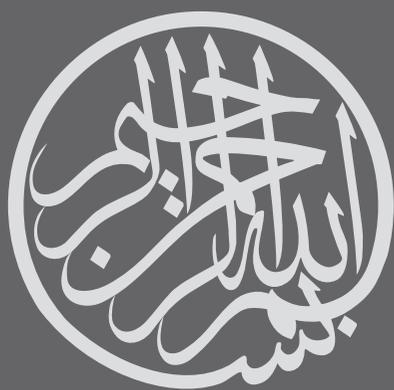


التقرير السنوي

النمو والتحرك رؤيتنا



مجموعة صافولا



## مقدمة

تمارس مجموعة صافولا نشاطها الرئيس من خلال قطاعاتها الرئيسية: (الأغذية الأساسية والتي تشمل زيوت الطعام والسكر بشكل أساس، والتجزئة، والبلاستيك)، وتنتشر عملياتها بشكل واسع في عدد من دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى، كما تملك استثمارات إستراتيجية في عدد من الشركات الرائدة والصناديق الاستثمارية والأنشطة والاستثمارات العقارية، وستجدون في هذا التقرير - الذي بين يديكم - تفاصيل حول أداء أنشطتها الرئيسية والاستثمارية متضمناً حجم هذه الأنشطة وطبيعة أعمالها وتأثيرها ومساهمتها في أعمال المجموعة.

## في هذا التقرير

جدول أعمال الجمعية العامة للمساهمين

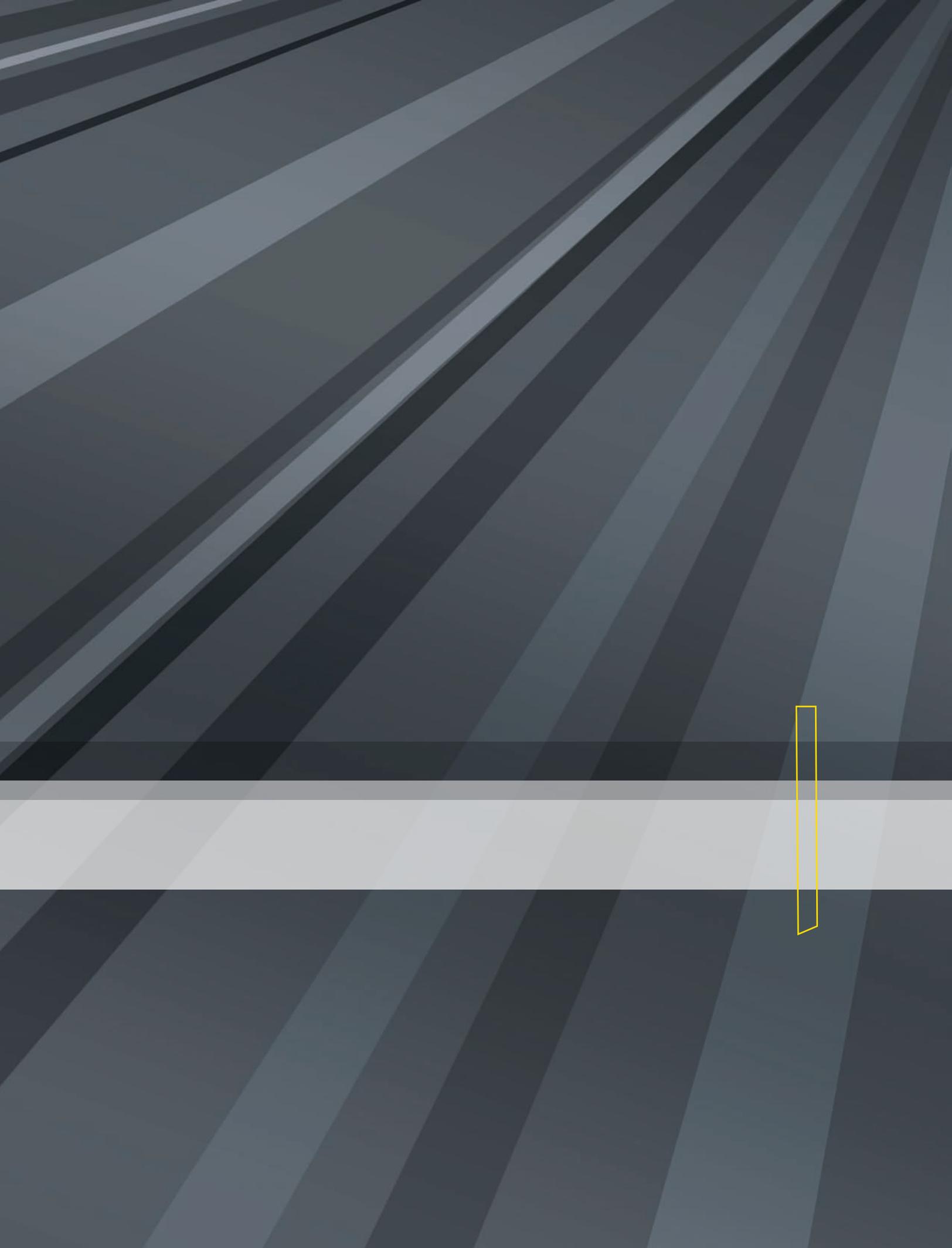
ملخص الأداء الكلي للمجموعة والتحليلات المالية للعام ٢٠١٠م

نتائج أداء قطاعات المجموعة

المسؤولية الاجتماعية

آليات حوكمة الشركات والشفافية

تقرير مراجعي الحسابات والقوائم المالية



## التقرير السنوي لمجموعة صافولا للعام ٢٠١٠

أهم مؤشرات عام ٢٠١٠

افتتاحية مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة العضو المنتدب لمجلس الإدارة

## أهم مؤشرات عام ٢٠١٠

### إيرادات صافولا لخمس سنوات (بملايين الريالات)



### صافي الأرباح لخمس سنوات (بملايين الريالات)



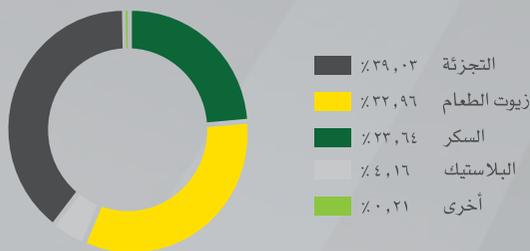
### حقوق ملكية مساهمين الشركة (بملايين الريالات)



### مجموع الموجودات (بملايين الريالات)



### إسهام القطاعات الرئيسية في مبيعات المجموعة للعام ٢٠١٠ م



صافي الإيرادات

٢١,٠٢٩ مليون ريال

صافي الأرباح

٨٨٧ مليون ريال

مجموع الموجودات

١٧,٧٨٢ مليون ريال

## افتتاحية مجلس الإدارة

الموقرين

السادة مساهمي مجموعة صافولا

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يسرنا أن نضع بين أيديكم التقرير السنوي لمجموعتكم للعام المالي المنتهي في ٢٠١٠/١٢/٣١م، والذي يتضمن كلمة سعادة رئيس المجلس وكلمة سعادة العضو المنتدب للمجموعة واللذان تناولتا ملخصاً لأداء المجموعة وتوجهها الاستراتيجي، بالإضافة إلى ذلك يشتمل التقرير على جدول أعمال الجمعية العامة المقرر لها ٢٨ مارس ٢٠١١م، وخلاصة وافية عن الأداء الإجمالي للمجموعة والتحليلات المالية والأداء التفصيلي لقطاعاتها الرئيسية وعملياتها واستثماراتها داخل المملكة وخارجها. كما يشتمل على البرامج التي تم تطويرها لصالح الموظفين وبرامج المسؤولية الاجتماعية، بجانب ذلك فإن التقرير يحتوي على ملخص واف حول آليات حوكمة الشركات والافصاحات ذات العلاقة بمجلس الإدارة ولجانه وكبار التنفيذيين والمعاملات مع أطراف ذات علاقة، كما يتضمن التقرير إقرارات المجلس ومدى توافق المجموعة مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية، كما يشتمل في الخاتمة على الشكر والتقدير لولاة الأمر والمساهمين وكافة منسوبي المجموعة داخل المملكة وخارجها.

ويتطلع المجلس ويحرص جاهداً أن يأتي هذا التقرير متوافقاً مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية في نوفمبر ٢٠٠٦م، ومتطلبات الإفصاح والشفافية الواردة في المادة (٢٧) من قواعد التسجيل والإدراج الصادرة من الهيئة الموقرة ونظام الشركات السعودي، وذلك إدراكاً من المجلس بأهمية الشفافية والإفصاح والتوافق مع الأنظمة الصادرة من الجهات المختصة الأخرى ذات العلاقة والممارسات العالمية في هذا المجال، مما يساهم في تعزيز التواصل بين الشركة ومساهميها.

من جانب آخر، يصاحب هذا التقرير الحسابات الختامية المدققة والإيضاحات المصاحبة لها وتقرير المراجع الخارجي عن العام المالي المنتهي في ٢٠١٠/١٢/٣١م.

أملين أن يعكس هذا التقرير أداء مجموعتكم وتطورات أعمالها، كما نتشرف بالرد على استفساراتكم حول محتويات هذا التقرير من خلال اجتماع الجمعية العامة المشار إليها.

مجلس إدارة مجموعة صافولا

٢١ فبراير ٢٠١١م

## مجلس الإدارة

أ. عبد العزيز خالد الغفيلي

م. عبد الله محمد نور رحيمي

أ. موسى عمران العمران

أ. عمار عبد الواحد الخضيرى

د. عبد الرؤوف محمد مناع  
العضو المنتدب

د. سامي محسن ياروم



أ. محمد عبد القادر الفضل

أ. يوسف محمد علي رضا

أ. إبراهيم محمد العيسى

أ. سليمان عبد القادر المهديب  
رئيس مجلس الإدارة

د. غسان أحمد السليمان







## كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة مساهمي ومساهمات مجموعة صافولا المحترمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أنه لمن دواعي سروري أن أرحب بكم عبر التقرير السنوي لمجلس الإدارة للعام ٢٠١٠م، وفي البدء أود أن أتقدم نيابة عنكم وعن زملائي أعضاء مجلس الإدارة بخالص الشكر والتقدير لمعالي المهندس عادل محمد فقيه (رئيس مجلس الإدارة السابق) - وزير العمل للجهود الكبيرة والتميزة التي قام بها معاليه منذ تأسيس الشركة وحتى صدور المرسوم الملكي الكريم بتعيين معاليه وزيراً للعمل في أغسطس ٢٠١٠م، حيث حققت مجموعة صافولا تحت قيادته نجاحاً كبيراً في أدائها، كما توسعت المجموعة في أنشطتها محلياً ودولياً وحققت أرباحها من ٦٠ مليون ريال في بداية التسعينيات إلى حوالي مليار ريال في عام ٢٠٠٩م، وكذلك لمواصلته خدمة المجموعة، حيث استمر معاليه في رئاسة مجلس الإدارة وإعطاء المجموعة جزءاً مقدراً من وقته الخاص لمتابعة أعمال المجموعة وأنشطتها المختلفة رغم إنشغاله ومسئوليته الكبيرة بعد تعيينه أميناً لمحافظة جدة في مارس ٢٠٠٥م ممثلاً لصندوق الاستثمارات العامة. متمنين له دوام التوفيق والنجاح في مهامه ومسئوليته في خدمة هذا الوطن ومواطنيه.

كما أود أن أشير إلى أن مجموعتكم تتمتع - بفضل الله - بوضع تنافسي قوي وقدرات بشرية متميزة وثقافة وقيم إخلافية راسخة، بالإضافة إلى ذلك فإنها تتمتع بمركز مالي قوي مكّنها وسيتمكها في المستقبل بإذن الله من تمويل عملياتها وأنشطتها القائمة وخططها الاستثمارية ومشاريعها التوسعية المستقبلية. ونتيجة لجهود القائمين عليها ثم توفيق الله سبحانه وتعالى قد حققت المجموعة أرباحاً صافية للعام ٢٠١٠م بلغت ٨٨٧ مليون ريال وبنخفاض قدره ٦,٨٪ مقارنة بالعام الماضي، ويعزى هذا الانخفاض إلى المخصصات المالية التي تم تكوينها خلال الربع الرابع من العام ٢٠١٠م والتي سيتم تناولها في هذا التقرير. ومما يزيد المجموعة فخراً استمرارها في تحقيق عوائد وقيمة مضافة لاستثمارات مساهميها الذين يتجاوز عددهم ١٦٠ ألف مساهماً، وتعزيزاً لذلك فقد وصلت المجموعة سياستها المتبعة في توزيع أرباح نقدية على مساهميها وبصفة دورية، ونتيجة لهذه السياسة، فقد بلغ إجمالي ما تم توزيعه وما سيتم توزيعه عن عام ٢٠١٠م مبلغ ٦٢٥ مليون ريال. كما تفخر صافولا كذلك بتوظيفها لحوالي ٥,٥٠٠ سعودياً ضمن كادرها العامل وبنسبة توظيف تزيد على ٤٠٪ من إجمالي القوى العاملة بالمملكة، كما أن أغلبية الإدارة التنفيذية للمجموعة من الكفاءات الوطنية الماهرة والمخلصة.

وتعزيزاً لأفضل الممارسات في مجال الحوكمة والشفافية التي تتبناها المجموعة مع كافة مساهميها وأصحاب المصالح، فقد أفصحت المجموعة عن توقعاتها المالية الموحدة للعام ٢٠١١م، حيث تتوقع تحقيق أرباح صافية قدرها واحد مليار ريال بنهاية العام، وصافي ربح تشغيلي في حدود ١٦٠ مليون ريال للربع الأول من العام ٢٠١١م بمشيئة الله تعالى. نتيجة لجهود المجموعة في ممارسات الحوكمة، فقد حققت المجموعة المركز الثاني عربياً في هذا الجانب وذلك وفقاً للدراسة التي قام بها معهد حوكمة الإقليمي واستاندر د أند بور ومؤسسة التمويل الدولية، مما يلقي مزيداً من التحدي على مجلس إدارة المجموعة وقيادتها التنفيذية لمواصلة الريادة في هذا المجال الهام للشركات المساهمة المدرجة في الأسواق المالية.

ونحن إذ نحمد الله تعالى على ما حققته مجموعتكم من أداء ونتائج متميزة عن عام ٢٠١٠م، والتي ستجدون تفاصيلها ضمن الأجزاء المختلفة لهذا التقرير والذي نأمل أن نكون قد قدمنا لكم فيه صورة وافية وكافية، بما يساعدكم في اتخاذ قراراتكم الاستثمارية بالكيفية المثلى وفهم واضح لعمليات صافولا وتوجهها الاستراتيجي، سائلين الله عز وجل أن يوفقنا للعمل الصادق والمخلص لتحقيق مزيد من السبق والتميز وصولاً لأهداف المجموعة وبما يكفل استمرارية نهجها في تحقيق أعلى عائد ربحي لمساهميها وخدمة اقتصادنا الوطني وتنمية المجتمع.

إن كل هذه المساعي، مقرونة بتوفيق الله سبحانه وتعالى ومن ثم دعم حكومتنا الرشيدة ومساندتكم الدائمة لنا، تجعلنا أكثر اطمئناناً و يقيناً على الاستمرار في الأداء المتميز وتحقيق ما وعدناكم به بإذن الله وتوفيقه.

والله ولي التوفيق والنجاح،

سليمان عبد القادر المهيدب

رئيس مجلس الإدارة



## كلمة العضو المنتدب

إخواني وأخواتي مساهمي مجموعة صافولا

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،

يسرني أن أرحب بكم عبر التقرير السنوي للعام المالي ٢٠١٠، كما يسرني في البدء أن أتقدم بالشكر كذلك لأخي معالي المهندس عادل محمد فقيه – وزير العمل (رئيس مجلس الإدارة السابق) وحادي ركب هذه المجموعة لقيادته للمجموعة بتجرد واقتدار، حيث ساهمت جهوده المميزة في توسيع أعمال المجموعة منذ تأسيسها بفعالية في تحول المجموعة من المحلية إلى الإقليمية، فبعد أن كانت ” صافولا“ شركة صغيرة تعمل في مجال الزيوت والسمن النباتي في السوق المحلي بالمملكة أصبحت مجموعة رائدة وقيادية، حيث انطلقت أعمالها وأنشطتها في عدة مجالات (زيوت الطعام، السكر، تجارة التجزئة، البلاستيك، والتطوير العقاري) ودخولها في استثمارات استراتيجية متنوعة وواعدة، فضلاً عن انتشار علاماتها التجارية ومنتجاتها عالية الجودة إلى عدد من دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وتصدير منتجاتها إلى عدد كبير من دول العالم بما في ذلك الدول الغربية ولله الحمد والمنة. آملاً أن يتقبل الله منه هذه الجهود والعطاء وأن يجعلها في ميزان حسناته، كما نتمنى له التوفيق في خدمة هذا الوطن الغالي.

كما أود مشاركتكم نتائج الأداء الجيدة التي حققتها مجموعتكم بفضل الله ومن ثم دعمكم المتواصل وجهود القائمين عليها، حيث تجاوزت المبيعات ٢١ مليار ريال لعام ٢٠١٠م، وبارتفاع وصل إلى ١٧,٣٪. كما يسرني مشاركتكم النتائج الموحدة للأداء الكلي الذي حققته المجموعة خلال العام ٢٠١٠م، حيث تمكنت صافولا بتوفيق الله من تحقيق صافي أرباح تشغيلية قدرها ٩٣٣ مليون ريال سعودي مقابل ٨٥٥ مليون ريال للعام الماضي و ٩٢٠ مليون ريال صافي أرباح كان متوقع تحقيقها للعام ٢٠١٠م. كما حافظت المجموعة على وضعها الريادي والمتنامي محلياً وإقليمياً مستفيدة من إستراتيجيتها الرامية إلى التركيز على أنشطتها الرئيسية في مجال الأغذية الأساسية، والتجزئة والبلاستيك والتطوير العقاري وبعض الاستثمارات الاستراتيجية الواعدة، مستفيدة من القدرات التنافسية والإدارة المثلى للسيولة المتوفرة لديها، كما ستواصل المجموعة جهودها الرامية إلى التحول تدريجياً إلى شركة استثمارية قابضة، وإعطاء مزيد من الاستقلالية للشركات التي تقود قطاعاتها الرئيسية.

وذلك بجانب نتائج الأداء والنتائج المالية الجيدة التي حققتها مجموعتكم والتي تم استعراضها بالتفصيل في هذا التقرير والقوائم المالية المصاحبة له، كما أود أن أشير إلى أن مجموعتكم تكف حالياً على مراجعة استراتيجيتها لتكون أكثر تركيزاً على أنشطتها الرئيسية والأسواق التي أثبتت نجاحها داخل المملكة وخارجها، مستفيدة من خبرتها المتراكمة ومن تواجدها القوي

محلياً وفي عدد من دول الإقليم من خلال عملياتها القائمة وعبر أنشطتها التصديرية لعدد من الدول التي تفوق ثلاثين دولة بفضل الله.

إخواني وأخواتي يأتي هذا التقرير وقطاع الأغذية بالمجموعة يواصل تركيزه وتوسعه في عملياته الناجحة داخل وخارج المملكة مسجلاً زيادة واضحة في أنشطته في مجال زيوت الطعام والسمن النباتي والسكر محلياً وإقليمياً، كما يدخل القطاع لأول مرة في نشاطات المحليات عبر الشركة المتحدة للسكر، كما قام قطاع الأغذية بمراجعة إستراتيجيته للخروج من بعض العمليات خارج المملكة والتي لم تحقق العائد المجزي الذي تطمح له المجموعة رغم الجهود المبذولة، كما يأتي هذا التقرير وشركة العزيرية بنده المتحدة قد استطاعت رفع عدد مراكزها التجارية (هايبر ماركت وسوبرماركت) إلى ١٦١ فرعاً منها ١٢٤ فرعاً داخل المملكة، كما أن قطاع البلاستيك قد حقق نجاحاً ونقلة نوعية في حجم مبيعاته وربحيته وتنوع منتجاته واستقطاب عملاء جدد محلياً وإقليمياً، وستجدون مزيداً من التفاصيل حول نتائج أعمال القطاعات والاستثمارات الاستراتيجية للمجموعة في ثنايا هذا التقرير.

وتعزيزاً لمبدأ المسؤولية الاجتماعية وإيماناً منها بدورها في المجتمع فقد واصلت المجموعة مبادراتها الرامية لتدريب وتوظيف الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة من خلال مركز صافولا لتمكينهم من العمل وكسب قوتهم، حيث قامت بإطلاق المرحلة التجريبية الأولى والتي تم من خلالها تدريب وتوظيف حوالي ١٠٠ شخصاً معاقاً بالمجموعة وشركاتها الفرعية، كما تطمح المجموعة للمواصلة في تطبيق هذه المبادرة مستهدفة أعداد أكبر خلال الدفعة الثانية من هذه الفئة الغالية على الجميع. كما واصل برنامج (دع الباقي لهم) إستقطاب مساهمات زبائن بنده، حيث وصل إجمالي قيمة المشاركات منذ تأسيس البرنامج قبل ثلاث سنوات إلى ٩ مليون ريال تم تسليمها لجمعية الأطفال المعاقين بالمملكة وغيرها من البرامج التي تهدف إلى المساهمة في تنمية المجتمع والتي ستجدون تفاصيلها لاحقاً في هذا التقرير.

وفي الختام لا يفوتني أن أتقدم أصالة عن نفسي ونيابة عن إخواني رئيس وأعضاء مجلس الإدارة الموقرين بخالص الشكر والتقدير لتفانيكم ومساندتكم، والشكر موصول كذلك لإدارة المجموعة ومنسوبيها داخل وخارج المملكة على جهودهم الكبيرة، متطلعين إلى مزيد من الإنجازات خلال العام المالي ٢٠١١م، آملاً أن التقى بكم في اجتماعات ومناسبات قادمة ومجموعتكم قد حققت أهدافها المرجوة بإذن الله تعالى.

د. عبد الرؤوف محمد مناع  
عضو مجلس الإدارة المنتدب

## المجلس التنفيذي

أ. محمود منصور عبد الغفار  
نائب الرئيس الأول للشؤون العامة وأمين مجلس الإدارة

أ. نعمان فروخ محمد  
المدير المالي للمجموعة

م. أزهر محي الدين كنجي  
الرئيس التنفيذي لقطاع البلاستيك

أ. موفق منصور جمال  
الرئيس التنفيذي لقطاع التجزئة



**د. عبد الرؤوف محمد مناع**  
العضو المنتدب



**أ. عبد الرحيم أمعرف**  
نائب الرئيس الأول - قطاع زيوت الطعام

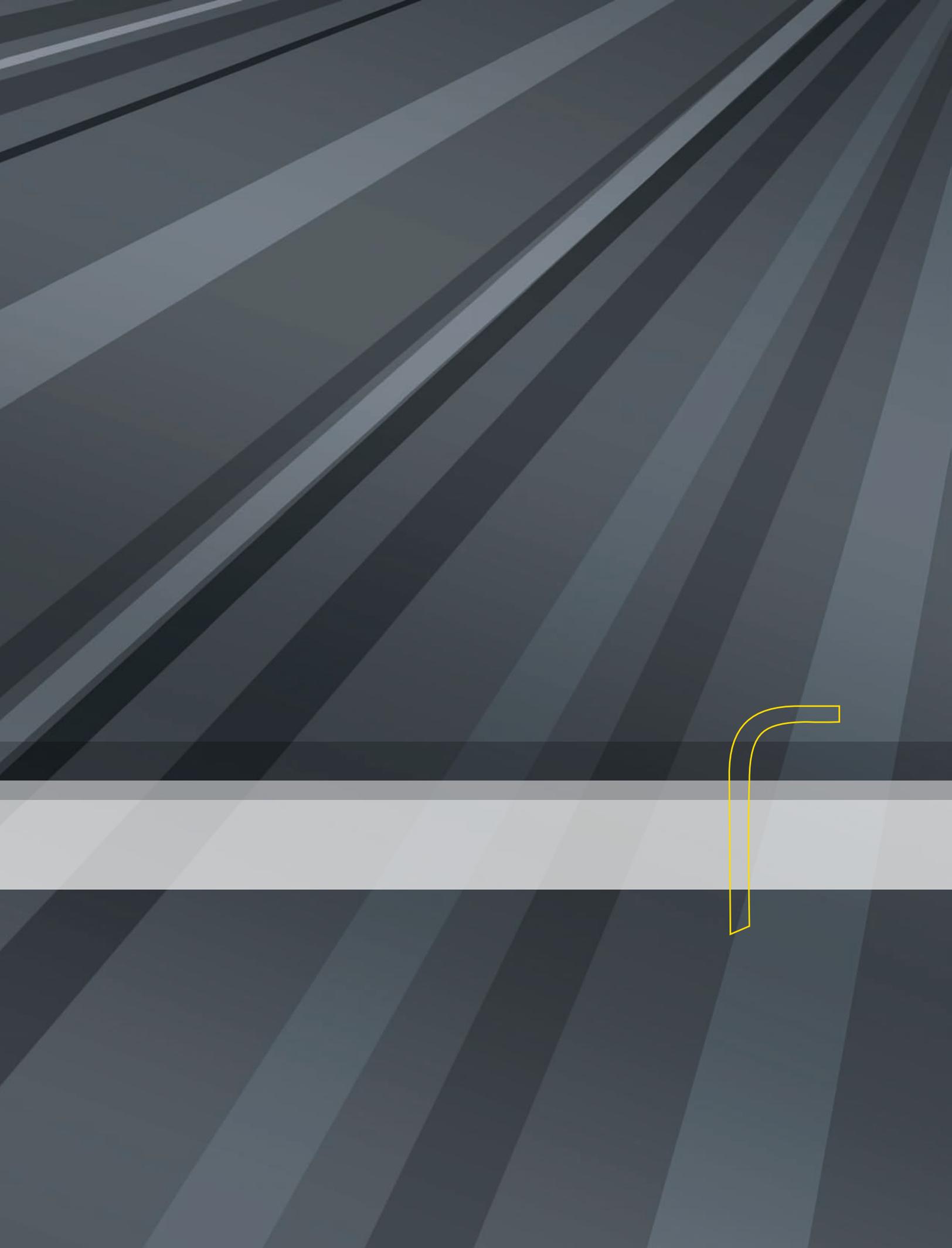


**م. محمد حامد الكليبي**  
الرئيس التنفيذي لقطاع السكر



**د. أيمن عرب هاشم**  
نائب رئيس أول التخطيط الاستراتيجي  
وتطوير الموارد البشرية





## تقرير مجلس الإدارة

أولاً: جدول أعمال الجمعية العامة للمساهمين

ثانياً: ملخص الأداء الكلي للمجموعة والتحليلات المالية للعام ٢٠١٠م

ثالثاً: نتائج أداء قطاعات المجموعة

رابعاً: المسؤولية الاجتماعية

خامساً: آليات حوكمة الشركات والشفافية

أولاً: جدول أعمال الجمعية العامة للمساهمين



## وفيما يلي نستعرض معكم جدول أعمال الجمعية العامة العادية في اجتماعها الرابع والثلاثين العادي للعام ٢٠١٠م المنعقد في يوم الإثنين ٢٨ مارس ٢٠١١م:

- (١) مناقشة التقرير السنوي لمجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٠/١٢/٣١ م والموافقة عليه.
- (٢) المصادقة على الحسابات الختامية (المدققة) عن السنة المالية المنتهية في ٢٠١٠/١٢/٣١ م والمرفقة مع هذا التقرير والموافقة عليها.
- (٣) الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتوزيع أرباح عن الربع الرابع من العام المالي ٢٠١٠م قدرها (١٢٥ مليون ريال) ، أي بواقع ربع / ٠,٢٥ ريال للسهم الواحد، إضافة إلى المصادقة على ما تم توزيعه من أرباح عن الثلاثة أرباع الأولى من العام المالي ٢٠١٠م بمبلغ وقدره واحد ريال للسهم الواحد (٥٠٠ مليون ريال) بحيث يصبح إجمالي الربح الموزع (١,٢٥) ريال سعودي للسهم الواحد ويصبح إجمالي المبلغ الذي سيتم توزيعه (٦٢٥ مليون ريال) عن سنة ٢٠١٠م وهو ما يعادل ١٢,٥% من رأسمال الشركة، علماً بأن تاريخ أحقية أرباح الربع الرابع ٢٠١٠م ستكون بنهاية تداول يوم اجتماع الجمعية العامة المقرر له يوم الأثنين ٢٨/٠٣/٢٠١١م بإذن الله.
- (٤) إبراء ذمة أعضاء مجلس الإدارة من مسئولية إدارة الشركة عن العام المالي المنتهي في ٢٠١٠/١٢/٣١م.
- (٥) تعيين المراجع الخارجي لحسابات الشركة المرشح من قبل لجنة المراجعة لتدقيق حسابات الشركة ربع السنوية والحسابات الختامية للعام المالي ٢٠١١م وتحديد أتعابه.
- (٦) المصادقة على قرار مجلس الإدارة بتعيين معالي المهندس عبد الله بن محمد نور رحيمي - عضواً بمجلس إدارة مجموعة صافولا اعتباراً من ٢١ سبتمبر ٢٠١٠م وحتى نهاية الدورة الحالية - ممثلاً لصندوق الاستثمارات العامة في المكان الذي شغر بعد استقالة معالي المهندس عادل بن محمد فقيه (الممثل السابق لصندوق الاستثمارات العامة من عضوية المجلس) وذلك بعد صدور المرسوم الملكي الكريم بتعيين معاليه وزيراً للعمل في أغسطس ٢٠١٠م.

## ثانياً: ملخص الأداء الكلي للمجموعة والتحليلات المالية للعام ٢٠١٠م

ابرز المؤشرات والتحليلات المالية للأداء

ملخص النتائج المالية للعام ٢٠١٠م وأرقام المقارنة

تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل

المدفوعات النظامية المستحقة لجهات حكومية

سياسة توزيع الأرباح



## أ. أبرز المؤشرات والتحليلات المالية للأداء:

### أ-١) أبرز نتائج الأداء للعام ٢٠١٠م:

- نمت مبيعات / إيرادات المجموعة الموحدة بنسبة ١٨٪ لتصل إلى ٢١,١ مليار ريال.
- بلغ صافي الأرباح التشغيلية ٩٣٣ مليون ريال، حيث تجاوزت التوقعات التي أعلنت عنها المجموعة في بداية العام ٢٠١٠م والبالغ قدرها ٩٢٠ مليون ريال ومقابل ٨٥٥ مليون ريال تم تحقيقها عن العام ٢٠٠٩م.
- بلغ صافي الربح الموحد للمجموعة ٨٨٧ مليون ريال مقابل ٩٥١ مليون ريال للعام الماضي.
- وصل الربح التشغيلي للعام ٢٠١٠م إلى ١,٥٠ مليار ريال، مقابل ١,٣٨ مليار ريال للعام الماضي وذلك بارتفاع قدره ٧,٨٪.
- بلغ إجمالي الربح للعام ٢٠١٠م مبلغ ٣,٤ مليار ريال بزيادة قدرها ٧,٩٪ مقارنة بمبلغ ٣,١ مليار ريال للعام السابق.
- وصلت الأرباح النقدية التي تم توزيعها والأرباح التي سيتم توزيعها عن العام ٢٠١٠م إلى ٦٢٥ مليون ريال.
- حققت مجموعة صافولا المركز الثاني عربياً في مجال الحوكمة والشفافية وفقاً لتصنيف ستاندر د أند بور ومعهد حوكمة الإقليمي ومؤسسة التمويل الدولية الذي نشرت نتائجه في مطلع فبراير ٢٠١١م.
- واصلت المجموعة تنفيذ عدد من برامج المسؤولية الاجتماعية التي تهدف إلى المساهمة في تنمية المجتمع.

### أ-٢) توقعات المجموعة للعام ٢٠١١م:

تتوقع المجموعة بمشيئة الله تحقيق أرباح صافية موحدة (قبل الأرباح الرأسمالية) قدرها مليار ريال سعودي بنهاية السنة المالية المنتهية في ٢٠١١/١٢/٣١م مقابل ٩٣٣ مليون ريال تم تحقيقها عن العام ٢٠١٠م. كما يتوقع أن يتم تحقيق هذه النتائج من الأنشطة الرئيسية للمجموعة داخل المملكة وخارجها واستثماراتها الاستراتيجية. كذلك تتوقع المجموعة أن تحقق أرباحاً صافية (قبل الأرباح الرأسمالية) تصل إلى ١٦٠ مليون ريال بنهاية الربع الأول المنتهي في ٢٠١١ مارس ٣١م بمشيئة الله. هذا وستعلن المجموعة توقعاتها لكل ربع على حده ضمن الإعلان الخاص بنتائج كل ربع مع مقارنة بما تحقق للفترة المعينة بإذن الله.

### أ-٣) ملخص التحليلات المالية:

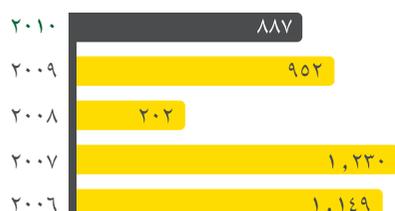
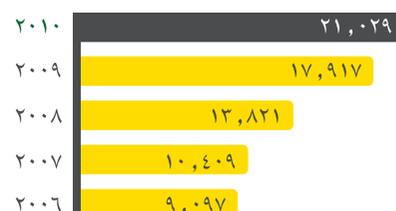
بالإشارة إلى أداء مجموعة صافولا للعام المالي ٢٠١٠م، يفيد مجلس الإدارة إلى أن الإنخفاض في صافي ربحية المجموعة (من ٩٥١ مليون ريال صافي الربح لعام ٢٠٠٩م، إلى ٨٨٧ مليون ريال للعام ٢٠١٠م)، يعزى بشكل رئيس إلى قيام المجموعة بمراجعة إستراتيجيتها في قطاع الأغذية التي تهدف إلى التركيز على الأنشطة الرئيسية التي أثبتت نجاحها بتحقيق نمو وربحية جيدة ومراجعة بعض عملياتها في قطاع الأغذية التي لم تثبت نجاحها من خلال تسجيلها لخسائر متراكمة، وتمشياً مع هذه الإستراتيجية، فقد خصصت المجموعة خلال العام ٢٠١٠م مبلغ ١١٥ مليون ريال لإطفاء خسائر متراكمة وشطب بعض الأصول الخاصة ببعض شركاتها خارج المملكة في قطاع الأغذية خلال العام ٢٠١٠م، بالإضافة إلى تخصيص مبلغ ١٦٨ مليون ريال لمقابلة الانخفاض الذي طرأ على القيمة السوقية لحصة المجموعة في شركة إعمار المدينة الاقتصادية وإطفاء جزء من بند الشهرة لعملياتها بتركيا وبعض مصروفات المشاريع الأخرى، ورغم هذه المخصصات، فقد حققت المجموعة للعام ٢٠١٠م أرباحاً صافية قدرها ٩٣٣ مليون ريال (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) مقابل ٩٢٠ مليون ريال صافي أرباح كان متوقع تحقيقها (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) للعام ٢٠١٠م.

## ب. ملخص النتائج المالية للعام ٢٠١٠م مقارنة بالعام السابق:

(ب-١) جدول مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٦ إلى ٢٠١٠م):

قائمة الدخل (بالآلاف) بالريال السعودي	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
الإيرادات - بالصافي	٢١,٠٢٩,٤٧٢	١٧,٩١٧,٢٠٢	١٣,٨٢١,٣٧٧	١٠,٤٠٩,٥٣٠	٩,٠٩٦,٦٨٧
تكلفة الإيرادات	(١٧,٦١٤,٢٣٣)	(١٤,٨٠٩,٨٨٧)	(١٢,٠٠٧,٠٥٤)	(٨,٧٠٥,٨٥٩)	(٧,٥٥٣,٣٣٠)
مجمّل الربح	٣,٤١٥,٢٣٩	٣,١٠٧,٣١٥	١,٨١٤,٣٢٣	١,٧٠٣,٦٧١	١,٥٤٣,٣٥٧
صافي إيرادات استثمار	٤٥٩,٥٢٢	٣٥٢,٧٩٩	٣٣٥,١٧٤	٢٤٣,٧٥٢	١٨١,٦٠٧
إيرادات أخرى - بالصافي	٩٧,٣٤٠	٧٩,٨٧٧	١١٠,٥٢٦	٨٢,٠٥٧	٩٧,٨٢٤
مجمّل الدخل	٣,٩٧٢,١٠١	٣,٥٣٩,٩٩١	٢,٢٦٠,٠٢٣	٢,٠٢٩,٤٨١	١,٨٢٢,٧٨٨
مصروفات بيع وتسويق	(١,٨٧٠,١٥٣)	(١,٥٣٣,٥٧٤)	(١,١٢٣,٠٢٣)	(٨٢٩,٥١٦)	(٧١٩,٢٢٠)
مصروفات عمومية وإدارية	(٦٠٣,١٣٨)	(٦٢٨,٧٨٣)	(٤٦٥,٤٩١)	(٤٥٦,٧٩٤)	(٣٤٥,١٦٦)
اجمالي المصروفات	(٢,٤٧٣,٢٩١)	(٢,١٦٢,٣٥٧)	(١,٥٨٨,٥٢٤)	(١,٢٩٦,٣١٠)	(١,٠٦٤,٣٨٦)
الربح (الخسارة) من التشغيل	١,٤٩٨,٨١٠	١,٣٧٧,٦٣٤	٦٧١,٤٩٩	٧٣٣,١٧١	٧٥٨,٤٠٢
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	١٩٥,٠٥٥	٣١٨,١١٦	١٤٧,٩٨٠	٨٦٣,٩٨٢	٦٥٩,٧٥٥
انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستفدة	(٢٨٣,٧١٦)	(٢٢١,٥٩٦)	(٤٤٢,٤٠٦)	(١١٠,٤٨٢)	-
مصاريف تمويل - بالصافي	(٢٤٤,٢٦٠)	(٢٢٧,٣٣٧)	(١٥٣,٦٥٨)	(٣٣,٣٢٦)	(٧١,٤٥٤)
الدخل (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل	١,١٦٥,٨٨٩	١,٢٤٦,٨١٧	٢٢٣,٤١٥	١,٤٥٣,٣٤٥	١,٣٤٦,٧٠٣
وحقوق الأقلية					
الزكاة وضريبة الدخل	(١٤٠,١٤٦)	(٦٣,٣٢٣)	(٥٣,٣٨٧)	(١١٥,٤٦٣)	(٤٥,٦٧٧)
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	١,٠٢٥,٧٤٣	١,١٨٣,٤٩٤	١٧٠,٠٢٨	١,٣٣٧,٨٨٢	١,٣٠١,٠٢٦
حصة حقوق الأقلية	(١٣٩,٠٤١)	(٢٣١,٩٢٩)	٣٢,٣٣٠	(١٠٧,٨٥٨)	(١٥٢,٤٣٨)
صافي الربح	٨٨٦,٧٠٢	٩٥١,٥٦٥	٢٠٢,٣٥٨	١,٢٣٠,٠٢٤	١,١٤٨,٥٨٨

(ب-٢) رسوم بيانية توضح نمو صافي المبيعات و صافي الأرباح (بناء على الجدول ب-١):

نمو صافي الأرباح لخمس سنوات (٢٠٠٦ - ٢٠١٠م)  
(بملايين الريالات)المبيعات/إيرادات صافولا لخمس سنوات (٢٠٠٦ - ٢٠١٠م)  
(بملايين الريالات)

## ب-٣) جدول يعكس التغيير في قائمة الدخل للعام ٢٠١٠م مقارنة بالعام الماضي:

البيان (بالآلاف الريالات)	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	التغيرات + أو (-)	نسبة التغيير %
الإيرادات - بالصافي	٢١,٠٢٩,٤٧٢	١٧,٩١٧,٢٠٢	٣,١١٢,٢٧٠	١٧,٤%
تكلفة الإيرادات	(١٧,٦١٤,٢٣٣)	(١٤,٨٠٩,٨٨٧)	(٢,٨٠٤,٣٤٦)	١٨,٩%
مجمل الربح	٣,٤١٥,٢٣٩	٣,١٠٧,٣١٥	٣٠٧,٩٢٤	٩,٩%
صافي حصة أرباح الشركاء والشركات الزميلة وتوزيعات الأرباح	٤٥٩,٥٢٢	٣٥٢,٧٩٩	١٠٦,٧٢٣	٣٠,٣%
إيرادات أخرى - بالصافي	٩٧,٣٤٠	٧٩,٨٧٧	١٧,٤٦٣	٢١,٩%
مجمل الدخل	٣,٩٧٢,١٠١	٣,٥٣٩,٩٩١	٤٣٢,١١٠	١٢,٢%
مصروفات بيع وتسويق	(١,٨٧٠,١٥٣)	(١,٥٣٣,٥٧٤)	(٣٣٦,٥٧٩)	٢١,٩%
مصروفات عمومية وإدارية	(٦٠٣,١٣٨)	(٦٢٨,٧٨٣)	٢٥,٦٤٥	٤,١-
مجموع المصروفات	(٢,٤٧٣,٢٩١)	(٢,١٦٢,٣٥٧)	(٣١٠,٩٣٤)	١٤,٤%
الربح (الخسارة) التشغيلي	١,٤٩٨,٨١٠	١,٣٧٧,٦٣٤	١٢١,١٧٦	٨,٨%
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	١٩٥,٠٥٥	٣١٨,١١٦	(١٢٣,٠٦١)	٣٨,٧-
انخفاض موجودات وتكاليف مشاريع مستنفدة	(٢٨٣,٧١٦)	(٢٢١,٥٩٦)	(٦٢,١٢٠)	٢٨%
مصاريف تمويل - بالصافي	(٢٤٤,٢٦٠)	(٢٢٧,٣٣٧)	(١٦,٩٢٣)	٧,٤%
الربح (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية	١,١٦٥,٨٨٩	١,٢٤٦,٨١٧	(٨٠,٩٢٨)	٦,٥-
الزكاة وضريبة الدخل	(١٤٠,١٤٦)	(٦٣,٣٢٣)	(٧٦,٨٢٣)	١٢١,٣%
صافي الربح قبل حقوق الأقلية	١,٠٢٥,٧٤٣	١,١٨٣,٤٩٤	(١٥٧,٧٥١)	١٣,٣-
حقوق الأقلية	(١٣٩,٠٤١)	(٢٣١,٩٢٩)	٩٢,٨٨٨	٤٠,١-
صافي الربح	٨٨٦,٧٠٢	٩٥١,٥٦٥	(٦٤,٨٦٣)	٦,٨-

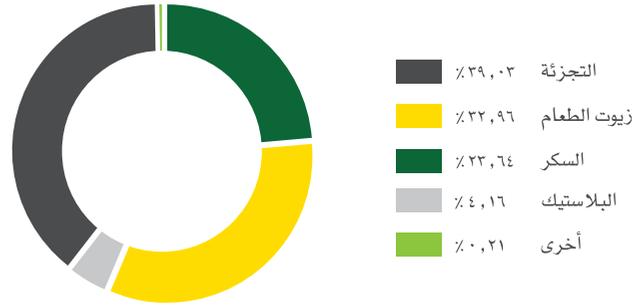
ويلاحظ أن هناك نمواً مضطرباً في المبيعات الذي عكسه الجدول رقم (ب-١) والرسم البياني (ب-٢) ويعزى ذلك للأداء الجيد لعمليات المجموعة داخل المملكة وخارجها والذي يعكسه الجدول رقم (ب-٣) أدناه مدى إسهامات القطاعات في الإيرادات الكلية للمجموعة، كما أن هناك إنخفاض في ربحية الشركة للعام ٢٠١٠م مقارنة بالعام الماضي ويعزى ذلك إلى المخصصات التي تم تكوينها خلال العام ٢٠١٠م والتي بلغت ٢٨٣ مليون ريال والتي سبق الإشارة إليها في هذا التقرير.

ب-٤) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات/مبيعات المجموعة وشركاتها التابعة داخل المملكة وخارجها وفقاً للدولة والمنتجات ومدى إسهام تلك الأعمال في المبيعات الموحدة للمجموعة للعام ٢٠١٠م مقارنة بالعام الماضي: (بآلاف الريالات):

الدول / النشاط	المنتجات/ وأسماء العلامات التجارية	٢٠١٠	٢٠٠٩
		بآلاف الريالات	بآلاف الريالات
<b>مبيعات منتجات زيوت الطعام</b>			
- المملكة العربية السعودية والخليج واليمن	عافية، العربي، أولايت، المائدة، شمس، صن جلو	١,٨٢٦,١١٢	١,٥١٢,٧٤٨
- إيران	لادان، افتاب، بهار، عافية	٢,٦٠٩,٨٣٦	١,٨٠٤,٦٢٩
- مصر	روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة	٨٤٧,٣٨٨	٨٩٣,٠٠٥
- كازاخستان	ليتو، خزايشكا	١٨٢,١٦٤	١٥٨,٣٧٠
- السودان	الطيب، صباح، سوداني	٣٦٦,٢٧٨	٢١١,٣٨٨
- المغرب	عافية، هالة	٢٦٤,٤٨٥	٣٧٨,٦٥٦
- تركيا	يودوم، سيرما	٥٩٥,٦٧٢	٥٨٣,٤٥٣
- الجزائر	عافية	٣٥٨,٦٥٩	٢٢١,٧٢٤
- عائدات استثمار موحدة	-	(٤٧,٠٥٧)	(٤٢,٥٩٤)
<b>إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام</b>		<b>٧,٠٠٣,٥٣٧</b>	<b>٥,٧٢١,٣٧٩</b>
<b>مبيعات منتجات السكر</b>			
- المملكة العربية السعودية ودول الخليج واليمن	سكر الأسرة وسكر زيادة، صفاء، نهار، حلا	٣,٥٤٠,٨٠٧	٢,٥٠٦,٧٨٥
- مصر (الشركة المصرية المتحدة للسكر)	سكر الأسرة	١,٤٨٢,١٨٨	١,١٠٨,٨٢٠
<b>إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر</b>		<b>٥,٠٢٢,٩٩٥</b>	<b>٣,٦١٥,٦٠٥</b>
<b>مبيعات قطاع التجزئة (أسواق بنده)</b>			
- المملكة العربية السعودية	أسواق بنده، والعزيزية	٧,٥٩٠,١٨٨	٦,٧٣٣,٨٠٩
- الإمارات العربية المتحدة - دبي	هايبير بنده	٢٨٦,٣٢١	٢٢٨,٧٤٨
- الجمهورية اللبنانية	سوبرماركت	٣٠٦,١٥٣	٢٩٣,٨٧٠
- مبيعات منتجات شركة هرفي	منتجات وسلسلة مطاعم (هرفي) ×	-	٥١٧,٥٩٤
- مبيعات العقارات (السعودية)	تأجير مراكز+ ومجمعات (شركة المتون)	١١٠,١٧٢	٩٧,٧٤٩
<b>إجمالي إيرادات قطاع التجزئة</b>		<b>٨,٢٩٢,٨٤٤</b>	<b>٧,٩٧١,٧٧٠</b>
<b>مبيعات قطاع البلاستيك</b>			
- المملكة العربية السعودية «مصانع جدة والرياض»	يقوم القطاع بتصنيع العبوات حسب طلب العملاء بالمملكة وخارجها	٧٦٢,٢٢٢	٦٤٤,٣٣٢
- مصر (نيومارينا)	يقوم القطاع بتصنيع العبوات حسب طلب العملاء بمصر وخارجها	١٢١,٧٥٣	١٠٥,١١٠
<b>إجمالي مبيعات نشاط البلاستيك</b>		<b>٨٨٣,٩٧٦</b>	<b>٧٤٩,٤٤٢</b>
<b>مبيعات نشاط الامتياز بالمملكة العربية السعودية</b>			
(بونيا Bonia، جاكلين ريو Riu Jacqueline، إيف روشيه YvesRocher وتوم تيلور Tom Tailor)		٤٤,٤١٦	٤٣,٦٢٣
<b>إجمالي الإيرادات</b>		<b>٢١,٢٤٧,٧٦٨</b>	<b>١٨,١٠١,٨١٩</b>
<b>استبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية</b>		<b>(٢١٨,٢٩٦)</b>	<b>(١٨٤,٦١٧)</b>
<b>صافي الإيرادات</b>		<b>٢١,٠٢٩,٤٧٢</b>	<b>١٧,٩١٧,٢٠٢</b>

ملحوظة: نظراً لطرح شركة هرفي للاكتتاب العام وانخفاض نسبة ملكية مجموعة صافولا من ٧٠٪ إلى ٤٩٪ لم يتم توحيد حساباتها ضمن حسابات صافولا للعام ٢٠١٠م وفقاً للمعايير المحاسبية المتبعة في هذا الصدد.

## ب-٥) رسم بياني يوضح إسهام القطاعات الرئيسية في مبيعات المجموعة للعام ٢٠١٠م (حسب القطاع):



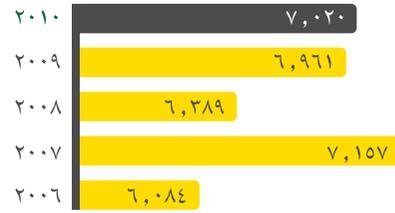
## ب-٦) جدول مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠٠٦م إلى ٢٠١٠م):

البيان	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠٠٨م	٢٠٠٧م	٢٠٠٦م
قائمة المركز المالي بالآلاف	ريال سعودي				
موجودات متداولة (أ)	٥,٩١٠,٦٤٣	٥,٦٣٣,٥٠٧	٤,٧٦٤,٤٣٠	٣,٧١١,٣٢٩	٥,٨٥٤,٠١٦
مطلوبات متداولة (ب)	٦,٧٢٤,١٢٨	٦,٣١٣,٤٣٢	٦,٠٠١,٦٠٦	٣,١٣٨,٥٦٦	٣,٦٢٩,٥٩٥
رأس المال العامل (أ - ب)	(٨١٣,٤٨٥)	(٦٧٩,٩٢٥)	(١,٢٣٧,١٧٦)	٥٧٢,٧٧٣	٢,٢٢٤,٤٢١
موجودات متداولة	٥,٩١٠,٦٤٣	٥,٦٣٣,٥٠٧	٤,٧٦٤,٤٣٠	٣,٧١١,٣٢٩	٥,٨٥٤,٠١٦
الأصول الأخرى طويلة الأجل	٧,١٣٢,٠٧٦	٦,٠٨٦,٢٥٦	٥,٥٢٥,٠٥٩	٤,٣٦٤,٨٦٤	٢,٤٣٦,٥٨٥
ممتلكات، آلات ومعدات	٤,٧٣٩,٢١٧	٥,٥٢٦,٧٦١	٤,٢٥٠,٦٦٣	٣,٥١٣,٨٠١	٢,٩٨٤,٤٠٢
<b>إجمالي الموجودات</b>	<b>١٧,٧٨١,٩٣٦</b>	<b>١٧,٢٥٦,٥٢٤</b>	<b>١٤,٥٤٠,١٥٢</b>	<b>١١,٥٩٠,٠٠٤</b>	<b>١١,٢٧٥,٠٠٣</b>
المطلوبات المتداولة	٦,٧٢٤,١٢٨	٦,٣١٣,٤٣٢	٦,٠٠١,٦٠٦	٣,١٣٨,٥٦٦	٣,٦٢٩,٥٩٥
قروض طويلة الأجل	٢,٣٩٤,٨٠٧	١,٩٩٦,٢٠٢	١,١١٧,١٣٦	٤٥٦,٥٤٠	٥٦٠,٠٠١
المطلوبات الأخرى	٤٤٨,١٣٣	٤١٨,٩٧٩	٢٨٤,٧٣٠	٢٢٢,٢٢١	٢١٠,٢٧٥
<b>إجمالي المطلوبات</b>	<b>٩,٥٦٧,٠٦٨</b>	<b>٨,٧٢٨,٦١٣</b>	<b>٧,٤٠٣,٤٧٢</b>	<b>٣,٨١٧,٣٢٧</b>	<b>٤,٣٩٩,٩٢١</b>
رأس المال المدفوع	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠
الاحتياطيات والأرباح المدورة	٢,٠٢٠,٠٣٧	١,٩٦٠,٦٢٨	١,٣٨٩,١٦٥	٣,٤٠٦,٩٠١	٢,٣٣٢,٥٤٩
حقوق المساهمين	٧,٠٢٠,٠٣٧	٦,٩٦٠,٦٢٨	٦,٣٨٩,١٦٥	٧,١٥٦,٩٠١	٦,٠٨٢,٥٤٩
حقوق الأقلية	١,١٩٤,٨٣١	١,٥٦٧,٢٨٣	٧٤٧,٥١٥	٦١٥,٧٧٦	٧٩١,٥٣٣
<b>إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين</b>	<b>١٧,٧٨١,٩٣٦</b>	<b>١٧,٢٥٦,٥٢٤</b>	<b>١٤,٥٤٠,١٥٢</b>	<b>١١,٥٩٠,٠٠٤</b>	<b>١١,٢٧٥,٠٠٣</b>

## ب-٧) رسوم بيانية توضح التغير في حقوق المساهمين وموجودات الشركة (بناء على الجدول ب-٦):



رسم بياني يوضح التغير في موجودات/أصول الشركة  
للأعوام (٢٠٠٦-٢٠١٠م)  
(بملايين الريالات)



رسم بياني يوضح التغير في حقوق المساهمين  
للأعوام ٢٠٠٦م إلى ٢٠١٠م  
(بملايين الريالات)

### ج. تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية والمبالغ المستحقة لجهات حكومية:

تتحرى إدارة مجموعة صافولا دائماً أن تتم معاملاتها المالية وفقاً للصيغ الإسلامية المتعارف عليها في عملية التمويل، خاصة فيما يتعلق بسياسة القروض. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تحصل عليها المجموعة داخل المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية بحمد الله. وفيما يلي تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل القائمة مع نهاية عام ٢٠١٠م:

## ج-١) قروض طويلة الأجل: تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م من الآتي:

قروض طويلة الأجل (بالآلاف الريالات السعودية)	اسم البنك/الجهة المقرضة	٢٠١٠م	٢٠٠٩م
صندوق التنمية الصناعية السعودي			
شركة هرفي للخدمات الغذائية	صندوق التنمية الصناعية	-	١٠,٦٢٩
- شركة صافولا لأنظمة التغليف	صندوق التنمية الصناعية	٢٧,٠٢٩	١٠,٤٩٥
المجموع (أ)		٢٧,٠٢٩	٢١,١٢٤
<b>بنوك تجارية</b>			
- مجموعة صافولا	سامبا، السعودي الفرنسي، السعودي للاستثمار	١,٧٥٦,٢٥٠	١,١٣١,٢٥٠
- شركة العزيفية بنده المتحدة	الأهلي التجاري، البنك السعودي البريطاني	٤٥٠,٠٠٠	٢٤٠,٠٠٠
- شركة عافية العالمية	الأهلي التجاري، سامبا، وبنوك تركية ومصرية	٤١٩,٠٦٩	٨٥٢,٥٦٦
- شركة صافولا للأسواق الناشئة	بنوك جزائرية وأوروبية	٤٣,٥٦٧	٤٠,٧٧٤
شركة هرفي للخدمات الغذائية	-	-	٧,٥٠٠
- الشركة المتحدة للسكر	السعودي البريطاني، سامبا، التجاري الدولي بمصر	٣٦٧,٣٣٤	٤٩٤,٣٤٣
- شركة صافولا لأنظمة التغليف	السعودي البريطاني	٤٠,٨١٥	٣,٧٢٣
المجموع (ب)		٣,٠٧٧,٠٣٥	٢,٧٧٠,١٥٧
مجموع القروض طويلة الأجل (أ + ب)		٣,١٠٤,٠٦٤	٢,٧٩١,٢٩١
- ناقصا الجزء المتداول:			
- صندوق التنمية		(٢,٢٠٠)	(٦,٢٥٠)
- بنوك تجارية		(٧٠٦,٠٥٧)	(٧٨٨,٨٣٩)
<b>قروض طويلة الأجل</b>		<b>٢,٣٩٤,٨٠٦</b>	<b>١,٩٩٦,٢٠٢</b>

## ج-٢) جدول سداد إجمالي القروض طويلة الأجل القائمة كما في ٣١/١٢/٢٠١٠م (بالآلاف الريالات):

السنة المالية	مجموعة صافولا	عافية العالمية	العزيفية بنده	صافولا لأنظمة التغليف	الشركة المتحدة للسكر الناشئة	صافولا للأسواق	إجمالي ٢٠١٠م	إجمالي ٢٠٠٩م
٢٠١١م	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	١,٤٥٦,٠٣٦
٢٠١٢م	٤١٠,٢٢٤	١٥٤,٨٤٨	١٠٧,٧٧٨	٨,٥٨٤	١٥٦,١٤٦	١٢,٦٥٠	٨٥٠,٢٣٠	٢٦٧,٧٣٥
٢٠١٣م	٣٥٨,٩٧٤	٩٩,٦١٢	١٥١,١١١	٢٢,٨٢٨	٧٢,٤٧٩	١٢,٩١١	٧١٧,٩٢٥	٢١٩,٣٠٦
٢٠١٤م	٣٥٨,٩٧٤	٤٦,١٥٤	١١١,١١١	٢٣,٥٩٨	٣٦,٩٢٢	١١,٩٢٥	٥٨٨,٦٨٣	٥٠,٢٩٠
٢٠١٥م	٢٢٣,٠٧٨	٠	٠	٥,٦٠٩	٠	٣,٩٦٦	٢٢٢,٦٥٣	٢,٨٣٥
٢٠١٦م	٠	٠	٠	٣,٢٠٠	٠	٢,١١٥	٥,٣١٥	٠
<b>المجموع</b>	<b>١,٣٥١,٢٥٠</b>	<b>٣٠٠,٦١٤</b>	<b>٣٧٠,٠٠٠</b>	<b>٦٣,٨٢٩</b>	<b>٢٦٥,٥٤٧</b>	<b>٤٣,٥٦٧</b>	<b>٢,٣٩٤,٨٠٦</b>	<b>١,٩٩٦,٢٠٢</b>

## ج-٣) قروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية وجهات أخرى والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بآلاف الريالات):

الشركة	اسم البنك/ الجهة المقرضة	٢٠١٠م	٢٠٠٩م
مجموعة صافولا	الراجحي، الأهلي التجاري، السعودي البريطاني، السعودي للاستثمار، سامبا	٢٣٦,٤٣٠	٦١٥,١٩١
شركة عافية العالمية	السعودي البريطاني، الأهلي التجاري، سامبا، (بنوك أوربية، مصرية، وإيرانية وتركية)	٩٨٩,٩٠٥	٦٧٠,٢٢٦
شركة صافولا للأغذية الناشئة	بنوك سودانية وجزائرية وأوربية	١٢٥,٢٦٢	١٩٦,٩٥٦
الشركة المتحدة للسكر	السعودي البريطاني، الأهلي التجاري، التجاري العالمي بمصر	٥٠٢,٩٠٣	٤٠٧,١٢٩
شركة العزيفية بنده المتحدة		٣٥,٠٠٠	٠
شركة صافولا لأنظمة التغليف	السعودي البريطاني، وسامبا	١٤٩,٠٣٤	٣٠٢,٥٨٠
شركة البتول العالمية (الامتياز)	السعودي البريطاني	٣١,٠٠٠	٣٤,٩٩٩
إجمالي القروض قصيرة الأجل		٢,٠٦٩,٥٣٤	٢,٢٢٧,١٨١

## د. المدفوعات النظامية المستحقة لجهات حكومية:

الجدول أدناه يوضح مقارنة بقيمة المدفوعات النظامية المستحقة على المجموعة وشركاتها الفرعية لجهات حكومية نظامية ورقابية كما في ٢٠١٠/١٢/٣١م:

البيان (بآلاف الريالات)	٢٠١٠م	٢٠٠٩م
الرسوم الجمركية	١٨٤,٠٩٢	١٧١,٧٠٦
الزكاة والضريبة	١٠٩,٦٧٧	٥٨,٩٨٤
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية وأخرى	٦٨,٩٤٠	٨٠,٧٣٢
تكاليف تأشيرات ورسوم حكومية	١١,٤٨٥	١٨,٣٤٨
أخرى	١٥,١٦٥	٩٧,٤٤٠
الإجمالي	٣٨٩,٣٥٩	٤٢٧,٢١٠

## هـ. سياسة توزيع الأرباح:

وفقاً للنظام الأساسي للشركة فإن سياسة توزيع الأرباح لمجموعة صافولا تتمثل فيما يلي:

- تجنيب ١٠٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، علماً بأنه يجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى ما بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥٪ من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم ٥, ٧٪ من الباقي لمكافأة أعضاء مجلس الإدارة.
- يوزع الباقي بعد ذلك للمساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

وانسجماً مع ما ورد في النظام الأساسي للشركة أعلاه، فإن المجموعة تقوم بتوزيع أرباح نقدية ربع سنوية على مساهميها بواقع ١٠٪ من رأس المال سنوياً. وكتطبيق عملي لهذه السياسة بلغ ما تم توزيعه وما سيتم توزيعه خلال العام ٢٠١٠م مبلغ (٦٢٥) مليون ريال أرباح على مساهمي الشركة وبواقع (١,٢٥ ريال) للسهم الواحد وهو ما يزيد عن ١٠٪ من رأسمال المجموعة. هذا وستستمر الشركة في تطبيق هذه السياسة خلال عام ٢٠١١م، ما لم يحدث أي تغيير جوهري في التوقعات المالية للمجموعة. علماً بأن مجلس الإدارة يقوم بتحديد تاريخ أحقية هذه الأرباح والإعلان عنها عبر شاشة موقع السوق المالية السعودية (تداول) والصحف المحلية وفقاً للنظام.

وفيما يتعلق بالمكافأة السنوية لعضوية مجلس الإدارة الموضحة في النظام الأساسي والمشار إليها أعلاه، فإن الشركة تلتزم بالقرار الوزاري رقم ١٠٧١ بتاريخ ١٤١٢هـ والذي حدد بموجبه الحد الأقصى للمكافأة السنوية لعضو مجلس الإدارة والتي لا تتجاوز مبلغ (٢٠٠,٠٠٠) ألف ريال سعودي للعضو الواحد.

## ثالثاً: نتائج أداء قطاعات المجموعة

قطاع الأغذية - زيوت الطعام والسكر

قطاع التجزئة - أسواق بندا

قطاع البلاستيك

الامتياز - شركة البتول

قطاع الاستثمارات التي لا تديرها المجموعة

تمارس مجموعة صافولا نشاطها الرئيسي من خلال قطاعاتها الرئيسية - (الأغذية الأساسية التي تشمل زيوت الطعام والسكر بشكل أساسي، والتجزئة، والبلاستيك)، وتنتشر عملياتها بشكل واسع في عدد من دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى، كما تملك استثمارات إستراتيجية في عدد من الشركات الرائدة والصناديق الاستثمارية والأنشطة والاستثمارات العقارية، وفيما يلي تقرير مفصل عن أداء أنشطتها الرئيسية والاستثمارية متضمناً حجم هذه الأنشطة وطبيعة أعمالها وتأثيرها ومساهمتها في أعمال المجموعة، حيث تدير المجموعة هذه القطاعات من خلال شركاتها الفرعية التي تملك فيها حصة السيطرة، بينما لا تدير البعض الآخر، إلا أنها تملك فيها حصص رئيسية:

بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة داخل المملكة وخارجها وأنشطتها الرئيسية وبلد التأسيس:

م	إسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال (مليون ريال)
<b>أولاً: قطاع الأغذية</b>						
١.	صافولا للأغذية*	السعودية	الأغذية الأساسية	كما هو موضح في العمود (٤, ٣, ٢)	٩٠٪	٥٠٠
٢.	عافية العالمية*	السعودية	زيوت الطعام والزيوت النباتية والمكرونة	السعودية. دول الخليج، اليمن، مصر، إيران، تركيا، كازاخستان	٩٥, ٢٪	٥٠٠
٣.	صافولا لأسواق الأغذية الناشئة*	الجزر البريطانية العذراء	زيوت الطعام	الجزائر، السودان، والمغرب	٩٥, ٤٪	١٣٠
٤.	الشركة المتحدة للسكر*	السعودية	مكعبات السكر، سكر البنجر، والمحليات	السعودية، ومصر	٧٥٪	٣٩٥
<b>ثانياً: قطاع التجزئة:</b>						
٥.	العزيفية بنده المتحد	السعودية	التجزئة (الهابير ماركت والسوبر ماركت، والاسواق الصغيرة)	السعودية، دبي، لبنان، وقطر	٧٤, ٤٪	٦٥٣
<b>ثالثاً: قطاع البلاستيك:</b>						
٦.	صافولا لأنظمة التغليف	السعودية	البلاستيك (المرن والصلب)	السعودية، ومصر	١٠٠٪	٣٤٢
٧.	شركة نيومارينا	مصر	البلاستيك	مصر / الاسكندرية	١٠٠٪	٣٠
٨.	الشرق للصناعات البلاستيكية	السعودية	البلاستيك	السعودية / الرياض	١٠٠٪	٦١, ٦
<b>رابعاً: قطاع الاستثمار (لاتديره المجموعة):</b>						
٩.	هرفي للخدمات الغذائية	السعودية	الأغذية والمطاعم	السعودية وبعض دول الخليج	٤٩٪	٢٧٠
١٠.	المراعي	السعودية	الأطعمة الطازجة	السعودية وعدد من دول الاقليم	٢٩, ٩٪	٢, ٣٠٠
١١.	كنان الدولية	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٣٠٪	١, ٦٩٤
١٢.	مدينة المعرفة الاقتصادية	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	١١, ٥٪	٣, ٣٩٠
١٣.	شركة تعمير الأردنية	الأردن	التطوير العقاري	الأردن	٥٪	٢٦٠ دينار أردني

ملحوظة: للشركات الرئيسية المذكورة أعلاه خاصة التي تديرها المجموعة، شركات فرعية منتشرة في عدد من دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى، سيتم التطرق لأدائها ونسبة ملكية صافولا فيها كل على حدة لاحقاً. كما توجد في ثنايا هذا التقرير تفاصيل أوفى حول الشركات الفرعية والشقيقة للمجموعة والصناديق الاستثمارية التي لا تديرها، بالإضافة إلى الإيضاحات المصاحبة للقوائم المالية، بما في ذلك الشركات الأخرى التي تم تأسيسها من قبل المجموعة لأغراض خاصة ولاتدير عمليات فعلية (SPVs).

تُصدّر صافولا منتجاتها لأكثر من

٣٠ دولة حول العالم



المملكة العربية السعودية ١٩٦ مليون ريال مقابل ١٩٩ مليون ريال للعام السابق. كما حققت الشركة من عملياتها في دول الخليج وشرق المتوسط أرباحاً بلغت ٢٨ مليون ريال بزيادة قدرها ٦ مليون ريال عن ٢٠٠٩م، في حين بلغت أرباح عافية في دول شرق المتوسط ٦ مليون ريال مقابل ٥,٤ مليون ريال عن العام الماضي. من جانب آخر، تم خلال العام ٢٠١٠م دعم العلامات التجارية الرئيسة للشركة منها «عافية» و«العربي» بقوة لتعزيز مزيد من الانتشار والحفاظ على الربحية العالية لهذه العلامات، بالإضافة لدعم العلامة «شمس» ونمو حصتها السوقية بنسبة ٥٠٪، كما تم خلال هذا العام إطلاق العلامة «صن جلو» في الخليج وهو زيت خليط لتعزيز الحصة السوقية في هذا القطاع النامي هناك. كما تم الانتهاء في ٢٠١٠م من عمل دراسات مستفيضة على المستهلكين في السوق السعودي وتقسيمهم إلى شرائح استهلاكية حسب احتياجاتهم، مما سيساعد في تطوير الحملات الإعلانية لكل علامتنا حسب المجموعة المستهدفة من المستهلكين التي تم التعرف عليها من خلال الدراسات مما سيكون له تأثير أفضل على المستهلكين المستهدفين ونمو مبيعات شركة عافية العالمية في المملكة العربية السعودية.

وضمن الخطط المستقبلية، فقد تم التحضير لإطلاق منتجات جديدة خلال عام ٢٠١١م، حيث ستكون لهذه المنتجات الجديدة دوراً هاماً في نمو الحصة السوقية للشركة في الأسواق المحلية والإقليمية التي تعمل فيها خلال عام ٢٠١١م والسنوات القادمة بإذن الله.

#### أ-٢) شركة صافولا بهشهر (إيران):

تمتلك شركة عافية العالمية بالسعودية نسبة ٨٠٪ من شركة صافولا بهشهر التي تعمل في مجال زيوت الطعام، وتمتلك شركة صافولا بهشهر ثلاث مصانع لزيوت الطعام في جمهورية إيران الإسلامية هي (شركة بهشهر الصناعية وشركة مارجارين للتصنيع وشركة بهشهر أرفاند).

## ١. قطاع الأغذية - شركة صافولا للأغذية:

تدير وتملك شركة صافولا للأغذية كافة عمليات قطاع الأغذية داخل وخارج المملكة والتي تنتشر في أكثر من عشر دول في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، كما تباع منتجاتها من زيوت الطعام والسمن النباتي والسكر، كما تصدر منتجاتها عالية الجودة إلى أكثر من ٣٠ دولة حول العالم. حيث تدير المجموعة هذه الشركة بالكامل، كما تقوم بتعيين مجلس إدارتها. حققت الشركة خلال عام ٢٠١٠م صافي أرباح موحدة قدرها ٢٢٤ مليون ريال مقابل ٤٠١ مليون ريال للعام الماضي. ويعزى هذا الإنخفاض في صافي الربحية إلى قيام الشركة بمراجعة إستراتيجيتها في قطاع الأغذية التي تهدف إلى التركيز على الأنشطة الرئيسة التي أثبتت نجاحها بتحقيق نمو وربحية جيدة ومراجعة بعض عملياتها في هذا القطاع التي لم تثبت نجاحها من خلال تسجيلها لخسائر متراكمة، وتمشياً مع هذه الإستراتيجية، فقد خصصت الشركة خلال الربع الرابع ٢٠١٠م مبلغ ١٦٥ مليون ريال لإطفاء خسائر متراكمة وشطب بعض الأصول الخاصة ببعض شركاتها خارج المملكة وإطفاء جزء من بند الشهرة لعملياتها بتركيا، وفيما يلي نتائج أداء الشركات الفرعية التابعة لشركة صافولا للأغذية:

### أ. نشاط زيوت الطعام والسمن النباتي:

#### أ-١) شركة عافية العالمية:

شركة عافية العالمية (شركة مساهمة مغلقة) مملوكة بنسبة ٩٥,٢٪ لشركة صافولا للأغذية (شركة ذات مسؤولية محدودة)، وتمتلك شركة عافية العالمية عمليات القطاع في مجال زيوت الطعام في كل من (المملكة، وإيران، ومصر، وتركيا، وكازاخستان)، وفيما يلي تفاصيل أداء الشركات التابعة لشركة عافية العالمية والتي تعمل في مجال زيوت الطعام والسمن النباتي:

#### أ-١) نشاط عافية بالمملكة ودول الخليج واليمن والشام:

يقوم مصنع عافية في جدة بتزويد أسواق كل من المملكة العربية السعودية ودول الخليج العربي واليمن ودول شرق البحر الأبيض المتوسط بمنتجات زيوت الطعام عالية الجودة. حيث بلغت مبيعات الشركة لهذه المنطقة ١,٨ مليار ريال سعودي عام ٢٠١٠م، بزيادة مقدارها ٢١٪ عن السنة الماضية في حين زاد حجم المبيعات بنسبة ١٤٪. وبلغ صافي الأرباح في

وكان للشركة قدم السبق في هذا الإبداع التسويقي الذي يوفر قيمة عالية والذي لقي استحساناً كبيراً من قبل المستهلكين. كما قامت الشركة أيضاً بإطلاق بديل لزبدة الكاكاو خلال العام، وهو عبارة عن نوع خاص من الدهن للاستخدام في صناعة الحلويات والبسكويت والمثلجات. وبلغ صافي أرباح شركة عافية مصر بتوفيق الله وجهود القائمين عليها ٥٦.٨ مليون ريال للعام المالي ٢٠١٠م مقارنة بمبلغ ٢٥ مليون ريال للعام السابق، كما سجلت الشركة - بفضل الله - مبيعات خلال العام المالي ٢٠١٠م بلغت ٨٤٧ مليون ريال مقابل ٨٩٣ مليون ريال للعام السابق.

#### أ-١-٤) شركة يودوم التركية لزيتو الطعام:

تدير شركة يودوم التركية ( المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية ) مصنعاً لتصنيع زيوت الطعام في أيفاليك بتركيا، حيث تزود سوق المستهلك التركي بمنتجاتها من زيوت الطعام عن طريق علامتها التجارية الرئيسيتين وهما «يودوم» ( بحصة سوقية قدرها ٦, ١٢٪ ) و«سيرما» ( بحصة سوقية قدرها ٦, ٢٪ ) بمنتجات من أصناف متعددة من زيوت الطعام مثل (زهرة دوار الشمس، والذرة، والكانولا، والبندق وزيت الزيتون). إن الشركة بالإضافة إلى عمليات تصدير زيت الزيتون المنتظمة إلى الشرق الأقصى، وتوسيع مظلة علامتها التجارية في السوق التركية، فقد أدخلت منتج زيت الزيتون خلال الربع الرابع من العام ٢٠١٠م، كما توسعت العلامة التجارية «سيرما» لتشمل القسم المتزايد النمو - زيت البندق - حيث سرعان ما احتلت المركز الثاني في السوق التركية في هذا النشاط. من جهة أخرى، وحتى تتمكن الشركة من اغتنام

استطاعت الشركة خلال العام ٢٠١٠م تحقيق مبيعات بلغت ٢, ٦ مليار ريال مقابل ١, ٨ مليار ريال للعام ٢٠٠٩م. وتعزى هذه الزيادة في المبيعات والبالغة ٩٪ إلى وقف عملية دعم الأسعار وتحريرها، مما أدى إلى ارتفاعها بشكل واضح خاصة خلال الربع الرابع للعام ٢٠١٠م، مما ساهم في تعويض الأثر السلبي لانخفاض حجم المبيعات وحرب الأسعار التي اشتعلت خلال العام. ونتيجة لتلك الجهود، فقد سجلت الشركة صافي ربح بلغ ٢٠١ مليون ريال في العام ٢٠١٠م مقارنة بمبلغ ٢٧٦ مليون ريال للعام السابق، هذا وتعود أسباب الانخفاض في صافي الربح إلى تدني هوامش الربحية بسبب حرب الأسعار، بالإضافة إلى ارتفاع تكلفة التوزيع والرسوم الضريبية خلال العام ٢٠١٠م. ونظراً لفاعلية الخطط الرئيسية وشبكة التوزيع، فقد واصلت الشركة ريادتها من خلال تغطية ٤٠٪ من حجم سوق الزيوت الإيرانية وذلك من خلال علامتها الرئيسيتين «لادان» و«أفتاب».

#### أ-١-٣) شركة عافية العالمية - مصر:

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٨, ٩٩٪ لشركة عافية العالمية بالمملكة وتعمل في مجال الزيوت والسمن النباتي، وتتصدر الشركة سوق التجزئة لزيتو الطعام في مصر باستحواذها على نسبة ٤٢٪ من السوق بقيادة علاماتها التجارية الرائدة «روابي»، وعافية، وجنة، وحلوة». وخلال عام ٢٠٠٩م، تم إطلاق عبوات جديدة لمنتجات السمينة - على شكل أكياس خاصة بأحجام مصممة لتناسب المستهلكين ذوي الدخل المحدود - بحيث توفر جودة منتجات «روابي» و«جنت» بنفس سعر السمينة غير المعبأة.



مقابل خسارة قدرها ٢٠ مليون ريال العام الماضي، إلا أنه وبالرغم من هذه النجاحات، لا تزال تعاني الشركة من الإغراق وحرب الأسعار التي اشتعلت في سوق زيوت الطعام في كازاخستان. عليه ونتيجة لسياسة الإغراق التي تعرضت لها الشركة خلال الأعوام الماضية، فإن المجموعة تراجع استراتيجيتها بخصوص هذه الشركة ومستقبل عملياتها في هذا البلد.

#### (ب) شركة صافولا للأسواق الناشئة:

تملك شركة صافولا للأسواق الناشئة (شركة ذات مسؤولية محدودة) عمليات وأنشطة زيوت الطعام في كل من (الجزائر، السودان، والمغرب)، وفيما يلي تفاصيل أداء الشركات التابعة لشركة صافولا للأسواق الناشئة والتي تعمل جميعها في مجال زيوت الطعام:

#### (ب-١) شركة عافية الجزائر:

تابعت شركة عافية العالمية بالجزائر، التي تملكها شركة صافولا للأسواق الناشئة بالكامل أعمالها في العام ٢٠١٠م، حيث بلغت مبيعاتها حوالي ٣٥٩ مليون ريال مقابل ٢٢٢ مليون ريال في ٢٠٠٩م، أي بزيادة قدرها ٥٠,٢٧٪. كما ارتفعت حصتها السوقية من ٢٧٪ بنهاية ٢٠٠٩م إلى ٣٤٪ بنهاية ٢٠١٠م. غير أنها سجلت خسائر وصلت إلى ٣٧,٥ مليون ريال لعام ٢٠١٠م مقابل ٢٩ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م ويعود السبب في ذلك بشكل رئيس إلى توسيع رقعة الاستثمار في توزيع المنتج من ١٢ ولاية لعام ٢٠٠٩م إلى ٢٨ ولاية لعام ٢٠١٠م والتي تمثل حوالي ٩٠٪ من التواجد

فرص النمو، أطلقت الشركة منذ شهر مارس من العام ٢٠١٠م عمليات مبيعات إلى قطاع الصناعيين الذي يشمل على سبيل المثال المطاعم، الفنادق وغيرها، والتي تشمل كامل أنواع الزيوت، ويعتبر حجم المبيعات لهذا القطاع واعداً حيث وصل إلى حوالي ٧٪ من كامل حجم المبيعات في تركيا. سجلت الشركة مبيعات في عام ٢٠١٠م بلغت ٥٩٥ مليون ريال سعودي مقابل ٥٨٢ مليون ريال للعام ٢٠٠٩م وبحجم مبيعات بلغ ٤٠١,٩١ طن متري، وحققت خلالها أرباحاً بلغت ١,٥ مليون ريال مقابل ٦ ملايين ريال أرباحاً عن العام ٢٠٠٩م، حيث يعزى سبب انخفاض الأرباح بشكل أساس إلى الانخفاض في الربحية والحجم نتيجة لانخفاض فئة زيت الذرة بالإضافة إلى الإنخفاض في التقييم المميز للأسعار الذي تم تعويضه جزئياً من خلال إطلاق زيت البندق من ماركة «سيرما» وزيت الزيتون من يودوم والعمليات التجارية مع تجار الجملة.

#### (أ-٥) صافولا كازاخستان:

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٩٠٪ من قبل شركة عافية العالمية، وهي تعد الشركة الثانية في سوق كازاخستان لزيوت الطعام، حيث تستحوذ على نسبة ١٩٪ من حجم السوق (أقل بحوالي ٢٪ من أكبر شركة زيوت طعام في السوق). حققت الشركة زيادة في حجم مبيعاتها في العام ٢٠١٠م بنسبة ٢٥٪ بلغت ٣١,٩٠٠ طن من خلال علامتها التجارية الرئيسية (Leto) والتي مثلت ٥٠٪ من إجمالي حجم المبيعات، وبصافي مبيعات بلغت ١٨٢ مليون ريال لعام ٢٠١٠م. إن انخفاض تدفق المنتجات الروسية إلى السوق الكازاخستانية أدى إلى تحسين ظروف السوق الكازاخستانية، الأمر الذي ساهم في تحقيق الشركة لنقطة التعادل في العام ٢٠١٠م



السكاني بالجزائر والتي ستثمر نتائجها خلال عام ٢٠١١م بإذن الله. أما السبب الآخر فيمكن في الارتفاع الكبير الذي شهدته أسعار الزيت الخام في الأسواق العالمية خلال العام والذي أثر سلباً على هامش ربحية المنتج وذلك لعدم إمكانية زيادة سعر المبيع مباشرة في السوق الجزائري.

### ب-٢) شركة صافولا (السودان):

دخلت شركة صافولا لزيتو الطعام بالسودان، المملوكة بالكامل من قبل شركة صافولا للأسواق الناشئة، عامها الخامس مسجلة نمواً كبيراً في حجم مبيعاتها بمقدار ٢٩٪ ليصل إلى ٤٩ ألف طن متري لعام ٢٠١٠م مقارنة بـ ٣٥ ألف طن متري لعام ٢٠٠٩ و ٢٩ ألف طن متري لعام ٢٠٠٨م، حيث نتجت عنها مبيعات بلغت ٣٦٦ مليون ريال لعام ٢٠١٠م مقابل ٢١١ مليون ريال للعام الماضي، كما نمت أرباح الشركة بمقدار قياسي، حيث بلغت ١٨,٧ مليون ريال مقابل ٦ ملايين ريال في عام ٢٠٠٩م، أي بارتفاع قدره ٢٩٢٪. تحقق هذا النمو بفضل الله ونجاح استراتيجية الشركة المرتكزة على تغيير سلوك المستهلك المحلي من شراء واستخدام الزيت الخام المباع دون علامة تجارية إلى شراء واستخدام الزيت المنقى والمعبأ في عبوات ذات علامة تجارية مما مكن الشركة من تحقيق حصة تصل إلى ٢٠٪ من حجم السوق الإجمالية و ٧٠٪ من سوق الزيوت ذات العلامة التجارية وذلك عن طريق منتجها «صباح» الذي هو الزيت الأول في السودان المعبأ في عبوات شفافة والمنتج محلياً. وقد دعم هذا النمو الاستثنائي للمبيعات والأرباح أفضل شبكة توزيع لزيتو الطعام بالسودان تغطي مختلف بقاع السودان (عدا جنوب السودان) من خلال ٣٢ وكيلاً وتمكن هذه الشبكة صافولا السودان من توزيع ٤٠٪ من منتجاتها مباشرة إلى تجار التجزئة و ٦٠٪ عن طريق أكثر من ٦٠٠ تاجرراً للجملة. وتقوم الشركة حالياً بإبرام عدة اتفاقيات مع القطاع الخاص السوداني باستحداث الخبرة الزراعية العالمية وذلك لإنتاج البذور المطلوبة لإنتاج الزيوت محلياً وحتى لا يتأثر أداء الشركة بتغيرات سعر الصرف للعملة المحلية.

### ب-٣) صافولا المغرب:

هذه الشركة مملوكة بنسبة ١٠٠٪ لشركة صافولا للأسواق الناشئة. وفي البدء نود الإشارة إلى أن سوق زيوت الطعام المغربية قد تأثر سلباً بانخفاض حجم مبيعات زيوت الطعام بنسبة تصل إلى ٤٪، تزامن هذا الانخفاض مع معروض قياسي من محصول زيت الزيتون، بالإضافة إلى

تدني كبير في أسعار بيع الزيوت رغم ارتفاع أسعار الزيت الخام عالمياً، مما يشير إلى إنديلاغ حرب أسعار واضحة في هذا السوق. بذلت الشركة خلال العام جهوداً حثيثة من أجل الاستمرار في التركيز على شرائح المستهلكين الذين ثبت ولاؤهم لمنتجات الشركة في السوق المغربية، رغم حرب الأسعار مما ساهم في تحقيق هامش ربحية جيدة، وفي هذا الخصوص، فقد تمكنت الشركة من تحقيق حجم مبيعات بلغ ٥٦,٩ طن متري لعام ٢٠١٠م، مقابل ٨٢,٧ طن متري في عام ٢٠٠٩م، إلا أن صافي مبيعاتها قد انخفض بنسبة ٢١٪ مقارنة بالعام الماضي، حيث بلغ ٢٦٤ مليون ريال لعام ٢٠١٠م. ونتيجة لأوضاع المنافسة بالسوق المغربية، فقد سجلت الشركة صافي خسارة بلغ ٤,٢٢ مليون ريال مقابل صافي أرباح قدرها ١٦ مليون ريال للعام ٢٠٠٩م. وقد بذلت الشركة خلال العام ٢٠١٠م وممازالت جهوداً مستمرة من أجل تخفيض كافة أنواع التكاليف وذلك من خلال إعادة التفاوض بخصوص خفض تكاليف عملية التوزيع وإعادة هيكلة إدارة الشركة والتي يتوقع أن يكون لها أثر إيجابي خلال عام ٢٠١١م.

### ج) نشاط السكر:

#### ج-١) الشركة المتحدة للسكر:

تقوم الشركة المتحدة للسكر (شركة ذات مسؤولية محدودة) بتنفيذ عملياتها من ميناء جدة الإسلامي وتعود ملكيتها بنسبة ٧٥٪ لشركة صافولا للاستثمارات الصناعية المملوكة بنسبة ٩٥٪ لشركة صافولا للأغذية. وتملك وتشغل الشركة المتحدة للسكر ثالث أكبر مصفاة لتكرير السكر في العالم بطاقة إنتاجية تصل إلى حوالي ٣,١ مليون طن متري سنوياً. وأسست الشركة في الشرق الأوسط قاعدة تسويق قوية لمنتجات علاماتها التجارية الرئيسية وهي «الأسرة» و«زيادة»، حيث حققت حصة إجمالية بلغت ٧٧٪ في سوق المملكة العربية السعودية. وخلال عام ٢٠١٠م تم طرح المنتج الجديد للشركة «حلا» في المملكة العربية السعودية والمبتكر خصيصاً للحلويات. وبلغ حجم مبيعات الشركة ١,٣٢ مليون طن متري عام ٢٠١٠م، مثلت الصادرات منها ٤,٠ مليون طن متري. كما بلغت المبيعات الصافية الموحدة ٥ مليار ريال مقارنة بـ ٣,٦ مليار ريال للعام ٢٠٠٩م منها مبلغ ٥,٢ مليار ريال حققتها الشركة المتحدة للسكر بالسعودية مقابل ٥,٢ مليار ريال للعام ٢٠٠٩م. بينما بلغ صافي أرباح الشركة الموحدة ١٩١ مليون ريال سعودي مقابل ٢٥٥ مليون ريال للعام الماضي، علماً بأن أرباح عام ٢٠٠٩م كانت قد تضمنت رد المخصصات التي اتخذتها الشركة مقابل تذبذب أسعار المواد الخام

٢ مليون طن

مقدار طاقة إنتاج السكر سنوياً





٧٥٠ ألف طن متري، وقد تم زيادة هذه الطاقة الإنتاجية بنهاية عام ٢٠١٠م لتصل إلى ٨٠٠ ألف طن سكر أبيض، كما زاد حجم مبيعاتها ٤٪ مقارنة بعام ٢٠٠٩م ليصل إلى ٦٠٠ ألف طن لعام ٢٠١٠م. وبلغت صافي مبيعاتها خلال العام ١,٥ مليار ريال مقابل ١,١ مليار ريال للعام الماضي، كما أظهرت نتائج الشركة صافي خسائر بلغت ١٠٦ مليون ريال مقابل أرباح قدرها ٣٨ مليون ريال العام الماضي ويعود اختلاف الربحية عن العام الماضي إلى أنه في عام ٢٠٠٩م تم رد المخصصات التي اتخذتها الشركة مقابل تذبذب أسعار المواد الخام للسكر وفقاً للأسعار العالمية والتي تأثرت بإفرازات الأزمة المالية في عام ٢٠٠٩م، بالإضافة إلى تكلفة المحافظة على واردات السكر الخام ضد تقلبات الأسعار في الأسواق العالمية وتثبيت سعر بيع السكر في السوق المحلي في عام ٢٠١٠م. وخلال الربع الثالث من هذا العام ٢٠١٠م قامت الشركة بالتركيز على إستراتيجية البيع الخارجي والذي بلغت حجم مبيعاته ٢٣٦ ألف طن بزيادة ٢٢٪ مقارنة بعام ٢٠٠٩م وسوف تستمر الشركة في تطبيق تلك الإستراتيجية خلال عام ٢٠١١م لمواجهة التقلبات الحادة في أسعار السكر العالمية بمشيئة الله.

للسكر وفقاً للأسعار العالمية والتي تأثرت بإفرازات الأزمة المالية في عام ٢٠٠٨م وكذلك تضمنت صافي أرباح الشركة الموحدة نتائج الشركة المصرية المتحدة للسكر، والتي تملك الشركة المتحدة للسكر فيها نسبة ٥٦,٧٥٪.

من جانب آخر وتمشياً مع إستراتيجية مجموعة صافولا المعلنة لتركيز عملياتها في قطاعاتها الرئيسية ورفع ملكيتها في شركاتها الفرعية الحالية داخل المملكة وخارجها، فإن الشركة حالياً بصدد إنهاء الإجراءات الخاصة بشراء حصة شركة تيت أند لايل Tate & Lyle البريطانية (الشريك الأجنبي) في كل من الشركة المتحدة للسكر والبالغة ٦٨,٩٪ والشركة المصرية المتحدة للسكر بمصر والبالغة (٥٨,٢٪)، والتي سبق الإعلان عن تفاصيلها في موقع السوق المالية (تداول).

#### ج-٢) الشركة المصرية المتحدة للسكر:

هذه الشركة مملوكة بنسبة ٥٦,٧٥٪ للشركة المتحدة للسكر. بالإضافة إلى ذلك فإن لمجموعة صافولا حصة ملكية مباشرة تبلغ ١٩٪ في هذه الشركة. بدأت الشركة عملياتها عام ٢٠٠٨م من خلال مصفاة تكرير السكر الجديدة التابعة لها في ميناء عين السخنة بطاقة إنتاجية تبلغ

## ج-٣) شركة الإسكندرية للسكر:

الزراعة والحصاد الآلي لزراعة الأراضي المستصلحة حديثاً. حيث يؤدي هذا إلى زيادة إنتاجية الفدان وتقليل المساحات المزروعة، مما يؤدي إلى زيادة أيام التشغيل و بالتالي زيادة الكمية المنتجة سنوياً. وقد تم الاستفادة في العام الماضي من إجراء تجربة ناجحة عن طريق تصنيع ٣٠ ألف طن بنجر لذي الغير وذلك للاستفادة من البنجر المزروع عن طريق الشركة بدلاً من بيعه للشركات الأخرى، حيث تم إنتاج حوالي ٤ ألف طن سكر أبيض وحقت العملية أرباح تقدر بـ ١,٣ مليون جنية مصري. هذا وقد تم استيفاء جميع الموافقات الحكومية من الجهات ذات الاختصاص لإنشاء المشروع، كما تم البدء مع شركات متخصصة لإنهاء الأعمال المدنية والإنشائية وتم التعاقد لجلب المعدات والماكينات الأساسية وجاري استكمال باقي المعدات، كما تم توصيل الكهرباء إلى الموقع إلى جانب توقيع عقد توريد وتركيب الغاز مع إحدى الشركات المحلية المتخصصة. هذا ومن المتوقع أن يتم بدء الإنتاج خلال الربع الأول من عام ٢٠١٢ بإذن الله.

بدأت شركة الإسكندرية للسكر - المملوكة بنسبة رئيسة من قبل عدد من الشركات الفرعية التابعة للمجموعة - المرحلة التأسيسية عام ٢٠٠٨م وتم شراء الأرض التي سيقام عليها المصنع. وتعتبر الشركة أول مشروع لصافولا لإنتاج السكر من البنجر الذي يتم زراعته محلياً لإنتاج ١٨٠ ألف طن سكر و ٦٠ ألف طن مولا س و ٦٠ ألف طن علف وهي الطاقة المستهدفة عن طريق زراعة ٦٠ ألف فدان وترجع إستراتيجية اختيار هذا المجال في تجنب التذبذب في الأسعار العالمية للسكر الخام، مما يؤثر علي أسعار السكر المحلي والذي يعتبر سلعة أساسية، بجانب العمل في صناعة تعتمد على توافر المواد الأولية وإدارتها محلياً عن طريق إدارة زراعية تعمل علي التعاقد علي توفير البنجر عن طريق التعاقد مع المزارعين المحليين لتوفير ١,٣٠٠ مليون طن بنجر سنوياً. قامت الشركة خلال عام ٢٠٠٨م/٢٠٠٩م بزراعة ألف فدان كمساحة تجريبية زادت إلى ١٥ ألف فدان عامي ٢٠٠٩/٢٠١٠ وأدخلت نظام الزراعة الآلية واستخدام أنواع جديدة من البذور ” وحيدة الأجنة“، حيث قامت باستيراد معدات

مبنى معالي المهندس/ عادل محمد فقيه  
مقر الإدارة العامة للشركة المتحدة للسكر بجدة



## ٢. قطاع التجزئة (أسواق بندة)

تدير مجموعة صافولا قطاع التجزئة من خلال شركتها الفرعية شركة العززية بندة المتحدة (شركة مساهمة مغلقة)، تدير بندة حالياً ١٦١ سوقاً منها ١٢٤ سوقاً (سوبرماركت وهايبرماركت) في المملكة العربية السعودية وسوقاً واحداً في دبي و٣٦ سوقاً في لبنان مما يجعلها الشركة الرائدة في المنطقة في مجال تجارة التجزئة، وتعزى الزيادة في عدد الأسواق إلى استحواذ بندة على سلسلة متاجر جيان السعودية والمخازن الكبرى خلال العامين الماضيين، مما يجعلها الشركة الرائدة في المنطقة في مجال تجارة التجزئة. خلال العام ٢٠١٠م تحولت شركة العززية بندة المتحدة من (شركة ذات مسئولية محدودة) إلى شركة (مساهمة مغلقة)، تملك مجموعة صافولا حالياً ٧٤,٤٪ من رأسمال الشركة بينما تملك شركة المهيدب القابضة ١٨,٦٪ وشركة جيان السعودية ٧٪. وقد تم توقيع مذكرة تفاهم مبدئية من قبل مجموعة صافولا للاستحواذ على كامل حصص الشركتين المذكورين مقابل إصدار أسهم أولوية جديدة في رأسمال مجموعة صافولا تبلغ (٤٠٨, ٦٣٤, ٣٧) سهماً لصالح شركة المهيدب و(٨١١, ٧٠٥, ٨) سهماً لصالح لمجموعة الحكير، علماً بأن هذه العملية تخضع لموافقة الجهات النظامية المختصة والجمعية العامة غير العادية لمساهمي مجموعة صافولا وفقاً للنظام. وعند إتمام هذه العملية ستكون شركة العززية بندة مملوكة بنسبة ١٠٠٪ لمجموعة صافولا وعبر شركاتها الفرعية، وقد تم نشر تفاصيل هذه العملية مسبقاً على موقع السوق المالية «تداول».

خلال عام ٢٠١٠م تمكنت بندة - بفضل الله - من تحقيق نمواً مقدراً في المبيعات وصل إلى ١٢٪، حيث بلغت ٨,٢ مليار ريال سعودي للعام ٢٠١٠م مقارنة بمبيعات قدرها ٧,٣ مليار ريال سعودي للعام السابق، معتمدة بعد الله سبحانه وتعالى على تاريخها الذي امتد إلى اثنين وثلاثين عاماً من النجاح والخبرة في قطاع التجزئة، كما حققت الشركة أرباحاً صافية للعام ٢٠١٠م بلغت ٦٦,٤ مليون ريال مقابل ٢٨,٧ مليون ريال صافي أرباح للعام ٢٠٠٩م، وذلك بعد حسم مبلغ المخصصات المالية التي قرر المجلس تكوينها خلال العام والتي بلغت قيمتها ٦١ مليون ريال وهي عبارة عن تكاليف مشروع إدارة الأصناف (Category Management) وشطب تكاليف مخزون تجاوز المدة خلال عام ٢٠١٠م بالإضافة إلى تكاليف مبادرات إستراتيجية أخرى للشركة، من أهمها إقامة مشروع مراكز التجزئة الصغيرة داخل الأحياء السكنية، حيث تم خلال العام ٢٠١٠م افتتاح ٦ أسواق كمرحلة تجريبية، يتم توسيعها بعد تقييم نتائج المرحلة التجريبية، كما تضمنت هذه التكاليف المصروفات الخاصة بالمعهد السعودي للبيع بالتجزئة الذي يهدف إلى تدريب وتوظيف الشباب السعودي وتهيئتهم للعمل في قطاع التجزئة.

من جانب آخر، فقد تمكنت بندة من زيادة المساحة البيعية الإجمالية لأسواقها لتصل إلى ٤٧٥,٠٠٠ متراً مربعاً، أي بنسبة ١٢٪ مقارنة مع العام السابق، وذلك بفضل افتتاح ١١ سوقاً تجارياً جديداً منها (٦ هايبرماركت و٥ سوبرماركت)، وقد واکب ذلك زيادة في عدد أسواق بندة خلال عام ٢٠١٠م بنسبة ١٢٪ ليصل إلى ٨٦ مليون عميل. كما حصلت بندة على المرتبة الأولى في كل مدينة تعمل فيها وفقاً للمسح الذي تم للعملاء في مجال الجودة ونوعية الخدمة المقدمة لهم إضافة إلى الأسعار بصفة عامة. هذا وقد بلغت الحصة السوقية لبندة حالياً في سوق التجزئة السعودي للسلع الغذائية والإستهلاكية ٧,٧٪، مما يجعلها أكبر شركة في قطاع التجزئة في المملكة. وتطمح بندة في رفع حصتها السوقية لتصل إلى ٨٪ بنهاية عام ٢٠١١م وذلك من خلال تحسين أداء أسواقها الحالية وافتتاح عدد من أسواق الهايبر والسوبر ماركت الجديدة خلال عام ٢٠١١م.

تركز أحد محاور إستراتيجية بندة للنمو على التركيز لتطوير منتجاتها الخاصة التي تحمل علاماتها التجارية "بندة". وقد تم توسيع دائرة منتجاتها الخاصة خلال العام ٢٠١٠م لتشمل أصنافاً جديدة من السلع الغذائية وغير الغذائية، كما استمر العمل للسنة الثانية على التوالي لتحسين الإمكانات اللوجستية وذلك باضافة مساحة تخزين بلغت ٣,٧٠٠ متر مربع لمستودع مدينة جدة لتخزين الخضار والفاكهة لتصل بشكل أفضل إلى فروع بندة في المنطقة الغربية، كما تم افتتاح مستودع جديد بمدينة الدمام بمساحة تقدر بحوالي ٣٦,٠٠٠ متر مربع وذلك لخدمة أسواق المنطقة الشرقية والتي تمثل حوالى ٣٠٪ من إجمالي عدد أسواق بندة وهايبر بندة، الجدير بالذكر أن الشركة زادت مساحة المستودع المركزي في مدينة الرياض بمقدار ٢٠,٠٠٠ متر مربع لتصبح مساحته الإجمالية ٩٢,٥٠٠ متر مربع، مما يجعله أحد أكبر مستودعات التجزئة بالشرق الأوسط. إضافة إلى ذلك فقد زادت الشركة عدد ناقلاتها من خلال إضافة عدد ٢٤ شاحنة أخرى وذلك لدعم الاسطول البري للشركة الذي يضم أكثر من ٣٠٠ شاحنة تقوم بشكل يومي بتوصيل المنتجات الغذائية الطازجة والجافة والمبردة لجميع أسواق بندة المنتشرة بالمملكة. هذا وتسعى الشركة خلال العام ٢٠١١م من خلال إستراتيجيتها التوسعية على استمرار النمو في حجم المبيعات وزيادة عدد العملاء لتعزيز موقعها الريادي الذي تتمتع به في مجال تجارة التجزئة، وتحقيق وفورات من اقتصاديات الحجم الكبير لتحسين هوامش الربح من خلال التفاوض على شروط أفضل مع الموردين، وتحويل تلك المزايا إلى قيمة أفضل لعملائها.



# ١٦١ سوقاً

لشركة العزیزة بنده المتحدة

# ١١٢ ألف طن

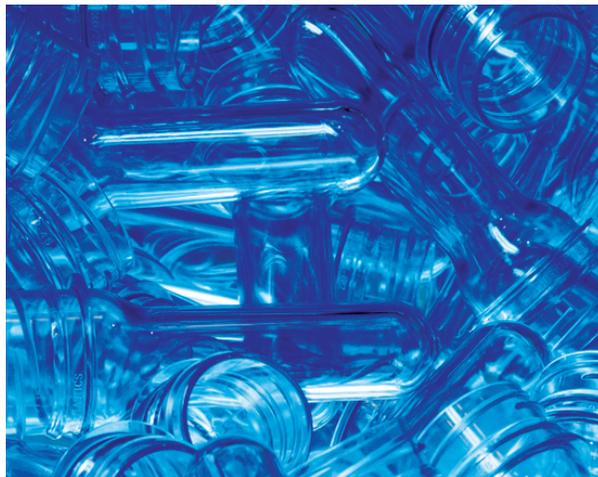
حجم مبيعات قطاع البلاستيك لعام ٢٠١٠م

ورغم ارتفاع أسعار المواد الخام خلال العام ٢٠١٠م إلا أن القطاع حقق أرباحاً صافية موحدة بلغت ١٠٠ مليون ريال مقابل ١٠٣ مليون ريال للعام الماضي. وفيما يتعلق بالنتائج التفصيلية لشركات القطاع، فقد حققت شركة صافولا لأنظمة التغليف بجدة صافي أرباح قدرها ٥, ٧٧ مليون ريال مقابل ٧٩ مليون ريال للعام الماضي. كما حققت شركة الشرق للصناعات البلاستيكية بالرياض أرباح صافية بلغت ٩, ٢٠ مليون ريال مقابل ٢٧ مليون ريال للعام الماضي، بينما بلغت الأرباح الصافية لشركة نيو مارينا بجمهورية مصر ٢, ١٠ مليون ريال مقابل ٥ مليون ريال للعام الماضي.

خلال العام ٢٠١٠م بدأت الشركة بتنفيذ بعض المبادرات مثل مبادرة (الحرب على الفاقد في الإنتاج)، كما تم تحديث العديد من أنظمة تكنولوجيا المعلومات. واستمر التركيز على تنمية الموظفين وتطويرهم، حيث تم في هذا الصدد منح مكافآت عن الأداء الاستثنائي للموظفين، كما أقيمت مبادرة باسم "تعلم" وعقدت ٢٢ دورة تدريبية مختلفة حضرها ٢٠٨ موظفاً. كما شارك قطاع البلاستيك في العديد من معارض البلاستيك العالمية وقدم أوراق عمل في عدد من المؤتمرات الإقليمية المختلفة.

### ٤. الامتياز – شركة البتول :

تدير المجموعة هذا النشاط وتقوم بتشغيله شركة البتول الدولية والمملوكة بالكامل لمجموعة صافولا، حيث تم تطوير هذا النشاط بهدف استخدام حقوق الامتياز في تجارة التجزئة من خلال تشغيل عدد من العلامات التجارية العالمية في مجال المواد التجميلية والمنتجات الجلدية والملابس، ونظراً لضعف أداء نشاط الامتياز منذ تأسيسه في عام ٢٠٠٤م، رغم الجهود المتواصلة لتعزيز أدائه، وحتى تتمكن المجموعة من التركيز في أنشطتها الرئيسية، فقد قررت المجموعة بيع هذا النشاط إلى من يرغب من المستثمرين، ويتوقع أن تتم عملية البيع خلال عام ٢٠١١م. وقد تم الإشارة في هذا التقرير إلى بيع بعض العلامات التجارية لهذه الشركة.

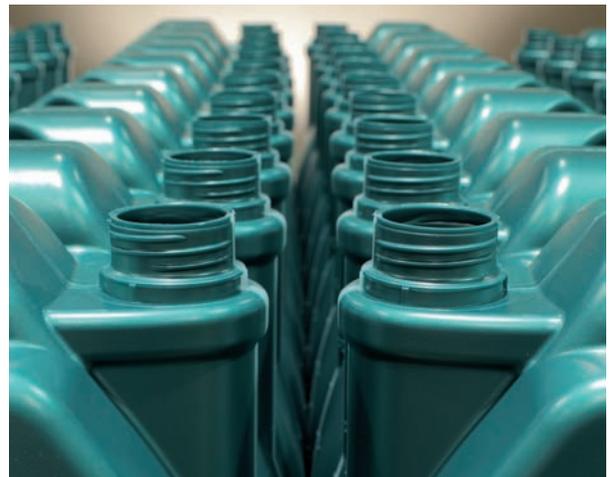


### ٣. قطاع البلاستيك:

شركة صافولا لأنظمة التغليف هي شركة ذات مسؤولية محدودة – مقرها الرئيس بمدينة جدة ومملوكة بالكامل لمجموعة صافولا. وتعتبر الشركة من أحد كبار المنتجين لمواد التغليف البلاستيكية الصلبة والمرنة في المملكة. وقد قامت الشركة مؤخراً برفع نسبة ملكيتها في شركة الشرق للصناعات البلاستيكية والتي يقع مركزها الرئيس بمدينة الرياض إلى ١٠٠٪ وذلك بعد شراء الشركة لحصة الشريك السيد / وليد الشهري في رأسمال شركة الشرق والبالغة ٧٪ (علماً بأن شركة صافولا لأنظمة التغليف كانت تمتلك ٩٣٪ حتى تاريخ ٢١/١٢/٢٠١٠م)، كما تملك الشركة كذلك ١٠٠٪ من رأسمال شركة نيو مارينا بلاست بمدينة الإسكندرية بمصر. وتقوم الشركة بإدارة وتشغيل عدد ٦ مصانع مملوكة لها (مصنع واحد في جدة، وثلاث مصانع في الرياض ومصنعان في الإسكندرية).

وتعتبر حالياً شركة صافولا لأنظمة التغليف من الرواد في تصنيع منتجات مادة الـ PET في دول مجلس التعاون الخليجي، بجانب قيام الشركة بتصدير منتجاتها لخمسة عشرة دولة. وتقوم الشركة بتصنيع العبوات ومواد التغليف للمياه والمشروبات الغازية وزيوت الطعام ومنتجات الرعاية الصحية والعناية الشخصية ومواد التنظيف ومواد التشحيم وغيرها. كما قامت الشركة بتوسيع نطاق منتجاتها في مجال البلاستيك بإضافة مختلف الأحجام للعبوات البلاستيكية ذات الجودة العالية، كما تمتلك القدرة على الطباعة بثمانية ألوان على منتجات الفلم البلاستيكي حسب متطلبات الشركات العالمية متعددة الجنسيات. بالإضافة إلى مبادرات الشركة وجهودها خلال العام في تطوير قدراتها للدخول في شرائح جديدة من المنتجات.

سجلت الشركة نتائج متميزة في عام ٢٠١٠م بالرغم من الارتفاع الكبير في أسعار المواد الخام والذي تجاوز نسبة ٢٠٪ والذي تسبب في خفض هامش الربح. وكانت إستراتيجية الشركة في عام ٢٠١٠م موجهة بشكل مركز للمحافظة على معدلات نمو طموحة، حيث تم - بحمد الله - تحقيق نمواً مقدراً في حجم المبيعات بلغ ١٠٪ بالمقارنة مع السنة الماضية لتصل مبيعات الشركة إلى ١١٢ ألف طن للعام ٢٠١٠م. كما بلغت قيمة المبيعات ٨٨٣ مليون ريال بمعدل نمو ١٨٪ عن العام السابق.



## ه. قطاع الاستثمارات التي لا تديرها المجموعة:

### أ) شركة المراعي:

تعتبر استثمارات مجموعة صافولا في شركة المراعي (شركة مساهمة مدرجة) من الاستثمارات الإستراتيجية للمجموعة، حيث تملك المجموعة ٢٩,٩٪ من رأسمال شركة المراعي التي تعتبر من الشركات الرائدة في مجال الأغذية في الشرق الأوسط وتتمتع علامتها التجارية «المراعي» بسمعة جيدة نظراً للجودة العالية لمنتجاتها. وقد أصبحت علامة «المراعي» من العلامات التجارية المتميزة في دول الخليج والعالم العربي.

تمكنت المراعي خلال عام ٢٠١٠م من زيادة رأسمالها من ١,١٥ مليار ريال إلى ٢,٣ مليار ريال أي بنسبة بلغت ١٠٠٪، مما يساهم في تمويل استراتيجيتها التوسعية المعلنة. ونتيجة للجهود المتميزة التي بذلتها إدارة الشركة وسعيها الدؤوب لزيادة مبيعاتها وحصتها السوقية في كافة القطاعات، وتعدد منتجاتها والتحسين المستمر لجودتها وخدماتها. بالإضافة إلى تنوع أسواق ومصادر دخل الشركة وزيادة الكفاءة التشغيلية نتيجة للاستثمارات المستمرة التي تقوم بها الشركة، فقد حققت الشركة نتائج متميزة خلال العام ٢٠١٠م، حيث بلغت أرباحها الصافية للعام ٢٩,١ مليار ريال وذلك بارتفاع قدره ١٧,٢٪، وقفزت كذلك قيمة مبيعات الشركة للعام ٢٠١٠م لتصل إلى حوالي ٦,٩ مليار ريال بارتفاع قدره ١٨٪ عن العام الماضي.

تجدر الإشارة إلى أن الشركة استوردت ٨٠٪ من الأعلاف الخضراء اللازمة لإنتاج الكميات المصدرة من الألبان الطازجة خلال هذا العام، وستكمل استيراد الكمية المتبقية منها اعتباراً من ٢٠١١م. علماً بأن النصف الثاني من عام ٢٠١٠م شهد ارتفاعاً تدريجياً ومستمراً لأسعار المواد الخام وقد ساهمت استراتيجية المراعي لشراء هذه المواد بالتقليل من تأثيرها على ربحيتها لهذا العام.

### ب) التطوير العقاري:

#### ب-١) شركة كنان الدولية للتطوير العقاري:

حققت شركة كنان الدولية للتطوير العقاري إنجازات هامة خلال عام ٢٠١٠م، حيث حققت الشركة أعلى صافي دخل في تاريخها بلغ ٨,١٢٠ مليون ريال وبنسبة قدرها ٢٤٤٪ عن عام ٢٠٠٩م، ووصل عدد زوار

المراكز التجارية التابعة للشركة إلى ٤٩ مليون زائر بزيادة ١٠٪ عن عام ٢٠٠٩م وبلغت نسبة الإشغال ٩٦٪ فما فوق في ستة من المراكز التجارية التسعة التي تقوم الشركة بإدارتها. كما شهد عام ٢٠١٠م تطور ملموس في أولى مشاريع الشركة السكنية، حيث اكتمل بناء مركز المبيعات، الحديقة العامة والفلل النموذجية لمشروع مشارف شمال جدة، كما حصلت الشركة على تصاريح البناء الخاصة بالمرحلة الأولى وتم الإنتهاء من الهياكل الإنشائية لأول مجموعة من الوحدات السكنية، كذلك تم الإنتهاء من دراسات تصريف مياه الأمطار والسيول وتم اعتمادها من هيئة المساحة الجيولوجية السعودية، علماً بأن شركة كنان بادرت بعمل هذه الدراسات بعد تعرض مدينة جدة للسيول في نهاية عام ٢٠٠٩م على الرغم من عدم تضرر المشروع بهذه السيول وذلك حرصاً منها على سلامة ساكني المشروع مستقبلاً. الجدير بالذكر بأن المشروع وجد إقبالاً ممتازاً عند عرضه في معرض سيتي سكيب جدة الصيف الماضي.

#### ب-٢) استثمارات عقارية أخرى:

من أهم الاستثمارات الإضافية أيضاً للمجموعة في مجال العقار بجانب استثمارها في شركة كنان الدولية، ملكيتها لنسبة ١١,٥٪ في شركة مدينة المعرفة الاقتصادية (التي تم طرحها بنجاح كبير للاكتتاب العام خلال عام ٢٠١٠م) منها ٦,٥٪ ملكية مباشرة و ٥,٢٪ ملكية غير مباشرة، كما تملك حوالي ٢,٩٪ من شركة إعمار مدينة الملك عبد الله الاقتصادية، والتي يجري تداول أسهمها في السوق المالية حالياً، وهما من المشاريع الاقتصادية الواعدة، حيث تعتبر مجموعة صافولا من المؤسسين لهاتين الشركتين. وتملك ٥٪ من شركة تعميم الأردنية القابضة والمتخصصة في مجال التطوير العقاري. كما تملك حصص غير رئيسية في شركات عقارية أخرى مثل شركة دار التمليك وغيرها. كما تستثمر المجموعة في مجال الأراضي الجديدة القابلة للتطوير، وذلك من خلال قيام شراكة إستراتيجية مع شركات تطوير عقارية أخرى بهدف رفع القيمة الاقتصادية لهذه الأراضي والمواقع التي تملكها المجموعة.

### ج) شركة هرفي للخدمات الغذائية:

تعمل شركة هرفي للخدمات الغذائية (شركة مساهمة مدرجة ومملوكة بنسبة ٤٩٪ لصافولا - ملكية مباشرة وغير مباشرة) بصورة رئيسية في تشغيل سلسلة مطاعم الوجبات السريعة التي يصل عددها إلى ١٧٢ فرعاً منتشرة في أنحاء المملكة و١٥ فرعاً خارج المملكة، كما تقوم بإنتاج

#### د-٢) شركة جسور سويكوب:

وهي عبارة عن صندوق استثماري يركز على الصناعات المعتمدة على الطاقة والتي تتمتع المملكة العربية السعودية فيها بميزة تنافسية. ويبلغ حجم استثمار صافولاً في هذا الصندوق ٢٨٧ مليون ريال يمثل نسبة ١٤٪ من قيمة الصندوق. وقد قامت صافولاً باتخاذ مخصص انخفاض في قيمة استثمارها في هذا الصندوق بمبلغ ٧٨ مليون ريال في عام ٢٠٠٨م متزامناً مع هبوط الأسواق في ظل الأزمة المالية العالمية. وقد استثمر الصندوق مبلغ ١,٩ مليار ريال في عدة مشاريع واعدة يتوقع أن ترفع من قيمة الصندوق مستقبلاً.

#### د-٣) شركة إنتاج كابييتال المحدودة:

وهي عبارة عن صندوق استثماري، قامت المجموعة بإنشائه وتديره شركة سويكوب، ويركز على الصناعات التي تتمتع بإمكانيات نمو عالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تبلغ القيمة الدفترية لاستثمار صافولاً في هذا الصندوق تبلغ ٣٨٤ مليون ريال تمثل نسبة ٤٩٪ من إجمالي حجم استثمارات الصندوق، حيث يتم توظيف هذه الاستثمارات من قبل إدارة الصندوق في شركات واستثمارات متنوعة.

#### د-٤) إيميرج إنفست:

وهو عبارة عن صندوق شراكة مرنة في الأسهم الخاصة يبحث عن فرص استثمارية في النمو، مع إعطاء الشركاء حق الاختيار في المشاركة أو عدم المشاركة عند ظهور الفرص. وقد بلغت القيمة الدفترية لحصة مجموعة صافولاً في هذا الصندوق ١٧ مليون ريال.

المخبوزات واللحوم والحلويات ولها شبكة توزيع واسعة لهذه المنتجات، وتملك قسماً خاصاً بخدمات التمويل، ولها خبرة متميزة في هذا المجال اكتسبتها عبر خبرات استمرت أكثر من ٢٩ عاماً.

حققت شركة هرفي أرباحاً صافية بلغت ٣,١٢٤ مليون ريال لعام ٢٠١٠م مقابل أرباحاً صافية قدرها ٦,١١٤ مليون ريال لعام ٢٠٠٩م. وتعزى هذه النتائج الإيجابية إلى زيادة مبيعات الشركة وزيادة الكفاءة التشغيلية في قطاعات الشركة المتعددة، والتوسع في افتتاحات المطاعم الجديدة، حيث بلغ عدد المطاعم الجديدة التي تم افتتاحها ٢٠ مطعمًا خلال العام المالي ٢٠١٠م. وقد تم تطوير وإدراج العديد من المنتجات الجديدة والمميزة خلال العام ٢٠١٠م منها: تشكين رينجز (حلقات الدجاج) وهرفي سويس مشروم برجر وهرفي هوت دوج، وعلى صعيد مبيعات مصنع اللحوم أنهت موسماً مميزاً أيضاً وذلك بتحقيقها ارتفاعاً جيداً في المبيعات بعد إضافة مجموعة من الأصناف الجديدة منها مفروم لحم ومفروم دجاج اللذين لقيتا نجاحاً باهراً وإقبالاً من جميع عملاء شركة هرفي. وجاءت مشاركات هرفي في العديد من المهرجانات والفعاليات الاجتماعية بالكثير من رد الفعل الإيجابي عند الجمهور وذلك لظهورها بشكل أوضح من الأعوام السابقة من خلال مشاركتها في العديد من المهرجانات والمعارض المحلية والدولية لعرض وتسويق منتجاتها وخدماتها.

#### د) الصناديق الإستثمارية (Private Equities)

من الاستثمارات الأخرى التي تملكها مجموعة صافولاً:

#### د-١) شركة سويكوب السعودية:

وهي شركة استشارات مالية تمتلك مجموعة صافولاً نسبة ١٥٪ من رأسمال الشركة بقيمة استثمارية تبلغ ١١٦ مليون ريال. حيث إن الشركة حققت ربحية للثلاث سنوات الأخيرة.



## رابعاً: المسؤولية الاجتماعية

القوى العاملة وتوطين الوظائف

البرامج التي تم تطويرها لصالح موظفي المجموعة

برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية



## أ. القوى العاملة وتوطين الوظائف:

تظل برامج توظيف وتطوير الكوادر الوطنية السعودية على قمة إهتمام مجموعة صافولا وفقاً لخطتها في هذا الخصوص، حيث بلغ العدد الكلي للقوى العاملة في أعمال المجموعة المحلية والدولية حوالي ١٧,٥٠٠ موظفاً، منهم حوالي ٤,٠٠٠ موظفاً في عملياتها الدولية، كما وصل عدد العاملين منهم من السعوديين والسعوديات إلى حوالي ٥,٥٠٠ من العدد الكلي للقوى العاملة بالمجموعة ونسبة سعودة بلغت أكثر من ٤٠٪، كما أن معظم الوظائف القيادية والتنفيذية تشغلها كفاءات سعودية مؤهلة ومخصصة بفضل الله.

كما قامت المجموعة من خلال المعهد السعودي للبيع بالتجزئة (التابع لشركتها الفرعية شركة العزبية بنده المتحدة) والذي تم افتتاحه العام الماضي وذلك بالتعاون ما بين مجموعة صافولا والمؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، بإفتتاح (٦) معاهد تدريبية في كل من الرياض، جدة، الدمام، المدينة المنورة، الإحساء، ومنطقة عسير، وخصصت الشركة ٣١ سوقاً كمواقع للتدريب العملي، وفي هذا الإطار، فقد تم بنهاية العام ٢٠١٠م تخريج ١٠٢٢ شاباً سعودياً وسعودية من متدربي المعهد في المرحلة الأولى من تأسيس المركز والذين تم تدريبهم خلال العام ٢٠١٠م، علماً بأن المركز يهدف إلى تدريب ١٠,٠٠٠ شاب سعودي وتأمين وظائف لهم في أسواق بنده على مدى ثلاث سنوات منذ إنطلاقه في عام ٢٠١٠م. وفي نفس الإطار ونتيجة لجهود بنده في مجال توطين الوظائف، فقد حصلت مؤخراً على جائزة الأمير نايف للسعودية في دورتها السابعة، حيث يبلغ عدد السعوديين الذين يعملون ببنده حوالي ٤,٥٠٠ موظف، من إجمالي القوى العاملة البالغة حوالي ١٢,٠٠٠ موظف، أي بنسبة سعودة تبلغ حوالي ٣٦٪.

## ب. البرامج التي تم تطويرها لصالح موظفي المجموعة:

عملاً بمبدأ البر الذي تتبناه المجموعة كقيمة وثقافة عمل راسخة للتعاون والتكافل بين الأفراد في بيئة العمل الواحدة تتبنى المجموعة عدداً من البرامج التي تهدف إلى تعزيز علاقاتها الإجتماعية مع موظفيها ومن أبرز هذه البرامج:

### ب-١) برنامج قروض مساكن موظفي صافولا:

قامت صافولا بتأسيس هذا البرنامج كمبادرة منها في العام ١٩٩٢م، حيث يهدف هذا البرنامج إلى تحفيز موظفي المجموعة وشركاتها الفرعية على استمرارهم في العمل وتميز أدائهم بصفة مستمرة. وتقوم المجموعة من خلال هذا البرنامج بتخصيص قرض حسن قدره ٥٠ راتباً أساسياً لموظفيها المتميزين في الأداء، وبما لا يقل عن ٥٠٠ ألف ريال ولا يزيد على ٢,٥ مليون ريال للموظف الواحد، يتم تسديد قيمة القرض خلال ١٢٠ شهراً. حيث يهدف هذا البرنامج إلى المحافظة على الموظفين المتميزين في الأداء في خدمة الشركة ولمساعدتهم للاستقرار من خلال شراء منزل لهم ولأسرهم وفقاً لسياسة معتمدة من قبل مجلس الإدارة في هذا الخصوص، حيث بلغ عدد المستفيدين من هذا البرنامج منذ بدايته وحتى نهاية ٢٠١٠/١٢/٣١م حوالي ٨٨ موظفاً.

### ب-٢) برنامج التكافل التعاوني للموظفين:

واصلت المجموعة خلال عام ٢٠١٠م في هذا البرنامج وفقاً للاتفاق المبرم مع بنك الجزيرة ليقوم بموجبه بدفع تعويض مالي للموظف قدره ٢٤ راتباً أساسياً وذلك في حالة الوفاة أو العجز الكلي أو الجزئي أو الدائم وقد تم سداد وتسوية جميع التعويضات للحالات التي نشأت خلال العام ٢٠١٠م.

### ب-٣) صندوق تكافل الموظفين:

يهدف هذا البرنامج إلى مساعدة الموظفين في الدرجات الوظيفية الأقل (من غير المديرين) الذين تواجههم بعض الظروف والمشاكل الطارئة الخاصة بهم وبعائلاتهم، مما يجعلهم في حاجة ماسة إلى مساعدة مالية عاجلة. كما يعتمد هذا البرنامج في تمويله على المساهمات الذاتية التطوعية الرمزية التي يتم استقطاعها شهرياً من موظفي المجموعة بجميع الدرجات الوظيفية بالمملكة الراغبين في المشاركة في هذا العمل الخيري بجانب مساهمة المجموعة المماثلة للاشتراكات التي يتم تحصيلها من الموظفين شهرياً. حيث قام الصندوق بدعم كافة الحالات التي تقدمت له خلال العام ٢٠١٠م واستوفت الشروط في هذا الخصوص، وقد استفاد منه حوالي ١٥٠ موظفاً خلال العام ٢٠١٠م.

## ج. برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية:

انطلاقاً من حرص مجموعة صافولا والتزامها الوطني بخدمة وتلبية احتياجات المجتمع، واصلت المجموعة جهودها في تبني وتنفيذ العديد من برامج المسؤولية الاجتماعية خلال العام ٢٠١٠م وذلك من خلال «جسور صافولا» ومن خلال انضمام المجموعة لرعايتها ومشاركتها في عدد من البرامج الوطنية وبالتعاون مع المؤسسات



الرسمية والوطنية، ومن أهم هذه المبادرات والبرامج هي «مركز صافولا لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة (مكين)» وبرنامج إنجاز السعودية، وبرنامج «القدرة الإدارية والقيادة» وبرنامج «دع الباقي لهم» بالتعاون مع جمعية الأطفال المعاقين، بالإضافة إلى عدد من جسور صافولا ومبادراتها الأخرى في مجال المسؤولية الاجتماعية بالتعاون مع عدد من المؤسسات والمنظمات غير الربحية ومؤسسات حكومية وصحية والمعاهد التعليمية، هذا وتخصص المجموعة نسبة ١٪ من قيمة أرباحها التشغيلية سنوياً لدعم برامج المسؤولية الاجتماعية، ومن أهمها ما يلي:

### ج-١) مركز صافولا لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة:

تم تأسيس هذا البرنامج بهدف تدريب وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة ومن ثم توظيفهم في مجموعة صافولا وشركاتها الفرعية التابعة والمؤسسات الخاصة الأخرى، هذا وقد قام المركز بإطلاق المرحلة التجريبية الأولى له خلال العام ٢٠١٠م وذلك بتدريب وتوظيف عدد ١٠٠ معاقاً في مجموعة صافولا وشركاتها التابعة، وقد أطلق المركز المرحلة التجريبية الثانية له خلال العام ٢٠١١م والتي تهدف من خلالها إلى تدريب وتوظيف عدد أكبر من ذوي الإعاقة.

### ج-٢) برنامج «القدرة الإدارية والقيادية» (Leadership Programs):

قامت المجموعة بهذا البرنامج بالتعاون مع شركة مدينة المعرفة الاقتصادية بالمدينة المنورة من خلال معهد المدينة للقيادة والريادة (Mile) والذي تم تأسيسه بهدف بناء وتأهيل القدرات الإدارية في العالم العربي والإسلامي، وفي هذا الخصوص قام المعهد بعقد دورتين تدريبيتين خلال العام ٢٠١٠م للقيادات والكوادر التنفيذية العليا شارك فيها نخبة من كبار الكفاءات المؤهلة والخبراء العالميين.

### ج-٣) برنامج إنجاز السعودية (Junior Achievement):

تعد إنجاز السعودية إمتداداً لمؤسسة (Junior Achievement Worldwide)، وهي أكبر مؤسسة عالمية غير هادفة للربح تسعى لتعليم الطلاب والطالبات وتجهيزهم للحياة العملية عن طريق تقديم برامج تهدف إلى تعزيز روح المبادرة في بدء الأعمال، الثقافة المالية والإستعداد للعمل

بالتعاون مع متطوعين من القطاع الخاص لنقل خبراتهم العملية. وتسمى مجموعة صافولا بالتعاون مع إنجاز السعودية من أجل رفع درجة إستعدادية الشباب السعودي لسوق العمل خاصة في الإقتصاد العالمي المبني على المعرفة، وقد أدى تطابق الرؤى في هذا الخصوص إلى تحالف طبيعي بين الطرفين، وقد أصبحت مجموعة صافولا عضواً مؤسساً في هذه المبادرة، حيث أن العضو المنتدب للمجموعة عضواً في مجلس إدارتها. قامت إنجاز السعودية مؤخراً بتطوير أول برنامج على مستوى الدول الأعضاء في المبادرة البالغة ١١٩ دولة حول العالم لتقدم برنامج مهارات النجاح للمكفوفين، حيث قامت مجموعة صافولا بدعم تكاليف هذه المبادرة. كما قامت إدارة المسؤولية الاجتماعية بصافولا بالتنسيق لمتطوعين من قيادات صافولا ليقدموا عصاره خبراتهم وتجاربهم في الإدارة والقيادة إلى برامج إنجاز السعودية في مدارس البنين والبنات واستضافة فعاليات ولقاءات الطلاب والطالبات داخل مباني مجموعة صافولا، كما كرمت بعض طلاب البرنامج البارزين، وقد استفاد من هذا التعاون ٤٠٠٠ طالباً وطالبة سعودياً خلال عام ٢٠١٠م.

### ج-٤) عيادة الأسنان المتنقلة:

ضمن جسور صافولا في مجال المسؤولية الاجتماعية، دشنت المجموعة بالتعاون مع جامعة الملك عبد العزيز - كلية طب الأسنان خلال العام عيادة الأسنان المتنقلة والتي قامت المجموعة بشرائها وتجهيزها بأحدث الأجهزة والمعدات المعتمدة عالمياً، وتقدم العيادة خدمات علاجية وتوعوية في مجال صحة الفم والأسنان للأربطة والأحياء السكنية الفقيرة والمجمعات السكنية البعيدة والأشخاص ذوي الإعاقة بمدينة جدة. كما يتوقع أن تكون هذه العيادة نواة لمشروع أكبر يخدم أكبر عدد من الفئات ذات المستوى الاجتماعي والاقتصادي المنخفض.

### ج-٥) برنامج دع الباقي لهم:

إمتداداً لمبادراتها وبرامجها في مجال المسؤولية الاجتماعية قامت المجموعة ومن خلال شركاتها الفرعية شركة العزيزة بنده المتحدة وأسواقها بتنفيذ برامجها للمسؤولية الاجتماعية تحت شعار «خدمة مجتمعتنا واجب علينا» وذلك بإدارة حملة للتبرعات لصالح جمعية الأطفال المعوقين عبر مراكزها التجارية (هايربرماركت وسوبرماركت) المنتشرة في كافة أنحاء المملكة، حيث قامت بتسليم أكثر من ٩ مليون ريال سعودي لجمعية الأطفال المعوقين من خلال حملة تحت شعار «دع الباقي لهم» والتي قامت بجمعها بنده منذ إطلاق البرنامج قبل ثلاث سنوات من خلال جمع التبرعات من الهللات المتبقية من زبائنها الكرام وعبر كافة أسواق ومتاحف البيع التي تديرها بنده بالمملكة، هذا بالإضافة إلى مشاركة بنده من خلال قيامها بحملات للتبرع بالدم ودعمها لمتضرري السيول التي حدثت في جدة في يناير ٢٠١١م، وحملات مكافحة شلل الأطفال بالإضافة إلى مشاركتها العديدة التي قامت بتنفيذها بالتعاون مع الجهات الحكومية والمؤسسات الخاصة والصحية والتعليمية.



## جسور صافولا

تطلق حملة عيادة الأسنان المتنقلة

## خامساً: آليات حوكمة الشركات والشفافية

حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم

رأس مال الشركة والأسهم الحرة

قائمة الملاك الرئيسيين

تواريخ تهمة المساهمين والمستثمرين

الافصاحات المتعلقة بمجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

لجان مجلس الإدارة

الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة

الأسهم المملوكة لكبار التنفيذيين

معاملات مع أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

إقرارات مجلس الإدارة



انطلاقاً من حرص مجموعة صافولا على تعزيز علاقتها مع مساهميها وكافة مستثمريها وعملائها، وإيماناً منها بمبدأ الإفصاح والشفافية وأهمية المعلومات للمستثمرين، عليه تفصح المجموعة بجانب أدائها ونتائجها المالية وأعمالها الاجتماعية السابقة عن المعلومات التالية التي تهم جمهور المستثمرين، وهي كما يلي:

## أ. حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم:

تولي مجموعة صافولا اعتباراً خاصاً لحقوق مساهميها وأصحاب المصالح (Stakeholders) وذلك بتضمينها في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة الذي قامت بتطويره منذ عام ٢٠٠٤م، حيث تضمنت هذه الوثائق حقوق المساهمين التي تنص عليها القوانين والأنظمة والتي يمكن الإطلاع عليها بالرجوع إلى موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com)، بالإضافة إلى التزامها بنشر التقارير المالية وغير المالية والإعلانات والمعلومات الجوهرية عبر موقع تداول والصحف اليومية ونشرة أخبار صافولا التي تصدر بصفة ربع سنوية. كما توجد إدارة خاصة لمتابعة شئون المساهمين.

## ب. رأسمال الشركة والأسهم الحرة كما في ٣١/١٢/٢٠١٠م:

رأس المال المصرح به (ريال سعودي)	٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال
عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية)	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ سهماً
عدد الأسهم الحرة (Float shares) وفقاً لسجل الشركة بتداول	٣٦٧,٥٥٩,١٩٥ سهماً
رأس المال المدفوع (ريال سعودي)	٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال
القيمة الاسمية للسهم	١٠ ريال
القيمة المدفوعة للسهم	١٠ ريال

ملحوظة: عدد الأسهم الحرة يتغير من فترة إلى أخرى وفقاً لحركة تداول أسهم الشركة اليومية بيعاً وشراءً في سوق الأسهم.

## ج. قائمة الملاك الرئيسيين:

بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون ٥% فما فوق وتغيرها خلال العام ٢٠١٠م (بالريال):

م	اسم المستثمر	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام ٢٠١٠م	نسبة الملكية في بداية العام ٢٠١٠م	عدد الأسهم كما في نهاية العام ٢٠١٠م	نسبة التغير في الملكية بنهاية العام ٢٠١٠م
١	الشيخ محمد إبراهيم محمد العيسى	سعودي	٥٩,٩٩٣,٩٩٩	١٢%	٥٩,٦٣٨,٩٩٩	٣,١١%
٢	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مؤسسة حكومية سعودية	٥٢,١٤٣,١١٢	١٠,٤٣%	٥٤,٦٥٨,٥٧٥	٩٣,١٠%
٣	الشيخ عبد الله محمد عبد الله الربيعة	سعودي	٤٣,٧٥٠,٠٠٠	٨,٧٥%	٤٣,٧٥٠,٠٠٠	٧٥,٨%
٤	شركة عبد القادر المهيدب وأولاده	شركة سعودية	٤٢,٣٧٦,٧٩٤	٨,٤٨%	٤٢,٣٧٩,٤٦٩	٤٨,٨%

ملحوظة: فيما يتعلق بالإخطارات المتعلقة بتغير نسبة ملكية المساهمين الرئيسيين بالزيادة أو النقصان والمشار إليهم في المادة (٣٠) من قواعد التسجيل والإدراج، تود المجموعة الإفادة بأنها لم تتلق أي إخطار من نوعه من كبار الملاك بتغير ملكيتهم خلال العام المالي ٢٠١٠م، وقد اعتمدت في رصد البيانات أعلاه بناءً على سجلات السوق المالية السعودية (تداول).

## د. تواريخ تهم المساهمين والمستثمرين:

تود أن تعلن المجموعة عن التواريخ والمواعيد للأحداث التالية خلال العام ٢٠١١م والتي تهم مساهميها الكرام:

٢٠١١م	الحدث	ملاحظات
٢٨ مارس	موعد إنعقاد الجمعية العامة للمساهمين	يتم الإعلان عن موعد الجمعية وجدول أعمالها عبر تداول والصحف المحلية وموقع الشركة الإلكتروني خلال الأسبوع الأخير من شهر فبراير ٢٠١١م، وفقاً للإجراءات النظامية.
انظر الملاحظة	موعد إنعقاد الجمعية العامة غير العادية للمساهمين	يتوقع أن يتم عقد جمعية عامة غير عادية لاعتماد إصدار أسهم الأولوية الخاصة بمجموعة المهيدب وشركة جيان السعودية (الحكير)، وسيتم الإعلان عن موعد هذه الجمعية وجدول أعمالها في تداول والصحف الرسمية وموقع الشركة الإلكتروني وفقاً للإجراءات النظامية.
٢٠١١م	أهم أحداث الربع الأول:	
١٨ أبريل	- موعد انعقاد مجلس الإدارة للربع الأول	يقوم المجلس باعتماد النتائج المالية والأرباح ويتم الإعلان عنها فور اعتمادها من قبل المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.
١٨ - ٢١ أبريل	- نشر نتائج الربع الأول	سيتم نشرها في تداول أولاً ومن ثم موقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.
١٨ - ٢١ أبريل	- إعلان قرار المجلس بتوزيع أرباح الربع الأول	يتم صرفها خلال (١٥) يوم من تاريخ الأهمية المحدد في إعلان صرف الأرباح الذي يتم نشره في موقع تداول.
١٥ مايو	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الأول التي تتضمن أخبار الشركة وتقرير عن أداء قطاعاتها للربع المذكور.	طباعة نشرة أخبار صافولا للربع الأول مع تغطية كاملة لأداء الشركة وقطاعاتها المختلفة، كما سيتم توزيعها مع إحدى الصحف اليومية كملحق لها، بالإضافة إلى نشرها في موقع الشركة الإلكتروني.
٢٠١١م	أهم أحداث الربع الثاني:	
١٨ يوليو	- اجتماع مجلس الإدارة للربع الثاني	يقوم المجلس باعتماد النتائج المالية والأرباح ويتم الإعلان عنها فور اعتمادها من قبل المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.
١٨-٢١ يوليو	- نشر حسابات الربع الثاني	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.
١٨-٢١ يوليو	- إعلان قرار المجلس بتوزيع أرباح الربع الثاني	يتم صرفها خلال (١٥) يوم من تاريخ الأهمية المحدد في إعلان صرف الأرباح الذي يتم نشره في موقع تداول.
١٥ أغسطس	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثاني التي تتضمن أخبار الشركة وتقرير عن أداء قطاعاتها للربع المذكور.	صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثاني مع تغطية كاملة لأداء الشركة وقطاعاتها المختلفة، كما سيتم توزيعها مع إحدى الصحف اليومية كملحق لها، بالإضافة إلى نشرها في موقع الشركة الإلكتروني.
٢٠١١م	أهم أحداث الربع الثالث:	
١٧ أكتوبر	- اجتماع مجلس الإدارة للربع الثالث	يقوم المجلس باعتماد النتائج المالية والأرباح ويتم الإعلان عنها فور اعتمادها من قبل المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.
١٧-٢١ أكتوبر	- نشر نتائج الربع الثالث	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.
	- إعلان قرار المجلس بتوزيع أرباح الربع الثالث	يتم صرفها خلال (١٥) يوم من تاريخ الأهمية المحدد في إعلان صرف الأرباح الذي يتم نشره في موقع تداول.
٧ نوفمبر	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثالث التي تتضمن أخبار الشركة وتقرير عن أداء قطاعاتها للربع المذكور.	صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثالث مع تغطية كاملة لأداء الشركة وقطاعاتها المختلفة، كما سيتم توزيعها مع إحدى الصحف اليومية كملحق لها، بالإضافة إلى نشرها في موقع الشركة الإلكتروني.

أهم أحداث الربع الرابع:		٢٠١١م
٢٦ ديسمبر	- اجتماع المجلس لاعتماد خطة وموازنة - ٢٠١٢	إعتماد خطة والميزانية التقديرية للشركة للعام ٢٠١٢م
٢٠١٢م		
١٧ يناير	اجتماع مجلس الإدارة للربع الرابع	يقوم المجلس باعتماد النتائج المالية والأرباح للربع الرابع ويتم الإعلان عنها فور اعتمادها من قبل المجلس بناء على توصية لجنة المراجعة.
١٧-٢١ يناير	التوقعات المالية للشركة للعام ٢٠١٢م	سيتم نشر التوقعات المالية للشركة للعام ٢٠١٢م في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية مع نتائج الربع الرابع ٢٠١١م.
١٧-٢١ يناير	إعلان قرار المجلس بتوزيع أرباح الربع الرابع ٢٠١١م	سيتم نشرها في تداول وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية. يتم صرفها خلال (١٥) يوم من تاريخ الأحقية المحدد في إعلان صرف الأرباح الذي يتم نشره في موقع تداول
١٥ فبراير ٢٠١٢م	- صدور نشرة أخبار صافولا للربع الرابع التي تتضمن أخبار الشركة وتقرير عن أداء قطاعاتها للربع المذكور.	صدر نشرة أخبار صافولا للربع الرابع مع تغطية كاملة لأداء الشركة وقطاعاتها المختلفة، كما سيتم توزيعها مع إحدى الصحف اليومية كملحق لها، بالإضافة إلى نشرها في موقع الشركة الإلكتروني.

ملحوظة: بعض التواريخ أعلاه تعتبر تقريبية ومخطط لها من قبل صافولا، إلا أنها قد تتغير وفقاً للإخطارات الرسمية التي ترد إليها من قبل الجهات النظامية المختصة.

## هـ. الإفصاحات المتعلقة بمجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

يُعد مجلس الإدارة في المجموعة الجهاز الإداري الأعلى المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارة الشركة وذلك وفقاً للقانون والنظام الأساسي للشركة. ومن أبرز مهام المجلس رسم واعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للمجموعة ووضع ومتابعة إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وضمان كفاءتها وفعاليتها، واعتماد الموازنات الرئيسية والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، ووضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وتحمي حقوقهم، بجانب وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن تطبيق وتنفيذ الأنظمة واللوائح الرسمية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية عن الشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول وخصوم أو مطلوبات الشركة، هذا بالإضافة إلى المهام الأخرى التي ورد تفصيلها في النظام الأساسي للشركة ودليل الحوكمة الإدارية للمجموعة.

### هـ-١) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه والشركات المساهمة التي لا يزالون يتولون عضويتها:

يتكون مجلس إدارة الشركة من (١١) عضواً تم انتخابهم للدورة الجديدة التي بدأت في ٢٠١٠/٧/١م وتنتهي في ٢٠١٣/٠٦/٣٠م، وجميعهم أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين ما عدا منصب عضو مجلس الإدارة المنتدب، وفيما يلي أسماء أعضاء المجلس وتصنيف عضويتهم وبيان بمؤهلاتهم والشركات المساهمة «مدرجة وغير مدرجة» التي لا يزالون يتولون عضويتها:

م	اسم العضو	تصنيف	تعريف موجز بمؤهلات وخبرات العضو، والشركات المساهمة التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
١.	أ. سليمان عبد القادر المهيدب رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	× المؤهلات: السنة الثانية - كلية الطب في العام ١٩٨٥م. × الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً: (شركة المراعي، الشركة السعودية للأنايب، البنك السعودي البريطاني)

م	اسم العضو	تصنيف العضوية	تعريف موجز بمؤهلات وخبرات العضو، والشركات المساهمة التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
٢.	د. عبد الروؤف محمد مناع عضو مجلس الإدارة المنتدب (اعتباراً من النصف الثاني ٢٠١٠م)	تنفيذي	× المؤهلات: دكتوراه من جامعة واشنطن - سياتل - الولايات المتحدة الأمريكية ١٩٨٢م، الهندسة الميكانيكية من جامعة كاليفورنيا بيركلي بالولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية. × الشركات المساهمة التي مازال يتولى عضويتها: (شركة المراعي، البنك السعودي للإستثمار، شركة عافية العالمية).
٣.	د. سامي محسن باروم	تنفيذي (خلال النصف الأول) وغير تنفيذي (خلال النصف الثاني)	× المؤهلات: دكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية - جامعة إنديانا بالولايات المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) مدرسة وارتنون للإدارة، جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة في ديسمبر ١٩٨٥م. × الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً: (شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، شركة الاسمنت العربية، وشركة العزيرية بنده المتحدة).
٤.	أ. إبراهيم محمد العيسى	غير تنفيذي	× المؤهلات: بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان - كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٩٧٤م × الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً: (شركة أسمنت ينبع، مجموعة طيبة القابضة، البنك السعودي الفرنسي، شركة المراعي).
٥.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي (ممثل المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية)	غير تنفيذي	× المؤهلات: ماجستير في الاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود عام ١٩٨١م. × الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً (مصرف الراجحي، شركة هرفي للخدمات الغذائية).
٦.	معالي م. عبد الله محمد نور رحيمي (ممثل صندوق الاستثمارات العامة)	غير تنفيذي	× المؤهلات: بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن - المملكة العربية السعودية ١٩٧٥م. يشغل حالياً منصب رئيس الهيئة العامة للطيران المدني. × الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً: (البنك الأهلي التجاري).
٧.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	مستقل	× المؤهلات: ماجستير إدارة هندسية من جامعة جورج واشنطن، بكالوريوس هندسة معمارية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٨٤م. × الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً: (شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة مدارس الرواد، شركة الأندية الرياضية، شركة المصنع السعودي للصوف الصخري، شركة مورجان ستانلي، مجموعة الطيار للسفر والسياحة).
٨.	د. غسان أحمد السليمان	مستقل	× المؤهلات: دكتوراه في الإدارة الإستراتيجية من جامعة هـل بالمملكة المتحدة، ماجستير إدارة الأعمال (مع مرتبة الشرف) من جامعة سان فرانسيسكو، بكالوريوس إدارة أعمال بدرجة الشرف من جامعة منلو - كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية في ١٩٧٨م. × الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً: (شركة الأسمنت العربية، مستشفيات ومراكز المغربي، شركة عافية العالمية، شركة العزيرية بنده المتحدة).
٩.	أ. محمد عبد القادر الفضل	مستقل	× المؤهلات: بكالوريوس علوم اقتصادية وتسويقية من جامعة سان فرانسيسكو - الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٧م. × الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً: (شركة جدة للتطوير العمراني، دار التمليك، شركة كنان الدولية للتطوير العقاري)

م	اسم العضو	تصنيف العضوية	تعريف موجز بمؤهلات وخبرات العضو، والشركات المساهمة التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
١٠.	أ. موسى عمران العمران	مستقل	المؤهلات: ماجستير إدارة أعمال - جامعة سانت إدورد، بكالوريوس هندسة صناعية - جامعة الملك سعود عام ١٩٩٠م، دبلوم من المعهد الأمريكي (AIB) معهد بيتسبرغ بالولايات المتحدة الأمريكية. الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً: (شركة الأسمنت العربية، شركة المراعي، البنك السعودي الفرنسي).
١١.	أ. يوسف محمد علي رضا	مستقل	المؤهلات: ماجستير في إدارة الأعمال - جامعة كاليفورنيا - بيركلي. الشركات المساهمة التي يتولى عضويتها حالياً: (الشركة العربية لتجارة المواد البترولية، شركة عافية العالمية، شركة العزيزية بنده المتحدة).

لمزيد من المعلومات حول السيرة الذاتية وخبرات أعضاء المجلس نرجو زيارة موقع الشركة الإلكتروني ([www.savola.com](http://www.savola.com))

#### هـ-٢) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة:

تعزيزاً لدوره، فقد عقد مجلس الإدارة (٨) اجتماعات خلال العام ٢٠١٠م، منها (٥) اجتماعات مجدولة وثلاث اجتماعات غير مجدولة (استثنائية)، ويوضح الجدول أدناه سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام ٢٠١٠م:

تاريخ الاجتماع لعام ٢٠١٠	١٧ يناير	٢١ فبراير	١٨ ابريل	٢٠ مايو	٢٧ يونيو	٢٢ أغسطس	٢١ سبتمبر	٢٦ ديسمبر	العدد
إسم العضو									
١. أ. سليمان عبد القادر المهيدب* (رئيس مجلس الإدارة)				√	√	√	√	√	(٤)
٢. د. عبد الرؤوف محمد مناع (عضو مجلس الإدارة المنتدب)				√	√	√	√	√	(٤)
٣. د. سامي محسن باروم	√	√	√	√	√	√	√	√	(٨)
٤. أ. إبراهيم محمد العيسى	√	√	√	√	√	√	√	√	(٨)
٥. أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	√	√	√	√	√	√	√	√	(٨)
٦. معالي م. عبد الله محمد نور رحيمي* عضو جديد							√	√	(١)
٧. أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	√	×	√	×	√	√	√	√	(٦)
٨. د. غسان أحمد السليمان	×	√	√	√	×	×	√	√	(٦)
٩. أ. محمد عبد القادر الفضل	√	√	√	×	√	√	√	√	(٧)
١٠. أ. موسى عمران العمران	√	√	×	√	√	√	√	√	(٧)
١١. أ. يوسف محمد علي رضا	√	√	√	√	√	√	√	√	(٨)

- تم تعيين كل من الأستاذ سليمان المهيدب والدكتور عبد الرؤوف محمد مناع أعضاءً بالمجلس بناءً على قرار الجمعية العامة للمساهمين المنعقدة في ٢٧/٦/٢٠١٠م.
- تم تعيين معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي - عضواً بالمجلس في ٢١ سبتمبر ٢٠١٠م (ممثلاً لصندوق الإستثمارات العامة) بدلاً عن معالي المهندس عادل محمد فقيه (رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا سابقاً) والذي تم تعيينه وزيراً للعمل في أغسطس ٢٠١٠م.
- حضر الدكتور عبد الله محمد علي تلمساني (العضو السابق بالمجلس) أربعة جلسات خلال النصف الأول ٢٠١٠م، حيث انتهت فترة عضويته في ٣٠/٦/٢٠١٠م. بينما حضر المهندس طلال إبراهيم الميمان (العضو السابق بالمجلس) اجتماع واحد خلال النصف الأول ٢٠١٠م، حيث انتهت فترة عضويته كذلك في ٣٠/٦/٢٠١٠م.

## هـ-٣) الفريق التنفيذي بالمجموعة:

يقوم الفريق التنفيذي بقيادة العضو المنتدب للمجموعة بتنفيذ الاستراتيجيات والخطط التي يقرها مجلس الإدارة سواء على مستوى مجلس إدارة المجموعة أو المجالس الفرعية للشركات التابعة للمجموعة، وكذلك يقوم بمتابعة عمليات المجموعة ومتابعة تحقيق مؤشرات الأداء المرسومة. كما توجد لجان تنفيذية على مستوى القطاعات للمساعدة في عمليات الإدارة والإشراف والرقابة على التنفيذ (كل حسب القطاع الذي يديره):

م	الاسم	المنصب	المؤهلات
١.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	العضو المنتدب	سبق ذكر مؤهلاته ضمن أعضاء المجلس
٢.	م. ازهر محي الدين كتجي	الرئيس التنفيذي لقطاع البلاستيك	بكالوريوس هندسة - جامعة الملك عبد العزيز ١٩٨٥ م
٣.	م. محمد حامد الكليبي	الرئيس التنفيذي لقطاع السكر	بكالوريوس هندسة صناعية - جامعة الملك عبد العزيز ١٩٩٥ م
٤.	أ. موفق منصور جمال	الرئيس التنفيذي لقطاع التجزئة	بكالوريوس العلوم في المحاسبة - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية ١٩٨٨ م.
٥.	د. ايمن عرب هاشم	نائب رئيس أول التخطيط الاستراتيجي وتطوير الموارد البشرية	دكتوراه في الهندسة الصناعية والتشغيل - جامعة ميتشجان بأمريكا ١٩٩٩ م، ماجستير هندسة الطيران ١٩٨٨ م - جامعة ستانفورد- امريكا، بكالوريوس هندسة مدنية - جامعة ستانفورد امريكا ١٩٨٥ م.
٦.	أ. نعمان فروخ محمد	المدير المالي للمجموعة	بكالوريوس في العلوم المحاسبية، محاسبة وإدارة التكاليف (ACMA)، إدارة الضرائب (ATM)
٧.	أ. محمود منصور عبد الغفار	نائب الرئيس الأول للشؤون العامة وأمين مجلس الإدارة	بكالوريوس من جامعة سان فرانسيسكو، الولايات المتحدة الأمريكية في مجال السلامة والأمن الصناعي.

## هـ-٤) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

تقوم مجموعة صافولا بدفع مكافآت ومصاريف وبدل حضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء المجالس الفرعية واللجان المنبثقة من المجلس، استناداً إلى أنظمة وزارة التجارة والصناعة والنظام الأساسي للشركة، كما تقوم المجموعة بدفع رواتب ومكافآت وتعويزات كبار التنفيذيين حسب عقود العمل المبرمة معهم. وفيما يلي تفاصيل المكافآت والرواتب والمصروفات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة والعضو المنتدب وسبعة من كبار التنفيذيين في المجموعة بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة عن العام ٢٠١٠م على النحو التالي:

## هـ-٤-١) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

م	اسم العضو	بدل الحضور لجلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والبدلات الأخرى (ريال)	المكافأة السنوية لعضوية المجلس بواقع ٢٠٠ ألف ريال للسنة	الإجمالي
١.	معالي م. عادل فقيه - رئيس المجلس السابق - أنظر الملاحظة (١)	٢٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	١٧٠,٠٠٠
٢.	أ. سليمان عبد القادر المهيدب (رئيس المجلس الحالي) تم إنتخابه كعضو إعتباراً من (٢٠١٠/٧/١م)	٤٣,٠٤٠	١٠٠,٠٠٠	١٤٣,٠٤٠
٣.	د. عبد الروؤف محمد مناع× عضو مجلس الإدارة المنتدب تم تعيينه إعتباراً من (٢٠١٠/٧/١م)	٤٥,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٤٥,٠٠٠

٢٥٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٤. د. سامي محسن باروم العضو المنتدب السابق (لنصف الأول من العام ٢٠١٠م)
٢٧٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٧٠,٠٠٠	٥. أ. إبراهيم محمد العيسى
٢٩٩,٦٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٩٩,٦٠٠	٦. أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي
٥٥,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	٥,٠٠٠	٧. معالي م. عبد الله محمد نور رحيمي - أنظر الملاحظة (٢)
٢٧٧,٨٨٠	٢٠٠,٠٠٠	٧٧,٨٨٠	٨. أ. عمار عبد الواحد الخضيري
٢٧١,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٧١,٠٠٠	٩. د. غسان أحمد السليمان
٢٩٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٩٥,٠٠٠	١٠. أ. محمد عبد القادر الفضل
٢٦٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٦٥,٠٠٠	١١. أ. موسى عمران العمران
٢٨٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	١٢. أ. يوسف محمد علي رضا
أعضاء مجلس الإدارة للدورة السابقة (حتى ٢٠١٠/٦/٣٠م)			
١٢٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٣. د. عبد الله محمد علي تلمساني
١٠٨,٢٦٠	١٠٠,٠٠٠	٨,٢٦٠	١٤. م. طلال إبراهيم الميمان
٢,٩٤٩,٧٨٠	٢,٢٠٠,٠٠٠	٧٤٩,٧٨٠	الإجمالي

## ملحوظة:

١. نود الإشارة إلى أن معالي المهندس عادل فقيه (ممثل صندوق الاستثمارات العامة سابقاً في عضوية المجلس) كان يتقلد منصب رئيس المجلس حتى أغسطس ٢٠١٠م، حيث لم يتقاض معاليه أي مخصصات مالية عن عضويته في مجلس إدارة المجموعة خلال فترة توليه لمنصب رئيس المجلس خلال العام ٢٠١٠م وحتى تاريخ تعيين معاليه وزيراً للعمل بموجب مرسوم ملكي في أغسطس ٢٠١٠م واستقالته من عضوية المجلس. حيث إن مكافأة عضوية المجلس وبدل الحضور للجلسات الخاصة بعضويته والبالغة ١٧٠ ألف ريال يتم دفعها بشيك مصدق مباشرة باسم صندوق الاستثمارات العامة وحساب الصندوق الذي يمثل عضويته.
٢. كما نود أن نشير أيضاً إلى أن معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي الذي تم تعيينه في ٢١ سبتمبر ٢٠١٠م ممثلاً لصندوق الاستثمارات العامة (في المكان الذي شغل بعد استقالة معالي المهندس عادل فقيه) أيضاً لم يتقاض أي مكافآت خلال فترة عضويته من سبتمبر وحتى ٢٠١٠/١٢/٣١م، حيث إن مكافأته لهذه الفترة والتي بلغت ٥٥ ألف ريال يتم دفعها أيضاً بشيك مصدق مباشرة باسم صندوق الاستثمارات العامة وحساب الصندوق الذي يمثل عضويته.

## هـ-٤ (٢-٤) مكافأة رئيس مجلس الإدارة (السابق):

إلزاماً بعملية الإفصاح التي تقتضيها الأنظمة ذات العلاقة، يود مجلس الإدارة أن يشير إلى أنه قد أقر في جلسته المنعقدة بتاريخ ٢٦ ديسمبر ٢٠١٠م، وبناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة، صرف مبلغ قدره ١٢ مليون ريال كمكافأة استثنائية مقطوعة لمعالي المهندس عادل محمد فقيه (رئيس مجلس الإدارة السابق للمجموعة) وذلك تقديراً للجهود الكبيرة والتميزة التي قام بها معاليه منذ تأسيس الشركة وانضمامه لها في عام ١٩٨٠م وحتى تاريخ تركه لمنصب رئيس مجلس الإدارة في أغسطس ٢٠١٠م وذلك بعد صدور المرسوم الملكي الكريم القاضي بتعيين معاليه وزيراً للعمل، حيث تقلد منصب العضو المنتدب خلال الفترة من ١٩٨٢م إلى أن تم تعيينه رئيساً للمجلس وعضواً منتدباً في عام ١٩٩٠م وحتى مارس ٢٠٠٥م، ثم رئيساً للمجلس حتى أغسطس ٢٠١٠م، وقد قام معاليه خلال تلك الفترة بقيادة الشركة بتميز واقتدار، حيث تمكنت المجموعة تحت قيادته من تحقيق نجاحات كبيرة، حيث تحولت من شركة تعمل في مجال الزيوت والسمن النباتي إلى شركة متنوعة الاستثمارات والأنشطة، تشمل في محفظتها الاستثمارية بجانب زيوت الطعام، (صناعة السكر، وتجارة التجزئة، ونشاط البلاستيك، والتطوير العقاري، وبعض الاستثمارات المتنوعة الأخرى)، مما نتج عنه زيادة كبيرة في أرباحها من ٦٠ مليون ريال في بداية التسعينيات إلى حوالي مليار ريال في عام ٢٠٠٩م، كما حققت الشركة خلال تلك الفترة

توسعاً جغرافياً لعمليات المجموعة في أكثر من عشرة دول وامتدت عمليات التصدير إلى دول عديدة حول العالم، بالإضافة إلى مواصلة معاليه خدمة المجموعة رغم انشغاله بعد تعيينه أميناً لمحافظة جدة في مارس ٢٠٠٥م، حيث استمر معاليه في رئاسة مجلس الإدارة وإعطاء المجموعة جزءاً من وقته لمتابعة أعمالها وأنشطتها المختلفة، كما أن معاليه لم يتقاضى مكافآت سنوية منذ تعيينه رئيساً للمجلس في أبريل ٢٠٠٥م وحتى تاريخ خروجه من عضوية المجلس في أغسطس ٢٠١٠م وذلك وفقاً لما تم الإفصاح عنه سابقاً في التقارير السنوية للاعوام الماضية.

#### هـ-٤-٣) مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بالمجموعة لعام ٢٠١٠م:

البيان	العضو المنتدب الحالي	العضو المنتدب السابق	تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين بالمجموعة وعددهم (٧) أعضاء بما فيهم المدير المالي للمجموعة (٢٠١٠)
	(الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع) (بصفته رئيساً تنفيذياً للشركة)،	(الدكتور سامي محسن باروم) (بصفته رئيساً تنفيذياً للشركة)	
	عن النصف الثاني ٢٠١٠م ×	عن النصف الأول ٢٠١٠م ×	
- الرواتب	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٣٥٠,٠٠٠	٨,٩٠٠,٠٠٠
- البدلات	٥٢٥,٠٠٠	٥١٨,٠٠٠	٣,٥٨٠,٥٤٠
- المكافآت الدورية والسنوية	٣,٥٥١,٩٤٠	٣,٧٢٢,٤٨١	٨,٤٤٨,٩١٠
المجموع	٥,٥٧٦,٩٤٠	٥,٦٠٣,٤٨١	٢٠,٩٢٩,٤٥٠

ملحوظة: مكافأة العضو المنتدب الحالي والسابق بصفتهما عضوين مجلس إدارة تم تفصيلها في الجدول السابق بالرقم (هـ-٤-١)

#### ملاحظات:

#### ١- مكافأة العضو المنتدب الحالي:

من جانب آخر، تقاضي سعادة الدكتور عبد الرؤوف مناع بصفته عضو منتدب لشركة صافولا للأغذية أيضاً مبلغ قدره ١٥, ٢ مليون ريال منها مبلغ ٣٦, ١ مليون ريال عبارة عن مكافأة الأداء عن الربع الثاني لشركة صافولا للأغذية، وبقية المبلغ عبارة عن مرتبات وبدلات أخرى وفقاً للعقد المبرم معه في هذا الخصوص.

#### ٢- العضو المنتدب السابق:

تم خلال العام المالي ٢٠١٠م صرف مبلغ ١٨, ١٤ مليون ريال لسعادة الدكتور سامي محسن باروم - العضو المنتدب السابق للمجموعة عبارة عن استحقاقاته المالية الخاصة بنهاية الخدمة، حيث عمل بالمجموعة لأكثر من ١٥ عاماً وذلك وفقاً للعقد المبرم معه والسياسة المتبعة بالمجموعة.

## و. لجان مجلس الإدارة:

للشركة لجان فرعية منبثقة عن مجلس الإدارة وعددها (٥) لجان فرعية تم تشكيل عضويتها من قبل أعضاء المجلس وأعضاء خارجيين وتنفيذيين من ذوي الخبرات والتخصصات، ولهذه اللجان ميثاق عمل (Charter) معتمد من قبل مجلس الإدارة يحدد صلاحياتها وإجراءات عملها وهي كما يلي:

#### و-١) لجنة المراجعة:

تتكون لجنة المراجعة من (٤) أعضاء جميعهم غير تنفيذيين ومن بينهم مختص بالشؤون المالية والمحاسبية. عقدت اللجنة خلال العام ٢٠١٠م عدد (٤) اجتماعات، وتقوم هذه اللجنة بدور أساس وهام في مساعدة مجلس الإدارة للوفاء بواجباته النظامية. وقد قامت اللجنة خلال عام ٢٠١٠م بالإشراف والتنسيق على عمليات المراجعة الداخلية والخارجية للمجموعة وذلك بهدف التحقق من مدى فاعلية وكفاءة أنظمة وإجراءات الرقابة الداخلية.

أعضاء لجنة المراجعة وسجل حضور اجتماعات اللجنة وملخص لأبرز مهامها:

م	اسم العضو	المنصب	مرات الحضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	رئيس اللجنة	٢	الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في المجموعة، من أجل
٢.	د. محمد علي حسن اخوان*	عضو اللجنة	-	التحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام التي حددها لها
٣.	أ. عبد الحميد سليمان المهيدب	عضو اللجنة	٣	مجلس الإدارة.
٤.	أ. بدر عبد الله العيسى*	عضو اللجنة	-	
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	٤	دراسة نظام الرقابة الداخلية ووضع تقرير مكتوب عن رأيها وتوصياتها في شأنه، ودراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.
				التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، ودراسة القوائم المالية الربع سنوية والختامية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية في شأنها.

\* كان يترأس اللجنة خلال النصف الأول ٢٠١٠م الأستاذ إبراهيم محمد العيسى، بالإضافة إلى عضوية الأستاذ محمد عبد القادر، حيث حضر كل واحد منهم ثلاث اجتماعات، وتقاضى كل واحد منهم ١٥ ألف ريال خلال تلك الفترة، حيث انتهت فترة عضويتهم في ٢٠١٠/٦/٣٠م.

- تم تعيين كل من الدكتور محمد علي حسن أخوان والأستاذ بدر عبد الله العيسى - أعضاء خارجيين ومستقلين باللجنة وكلاهما متخصصان في أعمال المراجعة الداخلية والشؤون المالية ولهما مؤهل في المحاسبة المالية، وذلك إعتباراً من يناير ٢٠١١م.
- تلقى الأستاذ عبد العزيز الغفيلي - رئيس اللجنة الحالي مبلغ ١٥ ألف ريال عن عضويته في اللجنة للعام ٢٠١٠م، بينما تلقى الأستاذ عبد الحميد سليمان المهيدب ٦٥ ألف ريال منها ١٥ ألف بدل حضور و ٥٠ مكافأة سنوية كمضو خارجي (من غير أعضاء مجلس إدارة المجموعة)، بقية الأعضاء تم تعيينهم مؤخراً ولم يتلقوا مكافأة عن عضويتهم في اللجنة.

#### أعمال المراجعة الخارجية والداخلية:

قامت اللجنة خلال العام الماضي بالتوصية بتعيين مكتب (KPMG) الفوزان والسدحان كمراجع خارجي بأتعاب قدرها ١٩٥ ألف ريال لمراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والختامية، والتي وافق عليها مجلس الإدارة والجمعية العامة للمساهمين. كما قامت اللجنة بمراجعة الحسابات الربع سنوية والختامية للعام ٢٠١٠م والتأكد من سلامة التقارير المالية واستيفائها للمتطلبات وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها ومن ثم رفع توصياتها لمجلس الإدارة في هذا الخصوص.

وحيث إن للمجموعة هيكل تنظيمي يضم العديد من الشركات محلياً ودولياً، فإن عمليات المراجعة الداخلية والتأكد من فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية يتم من خلال إدارات المراجعة الداخلية بالمجموعة وبمتابعة لجنة المراجعة، وذلك بهدف حماية أصول الشركة وتحقيق إدارة فاعلة لمخاطر العمل، كما أن عمليات المراجعة الداخلية لفاعلية أنظمة الرقابة الداخلية تتم بطريقة دورية ومستمرة، وفي هذا الخصوص قامت اللجنة بفحص أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة وفعاليتها من خلال التقرير الذي تم رفعه للجنة من قبل المراجع الداخلي، وفي ضوء ما تم دراسته تبين أن الفحص قد شمل بعض قطاعات المجموعة الرئيسية، إلا أن العمل مازال جارياً في بعض الوحدات وذلك نظراً لحجم الشركة وانتشارها الجغرافي والذي يتطلب بعض الوقت والجهد لإنهاءه لكافة عمليات المجموعة، وقد أظهرت نتائج الفحص التي تمت لأنظمة الرقابة الداخلية في القطاعات الرئيسية أنه لا يوجد قصور جوهري في أنظمة الرقابة الداخلية وسلامتها يقتضي الإفصاح عنه، كما أن هناك بعض الجوانب تحتاج إلى مزيد من التطوير لضمان فاعلية أكثر، وقد اتخذت اللجنة التدابير اللازمة حيال ذلك.

## و- (٢) لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة:

خلال عام ٢٠١٠م قرر مجلس الإدارة ضم مهام مسئوليات لجنة الحوكمة إلى مسئوليات لجنة المكافآت والترشيحات، ومن ثم إعادة تسمية اللجنة لتصبح « لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة»، وتتكون اللجنة من (٤) أعضاء جميعهم أعضاء مجلس إدارة غير تنفيذيين ومستقلين، وقد عقدت اللجنة ثمانية اجتماعات خلال العام ٢٠١٠م، قامت من خلالها بالوقوف على تطبيق وتنفيذ مهامها المناطة بها ومن أبرزها المهام المذكورة في الجدول أدناه:

م	اسم العضو	المنصب	مرات الحضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	د. غسان أحمد السليمان	رئيس اللجنة	٨	وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.
٢.	أ. يوسف محمد علي رضا	عضواً	٨	التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة.
٣.	أ. محمد عبد القادر الفضل	عضواً	٧	المراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة.
٤.	أ. موسى عمران العمران	عضواً	٦	مراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة في المجلس، واقتراح معالجتها ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها من خلال التقييم الذي تقوم به للمجلس ولجانه الفرعية.
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	٨	التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وحالات تعارض المصالح لأعضاء المجلس. متابعة استيفاء المجموعة لمتطلبات لأئحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية بصفة مستمرة. تعزيز التزام المجموعة بمعايير الشفافية والإفصاح المستمر وأفضل الممارسات المحلية والعالمية. متابعة تطبيق معايير وسياسات الحوكمة المضمنة في دليل الحوكمة الإدارية للمجموعة ومراجعة هذا الدليل وتطويره بصفة مستمرة بما يتوافق مع الممارسات الجيدة للحوكمة.

ملحوظة: يتقاضى عضو اللجنة بدل حضور بواقع ٥,٠٠٠ ريال للجلسة الواحدة، علماً بأن جميع أعضاء اللجنة لا يتقاضون أي مكافأة سنوية مقابل عضويتهم في اللجنة - هذا وقد تم تضمين مكافأة بدل حضور جلسات هذه اللجنة للأعضاء في الجدول رقم (هـ - ١/٤).

ضمن مهام اللجنة المتعلقة بتحديد جوانب الضعف والقوة في المجلس واقتراح معالجتها، وحيث إن مجلس الإدارة تم انتخابه في ١/٧/٢٠١٠م ولم يكمل عامه الأول، فإن اللجنة بصدد القيام بعملية تقييم لأعضاء مجلس الإدارة والمجلس ككل خلال النصف الثاني من العام ٢٠١١م، من خلال تطوير آلية تقييم مناسبة مستفيضة من تجربتها السابقة في التقييم الذي تم للمجلس في يونيو ٢٠٠٩م.

هذا ونتيجة لجهود المجموعة وحرصها في تعزيز آليات الحوكمة والشفافية، فقد حققت المركز الثاني على مستوى العالم العربي في مجال الحوكمة والشفافية، وذلك وفقاً للدراسة التي قام بها ستاندرد آند بور للشفافية (S&P) ومعهد حوكمة الإقليمي (المتخصص في مجال الحوكمة) ومؤسسة التمويل الدولية (IFC) في مطلع فبراير ٢٠١١م للشركات المساهمة المدرجة في الأسواق المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (MENA) حول مدى التزام تلك الشركات بمعايير الحوكمة والعمل الاجتماعي والبيئي.

## و- (٣) لجنة إدارة المخاطر:

تم تأسيس اللجنة في عام ٢٠٠٩م وتتكون من (٤) أعضاء ممن لهم خبرة وكفاءة في مجال إدارة المخاطر. وقد بدأت اللجنة أعمالها فعلياً اعتباراً من يناير ٢٠٠٩م. وتعزيراً لدورها في إدارة المخاطر بالمجموعة وشركاتها الفرعية، فقد عقدت اللجنة خلال عام ٢٠١٠م اجتماعين. وفيما يلي أسماء أعضاء اللجنة وسجل حضور اجتماعات اللجنة وملخص لأبرز مهامها:

م	اسم العضو	المنصب	مرات الحضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	أ. إبراهيم محمد العيسى <sup>x</sup> (تم تعيينه باللجنة حديثاً)	رئيس اللجنة	-	تطوير سياسة إدارة المخاطر وتحديثها بصفة مستمرة ومتابعة تنفيذها والقيام بالتصحيات اللازمة حسبما يقتضي الحال.
٢.	أ. عمار عبد الواحد الخضيري	عضواً	٢	الإشراف على الخطط والاستراتيجيات الخاصة بالمخاطر التي تواجه كافة أعمال المجموعة وآثارها.
٣.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	عضواً جديداً	١	إعداد جدول الصلاحيات لشراء المواد الخام والسلع ومتابعة تنفيذه على كافة المستويات.
٤.	د. عدنان محمد فقيه (خارجي)	عضواً	٢	تقديم المشورة لمجلس الإدارة حول المخاطر التي تواجه أعمال المجموعة وكيفية إدارتها والتعامل معها.
٥.	م. محمد حامد الكليبي	أمين اللجنة	٢	تقديم تقرير دوري لمجلس الإدارة عن أعمال وأداء اللجنة.

ملحوظة: تم تعيين الأستاذ إبراهيم العيسى - عضواً ورئيساً للجنة في سبتمبر من العام ٢٠١٠م. كما نود الإفادة بأن عضو اللجنة يتقاضى بدل حضور بواقع ٥,٠٠٠ ريال للجلسة الواحدة، كما لا يتقاضى عضو اللجنة من أعضاء المجلس مكافأة سنوية عن عضويته في اللجنة، بينما يتقاضى العضو الخارجي من غير أعضاء مجلس الإدارة مكافأة سنوية بواقع ٥٠,٠٠٠ ريال في السنة.

## أبرز المخاطر التي تواجه أعمال المجموعة:

لا يخلو أي قطاع اقتصادي من مخاطر محتملة، لذا فإن مجموعة صافولا باعتبارها كياناً اقتصادياً تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية والاستثمارات الأخرى، وفي هذا الخصوص يمكن تلخيص أبرز هذه المخاطر في احتمال تعرض أعمال المجموعة لخطر التذبذب والمضاربة في أسعار المواد الخام عالمياً (خاصة خام سكر، زيوت الطعام والبلاستيك) والإغراق والمنافسة الحادة في أسعار بيع منتجاتها في الأسواق المحلية والإقليمية التي تعمل فيها، بالإضافة إلى المخاطر المرتبطة بالتوسع والانتشار الجغرافي لعمليات الشركة في عدد من دول في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى، بالإضافة إلى المخاطرة التي تتعلق بالدخول في أسواق جديدة ضمن إستراتيجيتها التوسعية المعلنة التي تتبناها، وغيرها من المخاطر التي تفرضها طبيعة أعمال الشركة واستثماراتها المتنوعة في عدد من الشركات والصناديق الاستثمارية.

## و- (٤) لجنة الاستثمار

توجد لجنة للاستثمار منبثقة من مجلس إدارة مجموعة تتكون من (٥) أعضاء مجلس الإدارة من غير التنفيذيين، وقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠١٠م عدد ثلاثة إجتماعات وذلك لتعزيز دور المجلس في متابعة وتنفيذ الخطط الاستراتيجية فيما يتعلق بالفرص الإستثمارية للشركة، إلا أنها لم تعقد إجتماعات خلال العام الماضي، حيث تم بحث معظم الفرص الاستثمارية من خلال إجتماعات مجلس إدارة المجموعة نظراً لأهميتها الاستراتيجية وقتئذ. وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور إجتماعاتها خلال العام:

م	اسم العضو	المنصب	مرات حضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	٢	تنمية الفرص الاستثمارية لدى المجموعة ودراساتها (الاستثمار في الصناديق الاستثمارية من خلال التوصية بالدخول في صناديق جديدة واقتراح حجم المشاركة. ومراجعة أداء تلك الصناديق القائمة،
٢.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	عضو اللجنة	٣	الاستثمار في محفظة الأسهم السعودية، واستثمارات القطاعات الأساسية في المجموعة (الغذاء، التجزئة، البلاستيك)
٣.	أ. عبد العزيز خالد الغفيلي	عضو اللجنة	٣	دراسة مقترحات الاستثمار المقدمة من الإدارة التنفيذية.
٤.	أ. إبراهيم محمد العيسى	عضو اللجنة	٣	
٥.	أ. محمد عبد القادر الفضل	عضو اللجنة	٢	
٦.	أ. محمود منصور عبد الغفار	أمين اللجنة	٣	

× ملحوظة: يتقاضى عضو اللجنة بدل حضور بواقع ٥,٠٠٠ ريال للجلسة الواحدة، ولا يتقاضى جميع أعضاء اللجنة أي مكافأة سنوية مقابل عضويتهم باللجنة، علماً بأنه تم تضمين مكافآت بدل حضور جلسات هذه اللجنة لكل عضو من أعضاءها في الجدول المشار إليه سابقاً رقم (هـ-١/٤).

## و- (٥) لجنة المسؤولية الاجتماعية:

تتكون اللجنة من (٥) أعضاء من ذوي الخبرات المتخصصة في هذا المجال، وتعزيزاً لدورها ومسئوليتها، فقد عقدت اللجنة اجتماعين خلال العام ٢٠١٠م لمتابعة خطط وبرامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة والتي تم تفصيلها سابقاً في هذا التقرير، وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها:

م	اسم العضو	المنصب	مرات حضور	ملخص لأبرز مهام اللجنة
١.	د. غسان أحمد السليمان	رئيس اللجنة	١	تفعيل دور المجموعة في تبني سياسات ومبادرات تهدف إلى تنمية وخدمة المجتمع.
٢.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	عضواً جديداً	١	
٣.	د. الشريف زيد آل غالب (خارجي)	عضو اللجنة	٢	تطوير أسس ومعايير وخطط لبرامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة ومتابعة تنفيذها
٤.	د. ميرفت أحمد طاشكندي (خارجي)	عضو اللجنة	٢	
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار	عضو وأمين اللجنة	٢	تطوير ومتابعة البرامج التي تساهم في تعميق الإحساس بالمسؤولية الاجتماعية لدى الشركات الفرعية للمجموعة وموظفيها.

ملحوظة: تم تعيين سعادة د. غسان السليمان - رئيساً للجنة بعد إستقالة معالي المهندس عادل محمد فقيه (الرئيس السابق للجنة في أغسطس ٢٠١٠م). ويتقاضى كل عضو من أعضاء اللجنة بدل حضور بواقع ٥,٠٠٠ ريال للجلسة الواحدة، كما لا يتقاضى أعضاء اللجنة من أعضاء المجلس والتنفيذيين أي مكافأة سنوية، بينما يتقاضى عضو اللجنة الخارجي من غير أعضاء مجلس الإدارة مكافأة سنوية عن عضويته باللجنة بواقع ٥٠,٠٠٠ ريال للعضو الواحد، وفي هذا الخصوص فقد بلغ إجمالي ما تقاضاه عضوا اللجنة الخارجيين (الشريف زيد آل غالب والدكتور ميرفت أحمد طاشكندي) من بدلات حضور ومكافأة سنوية لكامل العام ٢٠١٠م مبلغ (١٢٠,٠٠٠ ريال) أي بواقع (٦٠,٠٠٠ ريال) لكل منهم.

## و- (٦) لجنة التظلمات العمالية وأصحاب المصالح:

إيماناً من مجموعة صافولا بأهمية تحقيق العدالة وحماية حقوق مساهميها وأصحاب المصالح، فقد قام مجلس الإدارة بتطوير سياسة خاصة بالتظلمات، كما قام بتكوين لجنة للتظلمات العمالية يمثلها أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة، ولجنة أخرى خاصة بتظلمات أصحاب المصالح يمثلها أعضاء لجنة المراجعة، حيث تقوم اللجنتان بعملية التحقق في المظالم التي ترد إلى المجموعة من أصحاب المصالح والموظفين وتسويتها والفصل فيها وفقاً للسياسة المعتمدة من قبل المجلس، حيث تجتمع هذه اللجان وتتابع أعمالها وفقاً للضرورة التي تقتضيها القضايا التي ترفع إليها.

## ز. بيان بعدد الأسهم المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة وتغيرها خلال عام ٢٠١٠م والأرباح الموزعة لهم كمساهمين:

م	اسم العضو (جميعهم سعوديين)	عدد الأسهم في بداية عام ٢٠١٠م	عدد الأسهم في نهاية عام ٢٠١٠م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	الأرباح النقدية الموزعة عن عام ٢٠١٠م	ملكية الأقرباء من الدرجة الأولى وتغيرها
١.	أ. سليمان عبد القادر المهديب	٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٧٥٠	لا يوجد
٢.	د. عبد الرؤوف محمد مناع	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	٧٥٠	لا يوجد
		كما في ٢٠١٠/٧/١م				
٣.	أ. إبراهيم محمد العيسى	١,٩٩٧,٠٠٠	١,٩٩٧,٠٠٠	٠	٢,٤٩٦,٢٥٠	لا يوجد
٤.	د. سامي محسن باروم	٢,٦٦٧	٢,٦٦٧	٠	٣,٣٣٤	يملك أبنائه ٨١٥ سهماً ولم يطرأ عليها أي تغيير خلال العام
٥.	أ. عبد العزيز بن خالد الفقيلي	٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٧٥٠	لا يوجد
٦.	معالي م. عبد الله محمد نور رحيمي	٢٦٢	١,٧٦٢	١,٥٠٠	٧٠٢	لا يوجد
٧.	أ. عمار عبد الواحد الخضيرى	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٠	١٢٥,٠٠٠	لا يوجد
٨.	د. غسان أحمد السليمان	٣٤,٥٩٤	٣٤,٥٩٤	٠	٤٣,٢٤٣	لا يوجد
٩.	أ. محمد عبد القادر الفضل	٦,٣٠٤	٦,٣٠٤	٠	٧,٨٨٠	زوجته تملك ١٤٤ سهم
١٠.	أ. موسى عمران العمران	٦,٣٠٤	٦,٣٠٤	٠	٧,٨٨٠	لا يوجد
١١.	أ. يوسف محمد على رضا	٣,١٨٠	٣,١٨٠	٠	٣,٩٧٥	لا يوجد

× ملحوظة: معالي المهندس عادل محمد فقيه (رئيس المجلس السابق) كان يملك عدد ١٦٦,٤ سهماً لم يطرأ عليه أي تغيير من ٢٠١٠/٠١/١م وحتى تاريخ استقالته من المجلس في شهر أغسطس ٢٠١٠م، وكانت الأرباح النقدية لها تساوي ٥,٢٠٧ ريال عن عام ٢٠١٠م.

## ج. بيان بعدد الأسهم المملوكة لكبار التنفيذيين بالمجموعة وتغيرها خلال العام ٢٠١٠م:

م	اسم العضو	عدد الأسهم في بداية العام ٢٠١٠م	عدد الأسهم في نهاية العام ٢٠١٠م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	الأرباح النقدية الموزعة عن عام ٢٠١٠م بالريال	عدد أسهم الأقرباء من الدرجة الأولى
١.	م. ازهر محي الدين كنجي	١٤,٤٣٣	٧,٤٣٣	- ٧,٠٠٠	١٦,٢٩١	لا يوجد
٢.	م. محمد حامد الكلبي	٠	١	١	١,٢٥	لا يوجد
٣.	أ. موفق منصور جمال	٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٢٥٠	لا يوجد
٤.	د. أيمن عرب هاشم	٠	٥٠٠	٥٠٠	٤,٧٥٠	تملك زوجته وأولاده إجمالي أسهم قدره ٤٦٢,٤١١,٣ سهماً، لم يطرأ عليها تغيير خلال العام ٢٠١٠م
٥.	أنعمان فروخ محمد	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
٦.	أ. محمود منصور عبد الغفار	٢١,٧٠٧	١٢,٥٠٠	- ٩,٢٠٧	٢٢,١٢٥	زوجه تملك ٥,٠٥٤ سهماً، لم يطرأ عليها تغيير خلال العام ٢٠١٠م

ملحوظة: أرباح أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين المبينة أعلاه في الجدولين (ز، ح) تتضمن أرباح الثلاث أرباع الأولى من العام ٢٠١٠م التي تم توزيعها والأرباح التي سيتم توزيعها عن الربع الرابع ٢٠١٠م.

## ط. معاملات مع أطراف ذوي علاقة:

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٠م بالدخول في معاملات مع أطراف ذوي علاقة، وحيث إن أنظمة هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والصناعة تقتضي الإفصاح عنها والتعامل معها وفقاً للنظام، فيما يلي ملخص لتلك المعاملات:

١. وافق مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٠م على توقيع اتفاق مبدئي يقضي بشراء حصص وأسهم مملوكة لشركة المهيدب القابضة في كل من شركة صافولا للأغذية تبلغ ١٠٪ وشركة العزيزية بنده المتحدة وتبلغ ٦,١٨٪، كما وافق المجلس أيضاً على اتفاق آخر يقضي بشراء أسهم مملوكة لمجموعة الحكير في شركة العزيزية بنده المتحدة (بنده) والبالغة ٧٪ من إجمالي رأسمال بنده. حيث تقوم المجموعة في حالة الحصول على موافقة الجهات المختصة والجمعية العمومية على إصدار أسهم أولوية قدرها ٤٠٨,٦٣٤,٣٧ سهماً بقيمة اسمية قدرها ٠,٨٠,٢٤٤,٣٧٦ ريال لصالح شركة المهيدب القابضة وهو ما يمثل نسبة ٧٪ من أسهم رأسمال مجموعة صافولا بعد الزيادة في رأسمالها بموجب هذا الاتفاق. كما ستصدر أسهم أولوية قدرها ٨٨١,٧٠٥,٨٨١ سهماً بقيمة اسمية قدرها ٨١٠,٠٥٨,٨٧ ريال لصالح مجموعة الحكير، لتصبح نسبة ملكية مجموعة الحكير ١,٥٩٪ من أسهم رأسمال مجموعة صافولا بعد الزيادة المقترحة. بناء عليه فسيصبح إجمالي الأسهم المصدرة لمجموعة المهيدب ومجموعة الحكير هو ٢٩٠,٣٤٠,٤٦ وهو ما يمثل ٨,٤٨٪ من أسهم رأسمال مجموعة صافولا بعد زيادة رأسمالها من ٥٠٠ مليون سهماً إلى ٢٩٠,٣٤٠,٥٤٦ سهماً. تجدر الإشارة إلى أن سعادة الاستاذ سليمان المهيدب (رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا) هو أيضاً رئيساً لمجلس إدارة مجموعة المهيدب، حيث تم مراعاة عدم حضوره مناقشة هذه الصفقة، وبالتالي عدم المشاركة في التصويت عليها، كذلك الحال لمجموعة الحكير حيث إن لها ممثل في مجلس إدارة شركة العزيزية بنده (إحدى شركات المجموعة). عليه فستخضع كلتا الصفقتين إلى موافقة الجمعية العامة غير العادية وذلك بعد أخذ موافقة الجهات المختصة على المضي قدماً في إنهاء إجراءات هذه الصفقة.

٢. توجد علاقات تعامل بين مجموعة المهيدب التي يترأس مجلس إدارتها سعادة الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب والشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات المجموعة)، حيث تقوم مجموعة المهيدب بشراء سلعة السكر من صافولا من خلال شركتها الفرعية الشركة المتحدة للسكر، حيث تعتبر من العملاء الرئيسيين للشركة، علماً بأن هذا التعامل كان قائماً بين الشركتين قبل تعيين سعاده عضواً بمجلس الإدارة.
٣. وافق مجلس الإدارة في إجتماعه المتعقد بتاريخ ١٧ يناير ٢٠١١م على بيع حقوق الامتياز والأصول الخاصة بالعلامة التجارية "أيف روشيه - Yve Rochi" بمبلغ ٥,٨٧ مليون ريال للدكتور محمد أمين جفري (المدير التنفيذي السابق لشركة البتول المالكة لنشاط الإمتياز بالمجموعة)، وذلك بعد أن تم طرح العلامة في عطاء بشروط محددة، وتم ترسية العطاء عليه لاستيفائه شروط العرض، حيث تم تثبيت ذلك في محضر اجتماع المجلس المذكور.
٤. وافق المجلس كذلك على بيع حق الامتياز الخاص بالعلامة (Mug & Bean) للسيد / محمد حامد الكليبي - نائب الرئيس التنفيذي لنشاط السكر بالمجموعة بمبلغ ٥٠٠ ألف ريال. وذلك بعد أن تم طرح العلامة المذكورة في عطاء للموظفين، وتم ترسية العطاء عليه لاستيفائه شروط العرض، حيث تم تثبيت ذلك في محضر اجتماع المجلس المذكور.

## ك. إقرارات مجلس الإدارة وفقاً لائحة السوق المالية ونتائج تطبيق لائحة الحوكمة للعام ٢٠١٠م:

يود مجلس إدارة المجموعة أن يشير إلى أن المجموعة قد قامت في هذا التقرير بالإفصاح عن المتطلبات التي تطبق عليها وقامت بتطبيقها من لائحة حوكمة الشركات، إلا أن هناك بعض البنود لا تطبق عليها، كما أن هناك بعض البنود لم يتم تطبيقها من قبل المجموعة خلال العام ٢٠١٠م، وإنطلاقاً من مبدأ الإلتزام بمتطلبات الحوكمة أو تفسير عدم الإلتزام (comply or explain)، فيما يلي إقرارات المطلوبة وفقاً لنظام الحوكمة في هذا الخصوص والبنود التي لم يتم تطبيقها من قبل المجموعة وأسباب عدم التطبيق:

### ك-١) إقرارات المجلس:

١. يقر مجلس الإدارة أن نظام الرقابة الداخلية بالمجموعة قد أُعد على أسس سليمة ويتم تنفيذه بفعالية.
٢. يقر المجلس بأنه لا توجد أي شكوك بشأن قدرة مجموعة صافولا على مواصلة نشاطها.
٣. يقر مجلس الإدارة بأنه قد تم إعداد سجلات الشركة بالشكل الصحيح، وأنه لا توجد أي اختلافات عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، كما لا توجد أي ملاحظات جوهرية من المحاسب القانوني على القوائم المالية للمجموعة للعام ٢٠١٠م، ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في أي وقت في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.
٤. يقر المجلس بأنه لم يوص خلال العام ٢٠١٠م باستبدال المحاسب القانوني، حيث ظل مكتب (KPMG) مراجعاً خارجياً لحسابات المجموعة طيلة الخمس سنوات الأخيرة، وسيتم استبداله خلال العام ٢٠١١م، نظراً لاستكمال الفترة القانونية له وفقاً لنظام وزارة التجارة والصناعة.
٥. لا يملك أي من أعضاء مجلس إدارة مجموعة صافولا حصة في رأسمال الشركات الفرعية التابعة لمجموعة صافولا، ولم تقم الشركة بإبرام أي أعمال أو عقود فيها مصلحة جوهرية لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي أو المدير المالي، أو لأي شخص ذي علاقة بهم، سوى ما تم الإفصاح عنه فيما يتعلق بمعاملات الشركة مع أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين التي سبق تفصيلها أعلاه.
٦. لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعقده واحد منهم مع الغير.

٧. لا تقوم مجموعة صافولا حالياً بتطبيق خطط لحقوق خيار (Share options schemes)، إلا أن هناك توجه ودراسات للمجموعة لتبني مثل هذا النوع من الخطط مستقبلاً، وسيتم الإفصاح عنها فور تطبيقها.
٨. لا توجد للمجموعة أدوات للدين قابلة للتحويل لأسهم.
٩. لم يتم عقد أي اتفاق أو تنازل مع أي من المساهمين أو أحد التنفيذيين بالمجموعة أو موظفيها أو إحدى شركاتها الفرعية تم بموجبه التنازل عن حقه في الأرباح أو أي مصلحة جوهرية أخرى.
١٠. لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.
١١. ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.
١٢. تخضع المجموعة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية، وتقوم بقيد مخصص الزكاة المستحقة سنوياً وتحميله على قائمة الدخل ويتم قيد التعديلات التي تطرأ عند الربط النهائي للزكاة - إن وجدت - في الفترة التي يتم فيها الربط.

#### ك-٢) البنود المطبقة جزئياً والتي لم يتم تطبيقها من لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية:

يقر المجلس بأن المجموعة قد قامت خلال عام ٢٠١٠م بتطبيق كافة بنود لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية خلال عام ٢٠١٠م وبناء على توصية لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة، عدا البند المتعلق بأسلوب التصويت التراكمي والبند ج/٢ من المادة الخامسة عشر، حيث لم يتم تطبيقهما من قبل الشركة للأسباب المذكورة لكل منهما والموضحة في الجدول رقم (ك-٣)، كما أن هناك بعض البنود في بعض المواد قد تم تطبيقها جزئياً، وهي البند (ز) في المادة التاسعة، بالإضافة إلى بعض البنود في المادة العاشرة وهي (١٠/أ-١)، (١٠/ب-٣)، (١٠/ب-٤)، و(١٠/ج)، وذلك للأسباب المذكورة في الجدول (ك-٣) أدناه والتي يقرها المجلس.

## ك- (3) نتائج المقارنة السنوية لمدى التزام الشركة باللائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية للعام 2010م:

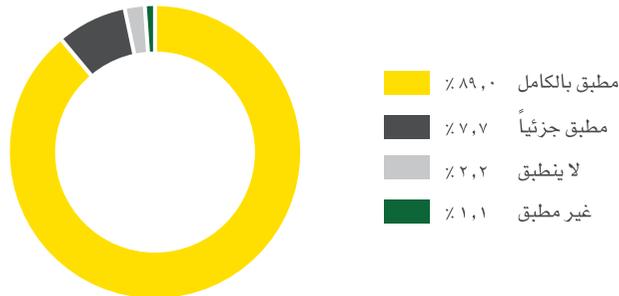
تأكيداً لمبدأ الاستقلالية في تقييم مدى التزام الشركة بمعايير الحوكمة، تعاقدت المجموعة خلال العام 2010م مع شركة برايس وتر هاوس كوبرز (PWC) على القيام بمقارنة الممارسات الحالية للمجموعة مع لائحة الحوكمة الصادرة من قبل هيئة السوق المالية في نوفمبر 2006م وذلك من خلال مقارنة ما جاء في اللائحة بما هو مطبق فعلياً من قبل المجموعة. وفيما يلي نتائج مستوى الالتزام بنود لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية للعام 2010م وبالبالغة (91) بنداً سواء تلك التي طبقت بالكامل، أو طبقت جزئياً، أو لا تطبق، وما لم تطبق وأسباب عدم التطبيق، حيث بلغت نسبة البنود المطبقة 89%:

م	رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	عدد البنود المطبقة بالكامل	عدد البنود المطبقة جزئياً	عدد البنود الغير مطبقة	أسباب عدم التطبيق أو التطبيق الجزئي
1	الثالثة: الحقوق العامة للمساهمين	1			
2	الرابعة: تسهيل ممارسة المساهمين لحقوقهم و حصولهم على المعلومات	2			
3	الخامسة: حقوق المساهمين المتعلقة باجتماع الجمعية العامة	10			
4	السادسة: حقوق التصويت	4	3	ب.ج.د. واحد وهو ب.ج.د.	بالنسبة للبند 6/ب: لم تقم المجموعة بتطبيق نظام التصويت كآلية لانتخاب أعضاء مجلس الإدارة لعدم الموافقة عليه من قبل الجمعية العامة للمساهمين، رغم أن مجلس الإدارة أوصى للجمعية العامة بتطبيقه مرتين وذلك في اجتماعها المنعقد بتاريخ 25/3/2008م وبتاريخ 27 يونيو 2010م، ويعتزم مجلس الإدارة إعادة عرضه مرة أخرى على الجمعية العامة غير العادية لبحثه والموافقة عليه.
5	السابعة: حقوق المساهمين في أرباح الأسهم	2			
6	الثامنة: السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح	1			
7	التاسعة: الإفصاح في تقرير مجلس الإدارة	7	6	ب.ب. واحد وهو ب.ب.ز.	بالنسبة للبند 9/ز: قامت المجموعة بإجراء فحص لفاعلية أنظمة الرقابة الداخلية لقطاعاتها الرئيسية ونظراً لكبر حجم الشركة وانتشارها جغرافياً، مازالت الجهود جارية لإستكمال عملية الفحص والحصول على النتائج النهائية لكافة شركات المجموعة، إلا أن لجنة المراجعة تتابع مع إدارات المراجعة الداخلية بالمجموعة واتخذت التدابير اللازمة حيال ذلك.

م	رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	عدد البنود المطبقة بالكامل	عدد البنود المطبقة جزئياً	عدد البنود الغير مطبقة	أسباب عدم التطبيق أو التطبيق الجزئي
٨	العاشر: الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة	١٧	١٣	٤ بنود وهي: (١٠/ب/١) (١٠/ب/٢) (١٠/ب/٣) (١٠/ب/٤) (١٠/ج/٧)	بالنسبة للبنود (١٠/أ-١) و (١٠/ب-٣) والتي تتعلق بالمخاطر المذكورة، فقد تم تحديد التصور العام للمخاطر التي تواجه المجموعة في مجال تذبذب أسعار السلع الأساسية والمنافسة والإغراق والانتشار الجغرافي وتم الإفصاح عنها في هذا التقرير، كما تم تكوين لجنة على مستوى المجلس، إلا أنه لم يتم تحديد الإستراتيجية العامة للتعامل مع المخاطر ومدى قابلية الشركة بتحمل تلك المخاطر، كما لا توجد إدارة أو فريق عمل بالمجموعة للتعامل مع المخاطر. بالنسبة للبنود (١٠/ب-٤) فإن السبب هو نفس السبب المذكور في الملاحظة ٩/ز أعلاه. بالنسبة للبنود ١٠/ج يوجد نظام للحوكمة تم تطويره منذ ٢٠٠٤ وتم تعديله بعد صدور لائحة الحوكمة ليتماشى مع متطلباتها، إلا أنه نظراً للانتشار الجغرافي للمجموعة واختلاف الأنظمة في الدول التي تعمل فيها الشركة، الأمر الذي يقتضي أهمية إعادة تطوير النظام بما يضمن شموليته للأنظمة والأطر العامة السائدة في تلك الدول. عليه فإن الشركة بصدد إعادة تطويره خلال العام ٢٠١١م لاضفاء مزيد من الفعالية لممارسات الحوكمة لدى المجموعة.
٩	الحادية عشرة: مسؤوليات مجلس الإدارة	٨	٨		
١٠	الثانية عشرة: تكوين مجلس الإدارة	٩	٩		
١١	الثالثة عشرة: لجان مجلس الإدارة واستقلاليتها	٣	٣		
١٢	الرابعة عشرة: لجنة المراجعة	١١	٩	بنود وهما: (١٤/ج/١) (١٤/ج/٢)	نفس السبب المذكور في الملاحظة ٩/ز أعلاه.

م	رقم المادة وفق لائحة حوكمة الشركات	عدد البنود المطبقة بالكامل	عدد البنود المطبقة جزئياً	عدد البنود التي لا تنطبق مطبقة	أسباب عدم التطبيق أو التطبيق الجزئي
١٣	الخامسة عشرة: لجنة الترشيحات والمكافآت	٨	٦	٠	بالنسبة للبند (١٥/ج-٢): أقرت الجمعية العامة للمساهمين مؤهلات محددة لعضوية مجلس الإدارة في إجتماعها في مارس ٢٠٠٨م والتي تتماشى مع متطلبات وزارة التجارة والتي تمثل الحد الذي يمكن للترشح لعضوية المجلس بند واحد وهو (١٥/ج-٢) بند واحد وهو (١٥/ج-٢)
					بالنسبة للبند (١٥/ج-٤): لم تقم اللجنة بعمل تقييم لأداء مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٠م لتحديد نقاط الضعف والقوة، لأن المجلس بدأ دورة أعماله الجديدة في ١/٧م ٢٠١٠م ولم يكمل عام من تاريخ انتخابه، إلا أن المجموعة بصدد القيام بذلك خلال النصف الثاني ٢٠١١م.
١٤	السادسة عشرة: اجتماعات مجلس الإدارة و جدول الأعمال.	٤	٤	٠	
١٥	السابعة عشرة: مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وتعويضاتهم.	١	١	٠	
١٦	الثامنة عشرة: تعارض المصالح في مجلس الإدارة.	٣	٣	٠	
	مجموع البنود	٩١	٨١	٧	
	النسبة المئوية	١٠٠%	٨٩,٠%	٧,٧%	

وفيما يلي رسم بياني يوضح نتائج البنود المطبقة بالكامل والمطبق جزئياً والتي لا تنطبق للعام ٢٠١٠م:



## شكر وتقدير

يسر مجلس إدارة المجموعة أن ينتهز هذه الفرصة ليتقدم لمقام خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين - يحفظهما الله - بخالص الشكر والتقدير لما يقدمونه من جهد حثيث لتحقيق رفاهية وأمن هذا الوطن. كما يتقدم المجلس بخالص شكره وتقديره إلى حكومة خادم الحرمين الشريفين الرشيدة على دعمها ورعايتها المستمرة لشركات القطاع الخاص. كما يشكر المجلس جميع عملاء المجموعة ومستهلكي منتجاتها على ثقتهم ودعمهم. وينتهد المجلس هذه المناسبة ليعرب عن خالص شكره وامتنانه لمساهمي المجموعة على ثقتهم وكريم دعمهم، داعين الله عز وجل أن يتوج هذه الثقة والدعم بمزيد من التطور والازدهار للمجموعة. كما يقدم المجلس الشكر لإدارة المجموعة وشركاتها الفرعية ومنسوبيها لجهودهم المخلصة وأدائهم المتميز خلال العام المالي ٢٠١٠م. كما يتطلع مجلس الإدارة إلى المزيد من الإنجازات والتميز خلال العام ٢٠١١م.

والله ولي التوفيق،،

مجلس إدارة مجموعة صافولا

٢١ فبراير ٢٠١١م

# مجموعة صافولا تحتل المركز الثاني عربياً في الحوكمة والشفافية



حققت

## مجموعة صافولا

المرتبة الثانية

على مستوى العالم العربي

في الحوكمة والشفافية

وفقاً للتقييم الذي قام به كل من

(ستاندرد آند بورز العالمية للشفافية

ومعهد حوكمة الإقليمي

ومؤسسة التمويل الدولية)

ونشرت نتائجه

في مطلع فبراير 2011م.



## تقرير مراجعي الحسابات والقوائم المالية

تقرير مراجعي الحسابات

قائمة المركز المالي الموحدة

قائمة الدخل الموحدة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

قائمة التغييرات الموحدة في حقوق الملكية

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



+٩٦٦٢٦٥٨ ١٦١٦	تلفون	كي بي إم جي الفوزان والسدحان
+٩٦٦٢٦٠٥ ٠٥٩٧	فاكس	الديني بلازا
www.kpmg.com.sa	إنترنت	طريق المدينة
١٤١٢/٩/٧ بتاريخ	رقم الترخيص	ص.ب. ٥٥٠٧٨
٤٦/١١/٢٢٣		جده ٢١٥٣٤
		المملكة العربية السعودية

## تقرير مراجع الحسابات

السادة / المساهمون

شركة مجموعة صافولا

جده - المملكة العربية السعودية

لقد قمنا بمراجعة القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة مجموعة صافولا (الشركة) وشركاتها التابعة (يشار إليهم بالمجموعة) والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية، التغيرات في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣١) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

### مسئولية الإدارة عن القوائم المالية

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية الموحدة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة. تتضمن هذه المسؤولية تصميم وتطبيق والإحتفاظ بنظام رقابة داخلية مناسب لإعداد وعرض قوائم مالية بصورة عادلة وخالية من الأخطاء الجوهرية، سواء أكانت ناشئة عن غش أو خطأ، وإختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة، وعمل تقديرات محاسبية معقولة في ظل ظروف الشركة. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة القوائم المالية.

### مسئولية مراجعي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية الموحدة إستناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير التزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكد بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية.

تتضمن المراجعة القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي تم إختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواء أكانت ناشئة عن غش أو خطأ، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الإعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للمنشأة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف الشركة ، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملاءمة المبادئ المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي إستخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الإعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

## الرأي

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

١. تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م ونتائج أعمالها الموحدة وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف المجموعة، و
٢. تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن / شركة كي. بي. أم. جي الفوزان والسدحان

طارق عبد الرحمن السدحان

ترخيص رقم ٣٥٢



جدة في ١٩ ربيع الأول ١٤٢٢هـ

الموافق ٢٢ فبراير ٢٠١١م

كي بي أم جي الفوزان والسدحان، شركة تضامنية مسجلة في المملكة العربية السعودية ومنشأة عضو شبكة أعضاء كي بي أم جي المستقلة والتابعة لـ كي بي أم جي العالمية، إتحاد سويسرا

## قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م

الموجودات	إيضاح	٢٠١٠م (ألف ريال)	٢٠٠٩م (ألف ريال)
<b>الموجودات المتداولة:</b>			
النقد وما في حكمه	٤	٦٦١,١٢٠	١,٠٩١,٠٤٤
ذمم مدينة تجارية	٥	١,٥٠٢,٩٣٤	١,٤١٧,٢٥٢
مخزون	٦	٢,٥٢٧,٠٧٠	٢,٢٩٦,٦٠١
مدفوعات مقدما وموجودات متداولة أخرى	٧	١,٠٢٧,٦٨٨	٨٢٨,٦١٠
موجودات مخصصة للبيع	٨	١٩١,٨٣١	--
مجموع الموجودات المتداولة		٥,٩١٠,٦٤٣	٥,٦٣٣,٥٠٧
<b>الموجودات غير المتداولة:</b>			
إستثمارات	٩	٦,١٠٧,٢٥٥	٥,٠٥٦,٣٨٧
موجودات غير ملموسة	١٠	١,٠٢٤,٨٢١	١,٠٢٩,٨٦٩
ممتلكات ، آلات ومعدات	١١	٤,٧٣٩,٢١٧	٥,٥٣٦,٧٦١
مجموع الموجودات غير المتداولة		١١,٨٧١,٢٩٣	١١,٦٢٣,٠١٧
مجموع الموجودات		١٧,٧٨١,٩٣٦	١٧,٢٥٦,٥٢٤
<b>المطلوبات وحقوق الملكية</b>			
<b>مطلوبات متداولة:</b>			
قروض بنكية قصيرة الأجل	١٢	٢,٠٦٩,٥٣٤	٢,٢٢٧,١٨١
جزء متداول لقروض طويلة الأجل	١٦	٧٠٩,٢٥٧	٧٩٥,٠٨٩
ذمم دائنة تجارية		٢,٠٧٥,٥٧٤	١,٨٣٠,٢٨٣
مصاريف مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى	١٣	١,٦٦٩,٤١٣	١,٤٦٠,٨٧٩
مطلوبات مخصصة للبيع	٨	٢٠٠,٣٥٠	--
مجموع المطلوبات المتداولة		٦,٧٢٤,١٢٨	٦,٣١٣,٤٣٣
<b>مطلوبات غير متداولة:</b>			
إيراد مؤجل	١٤	١١١,٦٣٠	٩٣,٢٤٩
ذمم دائنة طويلة الأجل	١٥	٦٠,٣٩٧	٦١,٠٢١
قروض طويلة الأجل	١٦	٢,٣٩٤,٨٠٧	١,٩٩٦,٢٠٢
مخصص مكافأة نهاية الخدمة		٢٧٦,١٠٦	٢٦٤,٦٩٩
مجموع المطلوبات غير المتداولة		٢,٨٤٢,٩٤٠	٢,٤١٥,١٨١
مجموع المطلوبات		٩,٥٦٧,٠٦٨	٨,٧٢٨,٦١٣
<b>حقوق الملكية:</b>			
حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة:			

٥,٠٠٠,٠٠٠	٥,٠٠٠,٠٠٠	١٧	رأس المال
٨٦٨,١٠٢	٩٥٦,٧٧٢	١٨	إحتياطي نظامي
٤,٠٠٠	٤,٠٠٠		إحتياطي عام
(٢١,٦٠١)	(٩٠,١١٢)		(خسائر) غير محققة من استثمارات
٤٩,٣٧٠	(٤٥,٦٣٧)		أثر معاملات الإستحواذ مع مساهمي الأقلية غير المؤثرة على السيطرة
(١٩٣,٨٥١)	(٢٣٠,٤٢٦)		حساب ترجمة عملات أجنبية
١,٢٥٤,٦٠٨	١,٤٢٥,٤٤٠		أرباح مبقاة
٦,٩٦٠,٦٢٨	٧,٠٢٠,٠٣٧		مجموع حقوق المساهمين
١,٥٦٧,٢٨٣	١,١٩٤,٨٣١		حقوق الأقلية
٨,٥٢٧,٩١١	٨,٢١٤,٨٦٨		مجموع حقوق الملكية
١٧,٢٥٦,٥٢٤	١٧,٧٨١,٩٣٦		مجموع المطلوبات وحقوق الملكية

- تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الدخل الموحدة

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	إيضاح	
(ألف ريال)	(ألف ريال)		
١٧,٩١٧,٢٠٢	٢١,٠٢٩,٤٧٢		صافي الإيرادات
(١٤,٨٠٩,٨٨٧)	(١٧,٦١٤,٢٣٣)		تكلفة الإيرادات
٣,١٠٧,٣١٥	٣,٤١٥,٢٣٩		مجمل الربح
٣٥٢,٧٩٩	٤٥٩,٥٢٢		صافي حصة أرباح الشركات الزميلة والمنشأة ذات السيطرة المشتركة
٧٩,٨٧٧	٩٧,٣٤٠	١٩	صافي إيرادات أخرى
٣,٥٣٩,٩٩١	٣,٩٧٢,١٠١		مجموع الإيرادات
			المصروفات:
(١,٥٣٣,٥٧٤)	(١,٨٧٠,١٥٣)	٢٠	مصروفات بيع وتسويق
(٦٢٨,٧٨٣)	(٦٠٣,١٣٨)	٢١	مصروفات عمومية وإدارية
(٢,١٦٢,٣٥٧)	(٢,٤٧٣,٢٩١)		مجموع المصروفات
١,٣٧٧,٦٣٤	١,٤٩٨,٨١٠		الدخل من العمليات
٣١٨,١١٦	١٩٥,٠٥٥	٩	الأرباح من بيع الإستثمارات خسارة الانخفاض في القيمة لما يلي:
--	(١١٥,٠٠٠)	٨	- الموجودات والمطلوبات المخصصة للبيع
(٧٦,٧٠٦)	(١٠٢,٢٩٠)	٢٢	- الموجودات غير الملموسة
(١٤٤,٨٩٠)	(٦٦,٤٢٦)	٢٣	- الإستثمارات المتاحة للبيع
(٢٢٧,٣٣٧)	(٢٤٤,٢٦٠)	٢٤	مصروفات تمويلية - بالصافي
١,٢٤٦,٨١٧	١,١٦٥,٨١٩		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
(٦٣,٣٢٣)	(١٤٠,١٤٦)	٢٥	الزكاة وضريبة الدخل
١,١٨٣,٤٩٤	١,٠٢٥,٧٤٣		صافي الربح قبل حقوق الأقلية
(٢٣١,٩٢٩)	(١٣٩,٠٤١)		حصة حقوق الأقلية في صافي ربح الشركات التابعة الموحدة
٩٥١,٥٦٥	٨٨٦,٧٠٢		صافي الدخل
			ربح السهم (ريال سعودي)
٢,٧٦	٣,٠٠	٢٦	الدخل من العمليات
١,٩٠	١,٧٧	٢٦	صافي الدخل

- تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية:</b>		
٩٥١,٥٦٥	٨٨٦,٧٠٢	صافي الدخل
تسويات لمطابقة صافي الدخل مع صافي النقد المتوفر من الأنشطة التشغيلية:		
٦٩٦,٤٥٤	٨١٢,٧٩١	الإستهلاك والإطفاء والإنخفاض في القيمة
(٧,١٩١)	(٣,٠٧٥)	(ربح) من بيع ممتلكات ، آلات ومعدات
(٣١٨,١١٦)	(١٩٥,٠٥٥)	(ربح) من بيع إستثمارات
٢٢٧,٣٣٧	٢٤٤,٢٦٠	مصاريض تمويل - بالصافي
٢٣١,٩٢٩	١٣٩,٠٤١	حصة حقوق الأقلية في صافي دخل شركات تابعة موحدة
<b>التغييرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية:</b>		
٨٢,٠٨٦	(١٤٦,٢١٥)	ذمم مدينة تجارية
٢٣٢,٢١٥	(٣٦١,٠٠٦)	مخزون
٣٢,٦٣٣	(١٣٢,٧٩٤)	مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى
٣٣٥,٣٦٥	٢٩١,٠٦٣	ذمم دائنة تجارية
(١٤٨,٤٣٨)	٢٥٢,٧٦٥	مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى
٢٥,٨٢٧	٣٣,٨٢٠	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
١,٣٩٠,١٠١	٩٣٥,٥٩٥	إجمالي التسويات
٢,٣٤١,٦٦٦	١,٨٢٢,٢٩٧	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية:</b>		
(٤٠٠,٦٥٥)	(٧٤٥,٢٧٩)	إضافات للإستثمارات
٢٤٢,٣٥٠	٢٨٠,٠٠٠	المتحصل من بيع إستثمارات
(١٣٣,٦١١)	(١٧٤,٥٢٣)	صافي التغير في إستثمارات أخرى
١٦٢,٧٥٠	--	الأثر النقدي لتوحيد شركة تابعة
(٤٢٦,٥٢٤)	(١٤٣,٥١١)	صافي التغير في موجودات غير ملموسة
(١,٣٦٤,٥٣٦)	(٤٧٨,٢٨٥)	إضافات إلى ممتلكات وآلات ومعدات
--	(٢٠,٠٦٢)	أثر عدم توحيد شركة هرفي
٣١٩,٨٥٢	١٤٢,٥٤٦	المتحصل من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(١,٥٠٠,٣٧٤)	(١,١٣٩,١١٤)	صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة الإستثمارية
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية:</b>		
(١,٥٧١,٧٦٨)	(١٥٧,٦٤٧)	صافي التغير في قروض قصيرة الأجل
١,٥١٦,٧٧٦	٣٣٠,٩١٢	صافي التغير في قروض طويلة الأجل

٤٤٠,١٩٩	(٤١٦,٤٧٨)	صافي التغير في حقوق الأقلية
(٢٢٧,٣٣٧)	(٢٤٤,٢٦٠)	مصاريف تمويل - بالصافي
(٨٨,٨٠٢)	(٨,٥٩٨)	صافي التغير في ودائع مقبلة مقابل تمويل
(٥١٣,٠٠٢)	(٦٢٥,٦٣٤)	أرباح موزعة مدفوعة
(٤٤٣,٩٣٤)	(١,١٢١,٧٠٥)	صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
٣٩٧,٣٥٨	(٤٣٨,٥٢٢)	صافي التغير في النقد وما في حكمه
٦٠٣,٨٢٧	١,٠٠١,١٨٥	النقد وما في حكمه في بداية السنة
١,٠٠١,١٨٥	٥٦٣,٦٦٣	النقد وما في حكمه في نهاية السنة (إيضاح رقم ٤)
<b>البنود غير النقدية:</b>		
١٠٥,٦٥٢	(٦٨,٥١١)	(الخسارة) الربح غير المحقق من الإستثمارات المتاحة للبيع
(٣٢,٩٢٤)	(٣٦,٥٧٥)	حساب ترجمة العملات الأجنبية
٢,٢٠٠	٢,٢٠٠	مكافأة مجلس الإدارة
--	١٩١,٨٢١	موجودات مخصصة للبيع
--	٢٠٠,٣٥٠	مطلوبات مخصصة للبيع

تعتبر الايضاحات المرفقة من ١ الى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التغيرات الموحدة في حقوق الملكية

عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م

مجموع حقوق الملكية	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة									
	مجموع حقوق الملكية	حقوق الأقلية	حقوق الأقلية المساهمين	أرباح مبنية	عملات أجنبية	حساب ترجمة	مساهمي الأقلية غير	محتقة من	إحتياطي	رأس المال
	ألف ريال	ألف ريال	ألف ريال	ألف ريال	ألف ريال	ألف ريال	ألف ريال	ألف ريال	ألف ريال	ألف ريال
٧,١٣٦,٦٨٠	٧٤٧,٥١٥	٦,٣٨٩,١٦٥	٩٠٠,٣٩٩	(١٦٠,٩٢٧)	--	(١٢٧,٢٥٢)	٤,٠٠٠	٧٧٢,٩٤٦	٥,٠٠٠,٠٠٠	٢٠٠٨م
(٥٠٠,٠٠٠)	--	(٥٠٠,٠٠٠)	(٥٠٠,٠٠٠)	--	--	--	--	--	--	توزيعات أرباح
٩٥١,٥١٥	--	٩٥١,٥١٥	٩٥١,٥١٥	--	--	--	--	--	--	صافي الدخل
١٠٥,٦٥٢	--	١٠٥,٦٥٢	--	--	--	١٠٥,٦٥٢	--	--	--	المحول إلى الإحتياطي النظامي
										تسويات أرباح غير محققة من
										استثمارات
(٣٢,٩٢٤)	--	(٣٢,٩٢٤)	--	(٣٢,٩٢٤)	--	--	--	--	--	تسويات ترجمة عملات أجنبية
(٢,٢٠٠)	--	(٢,٢٠٠)	(٢,٢٠٠)	--	--	--	--	--	--	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
٤٩,٣٧٠	٤٩,٣٧٠	--	--	--	٤٩,٣٧٠	--	--	--	--	أرباح تخفيض الملكية في الشركات
٨١٩,٧٦٨	٨١٩,٧٦٨	--	--	--	--	--	--	--	--	التابعة الموحدة (إيضاح رقم ٤)
٨,٥٣٧,٩١١	١,٥٣٧,٢٨٣	٦,٩٦٠,٦٢٨	١,٢٥٤,٦٠٨	(١٩٣,٨٥١)	٤٩,٣٧٠	(٢١,٦٠١)	٤,٠٠٠	٨٦٨,١٠٢	٥,٠٠٠,٠٠٠	تغييرات أخرى في حقوق الأقلية
(١٢٥,٠٠٠)	--	(١٢٥,٠٠٠)	--	--	--	--	--	--	--	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٩م
٨٨٦,٧٠٢	--	٨٨٦,٧٠٢	٨٨٦,٧٠٢	--	--	--	--	--	--	توزيعات أرباح
--	--	--	(٨٨,٦٧٠)	--	--	--	--	--	--	صافي الدخل
(٦٨,٥١١)	--	(٦٨,٥١١)	--	--	--	(٦٨,٥١١)	--	--	--	المحول إلى الإحتياطي النظامي
										تسويات أرباح غير محققة من
										استثمارات
(٣٦,٥٧٥)	--	(٣٦,٥٧٥)	--	(٣٦,٥٧٥)	--	--	--	--	--	تسويات ترجمة عملات أجنبية
(٢,٢٠٠)	--	(٢,٢٠٠)	(٢,٢٠٠)	--	--	--	--	--	--	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
(٩٥,٠٠٧)	--	(٩٥,٠٠٧)	--	--	--	--	--	--	--	الإستعداد على حصص حقوق الأقلية
										من دون تغيير في السيطرة
(٣٧٢,٤٥٢)	--	--	--	--	(٩٥,٠٠٧)	--	--	--	--	تغييرات أخرى في حقوق الأقلية
٨,٢١٤,٨٦٨	١,١٩٤,٨٣١	٧,٠٢٠,٠٣٧	١,٤٦٥,٤٤٠	(٣٣٠,٤٢٦)	(٤٥,٦٣٧)	(٩٠,١١٢)	٤,٠٠٠	٩٥٦,٧٧٢	٥,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م

- تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم ١ إلى ٣١ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

### ١. الشركة وشركاتها التابعة وطبيعة أعمالها

إن شركة مجموعة صافولا (الشركة) هي شركة مساهمة سعودية تأسست وفقاً لنظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨). صدر سجل الشركة التجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩). تتمثل أهداف الشركة جنباً إلى جنب مع شركاتها التابعة (المجموعة) في تصنيع وتسويق الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأجبان والأغذية السريعة ومواد التغليف والإستيراد والتصدير والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، بالإضافة إلى تنمية المنتجات الزراعية وأنشطة الاستثمار العقاري المرتبطة بها.

يقع المركز الرئيسي للشركة في العنوان التالي:

المركز السعودي للأعمال

طريق المدينة

جده، المملكة العربية السعودية

بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م، لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة التالية (يشار إليها مجتمعة "بالمجموعة").

نسبة حقوق الملكية (%)		شركات تابعة بشكل مباشر أو غير مباشر	
في ٣١ ديسمبر		بلد التأسيس	
٢٠٠٩م	٢٠١٠م		
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة (صافولا للتغليف)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة الأطر لمواد التغليف المحدودة (الأطر)
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة
١٠٠	١٠٠	الإمارات العربية المتحدة	شركة تيسير (المنطقة الحرة)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة بتول للتجارة العالمية
٧٤,٤	٧٤,٤	المملكة العربية السعودية	شركة العزيفية بنده المتحدة
٩٠	٩٠	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للأغذية
٧٠	--	المملكة العربية السعودية	شركة هرفي للخدمات الغذائية المحدودة (هرفي)
٤,٥	٤,٥	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	الشركة المتحدة للممتلكات العقارية (المتحدة العقارية)
٨٠	٨٠	المملكة العربية السعودية	شركة أديم العربية المحدودة (أديم)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة كامن الشرق للاستثمارات الصناعية (كامن)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة صدوق العربية للإتصالات السلكية (صدوق)
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة المؤون العالمية القابضة
٨٠	٨٠	المملكة العربية السعودية	شركة المتون العالمية القابضة للإستثمار العقاري
١٠٠	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العربية للأغذية
١٨,٩	١٩,١	مصر	الشركة المتحدة للسكر - مصر

٨	٨	المملكة العربية السعودية	شركة المخازن الكبرى التجارية
٨	٨	لبنان	الشركة المتحدة للأسواق المركزية
-	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة قفزات الكونية للتطوير العمراني المحدودة
-	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة الاوقات الكونية المحدودة
-	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة أعاليها الكونية المحدودة
-	١٠٠	المملكة العربية السعودية	شركة إبتكر الكونية المحدودة

مشتات تتم السيطرة عليها من خلال شركات تابعة:

نسبة ملكية حقوق الشركات التابعة		بلد التأسيس	
٢٠١٠م	٢٠٠٩م		
<b>شركة صافولا للأغذية</b>			
٩٥,١٩	٩٥,١٩	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العالمية
٩٥	٩٥	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للإستثمار الصناعي
٩٥,٤	٩٥,٤	الجزر البريطانية العذراء	شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة
٩٥	٩٥	جزر الكايمان	شركة صافولا للأغذية والسكر
<b>شركة عافية العالمية</b>			
٨٠	٨٠	إيران	شركة صافولا بهشهر
١٠٠	١٠٠	لوكسمبرغ	شركة مالينترا القابضة
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	صافولا للأغذية المحدودة
٩٧,٤	٩٧,٤	الأردن	شركة عافية العالمية - الأردن
٩٠	٩٠	الجزر البريطانية العذراء	شركة أنفسكز
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	عافية للتجارة العالمية
١٠٠	١٠٠	الجزر البريطانية العذراء	صافولا للأغذية العالمية
١٠٠	١٠٠	تركيا	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس (كوغو)
<b>صافولا للأغذية المحدودة:</b>			
٩٤,٥	٩٩,٩٢	مصر	شركة عافية العالمية - مصر
<b>شركة أنفسكز:</b>			
١٠٠	١٠٠	كازاخستان	صافولا للأغذية (سابقا تركواز لزبوت الطعام)
<b>كوغو</b>			
١٠٠	١٠٠	تركيا	يودوم غيدا صناعي في تكاريت إيه إس (يودوم)
<b>شركة صافولا للإستثمارات الصناعية:</b>			
٦٤,٨	٧٤,٨	المملكة العربية السعودية	الشركة المتحدة للسكر
<b>الشركة المتحدة للسكر:</b>			
٥٢,٤٥	٥٦,٧٥	مصر	الشركة المتحدة للسكر - مصر
<b>شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة:</b>			
١٠٠	١٠٠	المغرب	شركة صافولا المغرب
١٠٠	١٠٠	السودان	شركة صافولا لزبوت الطعام المحدودة (السودان)
١٠٠	١٠٠	الجزائر	شركة عافية العالمية - الجزائر

شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة:			
١٠٠	١٠٠	مصر	شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية (نيومارينا)
٩٣	٩٣	المملكة العربية السعودية	شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة
شركة العزيزية بنده المتحدة			
٩٠	٩٠	المملكة العربية السعودية	شركة المخازن الكبرى التجارية
١٤	٩٠	لبنان	الشركة المتحدة للأسواق المركزية
جيان			
٩٥	٩٥	المملكة العربية السعودية	الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز
٧٦	--	لبنان	الشركة المتحدة للأسواق المركزية

خلال عام ٢٠١٠م، تم عرض شركة هرفي للخدمات الغذائية التابعة للمجموعة للاكتتاب العام من خلال طرح عام أولي ٣٠٪ من أسهمها القائمة. وقد أدى ذلك إلى تخفيض حصة المجموعة في شركة هرفي من ٧٠٪ إلى ٤٩٪ وبالتالي فقدان السيطرة عليها. نالت المجموعة ٢٨٠ مليون ريال سعودي لقاء عدد أسهمها البالغ ٦٧, ٥ مليون سهم حيث تم بيع السهم الواحد مقابل ٥١ ريالاً سعودياً، كما حققت الشركة ربحاً صافياً من عملية البيع بلغ ١٩٥ مليون ريال سعودي وقد تم إدراجه في قائمة الدخل. تم إيقاف توحيد هرفي مع المجموعة إعتباراً من تاريخ إدراج أسهمها للتداول وتم الإعتراف بها كشركة زميلة في القوائم المالية الحالية.

خلال العام، توصلت المجموعة إلى عقد إتفاقيات أولية مع بعض مساهمي الأقلية ضمن أعمال البيع بالتجزئة وصناعة المنتجات الغذائية بهدف الإستحواذ على حصصهم مقابل إصدار ٤٦, ٣٤ مليون سهم جديد من أسهم المجموعة إضافة إلى تسوية نقدية صافية بلغت ٢٠ مليون ريال سعودي تستحق عند إتمام الصفقة. غير أن الصفقة لم تنجز بنهاية السنة نظراً لموافقات الهيئات التشريعية ومساهمي المجموعة.

خلال عام ٢٠٠٩م، أبرمت الشركة إتفاقية مع شركة تاي تاند لايل المحدودة مساهم الأقلية في كل من الشركة المتحدة للسكر - المملكة العربية السعودية والشركة المتحدة للسكر - مصر لتملك ٦٨, ٩٪ و ٥٨, ٢٪ من أسهم الشركتين على التوالي في مقابل مبلغ ٢٥, ١٨١ مليون ريال سعودي. وقد أبرمت الصفقة في ٦ يناير ٢٠١١م بعد أن تم إيداع مبلغ ٩٦, ١٣٥ مليون ريال سعودي (إيضاح ١٣) في حساب ضمان مجمدة لحين إتمام المعاملات القانونية بشكل نهائي. بيد أنه طبقاً لاتفاقية شراء الأسهم، كان للمجموعة الحق في الحصول على الأرباح اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٠م، وبالتالي تم إدراج هذه الأرباح في القوائم المالية الموحدة الحالية.

وإعتباراً من ١٦ سبتمبر ٢٠٠٩م، استحوذت العزيزية بنده المتحدة التابعة للمجموعة على عمليات شركة جيان السعودية المحدودة («جيان») مقابل مبلغ ٣, ٤٦٩ مليون ريال سعودي. يتكون مبلغ الشراء من ٢٣٢ مليون ريال سعودي نقداً ومبلغ حقوق ملكية مؤجل قدره ٣, ٢٢٧ مليون ريال سعودي. قامت شركة العزيزية بنده المتحدة بدفع المبلغ النقدي في ١٢ أكتوبر ٢٠٠٩م على أن يتم تسوية مكون حقوق الملكية المؤجل خلال عام ٢٠١٠م على شكل إصدار أسهم جديدة يبلغ عددها ٧, ٤٥ مليون سهم من أسهم شركة العزيزية بنده المتحدة تبلغ قيمة كل سهم ٩٢, ٥١ ريال سعودي. كما أعطت هذه الإتفاقية الحق لجيان باكتساب ١٪ من الأسهم سنوياً بالقيمة العادلة وذلك لمدة تصل إلى ٣ سنوات.

## ٢. أسس الإعداد

### أ. قائمة الالتزام بالمعايير

تم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

تم اعتماد إصدار القوائم المالية الموحدة بواسطة مجلس الإدارة في ٢١ فبراير ٢٠١١ م. تمت إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتماشى مع عرض السنة الحالية.

### ب. أسس القياس

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الإستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم إظهارها بقيمتها العادلة) باستخدام مبدأ الإستحقاق المحاسبي ومفهوم الإستمرارية.

### ج. عملة العرض والنشاط

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريالات السعودية والتي تمثل عملة النشاط. تم تدوير كافة المعلومات المعروضة بالريال السعودي لأقرب ألف.

### د. إستخدام التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام بعض التقديرات والإفتراضات التي تؤثر في المبالغ المعروضة للموجودات والمطلوبات كما يتطلب من الإدارة ممارسة حكمها في عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. تتم مراجعة التقديرات والإفتراضات الهامة على أساس مستمر. ويتم إظهار مراجعة التقديرات المحاسبية في الفترة التي تتم فيها مراجعة التقديرات وفي فترة مراجعة المستقبلية التي قد تتأثر بنتائج تلك المراجعة. وفيما يلي المجالات الهامة التي استخدمت فيها الإدارة التقديرات والإفتراضات والأحكام:-

#### ١. تقييم الإستثمارات في صناديق الأسهم الخاصة غير المدرجة

الإستثمارات في صناديق الأسهم الخاصة غير المدرجة المصنفة تحت بند الإستثمارات المتاحة للبيع تم تسجيلها بالتكلفة ناقص أية خسارة ناتجة عن الإنخفاض في القيمة نظراً لعدم توفر القيمة العادلة الموثوق بها. (أنظر إيضاح ٩).

#### ٢. الإنخفاض في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع

تمارس المجموعة الحكم لاحتساب الإنخفاض في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع كما هو الحال في موجوداتها الهامة. يتضمن هذا الحكم تقييم الأدلة الموضوعية التي قد تسبب إنخفاضاً غير مؤقت في قيمة الإستثمارات. أي إنخفاض جوهري أو لفترة طويلة في القيمة العادلة لإستثمار حقوق الملكية يقل عن تكلفته يعتبر دليلاً موضوعياً للإنخفاض. إن تحديد ما هو ”جوهري“ أو ”الفترة الطويلة“ يحتاج إلى حكم. كما تعتبر المجموعة الإنخفاض ملائماً عند وجود دليل على التدهور في الحالة المالية للشركة المستثمر فيها وفي أداء القطاع والصناعة والتغيرات في التقنية وفي التدفقات التشغيلية والتمويلية.

الأفراد الهامة، يتم التقييم على أساس فردي. أما المبالغ التي لا تعود لأفراد وكلها متأخرة الدفع، فيتم تقييمها مجتمعة ويتم تكوين مخصص مع الأخذ بعين الاعتبار طول الوقت ومعدلات السداد السابقة.

#### ه. مخصص أصناف مخزون بطيئة الحركة

تقوم المجموعة بتكوين مخصص للأصناف بطيئة الحركة. وتستند تقديرات قيمة المخزون القابلة للتحقق على أكثر الأدلة مصداقية في الوقت الذي تتم فيه التقديرات. تأخذ التقديرات في الاعتبار تقلب السعر أو التكلفة المتعلقة مباشرة بالأحداث التي تحصل في وقت لاحق لتاريخ قائمة المركز المالي وذلك إلى المدى الذي تؤكد فيه هذه الأحداث الظروف القائمة في نهاية السنة.

### ٣. ملخص السياسات المحاسبية العامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية الموضحة أدناه بشكل ثابت على كافة الفترات المعروضة في القوائم المالية الموحدة.

#### أ. أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل القوائم المالية الموحدة على القوائم المالية للشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في إيضاح (١) أعلاه. تتم المحاسبة عن الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية.

#### ١. الشركات التابعة:

هي منشآت يتم السيطرة عليها بواسطة المجموعة. توجد السيطرة عندما يكون للمجموعة المقدررة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية للمنشأة وذلك للحصول على منافع من أنشطتها. لتقدير السيطرة، يجب أن يؤخذ بعين الاعتبار حقوق التصويت المحتملة التي تمارس حالياً. يتم إدراج القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية الموحدة من تاريخ بدأ السيطرة حتى تاريخ توقفها. كافة الأرصدة الداخلية للمجموعة والمعاملات المالية الناتجة عن المعاملات في ما بين الشركة وشركاتها التابعة وتلك الناتجة بين الشركات التابعة يتم استبعادها عند إعداد القوائم المالية الموحدة. كما أن أية أرباح وخسائر غير محققة ناتجة عن معاملات داخلية في المجموعة يتم استبعادها عند توحيد القوائم المالية الموحدة.

#### ٣. الإنخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تجري المجموعة تقييماً في تاريخ كل تقرير أو في أحيان كثيرة إذا أشارت الأحداث أو التغيرات التي وجود دليل على إنخفاض قيمة أصل ما. في حالة وجود دليل، أو إذا تطلب الأمر إجراء إختبار إنخفاض سنوي في القيمة، تقوم المجموعة بتقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد. إن قيمة الأصل القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المولدة للنقد بعد خصم تكلفة البيع أو قيمة الأصل عند الاستخدام أيهما أكبر، ويتم تحديدها للأصل على حدة، ما لم يوفر الأصل تدفقاً نقدياً داخلياً يكون مستقلاً بشكل كبير عن الموجودات أو المجموعات الأخرى. وعندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد عن قيمتها القابلة للاسترداد يعتبر الأصل منخفض القيمة ويتم تخفيضه إلى قيمته القابلة للاسترداد. ولتقييم القيمة عند الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية التقديرية المستقبلية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية لقيمة النقود الوقتية والمخاطر المرتبطة بالأصل. لتحديد القيمة العادلة بعد خصم تكاليف البيع يستخدم مصدر ملائم مثل أسعار السوق وفي حالة عدم وجود أسعار سوق مفتوحة، يتم استخدام الأسعار التقديرية للموجودات المماثلة وإذا لم توجد أسعار تقديرية لموجودات مماثلة، فيتم الاعتماد على احتساب التدفق النقدي المستقبلي المخصوم.

يتم تحديد انخفاض قيمة الشهرة التجارية بواسطة تقييم القيمة القابلة للاسترداد لكل وحدة توليد نقد (أو مجموعة وحدات توليد نقد) التي تتعلق بالشهرة التجارية. يتم تسجيل خسارة الإنخفاض عندما تقل القيمة القابلة للاسترداد لوحدة توفير النقد عن قيمتها الدفترية. إن خسائر الإنخفاض المتعلقة بالشهرة التجارية لا يمكن عكسها في الفترات المستقبلية عندما تكون هناك زيادة لاحقة في قيمتها القابلة للإسترداد.

#### ٤. مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية

يتم إنشاء مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية عندما يكون هناك دليل موضوعي أن المجموعة لن تستطيع تحصيل كافة المبالغ المستحقة حسب الشروط الأصلية للذمم المدينة. يُعتبر كل من الصعوبات المالية الهامة للمدين أو احتمال تعرّضه للإفلاس أو خضوعه لإعادة هيكلة مالية، والعجز أو التأخير في المدفوعات كل ذلك يُعتبر مؤشرات إلى انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية. بالنسبة إلى مبالغ

الناجمة عن تحويل القوائم المالية للشركات التابعة الأجنبية إلى الريال السعودي ، إذا كانت جوهرية، يتم إدراجها في بند منفصل ضمن حقوق المساهمين (حساب ترجمة عملة أجنبية) في القوائم المالية الموحدة للشركة.

يتم ترجمة أي شهرة ناتجة عن إقتناء شركة تابعة أجنبية وتسويات أي قيمة عادلة للقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الإقتناء بسعر الإقفال بتاريخ المركز المالي.

### ج. ذمم مدينة تجارية

تدرج الذمم المدينة التجارية بالمبالغ الأصلية للفاخرة بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يقيد مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك شك جوهري لإمكانية المجموعة تحصيل المبالغ بالكامل وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة.

### د. المخزون

يقيم المخزون على أساس سعر التكلفة (المحدد على أساس المتوسط المرجح للتكلفة) أو القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تشمل تكلفة البضاعة تامة الصنع والبضاعة تحت التصنيع على تكلفة المواد الأولية والعمالة المباشرة ومصروفات التصنيع غير المباشرة. البضاعة بالطريق يتم تقييمها بالتكلفة. أما فيما يتعلق بمخازن قطع الغيار فيتم تقييمها أيضاً بالتكلفة ناقصاً مخصصات البنود بطيئة الحركة.

### هـ. الإستثمارات:

#### ١. إستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة

الشركات الزميلة هي تلك التي يكون للمجموعة تأثير هام عليها ولكن ليست لها سيطرة عليها في السياسات المالية والتشغيلية. الشركات تحت السيطرة المشتركة هي تلك الشركات التي تتقاسم فيها المجموعة سيطرة فعالة مع مساهمين آخرين للشركة المستثمر فيها.

يتم المحاسبة عن إستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة والشركات تحت السيطرة المشتركة بإستخدام طريقة حقوق الملكية إعتباراً من تاريخ بداية ذلك التأثير الهام أو السيطرة المشتركة حتى تاريخ توقف ذلك التأثير. وفقاً لطريقة حقوق الملكية، فإن الإستثمارات في الشركات

### ٢. حقوق الأقلية

تطبق المجموعة سياسة معالجة المعاملات مع حقوق الأقلية كمعاملات مع أطراف خارجية للمجموعة. ينتج عن الاستبعادات في حقوق الأقلية، إن وجدت، أرباح وخسائر للمجموعة فيتم تسجيلها في قائمة الدخل إذا تم فقدان السيطرة عليها. ينتج عن شراء حقوق الأقلية شهرة تجارية حيث أنها الفرق بين أي مبلغ مدفوع والحصة المقتناه للقيمة الدفترية لصافي موجودات الشركة التابعة.

إعتباراً من ١ يناير ٢٠١٠م، سيتم إحتساب التغيرات في حقوق ملكية المجموعة في إحدى الشركات التابعة بعد إقتناء السيطرة، كمعاملات طبقاً لطريقة حقوق ملكية كما يتم تعديل القيم الدفترية لحقوق الأقلية مقابل القيمة العادلة للمبلغ المدفوع ويتم إدراج أي فرق مباشرة في حقوق الملكية تحت حساب "أثر معاملات الاستحواذ مع مساهمي الأقلية غير المؤثرة على السيطرة".

### ب. تحويل العملات الأجنبية

تم إعداد القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي الذي يمثل عملة العرض والنشاط للمجموعة. وتحدّد كل منشأة في المجموعة عملة نشاطها ويتم قياس البنود المدرجة في القوائم المالية لكل منشأة باستخدام عملة النشاط المذكورة.

يجري تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى عملة نشاط المجموعة على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ تلك المعاملات. أما الموجودات والمطلوبات ذات الطبيعة النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية بتاريخ قائمة المركز المالي فيتم تحويلها لتعكس ما يعادلها بعملة النشاط الرئيسية للمجموعة وفقاً لأسعار الصرف السائدة بذلك التاريخ. تقيّد الفروقات الناتجة عن تحويل العملات الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية.

يتم تحويل موجودات ومطلوبات الشركات التابعة الموحدة الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في تاريخ المركز المالي. يتم تحويل بنود حقوق الملكية في الشركات التابعة والزميلة وتحت السيطرة الأجنبية، باستثناء الأرباح المبقة للشركات التابعة، على أساس أسعار الصرف السائدة في السوق بتاريخ نشأة البنود ذات العلاقة. بينما يتم تحويل بنود قوائم الدخل للشركات التابعة الأجنبية على أساس المتوسط المرجح لأسعار الصرف خلال الفترة. التسويات

الزميلة والمنشآت تحت السيطرة المشتركة يتم تسجيله في قائمة المركز المالي بالتكلفة (بما في ذلك الشهرة المدفوعة عند الإستحواذ بعد خصم أية خسائر إنخفاض) زائداً التغيرات التالية للإستحواذ في حصة المجموعة في صافي موجودات الشركة المستثمر فيها. عندما يكون هناك تغيير متحقق مباشرة في حقوق ملكية الشركة الزميلة أو الشركة تحت السيطرة المشتركة تقوم المجموعة بتسجيل حصتها من هذه التغيرات في القائمة الموحدة للتغيرات في حقوق المساهمين.

عندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر نسبة ملكيتها في أي شركة زميلة أو شركة تحت سيطرة مشتركة، يتم تخفيض القيمة الدفترية لحصة المجموعة إلى صفر ويتم إيقاف تحمل أي خسائر أخرى بإستثناء المدى الذي تتكبد فيه المجموعة لإلتزامات قانونية أو ضمنية أو القيام بأي مدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة.

## ٢. إستثمارات متاحة للبيع

الإستثمارات المحتفظ بها لأغراض غير تجارية وليس للمجموعة تأثير هام أو سيطرة عليها يتم تصنيفها كإستثمارات متاحة للبيع. تشمل هذه الإستثمارات بشكل رئيسي إستثمارات للمجموعة تقل حصتها فيها عن ٢٠٪ من رأس مال عدة شركات مساهمة مسجلة بالسوق المالية وشركات غير مسجلة وصناديق استثمار.

هذه الإستثمارات يتم تسجيلها مبدئياً بالتكلفة ومن ثم يعاد قياسها وتظهر في قائمة المركز المالي الموحدة بقيمتها العادلة. تحدد القيمة العادلة بواسطة الرجوع للقيمة السوقية في سوق مفتوح إن وجد. في حالة غياب سوق مالية مفتوحة وعدم إمكانية تحديد قيمة عادلة تقديرية موثوق بها بواسطة وسائل أخرى تعتبر التكلفة هي القيمة العادلة لتلك الإستثمارات. تقيد الأرباح أو الخسائر غير المحققة والناجمة عن التغير في القيمة العادلة، إذا كانت جوهرية، كبند مستقل ضمن مكونات حقوق المساهمين حتى يتم إستبعاد أو تخفيض الإستثمارات. عند إستبعاد تلك الإستثمارات تقيد هذه الأرباح والخسائر المتركمة المستحقة سابقاً في حقوق المساهمين في قائمة الدخل الموحدة. عند وجود إنخفاض، يتم إدراج الفرق بين التكلفة والقيمة العادلة في قائمة الدخل الموحدة كخسارة إنخفاض في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع. لا يتم إدراج الإنعكاس في خسائر الإنخفاض في حقوق الملكية المصنفة كإستثمارات متاحة للبيع بقائمة الدخل الموحدة. إيرادات الأرباح الموزعة لمثل هذه الإستثمارات يتم قيدها عند الإعلان عنها.

## ٣. إستثمارات أخرى

تمثل إستثمارات المجموعة في المشاريع العقارية التي هي تحت التطوير يتم تسجيلها بصافي التكلفة بعد خصم أي خسارة إنخفاض في القيمة.

## و. دمج الأعمال

يتم المحاسبة عن دمج الأعمال بإستخدام طريقة الشراء حيث يتم قياس تكلفة الإستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات الممنوحة وأداة حقوق ملكية صادرة ومطلوبات متكبدة أو مفترضة من تاريخ التبادل وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة لعملية الإستحواذ. يتم قياس الموجودات المقتناة والمطلوبات المحتملة المفترضة عند دمج الأعمال مبدئياً بقيمتها العادلة بتاريخ الإستحواذ.

في تاريخ الإستحواذ يتم تصنيف الزيادة في تكلفة دمج الأعمال عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحتملة المستحوز عليها كشهرة (أنظر إلى الإيضاح رقم (٣-٢)).

## ز. موجودات غير ملموسة:

### ١. الشهرة

تمثل الشهرة زيادة تكلفة الإستثمارات على القيمة العادلة لصافي الموجودات التي تم الإستحواذ عليها من خلال دمج الأعمال. يتم إختبار الشهرة سنوياً للإنخفاض ويتم تسجيلها بالتكلفة بعد خصم خسائر الإنخفاض المتراكم. يتم تحديد أرباح أو خسائر إستبعاد منشأة ما، مع الأخذ في الإعتبار، القيمة الدفترية للشهرة المتعلقة بالمنشأة المباعة.

لغرض إختبار الإنخفاض فإن الشهرة المقتناة من دمج نشاط ما، هي من تاريخ الإقتناء، توزع على كل وحدة من وحدات توليد النقد التي يتوقع أن تنتفع من تكامل عمليات دمج الأعمال بصرف النظر عن ما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى للمشتري قد تم تخصيصها لهذه الوحدات.

إذا كانت تكلفة الإستثمار المستحوز عليه أقل من قيمته العادلة بتاريخ الشراء، فإن هذا الفرق تتم تسويته بتخفيض القيم العادلة للموجودات غير المتداولة للشركة المستثمر فيها بالتناسب مع قيمتها الدفترية.

أثاث ومعدات مكتبية	١٦ - ٣
سيارات	١٠ - ٤

تتم رسملة نفقات التمويل على القروض المستخدمة لتمويل بناء موجودات ثابتة خلال فترة إعداد وتجهيز الأصل للفرض الذي سيستخدم من أجله. تقيد المصروفات الخاصة بالصيانة والإصلاح، والتي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي لهذه الموجودات ضمن المصروفات.

### ي. المخصصات

يتم إثبات المخصصات ما إذا كان للمجموعة إلزام (قانوني أو ضمني) ناشيء من حدث سابق. تكون تكاليف تسوية هذا الإلتزام محتملة ويمكن قياسها بشكل موثوق.

### ك. مخصص مكافأة نهاية الخدمة

يتم قيد مخصص مكافأة نهاية الخدمة للعاملين بموجب أنظمة العمل والعمال في الدول المسجلة بها الشركات الأعضاء في المجموعة ويحمل على قائمة الدخل الموحدة.

### ل. تحقق الإيرادات

يتم تحقيق الإيرادات عند تسليم البضاعة أو تقديم الخدمات للعملاء، وتقيد بالصافي بعد الحسومات التجارية. تتضمن الإيرادات أيضاً: (أ) الدخل من عقود الإيجارات والذي يتم تحقيقه على مدار فترة تلك العقود، (ب) إيرادات الأصناف الدعائية المعروضة والتي يتم تحقيقها عند اكتسابها.

تنتج الإيرادات بشكل رئيسي من أعمال التصنيع والبيع بالجملة والتجزئة للمواد الغذائية والبلاستيك ومشتقاتها.

### م. المصروفات

تشتمل مصروفات البيع والتسويق والعمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي تكون تحديداً غير مترتبة بتكلفة الإيرادات وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها. مصروفات البيع والتوزيع هي تلك المصروفات الناتجة من مجهودات المجموعة في وظائف البيع

## ٢. نفقات مؤجلة

تتكون النفقات المؤجلة أساساً من مصروفات تكبدها المجموعة على تأسيس منافذ تجزئة جديدة ومشاريع أخرى. يتم إطفاء هذه المصروفات باستخدام طريقة القسط الثابت على الفترة المقدرة للإنتفاع بها حيث لا تزيد عن خمس سنوات.

تشتمل النفقات المؤجلة أيضاً على رسوم إعتقاد قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي ورسوم أخرى متعلقة بها والتي تم تأجيلها ويتم إطفائها باستخدام طريقة القسط الثابت على فترة تلك القروض.

## ح. الموجودات والمطلوبات المخصصة للبيع

تتضمن الموجودات المتاحة للبيع الموجودات والمطلوبات غير المتداولة أو مجموعة التصفية، التي يتوقع أن يتم إستردادها من خلال البيع عوضاً عن الإستمرار في إستخدامها. مباشرة قبل تصنيفها على أنها متاحة للبيع، يتم قياس الموجودات غير المتداولة المدرجة في مجموعة التصفية بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقص تكلفة البيع ايهما أقل بعد التسجيل الأولي، يتم توزيع أي خسارة انخفاض في القيمة في مجموعة التصفية للشهرة (إن وجدت) من ثم يتم توزيعها الموجودات والمطلوبات المتبقية على أساس تناسبي. غير أنه لا يتم توزيع أي خسارة من موجودات مالية، حيث يمكن قياسها وفقاً للسياسات المحاسبية الأولية الخاصة بها. يتم إظهار خسائر وأرباح تصفية هذه الموجودات أو مجموعة التصفية في قائمة الدخل للفترة الجارية.

## ط. ممتلكات، آلات ومعدات:

تظهر الممتلكات، الآلات والمعدات بسعر التكلفة، بعد خصم الإستهلاكات المتركمة وخسائر الإنخفاض، إن وجدت. يتم احتساب الإستهلاك باستخدام طريقة القسط الثابت وفقاً للعمر الإنتاجي المقدر للممتلكات، الآلات والمعدات ويحمل لقائمة الدخل. لا يتم احتساب إستهلاك على الأراضي. الأعمار الإنتاجية المقدرة هي كالتالي:

سنوات	مباني
١٢,٥ - ٣٣	تحسينات على مباني مستأجرة
٣ - ٣٣	آلات ومعدات

والتسويق والتوزيع. كافة المصروفات الأخرى يتم تصنيفها كمصروفات عمومية وإدارية. توزع هذه التكاليف بين تكلفة الإيرادات ومصروفات البيع والتسويق والمصروفات العمومية والإدارية، إن لزم الأمر، بطريقة منتظمة.

#### ن. مشتقات الأدوات المالية – محاسبة التحوط

تستخدم الشركة مشتقات الأدوات المالية (عقود السلع المستقبلية فضلاً عن ترتيبات علاوة الأدوات المشتقة) للتحوط لمخاطر سعر المواد الخام في أعمال السكر. يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة ويتم تسجيل التغييرات في القيمة العادلة لمشتقة التحوط للأداة المالية في قائمة الدخل تحت تكلفة المبيعات كتسوية للقيمة الدفترية لبند التحوط – المخزون.

#### س. عقود إيجار تشغيلية

تحمل المصروفات المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة على أساس القسط الثابت على مدى مدة الإيجار.

#### ع. الزكاة الشرعية وضريبة الدخل

تخضع الشركة وشركاتها التابعة المسجلة في المملكة العربية السعودية للزكاة الشرعية وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل (”المصلحة“). تخضع الشركات الأجنبية التابعة لأنظمة الضرائب في البلاد المسجلة فيها. تحمل الزكاة وضريبة الدخل على قائمة الدخل الموحدة للفترة الجارية. يتم تسجيل الضريبة المؤجلة للموجودات والمطلوبات للفروقات المؤقتة بالنسب الحالية للضريبة. تتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ كل قائمة مركز مالي ويتم تخفيضها إلى المدى الذي لم يعد من المحتمل أن يكون فيه الربح الخاضع للضريبة كافٍ ومتاحاً في المستقبل القريب للسماح لجميع أو جزء من الضريبة المؤجلة للأصل أن يستخدم.

#### ف. توزيعات الأرباح

يتم قيد الأرباح الموزعة المرحلية كمطلوبات في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة. كما يتم قيد الأرباح الموزعة الختامية في الفترة التي يتم اعتمادها من قبل المساهمين.

#### ص. النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه لأغراض التدفقات النقدية من نقد بالصندوق ونقد لدى البنوك واستثمارات أخرى قصيرة الأجل ذات سيولة عالية، إن وجدت، لفترة إستحقاق أصلية لمدة ثلاثة أشهر أو أقل والتي تتوفر للمجموعة بدون أية قيود لأغراض اعداد قائمة التدفقات النقدية لا يتضمن النقد وما في حكمه الودائع المقيدة.

#### ق. التسوية

تتم تسوية الموجودات والمطلوبات المالية وتظهر بالصافي في قائمة المركز المالي الموحدة عندما يكون هناك حق قانوني واجب النفاذ لتسوية المبالغ المحققة وعندما تعتمز المجموعة أن تسدد على أساس صافي القيمة أو الإعتراف بالأصل وسداد الإلتزام في وقت واحد.

## ر. التقارير المالية القطاعية

القطاع هو جزء مميز من المجموعة يعمل في تقديم المنتجات والخدمات المعرضة للمخاطر والخاضعة لمناقص مختلفة عن مخاطر ومناقص القطاعات الأخرى. يعتمد نموذج المجموعة الأساسي للتقارير القطاعية على قطاعات العمل. تحدد قطاعات العمل بناءً على إدارة المجموعة وهيكل التقارير الداخلية.

## ع. النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه كما في ٣١ ديسمبر من الآتي:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٢٥,١١٣	٣٥,٦١٦	نقد في الصندوق
٣,٣٩٨	--	نقد في الطريق
٩٧٢,٦٧٤	٥٢٧,٠٤٧	نقد لدى البنوك
١,٠٠١,١٨٥	٥٦٢,٦٦٣	النقد وما في حكمه لأغراض قائمة التدفق النقدي
٨٩,٨٥٩	٩٨,٤٥٧	ودائع مقيدة
١,٠٩١,٠٤٤	٦٦١,١٢٠	

تتمثل الودائع المقيدة ودائع لأجل وقد تم حجزها مقابل تسهيلات بنكية منحت لبعض الشركات التابعة الأجنبية بواسطة بنوك تجارية.

## ه. ذمم مدينة تجارية

تتكون الذمم المدينة التجارية في ٣١ ديسمبر من الآتي:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٨٢,٣٢٩	١٤٥,٠٩٨	أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٨ أ)
١,٤١٧,٨٢١	١,٤٢٦,٣٤٦	عملاء آخرون
١,٥٠٠,١٥٠	١,٥٧١,٤٤٤	المجموع
(٨٢,٨٩٨)	(٦٨,٥١٠)	مخصصات انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية
١,٤١٧,٢٥٢	١,٥٠٢,٩٣٤	

## ٦. المخزون

يتكون المخزون كما في ٣١ ديسمبر من الآتي:

٢٠١٠م	٢٠٠٩م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٨٨٦,٠٠٤	٩٨٤,٧٧٠	مواد خام ومواد تغليف
١٣٥,٣٨٩	٩٢,٥٤٧	بضاعة قيد التصنيع
١,٢٣٧,٨٨٣	١,٠٦٣,٩١٢	بضاعة تامة الصنع
١٩٥,٩٥٨	١٩٦,٢٤٧	قطع غيار ومستلزمات
١٦٩,٩٢٠	٧٠,٠٨٧	بضاعة بالطريق
٢,٦٢٥,١٥٤	٢,٤٠٧,٥٦٣	المجموع
(٩٨,٠٨٤)	(١١٠,٩٦٢)	مخصصات بنود مخزون بطيئة الحركة
٢,٥٢٧,٠٧٠	٢,٢٩٦,٦٠١	

## ٧. مدفوعات مقدمة وموجودات متداولة أخرى

تتكون المدفوعات المقدمة والموجودات المتداولة الأخرى كما في ٣١ ديسمبر من الآتي:-

٢٠١٠م	٢٠٠٩م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
١٧٥,٣٢٤	١٦,١١٩	ممتلكات مخصصة للبيع
١٧٤,٨١٦	١٤٩,٥٢٤	مستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح رقم ٢٨ (أ))
١٦٣,٣٤٨	١٠١,٢٧٦	موردين - دفعات مقدمة
١٦٠,٨١١	١٥٩,٣١٧	مدفوعات مقدمة
١٣٣,١١٢	٤٩,٠٠٠	رصيد متعلق بعتود سلع مستقبلية
٥٧,٩٤٥	٦٥,٩١٨	ذمم مدينة من جهات حكومية
٤٤,٤٨٥	٥٦,٩٣٩	سكن الموظفين وسلف أخرى
٢٤,٣٤٧	١٧٤,١٣٤	ذمم مدينة غير تجارية
٤,٥٥٧	٤,٧٤٧	إيرادات تأجير مستحقة
٨٨,٩٤٣	٥١,٦٤٦	أخرى
١,٠٢٧,٦٨٨	٨٢٨,٦١٠	

يتمثل المستحق من جهات حكومية مطالبات شركات تابعة أجنبية من جهات حكومية مختلفة عن ضريبة قيمة مضافة ورسوم جمركية وضرائب مدفوعة مقدماً.

## ٨. الموجودات والمطلوبات المخصصة للبيع

قررت المجموعة خلال العام كنتيجة لمراجعة إستراتيجية التشذيب الخاصة بتجارة المواد الغذائية لديها، وضع نفسها في الأسواق الأساسية والخروج من بعض العمليات الأجنبية. وبذلك تم تقديم جزء من منشآت التصنيع ضمن قطاع الزيوت كمجموعة تصفية مخصصة للبيع. بدأت الجهود الرامية إلى بيع مجموعات التصفية ويتوقع أن تتم عملية بيع خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١١م. تتكون مجموعة التصفية، في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م من موجودات بقيمة ٣٠٦,٨ مليون ريال سعودي ومطلوبات بقيمة ٤,٢٠٠ مليون ريال سعودي قبل تسجيل خسارة انخفاض في القيمة البالغة ١١٥ مليون ريال سعودي عند إعادة قياس مجموعة التصفية بقيمتها القابلة للاسترداد.

٢٠١٠م	
(ألف ريال)	
الموجودات المصنفة على أنها مخصصة للبيع بالقيمة القابلة للاسترداد	
الممتلكات، الآلات والمعدات	٤٧,٤٦٣
المخزون	٦٧,٤٧٤
الذمم التجارية المدينة والموجودات المتداولة الأخرى	٧٦,٨٩٤
المجموع	١٩١,٨٣١
المطلوبات المصنفة على أنها مخصصة للبيع	
القروض	١٢٠,٧٠٤
الذمم التجارية الدائنة والمطلوبات المتداولة الأخرى	٧٩,٦٤٦
المجموع	٢٠٠,٣٥٠

## ٩. الإستثمارات

أ. تتكون الإستثمارات في ٣١ ديسمبر من الآتي:

٢٠١٠م		٢٠٠٩م	
(ألف ريال)		(ألف ريال)	
الإستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت سيطرة مشتركة - صافي (إيضاح رقم ٩ (ب))	٤,٥٦٧,٣٠١	٣,٣٧٣,٩٢٢	
إستثمارات متاحة للبيع (إيضاح رقم ٩ (ج))	٧٢٥,٥٧٢	٨٣٥,٤٣٨	
إستثمارات أخرى مسجلة بالتكلفة (إيضاح رقم ٩ (د))	٨١٤,٣٨٢	٨٤٧,٠٢٧	
المجموع	٦,١٠٧,٢٥٥	٥,٠٥٦,٣٨٧	

## ب. تتكون الإستثمارات في شركات زميلة وشركات تحت السيطرة المشتركة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠٠٩ م (ألف ريال)	٢٠١٠ م (ألف ريال)	نسبة الملكية السارية (%)		
		٢٠٠٩ م	٢٠١٠ م	
١,٨٤٢,٠٨٩	٢,٧٥٩,١٨٤	٢٦,٥	٢٩,٩٥	شركة المراعي المحدودة.
٥٤٦,٤٩٩	٥٨٢,٧٤٧	٣٠	٣٠	شركة كنان العالمية للتطوير العقاري (كنان العالمية)
٣٩٣,٣٢٤	٣٨٣,٨٢٤	٤٩	٤٩	شركة إنتاج كابييتال المحدودة
٢٣٤,٦٨٤	٢٣٩,٠٦٥	٣٠	٣٠	شركة ديار المشرق (إيضاح رقم ٩ (ب)(١))
١٣٤,٨٠٠	١٥٤,٨٠٠	٤٠	٤٠	شركة مدينة السيرة لتطوير العقار
--	٢١٠,٢٨٧	٧٠	٤٩	شركة هرفي للقطاعات الغذائية (الإيضاح رقم (١))
١٧٥,٣٧٢	١٨٦,٠٢٥	٤٥,٥	٤٥,٥	شركة الاسكندرية للسكر (إيضاح ٩ (ب)(٢))
١٣,٢٠٠	١٧,٢٠٠	١٧	١٧	مدينة مطوري مدينة المعرفة الإقتصادية
٢٣,٢٣٣	١٦,٥٣٩	٢٠	٢٠	شركة الإستثمار الناشئ المحدودة
٤٠٠	٤٠٠	٢٠	٢٠	شركة المجمعات الموحدة للعقارات
١٠,٢٢١	١٧,٢٣٠	متنوع	متنوع	أخرى
٣,٣٧٣,٩٢٢	٤,٥٦٧,٣٠١			المجموع

١. إن استثمار المجموعة في ديار المشرق الخاضعة للسيطرة المشتركة يمثل استثمار غير مباشر في مشروع عقاري قيد الانشاء حالياً وتديره شركة كنان الدولية.

٢. إن شركة الاسكندرية للسكر هي شركة مشروع تحت سيطرة مشتركة والذي تساهم فيها شركة صافولا للأغذية مع مساهمين آخرين لتطوير مصفاة السكر في مصر. الشركة حالياً في مرحلة ما قبل التشغيل ويتم التحكم في نشاطها بواسطة إتفاقية المساهمين. إن كافة قرارات عمل شركة الإسكندرية للسكر يتطلب موافقة جميع المساهمين.

٣. تتكون الإستثمارات المتاحة للبيع كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠٠٩ م (ألف ريال)	٢٠١٠ م (ألف ريال)	
		التكلفة:
٦١١,٤٥٣	٤٨٣,٥٦٠	أوراق مالية مدرجة
٣٦٨,٧٤٥	٣٥١,٨٧٨	إستثمارات غير مدرجة
٩٨٠,١٩٨	٨٣٥,٤٣٨	مجموع التكلفة
		خسارة إنخفاض في:
(١٢٧,٨٩٣)	(٦٦,٤٢٦)	أوراق مالية مدرجة
(١٦,٨٦٧)	--	إستثمارات غير مدرجة
(١٤٤,٧٦٠)	(٦٦,٤٢٦)	مجموع خسارة الإنخفاض
٨٣٥,٤٣٨	٧٦٩,٠١٢	التكلفة المعدلة
--	(٤٣,٤٤٠)	(خسارة) غير محققة من أوراق مالية مدرجة
٨٣٥,٤٣٨	٧٢٥,٥٧٢	القيمة الدفترية

## ج. تتكون الإستثمارات غير المدرجة للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)			
٢٠٨,٨١٩	٢٠٨,٨١٩	%١٤	%١٤	شركة سويكوب جسور
١١٥,٦٧٤	١١٥,٦٧٤	%١٥	%١٥	شركة سويكوب، السعودية
٢٦,٥٠٠	٢٦,٥٠٠	%٥	%٥	دار التملك
٨٨٥	٨٨٥			أخرى
٣٥١,٨٧٨	٣٥١,٨٧٨			

د. تمثل الإستثمارات الأخرى في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م بشكل رئيسي الإستثمارات في المشاريع العقارية في المملكة العربية السعودية البالغه ٨٠٤ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٨٠٤ مليون ريال سعودي) وتتضمن أيضاً ودائع بنكية طويلة الأجل لشركة صافولا بمبلغ ١٠ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٣١ مليون).

## د. ربح من بيع استثمارات

خلال العام حققت المجموعة ربحاً صافياً مقداره ١٩٥ مليون ريال عن استبعاد ٢١% من حصتها في شركة هرفي وفقد السيطرة (ايضاح ١) خلال عام ٢٠٠٩م حققت المجموعة ربحاً صافياً بقيمة ١٩٥ مليون ريال سعودي جراء تخفيض حصتها في شركة المراعي وأرباح عن استبعاد استثمار المجموعة في شركة العزيزية للاستثمار التجاري بمبلغ ٣٣ مليون ريال سعودي كما أن المجموعة حققت ربحاً صافياً مقداره ٨,٨ مليون ريال سعودي عن إستبعاد أرض شركة ديار المشرق.

## ١. الموجودات غير الملموسة

## أ. تتكون الموجودات غير الملموسة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
١١٢,٢٥٨	١٨٨,٣٠٥	تكاليف مؤجلة
٩١٧,٦١١	٨٣٦,٥١٦	الشهرة
١,٠٢٩,٨٦٩	١,٠٢٤,٨٢١	

## ب. التكاليف المؤجلة

تتكون الحركة في التكاليف المؤجلة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
المجموع	المجموع	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
		التكلفة
٣٩٠,٥٥٩	٤٢١,٢٧٨	الرصيد في بداية السنة
٣٠,٧١٩	٥٤,٧٠٨	الإضافات خلال السنة
--	١٢٦,٠٠٠	المحول من الممتلكات ، الأدوات والمعدات
٤٢١,٢٧٨	٦٠١,٩٨٦	الرصيد في نهاية السنة
		الإطفاء المتراكم
(٢٥٠,٢٦٨)	(٣٠٩,٠٢٠)	الرصيد في بداية السنة
(٥٨,٧٥٢)	(٦٧,٤٢١)	المحمل للسنة
--	(٣٧,٢٤٠)	ما تم شطبه خلال السنة (إيضاح رقم ٢٢)
(٣٠٩,٠٢٠)	(٤١٣,٦٨١)	الرصيد في نهاية السنة
١١٢,٢٥٨	١٨٨,٣٠٥	صافي الرصيد كما في ٣١ ديسمبر

تمثل الإضافات للنفقات المؤجلة بشكل أساسي المصروفات المتكبد عن تأسيس منافذ تجزئة في المملكة العربية السعودية والمبالغ المدفوعة لتملك مستأجرة.

## ج. الشهرة

تتكون الشهرة كما في ٣١ ديسمبر بعد التعديلات لخسائر إنخفاض القيمة (إيضاح ٢٢) وترجمة العملات مما يلي:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٢٢٢,٠٢٤	٢٢٢,٠٢٤	- شركة جيان السعودية المحدودة
١٢٩,٢٧٢	١٢٩,٢٧٢	- شركة صافولا للإستثمارات الصناعية
١٣٤,٧٩٥	٩٥,٨٦٤	- شركة كوغو غيدا ياتوم في تاكرت ايه أس
٨٩,٥٠٩	٨٩,٥٠٩	- شركة الشرق للصناعات البلاستيكية المحدودة
٨٤,٠١٦	٨٤,٠١٦	- شركة عافية العالمية المملكة العربية السعودية
٧٥,٧٠٣	٧٥,٧٠٣	- شركة المخازن الكبرى التجارية
٧٩,٣١٠	٧٥,١٤١	- شركة عافية العالمية - مصر
٣٩,٩٠٥	٣٧,٧٨١	- شركة نيومارينا للصناعات البلاستيكية
٢٥,٩٨١	٢٥,٩٨١	- شركة عافية للأغذية
١,٢٢٥	١,٢٢٥	- شركة المتحدة للأسواق المركزية
٣٥,٨٧١	--	- شركة هرفي لخدمات الاغذية المحدودة
٩١٧,٦١١	٨٣٦,٥١٦	

## أ. ممتلكات، الآت ومعدات

أ. يتم تحليل الحركة في الممتلكات، الآلات والمعدات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م كما يلي:

	المجموع	أعمال رأسمالية	سيارات	أثاث ومعدات	مكتبية	آلات ومعدات	تحسينات على	مباني	أراضي
	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	أراضي مستأجرة	(ألف ريال)	(ألف ريال)
الرصيد في ١ يناير ٢٠١٠م	٨,٤٩٣,٨٦٦	٤٤٦,٧٦٨	٢٤٣,٠٩٠	١,٠٣٣,٨٨٦	٣,٤٧٤,٩١٦	٦٥٨,٤١٢	١,٧٤٧,٣٩٧	٨٩٠,٣٩٧	٢٢,٨٥٥
الإضافات	٤٧٨,٢٧٥	٣٢٠,٩٨٨	٣٦,٥٦٨	١٠١,٣٣١	٣,٣٢٥	٤٩,٨٥٣	٩٧,٠٧٠	(١٣٧,٩٠٠)	
تحويلات وخسارة إنخفاض في القيمة	(١٧٩,١٩٣)	(٣٠٨,٣٤٩)	(٢٠٣)	١٠٠,٨٧٨	٥٩,٥١٠	(١٩٥)			
أثر عدم توحيد شركة تابعة	(٤٩٠,٧٤١)	(١٧٧,٢٥٥)	(٣٦,٧٥٤)	(٥١,٦٤٥)	(١٠٧,١٥٣)	(٨٠,٩٠٦)			
الإستعمادات	(٥٧٨,٢٧٥)	--	(٦,٠١٦)	(٤,٣٠٥)	(٢٢,٧٠٩)	--	(٥٧,٠٥٤)		
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م	٨,١٣٣,٣٧٥	٤٤٥,١٤٨	٢٢٦,٥١٤	١,١٢٩,١٣٢	٣,٣٥٧,٩٤٢	٥٧٩,٦٣٦	١,٧٥٦,٥٧٥	٦٣٨,٤٢٢	
الإستهلاك المتراكم:									
الرصيد في ١ يناير ٢٠١٠م	٢,٩٥٧,١٠٥	--	١٣٣,٢٥٥	٤٩٤,٧٩٤	١,١٨١,٠٥٤	٢١٤,٧٣٥	٤٣٣,٦٦٤	--	
المحمل للسنة	٤٦١,٥٦٤	--	٢٣,٥٩٣	١٣٣,٠٩٠	٤٨٥,٠٠٤	٣,٦٠٦	١٣٥,٨٥١	--	
أثر عدم توحيد شركة تابعة	(٤٧٨,٤٧٤)	--	(٢٣,٧٥٣)	(٣٤,١٤٧)	(٩٢,٧٣٥)	(٤٠,٣٣٤)	(٢٧,٥١٥)	--	
الإستعمادات	(٢٩,٣٥٤)	--	(٤,٦٨٧)	(٣,٩١٢)	(١٧,٢٠٣)	--	(٣,٥٥٢)	--	
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م	٣,١٧٠,٩٣١	--	١٢٨,٣٢٨	٥٧٩,٨٧٨	١,٠٤٦,٣٣٠	١٧٨,١٠٧	١٧٨,٠٤٠	--	
يخصم: موجودات مخصصة للبيع	(٢٢٣,٣٣٨)	--	--	--	(٢٢,٦٥٧)	--	(١٤,٢٠٥)	(١٣٦,٢٧٥)	
صافي القيمة الدفترية	٤,١٣٩,٢١٧	٤٤٥,١٤٨	٩٨,١٨٧	٥٤٩,٣٠٥	١,٠٧٨,٦٥٥	٤٠١,٥٢٩	١,١٥٤,٢٤٠	٥٠٢,٠٥٣	
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م	٥,٥٣٦,٧٦١	٤٤٦,٧٦٨	١٠٩,٨٢٣	٥٢٨,٠٩٢	١,٧٩٣,٨٦٢	٤٤٣,٦٨٧	١,٣١٤,١٣٣	٨٩٠,٣٩٧	

ب. تتضمن الإضافات فوائد مرسمة بمبلغ ٨ مليون ريال سعودي خلال عام ٢٠١٠م (٢٠٠٩م: ٩,١٢ مليون ريال سعودي). بلغ المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف التمويل المرسمة ٤٪ خلال عام ٢٠١٠م، (٢٠٠٩م: ٤٪).

ج. تتعلق الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بتنفيذ مشاريع سوبرماركت وهايبرماركت لشركة العزيزية بنده وتحديث وتصميم مرافق إنتاج شرج عافية العالمية وشركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة وبعض شركاتها التابعة.

د. بموجب أحكام اتفاقيات إيجار أراضي مع المدينة الصناعية بجدة وميناء جدة الإسلامي والمدينة الصناعية بالرياض، لدى بعض الشركات التابعة في المجموعة عدة عقود إيجار تشغيلية قابلة للتجديد تتعلق بأراضي تقع عليها منشأها الصناعية. إن مبالغ الإيجار ونفقات الخدمة السنوية للمؤجر تعتبر رمزية.

هـ. أنظر الإيضاح (١٦) فيما يتعلق بالموجودات الثابتة للمجموعة المرهونة لضمان الصندوق للتنمية الصناعية السعودي وبنوك تجارية.

## ١٢. قروض قصيرة الأجل

تتكون القروض قصيرة الأجل من حسابات سحب على المكشوف وقروض قصيرة الأجل وعقد تمويل بالمرابحة من بنوك تجارية مختلفة ومؤسسات مالية أخرى وتحمل نفقات تمويل وفق المعدلات السائدة في السوق. إن بعض هذه القروض قصيرة الأجل مضمونة بموجب ضمان شركة من قبل المجموعة.

## ١٣. مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى

تتكون المصروفات المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٠م	٢٠٠٩م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٣٤٤,٩٠١	٢٤٦,٥٨٧	مصروفات مستحقة
١٦٦,٦٣٤	٢٠٣,٩٤٨	زكاة وضريبة مستحقة (إيضاح ٢٥ (ب))
٢١٤,٥٦٦	٢٢٦,٠٣٠	رصيد متعلق بعقود آجلة
٣٥٠,١٨٠	٢١٨,٨٤٧	مستحقات موظفين
٥٣,٢٦١	١٨٩,٩٣٣	مستحق لأطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٨ (أ))
١٧٣,٤٨٧	١٦٧,٨٢٢	أرباح موزعة لم تتم المطالبة بها
١٣٥,٩٦٥	--	مبالغ دائنة مقابل الإستحواذ على حصص الأقلية (إيضاح ١)
٧٧,٥٠٧	٣٥,٩٩١	مستحقات تسويق
١٨,٨٧٨	--	مخصص توزيعات أرباح
٣٤,٤٥٩	٢٨,٢١٠	عملاء - دفعات مقدمة
١٧,٩٣٧	٣٧,٥٣٥	مستحقات دعاية وإعلان
٢,٤٨٦	٦,٧٢٢	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة (إيضاح ٢٨ (ب))
١٠,٢٠٢	٦,٢٠٧	التزام ضريبة مؤجلة لشركات تابعة أجنبية
١٦٧,٩٥٠	٨٣,٠٤٧	أخرى
١,٦٦٩,٤١٣	١,٤٦٠,٨٧٩	

## ١٤. إيراد مؤجل

خلال السنة قامت شركة المتون وهي شركة عقارية تابعة للمجموعة ببيع بعض أراضيها ومبانيها (مؤجرة لشركة العزيرية بنده المتحدة) بصافي قيمة دفترية تبلغ ١, ١٣٠ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٢, ٢٣١ مليون ريال سعودي) وحقت بذلك صافي أرباح رأسمالية بلغت ٨, ٢٥ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٨, ٦٢ مليون ريال سعودي) من هذا البيع. وتزامنا مع ذلك، أبرم طرف ثالث اتفاقية إيجار تشغيلي مع شركة العزيرية بنده المتحدة لإيجار نفس الموجودات لفترة خمس عشرة سنة (٢٠٠٩م: ثماني عشرة سنة). وعليه قامت المجموعة بتأجيل الربح البالغ ٩, ٢٥ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٨, ٦٢ مليون ريال سعودي) على مدى فترة الإيجار.

## ١٥. ذمم دائنة طويلة الأجل

تمثل الذمم الدائنة طويلة الأجل أرباح موزعة معلنة في سنوات سابقة وأسهم مجزئة والتي نتجت عن تجزئة الأسهم في سنوات سابقة. تلك المبالغ لم يتم المطالبة بها بواسطة المساهمين المعنيين لسنوات عديدة. وبراى الإدارة، فإن مثل هذه المبالغ لا يحتمل دفعها خلال ٢٠١٠م وعليه، فقد تم تصنيفها ضمن مطلوبات غير متداولة.

## ١٦. قروض طويلة الأجل

تتكون القروض طويلة الأجل كما في ٣١ ديسمبر من الآتي:

٢٠١٠م	٢٠٠٩م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٢٧,٠٢٩	٢١,١٣٤	صندوق التنمية الصناعية السعودي (الصندوق)
٣,٠٧٧,٠٣٥	٢,٧٧٠,١٥٧	بنوك تجارية ومؤسسات مالية
٣,١٠٤,٠٦٤	٢,٧٩١,٢٩١	
معروضة في قائمة المركز المالي:		
٧٠٩,٢٥٧	٧٩٥,٠٨٩	جزء متداول مدرج ضمن مطلوبات متداولة
٢,٣٩٤,٨٠٧	١,٩٩٦,٢٠٢	جزء غير متداول مدرج ضمن مطلوبات غير متداولة
٣,١٠٤,٠٦٤	٢,٧٩١,٢٩١	

### قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي

قدم صندوق التنمية الصناعية السعودي قروض إلى (هرفي وشركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة وشركة سويكوروب جسور) قروضا لتمويل المرافق الصناعية ومشاريع التوسعة. تم ضمان القروض بواسطة رهن على الممتلكات والآلات والمعدات وضمانات شركة مجموعة صافولا / ضمانات شخصية للمساهمين. في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م، تم رهن ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة ٢٠٠ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٦٥١ مليون ريال سعودي) كضمان مقابل قروض صندوق التنمية. تتضمن اتفاقيات قرض صندوق التنمية بعض الشروط التي تتطلب من بين أمور أخرى قيوداً تتعلق بالمحافظة على بعض المعدلات المالية.

### قروض البنوك التجارية والمؤسسات المالية

حصلت المجموعة على قروض وتمويل مرابحة من عدة بنوك تجارية ومؤسسات مالية بغرض تمويل المشاريع الرأسمالية والاستثمارات ومتطلبات رأس المال العامل. تستند نفقات تمويل القروض إلى أسعار السوق السائدة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م، تم ضمان القروض بمبلغ ٢٩٩,٠٠٠ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٢٥٧,٠٠٠ مليون ريال سعودي) المطلوبة من شركة تابعة بواسطة ضمان مجموعة صافولا وخطاب تفاهم صادر لصالح البنك التجاري. في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م، تم ضمان بعض القروض المتعلقة بالشركات التابعة الخارجية والبالغة ٤٣٤,٠٠٠ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٣٣٦ مليون ريال سعودي) عن طريق رهن الممتلكات والآلات والمعدات الخاصة بتلك الشركات التابعة.

تتضمن اتفاقيات القروض بعض الشروط، التي ومن بين أمور أخرى، تستلزم المحافظة على بعض النسب المالية.

## ١٧. رأس المال والأرباح الموزعة

يتكون رأس مال الشركة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م و٢٠٠٩م من مبلغ ٥ مليار ريال سعودي مقسم على ٥٠٠ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي.

فيما يلي تفاصيل الأرباح الموزعة المرحلية المعتمدة والأرباح النهائية المقترحة بواسطة مجلس الإدارة:

التاريخ	معدل الأرباح الموزعة	مرحلي / نهائي	المبلغ (مليون ريال سعودي)
١٨ أبريل ٢٠١٠م	٠,٥٠ ريال للسهم	مرحلية	٢٥٠
١٨ يوليو ٢٠١٠م	٠,٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥
١٧ أكتوبر ٢٠١٠م	٠,٢٥ ريال للسهم	مرحلية	١٢٥
١٧ يناير ٢٠١١م	٠,٢٥ ريال للسهم	نهائية	١٢٥

## ١٨. احتياطي نظامي

بموجب عقد تأسيس الشركة ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتوجب على الشركة سنوياً تحويل ١٠٪ من صافي ربحها إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ ٥٠٪ من رأس مال الشركة.

إن الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين. وإنما يمكن إستخدام الإحتياطي النظامي لمقابلة خسائر الشركة أو لزيادة رأس مالها. إذا تجاوز الاحتياطي نصف رأس مال الشركة، قد تقرر الجمعية العمومية في اجتماعها توزيع هذه الزيادة كأرباح موزعة على المساهمين في السنوات التي تفشل الشركة خلالها تحقيق أرباح صافية كافية لتوزيع الحد الأدنى للأرباح المقررة في عقد تأسيس الشركة.

## ١٩. الإيرادات الأخرى - صافي

تتكون الإيرادات الأخرى للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٣٠,٠٠٨	٤٣,٩٧٦	رسوم تسجيل منتجات ورسوم فتح مراكز تجزئة
--	٢٧,٣٤٦	مخصصات انتفى منها الغرض
٣٤,١٢٠	٢٧,٢٨٢	بيع خردة
١,٨٤٤	١,٤٠١	إيراد من إيجارات
١٣,٩٠٥	(٢,٦٦٥)	أخرى - صافي
٧٩,٨٧٧	٩٧,٣٤٠	

تمثل رسوم تسجيل المنتجات الرسوم المستلمة من موردين لتسجيل منتجاتهم في افتتاح محلات التجزئة الجديدة ويتم تسجيلها في فترة اكتسابها.

## ٢٠. مصروفات بيع وتسويق

تتكون مصروفات البيع والتسويق للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٥٦٥,٢١٠	٦٨٢,٧٦٩	تكلفة موظفين
١٩٤,٦٦٧	٢٩١,٥٤٤	إيجار
٢٥٦,٢١٤	٢٨٥,٧٩٨	دعاية وترويج مبيعات
١٩٢,٦٥٠	٢٤٣,٦٦٧	استهلاك
١١٠,٩٤٨	١٣٧,٢٩١	خدمات
٥٠,٥٦٥	٨٣,٤٢٧	إصلاح وصيانة ومستهلكات
١٦٣,٣٢٠	١٤٥,٦٥٧	أخرى
١,٥٣٣,٥٧٤	١,٨٧٠,١٥٣	

## ٢١. مصروفات عمومية وإدارية

تتكون المصروفات العمومية والإدارية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر من الآتي:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٣٧٨,٣٣٨	٣٣٢,٠٤٦	تكلفة موظفين
٤٣,٣٢٩	٥٦,٤٧٤	اطفاءات الموجودات غير الملموسة
١٨,٨٧٠	٢٦,٥٥٦	استهلاك
١٨,٩٩٤	١٩,٩١٢	إيجار
٢٤,١١٨	٣٩,٩٠٨	أتعاب مهنية وفنية
١٤,٠٠١	١٠,٦٧٤	خدمات وهاتف واتصالات
١٣,٩١٨	١٢,٠٥٨	سفر
٧,٢٧٢	١١,٩٦٢	إصلاح وصيانة
٦,٧٧٢	٩,٣١١	تدريب
٦,٢٨٠	٧,١٢٥	تأمين
٣,٩٥٨	٣,٢٩١	مصروفات تتعلق بأجهزة الكمبيوتر
٩٢,٩٣٣	٧٣,٨٢١	أخرى
٦٢٨,٧٨٣	٦٠٣,١٣٨	

## ٢٢. خسائر انخفاض قيمة الموجودات غير الملموسة

وفقاً لمتطلبات معيار الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين حول "الموجودات غير الملموسة"، قامت إدارة المجموعة بإجراء اختبار حول الإنخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة المسجلة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة. لقد تم تحديد المبالغ القابلة للاسترداد بناءً على "القيمة المستخدمة" وتقييم بعض مؤشرات الأداء المالي الأخرى.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة لاحتساب القيمة المستخدمة:

١. هامش ربح الموازنة التقديرية.

٢. معدل المتوسط المرجح للنمو.

٣. معدل الخصم المطبق في تقديرات التدفق النقدي.

قامت الإدارة بتحديد مجمل الربح التقديري ومعدل المتوسط المرجح للنمو بناءً على الأداء السابق وتوقعاتها للتطور الاقتصادي المناسب. تتمثل معدلات الخصم المستخدمة بما قبل الزكاة / الضريبة وهي تعكس مخاطر معينة متعلقة بالصناعة. نتج عن هذا التقييم خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٥٠ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٤٤,٩٦ مليون ريال سعودي) تم إدراجه في هذه القوائم المالية الموحدة. (أنظر الإيضاح ١٠ (ج))

كما قامت المجموعة بشطب تكاليف مؤجلة بقيمة ٣٧ مليون ريال سعودي تتعلق بشكل رئيسي ببعض المشاريع القائمة على الإستثمارات المتروكة (ايضاح ١٠-ب) وموجودات أخرى لشركة تابعة بمبلغ ١٥ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٧,٣١ مليون ريال سعودي).

## ٢٣. خسائر انخفاض قيمة الإستثمارات المخصصة للبيع

أعدت المجموعة خلال السنة تقييم القيمة العادلة لبعض إستثمارات حقوق الملكية وسجلت خسارة إنخفاض في القيمة بلغت ٤,٦٦ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ١٤٥ مليون ريال سعودي) يمثل الفرق بين القيمة الدفترية لهذه الإستثمارات والقيمة العادلة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م.

## ٢٤. مصروفات التمويل - صافي

تتكون صافي مصروفات التمويل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٠م	٢٠٠٩م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٢٦٣,٢٢٩	٢٤٤,٤٦٨	فوائد بنكية على القروض والقروض الأخرى
(١٨,٩٦٩)	(١٧,١٣١)	الإيرادات المكتسبة على الودائع البنكية قصيرة الأجل
٢٤٤,٢٦٠	٢٢٧,٣٣٧	

## ٢٥. الزكاة الشرعية وضريبة الدخل

### أ. المحمل على السنة

تقوم الشركة وشركاتها التابعة بتقديم إقرارات منفصلة للزكاة الشرعية وضريبة الدخل على أساس غير موحد باستخدام طريقة حقوق الملكية. تتكون العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي لكل شركة سعودية من حقوق الملكية والمخصصات كما في بداية العام والربح الصافي المعدل، ناقص الحسومات لصافي القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات والإستثمارات وبعض البنود الأخرى. وفي حال كان الوعاء الزكوي سالباً، لا يكون على الشركة زكاة مستحقة الدفع للسنة.

تتكون الزكاة وضريبة الدخل المحملة على السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٢٠١٠م	٢٠٠٩م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٤٤,٢٣٩	٢٣,٥٦٤	الزكاة - للسنة الحالية
٩٥,٩٠٧	٣٩,٧٥٩	ضريبة الدخل - للسنة الحالية
١٤٠,١٤٦	٦٣,٣٢٣	

### ب. الزكاة الشرعية والضريبة المستحقة

يتم تحليل الحركة في الزكاة الشرعية وضريبة الدخل المستحقة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر كما يلي:

٢٠١٠م	٢٠٠٩م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
٢٠٣,٩٤٨	٨٨,٣٥٨	الرصيد في بداية السنة
--	١١١,٢٥١	تسويات نتيجة توحيد أحد الشركات التابعة
١٤٠,١٤٦	٦٣,٣٢٣	المحمل على السنة
(١٧٧,٤٦٠)	(٥٨,٩٨٤)	دفعات مسددة وتسويات خلال السنة
١٦٦,٦٣٤	٢٠٣,٩٤٨	الرصيد في نهاية السنة

### ج. موقف الزكاة

قامت مصلحة الزكاة والدخل بإصدار ربط زكوي نهائي عن السنتين ١٩٩٩م، ٢٠٠٠م بربط فروق زكوية اضافية بمبلغ ٤,٩ مليون ريال سعودي تم تحويل الأمر الي لجنة الاستئناف الزكوية العليا التي اصدرت قرار في صالح المصلحة

قامت المصلحة فيما يتعلق بالسنتين ٢٠٠١م، ٢٠٠٢م بإصدار ربط زكوي نهائي بربط فروق زكوية اضافية بمبلغ ١١,٨ مليون ريال سعودي الا ان الشركة اعترضت وتم تحويل الاعتراض إلى لجنة الاعتراض والتي اصدرت قراراً والذي بناءً عليه تم تخفيض الفروق الزكوية لتصبح ٣ مليون ريال سعودي. إلا أن الشركة قدمت إستئنافاً إلى لجنة الإستئناف الزكوية العليا ضد الرصيد المتبقي البالغ ٣ مليون ريال سعودي مع الضمان البنكي لهذا الرصيد. وأصدرت لجنة الاستئناف الزكوية العليا قرارها لصالح الشركة الذي نتج عنه إلغاء الرصيد المتبقي البالغ ٣ مليون ريال سعودي.

فيما يتعلق بالسنتين ٢٠٠٣م و٢٠٠٤م، أصدرت المصلحة ربطها وطالبت بفروقات زكوية قدرها ٣, ٤ مليون ريال سعودي. وقد تم تحويل الأمر إلى لجنة الاعتراض الابتدائية الثانية التي أصدرت قرارها وخفضت الفروقات إلى ٥, ٣ مليون ريال سعودي؛ وقامت الشركة بالاستئناف إلى لجنة الاعتراض الزكوي العليا على قرار لجنة الاعتراض الابتدائية الثانية وقدمت ضمان بنكي بمبلغ ٥, ٣ مليون ريال سعودي. لم تحسم نتيجة هذا الاستئناف بعد حتى تاريخ إصدار هذه القوائم المالية الموحدة.

فيما يتعلق بالسنوات من ٢٠٠٥م إلى ٢٠٠٩م قامت الشركة بتقديم الإقرارات الزكوية وحصلت على شهادة مقيدة عن عام ٢٠٠٧م، لم تصدر المصلحة الربط الزكوي النهائي للسنوات ٢٠٠٧م و٢٠٠٨م حتى تاريخه.

قامت مصلحة الزكاة والدخل بتطبيق منهج جديد لمراجعة الإقرارات الزكوية والضريبية اعتباراً من عام ٢٠٠٩م حيث تقوم المصلحة بإصدار شهادة ميدئية عند تقديم الإقرار الزكوي. قامت المصلحة بإصدار ربط ميدئي عن عام ٢٠٠٩م وتم المطالبة بمبلغ إضافي مقداره ٢٩٧, ١ مليون ريال سعودي والذي عترضت عليه الشركة ولكن تم تسويته للحصول على شهادة الزكاة طبقاً لذلك فمن الممكن أن تقوم المصلحة بفحص الملف على أساس اختياري خلال خمس سنوات. إذا لم تقم المصلحة بفحص الإقرار الزكوي خلال خمس سنوات فإن ذلك يعتبر بمثابة المخالصة للشركة.

استلمت بعض الشركات التابعة السعودية الشهادات الزكوية النهائية لبعض السنوات والشهادات الزكوية المؤقتة لسنوات أخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة حول السنوات قيد المراجعة من قبل المصلحة، والتي تم الرد عليها أو في مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة.

كما استلمت بعض الشركات التابعة السعودية الموحدة في المجموعة ربوطاً زكوية من المصلحة تتعلق بالإقرارات الزكوية للسنوات المفتوحة، حيث طالبت المصلحة بزكاة إضافية بمبلغ ٨, ٦١ مليون ريال سعودي تقريباً. نتج هذا المبلغ بشكل رئيسي من تطبيق القرار الوزاري رقم ١٠٠٥ مقابل القوائم المالية الموحدة لأحد الشركات التابعة من عام ٢٠٠٥م إلى ٢٠٠٧م.

إعترضت الشركات على هذه الربوط ورفعت قضايا لا يزال البت فيها معلقاً لدى المصلحة ولجان الاستئناف.

#### د. موقف ضريبة الدخل

تلتزم الشركات التابعة الأجنبية للمجموعة بدفع ضريبة دخل بموجب قوانين الضريبة المطبقة في دول تأسيسها. إن بعض هذه الشركات التابعة تحت فترة الإعفاء الضريبي حالياً، تقوم الشركات التابعة الخاضعة للضريبة بتحديد الالتزامات الضريبية بناءً على المعدلات المطبقة للشركات فيما يتعلق بالدخل المعدل الخاضع للضريبة للسنة؛ كما أن بعض هذه الشركات التابعة ملتزمة بدفع ضريبة مقدمة ربع سنوية يتم تحديدها على أساس الالتزام الضريبي للعام السابق.

استلمت بعض الشركات التابعة ربوطات ضريبة نهائية لبعض السنوات وربط ضريبي مؤقت لسنوات أخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة بعد الربط أو التفتيش للسنوات المفتوحة والتي تم تقديم الردود عليها.

تعتقد إدارة المجموعة أنه ليس هنالك ميالغ هامة قيد النظر لدى المصلحة في أي عمليات أجنبية.

#### ٢٦. ربحية السهم

تم احتساب ربحية السهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م و٢٠٠٩م بشكل منفصل عبر تقسيم صافي الربح الناتج عن العمليات (بما في ذلك حصة الأقلية) وصافي الدخل لتلك الفترة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة والذي بلغ ٥٠٠ مليون سهم.

## ٢٧. تعهدات والتزامات محتملة

لدى المجموعة ضمانات بنكية وخطابات اعتماد غير مسددة تبلغ ٢١٢,٧ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م (٢٠٠٩م: ٧٨٦ مليون ريال سعودي) والتي صدرت في سياق النشاط العادي. كما يمكنكم مراجعة الإيضاح (١٢) فيما يتعلق بالضمانات الممنوحة لبعض القروض، والإيضاح (٢٥) فيما يتعلق بالالتزامات الزكوية والإيضاح (٣٠) فيما يتعلق بالإيجارات.

كما قدمت الشركة "ضمان شركة" لمقابلة قرض صندوق التنمية الصناعية السعودي لأحد الشركات الزميلة بالتناسب مع قيمة ملكيتها في هذه الشركة الزميلة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م كان لإحدى الشركات التابعة للتزامات لبيع حوالي ٢٥٢,٦١٦ طن من السكر المكرر خلال عام ٢٠١٠م (٢٠٠٩م: ١٩٦,٧٣١ طن للبيع في عام ٢٠١٠م) بأسعار تقارب أسعار السوق السائدة في تواريخ العقد. يتم تغطية سعر السكر الخام لعقود البيع الملتزم بها من خلال العقود الأجلة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م، كان للمجموعة تعهدات قائمة بمبلغ ٢١٤ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٢٠٤ مليون ريال سعودي) تتعلق باستثمارات.

## ٢٨. معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة

تمثل معاملات وأرصدة أطراف ذات علاقة في بيع منتجات في سياق نشاطها العادي لمؤسسات تتعلق ببعض الشركات التابعة الموحدة. يتم الاتفاق على شروط تلك المعاملات بين الأطراف. تقوم الشركة أيضا بترتيب التسهيلات الائتمانية لشركاتها الشقيقة من خلال البنوك التجارية المحلية. للمجموعة بعض المعاملات المتعلقة بالاستثمارات وأرصدة حسابات جارية مع بعض الشركات الشقيقة. يتم اعتماد كافة معاملات الأطراف ذات العلاقة من قبل الإدارة.

فيما يلي المعاملات الجوهرية التي أجرتها المجموعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر مع الأطراف ذات العلاقة:

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
		مساهمون في شركات تابعة:
٥٨٨,٨٦٣	٨٩٧,٢٩٧	إيرادات - صافي
٦٠٠	--	إيجار محمل بواسطة مساهم في شركة تابعة
٤,٨١٥	--	رواتب وأنعاب إدارية محملة بواسطة مساهم في شركة تابعة

٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	
		مستحق من أطراف ذات علاقة (مدرجة ضمن ذمم مدينة تجارية):
٨٢,٣٢٩	١٤٥,٠٩٨	بعض المساهمين في الشركة المتحدة للسكر
		مستحق من أطراف ذات علاقة (مدرجة ضمن مدفوعات مقدماً وموجودات متداولة أخرى)
٧٠,٥٦٠	٧٠,٥٦٠	إنتاج كابتال المحدودة
--	٦٨,٥٧١	صناعات سكر البنجر

--	١٩,٩٢٢	شركة المهيدب القابضة المحدودة
--	٣,٦٤٠	الاسكندرية للسكر
١٤٢	٣,٤٧٤	أكوان العالمية
٢,٧٥٧	٢,٧٥٧	شركة أجنحة عافية العالمية المحدودة
--	٢,٦١٧	شركة صافولا للسكر
٤٠,٠٠٠	١,٦٠٠	مساهمون في شركة زميلة
٣٠,٣٦٥	--	مدينة السيرة للتطوير العقاري
١,١٠٧	١,١٠٦	حسون الدولية
٥٦٩	٥٦٩	شركة بروننو ديجتال
٣,٧٣٦	--	شركة السعودية للتجزئة
٣٨٨	--	أخرى
١٤٩,٥٢٤	١٧٤,٨١٦	المجموع

تتكون الأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة في ٣١ ديسمبر والناجمة بشكل رئيسي عن المعاملات المذكورة أعلاه مما يلي:

مستحقات لأطراف ذات علاقة (مدرجة ضمن مصروفات مستحقة ومطلوبات متداولة أخرى):		
٢٠٠٩م	٢٠١٠م	
٢٣,٣١٦	٢٣,٢٤٨	شركة عبد القادر المهيدب
--	١١,١٥٠	شركة بهشهر للتنمية الصناعية (بهشهر للتنمية)
--	٨,٣٥٧	شركة هيرفي للخدمات الغذائية
--	٥,٠١٤	مدينة المعرفة الاقتصادية للتنمية
١٩,٣٩٥	٣,٤٩٢	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري
٥٠,٠٠٠	--	كنان العربية للعقارات
--	٢,٠٠٠	شركة المجمعات الموحدة
١٠,٣٢٧	--	شركة صافولا للأغذية الخفيفة
١,٣٣٠	--	أحمد حماد السعيد
٢١,٩٤٢	--	شركة المهيدب القابضة
٥٩,٨٠٠	--	المهيدب وأبناؤه
٣,٨٢٣	--	ديار المشرق
١٨٩,٩٣٣	٥٣,٢٦١	

ب. بلغت المكافآت المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م ٢,٢ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٢,٢ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقاً لعقد تأسيس الشركة والذي اعتبر توزيعاً ظاهراً في قائمة التغيرات في حقوق الملكية. كما بلغت بدلات الحضور لمجلس الإدارة وأعضاء مختلف اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م مبلغ ٧٥٠ ألف ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٥٥٤ ألف ريال سعودي) وتم تحميلها على المصروفات المدرجة ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

## ٢٩. قطاعات العمل

خلال السنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م و ٢٠٠٩م، تمثلت الأنشطة الرئيسية للمجموعة في تصنيع وبيع الجملة والتسويق وتجارة التجزئة في مختلف أنواع الأغذية والمنتجات المتعلقة بذلك. تم تلخيص بعض المعلومات المالية المختارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م و ٢٠٠٩م وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقا للقطاعات الجغرافية التجارية كما يلي:

٢٠١٠م	التصنيع وبيع الجملة (ريال سعودي)	تجارة التجزئة (ريال سعودي)	الإستثمارات الأخرى (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
ممتلكات وآلات ومعدات - صافي	٢,٦٠٠,٧٩٣	٢,١٣٢,١٣٤	٦,٢٩٠	٤,٧٣٩,٢١٧
موجودات غير متداولة أخرى - صافي	٨٧١,٢٣٧	٥٨٥,٤٤٨	٥,٦٧٥,٣٩١	٧,١٣٢,٠٧٦
إيرادات - صافي	١٢,٧٩٣,١٨٦	٨,٢٣٦,٢٨٦	-	٢١,٠٢٩,٤٧٢
صافي الربح	٢٩٩,٦٤٣	١٤٧,٢٨٧	٤٣٩,٧٧٢	٨٨٦,٧٠٢

٢٠٠٩م	التصنيع وبيع الجملة (ريال سعودي)	تجارة التجزئة (ريال سعودي)	الإستثمارات الأخرى (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
ممتلكات وآلات ومعدات - صافي	٢,٨٨١,١٩٠	٢,٦٥٠,١٤٩	٥,٤٢٢	٥,٥٣٦,٧٦١
موجودات غير متداولة أخرى - صافي	٨٢٨,٦٤٨	٤١٧,٨٦٠	٤,٨٤٣,٧٤٨	٦,٠٨٦,٢٥٦
إيرادات - صافي	٩,٩٩٧,١٠٦	٧,٩٢٠,٠٩٦	-	١٧,٩١٧,٢٠٢
صافي الربح	٤٧٧,٥٧٣	١٣٦,٧٨٣	٣٣٧,٢٠٩	٩٥١,٥٦٥

تباشر المجموعة أعمالها في المملكة العربية السعودية، وجمهورية مصر العربية، والجمهورية الإسلامية الإيرانية وبعض المناطق الجغرافية الأخرى (أنظر الإيضاح ١). تم تلخيص بعض المعلومات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م و ٢٠٠٩م وللسنتين المنتهيتين في ذلك التاريخ وفقا للقطاعات الجغرافية كما يلي:

٢٠١٠م	المملكة العربية السعودية (ريال سعودي)	مصر (ريال سعودي)	إيران (ريال سعودي)	دول أخرى (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
ممتلكات وآلات ومعدات - صافي	٣,١٥٣,٠١٧	٧٨٥,٠٧٤	٥٣٨,٥٩٨	٢٦٢,٥٢٨	٤,٧٣٩,٢١٧
موجودات غير متداولة أخرى - صافي	٦,١٥٨,٧١١	٢٧٢,٢٩١	١٣٥,١٠٨	٥٦٥,٩٦٦	٧,١٣٢,٠٧٦
إيرادات - صافي	١٣,٦٣٣,١٨٠	٢,٤٣٩,٣٢٩	٢,٦٠٩,٨٣٦	٢,٣٤٧,١٢٧	٢١,٠٢٩,٤٧٢
صافي الربح	٩١٤,٤٦٥	(٢,٨٠٦)	٨٥,٣٧٠	(١١٠,٣٢٧)	٨٨٦,٧٠٢

٢٠٠٩م	المملكة العربية السعودية (ريال سعودي)	مصر (ريال سعودي)	إيران (ريال سعودي)	دول أخرى (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
ممتلكات وآلات ومعدات - صافي	٣,٦٧٤,٢٤٧	٧٩٣,٤٧١	٦٥٨,١١٨	٤١٠,٩٢٥	٥,٥٣٦,٧٦١
موجودات غير متداولة أخرى - صافي	٥,١١١,٥١١	٢٩٤,٥٨٩	--	٦٨٠,١٥٦	٦,٠٨٦,٢٥٦
إيرادات - صافي	١١,٨١٧,٠٣٥	٢,١٠٠,٧٣١	١,٨٢٢,١٤٩	٢,١٧٧,٢٨٧	١٧,٩١٧,٢٠٢
صافي الربح	٨٣٢,١١٨	٤١,٥٦٧	١٣٤,٢٧٦	(٥٦,٤٩٦)	٩٥١,٥٦٥

### ٣٠. إيجارات

لدى المجموعة إيجارات تشغيلية متعددة للمكاتب والمطاعم والسوبرماركت ومنافذ التجزئة وسكن الموظفين والسيارات. بلغت مصروفات الإيجار للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م ٢٧٠ مليون ريال سعودي (٢٠٠٩م: ٢٣٦ مليون ريال سعودي).  
يتم تحليل الالتزامات المدرجة ضمن الإيجارات التشغيلية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٠م كما يلي:

٢٠١٠م	
(ألف ريال)	
٢٩٣,٧٢٩	خلال سنة واحدة
١,٥٤٧,٧٢٢	بين سنتين وخمس سنوات
٤,٥٤٤,٩٠٦	أكثر من خمس سنوات
٦,٤٨٦,٣٥٧	المجموع

### ٣١. الأدوات المالية وإدارة المخاطر

تتضمن الأدوات المالية المقيدة في قائمة المركز المالي الموحدة النقد وما في حكمه وذمم مدينة تجارية والإستثمارات وقروض بنكية قصيرة الأجل وذمم دائنة وبعض الموجودات والمطلوبات الأخرى وقروض طويلة الأجل.

#### مخاطر الائتمان:

هي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. تم إيداع النقد وما في حكمه لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء في السوق المحلية وأطراف ذات علاقة وهي مقيدة بالقيمة المقدرة القابلة للاسترداد.

#### القيمة العادلة والتدفقات النقدية ومخاطر سعر الفائدة:

هي التعرض لعدة مخاطر بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. تنتج مخاطر أسعار الفائدة على المجموعة بشكل رئيسي من قروضها قصيرة الأجل وطويلة الأجل، وهي مبنية على أساس سعر فائدة عائم. تخضع كافة الودائع والقروض لإعادة التسعير بشكل منتظم. تقوم الإدارة بمراقبة التغيرات في أسعار الفائدة وتعتقد أن مخاطر القيمة العادلة ومخاطر سعر الفائدة للتدفقات النقدية المعرضة لها المجموعة هي غير جوهريّة.

#### مخاطر السيولة:

هي مخاطر عدم مقدرة المنشأة على تأمين السيولة اللازمة لتسديد الالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أصل مالي بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة.

تدار السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر سيولة كافية لتسديد الالتزامات المستقبلية للمجموعة.

### مخاطر العملة :

هي مخاطر التغيير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تتم معاملات المجموعة الرئيسية بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والليرة التركية والجنيه المصري. تتعرض بعض هذه المعاملات لمخاطر تقلب أسعار العملات. إن المعاملات الأخرى التي تتم بالعملات الأجنبية غير جوهريّة.

### مخاطر سعر السوق:

هي المخاطر التي تتمثل بتذبذب القيمة العادلة لاستثمارات المجموعة المخصصة للبيع بسبب التغيرات في أسعار السوق. تحتفظ المجموعة باستثمار في بعض الأسهم المسجلة في البورصتين السعوديّة والأردنيّة التي تنطوي على بعض مخاطر سعر السوق. تسعى المجموعة جاهدة إلى تقليل المخاطر من خلال التنوع في مختلف القطاعات المدرجة في سوق تداول الأسهم وتحد من تعرضها للقطاعات التي تتعلق بأنشطة المجموعة.

### القيمة العادلة :

هي القيمة التي يمكن من خلالها تبادل أصل أو تسوية التزام بين أطراف راغبة في ذلك وتتم بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. كونه تم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة على أساس طريقة التكلفة التاريخية، باستثناء تقييم الأوراق المالية المخصصة للبيع بقيمتها العادلة من خلال حقوق الملكية، وتوحيد القوائم المالية لشركات تابعة على أساس قيمتها العادلة، قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية.

## أرقام وعناوين الاتصال

يسرنا استقبال ملاحظاتكم واقتراحاتكم البناءة التي تهدف إلى تحسين وتطوير مستوى الخدمات المقدمة لمساهميننا وعملائنا الكرم وذلك:  
على رقم اتصالتنا المجاني: ٨٠٠٢٤٤٠٢٠٤ أو زيارة موقعنا على شبكة الانترنت [www.savola.com](http://www.savola.com)

### قطاع الأغذية

#### شركة صافولا للأغذية - زيوت الطعام

المنطقة الصناعية - المرحلة الثالثة  
ص.ب ٣٠٤٣٩ جدة ٢١٤٧٧  
ت: ٦٣٥٠٠٠٠ - (٠٠٩٦٦٢)  
فاكس: ٦٣٧٣٠١٥ - (٠٠٩٦٦٢)

#### الشركة المتحدة للسكر

ميناء جدة الإسلامية  
ص.ب ٢٣٠٢٣ جدة ٢١٤٢٦  
ت: ٦٤٩٢٢٢٢ - (٠٠٩٦٦٢)  
فاكس: ٦٤٩٠٠٨٨ - (٠٠٩٦٦٢)

### قطاع التجزئة

شركة العزيرية بنده المتحدة  
مبنى سيتي بلازا ١ - شارع الأمير سلطان  
ص.ب ٣٠٩٠٠ جدة ٢١٤٨٧  
ت: ٦٩١٦٦٤٤ - (٠٠٩٦٦٢)  
فاكس: ٦٩٢٦١٥٩ - (٠٠٩٦٦٢)

### قطاع البلاستيك

شركة صافولا لأنظمة التغليف  
الدور السادس - المركز السعودي للأعمال  
ص.ب ٣٤٤٩٥ جدة ٢١٤٦٨  
ت: ٢٦٨٧٧٨٢ - (٠٠٩٦٦٢)  
فاكس: ٦٥٢٦٦٨٠ - (٠٠٩٦٦٢)

### الإدارة والتحرير:

أ. محمود منصور عبد الغفار - نائب الرئيس التنفيذي الأول للشؤون العامة  
أ. النور علي سعد - المدير التنفيذي لشؤون الشركات ومجالس الإدارة  
(alnour@savola.com)

### الإدارة العامة لمجموعة صافولا

الدور الثامن - المركز السعودي للأعمال  
طريق المدينة - جدة  
ص.ب ١٤٤٥٥ جدة ٢١٤٢٤  
تليفون: ٦٥٧٢٣٣٣ - (٠٠٩٦٦٢)  
فاكس: ٦٤٨٤١١٩ - (٠٠٩٦٦٢)

### محمود منصور عبد الغفار

نائب الرئيس التنفيذي الأول للشؤون العامة  
وأمين مجلس الإدارة  
تلفون: ٢٦٨٧٧٧٣ - (٠٠٩٦٦٢)  
فاكس: ٦٤٨٢٠٥٣ - (٠٠٩٦٦٢)  
AGhaffar@savola.com

### نعمان فروخ محمد

المدير المالي للمجموعة  
تلفون: ٢٦٨٧٨٠٢ - (٠٠٩٦٦٢)  
فاكس: ٢٦٨٧٨٢٧ - (٠٠٩٦٦٢)  
nfarrukh@savola.com

### إدارة شؤون المساهمين

المركز السعودي للأعمال - دور الميزانيين  
طريق المدينة - جدة  
ص.ب ١٤٤٥٥ جدة ٢١٤٢٤  
تليفون: ٦٥٧٢٣٣٣ - (٠٠٩٦٦٢) تحويلة ٨٠٢  
أو مباشر: ٢٦٨٧٨٠٠ - (٠٠٩٦٦٢)  
فاكس: ٦٥١٤٨٢٧ - (٠٠٩٦٦٢)