي	١,٨٠٠,٨١٧	١,٤٩٨,٨١٠	٣٠٢,٠٠٧	٢٠,١%
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	١٥٢,٧٨١	١٩٥,٠٥٥	(٤٢,٢٧٤)	٢١,٧-
انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستفدة	(٣٥,٣٦٦)	(٢٨٢,٧١٦)	٢٤٨,٣٥٠	٨٧,٥-
مصاريق تمويل - بالصافي	(٣١٧,٤٧٢)	(٢٤٤,٢٦٠)	(٧٣,٢١٢)	٣٠%
الربح (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية	١,٦٠٠,٧٦٠	١,١٦٥,٨٨٩	٤٣٤,٨٧١	٣٧,٣%
الزكاة وضريبة الدخل	(١٣٢,٠٢٤)	(١٤٠,١٤٦)	٨,١٢٢	٥,٨-
صافي الربح قبل حقوق الأقلية	١,٤٦٨,٧٣٦	١,٠٢٥,٧٤٣	٤٤٢,٩٩٣	٤٣,٢%
حقوق الأقلية	(٢٦٦,٣٦٠)	(١٣٩,٠٤١)	(١٢٧,٣١٩)	٩١,٦%
صافي الربح	١,٢٠٢,٣٧٦	٨٨٦,٧٠٢	٣١٥,٦٧٤	٣٥,٦%

يرجع سبب الارتفاع في صافي الربح خلال العام ٢٠١١م مقارنة بالعام الماضي بصفة رئيسة إلى الأرباح المتميزة التي حققتها المجموعة في عملياتها الدولية في قطاع الأغذية والنمو المستمر في مبيعاتها وزيادة حصتها السوقية في قطاع التجزئة ولتحقيق أرباح رأسمالية بلغت ١٥٢ مليون ريال نتيجة لبيع أراضي مملوكة للمجموعة خلال الربع الرابع من العام ٢٠١١م، والمخصصات المالية التي تم تكوينها خلال الربع الرابع ٢٠١٠م مقابل الخسائر المتراكمة وشطب بعض الأصول الخاصة ببعض شركاتها خارج المملكة في قطاع الأغذية وللمقابلة الانخفاض الذي طرأ على القيمة السوقية لحصة المجموعة في بعض استثماراتها وأصولها غير الملموسة وبعض مصروفات المشاريع الأخرى خلال العام الماضي، بجانب الأرباح الرأسمالية التي حققتها المجموعة نتيجة لطرح شركة هرفي للخدمات الغذائية (التي تملك فيها المجموعة حصة الأغلبية) للاكتتاب العام خلال الربع الأول ٢٠١٠م. كما ارتفعت المبيعات بنسبة ١٩,٨٪ عن العام الماضي نتيجة لزيادة المبيعات الدولية في قطاع الأغذية والبلاستيك وقطاع التجزئة (أسواق بنده) كما يعكسه الجدول التالي.

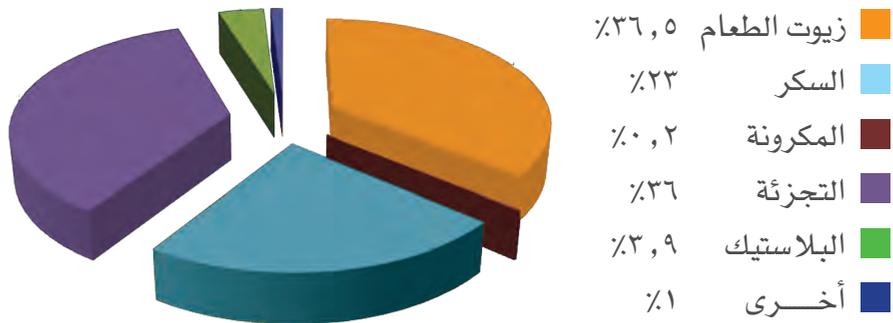
هـ-١ (٤) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات/ مبيعات المجموعة وشركاتها التابعة داخل المملكة وخارجها وفقاً للدولة والمنتجات ومدى إسهام تلك الأعمال في المبيعات الموحدة للمجموعة للعام ٢٠١١م مقارنة بالعام الماضي: (بآلاف الريالات):

الدول / النشاط	المنتجات/ وأسماء العلامات التجارية	٢٠١١	٢٠١٠
مبيعات منتجات زيوت الطعام			
- المملكة العربية السعودية والخليج واليمن	منتجات زيت (عافية، العربي، أولایت، المائدة، شمس، صن جلو، دلال، عافية كانولا)	٢,٥٢٤,٩٢٩	١,٨٢٦,١١٢
- مصر	منتجات زيت السمّن (روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة)	١,٠٤٩,٥٣٣	٨٤٧,٣٨٨
- إيران	منتجات زيت (لادان، افتاب، بهار، عافية)	٣,٣٦١,١١٩	٢,٦٠٩,٨٣٦
- كازاخستان	منتجات زيت (ليتو، خزايشكا)	٢١٠,٦٨٤	١٨٢,١٦٤
- السودان	منتجات زيت (صباح، الطيب، سوداني)	٥٥٠,٩٦٨	٣٦٦,٢٧٨
- المغرب	منتجات زيت (عافية، هالة)	٢٧٩,٣١٦	٢٦٤,٤٨٥
- تركيا	منتجات زيت (يودوم، سيرما)	٨١٣,٦٩٨	٥٩٥,٦٧٢
- الجزائر	منتجات زيت (عافية، اوليور)	٥٢٤,٠٢٢	٣٥٨,٦٥٩
- عائدات استثمار موحدة	-	(٢,٣٢٨)	(٤٧,٠٥٧)
إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام		٩,٣١١,٩٤١	٧,٠٠٣,٥٣٧
مبيعات منتجات السكر			
- المملكة العربية السعودية ودول الخليج واليمن	سكر الأسرة وسكر زيادة، صفاء، نهار، حلا، سوفيا	٤,٠٨٢,٠٠٨	٣,٥٤٠,٨٠٧
- مصر (الشركة المصرية المتحدة للسكر)	سكر الأسرة	١,٧٧٩,٣٥٣	١,٤٨٢,١٨٨
إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر		٥,٨٦١,٣٦١	٥,٠٢٢,٩٩٥
إجمالي مبيعات منتجات نشاط المكرونة		٥٠,٦١٦	٠
مبيعات قطاع التجزئة (أسواق بنده)			
- المملكة العربية السعودية	أسواق بنده، والعزيرية (هايبرماركت وسوبرماركت)	٨,٥٧٤,١٥٦	٧,٥٩٠,١٨٧
- الإمارات العربية المتحدة - دبي	هايبر بنده	٣١٠,٧٠٠	٢٨٦,٣٣١

الدول / النشاط	المنتجات/ وأسماء العلامات التجارية	٢٠١١	٢٠١٠
- الجمهورية اللبنانية	سوبرماركت	٢٩٦,٦٩٤	٣٠٦,١٥٣
إجمالي إيرادات قطاع التجزئة			
مبيعات قطاع البلاستيك			
- المملكة العربية السعودية	يقوم القطاع بتصنيع العبوات حسب طلب العملاء بالمملكة وخارجها.	٨٧٢,١٨١	٧٦٢,٢٢٣
- مصر (نيومارينا)	يقوم القطاع بتصنيع العبوات حسب طلب العملاء بمصر وخارجها.	١٣١,٩٤٢	١٢١,٧٥٣
إستبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية		(٢,٥٩٠)	٠
إجمالي مبيعات نشاط البلاستيك			
أخرى			
- نشاط الامتياز بالمملكة العربية السعودية ×	(بونيا Bonia، جاكلين ريو Jacqueline Riu، إيف روشيه YvesRocher وتوم تيلور Tom Tailor)	٠	٤٤,٤١٦
إجمالي مبيعات الأنشطة الأخرى			
- النشاط العقاري - بالسعودية		٧٥,٨١٩	١١٠,١٧٢
إجمالي الإيرادات			
إستبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية		(٢٨٧,١١٨)	(٢١٨,٢٩٥)
صافي الإيرادات			
		٢٥,١٩٥,٧٠٢	٢١,٠٢٩,٤٧٢

ملاحظة: تم بيع العلامات التجارية لنشاط الامتياز (وهو نشاط غير رئيسي) خلال العام المالي ٢٠١٠م والعام ٢٠١١م.

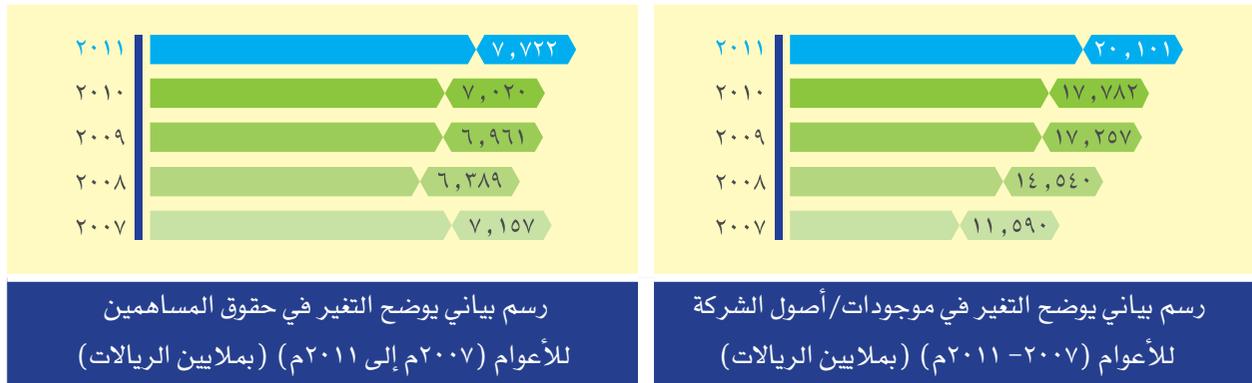
هـ-١ (٥) رسم بياني يوضح إسهامات القطاعات والأنشطة الرئيسية للمجموعة في الإيرادات الموحدة للعام ٢٠١١م:



هـ-١-٦) جدول مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٧م إلى ٢٠١١م):

البيان	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	٢٠٠٨	٢٠٠٧
قائمة المركز المالي بالآلاف	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي	ريال سعودي
موجودات متداولة (أ)	٧,٧٧٣,٨١٣	٥,٩١٠,٦٤٣	٥,٦٣٣,٥٠٧	٤,٧٦٤,٤٣٠	٣,٧١١,٣٣٩
مطلوبات متداولة (ب)	٧,٧٤٠,٢٧٩	٦,٧٢٤,١٢٨	٦,٣١٣,٤٣٢	٦,٠٠١,٦٠٦	٣,١٣٨,٥٦٦
رأس المال العامل (أ-ب)	٣٣,٥٣٤	(٨١٣,٤٨٥)	(٦٧٩,٩٢٥)	(١,٢٣٧,١٧٦)	٥٧٢,٧٧٣
موجودات متداولة	٧,٧٧٣,٨١٣	٥,٩١٠,٦٤٣	٥,٦٣٣,٥٠٧	٤,٧٦٤,٤٣٠	٣,٧١١,٣٣٩
الأصول الأخرى طويلة الأجل	٦,٤٤٣,١٣٣	٧,١٣٢,٠٧٦	٦,٠٨٦,٢٥٦	٥,٥٢٥,٠٥٩	٤,٣٦٤,٨٦٤
ممتلكات، آلات ومعدات	٥,٣٨٤,٤٣٠	٤,٧٣٩,٢١٧	٥,٥٣٦,٧٦١	٤,٢٥٠,٦٦٣	٣,٥١٣,٨٠١
إجمالي الموجودات	٢٠,١٠١	١٧,٧٨١,٩٣٦	١٧,٢٥٦,٥٢٤	١٤,٥٤٠,١٥٢	١١,٥٩٠,٠٠٤
المطلوبات المتداولة	٧,٧٤٠,٢٧٩	٦,٧٢٤,١٢٨	٦,٣١٣,٤٣٢	٦,٠٠١,٦٠٦	٣,١٣٨,٥٦٦
قروض طويلة الأجل	٢,٨٢١,٤٩٤	٢,٣٩٤,٨٠٧	١,٩٩٦,٢٠٢	١,١١٧,١٣٦	٤٥٦,٥٤٠
المطلوبات الأخرى	٤٦٨,٧٨٦	٤٤٨,١٣٣	٤١٨,٩٧٩	٢٨٤,٧٣٠	٢٢٢,٢٢١
إجمالي المطلوبات	١١,٠٣٠,٥٥٩	٩,٥٦٧,٠٦٨	٨,٧٢٨,٦١٣	٧,٤٠٣,٤٧٢	٣,٨١٧,٣٢٧
رأس المال المدفوع	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠
الاحتياطيات والأرباح المدورة	٢,٧٢٢,٤٦٧	٢,٠٢٠,٠٣٧	١,٩٦٠,٦٢٨	١,٣٨٩,١٦٥	٣,٤٠٦,٩٠١
حقوق المساهمين	٧,٧٢٢,٤٦٧	٧,٠٢٠,٠٣٧	٦,٩٦٠,٦٢٨	٦,٣٨٩,١٦٥	٧,١٥٦,٩٠١
حقوق الأقلية	١,٣٤٨,٣٥٠	١,١٩٤,٨٣١	١,٥٦٧,٢٨٣	٧٤٧,٥١٥	٦١٥,٧٧٦
إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين	٢٠,١٠١,٣٧٦	١٧,٧٨١,٩٣٦	١٧,٢٥٦,٥٢٤	١٤,٥٤٠,١٥٢	١١,٥٩٠,٠٠٤

هـ-١-٧) رسوم بيانية توضح التغير في حقوق المساهمين وموجودات الشركة (بناء على الجدول أعلاه):



و) تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية:

تتحري إدارة مجموعة صافولا دائماً أن تتم معاملاتها المالية وفقاً للصيغ الإسلامية المتعارف عليها في عملية التمويل، خاصة فيما يتعلق بسياسة القروض. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تتحصل عليها المجموعة داخل المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية بحمد الله. وفيما يلي تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل القائمة مع نهاية عام ٢٠١١م:

و-١) قروض طويلة الأجل: تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م من الآتي:

٢٠١٠م	٢٠١١	اسم البنك/الجهة المقرضة	قروض طويلة الأجل (بالآلاف الريالات السعودية)
			صندوق التنمية الصناعية السعودي
٢٧,٠٢٩	٢٣,٨٢٩	صندوق التنمية الصناعية	- شركة صافولا لأنظمة التغليف
٢٧,٠٢٩	٢٣,٨٢٩		المجموع (أ)
			بنوك تجارية:
١,٧٥٦,٢٥٠	١,٨٣١,٢٥٠	سامبا، السعودي الفرنسي، السعودي للاستثمار، بنك الجزيرة	- مجموعة صافولا
٤٥٠,٠٠٠	٣٧٠,٠٠٠	الأهلي التجاري، البنك السعودي البريطاني	- شركة العزيمية بنده المتحدة
٤١٩,٠٦٩	٣٣٧,١٨٧	الأهلي التجاري، سامبا، بنك «إتش.إس.بي.سي» HSBC بتركيا، وبنوك أوروبية	- شركة عافية العالمية
٤٣,٥٦٧	٣٠,٧٦٤	سوسيتيه جنرال - الجزائر، بنك فرنسا	- شركة صافولا للأسواق الناشئة
٣٦٧,٣٣٤	٨١٣,٥٩٨	السعودي البريطاني، سامبا، بنك ستاندرد تشارترد - مصر، والتجاري الدولي بمصر	- الشركة المتحدة للسكر
٠	١٠,٩٦٩	بنك «إتش.إس.بي.سي - HSBC»، البنك الاهلي سوسيتيه جنرال - NBSG	- المكرونة
٤٠,٨١٥	٦٠,٠٠٠	السعودي البريطاني، سامبا	- شركة صافولا لأنظمة التغليف
٣,٠٧٧,٠٣٥	٣,٤٥٣,٧٦٨		المجموع (ب)
٣,١٠٤,٠٦٤	٣,٤٧٧,٥٩٧		مجموع القروض طويلة الأجل (أ + ب)
			- ناقصاً الجزء المتداول:
(٣,٢٠٠)	(٤,١٤٠)		- صندوق التنمية
(٧٠٦,٠٥٧)	(٦٥١,٩٦٣)		- بنوك تجارية
٢,٣٩٤,٨٠٧	٢,٨٢١,٤٩٤		قروض طويلة الأجل

و-٢) جدول سداد إجمالي القروض طويلة الأجل القائمة كما في ٣١/١٢/٢٠١١م (بالآلاف الريالات):

السنة المالية	مجموعة صافولا	شركة عافية العالمية	شركة العزيمية بنده المتحدة	شركة صافولا لأنظمة التغليف	الشركة المتحدة للسكر	شركة صافولا للأسواق الناشئة	المكرونة	إجمالي ٢٠١١	إجمالي ٢٠١٠م
٢٠١٢م	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٨٥٠,٢٣٠
٢٠١٣م	٧٩٧,٣٠٨	١٠٠,٩٤٣	١٥١,١١١	٤٢,٣٧٨	٢٠٠,٦٤٢	١١,٨٦٧	١٠,٩٦٩	١,٣١٥,٢١٧	٧١٧,٩٢٥
٢٠١٤م	٤١٧,٣٠٨	٥٦,٥٦٧	١١١,١١١	٢٣,١٢٨	٢٠٧,٨٨٨	٣,٩٤٧	٠	٨١٩,٩٤٩	٥٨٨,٦٨٣
٢٠١٥م	٣٤٨,٠٧٧	١٠,٤١٣	٠	٦,٣٨٠	٩٧,٦٣٤	٢,١٠٢	٠	٤٦٤,٦٠٦	٢٣٢,٦٥٣
٢٠١٦م	٠	١٠,٤١٣	٠	٣,٣٥٩	٧٩,١٧٣	٠	٠	٩٢,٩٤٤	٥,٣١٦

ملخص الأداء الكلي والتحليلات المالية للعام ٢٠١١م والتوجه الاستراتيجي للمجموعة

السنة المالية	مجموعة صافولا	شركة عافية العالمية	شركة العزيفية بنده المتحدة	شركة صافولا لأنظمة التغليف	الشركة المتحدة للسكر	شركة صافولا للأسواق الناشئة	المكرونة	إجمالي ٢٠١١	إجمالي ٢٠١٠م
٢٠١٧م	٠	١٠,٤١٣	٠	٠	٤٩,١٤٠	٠	٠	٥٩,٥٥٢	٠
٢٠١٨م	٠	١٠,٤١٣	٠	٠	٥٣,٦٠٧	٠	٠	٦٤,٠٢٠	٠
٢٠١٩م	٠	٥,٢٠٦	٠	٠	٠	٠	٠	٥,٢٠٦	٠
المجموع	١,٥٦٢,٦٩٢	٢٠٤,٣٦٦	٢٦٢,٢٢٢	٧٥,٢٤٥	٦٨٨,٠٨٤	١٧,٩١٦	١٠,٩٦٩	٢,٨٢١,٤٩٤	٢,٣٩٤,٨٠٧

و-٣) قروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية وجهات أخرى والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بآلاف الريالات):

الشركة	اسم البنك/ الجهة المقرضة	٢٠١١	٢٠١٠م
مجموعة صافولا	الراجحي، السعودي البريطاني، بنك الجزيرة الأهلي التجاري، السعودي للاستثمار، سامبا	٩١٠,٨٥٣	٢٣٦,٤٣٠
شركة عافية العالمية	السعودي البريطاني، الأهلي التجاري، سامبا، (بنوك أوروبية، مصرية، وإيرانية وتركية)	٩٤٧,٢٩٦	٩٨٩,٩٠٥
شركة صافولا للأغذية الناشئة	بنوك سودانية وجزائرية وأوروبية	١٠٦,٠٠٢	١٢٥,٢٦٢
مشروع المكرونة - مصر	بنك «إتش.إس.بي.سي-سي-إتش» (HSBC)، البنك الأهلي سويسيتيه جنرال - NBSG، البنك الوطني المصري	٣٢,٨٢٥	٠
شركة العزيفية بنده المتحدة	البنك الأهلي التجاري	٠	٣٥,٠٠٠
شركة المتون	سامبا	٧٠,٠٠٠	٠
شركة صافولا لأنظمة التغليف	السعودي البريطاني، البنك الأهلي، وسامبا	٢٤٣,٧٥٠	١٤٩,٠٣٤
الشركة المتحدة للسكر	السعودي البريطاني، الأهلي التجاري، التجاري العالمي بمصر	٤٤٤,٧٠٣	٥٠٢,٩٠٣
شركة البتول العالمية (الامتياز)	السعودي البريطاني	٠	٣١,٠٠٠
إجمالي القروض قصيرة الأجل		٢,٧٥٥,٤٢٩	٢,٠٦٩,٥٣٤

ز) المدفوعات النظامية المستحقة لجهات حكومية:

الجدول أدناه يوضح مقارنة بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة على المجموعة وشركاتها الفرعية لجهات حكومية نظامية أو رقابية كما في ٢٠١١/١٢/٢١م:

البيان (بآلاف الريالات)	٢٠١١م	٢٠١٠م
الرسوم الجمركية	٢٠٠,١١٢	١٨٤,٠٩٢
الزكاة والضريبة	٨٤,٤٤٠	١٠٩,٦٧٧
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وأخرى	٦٢,٨٠٠	٦٨,٩٤٠
تكاليف تأشيرات ورسوم حكومية	٣١,٩٢٥	١١,٤٨٥
أخرى	١٩,٦٠٣	١٥,١٦٥
الإجمالي	٣٩٨,٨٨٠	٣٨٩,٣٥٩

يتضمن القسم التالي تقريراً مفصلاً عن أداء الشركات الفرعية للمجموعة التي تدير أنشطتها وقطاعاتها الرئيسية داخل المملكة وخارجها، بالإضافة الاستثمارات الأخرى التي لا تديرها وتملك فيها حصة رئيسية:

١-٣ شركة صافولا للأغذية (قطاع الأغذية)
٢-٣ شركة العزيزية بنده المتحدة (قطاع التجزئة - أسواق بنده)
٣-٣ شركة صافولا لأنظمة التغليف (قطاع البلاستيك)

ثالثاً: نتائج أعمال وأداء الشركات الفرعية (قطاعات المجموعة)

٣-١) شركة صافولا للأغذية (قطاع الأغذية)

تدير مجموعة صافولا عملياتها في قطاع الأغذية من خلال شركتها الفرعية شركة صافولا للأغذية (شركة ذات مسؤولية محدودة)، التي تمتلك وتدير بدورها عمليات قطاع الأغذية والمنتشرة في ثمان دول بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى، وتمتلك علامات تجارية رائدة لمنتجات عالية الجودة في مجال زيوت الطعام والسمن النباتي والسكر والتي يتم تسويقها في ٣٠ دولة من دول العالم، حيث تملك حصص سوقية رائدة في معظم الدول التي تمارس فيها عملياتها من خلال عدد من الشركات الفرعية وتعاقدات مع موزعين تجاريين.

لم يكن عام ٢٠١١م نقطة تحول في تاريخ الشركة على صعيد النتائج المالية التي حققتها فحسب، ولكنه شهد أيضاً إنجازاً متميزاً للشركة من خلال دخولها في نشاط جديد في مجال الأغذية وهو نشاط تصنيع وإنتاج المكرونة من خلال استحواذها على شركتي الملكة



والفراشة، وهما من كبرى الشركات المتخصصة في مجال صناعة وإنتاج المكرونة في مصر، حيث بلغت قيمة الصفقة ٧١٣,٥ مليون جنيه مصري. ويُعد هذا المشروع أكبر مشروع استحواذ في تاريخ شركة صافولا للأغذية. ومن خلال هذا الانجاز المتميز تكون الشركة قد أضافت منتجاً مكماً لمنتجاتها عالية الجودة وتؤسس لذراع ثالث فعال ومكمل لقطاعات أعمالها في الأغذية الأساسية.

بالرغم من الظروف الصعبة التي مرت بها الأسواق خلال العام ٢٠١١م وما صاحب ذلك من اضطرابات وتحولات سياسية إقليمية، وصعوبة تمرير الأسعار للمستهلكين نتيجة لارتفاع أسعار المواد الخام والسلع في الأسواق العالمية، فقد حققت شركة صافولا للأغذية

**زيادة رأسمال شركة صافولا
للأغذية من ٥٠٠ مليون ريال
إلى ٢,٢ مليار ريال.**

إنجازاً فريداً في جميع الأسواق الناضجة، مع تحول ملحوظ في معظم العمليات الدولية للشركة، وحققت نتائج مالية تُعد تاريخية وغير مسبوق، حيث تجاوزت الإيرادات الموحدة للشركة ١٥ مليار ريال للعام ٢٠١١م بزيادة نسبتها ٢٦٪ عن العام الماضي. كما بلغ صافي الربح الموحد للشركة للعام ٢٠١١م مبلغ ٤٨٩ مليون ريال مقابل ٢٢٨ مليون ريال في العام الماضي أي بزيادة تجاوزت الضعف.

من جانب آخر، ولكي يتماشى حجم استثمار شركة صافولا للأغذية مع حجم استثماراتها وأصولها وإستراتيجيتها التوسعية المستقبلية محلياً وإقليمياً، فقد أوصى مجلس مديري الشركة برفع رأسمالها من ٥٠٠ مليون ريال إلى ٢,٢ مليار ريال، حيث يجري استكمال المتطلبات القانونية والنظامية في هذا الخصوص.

ونستعرض في الصفحات التالية نتائج أداء الشركات الفرعية التابعة لشركة صافولا للأغذية:

صافولا للأغذية تصدر منتجاتها عالية الجودة إلى أكثر من ٣٠ دولة حول دول العالم، كما تدخل لأول مرة في مجال المكرونة وترفع رأسمالها من ٥٠٠ مليون ريال إلى

٢,٢ مليار ريال



أ) نشاط زيوت الطعام والسمن النباتي والمكرونة.

أ-١) شركة عافية العالمية:

شركة عافية العالمية (شركة مساهمة مغلقة) مملوكة بنسبة ٢, ٩٥٪ لشركة صافولا للأغذية، حيث تمتلك وتدير بشكل رئيس عمليات الشركة في مجال زيوت الطعام والسمن النباتي في (المملكة العربية السعودية والخليج والشام، وإيران، وتركيا، وكازاخستان). وفيما يلي نستعرض تفاصيل أداء الشركات التابعة لشركة عافية العالمية وتحت علاماتها المختلفة الرائدة:

أ-١-١) شركة عافية العالمية بالمملكة والخليج والشام:

تركز شركة عافية العالمية بالمملكة وعملياتها في أسواق السعودية واليمن ودول الخليج العربي والشام. ويقع مركزها الرئيس في مدينة جدة، حيث يقوم مصنع الشركة بتزويد الأسواق المذكورة آنفاً بزيوت طعام عالية الجودة وتحت علامات رائدة.

واصلت شركة عافية خلال العام ٢٠١١م دورها الريادي في تغطية حاجة أسواق المنطقة من زيوت الطعام والاستحواذ على حصة رائدة في الأسواق التي تعمل فيها، حيث بلغت حصتها من السوق السعودية ٦٠٪ بينما بلغت حوالي ٢٦٪ من أسواق دول الخليج العربي و٣٠٪ من أسواق دول الشام. وستواصل الشركة ريادتها في الأسواق التي تعمل فيها كهدف استراتيجي لها. كما ارتفع خلال العام ٢٠١١م حجم مبيعات الشركة بنسبته ١١٪ ليصل إلى ١, ٦ مليون طن متري، كما تجاوزت قيمة مبيعات الشركة في المنطقة ٥, ٢ مليار ريال بزيادة

بلغت نسبتها ٢٨٪ مقارنة بعام ٢٠١٠م. وبالرغم من هذه الزيادة الكبيرة في قيمة المبيعات، إلا أن صافي الأرباح بلغ ٢١٠ مليون ريال في عام ٢٠١١م وبانخفاض قدره ٩٪ عن العام الماضي، ويرجع سبب هذا الانخفاض في صافي الأرباح إلى عدة عوامل من أبرزها ارتفاع تكاليف المواد الخام في عام ٢٠١١م، دون أن يصاحب ذلك زيادة مماثلة في أسعار مبيعات المنتج النهائي، وذلك مساهمة من الشركة لتثبيت الأسعار في أسواق المنطقة التي تعمل فيها.

لقد تمحورت أهم الأنشطة التسويقية للشركة في عام ٢٠١١م على علامتيها التجاريين الرئيسيتين «عافية والعربي» مع إدخال منتجات جديدة لمنتجات زيوت الطعام الحالية. حيث أطلقت الشركة خلال العام ٢٠١١م زيت زهرة دوار الشمس «عافية» في الأسواق السعودية الأمر الذي ساهم في تنمية حصتها في السوق السعودية بنسبة ٣, ٥٪، بالإضافة إلى دعم الشركة المستمر لمنتجاتها الرئيسيين زيت الذرة «عافية» وزيت النخيل «العربي» في أسواق المنطقة كافة، كما طرحت الشركة منتجاتها الجديد من زيت الطعام «عافية كانولا» في أسواق منطقة الشام على أساس تجريبي والذي أظهر تجاوباً واعداداً ومشجعاً من العملاء. هذا وتسعى الشركة لتطبيق خطط توسعية طموحة في عام ٢٠١٢م لمواصلة دورها الريادي في دول المنطقة.



أ-٢) شركة صافولا بهشهر - إيران:



شركة صافولا بهشهر - إيران (المملوكة بنسبة ٨٠٪ لشركة عافية العالمية)، هي شركة قابضة تعمل في مجال زيوت الطعام والسمن النباتي وتمتلك ثلاث مصانع لزيوت الطعام في جمهورية إيران الإسلامية هي (شركة بهشهر الصناعية وشركة مارجارين للتصنيع وشركة بهشهر أرفاند).

حققت الشركة خلال العام ٢٠١١ م نتائج مالية متميزة وفقاً لمؤشرات الأداء الرئيسة، حيث واصلت الشركة أدائها المتميز بالرغم من التحديات الاقتصادية العامة التي تمثلت في القيود والعقوبات الدولية المفروضة على إيران وتحديات اقتصاديات القطاع التي تتمثل في ارتفاع تكاليف التوزيع والخدمات. ويعزى هذا الأداء المتميز إلى قرارات إعادة هيكلة مزيج المبيعات، والإدارة المثلى لرأس المال العامل، مما ساهم بشكل واضح في تحقيق تلك النتائج. وقد حققت

الشركة صافي ربح للعام بلغ ٢١١ مليون ريال مقابل ٢٠٠ مليون ريال للعام الماضي ٢٠١٠ م.

واصلت الشركة نجاحها في السوق الإيرانية محققة أرقاماً قياسية جديدة لمنتجاتها وحصتها من السوق والتي ارتفعت - بتوفيق من الله إلى ٤٠٪، في الوقت الذي واصلت الشركة ومن خلال علامتها الرئيسية التجارية "لادان"، أدائها المتميز في السوق الإيرانية، وارتفعت حصة منتجاتها التي تحمل العلامات التجارية الشهيرة سمن نباتي "لادان" من ٨١٪ إلى ٨٦٪، وزيت لادان من ٦٧٪ إلى ٦٩٪، وزيت القلي بهار من ٨١٪ إلى ٨٣٪. كما حققت الشركة زيادة غير مسبوقه في مبيعاتها المباشرة إلى الصناعيين والحرفيين بلغت نسبتها ٥٠٪ مقابل ٢٧٪ في العام الماضي في المنتجات ذات القيمة المضافة والسمن النباتي. كما حققت مبيعات قياسية للعام بلغت ٣,٣٦ مليار ريال وبزيادة نسبتها ٢٩٪ عن العام الماضي، ويعزى هذا النمو إلى ارتفاع أسعار الزيت الخام وتوقف السوق المدعومة.

كما يود أن يشير مجلس الإدارة إلى المخاطر والتحديات الرئيسة الحالية التي تواجه نشاط الشركة بجمهورية إيران الإسلامية والتي تتمثل في العقوبات الاقتصادية المفروضة على إيران بالإضافة إلى صعوبة استيراد المواد الخام من الخارج وانخفاض العملة الإيرانية مقابل الدولار، حيث يقوم مجلس الإدارة بمراقبة الأوضاع بشكل مستمر وتوفير الإدارة المثلى لهذه المخاطر وآليات التعامل معها.

أ-٣) شركة عافية العالمية - مصر:

إن عام ٢٠١١ م بالنسبة لجمهورية مصر العربية كان عاماً مختلفاً عن بقية الأعوام نتيجة للأوضاع غير المستقرة والظروف التي مرت بها مصر وبعض الدول العربية المجاورة. وبالرغم من هذه الظروف التي بدأت منذ ٢٥ يناير ٢٠١١ م وحتى نهاية العام ٢٠١١ م، فإنه من المأمول أن تبدأ الأوضاع في مصر بالتحول تدريجياً نحو تحقيق بيئة عمل أفضل.

أما على صعيد النتائج التي حققتها الشركة في عام ٢٠١١ م، ومع الأخذ بعين الاعتبار الظروف والأوضاع الصعبة التي شهدتها عام ٢٠١١ م، فقد تمكنت عمليات صافولا بمصر - بفضل الله وتوفيقه - من تحقيق إنجازات ملموسة خلال العام، حيث نجحت عافية العالمية بمصر من تحقيق نفس المعدل من الأرباح الصافية مقارنة بالعام الماضي والذي بلغ ٨,٥٦ مليون ريال. مما يعد إنجازاً حقيقياً في ضوء ما تشهده مصر من اضطرابات أثرت بدورها على سلسلة الإمدادات بالكامل (من موردين وتجار ومستهلكين). كما حافظت الشركة على حصصها السوقية للمنتجات الرئيسة في السوق المصري وتعكس بذلك قوتها وإدارتها الناجحة



الاستحواذ على كامل أسهم شركة الملكة وشركة الفراشة المتخصصتين في مجال المكرونة بجمهورية مصر العربية.



للمعمل أثناء الأزمات والأوقات الصعبة. كما شهد العام أيضاً إتمام مشروع «انطلاقة» والذي اشتمل على فك ونقل مصنع العاشر من رمضان لزيت الطعام من أجل دمجها في مصنع الشركة في السويس سعياً من الإدارة لتحقيق فاعلية أفضل من ناحية الأداء والإنتاج وخفض التكاليف.

الدخول في صناعة المكرونة:

وضمن الأنشطة الجديدة للشركة، فقد شهد الربع الرابع من العام ٢٠١١م أكبر عملية استحواذ في تاريخ الشركة، حيث تم الاستحواذ على شركتي «الملكة» و«الفراشة» بعلامتهما التجارية الرائدة «الملكة» والتي تبلغ حصتها في سوق المكرونة المصرية ٢٥٪، حيث ترمي عملية الاستحواذ إلى تأسيس نشاط ثالث لشركة صافولا للأغذية في فئات الأغذية المجاورة وذات العلاقة. وبهذا الاستحواذ أصبح لدى صافولا مكاناً في نشاط الصناعات الغذائية القائمة على مادة الدقيق، والتي تمثل أيضاً قفزة نوعية وخطوة لتبني مبادرات مماثلة في مصر وبعض دول المنطقة مستقبلاً.

أ-١-٤) شركة يودوم لزيت الطعام - تركيا:

تمارس شركة يودوم التركية (المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية) نشاطها

في مجال إنتاج زيوت الطعام من خلال مصنعها الكائن في محافظة أزمير بتركيا. حيث تزود المستهلك التركي بمنتجاتها من زيوت الطعام عن طريق علامتيها التجاريتين الرئيسيتين وهما «يودوم» (التي تستحوذ على ٦, ١٢٪ من حصة السوق) وسيروما (التي تستحوذ على ٨, ١٪ من حصة السوق) بمنتجات من أصناف متعددة (مثل زيت زهرة دوار الشمس وزيت الذرة والزيوتون) للشرائح الاجتماعية العليا المستهلكة في السوق التركية. هذا ولقد تمكنت الشركة، من خلال استخدام خبرتها التصديرية الكبيرة لزيت الزيتون للشرق الأقصى الدخول إلى السوق التركي لزيت الزيتون من خلال توسعة العلامة الأم «يودوم» التي استحوذت على ١٥٪ من سوق مبيعات التجزئة لزيت الزيتون، وبذلك احتلت المرتبة الثانية في أول عام لها. وقد أظهرت مبيعات منتج «يودوم» للحرفيين والذي تم إدخاله في عام ٢٠١٠م، زيادة كبيرة في حجم مبيعاته في هذا القطاع، حيث وصلت إلى حوالي ١٦, ٠٠٠ طن سنوياً بنسبة نمو فاقت ١٤١٪ مقارنة بالعام الماضي. كما بلغت قيمة مبيعاته ١٥٪ من إجمالي المبيعات الكلية للشركة، وبلغ إجمالي مبيعات الشركة ٨١٤ مليون ريال وبحجم مبيعات بلغ ٢٢٢, ١٠٢ طن للعام ٢٠١١م، مسجلة نمواً مطرداً في مبيعاتها السنوية بلغت نسبته ١٢٪.

وبالرغم من العديد من الانجازات الايجابية التي حققتها الشركة في بناء القواعد الأساسية للعمل وتوزيع محفظة منتجاتها، إلا أنها أنهت هذا العام بتسجيل خسارة صافية بلغت قيمتها ٨, ١٤ مليون ريال مقابل ٥, ١ مليون ريال صافي ربح للعام الماضي، وتُعزى الخسارة بشكل رئيس إلى الانخفاض الكبير والمفاجئ في قيمة الليرة التركية. كما تعرضت الشركة أيضاً إلى انخفاض في سوق فئة (زيت الذرة) المعروفة بربحيتها العالية، الذي عوضته الشركة بشكل جزئي من خلال البيع المباشر لقطاع الحرفيين والدخول في مجال زيت الزيتون.

تعكف الشركة حالياً على تطوير خطة عمل شاملة للاستفادة من قاعدة منتجاتها المميزة لزيادة ربحيتها، بالإضافة إلى الدخول في مبادرات تهدف للقيام بشراكات وعمليات تكامل رأسي في المواد الأولية للزيوت إضافة للعمل على ترشيد التكاليف بما في ذلك شبكة التوزيع.



أ- (٥-١) شركة صافولا - كازاخستان:



حافظت شركة صافولا كازاخستان (المملوكة بنسبة ٩٠٪ لشركة عافية العالمية)، على وضعها الريادي في سوق زيوت الطعام بكازاخستان باستحواذها على ٢٥٪ من حجم السوق والمكانة المميزة لعلامتها التجارية ليتو (Leto)، بالرغم من التحديات التي تواجه الشركة في سوق شديدة المنافسة واستراتيجية اغراق وحرب في الأسعار من كبار المنافسين في السوق الكازاخستانية. بلغ إجمالي حجم مبيعات الشركة ٣١,٢٢٧ طن لهذا العام، نتج عنه مبيعات بلغت ٢١١ مليون ريال لعام ٢٠١١م. كما حققت الشركة صافي ربح بلغ ٠,٨ مليون ريال في عام ٢٠١١م مقارنة بـ ٠,١ مليون ريال في عام ٢٠١٠م. وما زالت الشركة تواجه عدد من التحديات في بيئة العمل من أبرزها استمرار تدفق المنتجات الروسية إلى سوق زيوت الطعام بكازاخستان بالإضافة إلى أن الميزة التنافسية التي يتمتع بها المنافسون المحليون ما زالت قائمة وتقف عائقاً أمام تحقيق نمو أكبر في ربحية الشركة. تعمل الإدارة في الوقت الحالي على تطوير العديد من نماذج العمل لتوسعة قاعدة عمليات الشركة لتحقيق مزيد من النمو والتوسع. وفي هذا الخصوص أكملت المجموعة دراسة بعض الخيارات ومراجعة استراتيجيتها بخصوص هذه الشركة ومستقبل عملياتها في هذا البلد وسيتم اتخاذ القرارات المناسبة خلال العام ٢٠١٢م..

ب) شركة صافولا للأسواق الناشئة (نشاط زيوت الطعام)

شركة صافولا للأسواق الناشئة هي شركة تابعة ومملوكة بنسبة ٩٥,٤٪ لشركة صافولا للأغذية. حيث تملك هذه الشركة عمليات زيوت الطعام في كل من (المغرب والسودان والجزائر). وفيما يلي تفاصيل أداء الشركات التابعة لها:

ب-١) شركة عافية - الجزائر:

بدأت شركة عافية الجزائر (المملوكة بالكامل لشركة صافولا للأسواق الناشئة) والتي مقرها في ولاية وهران والمتخصصة في تصنيع وتسويق زيوت الطعام عملياتها في شهر أكتوبر ٢٠٠٨م بالجزائر، وتحتل الشركة حالياً المرتبة الثانية من حيث حصتها في سوق زيوت الطعام الجزائري، حيث تتجاوز حصتها ٢٣٪ من حجم السوق، وخاصة منتجها عافية المنتشر في جميع أنحاء البلاد.

واصلت عافية العالمية الجزائر نموها السريع والمتزايد عاماً بعد عام، حيث بلغ حجم مبيعاتها ٢٨٩,٨٥ طن للعام ٢٠١١م، وهو ما يمثل نسبة زيادة ٢٣٪ عن العام الماضي و٧٤٪ عن عام ٢٠٠٩م. وقد عزز هذا الإنجاز التوسع الكبير الذي طرأ على شبكة التوزيع وطرح منتج جديد بعلامة تجارية ثانية تحت اسم (أوليور Olieor)، ونتيجة لهذه الجهود، فقد حققت الشركة مبيعات بلغت ٥٢٤ مليون ريال بزيادة نسبتها ٤٧٪ عن عام ٢٠١٠م وذلك نتيجة للزيادة في حجم المبيعات المصحوبة بارتفاع في أسعار البيع، بالإضافة إلى ترشيد التكاليف الإدارية والاستفادة من الرقابة التي قامت بها الحكومة على الأسعار، مما ساهم في وقف حرب الأسعار وبالتالي تحولت خسائر شركة عافية الجزائر التي بلغت ٣٧,٥ مليون ريال في عام ٢٠١٠م إلى أرباح بلغت قيمتها ٢٣,٥ مليون ريال في عام ٢٠١١م

هذا وستواصل الشركة مسيرتها وخططها التوسعية في الأعوام القادمة لتتصدر السوق وتحسن من ربحيتها بإذن الله. وتخطط حالياً لتطوير منتجاتها وطرق التغليف وحجم العبوات وتكثيف الجهود من أجل تطوير مواردها البشرية.

ب-٢) شركة صافولا لزيوت الطعام - السودان:

تأسست شركة صافولا السودان لزيوت الطعام (المملوكة بالكامل لشركة صافولا للأسواق الناشئة) في عام ٢٠٠٥م وذلك بهدف تغطية جزء من احتياجات السوق السوداني من زيوت الطعام الذي يسيطر عليه نمط الاستهلاك التقليدي من زيوت الطعام المستخلصة

تحول خسائر شركة عافية الجزائر (التي بلغت ٣٧,٥ مليون ريال للعام ٢٠١٠) إلى أرباح بلغت قيمتها ٢٣,٥ مليون ريال في عام ٢٠١١م.



من الفول السوداني الخام، سواء في عبوات كبيرة يُباع فيها الزيت سائباً أو معبأة في عبوات صغيرة، حيث دأبت الشركة طوال الفترة من ٢٠٠٦ م إلى عام ٢٠١١ م، على تحويل نمط المستهلكين من النمط التقليدي إلى منتجات مكررة ونقية عالية الجودة، ومعبأ في عبوات بلاستيكية شفافة في تطوير عبوات جديدة وبأحجام مختلفة تلبي احتياجات المستهلك السوداني وقدرته الشرائية، بالإضافة إلى تبني حملات دعائية قوية ونظام توزيع متميز. وقد كان عام ٢٠١١ م عاماً متميزاً ومليئاً بالإنجازات لشركة صافولا السودان على كافة الأصعدة، حيث ساهمت استراتيجية الشركة التي تبنتها خلال العام ٢٠١١ في رفع حجم الإنتاج الكلي إلى ٥٠,٠٥٩ طن أي بزيادة بلغت نسبتها ٣٪ عن عام ٢٠١٠ م ولكن بمزيج تسويقي أفضل مسجلة بذلك زيادة بلغت نسبتها ٦٠٪ في شريحة الزيوت المعبأة في عبوات شفافة من خلال علامتها التجارية «صباح» الاسم الأول في سوق زيوت الطعام بالسودان والذي يستحوذ حالياً على ٨٠٪ من حجم سوق زيوت الطعام المعبأ. كما طرحت الشركة في أواخر ٢٠١١ م علامة تجارية أخرى باسم «الطيب» كإضافة جديدة وذلك لجذب أكبر عدد من جمهور المستهلكين المحتملين. هذا وقد أدى التحول في نمط الاستهلاك من النمط التقليدي إلى نموذج الاستهلاك الحديث الذي يعتمد على العلامة التجارية والمنتج المعبأ إلى تحسين أداء الشركة، بالإضافة إلى ذلك فقد ساهمت إعادة الهيكلة وترشيد التكاليف إلى تحسين كبير في ربحية الشركة، حيث حققت صافي أرباح تجاوز ٦٠ مليون ريال بزيادة ٤٢ مليون ريال مقارنة بالعام ٢٠١٠ م، كما سجلت الشركة مبيعات بلغت ٥٥١ مليون ريال أي بزيادة تجاوزت الـ ٥٠٪ عما حقته في عام ٢٠١٠ م.

شركة صافولا لزيوت الطعام بالسودان تحقق صافي ربح تجاوز ٦٠ مليون ريال بزيادة قدرها ٢٢٥٪ مقارنة بالعام ٢٠١٠ م.

هذا ويظل موضوع توفير الزيت الخام بسعر منافس تحدياً أساسياً للشركة في ظل ندرة العملات الأجنبية والطلب المتزايد عليها بالسودان. وفي هذا الخصوص تسعى الشركة إلى إبرام اتفاقيات توريد للمواد الخام على الأجل الطويل مع شركات محلية رئيسة مدعومة بخبرات عالمية في مجال الزراعة. ومن المتوقع أن تدخل الشركة استثماراً جديداً في خط إنتاج مواد التغليف والتعبئة المصنوعة من مادة البلاستيك الشفافة ليطمأنى مع برنامج التطوير الذي تتبناه الشركة من خلال تغيير نمط الاستهلاك الذي يعتمد على بيع الزيت السائب إلى المنتجات المعبأة.

ب-٣) شركة صافولا - المغرب

بدأت صافولا المغرب عملياتها في عام ٢٠٠٤ م كمشروع جديد وبعد تحرير الأسعار في سوق زيوت الطعام في المغرب. تمكنت الشركة بفضل الله، وبعد أن خاضت حملة منافسة شرسة مع منافسيها، من اختراق السوق المغربية والاستحواذ على ١٥٪ من حصته بعد أن ظلت ثابتة لمدة ثلاث سنوات. تحتل صافولا المغرب حالياً المرتبة الثالثة في سوق زيوت الطعام المغربي، حيث تركز على زيت الذرة من خلال علامتها التجارية «عافية» التي تستحوذ على ١٠٪ من حجم السوق. وقد كان التركيز في عام ٢٠١١ م على إعادة تنظيم شبكة التوزيع وتفعيلها مع تكثيف الجهود لترشيد التكاليف الإدارية مع التركيز على شرائح السوق الأكثر ربحية. ونتيجة لعملية الرقابة المحكمة على الأسعار خلال النصف الأول من عام ٢٠١١ م لأسباب خارجة عن إرادة الشركة والمتعلقة بالمد الاقتصادي العام، تراجع حجم مبيعات الشركة إلى ٤٠٢,٤٥ طن متري مقابل ٨٧٧,٥٧ طن متري في عام ٢٠١٠ م، والتي تحققت من منتج عافية بشكل رئيس. كما حققت الشركة مبيعات بلغت ٢٨٠ مليون ريال في عام ٢٠١١ م وبزيادة نسبتها ٦٪. ونتيجة للضغط الشديد على هوامش الربحية خلال النصف الأول من ٢٠١١ م وشدة المنافسة، فقد استطاعت الشركة تخفيض خسارتها الصافية إلى ٩,٥ مليون ريال مقابل خسارة صافية بلغت ٤,٢٢ مليون ريال للعام الماضي، مما يشير إلى تحسن ملحوظ أسهم في خفض الخسارة لهذا العام مقارنة بالعام الماضي. هذا وستواصل الشركة جهودها الرامية إلى تعزيز قدراتها في مجال التوزيع وإعادة هيكلة التنظيمي بشكل أكثر فاعلية. كما تهدف الشركة إلى ربط أعمالها بنمو حجم المبيعات مستفيدة من علامتها التجارية الرائدة ومن خلال زيادة حصتها السوقية من خلال منتجاتها هلا. وستخضع الشركة إلى مزيد من الدراسة خلال عام ٢٠١٢ م لاتخاذ القرار المناسب في ضوء نتائج أعمالها لعام ٢٠١٢ م.

٢ مليون طن

مقدار الطاقة الإنتاجية للسكر سنوياً.
ودخول الشركة المتحدة للسكر نشاط المحليات
لأول مرة.



ج) نشاط السكر والمُحليات:

ج-١) الشركة المتحدة للسكر بالمملكة:

تدير الشركة المتحدة للسكر صناعة منتجاتها من مقرها الرئيسي في ميناء جدة الإسلامي، وتعود ملكيتها بنسبة ٧٥٪ للمجموعة وذلك عبر شركتها الفرعية شركة صافولا للاستثمارات الصناعية، والمملوكة بنسبة ٩٥٪ لشركة صافولا للأغذية. وتدير الشركة المتحدة للسكر ثالث أكبر مصفاة للسكر في العالم، مع قدرة إنتاج سنوية تبلغ نحو ٣,١ مليون طن وقد أسست الشركة قاعدة تسويقية قوية في الشرق الأوسط بالعلامة التجارية الأساسية والرائدة (الأسرة)، وتقوم الشركة بتغطية ٧٥٪ من احتياجات وحصة السوق في المملكة العربية السعودية. تعد الشركة من الرواد في مجال البيع المباشر للمصانع وشركات القطاع الصناعي التي تعمل في مجال الأغذية، كما لها علاقات متميزة مع هذه الشريحة.

قامت الشركة المتحدة للسكر خلال العام ٢٠١١م، وبهدف تطوير وتنويع سلة منتجاتها وعلاماتها التجارية بالدخول لأول مرة في نشاط المحليات، حيث أطلقت منتجها الجديد «سويفا» الذي تم طرحه لأول مرة لتوفير منتج بديل للسكر لفئة المستهلكين الذين يبحثون عن منتج يلائم رغباتهم واحتياجاتهم الصحية.



رغم الأوضاع والظروف التي تمر بها بعض دول الإقليم، إلا أن الشركة حققت حجم مبيعات بإجمالي ٣,١ مليون طن في عام ٢٠١١م، وبلغت صادراتها ٣٠٠ ألف طن. كما تجاوزت صافي إيراداتها ٤ مليار ريال بزيادة نسبتها ١٥٪ عن عام ٢٠١٠م، كما حققت الشركة صافي ربح بلغ ٢٥٣ مليون ريال بمعدل زيادة نسبته ١٪ عن العام الماضي.

ج-٢) الشركة المصرية المتحدة للسكر:

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٩٠,٥٦٪ للشركة المتحدة للسكر، بالإضافة إلى ذلك فإن لمجموعة صافولا حصة ملكية مباشرة تبلغ ٢٠,١٩٪ في هذه الشركة. بدأت الشركة عملياتها عام ٢٠٠٨م من خلال مصفاة تكرير السكر الجديدة التابعة لها في ميناء العين السخنة بطاقة إنتاجية تبلغ ٧٥٠ ألف طن متري، وقد تم زيادة هذه الطاقة الإنتاجية بنهاية عام ٢٠١٠م لتصل إلى ٨٠٠ ألف طن سكر أبيض سنوياً، كما حافظت الشركة على نفس حجم مبيعاتها ٦٠٠ ألف طن مقارنة بعام ٢٠١٠م.

كما بلغ صافي مبيعاتها خلال العام ٢٠١١م ١,٨ مليار ريال مقابل ١,٥ مليار ريال للعام الماضي، كما أظهرت نتائج الشركة صافي أرباح بلغت ٣,٥ مليون ريال مقابل خسائر قدرها ١٠٥ مليون ريال العام الماضي ويعود اختلاف الربحية عن العام الماضي إلى انخفاض الأسعار العالمية للسكر الخام في عام ٢٠١١م، بالإضافة إلى تقليص التكاليف الإضافية، وكذلك المراقبة الدقيقة لعمليات الشراء المستقبلية لتفادي التكاليف المحتملة نتيجة ترحيل عقود الشراء لفترات أخرى، بجانب تسهيل عقود الشراء الاحترازية والتي تغطي الفترة من النصف الثاني لعام ٢٠١١م إلى النصف الأول من عام ٢٠١٢م، فضلاً عن أنه خلال النصف الثاني من العام ٢٠١١م قامت الشركة

بمراجعة إستراتيجيتها التسويقية، حيث بدأت بالتركيز علي المرونة في تغيير السياسات البيعية بين السوق الخارجي والداخلي حتى وصل تقريبا لنسبة ٥٠:٥٠ بنهاية العام ٢٠١١م، وسوف تستمر الشركة في تطبيق هذه الإستراتيجية خلال عام ٢٠١٢م لمواجهة التقلبات الحادة في أسعار السكر العالمية بمشيئة الله.

ج-٣) شركة الإسكندرية للسكر:



هذه الشركة مملوكة بنسبة (٦٢٪) للشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات المجموعة)، حيث تعمل في مجال تصنيع السكر من محصول بنجر السكر المحلي فهي شركة ذات طبيعة زراعية صناعية. وقد أسست صافولا هذه الشركة خلال عام ٢٠٠٩م، وتم زيادة رأسمالها مرتين ليبلغ حالياً ١١٧ مليون دولار (٦٦٤ مليون) جنية مصري. هذا وتهدف الشركة الي زراعة ما بين ٦٠ إلى ٧٠ ألف فدان سنوياً لتوفير ٣, ١ مليون طن بنجر لتشغيل المصنع بطاقته القصوى (٩٠٠٠ طن / يوم) طوال مدة الموسم البالغة ١٤٠ يوم.

قامت الشركة خلال العام ٢٠١١م بالتوسع في النشاط الزراعي بغرض تأسيس البنية الأساسية الزراعية لتوفير

محصول بنجر السكر الكافي لتشغيل المصنع حيث تعاقدت الشركة خلال العام ٢٠١١ على زراعة

١٦٠٠٠ فدان موزعة على الزراعة التقليدية والزراعة الآلية، بجانب توسعها في الميكنة

الزراعية للاستفادة من المساحات الكبيرة المتاحة لدى بعض الشركات الزراعية

المتخصصة والتي تعمل بنظام الري الآلي المطور، الأمر الذي يزيد من الإنتاجية

ويحقق عائد للمزارع والشركة. هذا وقد حققت الشركة خلال الموسم الماضي

متوسط إنتاجية ٤, ٢٥ طن للفدان في الزراعة الآلية حيث بلغ أعلى إنتاجية

٤٦ طن للفدان ويعتبر هذا المتوسط منافساً للمتوسطات في الدول الاوربية.

كما قامت الشركة ببيع محصول البنجر إلي شركات أخرى عاملة في نفس

المجال وحققت عائداً يزيد على ثلاثة مليون جنية مصري من هذا النشاط.

كما حصلت الشركة على التراخيص اللازمة لتوصيل الخدمات والإمدادات

إلى مصنعها. كما تم توقيع معظم عقود توريد المعدات ووصل

بعضها والشروع في عملية تركيبها بالموقع. كما

بدأ العمل مع شركة ألمانية متخصصة لتنفيذ

المشروع، والتي سبق أن قامت بإنشاء عدد من

مصانع سكر البنجر بجمهورية مصر. وتقوم

الشركة حالياً باتخاذ كافة التدابير اللازمة

لبداية تشغيل المصنع الجديد خلال

موسم البنجر للعام ٢٠١٢م.





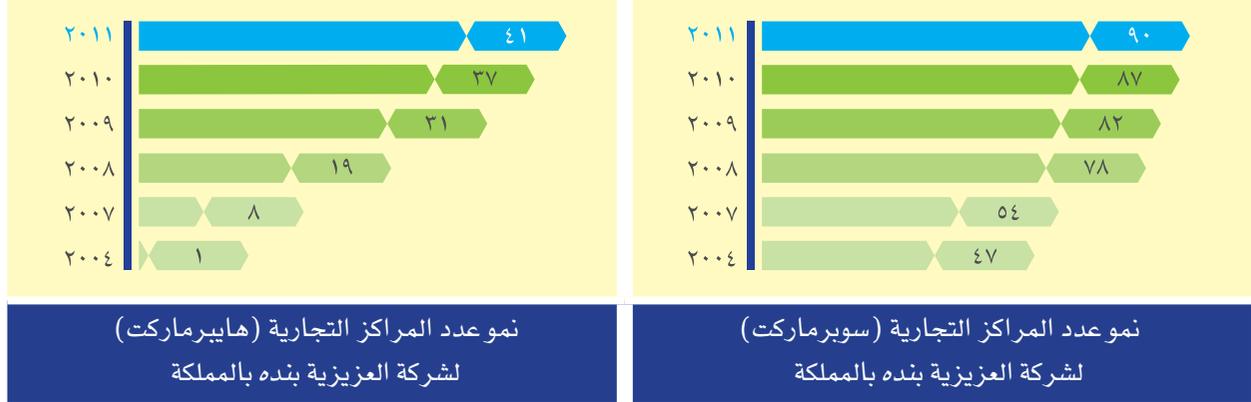


العزیزة بنده المتحدة تفتتح ٢٠ سوقاً خلال العام
٢٠١١م ليصل عدد أسواقها (بنده وهايبربنده) إلى
١٣١ فرعاً بالمملكة وإجمالي أسواقها إلى

١٦٦ سوقاً

٢-٣) شركة العزيزية بنده المتحدة (قطاع التجزئة - أسواق بنده)

تدير مجموعة صافولا قطاع التجزئة من خلال شركة العزيزية بنده المتحدة (شركة مساهمة مغلقة)، التي تدير ١٦٦ سوقاً منها ١٣١ سوقاً في المملكة العربية السعودية (٩٠ سوبرماركت و٤١ هايبرماركت) وسوقاً واحداً في دبي و٣٤ سوقاً في لبنان مما يجعلها الشركة الرائدة في المنطقة في مجال تجارة التجزئة. وفيما يلي رسم بياني يوضح النمو المضطرد لعدد أسواق بنده خلال السنوات الماضية وحتى عام ٢٠١١م:



خلال عام ٢٠١١م تمكنت بنده- بفضل الله- من تحقيق نموفي المبيعات وصل إلى ١٢٪، حيث بلغت مبيعاتها ٩,٢ مليار ريال سعودي للعام ٢٠١١م مقارنة بمبيعات قدرها ٨,٢ مليار ريال سعودي للعام الماضي، معتمدة بعد الله سبحانه وتعالى على تاريخها الذي امتد إلى (٣٣) عاماً من النجاح والخبرة في قطاع التجزئة، كما حققت بنده أرباحاً صافية للعام ٢٠١١م بلغت أكثر من ٢٠٠ مليون ريال مقابل ٤,٦٦ مليون ريال للعام ٢٠١٠م، وذلك بعد حسم تكاليف المصروفات الخاصة بالمعهد السعودي للبيع بالتجزئة والتي بلغت قيمتها ١١,٢ مليون ريال والذي يهدف إلى تدريب وتوظيف الشباب السعودي وتهيئتهم للعمل في قطاع التجزئة.

من جانب آخر، فقد تمكنت بنده من زيادة المساحة البيعية الإجمالية لأسواقها لتصل إلى ٩٧,٠٠٠ متراً مربعاً، بزيادة بلغت ٦,٤٪ مقارنة بالعام الماضي، وذلك عن طريق افتتاح ١١ سوقاً تجارياً جديداً منها ٤ هايبرماركت و٧ سوبرماركت، وقد واكب ذلك زيادة في عدد عملاء أسواق بنده خلال عام ٢٠١١م بنسبة ٣,١٪ ليصل إلى ٨٧ مليون عميلاً. كما حصلت بنده على المرتبة الأولى في كل منطقة تعمل فيها وفقاً للمسح الذي تم للعملاء في مجال الجودة ونوعية الخدمة المقدمة لهم إضافة إلى الأسعار بصفة عامة.

هذا وقد بلغت الحصة السوقية لبنده حالياً في سوق التجزئة السعودي للسلع الغذائية والاستهلاكية ٨,١٪، مما يجعلها أكبر شركة في قطاع التجزئة في المملكة. وتطمح بنده لرفع حصتها السوقية لتصل إلى ٩٪ بنهاية عام ٢٠١٢م وذلك من خلال تحسين أداء أسواقها الحالية وافتتاح ١٩ سوقاً منها ٥ هايبرماركت و١٤ سوبرماركت جديدة خلال عام ٢٠١٢م بإذن الله.

وتخطط بنده كذلك خلال عام ٢٠١٢م وعبر إستراتيجيتها التوسعية على استمرار النمو في حجم المبيعات وزيادة عدد العملاء لتعزيز موقعها الريادي الذي تتمتع به في مجال تجارة التجزئة، وتحقيق وفورات من اقتصاديات الحجم الكبير لتحسين هوامش الربح، وتحويل تلك المزايا إلى قيمة أفضل لعملائها. هذا ويتمثل أحد محاور إستراتيجية بنده للنمو في التركيز على تطوير منتجاتها الخاصة والتي تحمل علامتها التجارية "بنده". وقد تم توسيع دائرة منتجاتها الخاصة خلال العام ٢٠١١م لتشمل أصنافاً جديدة من السلع الغذائية وغير الغذائية.

كما حصلت شركة العزيزية بنده المتحدة على جائزة أفضل علامة تجارية على مستوى آسيا التي تمنحها "CMO Council" الاستشارية العالمية المتخصصة في أبحاث التسويق وقياس أداء الشركات، في هذا السياق استمرت بنده في تطوير منسوبيها على رأس العمل وذلك باعتماد عالمي لبرامجها من أرقى المؤسسات التدريبية العالمية وتضمنت:

DRM (Diploma in Retail Management). CRM (Certificate in Retail Management). CRO (Certificate in Retail Operations)

وهي برامج مختصة بقطاع التجزئة. هذا بالإضافة إلى توظيف العديد من وظائفها ليصل عدد الموظفين السعوديين إلى ٢٣٥,٤ موظفاً وموظفة من إجمالي ٢٦٩,١٢ موظفاً وموظفة بنهاية عام ٢٠١١م وبهذه الإنجازات حققت الشركة ثلاثة جوائز على مستوى آسيا وهي "أفضل إستراتيجية موارد بشرية مع متطلبات الشركة" و"أفضل شركة تدرّب موظفيها" و"أفضل كوادرساعدة بإدارة الموارد البشرية" للعام ٢٠١١م وجائزة على مستوى الشركات الخليجية وهي "أفضل شركة تدرّب وتطور موظفيها".

تجاوز مبيعات قطاع البلاستيك للعام

٢٠١١م حاجز

المليار ريال

٣-٣) شركة صافولا لأنظمة التغليف (قطاع البلاستيك):

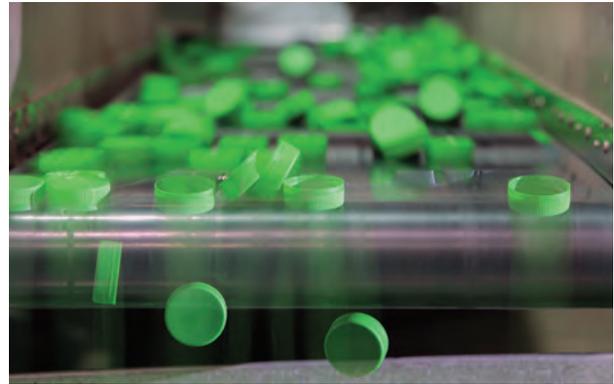
شركة صافولا لأنظمة التغليف هي شركة ذات مسؤولية محدودة - مقرها الرئيس بمدينة جدة ومملوكة بالكامل لمجموعة صافولا. وتعتبر الشركة من أحد كبار المنتجين لمواد التغليف البلاستيكية الصلبة والمرنة في المملكة العربية السعودية. وتمتلك الشركة نسبة ١٠٠٪ من شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة (مقرها الرياض)، كما تمتلك كذلك نسبة ١٠٠٪ من شركة نيومارينا للبلاستيك (مقرها الإسكندرية - مصر).

وتقوم الشركة بإدارة وتشغيل ٧ مصانع مملوكة لها (مصنع واحد في جدة، وأربعة مصانع في الرياض ومصنعان في الإسكندرية). وتقوم الشركة بتصنيع العبوات ومواد التغليف للمياه والمشروبات الغازية وزيوت الطعام ومنتجات الرعاية الصحية والعناية الشخصية ومواد التنظيف ومواد التشحيم وغيرها. وفي خلال هذا العام توسعت منتجات الشركة من خلال إدخال منتجات الفلم البلاستيكي وذلك بغرض التصدير إلى أوروبا ودول مجلس التعاون الخليجي. هذا بجانب منتجات البلاستيك الشفافة مع التطوير والترقية الكبيرة في قدرات التشكيل الحراري وإضافة خطوط الطباعة ذات الجودة العالية.

وبالرغم من الضغوط الكبيرة التي واجهت عمليات وصادرات الشركة بسبب الاضطرابات والأوضاع غير المستقرة في بعض دول منطقة الشرق الأوسط والتي تعمل فيها بالإضافة إلى الأزمات المالية في أوروبا والتي تصدر إليها منتجاتها، إلا أنها تمكنت - بفضل الله - ثم بجهود إدارتها من تحقيق أفضل مستوى في المبيعات في تاريخها للعام ٢٠١١م، حيث تجاوزت المليار ريال بنسبة نمو بلغت ١٣٪ مقارنة بالعام الماضي، كما زاد حجم الإنتاج بنسبة ٢٪ مقارنة بالعام الماضي.

هذا وقد حقق قطاع البلاستيك أرباحاً صافية موحدة بلغت ٩١ مليون ريال خلال عام ٢٠١١م مقارنة مع ١٠٠ مليون ريال العام الماضي، ويرجع هذا الانخفاض أساساً للزيادة في أسعار المواد الخام (PET) التي وصلت إلى ذروتها التاريخية خلال العام ٢٠١١م، فقد بلغت الأرباح الصافية لشركة صافولا لأنظمة التغليف لهذا العام ٥٢,٥ مليون ريال مقارنة بـ ٧٧,٥ مليون ريال في العام الماضي، في حين بلغ صافي أرباح شركة الشرق للصناعات البلاستيكية ٢٨,٩ مليون ريال مقارنة بـ ٢٠,٩ مليون ريال في عام ٢٠١٠. وعلى الجانب الآخر سجلت شركة نيومارينا للبلاستيك صافي ربح قدره ١١,١ مليون ريال مقارنة بـ ١٠,٢ مليون ريال في عام ٢٠١٠م.

هذا وخلال العام ٢٠١١م تمكن قطاع البلاستيك من إعادة هيكلة أقسام المبيعات والتشغيل لشركاته في السعودية، كما قام بإنشاء مكتب للإدارة الاستراتيجية (OSM). كذلك أطلق القطاع عدداً من المبادرات للسيطرة على التكاليف وتطبيق وترقية تكنولوجيا المعلومات لديه. كما استمر التركيز على تطوير وتنمية مهارات الموظفين خلال العام ٢٠١١م، وفي هذا الصدد تم تقديم الجوائز والمكافآت وتكريم الموظفين المستحقين والذين أمضوا فترات عمل طويلة في خدمة القطاع، كما أطلقت مبادرات التدريب مثل التدريب على نظام SEMBA ونظام أوراكل وعدد من الدورات الإدارية ودورات تقنية المعلومات والتي حضرها العديد من منسوبي القطاع. كما شارك قطاع البلاستيك في العديد من المهرجانات ومعارض البلاستيك وقدم أوراق عمل في العديد من المؤتمرات الإقليمية بهدف الترويج لمنتجات القطاع.





- أ) شركة المراعي
- ب) شركة هرفي للخدمات الغذائية
- ج) نشاط التطوير العقاري
- د) الصناديق الاستثمارية (Private Equities)

رابعاً: قطاع الاستثمارات التي لا تديرها المجموعة

(أ) شركة المراعي:



تعتبر استثمارات مجموعة صافولا في شركة المراعي (شركة مساهمة مدرجة) من الاستثمارات الإستراتيجية للمجموعة، حيث تملك المجموعة ٩, ٢٩٪ من رأسمال شركة المراعي التي تعتبر من الشركات الرائدة في مجال الأغذية في الشرق الأوسط وتعد علامتها «المراعي» من العلامات التجارية المتميزة وعالية الجودة والمعروفة في دول الخليج والعالم العربي. وقد حققت شركة المراعي صافي أرباح للعام ٢٠١١م بلغت ١,١٤ مليار ريال وذلك بانخفاض قدره ٤, ١١٪ عن العام الماضي، ويعود سبب الانخفاض في صافي الربح إلى انخفاض قيمة الاستثمار في شركة زين (التي تملك المراعي حصة في رأسمالها) بمبلغ وقدره ٢, ١٦٠ مليون ريال حيث شهدت

القيمة العادلة للاستثمار

في أسهم شركة زين انخفاضاً ملحوظاً ومستمراً عن

التكلفة، هذا وقد حافظت المراعي على الحصة السوقية لمنتجاتها وتحقيق معدلات النمو المستهدفة لمبيعاتها للعام ٢٠١١م، حيث بلغت ٧,٩٥ مليار ريال بزيادة نسبتها ٧, ١٤٪ عن العام الماضي، ويأتي ذلك نتيجة استمرار المراعي في انتهاز سياسة تطوير منتجاتها وتنوعها والمحافظة على جودتها. كما قامت المراعي بالاستحواذ على كامل رأسمال شركة «فوند مونتي أي.أس» التي تمتلك وتدير ثلاث مزارع في الأرجنتين. وتأتي هذه الخطوة دعماً لسلسلة الإمدادات لدى الشركة وضمان جودة ووفرة أغذية الأبقار والدواجن، حيث بلغت قيمة الصفقة ٣١٢ مليون ريال سعودي.

من جانب آخر، أوصى مجلس إدارة شركة المراعي بزيادة رأسمال الشركة من ٢,٣٠ مليار ريال إلى ٤ مليار ريال وذلك بإصدار سهم واحد (منحة) لكل ١,٧٣٩ سهم مصدر، يتم تمويل هذه الزيادة في رأسمال من احتياطات الشركة ليبلغ عدد أسهم الشركة ٤٠٠ مليون سهم بدلاً من ٢٣٠ مليون سهم (بزيادة قدرها ٩, ٧٣٪)، هذا وستعرض الزيادة المقترحة على الجمعية العامة غير العادية لمساهمي الشركة للموافقة عليها في الثاني من شهر أبريل ٢٠١٢م بمشيئة الله.



(ب) شركة هرفي للخدمات الغذائية

تعمل شركة هرفي للخدمات الغذائية (شركة مساهمة مدرجة ومملوكة بنسبة ٤٩٪ لمجموعة صافولا) ملكية مباشرة وغير مباشرة) بصورة رئيسية في تشغيل سلسلة مطاعم الوجبات السريعة يصل عددها إلى ١٨٨ فرعاً منتشرة في أنحاء المملكة و١٥ فرعاً خارج المملكة، كما تقوم بإنتاج المخبوزات واللحوم والحلويات ولها شبكة توزيع واسعة لهذه المنتجات، وتملك قسماً خاصاً بخدمات التموين، ولها خبرة متميزة في هذا المجال اكتسبتها عبر خبرات استمرت أكثر من ٣١ عاماً.



حققت شركة هرفي أرباحاً صافية لعام ٢٠١١م بلغت ٦, ١٤٦ مليون ريال وذلك بارتفاع قدره ٩, ١٧٪ عن العام الماضي. ويعود سبب ارتفاع أرباح عام ٢٠١١م مقارنة بالعام الماضي إلى ارتفاع قيمة المبيعات لعام ٢٠١١م إلى ٦, ٧٠٨ مليون ريال مقابل ٩, ٥٧٩ مليون ريال للعام الماضي بزيادة بلغت نسبتها ٢, ٢٢٪، بالإضافة إلى زيادة الكفاءة التشغيلية في قطاعات الشركة المتعددة من خلال التحكم في عناصر التكلفة، ونجاح هرفي في الحد من تأثير ارتفاع أسعار المواد الخام، وكذلك التوسع في افتتاحات المطاعم الجديدة حيث تم افتتاح عدد ٢٠ مطعمًا خلال العام المالي ٢٠١١م، لتمثل إضافة جديدة لقطاعات هرفي القائمة، (المطاعم، اللحوم، المخابز والشابورة). وقد تم تطوير وإدراج العديد من المنتجات الجديدة والمميزة خلال العام ٢٠١١م، وعلى صعيد مبيعات مصنع اللحوم أنهت موسماً مميزاً أيضاً وذلك بتحقيقها ارتفاعاً جيداً في المبيعات بعد إضافة مجموعة من الأصناف الجديدة.

ج) نشاط التطوير العقاري:

ج-١) شركة كنان الدولية للتطوير العقاري:

حققت شركة كنان الدولية للتطوير العقاري (المملوكة بنسبة ٣٠٪ لمجموعة صافولا) إنجازات نوعية في عام ٢٠١١م، حيث حققت الشركة صافي ربح تجاوز ١٠٠ مليون ريال، وقامت بتوزيع أرباح مرحلية على مساهميها بمعدل ٥٪ من رأس المال، كما تمكنت بنجاح من بيع المرحلة الأولى من مشروع مشارف السكيني شمال شرق جدة، وهو أولى مشاريع الشركة السكنية، وتم قطع شوطاً جيداً في أعمال الإنشاءات ليتم تسليم أولى الوحدات السكنية في موعدها في مطلع عام ٢٠١٢م بإذن الله، كما بدأت الشركة في أعمال تنفيذ البنية التحتية لثاني مشاريعها السكنية شمال مدينة الرياض والممتد على مساحة تقارب مليون متر مربع وتهدف الشركة من إتمام أعمال البنية التحتية والبدء في بيع الوحدات السكنية لهذا المشروع في الربع الأول من العام ٢٠١٣م، كذلك تم الانتهاء من أعمال التخطيط والدراسات لثالث مشاريع الشركة السكنية شمال غرب مدينة جدة وجاري الآن العمل على اعتماد المخطط العام للمشروع والبدء في تنفيذ البنية التحتية نهاية عام ٢٠١٢م والبدء في بيع وحدات سكنية في عام ٢٠١٤م. الجدير بالذكر أن إجمالي مساحة المشاريع الثلاثة التي تعمل الشركة على تطويرها يقارب خمسة ملايين متر مربع، مما يجعل شركة كنان أحد أكبر شركات تطوير المشاريع السكنية بالسعودية. وعلى صعيد آخر، وصل عدد رواد المراكز التجارية الخاصة بالشركة إلى ٥٦ مليون زائراً مقارنة بـ ٤٩ مليون في العام الماضي وزادت أرباحها بنسبة ٢٠٪، وبلغت نسبة الإشغال في ستة من المراكز التجارية التسعة ما يقارب ١٠٠٪. بينما تعدت نسبة الإشغال في ثلاثة من المراكز المتبقية نسبة الـ ٩٠٪.



صافولا تحقق أرباحاً رأسمالية بلغت ١٥٣ مليون ريال من بيع أراضين بالرياض وجدة. وتوقع عقداً لبيع حصتها في أراضي تقع بالمدينة المنورة بقيمة ٦٣١ مليون ريال، حيث يتوقع أن تحقق منها ٢٣١,٤ مليون ريال أرباحاً رأسمالية خلال العام ٢٠١٢م.

ج-٢) استثمارات عقارية أخرى:

من أهم الاستثمارات الإضافية أيضاً للمجموعة في مجال العقار بجانب استثمارها في شركة كنان الدولية، ملكيتها لنسبة ١١,٥% في شركة مدينة المعرفة الاقتصادية) التي تم طرحها للاكتتاب العام خلال عام ٢٠١٠م) منها ٦,٥% ملكية مباشرة و ٥,٢% ملكية غير مباشرة، كما تملك حوالي ٢,٩% من شركة إعمار مدينة الملك عبد الله الاقتصادية (عبر إحدى شركاتها الفرعية)، والتي يجري تداول أسهمها في السوق المالية حالياً، وهما من المشاريع الاقتصادية الواعدة، حيث تعتبر مجموعة صافولا من المؤسسين لهاتين الشركتين. كما تملك ٥% من شركة تميمير الأردنية القابضة والمتخصصة في مجال التطوير العقاري. بالإضافة إلى امتلاكها لحصص غير رئيسية في شركات عقارية أخرى مثل شركة دار التمليك وغيرها.

هذا وضمن إستراتيجية المجموعة التي ترمي إلى التركيز على أنشطتها الرئيسية، فقد قامت المجموعة ببيع حصتها في أرضين بمدينة الرياض وجدة لشركة كنان الدولية للتطوير العقاري (المملوكة لها بنسبة ٣٠%) لتطويرهما محققة ١٥٣ مليون ريال أرباح رأسمالية انعكست على نتائج المجموعة الموحد للعام ٢٠١١م. كما قامت أيضاً بتوقيع عقد مع شركة مدينة المعرفة الاقتصادية لبيع كامل حصتها في الأراضي المملوكة لها بنسبة ٨٠% من الأرض الكائنة (بالمدينة المنورة) بقيمة ٣,٦٣١ مليون ريال، حيث يتوقع أن تحقق المجموعة منها مبلغ ٤,٢٣١ مليون ريال عبارة عن أرباح رأسمالية ستعكس على نتائج العام المالي ٢٠١٢ بمشيئة الله، وذلك وفقاً لما سبق الإشارة إليه في صدر هذا التقرير في كلمة سعادة رئيس مجلس الإدارة.

د) الصناديق الاستثمارية (Private Equities)

من الاستثمارات الأخرى التي تملك مجموعة صافولا فيها حصة ولا تديرها ما يلي:

د-١) شركة سويكوب السعودية:

وهي شركة استشارات مالية تمتلك مجموعة صافولا نسبة ١٥% من رأسمال الشركة بقيمة استثمارية تبلغ ١١٦ مليون ريال. وقد حققت الشركة ربحية للأربع سنوات الأخيرة.

د-٢) صندوق جسور سويكوب:

وهي عبارة عن صندوق استثماري يركز على الصناعات المعتمدة على الطاقة والتي تتمتع المملكة العربية السعودية فيها بميزة تنافسية. ويبلغ حجم استثمار صافولا في هذا الصندوق ٢٨٧ مليون ريال يمثل نسبة ١٤% من قيمة الصندوق. وقد قامت صافولا باتخاذ مخصص انخفاض في قيمة استثمارها في هذا الصندوق بمبلغ ٧٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٨م متزامناً مع هبوط الأسواق في ظل الأزمة المالية العالمية. وقد استثمر الصندوق مبلغ ٩,١ مليار ريال في عدة مشاريع واعدة يتوقع أن تستفيد من الميزة التنافسية التي توفرها دول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

د-٣) صندوق إنتاج كابيتال:

وهي عبارة عن صندوق استثماري، قامت المجموعة بإنشائه وتديره شركة سويكوب، ويركز على الصناعات التي تتمتع بإمكانيات نمو استهلاكي عالي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تبلغ القيمة الدفترية لاستثمار صافولا في هذا الصندوق ٣٧٤ مليون ريال تمثل نسبة ٤٩% من إجمالي حجم استثمارات الصندوق، حيث يتم توظيف هذه الاستثمارات من قبل إدارة الصندوق في شركات واستثمارات وأنشطة متنوعة. ولم يحقق هذا الاستثمار نتائج إيجابية حتى الآن.



أ) القوى العاملة وبرامج التواصل مع الموظفين
ب) البرامج التي تم تطويرها لصالح موظفي المجموعة

خامساً: الموارد البشرية والبرامج التي تم تطويرها لصالح
موظفي المجموعة

أ) القوى العاملة وبرامج التواصل مع الموظفين:

تولي مجموعة صافولا اهتماماً كبيراً لبرامج توظيف وتطوير الكوادر الوطنية السعودية، حيث بلغ العدد الكلي للقوى العاملة في أعمال المجموعة المحلية والدولية حوالي ١٧,٥٠٠ موظفاً، منهم أكثر من ٣,٠٠٠ موظفاً في عملياتها الدولية، كما وصل عدد العاملين منهم من السعوديين والسعوديات إلى حوالي ٥,٠٠٠ من العدد الكلي للقوى الوطنية العاملة بالمجموعة وشركاتها الفرعية وبنسبة سعودة تبلغ حوالي ٣٥٪: كما أن غالبية الوظائف القيادية والتنفيذية تشغلها كفاءات وكوادر سعودية مؤهلة بحمد الله. كما قامت الشركة خلال العام بتنفيذ العديد من الدورات التدريبية وورش العمل لموظفيها.

ب) البرامج التي تم تطويرها لصالح موظفي المجموعة:

انطلاقاً من مبدأ البر الذي تتبناه مجموعة صافولا، تقوم المجموعة بتبني عدد من البرامج التكافلية التي تهدف إلى تعزيز علاقاتها الاجتماعية مع موظفيها. ومن أبرز هذه البرامج:

ب-١) برنامج قروض مساكن موظفي صافولا:

قامت صافولا بتأسيس هذا البرنامج كمبادرة منها في العام ١٩٩٢م، حيث يهدف هذا البرنامج إلى تحفيز موظفي المجموعة وشركاتها الفرعية على استمرارهم في العمل وتميز أدائهم بصفة مستمرة. وتقوم المجموعة من خلال هذا البرنامج بتخصيص قرض حسن قدره ٥٠ راتباً أساسياً لموظفيها المتميزين في الأداء، وبما لا يقل عن ٥٠٠ ألف ريال ولا يزيد على ٢,٥ مليون ريال للموظف الواحد، يتم تسديد قيمة القرض خلال ١٢٠ شهراً. حيث يهدف هذا البرنامج إلى المحافظة على الموظفين المتميزين في الأداء في خدمة الشركة ولمساعدتهم للاستقرار من خلال شراء منزل لهم ولأسرهم وفقاً لسياسة معتمدة من قبل مجلس الإدارة في هذا الخصوص، حيث بلغ عدد المستفيدين من هذا البرنامج منذ بدايته وحتى نهاية ٢٠١١/١٢/٣١م حوالي ٩٥ موظفاً.

ب-٢) برنامج التكافل التعاوني للموظفين:

واصلت المجموعة خلال عام ٢٠١١م في هذا البرنامج وفقاً للاتفاق المبرم مع بنك الجزيرة ليقوم بموجبه بدفع تعويض مالي للموظف قدره ٢٤ راتباً أساسياً وذلك في حالة الوفاة أو العجز الكلي أو الجزئي أو الدائم وقد تم تسوية وصرف المستحقات المالية للحالات التي نشأت خلال العام ٢٠١١م.

ب-٣) صندوق تكافل الموظفين:

يهدف هذا البرنامج إلى مساعدة الموظفين في الدرجات الوظيفية الأقل (من غير فئة المديرين) الذين تواجههم بعض الظروف والمشاكل الطارئة الخاصة بهم وبعائلاتهم، مما يجعلهم في حاجة ماسة إلى مساعدة مالية عاجلة. كما يعتمد هذا البرنامج في تمويله على المساهمات الذاتية التطوعية الرمزية التي يتم استقطاعها شهرياً من موظفي المجموعة بجميع الدرجات الوظيفية بالمملكة الراغبين في المشاركة في هذا العمل الخيري بجانب مساهمة المجموعة المماثلة للاشتراكات التي يتم تحصيلها من الموظفين شهرياً. حيث قام الصندوق بدعم كافة الحالات التي تقدمت له خلال العام ٢٠١١م واستوفت الشروط في هذا الخصوص، وقد استفاد منه حوالي ١٨٥ موظفاً خلال هذا العام مقابل ١٥٠ موظفاً خلال العام ٢٠١٠م.



المؤتمر السنوي للمجموعة:

قامت المجموعة خلال العام ٢٠١١م بعقد المؤتمر السنوي لقياداتها التنفيذية ومديريها داخل المملكة وخارجها والذي درجت على عقده بشكل سنوي، حيث تم خلال المؤتمر عرض ومناقشة أداء الشركة والدروس المستفادة خلال العام الماضي، كما تم مراجعة الأهداف الإستراتيجية وبرامج وخطط المجموعة والشركات الفرعية بالمملكة وعملياتها الدولية للعام المالي ٢٠١١م، بجانب التحديات



والمخاطر المحتملة وآليات تنفيذها، كما تم تكريم فرق العمل من كافة شركاتها بالقطاعات التي حققت أداءً متميزاً خلال العام، بالإضافة إلى تكريم الموظفين الذي أمضوا فترة عمل طويلة في خدمة المجموعة.

١-٦ مركز صافولا لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة «مكين»

٢-٦ برنامج دع الباقي لهم

٣-٦ برنامج إنجاز السعودية:

٤-٦ برنامج القدرات الإدارية والقيادية

سادساً: برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية

انسجماً مع إستراتيجية مجموعة صافولا الداعمة والراعية للبرامج الوطنية بهدف تحفيز التنمية المستدامة التي تلبى احتياجات المجتمع، كثفت المجموعة نشاطها في المساهمة في تنفيذ العديد من برامج المسؤولية الاجتماعية خلال العام ٢٠١١م وذلك من خلال جسور صافولا وعن طريق بناء الشراكات مع المؤسسات الوطنية، ويأتي في مقدمة هذه المبادرات برنامج «مركز صافولا لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة (مكين)» والذي مازال في طور الدراسة والبحث)، وبرنامج إنجاز السعودية، بالإضافة إلى برنامج «القدرات الإدارية والقيادة، ولا يقتصر دعم المجموعة على هذه البرامج فقط بل تتواصل جهودها بمد يد التعاون عبر جسورها لتشمل عدة مؤسسات حكومية ومراكز تعليمية ومنظمات أهلية غير ربحية، هذا وتخصص المجموعة نسبة ١٪ من قيمة أرباحها التشغيلية سنوياً لدعم برامج المسؤولية الاجتماعية ومن أهمها ما يلي:

٦-١) مركز صافولا لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة «مكين»:



أ) تدريب وتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة:

تم تأسيس هذا البرنامج بهدف تدريب وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة ومن ثم توظيفهم في مجموعة صافولا وشركاتها الفرعية التابعة ومؤسسات القطاع الخاص الأخرى، حيث قام المركز بإطلاق المرحلة التجريبية الأولى له خلال العام ٢٠١٠م وذلك بتدريب وتوظيف عدد ١٠٠ معاقاً في مجموعة صافولا وشركاتها التابعة خلال العام الماضي، كما أطلق المركز الدفعة الثانية خلال العام ٢٠١١م والتي يهدف من خلالها إلى تدريب وتوظيف عدد أكبر من ذوي الإعاقة، حيث تم تدريب وتوظيف ١٤٤ شخصاً من ذوي الإعاقة بزيادة ٤٤ شخصاً عن العام الماضي وعمما هو مخطط له، ٧ منهم من إجمالي العدد تم توظيفهم في مؤسسات القطاع الخاص الأخرى. وتعتبر بيئة عمل جيدة للموظفين من هذه الفئة وتدريبهم عليها، قامت صافولا خلال العام ٢٠١١م بإرسال عدد من مديري الموارد البشرية والإنتاج والمالية وتقنية المعلومات في قطاعات المجموعة المختلفة إلى مملكة هولندا لتدريبهم على «مفهوم وآلية تطبيق نظام المرشد والزميل»،

تدريب وتوظيف ١٤٤ من الأشخاص ذوي الإعاقة خلال عام ٢٠١١م وذلك من خلال مركز صافولا لتدريب وتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة (مكين).

حيث أدار البرنامج نخبة من الخبراء الدوليين في مجال التدريب والتأهيل الوظيفي للأشخاص ذوي الإعاقة، كما تم تعريف المتدربين على أفضل الممارسات العالمية في مجال الإعاقة والتعرف عن كثب على نظام «المرشد والزميل». هذا ويعكف مركز مكين حالياً على إطلاق المرحلة التطبيقية لنظام المرشد والزميل عن طريق قيام هؤلاء المدربين بتدريب زملائهم في قطاعات المجموعة بواقع ٤ برامج تدريبية خلال العام ٢٠١٢م بإذن الله.



مجموعة صافولا تحتفل بتخريج الدفعة الثانية من متدربي مركز صافولا لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة (مكين)

(ب) مشروع صافولا لسهولة الوصول:

لضمان بيئة عمل سهلة للأشخاص ذوي الإعاقة تعكف المجموعة على تنفيذ مشروع سهولة الوصول الشامل الذي يهدف إلى تهيئة مباني ومنشآت المجموعة وشركاتها الفرعية لتكون سهلة الوصول للأشخاص ذوي الإعاقة، وفي هذا الخصوص تم توقيع اتفاقية مع مكتب المدن لاستشارات الهندسة المعمارية لتسهيل الوصول والتصميم الشامل يتم من خلالها عملية التدقيق والإشراف لتهيئة مباني ومصانع شركات المجموعة لسهولة وصول الأشخاص ذوي الإعاقة الحركية والبصرية والسمعية، حسب المعايير العالمية حيث بدأ العمل في المشروع في شركات صافولا بالمملكة العربية السعودية بتكلفة تتجاوز ٦, ٢ مليون ريال ويتوقع الانتهاء من عمليات التهيئة خلال العام ٢٠١٢ م بمشيئة الله.



(٢-٦) برنامج دع الباقي لهم:

واصلت المجموعة ومن خلال شركتها الفرعية شركة العزيزية بنده المتحدة (أسواق بنده) بتنفيذ برامجها للمسؤولية الاجتماعية تحت شعار «خدمة مجتمعتنا واجب علينا» من خلال برنامج (دع الباقي لهم) وذلك لاستقطاب مساهمات زبائن بنده لصالح جمعية الأطفال المعوقين عبر مراكزها التجارية (هايبرماركت وسوبرماركت) المنتشرة في كافة أنحاء المملكة، حيث وصل حصاد تبرعاتها عن طريق عملاءها هذا العام إلى ٦,٣ مليون ريال سعودي والتي أعلنت من خلالها جمعية الأطفال المعوقين سابقاً عن بناء مبنى في مكة المكرمة



فريق الإدارة التنفيذية بنده وفريق إدارة جمعية الأطفال المعوقين خلال الاحتفال بتسليم محصلة حملة دع الباقي لهم

سيطلق عليه «مبنى عملاء بنده» بالإضافة إلى العديد من الأنشطة الاجتماعية الأخرى منها اعتماد الشركة التبرع بمبلغ مليون ريال لمتضرري سيول جدة و ٥٠٠ ألف ريال لقاظلة بنده الخيرية لدعم الأسر والجمعيات بشهر رمضان المبارك. هذا وقد بدأت الشركة خلال العام ٢٠١١م بتوفير خدمات خاصة لذوي الاحتياجات الخاصة في أسواقها الجديدة بالإضافة إلى تحديث أسواقها الحالية لخدمة هذه الفئة الغالية على الجميع، كما تم المساهمة في حملة دعم الشعب الصومالي مؤخراً.

٦-٣) برنامج إنجاز السعودية:

برنامج إنجاز السعودية هو امتداد لمؤسسة إنجاز العالمية (Junior Achievement Worldwide) وهي مؤسسة عالمية غير هادفة للربح تم تأسيسها في عام ١٩١٩م وتتخصص في تأهيل الطلاب لسوق العمل وإطلاق المشاريع الخاصة والمعرفة المالية من خلال البرامج التي تقوم على التجربة ونقل الخبرات العلمية من قبل متطوعي القطاع الخاص، ويبلغ عدد المستفيدين من البرنامج حوالي



١٠ مليون طالب سنوياً في ١٢٤ دولة حول العالم. ويطمح برنامج إنجاز السعودية من خلال الفعاليات التي ينظمها إلى التعريف برسائلته الهادفة إلى تكريس الريادة وحب العمل الحر والنهوض بالمهارات العلمية والحياتية للشباب السعودي لتقديم برامج رائدة لـ ٢٥٠,٠٠٠ من الطلاب والطالبات على مستوى المملكة

مع حلول عام ٢٠١٨م، بالتعاون مع مجتمع الأعمال والوزارات المعنية والمعلمين ومتطوعي القطاع الخاص. وتعد مجموعة صافولا إحدى الشركات المؤسسة لمجلس إدارة برنامج إنجاز السعودية، بالإضافة إلى كونها إحدى أكبر الشركاء الداعمين لهذا البرنامج، كما أن العضو المنتدب للمجموعة هو عضو بمجلس إدارة إنجاز السعودية. حيث قامت مجموعة صافولا بدعم برنامج "مهارات النجاح" وهو أحد برامج إنجاز السعودية والمقدم لطلاب وطالبات المرحلة المتوسطة وللطلاب ذوي الإعاقة البصرية، ليقوم بتنمية وتعزيز المهارات الشخصية مما يساهم في إتقان مهارة التواصل مع الآخرين والتأثير فيهم بشكل إيجابي.

٦-٤) برنامج القدرات الإدارية والقيادية:

واصلت المجموعة دعمها لبرنامج معهد المدينة للقيادة والريادة (Mile) بالتعاون مع شركة مدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة والذي تم تأسيسه بهدف بناء وتدريب وتأهيل القدرات الإدارية في العالم العربي والإسلامي، وفي هذا الخصوص تمكن المعهد من تقديم



العديد من البرامج خلال العام ٢٠١١م منها البرنامج المتقدم لتطوير المهارات القيادية والإدارية لكبار المديرين بالقطاعين العام والخاص محققاً نسبة التحاق أكثر من ٤٠٠ تنفيذياً من ٣٢ دولة حول العالم. وأقام المعهد أيضاً البرنامج المتقدم لتطوير الأداء الحكومي محققاً نسبة مشاركة تعدت الـ ٦٠ تنفيذياً من القطاع الحكومي. وقد شارك في تقديم البرامج التدريبية أبرز أساتذة الإدارة في العالم من جامعات هارفرد، بيركلي، ثندر بيرد، وارتون وغيرها بالإضافة إلى كبرى شركات الاستشارات

مثل مكينزي أند كومباني، بوسطن للاستشارات، جالوب. كما قام المعهد أيضاً بتدشين البرامج التدريبية الإلكترونية وبتثا عن طريق قنوات التواصل الإلكتروني والاجتماعي على شبكة الإنترنت ويعتزم المعهد عقد عدة برامج تدريبية في المدينة المنورة خلال العام ٢٠١٢م بمشيئة الله.

- 
- أ) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم
ب) رأسمال الشركة والأسهم الحرة كما في ٢٠١١/١٢/٣١ م
ج) قائمة المساهمين الرئيسيين
د) تواريخ الأحداث والمناسبات التي تهم المساهمين والمستثمرين
هـ) الإفصاحات المتعلقة بتكوين مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين
و) لجان مجلس الإدارة وتقييم أداء المجلس
ز) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وتغييرها خلال العام ٢٠١١ م
ح) بيان بمصلحة كبار التنفيذيين بالمجموعة وتغييرها خلال العام ٢٠١١ م
ط) معاملات مع أطراف ذوي علاقة
ك) إقرارات مجلس الإدارة وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية للعام ٢٠١١ م
ل) توصيات مجلس الإدارة للجمعية العامة للمساهمين رقم (٣٤)

سابعاً: تقرير الحوكمة والشفافية

حققت المجموعة المركز الأول على مستوى حوكمة الشركات والثاني عربياً وفقاً للدراسة التي قام بها معهد حوكمة الإقليمي واستاندرد أند بور ومؤسسة التمويل الدولية والتي نشرت نتائجها في مطلع فبراير ٢٠١١م.

انطلاقاً من حرص مجموعة صافولا على تعزيز علاقتها مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح، وإيماناً منها بأهمية الحوكمة وعملاً بمبدأ الإفصاح والشفافية، واصلت صافولا خلال العام ٢٠١١م إلتزامها بنظام حوكمة الشركات الصادر من هيئة السوق المالية الموقرة. وانسجاماً مع المادة التاسعة من لائحة الحوكمة الصادرة من الهيئة في نوفمبر ٢٠٠٦م والتي تقتضي بأن يتضمن تقرير مجلس الإدارة للشركات المساهمة المدرجة تقريراً عن ما تم تطبيقه من أحكام اللائحة وما لم يتم تطبيقه وأسباب عدم التطبيق. بناء عليه تفصح المجموعة بجانب أدائها ونتائجها المالية وأعمالها الاجتماعية التي سبق تناولها عن المعلومات التالية والتي تهم جمهور المستثمرين:

(أ) حقوق المساهمين وأليات التواصل معهم:

تولي مجموعة صافولا اعتباراً خاصاً لحقوق مساهميها وأصحاب المصالح (Stakeholders) وذلك بتضمينها في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة الذي قامت بتطويره منذ عام ٢٠٠٤م، حيث تضمنت هذه الوثائق حقوق المساهمين التي تنص عليها القوانين والأنظمة والتي يمكن الإطلاع عليها بالرجوع إلى موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com)، بالإضافة إلى إلتزامها بنشر التقارير المالية والإعلانات والمعلومات الجوهرية عبر موقع السوق المالية "تداول" والصحف اليومية ونشرة أخبار صافولا التي تصدر بصفة ربع سنوية التي تطبع وتوزع مع أحد الصحف اليومية (باللغة العربية والإنجليزية) وترسل إلكترونياً إلى عدد كبير من المستثمرين وتحمل على موقع الشركة الإلكتروني. كما توجد إدارة خاصة للمجموعة لمتابعة شؤون المساهمين.

(أ-١) سياسة توزيع الأرباح:

- وفقاً للمادة (٣٤) من النظام الأساسي للشركة فإن سياسة توزيع الأرباح لمجموعة صافولا تتمثل فيما يلي:
- تجنب ١٠٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، علماً بأنه يجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيد متى ما بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
 - يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥٪ من رأس المال المدفوع.
 - يخصص بعد ما تقدم ٥, ٧٪ من الباقي كمكافأة أعضاء مجلس الإدارة.
 - يوزع الباقي بعد ذلك للمساهمين كحصة إضافية في الأرباح.
- والتزاماً مع ما ورد في النظام الأساسي للشركة أعلاه، فإن المجموعة تقوم بتوزيع أرباح نقدية ربع سنوية على مساهميها بواقع ١٠٪ من رأس المال سنوياً على الأقل. وتطبيق عملي لهذه السياسة بلغ ما تم توزيعه وما سيتم توزيعه للعام ٢٠١١م مبلغ (٦٥٠) مليون ريال أرباحاً نقدية على مساهمي الشركة وبواقع (٣٠, ١ ريال) للسهم الواحد وهو ما يزيد عن ١٠٪ من رأسمال المجموعة. هذا وستستمر الشركة خلال العام ٢٠١٢م في تطبيق هذه السياسة من خلال توزيع (٣٠, ٠ ريال) للسهم الواحد خلال كل ربع لتصل إجمالي التوزيعات عن العام ٢٠, ١ ريال للسهم الواحد)، ما لم يحدث أي تغيير جوهري في التوقعات المالية للمجموعة. علماً بأن مجلس الإدارة يقوم بتحديد تاريخ أحقية هذه الأرباح والإعلان عنها عبر موقع السوق المالية السعودية (تداول) والصحف المحلية وفقاً للنظام.
- وفيما يتعلق بالمكافأة السنوية لعضوية مجلس الإدارة الموضحة في النظام الأساسي والمشار إليها أعلاه في البند (٣) من هذه السياسة، فإن الشركة تلتزم بالقرار الوزاري رقم ١٠٧١ بتاريخ ١٤١٢هـ والذي تم بموجبه تحديد الحد الأقصى للمكافأة السنوية لعضو مجلس الإدارة بما لا يتجاوز مبلغ (٢٠٠, ٠٠٠) ألف ريال سعودي للعضو الواحد.

أ- (2) توزيعات الأرباح التي تمت والمقترحة للعام 2011م:

تعزيراً لحقوق المساهمين قامت المجموعة خلال العام المالي 2011م بتوزيع أرباح نقدية، والتي يوصى مجلس الإدارة بالمصادقة عليها من قبل جمعيتكم الموقرة في اجتماعها السنوي للعام 2011م:

الفترة	إجمالي التوزيع (مليون الريالات)	نصيب السهم (ريال)	تاريخ الإعلان في تداول	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع / ملاحظة
الربع الأول	١٢٥	٠,٢٥	٢٠١١/٠٤/١٩	٢٠١١/٠٤/٢٥	٢٠١١/٠٥/١٠
الربع الثاني	١٢٥	٠,٢٥	٢٠١١/٧/١٩	٢٠١١/٧/٢٥	٢٠١١/٨/٨
الربع الثالث	١٢٥	٠,٢٥	٢٠١١/١٠/١٧	١٩ أكتوبر ٢٠١١	٢٠١١/١١/٢
الربع الرابع	١٥٠	٠,٣٠	٢٠١٢/٠١/١٧	تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادية	توزيعات ربع سنوية
	١٢٥	٠,٢٥	٢٠١٢/٠١/١٧	تاريخ انعقاد الجمعية العامة العادية	توزيعات إضافية
المجموع	٦٥٠	١,٣٠			

ب) رأسمال الشركة والأسهم الحرة كما في 2011/12/31م:

البيان	القيمة ريال / عدد الأسهم
- رأس المال المصرح به (ريال سعودي)	٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال
- عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية)	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ سهماً
- عدد الأسهم الحرة (Float shares) وفقاً لسجل الشركة بتداول	٣٦٧,٢٢٨,١٩٤ سهماً
- رأس المال المدفوع (ريال سعودي)	٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال
- القيمة الاسمية للسهم	١٠ ريال
- القيمة المدفوعة للسهم	١٠ ريال

ملحوظة: عدد الأسهم الحرة يتغير من فترة إلى أخرى وفقاً لحركة تداول أسهم الشركة اليومية بيعاً وشراءً في سوق الأسهم.

ج) قائمة المساهمين الرئيسيين:

بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون 5% فما فوق وتغيرها خلال العام 2011م (بالريال):

م	اسم المستثمر	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام 2011م	نسبة الملكية في بداية العام 2011	عدد الأسهم كما في نهاية عام 2011م	نسبة التغير في الملكية بنهاية العام 2011م
١	الشيخ محمد إبراهيم محمد العيسى (حالياً شركة ماسك القابضة)*	سعودي	٥٩,٦٣٨,٩٩٩	11,93%	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	12,00%
٢	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مؤسسة حكومية سعودية	٥٤,٦٥٨,٥٧٥	10,93%	٥٤,٦٥٨,٥٧٥	10,93%

م	اسم المستثمر	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام ٢٠١١ م	نسبة الملكية في بداية العام ٢٠١١ م	عدد الأسهم كما في نهاية عام ٢٠١١ م	نسبة التغير في الملكية بنهاية العام ٢٠١١ م
٣	الشيخ عبد الله محمد عبد الله الربيعة	سعودي	٤٣,٧٥٠,٠٠٠	٨,٧٥٪	٤٣,٧٥٠,٠٠٠	٨,٧٥٪
٤	شركة عبد القادر المهيدب وأولاده	شركة سعودية	٤٢,٣٧٩,٤٦٩	٨,٤٨٪	٤٢,٥٩٤,٤٤٤	٨,٥٢٪

ملحوظة: فيما يتعلق بالإخطارات المتعلقة بتغير نسبة ملكية المساهمين الرئيسيين بالزيادة أو النقصان والمشار إليهم في المادة (٣٠) من قواعد التسجيل والإدراج، تود المجموعة الإقرار بأنها لم تتلق أي إخطار من نوعه من كبار الملاك بتغير ملكيتهم خلال العام المالي ٢٠١١ م، وقد اعتمدت في رصد البيانات أعلاه بناء على سجلات السوق المالية السعودية (تداول).
* نود الإشارة إلى أن ملكية الشيخ محمد إبراهيم العيسى قد تحولت حالياً إلى اسم شركة ماسك القابضة.

د) تواريخ الأحداث والمناسبات التي تهم المساهمين والمستثمرين:

تود أن تعلن مجموعة صافولا عن التواريخ والمواعيد للأحداث التالية خلال العام ٢٠١٢ م والتي تهم مساهميها الكرام:

ملاحظات	الحدث	٢٠١٢ م
اعتماد النتائج المالية للعام ٢٠١١ وتوزيع الأرباح بناء على توصية لجنة المراجعة، ودعوة الجمعية العامة العادية للمساهمين لعقد اجتماعها السنوي للعام ٢٠١١ م.	اجتماع مجلس الإدارة.	٢٠ فبراير
اعتماد النتائج المالية للربع الأول ٢٠١٢ م وتوزيع الأرباح الربعية ويتم الإعلان عنها في موقع السوق المالية (تداول) فور اعتمادها من المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.	موعد انعقاد مجلس الإدارة للربع الأول.	١٧ أبريل
يتم الإعلان عن موعد الجمعية وجدول أعمالها عبر تداول والصحف المحلية وموقع الشركة الإلكتروني وفقاً للمدة والإجراءات النظامية وبعد أخذ موافقة الجهات المختصة.	الموعد المقترح للاجتماع السنوي للجمعية العامة العادية للمساهمين والذي يخضع لموافقة الجهات المختصة.	١٧ أبريل
سيتم نشر نتائج الربع المذكور في موقع السوق المالية (تداول) ومن ثم موقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.	نشر نتائج الربع الأول.	١٧-٢١ أبريل
يتم صرفها خلال (١٥) يوماً من تاريخ الأحقية المحدد في إعلان صرف الأرباح الذي يتم نشره في موقع تداول.	إعلان قرار المجلس بتوزيع أرباح الربع الأول.	١٧-٢١ أبريل
تتضمن النشرة تغطية لأداء المجموعة وشركاتها الفرعية داخل المملكة وخارجها، ويتم توزيعها مع إحدى الصحف اليومية كملحق، بالإضافة إلى نشرها في موقع الشركة الإلكتروني وإرسالها بالبريد الإلكتروني لأكثر عدد من المستثمرين.	صدور نشرة أخبار صافولا للربع الأول (عربي/ إنجليزي).	٣٠/٤ - ١٠/٥

ملاحظات	الحدث	٢٠١٢م
ملاحظات		٢٠١٢م
اعتماد النتائج المالية للربع الثاني ٢٠١٢م وأرباح الربع ويتم الإعلان عنها في موقع السوق المالية (تداول) فور اعتمادها من المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.	اجتماع مجلس الإدارة للربع الثاني.	١٧ يوليو
أنظر الفقرة (٤) في عمود الملاحظات أعلاه	نشر حسابات الربع الثاني.	٢١-١٧ يوليو
أنظر الفقرة (٥) في عمود الملاحظات أعلاه	إعلان قرار المجلس بتوزيع أرباح الربع الثاني.	٢١-١٧ يوليو
أنظر الفقرة (٦) في عمود الملاحظات أعلاه	صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثاني (عربي/ إنجليزي).	٨/٣٠-٧/١٠
ملاحظات		٢٠١٢م
ملاحظات		أهم أحداث الربع الثالث:
اعتماد النتائج المالية للربع الثالث ٢٠١٢م وأرباح الربع ويتم الإعلان عنها في موقع السوق المالية (تداول) فور اعتمادها من المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.	اجتماع مجلس الإدارة للربع الثالث.	١٦ أكتوبر
أنظر الفقرة (٤) في عمود الملاحظات أعلاه	نشر نتائج الربع الثالث.	٢١-١٦ أكتوبر
أنظر الفقرة (٥) في عمود الملاحظات أعلاه	إعلان قرار المجلس بتوزيع أرباح الربع الثالث.	١٣
أنظر الفقرة (٦) في عمود الملاحظات أعلاه.	صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثالث (عربي/ إنجليزي).	١٠/٣٠ - ١١/١٠
ملاحظات		٢٠١٢م
ملاحظات		أهم أحداث الربع الرابع:
اعتماد الخطة والميزانية التقديرية للشركة للعام ٢٠١٣م	اجتماع المجلس لاعتماد خطة وموازنة- ٢٠١٣	١٥ ديسمبر
ملاحظات		٢٠١٣م
يقوم المجلس باعتماد النتائج المالية والأرباح للربع الرابع ٢٠١٢م ويتم الإعلان عنها في موقع السوق المالية (تداول) فور اعتمادها من قبل المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.	اجتماع مجلس الإدارة للربع الرابع-٢٠١٢م	١٥ يناير
سيتم نشر التوقعات المالية للشركة للعام ٢٠١٣م في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية مع نتائج الربع الرابع ٢٠١٢م.	نشر التوقعات المالية للشركة للعام ٢٠١٣م	١٩-١٥ يناير
أنظر الفقرة (٤) في عمود الملاحظات أعلاه	نتائج الربع الرابع ٢٠١٢م	١٨
أنظر الفقرة (٥) في عمود الملاحظات أعلاه	إعلان قرار المجلس بتوزيع أرباح الربع الرابع ٢٠١٢م	١٩-١٥ يناير
أنظر الفقرة (٦) في عمود الملاحظات أعلاه	صدور نشرة أخبار صافولا للربع الرابع للعام ٢٠١٢م (عربي/إنجليزي)	٢/٣٠ - ١/١٠ ٢٠١٣م

ملحوظة: بعض التواريخ أعلاه تعتبر تقريبية ومخطط لها من قبل صافولا، إلا أنها قد تتغير وفقاً للإخطارات الرسمية التي ترد إليها من قبل الجهات النظامية المختصة.

هـ- الإفصاحات المتعلقة بتكوين مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

يُعد مجلس الإدارة في المجموعة الجهاز الإداري الأعلى المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارة الشركة وذلك وفقاً للقانون والنظام الأساسي للشركة. ومن أبرز مهام المجلس رسم واعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للمجموعة ووضع ومتابعة إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وضمان كفاءتها وفعاليتها، واعتماد الموازنات الرئيسية والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، ووضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وتحمي حقوقهم، بجانب وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن تطبيق وتنفيذ الأنظمة واللوائح الرسمية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية عن الشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول ومطلوبات الشركة، هذا بالإضافة إلى المهام الأخرى التي ورد تفصيلها في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة المتوفرين على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

هـ-١) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه ومؤهلاتهم والشركات المساهمة التي لا يزالون يتولون عضويتها:

حددت المادة السادسة عشر من النظام الأساسي لشركة مجموعة صافولا عدد أعضاء المجلس بـ (١١) عضواً وهو ما يتوافق مع الفقرة (أ) من المادة (١٢) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية تم انتخاب مجلس إدارة للدورة الحالية التي بدأت في ٢٠١٠/٧/١م ولمدة ثلاث سنوات تنتهي في ٢٠١٣/٦/٣٠م، وجميعهم أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين ما عدا منصب عضو مجلس الإدارة المنتدب، وفيما يلي أسماء أعضاء المجلس وتصنيف عضويتهم وبيان بمؤهلاتهم والشركات المساهمة التي لا يزالون يتولون عضويتها:

م	اسم العضو	تصنيف	تعريف موجز بمؤهلات	بيان بالشركات المساهمة (مدرجة وغير مدرجة) التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
١.	أ. سليمان عبد القادر المهيدب رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	السنة الثانية - كلية الطب في العام ١٩٨٥م.	مدرجة: (شركة المراعي، الشركة العربية للأنابيب، البنك السعودي البريطاني، شركة التصنيع الوطنية). غير مدرجة: شركة عبد القادر المهيدب وأولاده، شركة التطوير الأولى، شركة جسور سويكورب.
٢.	معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي نائب رئيس مجلس الإدارة (ممثل صندوق الاستثمارات العامة)	غير تنفيذي	بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن - المملكة العربية السعودية ١٩٧٥م. شغل سابقاً منصب رئيس الهيئة العامة للطيران المدني حتى مارس ٢٠١٠م	مدرجة: (البنك الأهلي التجاري، شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة اللجين)
٣.	د. عبد الرؤوف محمد مناع عضو مجلس الإدارة المنتدب	تنفيذي	دكتوراه من جامعة واشنطن - سياتل - الولايات المتحدة الأمريكية ١٩٨٢م، الهندسة الميكانيكية من جامعة كاليفورنيا بيركلي بالولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية.	مدرجة: (شركة المراعي، البنك السعودي للاستثمار، شركة هرفي للخدمات الغذائية). غير مدرجة: (شركة كنان للتطوير العقاري، شركة العزيزية بئنه المتحدة) حيث يتقلد عضويتها ممثلاً لمجموعة صافولا. المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (حكومية).

م	اسم العضو	تصنيف	تعريف موجز بمؤهلات	بيان بالشركات المساهمة (مدرجة وغير مدرجة) التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
٤.	أ. إبراهيم محمد العيسى	غير تنفيذي	بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان – كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٩٧٤م	مدرجة: (شركة أسمنت ينبع، مجموعة طيبة القابضة، البنك السعودي الفرنسي، شركة المراعي).
٥.	د. سامي محسن باروم	غير تنفيذي	دكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية – جامعة إنديانا بالولايات المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) مدرسة وارتن للإدارة، جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة في ديسمبر ١٩٨٥م.	مدرجة: (شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، شركة الاسمنت العربية، غير مدرجة: (شركة العزيزية بنده المتحدة، حيث يتقلد عضويتها ممثلاً لمجموعة صافولا).
٦.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	مستقل	ماجستير إدارة هندسية من جامعة جورج واشنطن، بكالوريوس هندسة معمارية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٤م.	مدرجة: (شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة الاتصالات المتنقلة- زين). غير مدرجة: (شركة مدارس الرواد، شركة الأندية الرياضية، شركة المصنع السعودي للصوف الصخري، شركة مورجان ستانلي، مجموعة الطيار للسفر والسياحة، شركة زهور الريف).
٧.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي (ممثل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية)	غير تنفيذي	ماجستير في الاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود عام ١٩٨١م.	مدرجة: مصرف الراجحي، شركة هرفي للخدمات الغذائية.
٨.	د. غسان أحمد السليمان	مستقل	دكتوراه في الإدارة الاستراتيجية من جامعة هُل بالملكة المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) من جامعة سان فرانسيسكو، بكالوريوس إدارة أعمال بدرجة الشرف من جامعة منلو – كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية في ١٩٧٨م.	مدرجة: (شركة الأسمت العربية) غير مدرجة: (مستشفيات ومراكز المغرب، شركة عنيزة للاستثمار، شركة فينشر كابيتال الاستثمارية السعودية).
٩.	أ. موسى عمران العمران	مستقل	ماجستير إدارة أعمال – جامعة سانت إدورد، بكالوريوس هندسة صناعية – جامعة الملك سعود عام ١٩٩٠م، دبلوم من المعهد الأمريكي (AIB) معهد بيتسبرغ بالولايات المتحدة الأمريكية.	مدرجة: (شركة الأسمت العربية، شركة المراعي، البنك السعودي الفرنسي). غير مدرجة: (شركة العزيزية بنده المتحدة، حيث يتقلد عضويتها ممثلاً لمجموعة صافولا). المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (حكومية).
١٠.	أ. محمد عبد القادر الفضل	مستقل	بكالوريوس علوم اقتصادية وتسويقية من جامعة سان فرانسيسكو – الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٧م.	مدرجة (لا يوجد) غير مدرجة: شركة جدة للتطوير العمراني، شركة دار التمليك، شركة كنان الدولية للتطوير العقاري

م	اسم العضو	تصنيف	تعريف موجز بمؤهلات	بيان بالشركات المساهمة (مدرجة وغير مدرجة) التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
١١.	أ. بدر بن عبد الله العيسى	مستقل	ماجستير في إدارة الأعمال - جامعة رابيس - الولايات المتحدة	مدرجة: (الشركة السعودية للفنادق والمناطق السياحية)
			بكالوريوس في الاقتصاد - جامعة فيرجينيا - الولايات المتحدة، (محلل مالي معتمد (CFA)).	غير مدرجة: (شركة العقيق للتممية العقارية، شركة أصيلة للاستثمار، السعودي الفرنسي كابيتال)

لمزيد من المعلومات حول السيرة الذاتية وخبرات أعضاء المجلس نرجو زيارة موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com)

يلاحظ من الجدول أعلاه أنه لا يتقلد أي من أعضاء مجلس إدارة المجموعة عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة مدرجة في آن واحد.

هـ-٢) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة:

تعزيزاً لدوره، فقد عقد مجلس الإدارة (٦) اجتماعات خلال العام ٢٠١١م، ويوضح الجدول أدناه سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام ٢٠١١م:

م	اسم العضو	تاريخ الاجتماع خلال العام ٢٠١١						مرات الحضور	
		١٧ يناير	٢١ فبراير	١٨ أبريل	١٠ أغسطس	١٧ أكتوبر	٢٦ ديسمبر		
١.	أ. سليمان عبد القادر المهيدب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦)	
٢.	معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي*	✓	×	✓	✓	✓	×	(٤)	
٣.	د. عبد الرؤوف محمد مناع (العضو المنتدب)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦)	
٤.	د. سامي محسن باروم	✓	×	✓	✓	✓	✓	(٥)	
٥.	أ. إبراهيم محمد العيسى	×	✓	✓	✓	✓	✓	(٥)	
٦.	أ. عبد العزيز بن خالد الفيلي	✓	✓	✓	✓	×	✓	(٥)	
٧.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦)	
٨.	د. غسان أحمد السليمان	×	×	✓	✓	✓	✓	(٤)	
٩.	أ. محمد عبد القادر الفضل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦)	
١٠.	أ. موسى عمران العمران	✓	✓	×	✓	✓	×	(٤)	
١١.	أ. بدر بن عبد الله العيسى	لا يتطبق (عضو جديد)						✓	(٢ من ٢)

* تم استحداث منصب نائب رئيس لمجلس الإدارة خلال العام ٢٠١١م وذلك لتعزيز آليات الحوكمة الإدارية بالشركة.

تم تعيين الأستاذ/ بدر بن عبد الله العيسى عضواً بالمجلس اعتباراً من ١٠ أغسطس ٢٠١١م وحتى نهاية دورة المجلس الحالي في يونيو ٢٠١٢م وذلك في المكان الذي شغل بعد استقالة الأستاذ/ يوسف محمد علي رضا من عضوية المجلس في أغسطس ٢٠١١م لظروف خاصة.

هـ-٣) فريق الإدارة التنفيذية بالمجموعة (المجلس التنفيذي):

يقوم الفريق التنفيذي بقيادة العضو المنتدب للمجموعة بالتنسيق فيما بينهم لتسهيل تنفيذ الاستراتيجيات والخطط التي يقرها مجلس الإدارة سواء على مستوى مجلس إدارة المجموعة أو المجالس الفرعية للشركات التابعة للمجموعة، وكذلك يقوم بمتابعة عمليات

المجموعة ومتابعة تحقيق مؤشرات الأداء المرسومة. كما توجد لجان فرعية وفرق عمل على مستوى الشركات الفرعية الرئيسة للمساعدة في عمليات الإدارة والإشراف والرقابة على التنفيذ (كل حسب القطاع الذي يديره):

م	الاسم	المنصب	المؤهلات
١.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	العضو المنتدب	سبق ذكر مؤهلاته ضمن أعضاء المجلس.
٢.	أ. عبد الرحيم أمعرف	الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية	دبلوم المعهد العالي للتجارة والمقاولات- المغرب بكالوريوس إدارة مالية ١٩٨٢ وماجستير إدارة أعمال ١٩٨٥ م (MBA)
٣.	م. ازهر محي الدين كنجي	الرئيس التنفيذي لقطاع البلاستيك	بكالوريوس هندسة - جامعة الملك عبد العزيز ١٩٨٥ م
٤.	أ. موفق منصور جمال	الرئيس التنفيذي لشركة العزيزية بنده	بكالوريوس العلوم في المحاسبة - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية ١٩٨٨ م.
٥.	أ. نعمان فرخ محمد	المدير المالي للمجموعة	بكالوريوس في العلوم المحاسبية، محاسبة وإدارة التكاليف (ACMA)، إدارة الضرائب (ATM)
٦.	أ. محمود منصور عبد الغفار	الرئيس التنفيذي للشئون العامة وأمين مجلس الإدارة	درجة البكالوريوس من جامعة سان فرانسيسكو، الولايات المتحدة الأمريكية في مجال السلامة والأمن الصناعي.

هـ-٤) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

تقوم مجموعة صافولا بدفع مكافآت ومصاريف وبدل حضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء المجالس الفرعية واللجان المنبثقة من المجلس، استناداً إلى أنظمة وزارة التجارة والصناعة والنظام الأساسي للشركة ودليل حوكمة الشركات للمجموعة والتي يوصي المجلس بالموافقة عليها وفقاً للبيان أدناه، كما تقوم المجموعة بدفع رواتب ومكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين حسب عقود العمل المبرمة معهم. وفيما يلي تفاصيل المكافآت والرواتب والمصروفات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة والعضو المنتدب والتي يوصي المجلس بالمصادقة عليها، بالإضافة إلى استحقاقات ومكافآت سبعة من كبار التنفيذيين في المجموعة بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة عن العام ٢٠١١ م على النحو التالي:

هـ-٤-١) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

م	اسم العضو	بدل الحضور لجلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والبدلات الأخرى (ريال)	المكافأة السنوية لعضوية المجلس بواقع ٢٠٠ ألف ريال للسنة	الإجمالي
١.	أ. سليمان عبد القادر المهيدب (رئيس المجلس)	٥١,٣٢٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٥١,٣٢٠
٢.	معالي م. عبد الله محمد نور رحيمي (نائب رئيس المجلس)*	٤٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٤٠,٠٠٠
٣.	د. عبد الرؤوف محمد مناع (العضو المنتدب)	٧٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٧٥,٠٠٠
٤.	د. سامي محسن باروم	٣٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٣٠,٠٠٠
٥.	أ. إبراهيم محمد العيسى	٣٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٣٥,٠٠٠
٦.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	٨٦,٥٨٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٨٦,٥٨٠

٢٧٢,٠٨٠	٢٠٠,٠٠٠	٧٢,٠٨٠	٧. أ. عمار عبد الواحد الخضيرى
٢٦٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٨. د. غسان أحمد السليمان
٢٤٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٤٥,٠٠٠	٩. أ. محمد عبد القادر الفضل
٢٣٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٣٥,٠٠٠	١٠. أ. موسى عمران العمران
١٦٢,٠٥٠	٧٥,٠٠٠	٨٨,٠٥٠	١١. أ. بدر عبد الله العيسى
عضوية سابقة حتى أغسطس ٢٠١١م:			
١٤٠,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١. أ. يوسف محمد علي رضا
٢,٨٣٤,٠٣٠	٢,٢٠٠,٠٠٠	٦٣٤,٠٣٠	الإجمالي

ملحوظة*: يحرر شيك بقيمة المكافأة باسم صندوق الاستثمارات العامة الذي يمثله معاليه في عضوية المجلس.

الأستاذ بدر عبد الله العيسى - تم تعيينه عضواً بالمجلس اعتباراً من ١٠ أغسطس ٢٠١١م في المكان الذي شغره بعد استقالة الأستاذ/ يوسف محمد علي رضا (عضو المجلس السابق) وفقاً للبيان السابق، كما أن المبلغ المخصص لكل منهما يمثل مكافأة وبدل الحضور لجلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة لكل منهما خلال فترة عضويتها بالمجلس خلال العام ٢٠١١م.

هـ-٢) مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بالمجموعة لعام ٢٠١١م:

م	البيان	العضو المنتدب (الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع (بصفته رئيساً تنفيذياً للشركة).	تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين بالمجموعة وعددهم (٥) أعضاء بما فيهم المدير المالي للمجموعة
١.	الرواتب	٢,٠٠٠,٠٠٠	٥,٢٩٩,٢٠٠
٢.	البدلات	١,١١٠,٠٠٠	٢,١٢٥,٤٧٦
٣.	المكافآت الاستثنائية خلال العام ٢٠١١م	٠	٣٠,٠٠٠
٤.	المكافآت الدورية والسنوية	*١١,٢٦٠,٥٦٣	٤,٤١٨,٦٠٤
المجموع		١٥,٣٧٠,٥٦٣	١١,٨٧٣,٢٨٠

ملحوظة*: المبلغ المذكور في الجدول أعلاه (هـ-٢) يمثل المكافأة السنوية لسعادة العضو المنتدب والذي يدفع له بصفته رئيساً تنفيذياً للمجموعة وفقاً للعقد المبرم معه، علماً بأن مكافآته مبروطة بمعايير ومؤشرات محددة للأداء، ويتم صرفها لسعادته بناء على ذلك، ولا يتضمن هذا المبلغ المكافأة المدفوعة له بصفته عضو مجلس إدارة والتي تم تفصيلها في الجدول رقم (هـ-١) السابق.

و.) لجان مجلس الإدارة وتقييم أداء المجلس:

للشركة لجان فرعية منبثقة عن مجلس الإدارة وعددها (٥) لجان فرعية تم تشكيل عضويتها من قبل أعضاء المجلس وأعضاء خارجيين وتنفذين من ذوي الخبرات والتخصصات في مجال عمل اللجنة، ولهذه اللجان ميثاق عمل (Charter) معتمد من قبل مجلس الإدارة يحدد صلاحياتها وإجراءات عملها وهي كما يلي:

و-١) لجنة المراجعة:

تتكون لجنة المراجعة من (٤) أعضاء جميعهم غير تنفيذيين ومختصين أغلبهم بالشؤون المالية والمحاسبية وأعمال المراجعة. عقدت اللجنة خلال العام ٢٠١١م عدد (٥) اجتماعات، وتقوم اللجنة بدور أساس وهام في مساعدة مجلس الإدارة للوفاء بواجباته النظامية. وقد قامت اللجنة خلال عام ٢٠١١م بالإشراف والتنسيق على عمليات المراجعة الداخلية والخارجية للمجموعة وذلك بهدف التحقق من

مدى فاعلية وكفاءة أنظمة وإجراءات الرقابة الداخلية، ويأتي ذلك تعزيزاً لدور مجلس الإدارة الرامي إلى التأكد من مدى سلامة وفاعلية نظام الرقابة الداخلية بالشركة وسلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك إعداد التقارير المالية واتخاذ الإجراءات التصحيحية، بالإضافة إلى ذلك تعمل اللجنة كلجنة للنظر في تطلعات أصحاب المصالح وتسويتها.

وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام وملخصاً لأبرز مهامها ومسؤولياتها:

تسلسل الاجتماعات للعام ٢٠١١م وتاريخها								
م	اسم العضو	المنصب	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	(٥)	مرات الحضور
			١٧ يناير	٢١ فبراير	١٨ أبريل	١٨ يوليو	١٧ أكتوبر	
١.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	×	٤
	(عضو مجلس إدارة)							
٢.	أ. بدر عبد الله العيسى	عضو	✓	✓	✓	×	✓	٤
	(عضو مجلس إدارة)							
٣.	د. محمد علي حسن إخوان	عضو	✓	✓	✓	✓	✓	٥
	(عضو خارجي)							
٤.	أ. بندر سعيد عمر العيسائي	عضو	-	-	-	✓	✓	٢
	(عضو خارجي)							
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓	٥

ملحوظة: تم تعيين كل من الدكتور محمد علي حسن إخوان والأستاذ بدر عبد الله العيسى - أعضاء غير تنفيذيين باللجنة وكلاهما متخصصين في أعمال المراجعة الداخلية والتحليل المالي والشؤون المالية، وذلك اعتباراً من يناير ٢٠١١م، كما تم تعيين الأستاذ/ بندر سعيد عمر العيسائي - عضو غير تنفيذي (له مؤهل في الإدارة المالية) اعتباراً من مارس ٢٠١١م وذلك في المكان الذي شغره بعد استقالة الأستاذ عبد الحميد سليمان المهيدب لظروف خاصة.

الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسية للجنة: الإشراف على أعمال المراجعة الداخلية والخارجية والتحقق من مدى فاعليتهما، بما في ذلك دراسة القوائم المالية الربع سنوية والختامية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها للمجلس، والتوصية بتوزيع الأرباح وكذلك دراسة نظام الرقابة الداخلية وفاعليته ورفع تقارير دورية بخصوصها لمجلس الإدارة، بالإضافة إلى التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتباعهم، بجانب التحقق في المظالم التي ترد إلى المجموعة من أصحاب المصالح وتسويتها.

مكافآت اللجنة: تلقى أعضاء اللجنة مبلغ أتعاب قدرها ١٩٥ ألف ريال منها ١٠٦ ألف ريال عبارة عن مكافأة سنوية و ٨٩ ألف ريال عبارة عن بدل حضور وقيمة تذاكر سفر (علماً بأن أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس إدارة المجموعة لا يتلقون مكافأة سنوية عن عضويتهم في اللجان ويتلقون فقط بدل حضور للاجتماعات).

أعمال المراجعة الخارجية والداخلية:

وتنفيذاً لدورها، قامت اللجنة خلال العام ٢٠١١م بالتوصية لمجلس الإدارة بتعيين مكتب برايس ووترهاوس (PWC) كمراجع خارجي لحسابات مجموعة صافولا للعام المالي ٢٠١١م بأتعاب قدرها ٢١٠ ألف ريال لمراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والختامية، وحيث إن مكتب المراجعة الخارجية (KPMG) قد انتهت فترة خدماته عن العام ٢٠١٠م بعد أن أكمل فترة خمس سنوات حسب نظام وزارة التجارة والصناعة، فقد تم اعتماد تعيين مكتب برايس ووترهاوس من قبل مجلس الإدارة ومن ثم الجمعية العامة العادية السابقة للمساهمين، كما قامت اللجنة بمراجعة الحسابات الربع سنوية والختامية للعام ٢٠١١م والتوصية لمجلس الإدارة بخصوص توزيع الأرباح والتأكد من سلامة التقارير المالية واستيفائها للمتطلبات وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها ومن ثم رفع توصياتها لمجلس الإدارة في هذا

الخصوص. علماً بأن المجموعة تلتزم بتطبيق نظام وزارة والتجارة والصناعة وهيئة المحاسبين القانونيين فيما يتعلق بالمدة المتعلقة بتعيين واستبدال المحاسب القانوني. وتعزيزاً لدور عمل المراجعة الداخلية، فقد قامت المجموعة خلال العام ٢٠١١م بالتعاقد مع مكتب إيرنست ويونغ (Ernst & Young) وهي من بيوتات الخبرة المختصة في أعمال المراجعة وذلك للقيام بتقييم مدى فاعلية أعمال المراجعة الداخلية وأنظمة الرقابة الداخلية وتقييم المخاطر لبعض الشركات الفرعية للمجموعة، حيث تم رفع تقرير للجنة المراجعة عن نتائج أعمال المراجعة التي تمت والملاحظات التي تحتاج إلى متابعة للعام ٢٠١١م.

نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالمجموعة:

كما قامت اللجنة خلال العام ٢٠١١م بمراجعة المخاطر الرئيسية التي تواجه كل قطاع من قطاعات المجموعة والحلول والمعالجات المطلوبة لضمان سلامة عمليات بعض الشركات التابعة للمجموعة، كما قامت بمراجعة فعالية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة وشركاتها الفرعية والإشراف على أعمال المراجعة وفقاً للمهام والمسؤوليات الموكلة إليها، وحيث إن للمجموعة عمليات دولية محلية ودولية من خلال شركاتها الفرعية، فإن عمليات المراجعة الداخلية والتأكد من فاعلية إجراءات وأنظمة الرقابة الداخلية يتطلب وقتاً أطول من المراجعين الداخليين وإدارات المراجعة الداخلية بالمجموعة، لذلك فإن عمليات المراجعة الداخلية لفاعلية إجراءات وأنظمة الرقابة الداخلية تتم بطريقة دورية ومستمرة، وفي هذا الخصوص قامت اللجنة بفحص إجراءات وأنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة وفعاليتها من خلال التقارير التي تم رفعه للجنة من قبل المراجع الداخلي بالمجموعة خلال العام ٢٠١١م، وفي ضوء ما تم دراسته تبين أن الفحص قد شمل كافة قطاعات المجموعة الرئيسية داخل المملكة وخارجها، إلا أن العمل مازال جارياً في بعض الوحدات وذلك نظراً للحجم الكبير لعمليات المجموعة وانتشارها الجغرافي والذي يتطلب بعض الوقت والجهد لإنهائه لكافة عمليات المجموعة محلياً ودولياً، إلا أن نتائج الفحص التي تمت لأنظمة الرقابة الداخلية على مستوى المجموعة والقطاعات الرئيسية أظهرت أنه لا يوجد قصور جوهري في أنظمة الرقابة الداخلية وسلامتها يقتضي الإفصاح عنه، كما أن هناك بعض الجوانب تحتاج إلى متابعة ومزيد من التطوير لضمان فاعلية أكثر، وقد اتخذت اللجنة التدابير اللازمة حيال ذلك.

و-٢) لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة:

تتكون اللجنة من (٤) أعضاء جميعهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين ومستقلين ممن لهم خبرة في مجال عمل اللجنة، وقد عقدت اللجنة (٤) أربعة اجتماعات خلال العام ٢٠١١م، قامت من خلالها اللجنة بالوقوف على تطبيق وتنفيذ مهامها المناطة بها، وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام وملخصاً لأبرز مهامها ومسؤولياتها:

تسلسل الاجتماعات للعام ٢٠١١م وتاريخها							
م	اسم العضو	المنصب	(١)	(٢)	(٣)	(٤)	مرات
			١٤ فبراير	١٦ ابريل	١٦ يونيو	٢ أكتوبر	الحضور
١.	د. غسان أحمد السليمان	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	٤
٢.	معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي	عضو اللجنة	×	×	×	✓	١
٣.	أ. موسى عمران العمران	عضواً	✓	×	✓	✓	٣
٤.	أ. محمد عبد القادر الفضل	عضواً	✓	✓	✓	✓	٤
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	✓	✓	✓	✓	٤

ملحوظة: تم تعيين معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي - عضواً باللجنة اعتباراً من تاريخ سبتمبر ٢٠١١م، وذلك بدلاً عن سعادة الأستاذ يوسف محمد علي رضا - عضو اللجنة وعضو مجلس الإدارة السابق.

الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسية للجنة: التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس والمجالس الفرعية واللجان المنبثقة عن المجلس ومراجعة هيكل المجلس وتصنيف العضوية والاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية المجلس والتحقق السنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، ووضع سياسات لمكافآت كبار التنفيذيين وخطط للتعاقب الإداري للمناصب القيادية ومتابعة تنفيذها، بالإضافة إلى التأكد من تطبيق المجموعة لأفضل الممارسات في مجال الحوكمة. بجانب التحقق في المظالم التي ترد إلى المجموعة من الموظفين والعمال وتسويتها.

مكافآت اللجنة: تلقى أعضاء اللجنة أتعاب قدرها ٤٠٠, ٧١ ريال عبارة عن بدل حضور لجلسات اللجنة التي عقدت خلال العام (علمًا بأن أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس إدارة المجموعة لا يتلقون مكافأة سنوية عن عضويتهم في اللجان ويتلقون فقط بدل حضور للاجتماعات).

التقييم السنوي لمجلس الإدارة (Board Assessment):

تطبيقاً لما ورد في الفقرة (٤) من المادة (١٥) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية والمقابلة لها من دليل الحوكمة الإدارية لمجموعة صافولا، تقوم المجموعة حالياً بعمل تقييم لأداء مجلس الإدارة الذي بدأت دورته في ١/٧/٢٠١٠م، حيث تم تكليف جهة مستقلة متخصصة في مجال تقييم أداء مجالس الإدارة بغرض تحديد نقاط الضعف والقوة وفقاً لمتطلبات الحوكمة ومن ثم تطوير خطة لتحديد الاحتياجات والقدرات اللازمة لتعزيز عمل المجلس، حيث تتضمن آلية التقييم مقابلات شخصية مع أعضاء المجلس والتي بدأت خلال شهر يناير ٢٠١٢م، بجانب قيام ورشة عمل لتطوير المعايير المطلوبة للتقييم ومن ثم إجراء مسح لأعضاء المجلس من خلال أداة الاستبيان وتحليلها وربطها بنتائج المقابلات والورش للخروج بخطة متكاملة لتطوير أداء المجلس وتحديد الاحتياجات اللازمة من قدرات وغيره مما يعزز من فعالية المجلس.

و-٣) لجنة إدارة المخاطر:

تتكون اللجنة من (٦) أعضاء ممن لهم خبرة وكفاءة في مجال إدارة المخاطر. وقد عقدت اللجنة اجتماعاً واحداً بعد إعادة تشكيلها في النصف الثاني من عام ٢٠١١م، حيث قامت اللجنة خلال هذه الفترة بتحليل المخاطر التي قد تتعرض لها أعمال المجموعة وقطاعاتها المختلفة ووضع تصور لها. وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام وملخصاً لأبرز مهامها ومسؤولياتها:

م	اسم العضو	المنصب	اجتماع رقم (١) ٢ أكتوبر ٢٠١١م	مرات الحضور
١.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	✓	١
٢.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	عضواً	✓	١
٣.	معالي م. عبد الله محمد نور رحيمي	عضواً	✓	١
٤.	د. سامي محسن باروم	عضواً	✓	١
٥.	أ. بدر بن عبد الله العيسى	عضواً	✓	١
٦.	أ. عمر عبد الله باجنيد - (عضو خارجي/ مستقل)	عضواً	✓	١
٧.	محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	✓	١

الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسية للجنة: تحديد وتحليل المخاطر الرئيسية التي قد تتعرض لها أعمال المجموعة وقطاعاتها الرئيسية داخل المملكة وخارجها ووضع تصور عام لها خاصة فيما يتعلق بالمضاربات وأسعار المواد الخام والسلع والعقود المستقبلية ومخاطر

الانتشار الجغرافي لاستثمارات المجموعة، وتطوير سياسة للإدارة المثلى لتلك المخاطر وتحديثها بصفة مستمرة ومتابعة تنفيذها والقيام بالتصحيحات اللازمة حسبما يقتضي الحال.

مكافآت اللجنة: تلقى أعضاء اللجنة أتعاب قدرها ٤٨,٧٥٠ ريال عن العام ٢٠١١م منها مبلغ ١٨,٧٥٠ ريال عبارة عن مكافأة سنوية لعضو واحد خارجي و٣٠,٠٠٠ ألف ريال بدل حضور لأعضاء اللجنة، (علماً بأن أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس إدارة المجموعة لا يتلقون مكافأة سنوية عن عضويتهم في اللجان ويتلقون فقط بدل حضور للاجتماعات).

التصور العام للمخاطر التي قد تواجه المجموعة:

لا يخلو أي قطاع اقتصادي من مخاطر محتملة، لذا فإن مجموعة صافولا باعتبارها كياناً اقتصادياً تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية والتجزئة والبلاستيك والاستثمارات الأخرى، ويمكن تلخيص تلك المخاطر في احتمال تعرض أعمال المجموعة لأخطار المضاربة والتذبذب في أسعار السلع والمواد الخام في مجال الأغذية والبلاستيك محلياً وعالمياً، والمخاطر المرتبطة بالتوسع والمنافسة والانتشار الجغرافي لعمليات الشركة وتذبذب أسعار العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي، ومخاطر تتعلق بالدخول في استثمارات جديدة، والمخاطر التي قد تنشأ وترتبط بالأوضاع الاقتصادية والسياسية في البلدان المختلفة التي تعمل فيها أو تصدر لها المجموعة منتجاتها، وغيرها من المخاطر التي تفرضها طبيعة أعمال الشركة واستثماراتها المتنوعة، حيث تقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر عبر مجلس إدارتها وإدارة لجنة المخاطر والإدارات وفرق العمل في الشركات الفرعية.

٤-٤) لجنة الاستثمار:

تتكون لجنة الاستثمار من (٥) أعضاء من مجلس الإدارة، وقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠١١م عدد (٤) اجتماعات وذلك تعزيزاً لدور المجلس في متابعة وتنفيذ الخطط الاستراتيجية فيما يتعلق بالفرص الاستثمارية للشركة، وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام وملخصاً لأبرز مهامها ومسؤولياتها:

تسلسل الاجتماعات للعام ٢٠١١م وتاريخها							
م	اسم العضو	المنصب	(١) ٢١ فبراير	(٢) ٢٨ مارس	(٣) ٢ أكتوبر	(٤) ٧ ديسمبر	مرات الحضور
١.	معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي*	رئيس اللجنة	لا ينطبق - عضو جديد	✓	✓	✓	٢ من ٢
٢.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	عضواً	✓	✓	✓	✓	٤
٣.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	عضواً	✓	✓	✓	✓	٤
٤.	أ. عبد العزيز خالد الغفيلي	عضواً	✓	✓	✓	✓	٤
٥.	أ. بدر بن عبد الله العيسى×	عضواً	لا ينطبق - عضو جديد	✓	✓	✓	٢ من ٢
٦.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	✓	✓	✓	✓	٤

ملاحظة*: تم تعيين كل من معالي المهندس عبد الله رحيمي عضواً ورئيساً للجنة وسعادة الأستاذ بدر العيسى - عضواً باللجنة في سبتمبر ٢٠١١م

الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسية للجنة: تحديد ودراسة وتقييم الفرص الاستثمارية للمجموعة وقطاعاتها الرئيسية داخل المملكة وخارجها والتوصية بها إلى مجلس الإدارة.

مكافآت اللجنة: تلقى أعضاء اللجنة أتعاب قدرها ١١٥ ألف ريال عبارة عن بدل حضور لاجتماعات اللجنة وقيمة تذاكر (علمًا بأن أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس إدارة المجموعة لا يتلقون مكافأة سنوية عن عضويتهم في اللجان ويتلقون فقط بدل حضور للاجتماعات).

و-٥) لجنة المسؤولية الاجتماعية:

تتكون اللجنة من (٥) أعضاء من ذوي الخبرات المتخصصة في هذا المجال، وتعزيزاً لدورها ومسئوليتها، فقد عقدت اللجنة أربعة اجتماعات خلال العام ٢٠١١م لمتابعة خطط وبرامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة والتي تم تفصيلها سابقاً في هذا التقرير، وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام وملخصاً لأبرز مهامها ومسؤولياتها:

تسلسل الاجتماعات للعام ٢٠١١م وتاريخها							
م	اسم العضو	المنصب	(١) ١٢ فبراير	(٢) ٣٠ أبريل	(٣) ١٩ يونيو	(٤) ٢٠ أغسطس	مرات الحضور
١.	د. غسان أحمد السليمان	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	٤
٢.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	عضواً	✓	✓	✓	✓	٤
٣.	د. الشريف زيد آل غالب (عضو خارجي)	عضواً	✓	✓	✗	✓	٣
٤.	د. ميرفت أحمد طاشكندي (عضو خارجي)	عضواً	✓	✓	✓	✓	٤
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار	عضو وأمين اللجنة	✓	✓	✓	✓	٤

الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسية للجنة تفعيل دور المجموعة في تبني سياسات ومبادرات تهدف إلى تنمية وخدمة المجتمع من خلال تطوير أسس ومعايير وخطط لبرامج المسؤولية الاجتماعية ومتابعة تنفيذها.

مكافآت اللجنة: تلقى أعضاء اللجنة أتعاب قدرها ١٩٥ ألف ريال منها مبلغ ١٠٠ ألف ريال عبارة عن مكافأة سنوية و٩٥ ألف بدل حضور لاجتماعات اللجنة (علمًا بأن أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس إدارة المجموعة لا يتلقون مكافأة سنوية ويتلقون فقط بدل حضور للاجتماعات).

ز) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وتغييرها خلال العام ٢٠١١م:

م	اسم العضو (جميعهم سعوديين)	عدد الأسهم في بداية عام ٢٠١١	عدد الأسهم في نهاية العام ٢٠١١م	صافي التغيير في عدد الأسهم خلال العام	الأرباح النقدية الموزعة للعام ٢٠١١ (بالريال)	ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغييرها
١.	أ. سليمان عبد القادر المهيدب	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	١,٣٠٠	لا يوجد
٢.	معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي	١,٧٦٢	١,٧٦٢	٠	٢,٢٩٠	لا يوجد
٣.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	١,٣٠٠	لا يوجد
٤.	أ. إبراهيم محمد العيسى	١,٩٩٧,٠٠٠	٢,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠	٢,٥٩٩,٢٥٠	لا يوجد
٥.	د. سامي محسن باروم	٣,٤٨٢	٣,٤٨٢	٠	٣,٧١١	مضمن
٦.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	١,٣٠٠	لا يوجد
٧.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	١٠٠,٠٠٠	٦٠,٠٠٠	٤٠,٠٠٠-	٧٨,٠٠٠	لا يوجد

م	اسم العضو (جميعهم سعوديين)	عدد الأسهم في بداية عام ٢٠١١	عدد الأسهم في نهاية العام ٢٠١١م	صافي التغير في عدد السهم خلال العام	الأرباح النقدية الموزعة للعام ٢٠١١ (بالريال)	ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغيرها
٨.	أ. محمد عبد القادر الفضل	٦,٤٤٨	٦,٤٤٨	٠	٨,٣٨٢	مضمن
٩.	أ. موسى عمران العمران	٦,٣٠٤	٦,٣٠٤	٠	٨,١٩٥	لا يوجد
١٠.	أ. بدر بن عبد الله العيسى	٢٥	١,٠٢٥	١,٠٠٠	٨٣٢	لا يوجد

ملحوظة: أرباح أعضاء مجلس الإدارة المبينة أعلاه تتضمن أرباح الثلاثة أرباع الأولى من العام ٢٠١١م التي تم توزيعها والأرباح التي سيتم توزيعها عن الربع الرابع ٢٠١١م في حال اعتمادها من الجمعية وثبوت ملكيتها في تاريخ الأحقية المحدد.

ج) بيان بمصلحة كبار التنفيذيين بالمجموعة وتغييرها خلال العام ٢٠١١م:

م	اسم العضو	عدد الأسهم في بداية العام ٢٠١١م	عدد الأسهم في نهاية العام ٢٠١١م	صافي التغير في عدد السهم خلال العام	الأرباح النقدية الموزعة للعام ٢٠١١	ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغيرها
١.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
٢.	أ. عبد الرحيم أمعرف	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
٣.	م. ازهر محي الدين كنجي	٧,٤٣٣	٢٤,٤٣٣	١٧,٠٠٠	١٩,٠١٢	لا يوجد
٤.	أ. موفق منصور جمال	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	١,٣٠٠	لا يوجد
٥.	م. محمد حامد الكليبي	١	١,٠٠١	١,٠٠٠	١,٣٠١	لا يوجد
٦.	أ. نعمان فرخ محمد	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
٧.	أ. محمود منصور عبد الغفار	١٧,٥٥٤	١٧,٥٥٤	٠	٢٢,٨٢٠	مضمنة

ملحوظة: أرباح كبار التنفيذيين المبينة أعلاه تتضمن أرباح الثلاث أرباع الأولى من العام ٢٠١١م التي تم توزيعها والأرباح التي سيتم توزيعها عن الربع الرابع ٢٠١١م في حالة اعتمادها من الجمعية وثبوت ملكيتها في تاريخ الأحقية المحدد.

ط) معاملات مع أطراف ذوي علاقة:

قامت الشركة خلال عام ٢٠١١م بالدخول في معاملات مع أطراف ذات علاقة، وفي مثل هذه المعاملات تتبع المجموعة نفس الشروط والأسس المتبعة مع الغير، وتشمل الأطراف ذات العلاقة بالمجموعة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين وكبار التنفيذيين أو أي من أقربائهم من الدرجة الأولى وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والصناعة في هذا الخصوص، وحيث إن هذه الأنظمة تقتضي الإفصاح عن مثل هذه التعاملات، فيما يلي ملخص لتلك المعاملات التي تمت مع أطراف ذات علاقة والتي يوصى مجلس الإدارة بالمصادقة عليها وتجديدها لعام قادم (وفقاً لمقتضيات كل حالة) وذلك كما يلي:

م	وصف الطرف ذو العلاقة	العلاقة	طبيعة المعاملة
(١)	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري وهي شركة مساهمة مقفلة مملوكة بنسبة ٣٠٪ لمجموعة صافولا وتعتبر صافولا أحد مؤسسيها ولها ممثلين في عضوية مجلس إدارتها والذين هم أيضاً أعضاء في مجلس إدارة مجموعة صافولا.	شركة تابعة وعضوية مجلس إدارة	بيع حصة مجموعة صافولا البالغة (٤٠٪) من إجمالي مساحة الأرض الكائنة بمدينة جدة والبالغ إجمالي مساحتها ٣١, ٢٥٥, ١٨٤, ١ متر مربع، إلى شركة كنان الدولية للتطوير العقاري، بقيمة إجمالية قدرها ٨, ٢١٣ مليون ريال سعودي، وتضمن العقد بأن يقوم المشتري بسداد إجمالي المبلغ على ثلاثة دفعات: دفعة أولى قدرها ١٠٢ مليون ريال سعودي من القيمة تم استلامها عند توقيع العقد، على أن يتم سداد الدفعة الثانية بعد مرور عامين من تاريخ توقيع العقد والدفعة الثالثة بعد مرور ثلاثة أعوام من تاريخ توقيع العقد وفقاً لما سبق نشره في تداول.
(٢)	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية التي يترأس الدكتور سامي باروم مجلس إدارتها ومملوكة بنسبة ١١٪ لمجموعة صافولا (مباشرة وغير مباشرة)، كما تعتبر صافولا ضمن المؤسسين لشركة مدينة المعرفة.	عضو مجلس إدارة ونسبة ملكية في رأسمال الشركة	تم توقيع عقد بيع كامل حصة مجموعة صافولا المباشرة وغير المباشرة والبالغة ٨٠٪ من أسهم شركة المجمعات الموحدة العقارية (شركة مساهمة مقفلة) والتي سوف تنقل إليها مجموعة صافولا ملكية حصتها البالغة ٨٠٪ من الأرضين الكائنتين بالمدينة المنورة والمجاورتين لأرض مشروع شركة مدينة المعرفة بمساحة إجمالية ٢٤٥, ٠٢٦, ٢ متر مربع، حيث بلغت قيمة الصفقة ٢, ٦٢١ مليون ريال.
(٣)	شركة عبد القادر المهيدب وأولاده المالكة لنسبة ٨, ٥٪ من مجموعة صافولا والتي يترأس مجلس إدارتها سعادة الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب والذي يترأس أيضاً مجلس إدارة مجموعة صافولا وعضو مجلس ممثل لها.	رئيس مجلس إدارة الشركة،	١-٣ قامت إحدى الشركات التابعة لشركة عبد القادر المهيدب وأولاده (قطاع الأغذية) بشراء سلعة السكر من الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات مجموعة صافولا) بموجب عقود توريد، حيث بلغ إجمالي قيمة المشتريات للعقود المنفذة من سلعة السكر ٢٧ مليون ريال خلال العام المالي ٢٠١١م، علماً بأن هذا التعامل كان قائماً بين الشركتين قبل تعيين سعادته عضواً بمجلس إدارة المجموعة ويتم البيع لشركة المهيدب بنفس الأسعار والشروط التي تتم مع الغير. عليه يوصى المجلس بالمصادقة على هذه المعاملة التي تمت خلال العام ٢٠١١م والترخيص بتجديدها لعام قادم.
			٢-٣ قامت إحدى الشركات التابعة لشركة عبد القادر المهيدب وأولاده (قطاع الأغذية) ببيع منتجاتها من المواد الغذائية إلى شركة العزيرية بنده المتحدة (قطاع التجزئة بالمجموعة) بموجب عقود توريد، حيث بلغ إجمالي قيمة المشتريات للعقود المنفذة من لمنتجاتها الغذائية خلال العام ٢٠١١م مبلغ ٩٧ مليون ريال، علماً بأن هذا التعامل كان قائماً بين الشركتين قبل تعيين سعادته عضواً بمجلس إدارة المجموعة ويتم البيع بنفس الأسعار والشروط التي تتم مع الغير، عليه يوصى المجلس بالمصادقة على هذه المعاملة التي تمت خلال العام ٢٠١١م والترخيص بتجديدها لعام قادم.

م	وصف الطرف ذو العلاقة	العلاقة	طبيعة المعاملة
٤	شركة هرفي للخدمات الغذائية المملوكة بنسبة ٤٩٪ لمجموعة صافولا (ملكية مباشرة وغير مباشرة) والتي يتقلد عضوية مجلس إدارتها أربعة أعضاء ممثلين لمجموعة صافولا والذين هم أيضاً أعضاء في مجلس إدارة مجموعة صافولا.	شركة تابعة وعضوية مجلس إدارة	قامت بعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا (في قطاع الأغذية والتجزئة والبلاستيك والعقار) بمعاملات وعقود تجارية مع شركة هرفي للخدمات الغذائية (المملوكة بنسبة ٤٩٪ لمجموعة صافولا بطريقة مباشرة وغير مباشرة وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٣٢,٧ مليون ريال، عليه يوصي المجلس بالترخيص بتجديدها لعام قادم. وفيما يلي تفاصيل المعاملات المذكورة: شركة العزيرية بنده المتحدة (إحدى شركات مجموعة صافولا) عبارة عن (إيجار محلات تجارية ومبيعات تجزئة لمواد غذائية) بقيمة إجمالية قدرها ٣٠ مليون ريال. شركة عافية العالمية (إحدى شركات مجموعة صافولا) عبارة عن (زيوت طعام) بقيمة إجمالية قدرها ٤,٢ مليون ريال. شركة الشروق للصناعات البلاستيكية (إحدى شركات صافولا لأنظمة التغليف المملوكة بنسبة ١٠٠٪ للمجموعة) عبارة عن منتجات عبوات بلاستيكية بقيمة إجمالية قدرها ٣٠٨ ألف ريال.
٥	شركة المراعي المملوكة بنسبة ٢٩,٩٪ لمجموعة صافولا ولها ممثلين في عضوية مجلس إدارتها والذين هم أيضاً أعضاء في مجلس إدارة مجموعة صافولا.	عضوية مجلس إدارة ونسبة ملكية في رأس مال الشركة	قامت المجموعة خلال عام ٢٠١١م (عبر شركتها الفرعية شركة العزيرية بنده المتحدة) بمعاملات تجارية عادية وعقود توريد لمواد غذائية واستهلاكية لأسواق بنده مع شركة المراعي وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٢٨٦ مليون ريال، حيث يوصي المجلس بالمصادقة عليها والترخيص باستمرار هذه التعاملات وتجديدها لعام قادم.

ك) إقرارات مجلس الإدارة وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية للعام ٢٠١١م:

يود مجلس إدارة المجموعة أن يشير إلى أن المجموعة قد قامت في هذا التقرير بالإفصاح عن المتطلبات التي تنطبق عليها وقامت بتطبيقها من لائحة حوكمة الشركات، إلا أن هناك بعض البنود لا تنطبق عليها، كما أن هناك بعض البنود لم يتم تطبيقها من قبل المجموعة خلال العام ٢٠١١، وانطلاقاً من مبدأ الالتزام بمتطلبات الحوكمة أو تفسير عدم الالتزام (comply or explain)، فيما يلي الإقرارات المطلوبة وفقاً لنظام الحوكمة في هذا الخصوص والبنود التي لم يتم تطبيقها من قبل المجموعة وأسباب عدم التطبيق:

ك-١) إقرارات المجلس:

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

١. أنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
٢. أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفاعلية.
٣. أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة الشركة على مواصلة نشاطها.
٤. أنه لا توجد أي اختلافات عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، كما لا توجد أي ملاحظات جوهرية من المحاسب القانوني على القوائم المالية للمجموعة للعام ٢٠١١م، ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في أي وقت في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.

٥. لا يملك أي من أعضاء مجلس إدارة مجموعة صافولا حصة في رأسمال الشركات الفرعية التابعة للمجموعة، ولم تقم الشركة بإبرام أي أعمال أو عقود فيها مصلحة جوهرية لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي أو المدير المالي أو لأي شخص ذي علاقة بهم أو موظفي الشركة، سوى ما تم الإفصاح عنه فيما يتعلق بمعاملات الشركة مع أطراف ذات علاقة أو ملكية أسهم في الشركة والتي سبق تفصيلها في هذا التقرير.
٦. لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعقده واحد منهم مع الغير.
٧. لا توجد للشركة أدوات للدين قابلة للتحويل لأسهم أو قابلة للاسترداد أو حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها المجموعة خلال العام.
٨. لم يتم عقد أي اتفاق أو تنازل مع أي من المساهمين أو أحد التنفيذيين بالمجموعة أو موظفيها أو إحدى شركاتها الفرعية تم بموجبه التنازل عن حقه في الأرباح أو أي مصلحة جوهرية أخرى.
٩. لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.
١٠. ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها- وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.
١١. تخضع المجموعة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية، وتقوم بقيد مخصص الزكاة المستحقة سنوياً وتحمله على قائمة الدخل ويتم قيد التعديلات التي تطرأ عند الربط النهائي للزكاة - إن وجدت - في الفترة التي يتم فيها الربط.
١٢. لم يتم المراجع الخارجي للمجموعة خلال العام المالي ٢٠١١م بتقديم أي خدمات ذات صبغة استشارية للشركة ولم يتلق أي أنعاب في هذا الخصوص.

ك-٢) ما تم تطبيقه من أحكام لائحة حوكمة الشركات وما لم يتم تطبيقه وتفسير عدم الالتزام (Comply or Explain)

يقر المجلس بأن المجموعة قد قامت خلال عام ٢٠١١م بتطبيق كافة بنود لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية خلال عام ٢٠١١م، عدا البند المتعلق بأسلوب التصويت التراكمي، والجدول رقم (ك-٣) يوضح ما تم تطبيقه من أحكام اللائحة وما لم يتم تطبيقه وأسباب عدم التطبيق، كما أن هناك بعض البنود قد تم تطبيقها جزئياً والتي يوضحها الجدول التالي مع أسباب تطبيقها جزئياً.

ك-٣) نتائج المقارنة السنوية لمدى التزام الشركة بلائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية للعام ٢٠١١م:

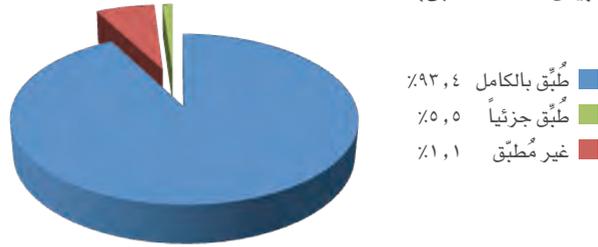
تأكيداً لمبدأ الاستقلالية في تقييم مدى التزام الشركة بمعايير حوكمة الشركات، استعانت مجموعة صافولا خلال العام ٢٠١١م بشركة أرنست أند يونغ (Ernst & Young) للقيام بعملية تدقيق ومقارنة الممارسات الحالية للمجموعة مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة من قبل هيئة السوق المالية بالمملكة العربية السعودية الصادرة بموجب قرار مجلس الهيئة رقم ٢٠١٢-٢٠٦-٢٠٠٦ وتاريخ ٢٠٠٦/١١/١٢م، وذلك من خلال مقارنة ما جاء في اللائحة وبما هو مطبق فعلياً من قبل المجموعة. وفيما يلي نتائج مستوى الالتزام ببنود لائحة حوكمة الشركات المشار إليها والبالغة (٩١) بنوداً حيث بلغت نسبة البنود المطبقة ٩٣٪. الجدول والرسم البياني أدناه يمثل ملخصاً لنتائج عملية التقييم والمقارنة لعملية التطبيق:

م	رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	عدد البنود المطبقة بالكامل	عدد البنود المطبقة جزئياً	عدد البنود غير المطبقة	عدد البنود التي لا تنطبق	أسباب عدم التطبيق أو التطبيق الجزئي
١.	المادة الأولى والثانية عبارة عن تمهيد وتعريفات.					
٢.	الثالثة: الحقوق العامة للمساهمين.	١				
٣.	الرابعة: تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم وحصولهم على المعلومات.	٢				
٤.	الخامسة: حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة.	١٠				
٥.	السادسة: حقوق التصويت.	٤	٢	١	١	بالنسبة للبند (ب/٦) لا يتضمن النظام الأساسي للمجموعة، أسلوب التصويت التراكمي كأسلوب لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة. بحيث قد تم عرضه على الجمعية العامة للمساهمين مرتين، إلا أنها لم توافق على تطبيقه وبالتالي لم يدرج نص يتعلق به في النظام الأساسي.
٦.	السابعة: حقوق المساهمين في أرباح الأسهم.	٢				
٧.	الثامنة: السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح.	١				
٨.	التاسعة: الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة.	٧	٦	١		بالنسبة للبند (ز/٩) قامت المجموعة بإجراء فحص لفاعلية أنظمة الرقابة الداخلية لقطاعاتها الرئيسية ونظراً لكبر حجم الشركة وانتشارها جغرافياً، ما زالت الجهود جارية لاستكمال عملية الفحص والحصول على النتائج النهائية لكافة الشركات، إلا أن النتائج العامة لم تظهر قسوراً جوهرياً يقتضي الإفصاح عنه. هناك حاجة إلى مزيد من الجهود لمتابعة أعمال المراجعة الداخلية على صعيد المجموعة وشركاتها الدولية.

م	رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	عدد البنود المطبقة بالكامل	عدد البنود المطبقة جزئياً	عدد البنود غير المطبقة	عدد البنود التي لا تنطبق	أسباب عدم التطبيق أو التطبيق الجزئي
٩.	العاشرة: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة.	١٧	١٥ (١٠/أ-١) (١٠/ب-٣)			بالنسبة للبند (١٠/أ) و(١٠/ب٣) والتي تتعلق بإدارة المخاطر، بالرغم أن لجنة إدارة المخاطر قامت بتحديد التصور العام للمخاطر التي تواجه المجموعة وشركاتها الفرعية وتم الإفصاح عنها في التقرير السنوي للعام ٢٠١١م ويتم إدارتها من قبل اللجنة ومجلس الإدارة والمجالس الفرعية للشركات الفرعية، إلا أنه لا توجد استراتيجية شاملة أو سياسة مكتوبة لإدارة المخاطر على مستوى المجموعة وشركاتها الفرعية. تم في منتصف العام ٢٠١١م إعادة تشكيل لجنة إدارة المخاطر على مستوى المجلس، وتقوم حالياً بتطوير سياسة للإدارة المثلى لتلك المخاطر وآليات التعامل معها والطريقة المثلى لإدارتها.
١٠.	الحادية عشرة: مسؤوليات مجلس الإدارة.	٨	٨			
١١.	الثانية عشرة: تكوين مجلس الإدارة.	٩	٨		١ (١٢/ط)	بالنسبة للفقرة (١٢/ط) لا تنطبق، لأن النظام الأساسي للشركة لا يتضمن إعطاء أي شخصية اعتبارية الحق في تعيين ممثلين لها في عضوية المجلس.
١٢.	الثالثة عشرة: لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها.	٣	٣			
١٣.	الرابعة عشرة: لجنة المراجعة.	١١	١١			
١٤.	الخامسة عشرة: لجنة الترشيحات والمكافآت.	٨	٦ (١٥/ج٢) (١٥/ج٤)			بالنسبة للبند (١٥/ج٢) و(١٥/ج٤) والمتعلق بتحديد جوانب الضعف والقوة لمجلس الإدارة، قامت المجموعة في يناير ٢٠١٢م بتكليف جهة متخصصة تقوم حالياً بعمل تقييم لأداء مجلس الإدارة الذي بدأت دورته في ١/٧/٢٠١٠م، حيث تم عمل مقابلات شخصية مع أعضاء مجلس الإدارة ويجري استكمال بقية الإجراءات وفقاً للخطة المتفق عليها.
١٥.	السادسة عشرة: اجتماعات مجلس الإدارة وجدول الأعمال.	٤	٤			

م	رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	عدد البنود المطبقة بالكامل	عدد البنود المطبقة جزئياً	عدد البنود غير المطبقة	أسباب عدم التطبيق أو التطبيق الجزئي
١٦.	السابعة عشرة: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتعويضاتهم	١	١	٠	
١٧.	الثامنة عشرة: تعارض المصالح في مجلس الإدارة	٣	٣	٠	
		٩١	٨٣	٥	
		%١٠٠	%٩٣,٤	%٥,٥	
				١	٢
				%١,١	-

وفيما يلي رسم بياني يوضح نتائج البنود المطبقة بالكامل والمطبق جزئياً وغير المطبقة للعام ٢٠١١م (علماً بأنه قد تم استبعاد البنود التي لا تنطبق على المجموعة وفقاً للبيان ك-٣ السابق):



ل) توصيات مجلس الإدارة للجمعية العامة للمساهمين رقم (٣٥):

في ضوء ما تقدم يوصي المجلس إلى حضراتكم بما يلي:

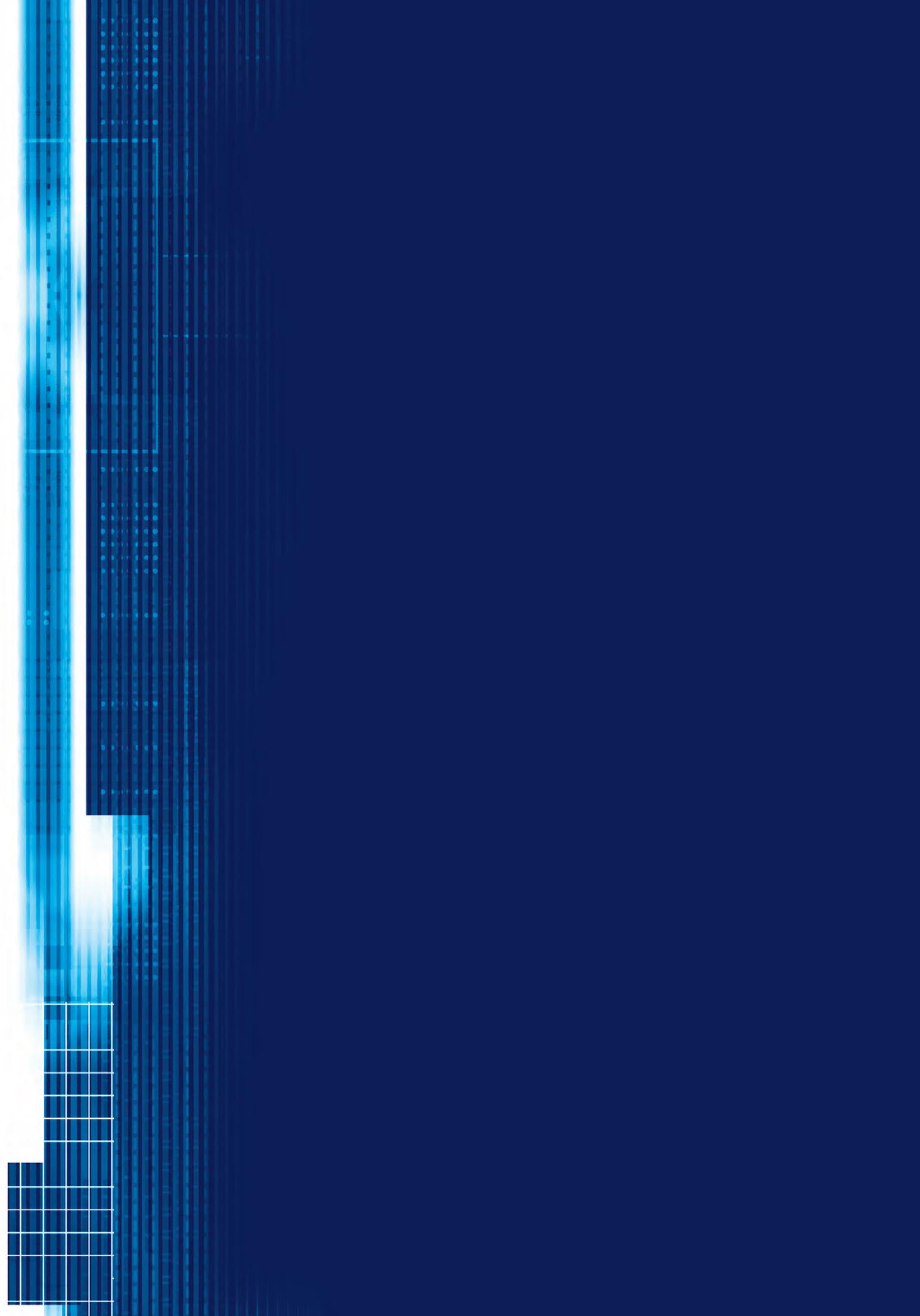
- الموافقة على ما ورد بالتقرير السنوي لمجلس الإدارة للعام ٢٠١١م.
- المصادقة على الحسابات الختامية (المدققة) وتقرير مراجعي الحسابات عن العام المالي ٢٠١١م.
- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح عن الربع الرابع من العام ٢٠١١م قدرها (٢٧٥ مليون ريال)، أي بواقع ٠,٥٥ ريال للسهم الواحد، بالإضافة إلى المصادقة على ما تم توزيعه من أرباح عن الثلاثة أرباع الأولى من العام ٢٠١١م بواقع ٠,٧٥ ريال للسهم الواحد بإجمالي مبلغ قدره (٣٧٥ مليون ريال) بحيث يصبح إجمالي الربح الموزع (١,٣٠) ريال سعودي للسهم الواحد ويصبح إجمالي المبلغ الذي سيتم توزيعه (٦٥٠ مليون ريال) عن سنة ٢٠١١م وهو ما يعادل ١٣% من رأسمال الشركة، علماً بأن تاريخ أحقية أرباح الربع الرابع ٢٠١١م ستكون بنهاية تداول يوم اجتماع الجمعية العامة المقرر له يوم ١٧ أبريل ٢٠١٢م بإذن الله.
- إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من مسؤولية إدارة الشركة عن العام ٢٠١١م.
- الموافقة على تعيين المراجع الخارجي لحسابات الشركة لتدقيق حسابات الشركة ربع السنوية والحسابات الختامية للعام المالي ٢٠١٢م وتحديد أتعابه.
- المصادقة على قرار مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة بتعيين سعادة الأستاذ/ بدر بن عبد الله العيسى عضواً بمجلس إدارة المجموعة اعتباراً من يوم ١٠/٨/٢٠١١م وحتى نهاية الدورة الحالية لمجلس الإدارة التي تنتهي في ٢٠/٦/٢٠١٣م وذلك في المكان الذي شغل بعد استقالة الأستاذ يوسف علي رضا من عضوية المجلس.
- المصادقة على المعاملات والعقود التي تمت مع أطراف ذات علاقة خلال العام ٢٠١١م والتي تم تفصيلها في التقرير السنوي لمجلس الإدارة للعام ٢٠١١م.

شكر وتقدير

يسر مجلس إدارة المجموعة أن ينتهز هذه الفرصة ليتقدم لمقام خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين- يحفظهما الله- بخالص الشكر والتقدير لما يقدمونه من جهد حثيث لتحقيق رفاهية وأمن هذا الوطن. كما يتقدم المجلس بخالص شكره وتقديره إلى حكومة خادم الحرمين الشريفين الرشيدة على دعمها ورعايتها المستمرة لشركات القطاع الخاص. كما يشكر المجلس جميع عملاء المجموعة ومستهلكي منتجاتها على ثقتهم ودعمهم. وينتهز المجلس هذه المناسبة ليعرب عن خالص شكره وامتنانه لمساهمي المجموعة على ثقتهم وكريم دعمهم، داعين الله عز وجل أن يتوج هذه الثقة والدعم بمزيد من التطور والازدهار للمجموعة. كما يقدم المجلس الشكر لإدارة المجموعة وشركاتها الفرعية ومنسوبيها لجهودهم المخلصة وأدائهم المتميز خلال العام المالي ٢٠١١م. كما يتطلع مجلس الإدارة إلى المزيد من الإنجازات والتميز خلال العام ٢٠١٢م.

والله ولي التوفيق،،،

مجلس إدارة مجموعة صافولا



تقرير مراجعي الحسابات

قائمة المركز المالي الموحدة

قائمة الدخل الموحدة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

تقرير مراجعي الحسابات والقوائم المالية

U



برايس ووترهاوس كوبرز
 جميل سكوير، شارع التحلية
 ص.ب. ١٦٤١٥، جدة ٢١٤٦٤
 المملكة العربية السعودية
 هاتف: +٩٦٦٢٦١٠٤٤٠٠
 فاكس: +٩٦٦٢٦١٠٤٤١١
www.pwc.com/middle-east

تقرير مراجعي الحسابات

إلى السادة المساهمين شركة مجموعة صافولا
 (شركة مساهمة سعودية)

نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة مجموعة صافولا (شركة مساهمة سعودية) ("الشركة") وشركاتها التابعة (مجتمعين "المجموعة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تعتبر إدارة المجموعة مسؤولة عن هذه القوائم المالية الموحدة، والتي أعدتها الشركة وفقاً للمادة ١٢٣ من نظام الشركات والمقدمة لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة إستاناداً إلى المراجعة التي قمنا بها.

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية التي تتطلب منا تخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على تأكيد مناسب بأن القوائم المالية لا تحتوي على أخطاء جوهرية. تشمل المراجعة إجراء فحص اختياري للمستندات والأدلة المؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. كما تتضمن المراجعة إجراء تقييم للمعايير المحاسبية المطبقة والتقديرات الهامة التي أعدت بمعرفة الإدارة ولطريقة العرض العام للقوائم المالية. ونعتقد أن مراجعتنا تعطينا أساساً مناسباً لإبداء رأينا.

رأي مطلق

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل والمشار إليها أعلاه:

- تمثل بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وذلك وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والملائمة لظروف المجموعة.
- تتفق، من جميع النواحي الجوهرية، مع متطلبات نظام الشركات وعقد تأسيس الشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

برايس وترهاوس كوبرز



إبراهيم رضا حبيب
ترخيص رقم ٣٨٣



٢٩ ربيع الأول ١٤٣٣هـ

(٢١ فبراير ٢٠١٢)

برايس وترهاوس كوبرز، ترخيص رقم (٢٥)

الشركاء المرخصون: سامي الياس فرح (١٦٨)، عمر محمد السقا (٣٦٩)، خالد أحمد محضر (٣٦٨)،
محمد عبدالعزيز (٣٦٧)، عبدالحميد محمد سعد بشتاق (١٥٥)، إبراهيم رضا حبيب (٣٨٣)

قائمة المركز المالي الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح	
الموجودات			
موجودات متداولة			
٥٧٧,٤١٤	١,٢١٤,٠٨٤	٥	نقد وما يعادله
١,٦٧٧,٧٥٠	١,٨١٥,٦٤٠	٦	ذمم مدينة
٢,٥٢٧,٠٧٠	٣,١٥٢,٤٤٩	٧	مخزون
٩٣٦,٥٧٨	١,٤٢٤,٢٤٢	٨	مدفوعات مقدمة وأخرى
١٩١,٨٣١	١٦٧,٣٩٨	٩	موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع
٥,٩١٠,٦٤٣	٧,٧٧٣,٨١٣		
موجودات غير متداولة			
-	٣٠٨,٦٧٨	٣-١٠	ذمم مدينة طويلة الأجل من طرف ذو علاقة
٦,١٠٧,٢٥٥	٥,٣٣٢,١٦١	١٠	إستثمارات
٤,٧٣٩,٢١٧	٥,٣٨٤,٤٣٠	١١	ممتلكات ومصنع ومعدات
١,٠٢٤,٨٢١	١,٣٠٢,٢٩٤	١٢	موجودات غير ملموسة
١١,٨٧١,٢٩٣	١٢,٣٢٧,٥٦٣		
١٧,٧٨١,٩٣٦	٢٠,١٠١,٣٧٦		مجموع الموجودات
المطلوبات			
مطلوبات متداولة			
٢,٠٦٩,٥٢٤	٢,٧٥٥,٤٢٩	١٣	قروض قصيرة الأجل
٧٠٩,٢٥٧	٦٥٦,١٠٣	١٤	الجزء المتداول ضمن المطلوبات المتداولة
٢,١٢٨,٨٣٥	٢,٧١٨,٩٢٧	١٥	ذمم دائنة
١,٦١٦,١٥٢	١,٤٢٨,٥٢١	١٦	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
٢٠٠,٣٥٠	١٨١,٢٩٩	٩	مطلوبات مصنفة كمحتفظ بها للبيع
٦,٧٢٤,١٢٨	٧,٧٤٠,٢٧٩		
مطلوبات غير متداولة			
٢,٣٩٤,٨٠٧	٢,٨٢١,٤٩٤	١٤	قروض طويلة الأجل
١١١,٦٣٠	١٠٣,١٨١	١٧	ربح مؤجل
٦٠,٣٩٧	٥٨,٣٤٢	١٨	ذمم دائنة طويلة الأجل
٢٧٦,١٠٦	٣٠٧,٢٦٣	١٩	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٢,٨٤٢,٩٤٠	٣,٢٩٠,٢٨٠		
٩,٥٦٧,٠٦٨	١١,٠٣٠,٥٥٩		مجموع المطلوبات

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح	
حقوق الملكية			
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة:			
٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢١	رأس المال
٩٥٦,٧٧٢	١,٠٧٧,٠١٠	٢٢	إحتياطي نظامي
٤,٠٠٠	٤,٠٠٠		إحتياطي عام
١,٤٢٥,٤٤٠	٢,٠٠٥,٣٧٨		أرباح مبقاة
(٩٠,١١٢)	(١٠٨)	١٠	إحتياطي القيمة العادلة
			أثر صفقة الإستحواذ مع مساهمي
(٤٥,٦٣٧)	(٥٩,٤٤٣)	١	الأقلية بدون تغيير في السيطرة
(٢٣٠,٤٢٦)	(٣٠٣,٦٧٠)		فروقات تحويل عملات أجنبية
٧,٠٢٠,٠٣٧	٧,٧٢٢,٤٦٧		مجموع حقوق المساهمين
١,١٩٤,٨٣١	١,٣٤٨,٣٥٠		حقوق الأقلية
٨,٢١٤,٨٦٨	٩,٠٧٠,٨١٧		مجموع حقوق الملكية
١٧,٧٨١,٩٣٦	٢٠,١٠١,٣٧٦		مجموع المطلوبات وحقوق الملكي
		٣٠	التزامات محتملة وتعهدات

- تعتبر الإيضاحات في الصفحات من رقم ٩٦ إلى رقم ١٢٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الأولية الموحدة.

قائمة الدخل الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح	
٢١,٠٢٩,٤٧٢	٢٥,١٩٥,٧٠٢	٢٠	الإيرادات
(١٧,٦١٤,٢٣٣)	(٢١,٢٢٤,٩٨٠)	٢٠	تكلفة الإيرادات
٣,٤١٥,٢٣٩	٣,٩٧٠,٧٢٢		إجمالي الربح
٤٥٩,٥٢٢	٤٤٠,٦١٣	٢-١٠ و ١-١٠	حصة الشركة في صافي دخل شركات زميلة وتوزيعات أرباح من استثمار متاح للبيع - صافي
٩٧,٣٤٠	٩٦,٧٦٧	٢٥	إيرادات أخرى - صافي
٣,٩٧٢,١٠١	٤,٥٠٨,١٠٢		إجمالي الدخل
			مصاريف تشغيلية:
(١,٨٧٠,١٥٣)	(٢,١٤٤,٨١٣)	٢٣ و ٢٠	بيع وتسويق
(٦٠٣,١٣٨)	(٥٦٢,٤٧٢)	٢٤ و ٢٠	عمومية وإدارية
(٢,٤٧٣,٢٩١)	(٢,٩٠٧,٢٨٥)		إجمالي المصاريف
١,٤٩٨,٨١٠	١,٨٠٠,٨١٧		الدخل من العمليات
			إيرادات (مصاريف) أخرى
١٩٥,٠٥٥	١٥٢,٧٨١	١٠	ربح من استبعاد إستثمارات خسارة هبوط في:
(١١٥,٠٠٠)	-	٩	موجودات ومطلوبات لغرض البيع
(١٠٢,٢٩٠)	(٣٥,٣٦٦)	١٢	موجودات غير ملموسة
(٦٦,٤٢٦)	-	٢-١٠	إستثمارات متاحة للبيع
(٢٤٤,٢٦٠)	(٣١٧,٤٧٢)	٢٦	نفقات تمويلية - صافي
١,١٦٥,٨٨٩	١,٦٠٠,٧٦٠		الدخل قبل الزكاة والضرائب الأجنبية وحقوق الأقلية
(١٤٠,١٤٦)	(١٣٢,٠٢٤)	١٦	زكاة وضريبة دخل أجنبية
١,٠٢٥,٧٤٣	١,٤٦٨,٧٣٦		صافي الدخل قبل حقوق الأقلية
(١٣٩,٠٤١)	(٢٦٦,٣٦٠)		حصة حقوق الأقلية في صافي دخل شركات تابعة موحدة
٨٨٦,٧٠٢	١,٢٠٢,٣٧٦		صافي الدخل للسنة
		٢٨	ربحية السهم (ريال سعودي):
٣,٠٠	٣,٦٠		الدخل من العمليات
١,٧٧	٢,٤٠		صافي الدخل للسنة

- تعتبر الإيضاحات في الصفحات من رقم ٩٦ إلى رقم ١٢٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الأولية الموحدة.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
٨٨٦,٧٠٢	١,٢٠٢,٣٧٦		صافي الدخل للسنة
تعديلات لبنود غير نقدية			
(١٢,٥٥٥)	٨,٣٠١	٦	مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٤٣,٥٩٤	٧,٦٤٩	٧	مخصص مخزون متقادم
٨١٢,٧٩١	٥٥٨,٢٣٤	١٧ و ١٢ و ١١	إستهلاكات وإطفاءات وهبوط في القيمة
١٣٩,٠٤١	٢٦٦,٣٦٠		حصة حقوق الأقلية في صافي الدخل
(٤٥٩,٥٢٢)	(٤٣٦,٨٦٣)	١٠	حصة في أرباح شركات زميلة
٢٤٤,٢٦٠	٣١٧,٤٧٢		نفقات تمويلية- صافي
(١٩٥,٠٥٥)	(١٥٢,٧٨١)	١٠	ربح إستبعاد إستثمارات
(٣,٠٧٥)	(١٠,٠٨٧)		ربح بيع ممتلكات ومصنع ومعدات
تغيرات في رأس المال العامل			
(١٥٨,٩٥٢)	(٧٩,٦٢٠)		ذمم مدينة
(٤٠٤,٦٠٠)	(٦٠٤,٥٥٧)		مخزون
(٦٥,٤٣١)	١٧٤,١٩١		مصاريف مدفوعة مقدماً وذمم أخرى
١٥٤,٣٩١	٤٨٦,٩١٠		ذمم دائنة
٣٨٩,٤٣٧	(١٩٥,٢٨١)		مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
٣٣,٨٢٠	٣١,١٥٧		مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١,٤٠٤,٨٤٦	١,٥٧٣,٤٦١		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية			
(٢٠,٠٦٢)	١٤١,٣١٣		تأثير النقدية في إيقاف توحيد شركة زميلة
(٤٧٨,٢٨٥)	(٦٧٤,٠٤٤)	١١	إضافات ممتلكات ومصنع ومعدات
-	(٤٤٥,٦٤٢)	١١ و ١٢	إكتساب شركات تابعة
١٤٢,٥٤٦	٩٤,٨٠٧		المتحصل من بيع ممتلكات ومصنع ومعدات
(٧٤٥,٢٧٩)	(٢١٩,٨٩٢)	١٠	إضافات للإستثمارات
٢٨٠,٠٠٠	١٤٢,٠٦٩		المتحصل من بيع إستثمارات
١٦٧,٥٤٤	٢٢٢,٣٠٣	١٠	توزيعات أرباح مستلمة
٢٨,٦٥٢	٧,٨٦٤		صافي التغير في إستثمارات أخرى
(٥٤,٧٠٨)	(٣٧,٠٥٤)		إضافات إلى نفقات مؤجلة
(٦٧٩,٥٩٢)	(٧٦٨,٢٧٦)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الإستثمارية

إيضاح	٢٠١١	٢٠١٠
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية		
صافي التغيرات في قروض قصيرة الأجل	٦٤٤,٦٨٦	(١٥٧,٦٤٧)
إضافات إلى قروض طويلة الأجل	١,٠٤٥,٠١٠	١,١٢٦,٠٠١
تسديدات لقروض طويلة الأجل	(٩٠٩,٢٥٧)	(٧٩٥,٠٨٩)
صافي التغيير في ودائع مقيّدة مقابل تمويل	(٢٠,٩٦٣)	(٣٥,٩١٨)
التغير في حقوق الأقلية	(١١٢,٨٤١)	(٤١٦,٤٧٨)
نفقات تمويلية- صافي	(٣١٧,٤٧٢)	(٢٤٤,٢٦٠)
توزيعات أرباح مدفوعة	(٤٩٧,٦٧٨)	(٦٢٥,٦٣٤)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	(١٦٨,٥١٥)	(١,١٤٩,٠٢٥)
صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما يعادله	٦٣٦,٦٧٠	(٤٢٣,٧٧١)
نقد وما يعادله كما في بداية السنة	٥٧٧,٤١٤	١,٠٠١,١٨٥
نقد وما يعادله كما في نهاية السنة	١,٢١٤,٠٨٤	٥٧٧,٤١٤
جدول تكميلي لمعلومات غير نقدية		
ممتلكات مصنفة كمستأجرة للبيع	٤٦٧,٣٥٩	١٧٥,٣٢٤
إحتياطي القيمة العادلة	٨٩,٣٠٤	(٦٨,٥١١)
فروقات تحويل عملات أجنبية	(٧٣,٢٤٤)	(٣٦,٥٧٥)
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة	٢,٢٠٠	٢,٢٠٠
موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع	-	١٩١,٨٣١
مطلوبات مصنفة كمحتفظ بها للبيع	-	٢٠٠,٣٥٠

- تعتبر الإيضاحات في الصفحات من رقم ٩٦ إلى رقم ١٢٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الأولية الموحدة.

قائمة التغيرات في حقوق المساهمين الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة								
إيضاح	رأس المال	إحتياطي نظامي	إحتياطي عام	إحتياطي القيمة العادلة	أثر صفقة الإستحواذ مع مساهمي الأقلية بدون تغيير في السيطرة	فروقات تحويل عملات أجنبية	أرباح مبقاة	مجموع حقوق المساهمين
١ يناير ٢٠١١	٥,٠٠٠,٠٠٠	٩٥٦,٧٧٢	٤,٠٠٠	(٩٠,١١٢)	(٤٥,٦٣٧)	(٢٣٠,٤٢٦)	١,٤٢٥,٤٤٠	٧,٠٢٠,٠٣٧
صافي الدخل للسنة	-	-	-	-	-	-	١,٢٠٢,٣٧٦	١,٢٠٢,٣٧٦
المحوّل إلى الإحتياطي النظامي ٢٢	-	١٢٠,٢٢٨	-	-	-	-	(١٢٠,٢٢٨)	-
توزيعات أرباح ٢٩	-	-	-	-	-	-	(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)
تعديل إحتياطي القيمة العادلة ١٠	-	-	-	٨٩,٣٠٤	-	-	-	٨٩,٣٠٤
فروقات تحويل عملات أجنبية	-	-	-	-	-	(٧٣,٢٤٤)	-	(٧٣,٢٤٤)
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة ٢٠	-	-	-	-	-	-	(٢,٢٠٠)	(٢,٢٠٠)
إقتناء حقوق المساهمين الأقلين بدون تغيير في السيطرة	-	-	-	-	-	-	-	-
تغييرات أخرى في حقوق الأقلية	-	-	-	-	(١٣,٨٠٦)	-	-	(١٣,٨٠٦)
٣١ ديسمبر ٢٠١١	٥,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٧٧,٠١٠	٤,٠٠٠	(٨٠٨)	(٥٩,٤٤٣)	(٣٠٣,٦٧٠)	٢,٠٠٥,٣٧٨	٧,٧٢٢,٤٦٧
١ يناير ٢٠١٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٨٦٨,١٠٢	٤,٠٠٠	(٢١,٦٠١)	٤٩,٣٧٠	(١٩٣,٨٥١)	١,٢٥٤,٦٠٨	٦,٩٦٠,٦٢٨
صافي الدخل للسنة	-	-	-	-	-	-	٨٨٦,٧٠٢	٨٨٦,٧٠٢
المحوّل إلى الإحتياطي النظامي ٢٢	-	٨٨,٦٧٠	-	-	-	-	(٨٨,٦٧٠)	-
توزيعات أرباح ٢٩	-	-	-	-	-	-	(٦٢٥,٠٠٠)	(٦٢٥,٠٠٠)
تعديل إحتياطي القيمة العادلة ١٠	-	-	-	(٦٨,٥١١)	-	-	-	(٦٨,٥١١)
فروقات تحويل عملات أجنبية	-	-	-	-	-	(٣٦,٥٧٥)	-	(٣٦,٥٧٥)
مكافأة أعضاء مجلس الإدارة ٢٠	-	-	-	-	-	-	(٢,٢٠٠)	(٢,٢٠٠)
إقتناء حقوق المساهمين الأقلين بدون تغيير في السيطرة	-	-	-	-	-	-	-	-
تغييرات أخرى في حقوق الأقلية	-	-	-	-	(٩٥,٠٠٧)	-	-	(٩٥,٠٠٧)
٣١ ديسمبر ٢٠١٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٩٥٦,٧٧٢	٤,٠٠٠	(٩٠,١١٢)	(٤٥,٦٣٧)	(٢٣٠,٤٢٦)	١,٤٢٥,٤٤٠	٧,٠٢٠,٠٣٧

• تعتبر الإيضاحات في الصفحات من رقم ٩٦ إلى رقم ١٢٧ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الأولية الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

(جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ م

١- معلومات عامة

إن شركة مجموعة صافولا ("الشركة") وشركاتها التابعة (يشار إليهم بـ "المجموعة") تشمل الشركة وجميع شركاتها التابعة والأجنبية. تتمثل أهداف الشركة جنباً إلى جنب مع شركاتها التابعة في تصنيع وتسويق الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأجبان والأغذية السريعة ومواد التغليف والإستيراد والتصدير والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، بالإضافة إلى تنمية المنتجات الزراعية وأنشطة الاستثمار العقاري المرتبطة بها.

إن الشركة شركة مساهمة سعودية تأسست وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨ هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨ م). صدر سجل الشركة التجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩ هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩).

كما في ٣١ ديسمبر، لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة التالية (يشار إليهم بـ "المجموعة").

(أ) الشركات التابعة المملوكة مباشرة

(١) شركات تابعة ذات نشاط

نسبة الملكية (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر		بلد التأسيس الرئيسي	النشاط التجاري	إسم الشركة التابعة
٢٠١٠	٢٠١١			
٩٠	٩٠	المملكة العربية السعودية	أغذية	شركة صافولا للأغذية (إس إف سي)
٧٤,٤	٧٤,٤	المملكة العربية السعودية	تجزئة	شركة العزيفية بنده المتحدة (آيه بي يو)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	تصنيع منتجات التعبئة والتغليف البلاستيكية	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة (إس بي إس)
٨٠	٨٠	المملكة العربية السعودية	عقار	شركة المتون العالمية القابضة للاستثمار العقاري (المتون)
١٠٠	-	المملكة العربية السعودية	إمّياز بالتجزئة	شركة بتول للتجارة العالمية المحدودة (بتول)
١٩,١	١٩,١	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	الشركة المتحدة للسكر، مصر (يو إس سي إي)
٨	٨	المملكة العربية السعودية	تجزئة	شركة المخازن الكبرى التجارية (جيانث)
٨	٨	لبنان	تجزئة	الشركة المتحدة للأسواق المركزية (يوسي سي إم)

(٢) شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات تابعة قابضة

نسبة الملكية (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر	٢٠١١	٢٠١٠	بلد التأسيس الرئيسي	النشاط التجاري	إسم الشركة التابعة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	قفزات الكونية للممتلكات العقارية المحدودة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	الأوقات الكونية المحدودة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	أعاليها الكونية المحدودة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	أبتكر الكونية المحدودة
٨٠	٨٠	٨٠	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	شركة أديم العربية المحدودة (إيه آيه سي)
٤,٥	٤,٥	٤,٥	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	شركة صافولا للإستثمارات الصناعية (إس أي أي سي)
١٠٠	١٠٠	١٠٠	الأردن	شركة قابضة	شركة مدارك للإستثمارات
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	شركة الأطر لمواد التغليف المحدودة (الأطر)
-	١٠٠	-	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	مراسينا العالمية لإستثمار العقار المحدودة
-	١٠٠	-	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	أصداء العالمية لإستثمار العقار المحدودة
-	١٠٠	-	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	مساعي العالمية لإستثمار العقار المحدودة
-	١٠٠	-	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	سرايا العالمية لإستثمار العقار المحدودة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	الشركة المتحدة للممتلكات العقارية (بوبي دي سي)
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	شركة كامن الشرق للإستثمارات الصناعية (كامن)
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	شركة صدوق العربية للإنصالات السلكية (صدوق)
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	شركة المؤون العالمية القابضة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	شركة عافية العربية للأغذية

(ب) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية

نسبة الملكية (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر	٢٠١١	٢٠١٠	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	إسم الشركة التابعة
٩٥,١٩	٩٥,١٩	٩٥,١٩	المملكة العربية السعودية	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	شركة عافية العالمية (إيه إي سي)
٩٥	٩٥	٩٥	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	شركة صافولا للإستثمار الصناعي (سي أي أي سي)
٩٥,٤	٩٥,٤	٩٥,٤	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة (إس أف أس سي)
٩٥	٩٥	٩٥	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة صافولا للأغذية والسكر (إس أف أس سي)
-	١٠٠	-	جمهورية مصر العربية	تصنيع المعكرونة	شركة الملكة للصناعات الغذائية

إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر	كما في ٣١ ديسمبر
شركة الفراشة للصناعات الغذائية	جمهورية مصر العربية	تصنيع المعكرونة	١٠٠	-
شركة الإسكندرية للسكر (أي أس سي أي)، سابقاً ذات سيطرة مشتركة	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	١٩	١٩
سيطرة من قبل الشركات التابعة للشركة				
شركة صافولا للإستثمارات الصناعية				
الشركة المتحدة للسكر (يو أس سي)	المملكة العربية السعودية	تصنيع السكر	٧٤,٤٨	٧٤,٤٨
الشركة المتحدة للسكر				
الشركة المتحدة للسكر، مصر	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	٥٦,٧٥	٥٦,٧٥
شركة الإسكندرية للسكر (أي أس سي أي)	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	٦٢	-
شركة بيت للإستثمارات (بي إس أي)	جزر الكايمن	تصنيع السكر	١٠٠	-
الشركة المتحدة للسكر، مصر				
شركة الإسكندرية للسكر	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	١٩	٣٠
شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة				
شركة صافولا المغربية	المغرب	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	١٠٠	١٠٠
صافولا للزيوت الصالحة للأكل (السودان) المحدودة	السودان	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	١٠٠	١٠٠
شركة عافية العالمية- الجزائر	الجزائر	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	١٠٠	١٠٠

في ١ نوفمبر من عام ٢٠١١، إشترت شركة صافولا للأغذية حصة ملكية بنسبة ١٠٠٪ في شركتي الملكة والفراشة، ومقرهم بمصر. يتمثل نشاط هذه الشركات التابعة بإنشاء وتشغيل مصانع الإنتاج لجميع أنواع المعكرونة والطحين لإنتاج الطحين. خلال العام، قامت المجموعة بإستثمار إضافي في شركة الإسكندرية للسكر، شركة ذات سيطرة مشتركة سابقاً، واكتسبت حصة ميطرة. إن الحصة الفعلية للمجموعة هي ٧٠,٥٤٪. إن شركة الإسكندرية للسكر هي في فترة ما قبل التشغيل وستصنع سكر مكرر من البنجر.

إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر	كما في ٣١ ديسمبر
شركة صافولا بيشهر (أس بي سي)	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	شركة قابضة	٨٠	٢٠١٠
صافولا للأغذية المحدودة (أس أف إل)	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	١٠٠	٢٠١١
شركة عافية العالمية الأردن	الأردن	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	٩٧,٤	٩٧,٤

تقرير مراجعي الحسابات

٩٠	٩٠	شركة قابضة	الجزر البريطانية العذراء	شركة أنفسكز
١٠٠	١٠٠	شركة تجارية	الجزر البريطانية العذراء	عافية للتجارة العالمية
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	الجزر البريطانية العذراء	صافولا للأغذية العالمية
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	تركيا	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس (كوغو)
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	لوكسمبرغ	شركة مالينترا القابضة
شركة صافولا بيشهر				
٧٩,٩	٧٩,٩	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	شركة بيشهر الصناعية
٧٩,٩	٧٩,٩	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	شركة مارجرين للتصنيع
صافولا للأغذية المحدودة				
٩٩,٩٢	٩٩,٩٢	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	جمهورية مصر العربية	شركة عافية العالمية مصر (أي أي سي إي)
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	الجزر البريطانية العذراء	شركة إنفتون العالمية المحدودة
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	الجزر البريطانية العذراء	شركة لاتيما العالمية المحدودة
شركة أنفسكز				
١٠٠	١٠٠	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	كازاخستان	شركة صافولا للأغذية (سي أي إس)
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس				
١٠٠	١٠٠	تصنيع الزيوت الصالحة للأكل	تركيا	يادوم غيدا صناعي في تكاريت إيه إس (يودوم)

(ج) شركات تابعة تحت سيطرة شركة العزيزية بنده المتحدة

إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر	٢٠١٠	٢٠١١
شركة العزيزية بنده المتحدة				٢٠١٠	٢٠١١
شركة المخازن الكبرى التجارية	المملكة العربية السعودية	تجزئة	٩٠	٩٠	٩٠
الشركة المتحدة للأسواق المركزية	لبنان	تجزئة	٩٠	٩٠	٩٠
شركة المخازن الكبرى التجارية			٩٠	٩٠	٩٠
الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز (إل أس بي)	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط	٩٥	٩٥	٩٥

(د) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا لأنظمة التغليف

إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	نسبة الملكية (بالمائة) كما	
			في ٣١ ديسمبر ٢٠١١	٢٠١٠
شركة صافولا لأنظمة التغليف			١٠٠	١٠٠
مارينا الجديدة للصناعات البلاستيكية (إن إم بي)	جمهورية مصر العربية	تصنيع منتجات التعبئة والتغليف البلاستيكية	١٠٠	١٠٠
شركة الشرق للصناعات البلاستيكية (الشرق)	المملكة العربية السعودية	تصنيع منتجات التعبئة والتغليف البلاستيكية	٩٣	٩٣

خلال الربع الأول لعام ٢٠١٠، تم عرض شركة هرفي للخدمات الغذائية (هرفي) التابعة للمجموعة، للاكتتاب العام من خلال طرح عام أولي بنسبة ٣٠٪ من أسهمها القائمة. وقد أدى ذلك إلى تخفيض حصة المجموعة في شركة هرفي من ٧٠٪ إلى ٤٩٪ وبالتالي فقدان السيطرة عليها. استلمت المجموعة إجمالي متحصلات تبلغ ٢٨٠ مليون ريال سعودي لقاء عدد أسهمها البالغ ٦٧، ٥ مليون سهم بسعر ٥١ ريال سعودي للسهم الواحد وحقت صافي ربح من استبعاد مبلغ ١٩٥ مليون ريال سعودي في قائمة الدخل. تم إيقاف توحيد هرفي اعتباراً من تاريخ إدراج أسهمها للتداول وتم إثباتها كشركة زميلة في القوائم المالية الموحدة.

خلال الربع الثالث لعام ٢٠١٠، توصلت المجموعة إلى عقد إتفاقيات أولية مع بعض مساهمي الأقلية ضمن شركة العزيزية بنده المتحدة وشركة صافولا للأغذية بهدف الإستحواذ على حصصهم مقابل إصدار ٤٦، ٣٤ مليون سهم جديد من أسهم المجموعة إضافة إلى تسوية نقدية صافية بلغت ٢٠ مليون ريال سعودي تستحق عند إتمام الصفقة. خلال الربع الرابع من عام ٢٠١١، تم إلغاء إتفاق مبدئي مع أحد شركاء الأقلية لشركة العزيزية بنده المتحدة (مجموعة الحكير) حيث إن المجموعة تواصل مداولاتها مع مساهمي الأقلية الآخرين. في ٣ يناير ٢٠١١ وقعت المجموعة إتفاقاً مع مساهم الأقلية لشركة الشرق للحصول على الحصة المتبقية وهي ٧٪ من رأس مال المساهمين والبالغ ٢١ مليون ريال سعودي. وفقاً لذلك زادت المجموعة حقوق ملكيتها في الشرق إلى ١٠٠٪. تم الإنتهاء من عملية التحويل خلال عام ٢٠١١.

خلال عام ٢٠٠٩، أبرمت المجموعة إتفاقية مع شركة تاي تاند لايل المحدودة، مساهم الأقلية في الشركة المتحدة للسكر لكل من المملكة العربية السعودية ومصر لتملك ٦٨، ٩٪ و ٥٨، ٢٪ من أسهم الشركتين على التوالي في مقابل مبلغ إجمالي ١٨١، ٢٥ مليون ريال سعودي. وقد أبرمت الصفقة في ٦ يناير ٢٠١١ عندما تم إيداع الجزء الأخير مقابل إجمالي الصفقة بمبلغ ١٣٥، ٩٦ مليون ريال سعودي في حساب ضمان مقيد لحين إتمام جميع الإجراءات القانونية والتي تم الإنتهاء منها خلال عام ٢٠١١.

إعتباراً من ١٦ سبتمبر ٢٠٠٩، استحوذت العزيزية بنده المتحدة التابعة للمجموعة على الموجودات الصافية لشركة جيان السعودية المحدودة ("جيان") مقابل مبلغ ٤٦٩، ٣ مليون ريال سعودي متضمنة نقد بمبلغ ٢٣٢ مليون ريال سعودي وحصة حقوق ملكية مؤجلة بمبلغ ٢٣٧، ٣ مليون ريال سعودي. قامت شركة العزيزية بنده المتحدة بدفع المبلغ النقدي في ١٢ أكتوبر ٢٠٠٩ على أن يتم تسوية مكون حقوق الملكية المؤجل خلال عام ٢٠١٠ على شكل إصدار أسهم جديدة يبلغ عددها ٤٥، ٧ مليون سهم من أسهم شركة العزيزية بنده المتحدة تبلغ قيمة كل سهم ٥١، ٩٢ ريال سعودي. كما أعطت هذه الإتفاقية إعتباراً من عام ٢٠١٠، الحق لشركة الحكير بإقتناء ١٪ من أسهم العزيزية بنده المتحدة سنوياً بالقيمة العادلة وذلك لمدة تصل إلى ٣ سنوات من عام ٢٠٠٩. خلال الربع الرابع من عام ٢٠١١ قررت مجموعة الحكير ممارسة هذا الخيار عن طريق شراء ٣٪ من أسهم العزيزية بنده المتحدة. ما زالت الإجراءات القانونية المتعلقة بالشراء قائمة حتى تاريخ نهاية السنة.

تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الأولية الموحدة من قبل مجلس إدارة الشركة بتاريخ ٢٠ فبراير ٢٠١٢.

٢- ملخص السياسات المحاسبية الهامة

تتلخص أدناه السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بطريقة منتظمة لجميع الفترات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

١-٢ أسس الإعداد

أعدت القوائم المالية الموحدة المرفقة على أساس التكلفة التاريخية ووفقاً لمبدأ الإستحقاق المحاسبي المعدل لقياس الأوراق المالية المتاحة للبيع والأدوات المالية المشتقة بقيمتها العادلة، وطبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

٢-٢ تقديرات وافتراضات محاسبية مؤثرة

يتطلب إعداد القوائم المالية وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها استخدام تقديرات وافتراضات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات، والإفصاح عن الموجودات والالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية، وكذلك تقدير مبالغ الإيرادات والمصروفات خلال الفترة المالية. يتم تقييم التقديرات والافتراضات بشكل مستمر وهي مبنية على خبرة سابقة وعوامل أخرى تتضمن توقعات بالأحداث المستقبلية والتي تعتبر مناسبة للظروف. تقوم الشركة بتقديرات وافتراضات متعلقة بالمستقبل، والتي وفقاً لتعريفها، نادراً ما تتساوى مع النتائج الفعلية. تمت مناقشة أدناه التقديرات والافتراضات ذات المخاطر التالية التي قد ينتج عنها تعديلات جوهرية في القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة:

(أ) الهبوط المتوقع في الشهرة

تقوم المجموعة سنوياً بالتأكد إذا ما كان هناك هبوط في الشهرة طبقاً للسياسات المحاسبية المذكورة في (إيضاح ٢-٣). تم تحديد قيمة المبالغ القابلة للاسترداد من الوحدات المولدة للنقد بناءً على احتساب القيمة المستخدمة. إن القيام بهذه الاحتسابات يتطلب استخدام التقديرات.

(ب) الهبوط في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع

تقوم المجموعة بإفتراضات لتقييم الخسارة الناتجة عن الهبوط في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع وأصولها التابعة. هذا يشمل تقييم الأدلة المسببة لإنخفاض غير مؤقت في قيمة الإستثمارات. أي إنخفاض، ولفترة طويلة، في القيمة العادلة للإستثمار تحت تكلفته يعتبر دليل للهبوط في القيمة. إن تحديد ما هو "هام" أو "لفترة طويلة" يتطلب إفتراض. إن المجموعة تعتبر أن الهبوط مناسب عندما يوجد أدله عن تدهور الوضع المالي للمستثمر فيه، أو تغيرات في القطاع، أو في التكنولوجيا، أو تغير في التدفقات النقدية من العمليات والتمويل.

(ج) مخصص حسابات مشكوك في تحصيلها

يتم تكوين مخصص لحسابات المدينين التجاريين المشكوك في تحصيلها عند وجود دليل موضوعي بأن المجموعة لن تستطيع تحصيل المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأساسية لحسابات المدينين. ويتم أخذ البنود التالية بعين الاعتبار لتحديد وجود هبوط في حسابات المدينين، تعرض المدين لصعوبات مالية أو احتمال إفلاسه أو إعادة هيكلة مالية أو صعوبة أو تأخر في سداد الدفعات المستحقة. ويتم عمل تقديرات منفصلة للحسابات الفردية الجوهرية. وبالنسبة للمبالغ المستحقة غير الجوهرية إفرادياً، فإن يتم عمل التقديرات بشكل جماعي ويتم تكوين مخصص بناءً على الوقت ومعدلات التحصيل السابقة.

(د) مخصص مخزون متقادم

تقوم المجموعة بتحديد مخصص البضاعة المتقادمة بناءً على الخبرات السابقة، ودورة المخزون المتوقعة، تحليل أعمار المخزون، والحالة الراهنة للمخزون، بالإضافة إلى التوقعات الحالية والمستقبلية بالنسبة للمبيعات. تتضمن الافتراضات الأساسية لمخصص المخزون المتقادم على التقلبات المستقبلية للمبيعات، بالإضافة إلى متطلبات ومكونات المخزون اللازمة لدعم المبيعات المستقبلية. إن التقديرات والافتراضات للمخزون المتقادم للمجموعة قد يتغير بشكل جوهري من فترة إلى أخرى وفقاً لعروض المنتجات.

٣-٢ إستثمارات

(أ) شركات تابعة

إن الشركات التابعة هي تلك المنشآت التي لدى المجموعة القدرة على توجيه سياستها المالية والتشغيلية للحصول على منافع إقتصادية وعادة ما تكون مصحوبة بإمتلاك أكثر من نصف عدد الأسهم التي لها حق التصويت. يتم الأخذ بعين الاعتبار وجود وتأثير الأسهم المتوقعة التي لها حق التصويت حالياً أو التي يمكن تحويلها، وذلك عند تقييم ما إذا كانت المجموعة تسيطر على منشأة أخرى. يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ إنتقال السيطرة للمجموعة، كما تتوقف عملية التوحيد من تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة.

يتم إستخدام طريقة الشراء المحاسبية لقيود إفتناء الشركات التابعة. يتم تحديد تكلفة الإفتناء على أساس القيمة العادلة للموجودات المقدمة، أو المطلوبات التي تم تكبدها أو تلك التي يتم تحملها كما في تاريخ الإفتناء، بالإضافة إلى التكاليف المباشرة المرتبطة بالإفتناء. يتم قيد الزيادة في تكلفة الإفتناء عن القيمة العادلة لحصة المجموعة في صافي الموجودات القابلة للتحديد المقنتاة كشهرة. الشهرة الناتجة من إفتناء شركات تابعة يتم قيدها ضمن بند «الموجودات غير الملموسة» في قائمة المركز المالي المرفقة. يتم إختبار الشهرة سنوياً للتحقق من وجود إنخفاض دائم في قيمتها أم لا ويتم قيدها بالتكلفة بالصافي بعد خصم خسائر الإنخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم استبعاد المعاملات والأرصدة والأرباح غير المحققة الناتجة عن تلك المعاملات عند التوحيد بين شركات المجموعة. يتم أيضاً استبعاد الخسائر غير المحققة. يتم تغيير السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لتتماشى مع السياسات المحاسبية المعتمدة من قبل المجموعة.

إن التغيرات في نسبة ملكية المجموعة في شركات تابعة بعد إكتساب السيطرة، تقيد كعملية في حقوق الملكية وتعديل المبالغ الدفترية لحقوق حصص الأقلية مقابل القيمة العادلة لسعر الشراء المدفوع وأي فرق يقيد مباشرة تحت حقوق الملكية تحت "أثر معاملات مع مساهمين الأقلية".

(ب) شركات زميلة

إن الشركات الزميلة هي الشركات التي يكون للمجموعة تأثير هام عليها ولكن بدون سيطرة، وعادة ما يصاحب ذلك ملكية لنسبة تتراوح بين ٢٠ بالمائة و ٥٠ بالمائة من حقوق التصويت. إن الشركات ذات سيطرة مشتركة هي تلك التي يكون لحصص المجموعة سيطرة مع مساهمين آخرين للشركة المستثمر بها. يتم إحتساب الإستثمارات في شركات زميلة وشركات ذات سيطرة مشتركة بإستخدام طريقة حقوق الملكية وتقيد مبدئياً بالتكلفة. تشمل إستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة على الشهرة التي تحدد عند الشراء بالصافي بعد خصم الإطفاء المتراكم وخسائر الهبوط في القيمة، إن وجد.

تقيد حصة المجموعة في ربح أو خسارة الشركات الزميلة والشركات ذات السيطرة المشتركة المتحققة بعد الشراء في قائمة الدخل، كما تقيد حصتها في التغير في الاحتياطات الذي يحدث بعد الشراء في الاحتياطات. يتم تعديل القيمة الدفترية للإستثمار بالتغيرات المتراكمة اللاحقة لعملية الشراء. عندما تكون حصة المجموعة في خسائر شركة زميلة وشركات ذات سيطرة مشتركة مساوية لحصتها

في الشركة الزميلة والشركات ذات السيطرة المشتركة أو أكثر، بما فيها أي ذمم مدينة غير مضمونة، لا تقيد المجموعة أية خسائر إضافية، ما لم تتكبد أية التزامات أو تقوم بتسديدات نيابة عن الشركة الزميلة. يتم قيد الأرباح والخسائر المخفضة الناتجة عن الاستثمارات في شركات زميلة في قائمة الدخل.

(ج) استثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع

تتكون الاستثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع بشكل رئيسي من حصص تقل عن ٢٠٪ من استثمارات حقوق ملكية عدة شركات مدرجة وغير مدرجة. يتم قيد تلك الاستثمارات ضمن الموجودات غير المتداولة إذا كانت نية الإدارة هي بيع تلك الاستثمارات خلال إثني عشر شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تقيد هذه الاستثمارات في بادئ الأمر بسعر التكلفة ومن ثم يتم إعادة تقييمها بالقيمة العادلة بتاريخ كل تقرير مالي كآتي:

١. تحدد القيمة العادلة للأوراق المالية المدرجة على أساس أسعار السوق المتاحة بتاريخ التقرير المالي بعد تعديلها بموجب أية قيود على تحويل أو بيع أي من هذه الاستثمارات.
 ٢. تحدد القيمة العادلة للأوراق المالية غير المدرجة على أساس تقدير مناسب يتم تحديده عن طريق الرجوع إلى القيمة السوقية لأوراق مالية مدرجة مماثلة أو على أساس التدفقات النقدية المتوقعة المخصصة.
- يتم قيد التسويات المتراكمة الناتجة عن إعادة تقييم هذه الاستثمارات كبنود مستقل ضمن بنود حقوق الملكية كإحتياطي القيمة العادلة حتى يتم استبعاد الاستثمار.

٢-٤ التقارير القطاعية

(أ) القطاع التشغيلي

إن القطاع التشغيلي هو مجموعة من الموجودات والعمليات التي:

- تعمل في أنشطة تدر إيرادات.
- تقوم الإدارة باستمرار بتحليل نتائج عملياتها من أجل اتخاذ القرارات التي تتعلق بتوزيع المصادر وتقييم الأداء.
- تتوفر عنها معلومات مالية بشكل منفصل.

(ب) القطاع الجغرافي

إن القطاع الجغرافي هو مجموعة من الموجودات أو العمليات أو المنشآت التي تقوم بأنشطة تدر إيرادات في بيئة اقتصادية محددة تخضع لمخاطر وعوائد مختلفة عن تلك التي تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

٢-٥ تحويل العملات الأجنبية

(أ) عملة العرض

يتم عرض القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي وهي عملة عرض القوائم المالية للمجموعة.

(ب) معاملات وأرصدة

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في تاريخ تلك المعاملات. يتم قيد أرباح وخسائر فروق العملة الناتجة عن تسوية تلك المعاملات وكذلك الناتجة عن تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملة الأجنبية في قائمة الدخل.

(ج) شركات المجموعة

يقيد الناتج عن تحويل المركز المالي ونتائج الأعمال لشركات أجنبية تابعة وشركة زميلة والتي تكون عملتها الرئيسية غير الريال السعودي، إلى الريال السعودي كما يلي:

١. تُحوّل الموجودات والمطلوبات لكل قائمة مركز مالي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

٢. تُحوّل الإيرادات والمصروفات لكل قائمة دخل على أساس متوسط سعر الصرف.

٣. تُحوّل بنود حسابات حقوق الملكية بأسعار الصرف السائدة في تاريخ نشأة كل بند.

تدرج التعديلات المترجمة الناتجة عن تحويل القوائم المالية للشركات الأجنبية التابعة والزميلة إلى الريال السعودي كبنود منفصل ضمن حقوق الملكية.

أي شهرة ناتجة عن إكتساب شركات تابعة أجنبية وأية تعديلات للقيمة العادلة للقيم الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن إكتساب يتم إعتبارها كموجودات ومطلوبات للشركات التابعة الأجنبية ويتم ترجمتها حسب السعر في تاريخ الإغلاق وتفيد في حقوق الملكية.

يتم تحويل الأرباح الموزعة المستلمة من شركات زميلة بسعر الصرف في تاريخ المعاملة ويتم قيد فروق تحويل العملة الأجنبية المحققة في قائمة الدخل الموحدة.

عند استبعاد أو بيع جزء من الاستثمار في الشركات الأجنبية التابعة والزميلة، يتم قيد فروق تحويل العملات الأجنبية المقيدة سابقاً في حقوق الملكية وذلك في قائمة الدخل الموحدة كجزء من ربح أو خسارة الاستبعاد أو البيع.

٦-٢ نقد وما يعادله

يشتمل النقد وما يعادله على النقد في الصندوق ولدى البنوك والاستثمارات قصيرة الأجل الأخرى عالية السيولة والتي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الشراء.

٧-٢ ذمم مدينة

تظهر الذمم المدينة بالمبالغ الأصلية للفواتير ناقصاً مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم عمل مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي على عدم تمكن المجموعة من تحصيل جميع المبالغ المستحقة بموجب الشروط الأصلية للذمم المدينة. يتم قيد هذه المخصصات في قائمة الدخل الموحدة وتظهر تحت بند "مصاريف بيع وتسويق". عندما تكون الذمم المدينة غير قابلة للتحويل، يتم شطبها مقابل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. تقيد أي مبالغ تسترد في وقت لاحق لذمم قد تم شطبها بقيد دائن على "مصاريف بيع وتسويق" في قائمة الدخل.

٨-٢ مخزون

يقيد المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للإسترداد، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. إن تكلفة المنتجات الجاهزة تتضمن تكلفة المواد الأولية والعمالة ومصاريف التصنيع تقدر قيمة البضائع في الطريق بالتكلفة. تقدر قطع الغيار ومستلزمات غير متاحة للبيع بالتكلفة ناقصاً أي مخصص مواد بطيئة الحركة.

إن صافي القيمة القابلة للإسترداد هو سعر البيع المقدر في سياق الأعمال العادية بعد خصم تكاليف استكمال العملية ومصاريف البيع.

٩-٢ ممتلكات ومصنع ومعدات

تظهر الممتلكات والمصنع والمعدات بالتكلفة بعد خصم الإستهلاكات المتراكمة ما عدا إنشاءات تحت التنفيذ والتي تظهر بالتكلفة. لا يتم إستهلاك الأراضي. يحمل الاستهلاك على قائمة الدخل على أساس طريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفة هذه الموجودات على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة لها كما يلي:

عدد السنوات	
٢٣ - ١٢,٥	مباني
٣٣ - ٣	تحسينات على مباني
٣٠ - ٣	مصنع ومعدات
١٦ - ٣	أثاث ومعدات مكتبية
١٠ - ٤	سيارات

تحدد الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستبعاد بمقارنة المتحصلات مع القيمة الدفترية وتفيد في قائمة الدخل. تفيد مصاريف الصيانة والإصلاحات العادية التي لا تزيد جوهريا من العمر الإنتاجي المقدر للأصل في قائمة الدخل عند تكبدها. يتم رسملة التجديدات والتحسينات الهامة، إن وجدت، ويتم استبعاد الأصل الذي تم استبداله.

١٠-٢ إستثمارات عقارية

يتم تصنيف الممتلكات المحتفظ بها لفترة طويلة لغرض تحقيق عائد من تأجيرها أو لغرض تحقيق مكاسب رأسمالية أو للإثنين معاً، والتي لا تستخدمها الشركة، "كاستثمارات أخرى". تشمل الاستثمارات العقارية فقط على أراضي ومباني وتحسينات في مباني مستأجرة. يتم قيد الاستثمارات في إستثمارات عقارية بالتكلفة التاريخية، بالصافي بعد خصم الإستهلاكات المتراكمة، تتضمن التكلفة التاريخية مصاريف تتعلق مباشرة بإقتناء الموجودات. يتم قيد التكاليف اللاحقة ضمن القيمة الدفترية للأصل أو تحقق كأصل مستقل، حسبما هو ملائم، فقط إذا كان من المحتمل أن تتدفق المنافع الإقتصادية المستقبلية المرتبطة بالأصل إلى المجموعة وإذا أمكن تحديد تكلفة الأصل بشكل يعتمد عليه. يتم إستبعاد القيمة الدفترية للجزء المستبدل. إن كل تكاليف الصيانة والتصليح تستدرج في قائمة الدخل للفترة خلال الفترة المالية التي تم الإستحقاق بها. لا يتم إستهلاك الأراضي.

١١-٢ نفقات مؤجلة

تفيد التكاليف التي ليس لها منافع مستقبلية ضمن قائمة الدخل الموحدة بينما يتم رسملة تلك التكاليف التي يتوقع الإستفادة منها في الفترات المستقبلية. تتألف النفقات المؤجلة والتي تظهر ضمن "موجودات غير ملموسة" في قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة من بعض تكاليف الإنشاء غير المباشرة المتكبدة من قبل المجموعة والمتعلقة بإنشاء المحلات التجارية. يتم إطفاء تلك التكاليف على فترات لا تتجاوز ٥ سنوات.

١٢-٢ الهبوط في قيمة الموجودات غير المتداولة

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة فيما يتعلق بالهبوط في قيمتها عندما تشير الحالات أو التغير في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تكون غير قابلة للاسترداد. يتم إثبات الخسارة الناتجة عن الهبوط في القيمة، والتي تمثل الزيادة في القيمة الدفترية للأصل عن القيمة القابلة للاسترداد وهي القيمة العادلة للأصل ناقصاً تكاليف البيع أو قيمة الاستخدام، أيهما أعلى. لغرض تقدير الهبوط، يتم تجميع الموجودات على أدنى مستوى لها حيث تتواجد تدفقات نقدية منفصلة ومحددة (وحدات مدرة للنقد). يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة، بخلاف الموجودات غير الملموسة، والتي سبق أن حدث هبوط في قيمتها بغرض احتمال عكس ذلك الهبوط، وذلك في

تاريخ كل فترة مالية. إذا ما تم لاحقاً عكس خسارة الهبوط في القيمة، عندئذ تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المدرة للنقد إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد، على ألا يزيد عن القيمة الدفترية فيما لو لم يتم إثبات خسارة الهبوط في قيمة ذلك الأصل أو الوحدة المدرة للنقد في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس خسارة الهبوط في القيمة فوراً كإيرادات في قائمة الدخل الأولية الموحدة. لا يتم عكس خسارة الهبوط في قيمة الموجودات غير الملموسة.

١٣-٢ موجودات غير متداولة (أو مجموعة الاستبعادات) مُعدّة للبيع

يتم تصنيف الموجودات الغير متداولة (أو مجموعة الاستبعادات) كموجودات مُعدّة للبيع عندما تكون قيمتها الدفترية قابلة للإسترداد خلال صفقة بيعهم وعندما تكون هذه الصفقة عالية الإحتمال. إنها تقيّد على الأدنى من القيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً أي تكاليف بيع. بعد الإقرار الأولي بالتكلفة، أي خسارة من إنخفاض القيمة من مجموعة الإستبعادات يتم أولاً توزيعها على الشهرة (إن وجد) بينما لا يتم توزيع أي خسائر على الموجودات المالية.

١٤-٢ القروض

يتم إثبات القروض بقيمة المتحصلات المستلمة بعد حسم تكاليف المعاملة المتكبدة إن وجد ذلك. يتم رسملة تكاليف القروض التي ترتبط مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة وذلك كجزء من هذه الموجودات. يتم تحميل تكاليف القروض الأخرى على قائمة الدخل.

١٥-٢ ذمم دائنة ومستحقات

يتم إثبات مبالغ المطلوبات التي سيتم دفعها مقابل بضائع وخدمات مستلمة، سواء تم إصدار فواتير بموجبها إلي المجموعة أو لا.

١٦-٢ مخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى المجموعة إلزام قانوني حالي أو متوقع ناتج عن حدث سابق، وهناك إحتمال وجود إستخدام للموارد لتسوية الإلتزام، وإمكانية تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه.

١٧-٢ الزكاة وضريبة الدخل

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل ("المصلحة"). يخضع الشركاء الأجانب في الشركات التابعة الموحدة في المملكة العربية السعودية لضريبة الدخل. يحمل مخصص ضريبة الدخل المتعلقة بالشركاء الأجانب في الشركات التابعة على حقوق الأقلية في القوائم المالية المرفقة. يحمل مخصص الزكاة للشركة والزكاة المتعلقة بحصة الشركات التابعة في المملكة العربية السعودية على قائمة الدخل الموحدة. يتم المحاسبة عن المبالغ الإضافية التي تستحق بموجب التسويات النهائية، إن وجدت، عند تحديدها.

تقوم الشركة وشركاتها التابعة في المملكة العربية السعودية بإستقطاع ضرائب لبعض المعاملات مع أطراف غير مقيمة في المملكة العربية السعودية وذلك حسب متطلبات قانون ضريبة الدخل السعودي.

تخضع الشركات الأجنبية التابعة لضرائب الدخل في بلدان موطنها ذات الصلة. تحمل ضرائب الدخل على قائمة الدخل الموحدة.

يتم إثبات موجودات ضريبة الدخل المؤجلة المتعلقة بالخسائر المدورة وكافة الفروقات المؤقتة بين الإيرادات المالية والدخل الخاضع للضريبة إلى الحد الذي يحتمل عنده توفر دخل مستقبلي خاضع للضريبة لمقابلة تلك الخسائر الضريبية المدورة والفروقات المؤقتة. يتم إثبات مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة المتعلقة بالفروقات الجوهرية المؤقتة إلى المدى الذي يكون فيه من المتوقع أن يكون الدخل الخاضع للضريبة مستقبلاً. يتم تحديد ضرائب الدخل المؤجلة باستخدام نسب ضريبية مطبقة بتاريخ قائمة المركز المالي والتي يتوقع تطبيقها عند تحقق مبالغ أصول ضريبة الدخل المؤجلة أو عند تسديد التزامات ضريبة الدخل المؤجلة.

١٨-٢ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين بموجب شروط أنظمة العمل والعمال في المملكة العربية السعودية من قبل الشركة ويحمل على قائمة الدخل الأولية الموحدة. يتم احتساب مبلغ الإلتزام على أساس القيمة الحالية للإمتيازات المكتسبة التي تحقق للموظف فيما لو ترك الموظف عمله كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. يتم احتساب المبالغ المسددة عند نهاية الخدمة على أساس رواتب وبدلات الموظفين الأخيرة وعدد سنوات خدماتهم المتركمة، كما هو موضح في أنظمة المملكة العربية السعودية. تقوم الشركات التابعة الأجنبية بتكوين مخصص مقابل مكافأة نهاية الخدمة للموظفين ومزايا أخرى وذلك وفقاً لقوانين الدولة التي تمارس فيها نشاطها. لا توجد خطط تقاعد ممولة أو غير ممولة للشركات التابعة الأجنبية.

١٩-٢ الإيرادات

يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات وقبولها من قبل العملاء، إن تطلب الأمر ذلك، أو عند تأدية الخدمات. يتم قيد الإيرادات بالصافي بعد الخصومات ومصاريف النقل وبعد إستبعاد المبيعات بين أعضاء المجموعة. يقيد الدخل الإيجاري من عقود الإيجار التشغيلية في قائمة الدخل بطريقة القسط الثابت خلال فترة عقد الإيجار. ويتكون الدخل من الترويج والعرض من الدخل المكتسب ترويج وعرض مختلف منتجات الموردين من قبل البائعين داخل متاجر البيع بالتجزئة في المجموعة وتقيد في فترة عرض المنتج. يتم إثبات إيرادات توزيعات الأرباح عند وجود حق إستلام تلك المبالغ.

٢٠-٢ مصاريف بيع وتسويق وعمومية وإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتسويق والعمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي تكون تحديداً غير مرتبطة بتكلفة الإنتاج وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها. توزع هذه التكاليف بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتسويق والعمومية والإدارية، إن لزم الأمر، بطريقة منتظمة.

٢١-٢ أرباح موزعة

تقيد الأرباح الموزعة في القوائم المالية في الفترة التي يتم الموافقة عليها من قبل مساهمي المجموعة.

٢٢-٢ مشتقات الأدوات المالية

تستخدم المجموعة مشتقات الأدوات المالية (عقود السلع المستقبلية فضلاً عن ترتيبات علاوة الأدوات المشتقة) للتحوط لمخاطر سعر المواد الخام في أعمال السكر. يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة ويتم تسجيل التغييرات في القيمة العادلة لمشتقة التحوط للأداة المالية في قائمة الدخل تحت تكلفة المبيعات كتسوية للقيمة الدفترية لبند التحوط - المخزون.

٢٣-٢ عقود إيجار تشغيلية

يتم تحميل المصاريف المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية على قائمة الدخل على مدى فترة الإيجار. كما يقيد إيراد التأجير على أساس الإستحقاق وفقاً لشروط التعاقد.

٢٤-٢ إعادة تصنيف

لغرض أفضل، تم إعادة تصنيف بعض المبالغ في القوائم المالية الموحدة المقارنة لعام ٢٠١٠ لكي تتوافق مع عرضها لعام ٢٠١١.

٣- الأدوات المالية وإدارة المخاطر

إن أنشطة المجموعة تعرضها إلى مخاطر مالية مختلفة، وتتضمن هذه المخاطر: مخاطر السوق (تشمل مخاطر العملة، مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر الفائدة ومخاطر الأسعار)، مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر العام للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى التقليل من التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تستخدم المجموعة مشتقات الأدوات المالية للتحوط ضد بعض المخاطر المعرضة لها.

تتم إدارة المخاطر من قبل الإدارة التنفيذية وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم الإدارة التنفيذية بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. إن أهم أنواع المخاطر هي مخاطر الائتمان، مخاطر العملة ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر الفائدة.

تتضمن الأدوات المالية المعروضة ضمن قائمة المركز المالي نقد وما يعادله وذمم مدينة وإستثمارات وذمم مدينة طويلة الأجل وقروض قصيرة الأجل وطويلة الأجل وذمم دائنة ومصروفات مستحقة ومطلوبات أخرى متداولة. إن طرق القيد المطبقة والخاصة بهذه البنود تم الإفصاح عنها ضمن السياسة المحاسبية لكل منها.

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية وإثبات الصافي بالقوائم المالية عندما يكون لدى المجموعة حقاً قانونياً في إجراء المقاصة والنية إما للتسوية على أساس المقاصة أو إثبات الموجودات والمطلوبات في نفس الوقت.

٣-١ مخاطر العملة

- إن مخاطر العملة هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. إن معظم معاملات المجموعة هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنيه المصري والليرة التركية.
- تمارس المجموعة عملها على نطاق دولي وهي معرضة لمخاطر العملة التي تنتج من التعرض لعملات مختلفة. لدى المجموعة أيضاً إستثمارات في شركات أجنبية تابعة وزميلة والتي تتعرض صافي موجوداتها لمخاطر تحويل العملة. تتمثل تلك المخاطر حالياً في تذبذبات أسعار تحويل العملة بين الريال السعودي والليرة التركية والجنيه المصري والريال الإيراني. يتم قيد أثر هذه التعرضات في بند منفصل في حقوق المساهمين في القوائم المالية المرفقة. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة هذه التعرضات وتستخدم عقود العملات الأجنبية الآجلة والافتراض بالعملة الأجنبية المناسبة وذلك للتحوط ضد تقلبات أسعار العملات الأجنبية.

٣-٢ مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر الفائدة

إن مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر الفائدة هي التعرضات لمخاطر مختلفة تتعلق بتأثير تذبذبات أسعار الفائدة السائدة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. إن مخاطر سعر الفائدة على المجموعة تنتج بشكل رئيسي من الودائع قصيرة الأجل والقروض البنكية، والتي لها أسعار فائدة عائمة ويتم مراجعتها بشكل دوري. إن الإدارة تراقب التغيرات في أسعار الفائدة وتعتقد أن مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر الفائدة غير جوهرية للمجموعة.

٣-٣ مخاطر السعر

إن مخاطر السعر هي مخاطر تعرض قيمة الأداة المالية للتقلبات نتيجة للتغيرات في أسعار السوق سواء كانت تلك التغيرات ناتجة عن عوامل محددة للأداة أو مصدرها أو عوامل تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق. إن المجموعة معرضة لمخاطر السعر فيما يتعلق بأسهم الملكية وذلك بالنسبة للإستثمارات المحتفظ بها من قبل المجموعة والمصنفة كإستثمارات متاحة للبيع في قائمة المركز المالي. تقوم المجموعة بتبويب محفظتها الإستثمارية وذلك لإدارة مخاطر السعر الناتجة عن إستثماراتها في أسهم حقوق الملكية.

٤-٣ مخاطر الائتمان

إن مخاطر الائتمان هي عدم مقدرة طرف ما للأداة المالية على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الأخر لخسارة مالية. ليس لدى المجموعة تركيز هام لمخاطر الائتمان. يتم إيداع النقد لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تقييد الذمم المدينة بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها.

٥-٣ مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي مخاطر أن تواجه منشأة ما صعوبات في تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الإلتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر سيولة كافية، بما في ذلك إتفاقيات التسهيلات الائتمانية، لمقابلة أية إلتزامات مستقبلية. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١، لدى المجموعة تسهيلات غير مستخدمة بمبلغ ٤, ٣ بليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٣ بليون ريال سعودي)

٦-٣ القيمة العادلة

إن القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بها تبادل أصل أو تسوية التزام بين أطراف ذات دراية ولديهم الرغبة في ذلك وتتم بنفس شروط التعامل مع أطراف مستقلة. حيث أنه يتم تجميع الأدوات المالية للمجموعة على أساس طريقة التكلفة التاريخية، فيما عدا الإستثمارات المتاحة للبيع ومشتقات الأدوات المالية والتي يتم قياسها بقيمتها العادلة، قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

٤- معلومات قطاعية

إن المجموعة تعمل بالقطاعات الرئيسية التالية:

- قطاع الأغذية، يشمل تصنيع وبيع الزيوت القابلة للأكل، السكر ومنتجات المكرونة.
- قطاع التجزئة، يشمل مجمعات هايبر وسوبرماركت.
- البلاستيك، يشمل تصنيع وبيع منتجات البلاستيك للاستخدامات الصناعية والتجارية.
- الإستثمار والنشاطات الأخرى، يشمل الاستثمارات في الشركات الزميلة والشركات الخاضعة للسيطرة المشتركة، استثمارات متاحة للبيع واستثمارات أخرى.

أ) تم تلخيص بعض المعلومات المالية المختارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ و ٢٠١٠ وللفترتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقاً للقطاعات التشغيلية كما يلي:

المجموع	الإستبعادات	الإستثمارات وأنشطة أخرى	البلاستيك	التجزئة	التغذية	
٢٠١١						
٥,٣٨٤,٤٣٠		٦٠٧,٦٩٥	٤١٩,٣٢٩	١,٥٧٠,٨٧٦	٢,٧٨٦,٥٣٠	ممتلكات ومصنع ومعدات-
						صافي
٦,٩٤٣,١٣٣		٥,٦٣٢,٢٢٧	١٣٧,٤٩٣	٣٢٢,٤٠٦	٨٥١,٠٠٧	موجودات غير متداولة أخرى
٢٥,١٩٥,٧٠٢	(٢٨٧,١١٨)	٧٥,٨١٨	١,٠٠١,٥٣٣	٩,١٨١,٥٥١	١٥,٢٢٣,٩١٨	الإيرادات
١,٢٠٢,٣٧٦	(٩٣,٨٠٠)	٥١٥,٧٠٨	٩١,٢٤٢	٢٠٠,١٥١	٤٨٩,٠٧٥	صافي الدخل
٢٠١٠						
٤,٧٣٩,٢١٧		٥٧٤,٠٤٥	٣٨٨,٨٠٢	١,٥٦٤,٣٧٩	٢,٢١١,٩٩١	ممتلكات ومصنع ومعدات-
						صافي
٧,١٣٢,٠٧٦		٥,٩٠٨,٧٧٥	١٣٩,٦١٧	٣٤٥,٦٤٣	٧٣٨,٠٤١	موجودات غير متداولة أخرى
٢١,٠٢٩,٤٧٢	(٢١٨,٢٩٥)	١٥٤,٥٨٨	٨٨٣,٩٧٦	٨,١٨٢,٦٧١	١٢,٠٢٦,٥٣٢	الإيرادات- صافي
٨٨٦,٧٠٢	(٤٩,٠١٥)	٥٣٥,٠٠١	١٠٠,٠١١	٦٦,٤٦٥	٢٣٤,٢٤٠	صافي الدخل

ب) تباشر المجموعة أعمالها في المملكة العربية السعودية، جمهورية مصر العربية، والجمهورية الإسلامية الإيرانية وبعض المناطق الجغرافية الأخرى. تم تلخيص بعض المعلومات المالية كما في ٣١ ديسمبر وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي:

المجموع	إستبعادات	دول أخرى	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	جمهورية مصر العربية	المملكة العربية السعودية	
٢٠١١						
٥,٣٨٤,٤٣٠	-	٢٢٩,٠٨٠	٥١٠,٦٣٧	١,٤٠٩,٧٨٥	٣,٢٣٤,٩٢٨	الممتلكات والمصنع والمعدات
						صافي
٦,٩٤٣,١٣٣	-	٤٧١,٥٢٩	١١٦,١٢١	٤٤٩,٤٧٧	٥,٩٠٦,٠٠٦	موجودات غير متداولة أخرى
٢٥,١٩٥,٧٠٢	-	٢,٩٨٦,٠٨١	٣,٣٦١,١١٩	٣,٠١١,٤٤٤	١٥,٨٣٧,٠٥٨	الإيرادات
١,٢٠٢,٣٧٦	-	٣١,٢٧١	٩٨,٩٦٧	٦٢,٢٦٦	١,٠٠٩,٨٧٢	صافي الدخل
٢٠١٠						
٤,٧٣٩,٢١٧	-	٢٦٢,٥٢٨	٥٣٨,٥٩٨	٧٨٥,٠٧٤	٣,١٥٣,٠١٧	ممتلكات ومصنع ومعدات
						صافي
٧,١٣٢,٠٧٨	-	٥٢١,٩٤٥	١٣٥,١١٢	٢٩٨,٩٤٧	٦,١٧٦,٠٧٤	موجودات غير متداولة أخرى

المملكة العربية السعودية	جمهورية مصر العربية	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	دول أخرى	إستبعادات	المجموع
الإيرادات- صافي	١٣,٦٢١,١٧٩	٢,٤٥١,٣٣٠	٢,٦٠٩,٨٣٦	- ٢,٣٤٧,١٢٧	٢١,٠٢٩,٤٧٢
صافي الدخل	٩١٤,٤٦٥	(٢,٨٠٦)	٨٥,٣٧٠	- (١١٠,٣٢٧)	٨٨٦,٧٠٢

٥- نقد وما يعادله

٢٠١١	٢٠١٠	
٢١,٦٢٢	٣٥,٦١٦	نقد في الصندوق
٨٨١,٥٠٨	٤٩٧,٢٨٢	نقد لدى البنوك
٣١٠,٩٥٤	٤٤,٥١٦	ودائع بنكية قصيرة الأجل
١,٢١٤,٠٨٤	٥٧٧,٤١٤	

لدى بعض الشركات التابعة للمجموعة ودائع قصيرة الأجل مؤقتة مقيدة ووفقاً لذلك مستدرجة ضمن «مصاريف مدفوعة مسبقاً وذمم مدينة أخرى» (إيضاح رقم ٨). إن هذه الودائع المقيدة تبلغ ٢١,٢٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٩,٥٣ مليون ريال سعودي). إن تلك الودائع قصيرة الأجل موجودة لدى بنوك تجارية وتسفر عن دخل مالي على أساس أسعار السوق السائدة.

٦- ذمم مدينة

٢٠١١	٢٠١٠	إيضاح
١,٦٨٧,٩٥٥	١,٤٢٦,٣٤٦	تجارية
(٧٤,٥١٣)	(٦٨,٥١٠)	ناقصاً: مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
١,٦١٣,٤٤٢	١,٣٥٧,٨٣٦	
٢٠٢,١٩٨	٣١٩,٩١٤	٢-٢٠ أطراف ذات علاقة
١,٨١٥,٦٤٠	١,٦٧٧,٧٥٠	

أن الحركة في مخصص الديون المشكوك في تحصيلها هي كما يلي:

٢٠١١	٢٠١٠	إيضاح
٦٨,٥١٠	٨٢,٨٩٨	١ يناير
٥,٧٣٥	(١٢,٥٥٥)	إضافات
-	(١,٨٣٣)	١ فصل توحيد هرفي (شركة تابعة)
٢٦٨	-	١ أرصدة البداية للشركات التابعة المكتسبة
٧٤,٥١٣	٦٨,٥١٠	٣١ ديسمبر

٧- مخزون

٢٠١٠	٢٠١١	
١,٢٣٧,٨٨٣	١,٥١٦,٤٠٠	منتجات منتهية التصنيع
٨٨٦,٠٠٤	١,٢١٤,٠٤٧	مواد خام وتغليف
١٣٥,٣٨٩	١٢٠,٩٨٠	منتجات تحت التصنيع
١٩٥,٩٥٨	٢١٣,٠٥٤	قطع غيار ومستلزمات غير مُعدّة للبيع
١٦٩,٩٢٠	١٧٥,٥٣٢	بضائع في الطريق
٢,٦٢٥,١٥٤	٣,٢٤٠,٠١٣	
(٩٨,٠٨٤)	(٨٧,٥٦٤)	ناقصاً: مخصص مخزون معدوم/ بطيء الحركة
٢,٥٢٧,٠٧٠	٣,١٥٢,٤٤٩	

تم رهن المخزون البالغ قيمته الدفترية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ حوالي ٢٠٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ١٠٦ مليون ريال سعودي) مع بنوك أجنبية كضمان مقابل تسهيلات بنكية لشركات تابعة.

الحركة في مخصص المخزون التالف/ البطيء الحركة هي كما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	الإيضاح	
١١٠,٩٦٢	٩٨,٠٨٤		١ يناير
٤٣,٥٩٤	٧,٦٤٩		إضافات
-	٦٥٢	١	أرصدة البداية للشركات التابعة المكتسبة
(١,٠٢٨)	-	١	إعادة عرض هرفي (شركة تابعة)
(٥٥,٤٤٤)	(١٨,٨٢١)		شطب
٩٨,٠٨٤	٨٧,٥٦٤		٣١ ديسمبر

٨- مدفوعات مقدمة وأخرى

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح
١٧٥,٣٢٤	٤٦٧,٣٥٩	ممتلكات مصنفة متاحة للبيع ٢-٨ و ٣-١٠
١٣١,٦٣٢	٢٢٤,٠٢٩	دفعات مقدمة لموردين
١٦٠,٨١١	٢٠٧,٧٤١	مدفوعات مقدمة
٩٦,٦٢٠	١٣٧,٠٥٦	ذمم مدينة من جهات حكومية ١-٨
-	١٣٢,٥٥٠	الجزء المتداول من ذمم مدينة طويلة الأجل ١-٣-١٠
٤٤,٤٨٥	٦٨,٣٣٩	سكن الموظفين وسلف أخرى
١٥٣,٩٥٨	٣٤,٤٣٥	رصيد متعلق بعقود سلع مستقبلية
٥٣,٩٤١	٣٢,٩٧٨	إيداعات محتجزة ٥
٣٦,٨١٩	٢٩,٠٣١	توزيعات أرباح غير مكتسبة
٢٨,٩٠٤	٣٢,٦٣٨	ذمم مدينة غير تجارية
٥٤,٠٨٤	٥٨,٠٩٦	أخرى
٩٣٦,٥٧٨	١,٤٢٤,٢٤٢	

٨-١ أرصدة مطلوبة من جهات حكومية

تمثل الأرصدة المطلوبة من جهات حكومية مطالبات من شركات أجنبية تابعة إلى جهات حكومية محلية على حساب ضريبة القيمة المضافة، رسوم جمركية وضريبة مقدمة.

٨-٢ ممتلكات مصنفة متاحة للبيع

تمثل الممتلكات المصنفة كمتاحة للبيع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ قطع أراضي مملوكة للشركة ومتاحة للبيع. أنظر إيضاح ١٥-٣. إن الممتلكات المصنفة كمتاحة للبيع كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠ تمثل ممتلكات متاحة للبيع من قبل شركة تابعة والتي قد تم بيعها في عام ٢٠١١.

٩- موجودات ومطلوبات مصنفة محتفظ بها للبيع

خلال الربع الرابع من عام ٢٠١٠، كنتيجة لمراجعة استراتيجيات العمل ضمن مجال الأغذية، قررت المجموعة تشييط مركزها في السوق وتقييم إيقاف عملياتها في مناطق محددة خارج الحدود. وعليه، تم عرض مرافق صناعية في مجال تصنيع الزيوت القابلة للأكل ضمن مجموعة الإستبعادات المعروضة للبيع. تم البدء في جهود بيع مجموعة الإستبعادات ومن المتوقع أن تتم عملية البيع خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢. يبلغ صافي الدخل أو الخسارة المتعلق بالعمل من تلك الموجودات والمطلوبات المحتفظ بها لغرض البيع ١, ٥ مليون ريال سعودي خلال ٢٠١١ (٢٠١٠: ٢, ٢٢ ريال سعودي). تقدر مجموعة الإستبعادات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ بمبلغ ٤, ١٦٧ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٨, ١٩١ مليون ريال سعودي) والمطلوبات بمبلغ ٣, ١٨١ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٣, ٢٠٠ مليون ريال سعودي) من بعد الأخذ بالاعتبار خسارة الانخفاض بمبلغ ١١٥ مليون ريال سعودي خلال الربع الرابع من عام ٢٠١٠ وهي مفصلة كالتالي:

الموجودات المحتفظ بها لغرض البيع بقيمتها القابلة للإسترداد		
٢٠١٠	٢٠١١	
٤٧,٤٦٣	٣٢,٢٢٥	ممتلكات ومصنع ومعدات
٦٧,٤٧٤	٦١,٢٥٠	مخزون
٧٦,٨٩٤	٧٣,٩٢٣	ذمم مدينة تجارية وأرصدة مدينة أخرى
١٩١,٨٣١	١٦٧,٣٩٨	
مطلوبات محتفظ بها لغرض البيع		
٢٠١٠	٢٠١١	
١٢٠,٧٠٤	١٢٨,٥٦٧	قروض
٧٩,٦٤٦	٥٢,٧٢٢	ذمم دائنة تجارية ومطلوبات أخرى
٢٠٠,٣٥٠	١٨١,٢٩٩	

١٠- إستثمارات

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح	
٤,٥٦٧,٣٠١	٤,٥٢٨,٠٧٥	١-١٠	إستثمارات في شركات زميلة
٧٢٥,٥٧٢	٧٩٥,٤٧٢	٢-١٠	إستثمارات متاحة للبيع
٨١٤,٣٨٢	٨,٦١٤	٣-١٠	إستثمارات أخرى
٦,١٠٧,٢٥٥	٥,٣٢٢,١٦١		

١٠-١ إستثمارات في شركات زميلة

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح	
٣,٣٧٣,٩٢٢	٤,٥٦٧,٣٠١		١ يناير
٧١٩,٦٥٢	٢١٩,٨٩٢		إضافات
٤٥٩,٥٢٢	٤٣٦,٨٦٣		حصة في الدخل الصافي
(٢٥,٠٧١)	١٧,٨٩٤		تعديل القيمة العادلة
-	(٤٣٦,٣٥٨)	١	تأثير توحيد شركة الإسكندرية للسكر
(١٦٧,٥٤٤)	(٢٢٢,٣٠٣)		أرباح موزعة
١٧٩,٤٩٢	-	١	فصل توحيد شركة هرفي، شركة تابعة
٢٧,٣٢٨	(٥٥,٢١٤)		تعديلات أخرى
٤,٥٦٧,٣٠١	٤,٥٢٨,٠٧٥		٣١ ديسمبر

نسبة الملكية الفعلية (بالمائة)				
٢٠١٠	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠١١	
٢,٧٥٩,١٨٤	٢,٩٦١,٩٣٧	٢٩,٩٥	٢٩,٩٥	شركة المراعي المحدودة
٥٨٢,٧٤٧	٥٠٧,١٦٠	٣٠	٣٠	شركة كنان العالمية للتطوير العقاري
٣٨٣,٨٢٤	٣٧٤,٣٢٤	٤٩	٤٩	شركة إنتاج كابييتال المحدودة الجزر العذراء البريطانية
٢٣٩,٠٦٥	٢٥٩,٣٥٣	٣٠	٣٠	ديار المشرق
١٥٤,٨٠٠	١٦٤,٥٧٨	٤٠	٤٠	شركة مدينة السيرة لتطوير العقار
٢١٠,٢٨٧	٢٤١,١٦٦	٤٩	٤٩	شركة هرفي لخدمات المواد الغذائية (أنظر إيضاح ١)
١٧,٢٠٠	١٧,٢٠٠	١٧	١٧	مدينة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية
١٦,٥٣٩	-	٢٠	-	شركة الاستثمار الناشئ المحدودة
٤٠٠	٢٠٠٠	٢٠	١٠٠	شركة المجمعات الموحدة العقارية (أنظر بالأسفل)
١٨٦,٠٢٥	-	٤٥,٥	-	شركة الإسكندرية للسكر (أنظر إيضاح ١)
١٧,٢٣٠	٣٥٧	متنوعة	متنوعة	أخرى
٤,٥٦٧,٣٠١	٤,٥٢٨,٠٧٥			

تتعلق التعديلات الأخرى في سنة ٢٠١١ بشكل رئيسي بأرباح غير محققة من بيع قطع أراضي لشركة كنان (شركة زميلة) بمبلغ ٨٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: لاشيء)، أنظر إيضاح ١٠-٣.

أ) خلال ديسمبر ٢٠١١، إقتنت المجموعة الحصة المتبقية البالغة ٨٠٪ في شركة المجمعات الموحدة العقارية ("مجمعات") بالقيمة الدفترية من المساهمين الأقلين. في ٢٦ ديسمبر ٢٠١١ أبرمت المجموعة إتفاقاً لبيع حصة الملكية البالغة ٨٠٪ في شركة مجمعات لشركة مدينة المعرفة الاقتصادية (شركة مساهمة سعودية) وشركة زميلة للمجموعة. طبقاً لهذا الإتفاق، ستحول المجموعة ملكيتها في قطعتي أرض في المدينة المنورة لمجمعات مقابل مبلغ ٣, ٦٢١ مليون ريال سعودي وبالتالي، بيع حصتها البالغة ٨٠٪ في شركة مجمعات إلى شركة مدينة المعرفة الاقتصادية وطبقاً لهذا الإتفاق سددت شركة مدينة المعرفة الاقتصادية دفعة مقدمة تبلغ ٢, ١٦ مليون ريال سعودي إلى المجموعة عند الإتفاق. ستدفع المتبقي عند إتمام عملية تحويل ملكية الأراضي إلى شركة مجمعات وإتمام معاملات تحويل الحصة البالغة ٨٠٪ في شركة مجمعات إلى شركة مدينة المعرفة الاقتصادية. طبقاً لذلك لم توحيد شركة مجمعات في القوائم المالية المرفقة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١.

ب) تمثل إستثمارات المجموعة في الشركة ذات السيطرة المشتركة، (ديار) إستثمار غير مباشر في مشروع عقاري تحت التنفيذ في المرحلة الحالية والذي تتم إدارته من قبل شركة كنان الدولية.

٢-١٠ إستثمارات متاحة للبيع

٢٠١٠	٢٠١١	
التكلفة:		
٤٨٣,٥٦٠	٤١٧,١٣٤	أوراق مالية مدرجة
٣٥١,٨٧٨	٣٤٩,٢٤٦	إستثمارات غير مدرجة
٨٣٥,٤٣٨	٧٦٦,٣٨٠	مجموع التكلفة
خسارة إنخفاض في:		
(٦٦,٤٢٦)	-	أوراق مالية مدرجة
(٦٦,٤٢٦)	-	مجموع خسارة الإنخفاض
٧٦٩,٠١٢	٧٦٦,٣٨٠	التكلفة المعدلة
(٤٣,٤٤٠)	٢٩,٠٩٢	تعديل إحتياطي القيمة العادلة في أوراق مالية مدرجة
٧٢٥,٥٧٢	٧٩٥,٤٧٢	القيمة الدفترية

الحركة في الإستثمارات المتاحة للبيع هي كما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	
٨٣٥,٤٣٨	٧٢٥,٥٧٢	١ يناير
-	(١,٥١٠)	شطب
(٦٦,٤٢٦)	-	إنخفاض في القيمة المسجلة
(٤٣,٤٤٠)	٧١,٤١٠	تعديلات القيمة العادلة
٧٢٥,٥٧٢	٧٩٥,٤٧٢	٣١ ديسمبر

خلال عام ٢٠١٠، سجلت الشركة خسائر هبوط في قيمة بعض الإستثمارات المتاحة للبيع بمبلغ ٤,٦٦ مليون ريال سعودي (٢٠١١): لا شيء) تتمثل هذه الخسائر بإنخفاض جوهري وطويل الأمد في القيمة الدفترية لهذه الإستثمارات في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠.

الإستثمارات المتاحة للبيع مقومة بالعملات التالية:

٢٠١٠	٢٠١١	
٧٠٣,١٣٩	٧٧١,٩١٦	ريال سعودي
٢٢,٤٣٣	٢٣,٥٥٦	دينار أردني
٧٢٥,٥٧٢	٧٩٥,٤٧٢	

٣-١٠ إستثمارات أخرى

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح
١٠,٣٨٤	٨,٦١٤	١-٣-١٠ ودائع طويلة الأجل لشركة صافولا بهشهر
٨٠٣,٩٩٨	-	ممتلكات إستثمارية
٨١٤,٣٨٢	٨,٦١٤	

١-٣-١٠ إستثمارات عقارية

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح
٨٠٣,٩٩٨	٨٠٣,٩٩٨	١ يناير
-	٣,٢٣٩	إضافات

إيضاح	٢٠١١	٢٠١٠
موجودات متاحة للبيع	(٤٦٧,٣٥٩)	-
شطب	(٣٣٩,٨٧٨)	-
٣١ ديسمبر	-	٨٠٣,٩٩٨

خلال الربع الرابع من العام ٢٠١١، باعت الشركة قطعة أرض في الرياض بقيمة دفترية ٢٥٢ مليون ريال سعودي إلى شركة كنان (شركة زميلة) بمبلغ ٣٩٤ مليون ريال سعودي.

حققت الشركة ربح يبلغ ٧٧ مليون ريال سعودي خلال هذه العملية طبقاً لهذا الإتفاق ستدفع شركة كنان المبلغ بأربع أقساط. الدفعة الأولى بمبلغ ٤, ٣٧ مليون ريال سعودي سددت عند إبرام العقد.

في الربع الرابع أيضاً، باعت الشركة قطعة أرض بجدة بقيمة دفترية ٨٨ مليون ريال سعودي إلى شركة كنان بمبلغ ٢١٤ مليون ريال سعودي. حققت الشركة ربح يبلغ ٨, ٧٥ مليون ريال سعودي من خلال هذه العملية. طبقاً لهذا الإتفاق ستدفع شركة كنان المبلغ بثلاث أقساط. الدفعة الأولى بمبلغ ٠٣, ١٠٣ مليون ريال سعودي سددت عند إبرام العقد.

إن المبالغ المستحقة من شركة كنان المذكورة أعلاه تم خصمها لقيمتها الحالية وتستدرج ضمن ذمم مدينة طويلة الأجل على قائمة المركز المالي.

جدول تحصيل الدفعات الثلاث المتبقية المتعلقة بالعمليات:

السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠١١	١٣٢,٥٥٠
٢٠١٢	١٦٣,٦٨٦
٢٠١٣	١٤٤,٩٩٢
٢٠١٤	٤٤١,٢٢٨

وفقاً لذلك إن الأقساط المستحقة في سنة ٢٠١٣ وما بعدها بمبلغ ٣٠٨,٧ مليون ريال سعودي صُنفت كذمم مدينة طويلة الأجل في القوائم المالية الموحدة المرفقة.

كما أبرمت الشركة إتفاقاً خلال عام ٢٠١١ لبيع قطعة الأرض المتبقية بقيمة ٤٦٧ مليون ريال سعودي لشركة مدينة المعرفة الاقتصادية وبناءً عليه تم تصنيفها كمتاحة للبيع (إيضاح ٨) في القوائم المالية الموحدة المرفقة. أيضاً أنظر إيضاح ١٠-١.

II- ممتلكات ومصنع ومعدات

أرض	مباني	تحسينات على مصنع ومعدات أثاث وأدوات	سيارات	مشاريع تحت ٣١ ديسمبر ٢٠١١	التكلفة
		مباني	مكتبية	التنفيذ	
٥٠٢,٠٥٣	١,٦٩٢,٣٨٠	٥٧٩,٦٣٦	٣,٣٣٥,٢٨٥	١,١٢٩,١٣٢	٧,٩١٠,١٤٨
١٢٧,٥٢٠	٤١,١٤٣	٦٢,٥٦٩	٢١٢,٨٥٧	١١٢,٥٩٠	٦٧٤,٠٤٤
٣٧,٢٨٨	٢٨,٥٠٥	٤	١٧٠,٧٤٩	٥,٤٤٥	٦٩٤,٨٠١
(١,٦٤٢)	(١٠,٠٤٠)	(١,٠٠٠)	(٤٩,٦٥٤)	(٣٠١)	(٦٤,٩١٧)
(٣,٠٣١)	(٥٨٧)	(٩٨,٩١٥)	(١٧,٨٨٢)	(١٦,١٨٩)	(١٩٤,٤٥٣)
٦٦٢,٢٨٨	١,٧٥١,٤٠١	٥٤٢,٢٩٤	٣,٦٥١,٣٥٥	١,٢٣٠,٦٧٧	٩,٠١٩,٦٢٤

تقرير مراجعي الحسابات

أرض	مباني	تحسينات على مصنع ومعدات أثاث وأدوات مكتبية	سيارات	مشاريع تحت ٣١ ديسمبر ٢٠١١ التنفيذ			
الاستهلاكات							
١ يناير ٢٠١١	(٥٣٨,٠٤٠)	(١٧٨,١٠٧)	(١,٧٤٦,٦٣٠)	(٥٧٩,٨٢٧)	(١٢٨,٣٢٧)	-	(٣,١٧٠,٩٣١)
إضافات	(٥٢,٤٤٢)	(٥٤,٢٥٤)	(١٩٩,١٨١)	(١٤٩,٠٢٤)	(٣٥,٤٦٧)	-	(٤٩٠,٣٦٨)
أرصدة البداية للشركات التابعة المكتسبة	(٤,٥٣١)	(٤)	(٥٩,٢٠٦)	(٣,٤٥٩)	(٦,٠٠٣)	-	(٧٣,٢٠٣)
تعديل ترجمة عملة أجنبية شطب	(٤,٦٤٤)	٢٠٠	٢٨,٥٠١	(٣,٦٢٤)	١,٣٦٨	-	٢١,٨٠١
١٠٩,٧٣٢	٢١٠	٧٠,٨٢٦	١٥,٩٩٣	١٦,١٨٩	٦,٥١٤	-	١٠٩,٧٣٢
ناقصا: القيمة الدفترية							
للموجودات المتاحة للبيع	(٦,٢٤٤)	-	(٢٢,٠٠٦)	-	-	-	(٣٢,٢٥٥)
٣١ ديسمبر ٢٠١١	٦٥٨,٣١٣	٣٨٠,٩٥٥	١,٦٦٨,٨٢٦	٥١٠,٩٣٢	١٢٠,٠٧٨	٨٩٩,٦١٦	٥,٣٨٤,٤٣٠
٣١ ديسمبر ٢٠١٠	٥٠٢,٠٥٣	٤٠١,٥٢٩	١,٥٨٨,٦٥٥	٥٤٩,٣٠٥	٩٨,١٨٧	٤٤٥,١٤٨	٤,٧٣٩,٢١٧

- الإضافات تتضمن ٤,٠ مليون ريال سعودي قيمة رسملة الفائدة خلال سنة ٢٠١١ (٢٠١٠: ٨ مليون ريال سعودي). إن النسبة المستخدمة لإحتساب النفقات التمويلية المرسملة خلال ٢٠١١ هي ٤,٢٪ (٢٠١٠: ٤,٢٪).
- إن الأعمال تحت التنفيذ تتعلق بإنشاء مراكز سوبر وهايبر لشركة العريزية بنده المتحدة وتطوير وتحسين منشآت التصنيع لشركتي عافية العالمية وصافولا للتغليف وبعض من شركاتهم التابعة.
- وفقاً لإتفاقيات إيجار الأراضي مع مدينة جدة الصناعية، ميناء جدة الإسلامي والمدينة الصناعية في الرياض، تتمتع بعض الشركات التابعة بإيجارات أراضي قابلة للتجديد.
- أنظر إلى إيضاح ١٤ المتعلقة برهن بعض الأصول الثابتة لدى الشركة كضمانات لصندوق التنمية الصناعي السعودي وبنوك تجارية.

١٢- موجودات غير ملموسة

التكلفة	الشهرة	مصاريف مؤجلة	المجموع
١ يناير ٢٠١١	٨٣٦,٥١٦	٦٠١,٩٨٦	١,٤٣٨,٥٠٢
إضافات	٣٣٨,٩٤٩	٣٧,٠٥٤	٣٧٦,٠٠٣
تأثير ترجمة عملة أجنبية شطب	(٢٢,٢١٥)	-	(٢٢,٢١٥)
٣١ ديسمبر ٢٠١١	١,١٥٣,٢٥٠	٦٠٣,٦٧٤	١,٧٥٦,٩٢٤
الإطفاء			
١ يناير ٢٠١٠	-	(٤١٣,٦٨١)	(٤١٣,٦٨١)
إضافات	-	(٤٠,٩٤٩)	(٤٠,٩٤٩)
٣١ ديسمبر ٢٠١١	-	(٤٥٤,٦٣٠)	(٤٥٤,٦٣٠)
الرصيد الصافي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١	١,١٥٣,٢٥٠	١٤٩,٠٤٤	١,٣٠٢,٢٩٤

التكلفة	الشهرة	مصاريف مؤجلة	المجموع
١ يناير ٢٠١٠	٩١٧,٦١١	٤٢١,٢٧٨	١,٣٣٨,٨٨٩
إضافات	-	٥٤,٧٠٨	٥٤,٧٠٨
عدم توحيد شركة تابعة	(٣٥,٨٧١)	-	(٣٥,٨٧١)
تأثير ترجمة عملة أجنبية	(٦,٢٩٣)	-	(٦,٢٩٣)
إنخفاض في القيمة	(٣٨,٩٣١)	-	(٣٨,٩٣١)
تحويل من ممتلكات ومصنع ومعدات	-	١٢٦,٠٠٠	١٢٦,٠٠٠
٣١ ديسمبر	٨٣٦,٥١٦	٦٠١,٩٨٦	١,٤٣٨,٥٠٢
الإطفاء			
١ يناير ٢٠١٠	-	(٣٠٩,٠٢٠)	(٣٠٩,٠٢٠)
إضافات	-	(٦٧,٤٢١)	(٦٧,٤٢١)
إطفاءات	-	(٣٧,٢٤٠)	(٣٧,٢٤٠)
٣١ ديسمبر ٢٠١٠	-	(٤١٣,٦٨١)	(٤١٣,٦٨١)
الرصيد الصافي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١	٨٣٦,٥١٦	١٨٨,٣٠٥	١,٠٢٤,٨٢١

إن تأثير ترجمة عملة أجنبية بمبلغ ٢٢,٢ مليون ريال سعودي خلال سنة ٢٠١١ (٢٠١٠: ٦,٣ مليون ريال سعودي)، يتعلق بشكل رئيسي بإعادة تقييم فرق ترجمة عملة الناتجة عن الشهرة من مصر وتركيا.

١٢-١ الشهرة

الإيضاح	٢٠١١	٢٠١٠
الملكة	١	-
إكتساب عمليات شركة جيان	١	٢٢٢,٠٢٤
شركة صافولا للإستثمارات الصناعية		١٢٩,٢٧٢
شركة كوغو غيدا ياتوم في تاكرت ايه أس		٩٥,٨٦٤
شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة		٨٩,٥٠٩
شركة عافية العالمية المملكة العربية السعودية		٨٤,٠١٦
شركة المخازن الكبرى التجارية		٧٥,٧٠٣
شركة عافية العالمية- مصر		٧٥,١٤١
شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية		٣٧,٧٨١
الفراشة	١	-
شركة عافية للأغذية		٢٥,٩٨١
شركة الاسكندرية للسكر	١	-
شركة المتحدة للأسواق المركزية		١,٢٢٥
		١٣٦,٥١٦
		١,١٥٣,٢٥٠

كما تم الإفصاح في الإفصاح رقم ١ في القوائم المالية الموحدة المرفقة خلال ٢٠١١، قامت المجموعة باكتساب نسبة ملكية ١٠٠٪ في شركة الملكة وشركة الفراشة والتفاصيل كما يلي:

سعر الشراء المدفوع	٤٥٣,٤٣٤
صافي قيمة الموجودات المكتسبة	(٦٦,٥٩٩)
تعديل القيمة العادلة	(٦٥,٧٩٤)
صافي مجموع الموجودات المكتسبة	(١٣٢,٢٩٣)
	٣٢١,٠٤١

بعدما اكتسبت المجموعة نسبة ملكية ١٠٠٪ في شركة الملكة وشركة الفراشة في مصر، بمبلغ ٤٥٣ مليون ريال سعودي، وتسديد الشهرة بمبلغ ٣٢١ مليون ريال سعودي، قامت المجموعة بتقييم عادل للموجودات المكتسبة، وعلى أساس ذلك تم قيد ٦٥ مليون ريال سعودي على حساب ممتلكات ومصنع ومعدات. مع ذلك، فإنه من الممكن أن جزء من الشهرة تقيد على بعض الموجودات، حسب نتائج الدراسة الرسمية لتوزيع سعر الشراء التي تعد حالياً.

إختبار الهبوط في الشهرة

يتم تحديد القيمة المستردة للشهرة على أساس احتساب القيمة العادلة. يتم استخدام طريقة التدفقات النقدية في حساب القيمة العادلة على أساس الموازنة المعتمدة من قبل الإدارة في كل خمسة سنوات.

التقديرات الأساسية في احتساب القيمة العادلة كما يلي:

١. هامش ربح الموازنة.

٢. معدل نمو المتوسط المرجح.

٣. معدل الانخفاض المطبق على التدفقات النقدية المتوقعة.

تحدد الإدارة موازنة الهامش الربحي ومعدل النمو المتوسط المرجح على أساس الأداء السابق وتوقعات النمو في السوق. يستخدم معدل الانخفاض ما قبل الزكاة والذي يعكس مخاطر محددة خاصة بالقطاع. بناءً على اختبار الهبوط في الشهرة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ تم التوصل إلى أنه لا يوجد نتائج هبوط محتملة.

١٣- قروض قصيرة الأجل

إن هذه القروض هي تسهيلات من عدد من البنوك التجارية وتسفر عن نفقات تمويلية حسب النسب السائدة في السوق. تم ضمان قروض بنكية محددة قصيرة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ بواسطة ضمانات من المجموعة.

١٤- قروض طويلة الأجل

إيضاح	٢٠١١	٢٠١٠
قروض من بنوك تجارية	٣,٤٥٣,٧٦٨	٣,٠٧٧,٠٣٥
قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي	٢٣,٨٢٩	٢٧,٠٢٩
	٣,٤٧٧,٥٩٧	٣,١٠٤,٠٦٤
الجزء المتداول ضمن المطلوبات المتداولة	(٦٥٦,١٠٣)	(٧٠٩,٢٥٧)
	٢,٨٢١,٤٩٤	٢,٣٩٤,٨٠٧

١٤- قروض من بنوك تجارية

حصلت المجموعة على قروض وتمويل مرابحة من عدة بنوك تجارية ومؤسسات مالية لتمويل مشاريع رأس مالية، إستثمارات واحتياجات رأس المال العامل. إن النفقات التمويلية على هذه القروض تحتسب على أساس المعدلات السائدة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١، إن الممتلكات والمصنع والمعدات عند بعض الشركات التابعة الموحدة بقيمة ٩٥٧ مليون ريال سعودي تقريباً (٢٠١٠: ٥٠٦ مليون ريال سعودي) مرهونة مع بنوك أجنبية كضمان مقابل تسهيلات قروض. إن الإتفاقيات التمويلية تتضمن بعض الشروط التي تتطلب مستوى معين لبعض النسب المالية.

١٤-٢ قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي

أصدر صندوق التنمية السعودي قروض لشركة صافولا لأجهزة التغليف لتمويل منشآت صناعية ومشاريع توسع. إن القروض مؤمنة من خلال رهن الممتلكات والمصنع والمعدات وضمانات شخصية وتجارية من المساهمين. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ فإن الممتلكات والمصنع والمعدات بقيمة دفترية صافية ٢٣٣ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٢٠٠ مليون ريال سعودي) قد رهنت مقابل قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي. إن إتفاقيات قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي تتطلب مستوى معين من النسب المالية.

١٤-٣ إستحقاقات القروض الطويلة الأجلة

٢٠١٢	٦٥٦,١٠٣
٢٠١٣	١,٣١٥,٢١٧
٢٠١٤	٨١٩,٩٤٩
٢٠١٥	٤٦٤,٦٠٦
٢٠١٦ وما بعد ذلك	٢٢١,٧٢٢
	٣,٤٧٧,٥٩٧

١٥- ذمم دائنة

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح
٢,٠٧٥,٥٧٤	٢,٦٢٠,٥٩٤	تجارية
٥٣,٢٦١	٩٨,٣٢٣	٢-٢٠ أطراف ذات علاقة
٢,١٢٨,٨٣٥	٢,٧١٨,٩٢٧	

١٦- مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح
٣٤٤,٩٠١	٤٥٩,٥٣٤	مصاريف مستحقة
١٢٠,٩٩١	١٤٦,٠١٨	مصاريف مستحقة متعلقة بالموظفين
١٦٦,٦٣٤	٢١٤,٢١٨	١-١٦ زكاة ضريبة دخل مستحقة
٩٥,٤٤٤	١٣١,٧٨٢	مصاريف تسويق مستحقة

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح
١٧٣,٤٨٧	١٧٧,٨٦٤	أرباح غير مطلوبة من المساهمين
٢١٤,٥٦٦	٢٥,٦٨١	أرصدة متعلقة بعقود آجلة
١٨,٨٧٨	٢٣,١٩٦	أرباح موزعة مستحقة من مساهمين الأقلية في شركة تابعة
١٠٣,٠٠٠	١١٩,٣٧٨	٣-١٠ دفعات مقدمة مقابل بيع ممتلكات إستثمارية
٢٤,٢٣٥	١٢,٤٧٦	ذمم حكومية دائنة
٣٤,٤٥٩	٤,٥٠٦	دفعات مقدمة من العملاء
٣,٤٨٦	٢,١١٠	١-٢٠ مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
١٠,٢٠٢	١٠,٦١٤	ضريبة دخل مؤجلة للشركات التابعة الأجنبية
١٣٥,٩٦٥	-	١ ذمم دائنة على حساب إكتساب حصة الأقلية
١٦٩,٩٠٤	١٠١,١٤٤	أخرى
١,٦١٦,١٥٢	١,٤٢٨,٥٢١	

١-١٦ أمور تتعلق بالزكاة وضريبة دخل مستحقة

إن الزكاة وضريبة الدخل ضمن قائمة الدخل الموحدة يحتويان على التالي:

٢٠١٠	٢٠١١	
٩٥,٩٠٧	٨٨,٩٤٨	ضريبة دخل - صافي
٤٤,٢٣٩	٤٣,٠٧٦	زكاة
١٤٠,١٤٦	١٣٢,٠٢٤	

إن الحركة في مخصص الزكاة وضريبة الدخل هي كما يلي:

٢٠١٠	٢٠١١	
٢٠٣,٩٤٨	١٦٦,٦٣٤	١ يناير
١٤٠,١٤٦	١٣٢,٠٢٤	زيادات
(١٧٧,٤٦٠)	(٨٤,٤٤٠)	تسديدات
١٦٦,٦٣٤	٢١٤,٢١٨	٣١ ديسمبر

١-١٦-١ مكونات الوعاء الزكوي

إن الشركات التابعة للمجموعة تقوم بتقديم إقرارها الزكوي على أساس غير موحد. مكونات الوعاء الزكوي الجوهرية لكل شركة تحت نظام الزكاة وضريبة الدخل تتكون بشكل رئيسي من حقوق المساهمين، المخصصات في بداية السن، قروض طويلة الأجل وضريبة الدخل المقدر، ناقصاً القيمة الدفترية الصافية للممتلكات والمصنع والمعدات والإستثمارات وبعض البنود الأخرى.

١-١٦-٢ وضع الربوط النهائية

أ. وضع الزكاة

أنهت الشركة ربوطها الزكوية مع المصلحة حتى السنة المنتهية ٣١ ديسمبر ٢٠٠٢.

قامت مصلحة الزكاة والدخل بإصدار ربوط زكوي عن السنتين ٢٠٠٣ و ٢٠٠٤ بربط فروقات زكوية قدرها ٣,٥ مليون ريال سعودي. وقد أصدرت الشركة ضماناً بنكياً بالفروقات الزكوية وقامت الشركة بالاستئناف إلى لجنة الاعتراض الابتدائية الثانية. تم تحويل القضية إلى ديوان المظالم.

فيما يتعلق بالسنوات من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩ قامت الشركة بتقديم الإقرارات الزكوية وحصلت على شهادة عدم ممانعة، أصدرت المصلحة الربط الزكوي المبدئي لعام ٢٠٠٩ وتم المطالبة بمبلغ زكاة إضافي قدره ٣, ١ مليون ريال. قامت الشركة بسداد جميع الفروقات الزكوية. استلمت بعض الشركات التابعة السعودية الشهادات الزكوية النهائية لبعض السنوات والشهادات الزكوية المؤقتة لسنوات أخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة حول السنوات قيد المراجعة من قبل المصلحة، والتي تم الرد عليها أوفي مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة.

كما استلمت بعض الشركات التابعة السعودية الموحدة في المجموعة ريوطا زكوية من المصلحة تتعلق بالإقرارات الزكوية للسنوات المفتوحة. حيث طالبت المصلحة بزكاة إضافية بمبلغ ٣, ٦٢ (٢٠١٠: ٨, ٦١ مليون ريال سعودي) تقريباً. نتج هذا المبلغ بشكل رئيسي من تطبيق القرار الوزاري رقم ١٠٠٥ مقابل القوائم المالية الموحدة لأحد الشركات التابعة من عام ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٧. إعترضت الشركات على هذه الربوط ورفعت قضايا لا يزال البت فيها معلقا لدى المصلحة ولجان الإستئناف، تعتقد إدارة الشركة والشركات التابعة لها بأنه لن يكون هناك أي التزامات إضافية مترتبة على الربوط الزكوية ولذلك لم يتم تسجيل مخصص مقابل هذه الربوط.

ب. وضع ضريبة الدخل

تلتزم الشركات التابعة الأجنبية للمجموعة بدفع ضريبة دخل بموجب قوانين الضريبة المطبقة في دول تأسيسها. إن بعض هذه الشركات التابعة تحت فترة الإعفاء الضريبي حالياً. تقوم الشركات التابعة الخاضعة للضريبة بتحديد الالتزامات الضريبية بناءً على المعدلات المطبقة للشركات فيما يتعلق بالدخل المعدل الخاضع للضريبة للسنة؛ كما أن بعض هذه الشركات التابعة ملتزمة بدفع ضريبة مقدمة ربع سنوية يتم تحديدها على أساس الالتزام الضريبي للعام السابق.

استلمت بعض الشركات التابعة ربوطات ضريبة نهائية لبعض السنوات وربط ضريبي مؤقت لسنوات أخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة بعد الربط أو التفتيش للسنوات المفتوحة والتي تم تقديم الردود عليها. تعتقد إدارة المجموعة أنه ليس هنالك مبالغ هامة قيد النظر لدى المصلحة في أي عمليات أجنبية.

١٧- ربح مؤجل

٢٠١٠	٢٠١١	
٩٣,٢٥٠	١١١,٦٣٠	١ يناير
٢٥,٨٦٠	-	إضافات
(٧,٤٨٠)	(٨,٤٤٩)	إطفاء متراكم
١١١,٦٣٠	١٠٣,١٨١	٣١ ديسمبر

إن الإيراد المؤجل يخص بشكل جوهري تأجيل ربح على بيع أرض ومبنى من قبل شركة تابعة، المتون تحديداً، إلى طرف ثالث. بعد ذلك أبرم هذا الطرف الثالث عقد إيجار تشغيلي مع شركة العزيمية بنده. وفقاً لذلك، أجلت المجموعة الأرباح الناتجة عن صفقة البيع وعملية الإيجار على الفترة الإيجارية.

١٨- ذمم دائنة طويلة الأجل

تمثل الذمم الدائنة طويلة الأجل أرباح موزعة معلنة في سنوات سابقة وأسهم مجزئة والتي نتجت عن تجزئة الأسهم في سنوات سابقة. تلك المبالغ لم يتم المطالبة بها بواسطة المساهمين المعنيين لسنوات عديدة. وبرأي الإدارة، فإن مثل هذه المبالغ لا يحتمل دفعها خلال ٢٠١١ وعليه، فقد تم تصنيفها ضمن مطلوبات غير متداولة.

١٩- مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح
٢٤٢,٢٨٧	٢٧٦,١٠٦	١ يناير
٧١,٦٧٣	٦٨,٧٦٧	مخصصات
(٢٢,٤١٣)	-	١ عدم توحيد شركة هرفي
(١٥,٤٤١)	(٣٧,٦١٠)	تسديدات
٢٧٦,١٠٦	٣٠٧,٢٦٣	٣١ ديسمبر

٢٠- أمور تتعلق بأطراف ذات علاقة

تتمثل معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة في بيع منتجات في سياق نشاطها العادي لمؤسسات تتعلق ببعض الشركات التابعة الموحدة. يتم الاتفاق على شروط تلك المعاملات بين الأطراف. تقوم الشركة أيضا بترتيب التسهيلات الائتمانية لشركاتها الشقيقة من خلال البنوك التجارية المحلية. للمجموعة بعض المعاملات المتعلقة بالإستثمارات وأرصدة حسابات جارية مع بعض الشركات الشقيقة. يتم اعتماد كافة معاملات الأطراف ذات العلاقة من قبل الإدارة.

٢٠-١ معاملات مع أطراف ذات علاقة

فيما يلي المعاملات الجوهرية التي أجرتها المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مع الأطراف ذات العلاقة:

٢٠١٠	٢٠١١	
٨٠٣,٩٤٠	٧٨٨,١٢٥	إيرادات
٤٠٣,٨٤٩	٤٧٧,٦٠٠	مشتريات
-	٣٣٦,٥٦٧	إستثمارات عقارية مبيعة لطرف ذات علاقة
٧٠,٥٥٢	٨٨,٤٧٠	إيجار إلى شركة تابعة مساهمة
٣٢,١٠٩	٢٧,٢٤٤	مكافأة المدراء

٢٠-٢ أرصدة أطراف ذات علاقة

إن أرصدة نهاية السنة الناتجة عن معاملات مع أطراف ذات علاقة هي كما يلي:

أ. مطلوبات متداولة من أطراف ذات علاقة

٢٠١٠	٢٠١١	العلاقة
١٤٥,٠٩٨	٤٧,٩٣٣	بعض مساهمي شركة السكر المتحدة
٧٠,٥٦٠	٧٠,٥٦٠	إنتاج كابييتال المحدودة
١٩,٩٢٢	٦٣,٢٣٤	شركة المهيدب القابضة المحدودة
٢,٧٥٧	٢,٧٥٧	شركة أجنحة عافية العالمية المحدودة
٣,٤٧٤	٣٠٦	شركة زميلة
٦٨,٥٧١	-	شركة زميلة
٩,٥٣٢	١٧,٤٠٨	بي إس آى
٣١٩,٩١٤	٢٠٢,١٩٨	أخرى

ب. مطلوبات متداولة من أطراف ذات علاقة

٢٠١٠	٢٠١١	
٢٣,٢٤٨	٤١,٥٩٧	شركة عبدالقادر المهيدب
-	١٣,٦٩٩	شركة ديار المشرق
٣,٤٩٢	١١,٥٢١	شركة كنان العالمية للتطوير العقاري
٨,٣٥٧	٩,٤٩٨	شركة هرفي لخدمات المواد الغذائية
١٨,١٦٤	٢٢,٠١٨	أخرى
٥٣,٢٦١	٩٨,٣٣٣	

٢٠-٣ مكافأة مجلس الإدارة

بلغت المكافآت المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١، ٢,٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٢,٢ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقاً لعقد تأسيس الشركة والذي اعتبر توزيعاً ظاهراً في قائمة التغيرات في حقوق الملكية. كما بلغت بدلات الحضور لمجلس الإدارة وأعضاء مختلف اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ مبلغ ٦٣٤ ألف ريال سعودي (٢٠١٠: ٧٥٠ ألف ريال سعودي) وتم تحميلها على المصروفات المدرجة ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

٢١- رأس المال

إن رأس المال للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ يتكون من ٥٠٠ مليون سهم بسعر ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد.

٢٢- إحتياطي نظامي

بموجب نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتوجب على الشركة سنوياً تحويل ١٠٪ من صافي ربحها إلى الإحتياطي النظامي حتى يبلغ ٥٠٪ من رأس مال الشركة. إن الإحتياطي النظامي في القوائم المالية الموحدة هو إحتياطي نظامي الشركة. إن الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين.

٢٣- مصاريف بيع وتسويق

٢٠١٠	٢٠١١	
٦٨٢,٧٦٩	٧١٣,٢٦٥	أجور ورواتب
٢٩١,٥٤٤	٣٣٩,٠٨٦	إيجار
٢٨٥,٧٩٨	٤٤٤,٩٣٧	إعلان وتسويق
٢٤٣,٦٦٧	٢٧٢,٠٨٥	إستهلاك
١٣٧,٢٩١	١٥١,١٠٨	خدمات مرافق
٨٣,٤٢٧	٩١,٧٣٥	تصليحات وصيانة
١٤٥,٦٥٧	١٣٢,٥٩٧	أخرى
١,٨٧٠,١٥٣	٢,١٤٤,٨١٣	

٢٤- مصاريف عمومية وإدارية

٢٠١٠	٢٠١١	
٣٣٢,٠٤٦	٣٥١,٠٦٦	أجور ورواتب
٥٦,٤٧٤	٤٠,٩٤٩	إطفاء موجودات غير ملموسة
٢٦,٥٥٦	١٦,٦٣٦	إستهلاك
١٩,٩١٢	٣١,٥٧٧	إيجار
٣٩,٩٠٨	٢٥,٩٩٦	أتعاب مهنية
٧,١٢٥	١٤,٢٠٧	تأمين
١٠,٦٧٤	١٠,٥١١	خدمات ومرافق وإتصالات
١٢,٠٥٨	١٠,٦٣٢	سفر
٩,٣١١	٩,٣٥٠	تدريب
١١,٩٦٢	٧,٩٦٨	تصليحات وصيانة
٣,٢٩١	٦,٢٠١	حاسب آلي
٧٣,٨٢١	٣٧,٣٧٩	أخرى
٦٠٣,١٣٨	٥٦٢,٤٧٢	

٢٥- إيرادات أخرى (مصاريف)

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح
٤٣,٩٧٦	٢٩,٣٤٤	رسوم تسجيل منتجات ورسوم فتح مراكز تجزئة
٢٧,٢٨٢	٢٦,٧٥١	بيع خردة
٣,٠٧٥	١٠,٠٨٧	المتحصل من إستبعاد ممتلكات ومصنع ومعدات
٧,٤٨٠	٨,٤٤٩	١٧ إطفاء إيرادات مؤجلة
-	٣,٨٢٤	تعويضات تأمين
١٥,٥٢٧	١٨,٣١٢	أخرى
٩٧,٣٤٠	٩٦,٧٦٧	

إن "رسوم تسجيل منتجات" هي الرسوم المحصلة من الموردين لوضع منتجاتهم في مخازن التجزئة الجديدة وتقيد في الفترة التي تحصل فيها.

٢٦- نفقات تمويلية

٢٠١٠	٢٠١١	إيضاح
٢٦٣,٢٢٩	٢٢٨,٢٤٤	٢٠ او ١٣ رسوم بنكية على قروض وديون أخرى
(١٨,٩٦٩)	(١٠,٧٧٢)	٥ إيرادات ناتجة عن ودائع قصيرة الأجل
٢٤٤,٢٦٠	٢١٧,٤٧٢	

٢٧- عقود إيجارات تشغيلية

إن لدى المجموعة عدد من العقود الإيجارية التشغيلية لمكاتبها ومستودعاتها ومنشأتها الصناعية. إن المصاريف الإيجارية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ بلغت ٢٧١ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٣١١ مليون ريال سعودي). إن التعهدات المستقبلية تحت هذه العقود كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ هي كما يلي:

سنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١

٢٠١٠	٢٠١١	
٣٩٣,٧٢٩	٣٩٧,٨٨٦	خلال سنة
١,٥٤٧,٧٢٢	١,٦٧٣,٢٣٧	ما بين سنتين وخمس سنوات
٤,٥٤٤,٩٠٦	٤,٠٩٥,١٠٧	أكثر من ٥ سنوات
٦,٤٨٦,٣٥٧	٦,١٦٦,٢٣٠	

٢٨- ربحية السهم

تم احتساب ربحية السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ و ٢٠١٠ عن طريق قسمة الدخل من العمليات وصافي الدخل لكل فترة على متوسط عدد الأسهم القائمة خلال تلك الفترتين.

٢٩- أرباح موزعة

إن مساهمي الشركة قد وافقوا على توزيع أرباح بمبلغ ٥٠٠ مليون ريال سعودي خلال ٢٠١١. فيما يلي تفاصيل الأرباح الموزعة المرحلية المعتمدة والأرباح النهائية المقترحة بواسطة مجلس الإدارة:

التاريخ	معدل الأرباح الموزعة	مرحلي / نهائي	المبلغ (مليون ريال سعودي)
١٧ يناير ٢٠١١	٠,٢٥ ريال للسهم	نهائية ٢٠١٠	١٢٥
١٨ أبريل ٢٠١١	٠,٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥
١٨ يوليو ٢٠١١	٠,٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥
١٧ أكتوبر ٢٠١١	٠,٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥
١٧ يناير ٢٠١٢	٠,٥٥ ريال للسهم	نهائية ٢٠١١	٢٧٥

٣٠- التزامات وتعهدات

١. لدى المجموعة ضمانات بنكية وخطابات اعتماد غير مسددة تبلغ ٤, ٢٥٠ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ (٢٠١٠: ٢١٢,٧ مليون ريال سعودي) والتي صدرت في سياق النشاط العادي.
٢. أنظر أيضاً إيضاح رقم ١٤ بما يخص ضمانات مقابل بعض القروض، إيضاح رقم ١٦ بما يخص تعهدات زكوية وإيضاح ٢٧ بما يخص الإيجارات.

٣. كما قدمت الشركة "ضمان شركة" لمقابلة قروض شركات مستثمر بها بمبلغ ١٢٣,٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ١٢٣,٤ مليون ريال سعودي).
٤. في ٣١ ديسمبر ٢٠١١ كان لإحدى الشركات التابعة التزامات لبيع حوالي ٧٣٧,٠٠٣ طن من السكر المكرر خلال عام ٢٠١٢ (٢٠١٠: ٢٥٢,٦١٦ طن للبيع في عام ٢٠١٠) بأسعار تقارب أسعار السوق السائدة في تواريخ العقد. يتم تغطية سعر السكر الخام لعقود البيع الملتزم بها من خلال العقود الآجلة.
٥. في ٣١ ديسمبر ٢٠١١، كان للمجموعة تعهدات قائمة بمبلغ ١٣٨ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٢١٤ مليون ريال سعودي) تتعلق بإستثمارات.
٦. في ٣١ ديسمبر ٢٠١١، كان لدى المجموعة تعهدات رأسمالية قائمة بمبلغ ٢١٩,٣ مليون ريال سعودي (٢٠١٠: ٧٨ مليون ريال سعودي).

أرقام وعناوين الاتصال

يسرنا استقبال ملاحظتكم واقتراحاتكم البناءة التي تهدف إلى تحسين وتطوير مستوى الخدمات المقدمة لمساهميننا وعملائنا الكرم وذلك: على رقم اتصالنا المجاني: ٨٠٠٢٤٤٠٢٠٤ أو زيارة موقعنا على شبكة الانترنت www.savola.com

قطاع الأغذية

شركة صافولا للأغذية- زيوت الطعام
المنطقة الصناعية- المرحلة الثالثة
ص.ب ٣٠٤٣٩ جدة ٢١٤٧٧
ت: ٦٣٥٠٠٠٠ - (٠٠٩٦٦٢)
فاكس: ٦٣٧٣٠١٥ - (٠٠٩٦٦٢)

الشركة المتحدة للسكر

ميناء جدة الإسلامي
ص. ب ٢٣٠٢٣ جدة ٢١٤٢٦
ت: ٦٤٩٢٢٢٢ - (٠٠٩٦٦٢)
فاكس: ٦٤٩٠٠٨٨ - (٠٠٩٦٦٢)

قطاع التجزئة

شركة الميزية بنده المتحدة
مبنى سيتي بلازا - شارع الأمير سلطان
ص. ب ٣٠٩٠٠ جدة ٢١٤٨٧
ت: ٦٩١٦٦٤٤ - (٠٠٩٦٦٢)
فاكس: ٦٩٢٦١٥٩ - (٠٠٩٦٦٢)

قطاع البلاستيك

شركة صافولا لأنظمة التغليف
الدور السادس - المركز السعودي للأعمال
ص. ب ٣٤٤٩٥ جدة ٢١٤٦٨
ت: ٢٦٨٧٧٨٢ - (٠٠٩٦٦٢)
فاكس: ٦٥٢٦٦٨٠ - (٠٠٩٦٦٢)

الإدارة والتحرير:

أ. محمود منصور عبد الغفار
الرئيس التنفيذي للشؤون العامة وأمين مجلس الإدارة
البريد الإلكتروني: (AGhaffar@savola.com)

أ. النور علي سعد

المدير التنفيذي لحوكمة الشركات وشؤون مجالس الإدارة
البريد الإلكتروني: (alnour@savola.com)

الإدارة العامة لمجموعة صافولا

الدور الثامن - المركز السعودي للأعمال
طريق المدينة - جدة
ص. ب ١٤٤٥٥ جدة ٢١٤٢٤
تليفون: ٦٥٧٣٣٣٣ - (٠٠٩٦٦٢)
فاكس: ٦٤٨٤١١٩ - (٠٠٩٦٦٢)

محمود منصور عبد الغفار

الرئيس التنفيذي للشؤون العامة
وأمين مجلس الإدارة
تلفون: ٢٦٨٧٧٧٣ - (٠٠٩٦٦٢)
فاكس: ٦٤٨٢٠٥٣ - (٠٠٩٦٦٢)
AGhaffar@savola.com

نعمان فرخ محمد

المدير المالي للمجموعة
تلفون: ٢٦٨٧٨٠٢ - (٠٠٩٦٦٢)
فاكس: ٢٦٨٧٨٢٧ - (٠٠٩٦٦٢)
nfarrukh@savola.com

إدارة شؤون المساهمين

المركز السعودي للأعمال - دور الميزانيين
طريق المدينة - جدة
ص. ب ١٤٤٥٥ جدة ٢١٤٢٤
تليفون: ٦٥٧٣٣٣٣ - (٠٠٩٦٦٢) تحويلة ٨٠٢
أو مباشر: ٢٦٨٧٨٠٠ - (٠٠٩٦٦٢)
فاكس: ٦٥١٤٨٢٧ - (٠٠٩٦٦٢)



مجموعة صافولا

www.savola.com