

45  
YEARS  
ANNIVERSARY

# نحو بناء مستقبلٍ مزدهرٍ وتعزيز قدراتنا على التكيف

التقرير السنوي ٢٠٢٣م

صافولا  
SAVOLA

مجموعة صافولا التقرير السنوي ٢٠٢٣م

صافولا  
SAVOLA

#### مجموعة صافولا

برج صافولا  
حي الشاطئ بمدينة جدة،  
شارع الأمير فيصل بن فهد،  
مجموعة صافولا  
٢٤٤٤ - طه خيفان - الشاطئ  
وحدة رقم: ١٥  
جدة ٧٣٣٣-٧٣٥١١

هاتف: +٩٦٦-١٢-٢٦٨-٧٧٥٥



[www.savola.com](http://www.savola.com)

# نحو بناء مستقبلٍ مزدهرٍ وتعزيز قدراتنا على التكيف



صافولا هي شركة مساهمة (مدرجة في السوق المالية) وتعد مجموعة استثمارية قابضة رائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا، تملك وتدير محفظة استثمارية متنوعة ومتنامية من العلامات التجارية الرائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة.



## المحتويات

٢	أبرز الجوانب الاستراتيجية والمالية
٤	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٦	كلمة الرئيس التنفيذي للمجموعة
٨	كلمة الرئيس التنفيذي المالي للمجموعة
	<b>حول مجموعة صافولا</b>
١٢	لمحة عن صافولا
١٤	استراتيجيتنا ونموذج أعمالنا
١٦	مسيرتنا
١٨	مزايا الاستثمار في صافولا
	<b>التقرير الاستراتيجي</b>
	<b>الاستثمارات في قطاع الأغذية</b>
٢٢	نظرة عامة على المحفظة
٢٤	شركة صافولا للأغذية
٢٨	شركة المراعي
٣٠	شركة الكبير
	<b>الاستثمارات في قطاع التجزئة</b>
٣٢	نظرة عامة على المحفظة
٣٤	شركة بنده للتجزئة
٣٦	شركة هرفي للخدمات الغذائية
	<b>الاستدامة</b>
٤٠	موظفونا
٤٦	المسؤولية الاجتماعية
٥٢	قطاع الأعمال
٥٣	حماية البيئة

## أبرز الجوانب الاستراتيجية

نتائج مالية متميزة  
لصافولا للأغذية

تعزى إلى تحسن هوامش الربحية، والإدارة الفعالة لتخصيص رأس المال، بعد الخروج من العمليات التشغيلية لبعض الدول.



## عودة بنده للربحية

تعود بشكل رئيسي إلى نجاح برنامج تحسين تجربة العميل والمجهودات المستمرة لتعزيز التحول الرقمي.

توزيع كامل ملكية صافولا  
في شركة المراعي

والتي ستساعدنا على تحرير وتعظيم القيمة وتعزيز مركزنا المالي.



## ارتفاع أرباح الكبير ٧٪

يرجع الارتفاع إلى نمو المبيعات في بعض الفئات الأساسية.

هرفي تحقق نمو في ربحيتها  
بلغ ١٣٦,٥٪

لتصل إلى ٨,٣٩ مليون ريال خلال العام ٢٠٢٣.



## نسبة رضى موظفي صافولا ٨٢٪

خلال استبيان «طور» والذي أكد اهتمام المجموعة بخلق التوازن بين الحياة العملية والشخصية لموظفيها.



## مؤسسة عالم صافولا

فازت بجائزة الأميرة صيتة بنت عبدالعزيز للتميز في الأعمال المجتمعية، وذلك تكريماً للجهود المبذولة في برنامج «نقدرها» لمكافحة هدر الطعام.



# تحسّن هوامش أرباحنا لكل شركات محفظتنا الاستثمارية التي نديرها

## أبرز الجوانب المالية



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

## نحو آفاقٍ جديدة

بينما نحتفل بمناسبة مرور ٤٥ عاماً على تأسيس المجموعة، نتوقف لتتذكر تلك اللحظة المحورية التي شهدت انطلاق رحلة عمل جادة بدأت في العام ١٩٧٩م برأس مال قدره ٤٠ مليون ريال وفريق عمل من ٢٠٠ موظف.



سليمان عبد القادر المهيدب  
رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا



نمو صافلي ربح ٢٠٢٣

+٢١,٠%

نمو إجمالي الأصول ٢٠٢٣

+١,٣%

نمو حقوق المساهمين ٢٠٢٣

+٢,٤%

واليوم، أصبحنا - ولله الحمد - مجموعة استثمارية رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا، حيث نفتخر بمزيج غني من المنتجات الاستهلاكية ذات العلامات التجارية المعروفة وانتشار وتواجد جغرافي واسع وقيمة سوقية (رسملة السوق) وصلت تقريباً إلى ٣٠ مليار ريال كما في نهاية الربع الأول من العام ٢٠٢٤م، حيث يأتي هذا التفاعل والتطور الملحوظ منسجماً مع الجهود والسعي المتواصل الذي بذلته المجموعة ضمن توجهها الاستراتيجي المدروس لتحقيق التميز والنجاح من خلال الإدارة الفاعلة لمحففتنا المتنوعة في القطاعات الحيوية للأغذية والتجزئة سواء داخل المملكة أو خارجها.

في عام ٢٠٢٣م، أظهر قطاع الأغذية أداءً متميزاً، حيث سجلت شركة صافولا للأغذية نمواً كبيراً في السوق السعودية والمصرية، في حين برزت وتضاعفت إنجازات مجموعة الكبير من خلال أدائها القوي في أسواقها الرئيسية، أما عن اللحظة المحورية لاستثمارنا في قطاع التجزئة فهي كانت عودة شركة بنده إلى الربحية، مما يؤكد التزامنا بتعظيم القيمة طويلة الأجل لمساهميننا.

#### تعزيز رؤية المملكة الاقتصادية ٢٠٣٠

تماشياً مع الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة ٢٠٣٠، فإننا ندرك الدور الهام الذي تضطلع به المنشآت الصغيرة والمتوسطة في تعزيز النمو الاقتصادي وتوليد فرص عمل جديدة، وانطلاقاً من التزامنا بالمساهمة والارتقاء باقتصاد المملكة، فإننا نسعى إلى دعم تحقيق أحد أهداف الرؤية المتمثل في رفع مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة من ٢٠٪ إلى ٣٥٪ بحلول عام ٢٠٣٠م، وباعتبارنا شركة رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة، فإننا ملتزمون برعاية ومساعدة المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال ذراعنا في مجال المسؤولية الاجتماعية مؤسسة عالم صافولا، حيث تعمل مبادراتنا الرائدة «يمناك» على تشجيع ومساندة المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال مساعدتها في تطوير أعمالها وتمكينها بالمهارات والأدوات اللازمة لتحقيق طموحاتها في النمو والتوسع.

فضلاً عن ذلك، سنواصل الاستثمار في بناء وتطوير منتجاتنا في المملكة مع توسيع نطاق أعمالنا في مجال البيع بالتجزئة وزيادة استثمارنا في التصنيع والتوزيع لدعم عملياتنا في فئات التوابل والوجبات الخفيفة والأغذية المجمدة.

#### دعم التنمية المستدامة

تجسد مؤسسة عالم صافولا التزامنا بالمسؤولية الاجتماعية، حيث تتولى المؤسسة قيادة العديد من المبادرات التي تهدف إلى إثراء مجتمعاتنا والحفاظ على بيئتنا، وتمتد جهودنا في هذا السياق من العمل على تنمية الأعمال التجارية وتعزيز الاستدامة إلى إدارة الهدر الغذائي، وتمكين الأفراد، ورعاية الشباب، ودعم الأشخاص ذوي الإعاقة، وبصفتي رئيساً لمجلس إدارة المجموعة، فإنني فخور جداً بدورنا كشركة تضطلع بمسؤوليتها الوطنية في هذا الخصوص.

#### تعزيز القيمة للمساهمين

في أوائل عام ٢٠٢٤م، أعلننا عن قرارنا بالمضي قدماً بتوزيع كامل حصتنا من أسهم المراعي على مساهميننا، مما يدعم تعهدنا بتعزيز القيمة لهم وبشكل مباشر. تمثل هذه الخطوة الإستراتيجية علامة فارقة في مسيرتنا، حيث نقدم لمساهميننا أولوية في استثمار مباشر في واحدة من العلامات التجارية الأكثر شهرة في المنطقة.

وبالنظر إلى المستقبل، فإننا نواصل التركيز على توسعة نمو أعمالنا الأساسية، مع استكشاف أفضل السبل الاستراتيجية لتحقيق أقصى قدر من القيمة من المحافظ الاستثمارية لشركائنا، حيث نعمل مدفوعين بمبديتنا في تحقيق قيمة طويلة الأجل لمساهميننا.

#### شكر وتقدير والنظرة المستقبلية

نيابة عن مجلس الإدارة، أود أن أعرب عن تقديري العميق للقيادة والحكومة السعودية على دعمهم المستمر، وإلى المساهمين وأصحاب المصلحة على ولائهم الراسخ خلال عام كان مليء بالتحديات، وإلى فريق إدارتنا التنفيذية وجميع موظفينا على أدائهم المتميز وإخلاصهم. لقد دفع الالتزام والمثابرة بأن تحقق صافولا مستويات مقدر من الإنجازات. ومن خلال منظور استراتيجي، نتطلع إلى عام ٢٠٢٤م بطموح وهمة عالية، ونحن على استعداد لتعزيز أهدافنا الاستراتيجية ومواصلة تقديم قيمة مضافة لجميع أصحاب المصلحة إن شاء الله.

والله ولي التوفيق والسداد

# كلمة الرئيس التنفيذي

## التركيز على تعظيم القيمة

حافظت مجموعة صافولا على أدائها ومسارها المتطور ومرونتها محققة نمواً في الأرباح وسط التحديات الاقتصادية والاضطرابات الجيوسياسية التي تواجهها في بعض مناطق عملها. لقد تعززت مكانتنا المالية، وانتعش حضورنا في أسواق المملكة، حيث قمنا بتنفيذ استراتيجية مدروسة مع إدارة فعّالة للمخاطر، مما أدى إلى تحقيق أداء متميز. ولا شك في أن هذه الجهود تتوافق مع هدفنا الرامي لتعزيز القيمة عبر عملياتنا التجارية في تصنيع وتوزيع الأغذية وفي البيع بالتجزئة.



وليد خالد فطاني  
الرئيس التنفيذي للمجموعة



إن التزامنا بتعظيم القيمة يمتد إلى ما هو أبعد من عملياتنا، فنحن نعمل بنشاط على استكشاف أفضل السبل لتحقيق أقصى قدر من القيمة لجميع أصحاب المصلحة، وتقييم الخيارات الاستراتيجية لتعزيز القيمة للمساهمين.

### أداء مالي متميز يدعمه عمل استراتيجي دؤوب

لقد كان أدؤنا المالي جيداً في عام ٢٠٢٣ م مدفوعاً بعمل استراتيجي متواصل وإدارة وتخصيص فعّال لرأس المال، حيث حققت الاستثمارات نتائج إيجابية ولله الحمد، أبرزها التحول الإيجابي لشركة بنده والأداء المتميز لشركة صافولا للأغذية.

إن تحول بنده إلى الربحية، بصافي ربح قدره ٤٧ مليون ريال مقارنة بخسارة ١٥٨ مليون ريال في عام ٢٠٢٢ م، يعطي مؤشراً إيجابياً كئمة لتطبيق التوجه الاستراتيجي الذي نتبناه في قطاع التجزئة. كما حققت صافولا للأغذية أيضاً نتائج متميزة، مدفوعة بتحسين هوامش الربحية وإستراتيجيات مزيج منتجات أفضل. وقد ساهم الأداء الناجح في أسواقنا الرئيسية مثل أسواق المملكة العربية السعودية ومصر، إلى جانب إعادة التخصيص الاستراتيجي لرأس المال من خلال التآرج من الاستثمارات الخارجية ذات الأداء الضعيف في نمو إجمالي أرباح صافولا للأغذية، حيث وصلت إلى ٤٥٢ مليون ريال، بزيادة قدرها ١٢٪ عن عام ٢٠٢٢ م.

### التركيز على التطوير والابتكار

من خلال التركيز على المرونة والابتكار والتحول الرقمي والاستدامة، سنعمل جاهدين من أجل تعزيز الأداء المتسارع لأعمالنا في المستقبل بإذن الله.

تجدر الإشارة إلى أن شركة بنده قد حققت تحسناً ملحوظاً في أدائها بفضل استثمارها في تطوير مآجها عبر برنامج تحسين تجربة العميل (CX) وتعزيز تحولها الرقمي. كما يتيح إطلاق برنامج «بنده بلس» Panda Plus، وبرنامج «ولاء العملاء»، جمع البيانات للمبادرات الترويجية المستهدفة والأكثر ذكاءً وفعالية. بالإضافة إلى ذلك، تتبنى بنده استراتيجية متعددة المحاور لدمج القنوات الرقمية والتقليدية بسلاسة، مما يعزز مكانتها باعتبارها الشركة الرائدة في قطاع مبيعات التجزئة في المملكة.

تواصل صافولا للأغذية مسيرتها في التطوير والابتكار والتي اشتملت على إدخال العديد من المنتجات الجديدة مثل زيوت الطعام التي روعي فيها اهتمامات المستهلك الصحية والابتكارات في مجال السكر مثل سكر التحلية والرشاقة «سويت أند فت»، بالإضافة إلى توسعها وريادتها في فئة تجارة المكسرات والتوابل والوجبات الخفيفة في دولة الإمارات

العربية المتحدة، حيث حققت نمواً كبيراً في الإيرادات وزيادة ملحوظة في صافي الدخل، مدفوعة بإطلاق منتجات جديدة ناجحة اشتملت على وجبات الطعام الخفيفة والصحية، وقدمت العديد من الابتكارات في مجال الأعمال بين الشركات والمستهلكين (B2C)، كما أعادت صافولا للأغذية إطلاق منصتها الخاصة بالأعمال التجارية بين الشركات (B2B) «صافولا بروفيشنال»، لتفرض نفسها كمزود للحلول في قطاع الفنادق والمطاعم والتموين (هوريكا)، وعملاء خدمات وتصنيع الأغذية ومكوناتها.

نحن ملتزمون بالاستدامة، ويتجلى ذلك من خلال إطلاق منتجاتنا من زيوت الطعام في عبوات صديقة للبيئة وقابلة للتحلل في المملكة. وسنواصل الاستثمار في مصادر طاقة أكثر كفاءة ونظافة لعمليات مختارة، كما أننا نغطي الأولوية للحصول على المواد الخام من الموردين المستدامين من خلال الشراكات العالمية.

قامت مجموعة الكبير، استثمارنا في فئة الأغذية المجمدة، بتنشيط وتطوير علامتها التجارية واستثمرت في التغليف المبتكر لتلبية احتياجات المستهلكين. بالإضافة إلى ذلك، فقد أدخلت منتجات جديدة مبتكرة تم تطويرها خصيصاً لتلائم النمط الاستهلاكي لشريحة أوسع من المجتمع السعودي مع استهداف التوجهات الجديدة في السوق.

### موظفونا أولاً

نحن ملتزمون بتعزيز ثقافة متجذرة من أخلاقيات العمل والقيم والشفافية. على الرغم من عملنا في قطاعات ومناطق متنوعة، فإننا ملتزمون بمعايير متسقة في جميع شركات المجموعة لتحقيق النجاح الجماعي. فموظفينا لا ينفصلون عن أنشطة أعمالنا اليومية، وعلى هذا النحو، فإننا نعطي الأولوية لهيئة بيئية عمل تتميز بالنزاهة والمسؤولية والثقة والاحترام. من خلال برامج ركائز الموظفين، فإننا، نضمن تحقيق توازن صحي بين العمل والحياة ونعزز القيم المشتركة بين موظفينا.

### تحقيق الأهداف الإستراتيجية لتحرير القيمة

لقد بدأنا العام بالتخطيط لتحقيق أهداف طموحة في قطاعي الأغذية والتجزئة وفئة الأغذية المجمدة والتي حققناها بفضل الله وتوفيقه. وإن جهودنا لتعظيم القيمة لأصحاب المصلحة لدينا أمر بالغ الأهمية لتحقيق النجاح على المدى الطويل للمجموعة.

أعلننا في فبراير ٢٠٢٤ م، عن نيتنا المضي قدماً في توزيع كامل حصتنا البالغة ٣٤,٥٢٪ في شركة المراعي على مساهمي صافولا بعد طرح أسهم حقوق أولوية بقيمة ٦,٠ مليار ريال. لقد كان الهدف من توزيع كامل أسهم صافولا في شركة المراعي هو تعظيم القيمة الاستثمارية لمساهمي صافولا الذين سيستفيدون من خلال ملكيتهم المباشرة ومن فرص النمو وتوزيعات الأرباح المستقبلية لإحدى أفضل شركات الأغذية الرائدة في المنطقة. هذا ويُعد استثمار صافولا في شركة المراعي من أنجح استثماراتها حتى تاريخه، بالذكر أن إصدار حقوق الأولوية لصافولا سيسمح لها بتعزيز مركزها المالي ودعم محافظتها الاستثمارية وسداد ديونها وتمكينها من توزيع أسهمها في شركة المراعي على مساهمي صافولا.

وتعد هذه الخطوة مهمة أيضاً في رحلة تعظيم القيمة الاستثمارية لصافولا، والتي تمكنت خلالها من إنشاء سجل حافل في الاستثمار وتحقيق إيرادات وعود مرتفعة وجذابة.

### النظرة المستقبلية

يأتي في مقدمة أولوياتنا الإسراع في توزيع أسهم المراعي على مساهميننا بأكبر قدر ممكن من الكفاءة، كما سنواصل تركيزنا الاستراتيجي على تنمية وتحسين محافظتنا الاستثمارية في قطاع الأغذية وفئات الأغذية الأساسية والأغذية ذات القيمة المضافة سريعة النمو، مدعومة بسجلنا الحافل الطويل وتواجدنا وانتشارنا الجغرافي الواسع داخل المملكة ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

أخيراً وليس آخراً، نحن نعمل بكل ما نملك من جهد ومتحمسون لتحقيق استراتيجية بنده التحولية لتعزيز نموها، حيث إنها ترسم مسارها المستقبلي باعتبارها الشركة الرائدة في قطاع التجزئة.

### شكر وتقدير

وختاماً، أود أن أتوجه بالشكر لعملائنا على ولائهم المستمر لمنتجاتنا وعلاماتنا التجارية، ولرئيس وأعضاء مجلس الإدارة على توجيهاتهم ودعمهم المستمر، والفريق التنفيذي على جهودهم وعملهم الجاد، وجميع موظفينا على تفانيهم وإخلاصهم ومثابرتهم في العمل.

والله ولي التوفيق والسداد





# حول مجموعة صافولا

في هذا القسم:

- ١٣ لمحة عن صافولا
- ١٤ استراتيجيتنا ونموذج أعمالنا
- ١٦ مسيرتنا
- ١٨ مزايا الاستثمار في صافولا

## لمحة عن صافولا

## مجموعة رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة

صافولا هي شركة مساهمة (مدرجة في السوق المالية) وتُعد مجموعة استثمارية استراتيجية قابضة رائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا، تملك وتدير محفظة استثمارية متنوعة ومتنامية من العلامات التجارية الرائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة.

منذ عام ١٩٧٩م، واصلت صافولا بناء علامتها التجارية وترسيخ اسمها المرموق في استحداث «قيمة أساسها القيم»، من خلال محفظتها الاستثمارية المتنوعة والمتنامية في شركات رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة.

إن مكانة صافولا الفريدة في السوق وقيمتها الأساسية تحظى بثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة في جميع أنحاء المملكة والعالم، وذلك بفضل التزامها بتسخير انتشارها ومواردها لتحقيق المسؤولية الاجتماعية والاستدامة في أعمالها وموظفيها وبيئتها ومجتمعها، من خلال مبادرات المجموعة ومؤسسة عالم صافولا.

تدير المجموعة أكبر سلسلة متاجر للتجزئة في المملكة العربية السعودية، وتُصنّع وتسوق المنتجات الغذائية الاستهلاكية التي تحظى برضا عملائها، وتشمل زيوت الطعام والسكر والمكرونات والمخبوزات والأغذية المجمدة والتي يتم توزيعها لعملائها الكرام في أكثر من (٥٠) دولة حول العالم.

SAVOLA  
WORLDالتزامنا  
بالاستدامة

١٩٧٩

تأسيس  
صافولا

## الاستثمارات في قطاع الأغذية



تشمل محفظة استثمارات صافولا في قطاع الأغذية منتجات ذات علامات تجارية متميزة ومعروفة على امتداد دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وتعتبر صافولا للأغذية شركة رائدة في السلع الاستهلاكية الأساسية المعبأة ذات العلامات التجارية المعروفة، والتي يتم إنتاجها في أكثر من ٦ دول وتصديرها إلى أكثر من ٥٠ دولة. وتفتخر صافولا للأغذية بكون معظم هذه العلامات رائدة في الفئات والأسواق التي تعمل فيها. ومن خلال التزامها بتحقيق النمو الاستراتيجي، تواصل صافولا الابتكار في أسواقها الرئيسية والتوسع في منتجاتها الأساسية ذات القيمة المضافة فضلاً عن العمل على إضافة منتجات أخرى متنوعة ذات قيمة أعلى.

وقد ساهمت الاستثمارات المالية طويلة الأجل لمجموعة صافولا في قطاع الأغذية في تحقيق أرباح جيدة لمساهميها، فهي أكبر مساهم في شركة المراعي الرائدة في مجال تصنيع وتسويق المنتجات الغذائية في منطقة الشرق الأوسط، حيث تمتلك حصة رئيسة تبلغ (٣٤,٥٢٪) من أسهمها، كما تمتلك صافولا حصة الأغلبية بنسبة (٥١٪) في مجموعة شركات الكبير، وهي إحدى الشركات الرائدة في المنطقة في مجال تصنيع وتوزيع الأغذية المجمدة.

## الاستثمارات في قطاع التجزئة



تُعتبر شركة بنده للتجزئة الشركة الرئيسية ضمن استثمارات صافولا في قطاع التجزئة، وهي شركة رائدة وتعد من أكبر الشركات في هذا القطاع حيث تملك وتدير سلسلة متاجر للتجزئة الحديثة بالمملكة العربية السعودية، يبلغ عددها ١٩٣ متجراً (منها ٥ متاجر في مصر) وتقدم خدماتها إلى أكثر من ٩٥ مليون عميلاً سنوياً. وتفتخر بنده بتاريخها المميز في هذا المجال، واستحوادها على حصة سوقية قيادية، وتحقيق الشركة انتشاراً جغرافياً كبيراً في أرجاء المملكة.

تعتبر مجموعة صافولا أكبر مساهم في شركة هرفي للخدمات الغذائية بملكية تبلغ نسبتها ٤٩٪، وذلك ضمن استثماراتها المالية طويلة الأجل في قطاع التجزئة، وتعتبر هرفي إحدى الشركات الرائدة في نشاط المطاعم وتعمل أيضاً في نشاط المخبوزات وتصنيع اللحوم في المملكة.

٤٢٪

الاستثمارات  
في قطاع التجزئة

٥٨٪

الاستثمارات  
في قطاع الأغذية

## استراتيجيتنا ونموذج أعمالنا

نموذج متخصص يهدف  
إلى نمو مستدام

## مكامن قوتنا

## التركيز الاستراتيجي

تركز صافولا في عملياتها على منظور بعيد الأمد يركز على توجهات المستهلكين، وتهدف إلى تخصيص وإعادة تخصيص رأس المال لتعزيز القيمة على المدى الطويل.

## إطار عام راسخ للحوكمة

إطار عام قوي للحوكمة والشفافية، يحظى بالأولوية على مدار تاريخ صافولا، ويسهم في تعزيز ثقة المساهمين وأصحاب المصالح.

## البنية التحتية والوصول إلى المستهلكين

من خلال مجموعة شركائنا، نحن نملك أكبر شبكة توزيع وحضور رائد في قطاع التجزئة، ومن خلال مجموعة من العلامات التجارية الرائدة نتمكن من زيادة حصتنا السوقية، والوصول إلى ملايين المستهلكين عبر جميع أسواقنا.



## التحديات التي نواجهها

تحديات اقتصادية في الدول التي نعمل فيها، حيث قامت عدد من دول المنطقة بإجراءات واسعة من الإصلاحات الاقتصادية مما قد يؤثر سلباً على القوة الشرائية للمستهلكين.

التغير في العادات الشرائية للمستهلكين، حيث النمط الاستهلاكي سريع التغير قد يؤثر على تفضيلات وعادات المستهلكين بشكل متسارع على المنتجات ونماذج الأعمال الحالية.

قلة عدد الشركات ذات الجودي والمعروضة للبيع أو المتاحة للاستثمار بالمنطقة من منظور مجموعة استثمارية أحد أهدافها تدوير رأس المال والاستثمار.

التقييم المرتفع نسبياً للأصول الغذائية، بالنظر إلى ندرة الأصول الاستثمارية المتاحة في المنطقة ذات الحجم المناسب والتي تتوافق مع التوجه الاستراتيجي والاستثماري لمجموعة صافولا، وكذلك عوامل أخرى تتعلق بالدورات الاقتصادية ودورات الأعمال وتأثيرها على هذه الأصول.



## كيف نوفر القيمة

## القيادة والحوكمة

ينصب تركيز صافولا كمساهم استراتيجي على تبني أفضل الممارسات المؤسسية على امتداد محفظتها الاستثمارية لضمان تحقيق والمحافظة على عاملين حاسمين وهما:

- مواءمة الحوافز تجاه مختلف أصحاب المصلحة.
- اختيار القادة المناسبين وفرق الإدارة الملائمة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية.

## وضع الأهداف ومراقبة الأداء

تعمل صافولا على تحديد الآليات اللازمة لإدارة الأداء بفعالية على امتداد محفظتها الاستثمارية، ويشمل ذلك مؤشرات الأداء الرئيسية التشغيلية والمالية قصيرة وطويلة الأجل، مع المراجعة الدورية واتباع النهج الاستباقي لضمان تحقيق المصلحة طويلة الأجل للمجموعة.

## تدوير رأس المال

تهدف صافولا إلى تحقيق أعلى عائد على الاستثمار وتدوير رأس المال لتعزيز العوائد للمساهمين وخلق قيمة إضافية عبر الاستثمار في فئات تتمتع بفرص واعدة للنمو على المدى الطويل في قطاع المنتجات الاستهلاكية، ويتمثل الهدف الرئيس من ذلك في توليد عوائد إضافية مستدامة على رأس المال المُستثمر.

## التخطيط الاستراتيجي على المدى الطويل

بالإضافة إلى الإدارة الفعالة لرأس المال والشركات التشغيلية لتعزيز واستدامة الأداء من منظور طويل الأجل على مستوى الشركات التابعة للمجموعة، فإن صافولا تدرك جيداً أن دورها الأبرز يتركز في دراسة أسواقها جيداً وإدارة شركاتها وعملياتها بطريقة تتيح لها تحقيق طموحاتها في زيادة حصتها من إنفاق المستهلكين وتحقيق المزيد من الأرباح والعوائد على الاستثمار على المدى الطويل.



## قيم صافولا

القيم ليست مجرد عبارات أو شعارات بالنسبة لمجموعة صافولا، بل هي برنامج عمل يوجه أفعالنا اليومية سواء على مستوى الأفراد أو مستوى فرق العمل أو مستوى الشركة. ظلت قيم صافولا أساس المجموعة منذ عام ١٩٧٩ وتستل نبراساً نستهدي بها دوماً في أعمالنا، وهذه المبادئ هي:

## القيم الفردية

- التواضع:** مهما بلغت معرفتي يوجد المزيد  
**الإلتقان:** أتم عملي على أكمل وجه  
**العزيمة:** خطتي أن أنجح  
**الافتداء:** أتعلم ممن حولي

## القيم الجماعية

- إحسان الظن:** ثقتنا ببعضنا، أساس تعاملنا  
**المؤازرة:** ندعم بعضنا البعض  
**القبول:** نستمع لبعضنا ونتقبل الآراء على اختلافها  
**الإقبال:** نعمل معا على التطوير والنجاح

## قيم المجموعة

- التقوى:** نحمل مسؤولية الحفاظ على الثقة الموضوعية فينا  
**الأمانة:** توظيف الموارد الصحيحة في الاستثمارات  
**المجاهدة:** إدراكنا والتطوير الذاتي لمقدرتنا  
**البر:** عملنا المسؤول تجاه من اعتمد علينا



## مسيرتنا

مسيرة أربعة عقود  
عنوانها النمو  
والتنوع والريادة

١٩٧٩

تأسس صافولا برأس مال مدفوع قدره ٤٠ مليون ريال و ٥٠ موظفاً.

١٩٨١

بدء تشغيل مصفاة صافولا لزيوت الطعام في جدة كأول مصفاة من نوعها في المملكة العربية السعودية.

١٩٨٢



١٩٩٥

تأسس عافية مصر العالمية من خلال دمج صافولا مصر مع سايم داربي مصر.

صافولا للأغذية تنشئ مصنعاً لزيوت الطعام في مصر.

١٩٩٨

بدء عمليات صافولا في قطاع التجزئة بعد الاندماج مع العريزية بنده.

استحواذ صافولا على حصة قدرها ٧٠٪ من هرفي من خلال الدمج مع بنده.

٢٠٠٣

إطلاق صافولا للأغذية عملياتها في زيوت الطعام في المغرب والسودان.

٢٠٠٤



بنده تطلق أسواق هايبر بنده.

٢٠٠٥

تأسس صافولا لشركة كنان العقارية، ويبيع ٧٠٪ من أسهمها من خلال اكتتاب خاص.

٢٠٠٦

استثمرت صافولا كمساهم مؤسس في مدينة الملك عبدالله الاقتصادية ومدينة المعرفة الاقتصادية.

٢٠٠٨

بنده تستحوذ على المخازن الكبرى وتفتتح أول مركز توزيع لها في الرياض.

٢٠٠٩

استحوذ بنده على عمليات أسواق جيان وتوسيع شبكتها لتصل إلى ١٥٢ سوقاً.

٢٠١٠

إطلاق مجموعة صافولا لأول برامجها للمسؤولية الاجتماعية «مكين» والذي يهدف إلى تدريب وتأهيل الأشخاص ذوي الإعاقة.

٢٠١١

تم إدراج هرفي في السوق المالية السعودية (تداول) مع احتفاظ صافولا بـ ٤٩٪ من أسهمها.

٢٠١٢

حصول صافولا على المرتبة الثانية للحوكمة والشفافية من قبل (ستاندرز أند بورز) ومعهد «حوكمة» ومؤسسة التمويل الدولية من بين أبرز الشركات المُدرجة في العالم العربي.

دخول صافولا للأغذية سوق المكرونة من خلال الاستحواذ على شركة الملكة وشركة الفراشة في مصر.

٢٠١٣

إصدار أول صكوك لصافولا بقيمة ١,٥ مليار ريال.

استحوذ صافولا على أسهم مجموعة المهديب في بنده (١٨,٦٪) وفي شركة صافولا للأغذية (١٠٪) مقابل إصدار ٣٣,٩ مليون سهم جديد في صافولا وزيادة رأس المال إلى ٥,٣٤ مليار ريال.

٢٠١٥

دخلت صافولا للأغذية في مشروع مشترك مع الشركة الرائدة في مجال المأكولات البحرية العالمية - الاتحاد التايواني - لإطلاق العلامة التجارية جون ويست الشهيرة في ١٢ سوقاً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

إطلاق صافولا للأغذية شركة عافية للتوزيع في المملكة العربية السعودية.

٢٠١٦



إطلاق صافولا هويتها الجديدة للعلامة التجارية، التي ترمز إلى تطورها لتصبح مجموعة استراتيجية استثمارية قايضة.

حصول صافولا على جائزة السعفة الذهبية للشفافية والنزاهة من مؤسسة سعفة القعدة الحسنة.

٢٠١٧

مجموعة صافولا تباع ٢٪ من أسهمها في شركة المراعي كجزء من عملية إعادة توزيع رأس المال، مع بقائها أكبر مساهم في شركة المراعي، حيث تملك نسبة ٣٤,٥٢٪.

تصنيف مجموعة صافولا ضمن أفضل ١٠ شركات على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتطبيقها وتوافقها مع معايير الشفافية في مجال الحوكمة والاستدامة (العمل الاجتماعي والبيئي) من قبل مؤشر ستاندرز أند بورز، ومعهد «حوكمة»، ومؤسسة التمويل الدولية.

إطلاق مجموعة صافولا برنامجها الثاني للمسؤولية الاجتماعية «نقذرها».

افتتحت مجموعة صافولا للأغذية مصنعاً جديداً في جدة لإنتاج الدهون المتخصصة وبيعها للشركات والمصانع.

تأسس صافولا للأغذية لمشروع مشترك في العراق مع شركة «أفيس» لإنشاء شركة «بونص» للأغذية المحدودة، التي تعمل في مجال تكرير وتعبئة زيوت الطعام والسمن النباتي.

٢٠١٨



استحوذ مجموعة صافولا على حصة الأغلبية في شركة الكبير (٥١٪)، التي تعتبر من الشركات الرائدة في مجال الأغذية المجمدة في المنطقة.

٢٠١٩

أصدرت صافولا الدفعة الثانية من الصكوك الاستثمارية عبر طرح خاص بقيمة بلغت مليار ريال.

إدراج صافولا كواحدة من ضمن ٣١ شركة سعودية يتم ضمها إلى مؤشر إم إس سي آي (MSCI) للأسواق الناشئة ضمن برنامج إدراج السوق المالية السعودية (تداول) للمؤشر.

حصلت مجموعة صافولا على المركز الرابع عربياً في مجال الحوكمة والشفافية بحسب مؤشر ستاندرز أند بورز، ومعهد «حوكمة»، ومؤسسة التمويل الدولية.

٢٠٢٠

اختيار مجموعة صافولا ضمن أفضل ٢٠ بيئة للعمل في المملكة العربية السعودية بحسب نتائج استبيان منظمة (أفضل بيئة عمل).

تصنيف مجموعة صافولا ضمن قائمة أفضل ١٠ شركات متداولة في السوق المالية السعودية (تداول) في القطاع غير المالي في مؤشر حوكمة الشركات الذي يصدره مركز حوكمة الشركات في كلية إدارة الأعمال بجامعة الفيصل.

تصنيف مجموعة صافولا ضمن أقوى ١٠٠ شركة في الشرق الأوسط لعام ٢٠٢٠ وفق تصنيف (فوربس الشرق الأوسط)، إذ احتلت المجموعة المرتبة ١٤ في المملكة العربية السعودية، والمرتبة ٣٩ على مستوى الشرق الأوسط.

٢٠٢١



انضمام المجموعة إلى المبادرة العالمية (The Valuable 0٠٠) والتي تهدف إلى تعزيز دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع من خلال قطاع الأعمال كمحرك رئيسي للتغيير الاجتماعي.

استحوذت شركة صافولا للأغذية على نسبة ١٠٠٪ من شركة بايارا مقابل ٩٧٥ مليون ريال.



٢٠٢٢

وافقت مجموعة صافولا على بيع كامل أسهمها وحصصها في شركة مدينة المعرفة الاقتصادية وشركة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية المحدودة إلى شركة طيبة للاستثمار مقابل ٤٥٩ مليون ريال سعودي.

٢٠٢٣

التخرج من عملياتنا التشغيلية لشركة صافولا للأغذية في دولتي المغرب والعراق

إطلاق متاجر «عالم بايارا»، وهي متاجر البيع بالتجزئة التابعة لشركة بايارا في دولة الإمارات العربية المتحدة. وتم تعزيز مجموعة المكسرات والتوابل والبقوليات في المملكة العربية السعودية تحت العلامة التجارية الرائدة لشركة صافولا للأغذية «عافية».

إطلاق الهوية والعلامة التجارية الجديدة لشركة (الكبير)، وتمييز العلامة التجارية الجديدة بشعار جديد وتغليف جذاب للمنتجات

قامت المجموعة بشراء حصة الاقلية في شركة بنده للتجزئة لتصبح المالك بنسبة ١٠٠٪

## مزايا الاستثمار في صافولا

## مقومات فريدة للاستثمار

صافولا هي مجموعة استثمارية رائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا ذات قدرات استثمارية متميزة، تمتلك محفظة فريدة تضم أكبر الأصول والعلامات التجارية في قطاعات متنوعة تشمل إنتاج الأغذية، والتسويق، والتوزيع، والبيع بالتجزئة، لتوفر لمساهميها مزيداً من المعرفة بالمستهلكين وبالالاتجاهات السائدة في المناطق التي تعمل بها.

## شركة إقليمية رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة



٢٦ مليار ريال  
إحدى أكبر الشركات الإقليمية الرائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة، بمبيعات سنوية تزيد عن ٢٦ مليار ريال.

## قائمة فوربس لأقوى ١٠٠ شركة

تصنيف مجموعة صافولا ضمن قائمة أقوى ١٠٠ شركة في المنطقة وفق تصنيف مجلة فوربس الشرق الأوسط.



## تتمتع بحضور بارز في أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا ومعرفة قوية بالمستهلكين



١٩٣ متجر  
حضور بارز في قطاع التجزئة عبر سلسلة متاجر بنده التي تزيد عن ١٨٨ هايبرماركت وسوبرماركت منتشرة عبر كافة مناطق المملكة و٥٥ متاجر في مصر، وبأكثر من ٩٥ مليون عملية شراء سنوياً مدعومة بأكثر شبكة للخدمات اللوجستية في المملكة العربية السعودية.



## سجل حافل بالنجاحات في مجال الإدارة الفعالة لرأس المال



## نموذج عمل فريد للاستثمارات

يدعم نموذج العمل الخاص باستثمارات المجموعة تنفيذ استثمارات استراتيجية ناجحة ويعزز عملية انشاء وتعزيز القيمة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا في المجالات الاستهلاكية الأبرز في قطاعي الأغذية والتجزئة.



## #١ في قطاع المواد الغذائية الأساسية

تتبوأ شركة صافولا للأغذية صدارة قطاع الصناعات الغذائية الأساسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا، وتتمتع محفظة علاماتها التجارية المتنوعة بمكانة رائدة في السوق في إنتاج وتوزيع العديد من السلع الاستهلاكية الأساسية ذات القيمة المضافة، مثل زيوت الطعام والسكر والمكرون والأغذية المجمدة.

## ريادة في قطاع تجزئة المواد الغذائية

تحتل المجموعة المركز الأول في قطاع التجزئة في المملكة العربية السعودية، حيث تحظى «بنده» بعلامة تجارية قوية وحصة سوقية تبلغ ما يقارب ٢٥٪ في مجال أنشطة تجارة التجزئة الحديثة ذات الجاذبية العالية والفرص الواعدة في أكبر أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

## أكبر مساهم

مجموعة صافولا هي أكبر مساهم في المراعي وهرفي، وهما علامتان تجاريتان سعوديتان رائدتان في قطاع المنتجات الغذائية الاستهلاكية، بالإضافة إلى «الكبير»، العلامة التجارية الشهيرة في مجال الأغذية المجمدة.

## خدمات متوفرة لأكثر من ٤٠٠ مليون عميل محتمل

قدرات رائدة في مجال التصنيع والتوزيع المباشر في أكثر من ٦ دول، لتوفر خدماتها لأكثر من ٤٠٠ مليون عميل محتمل.

## تواجد وحضور قوي

تواجد وانتشار واسع وسط قاعدة سكانية متنامية ذات خصائص ديموغرافية جاذبة (ما يزيد عن ٥٠٪ من السكان تحت سن ٣٥ سنة).

## معرفة شاملة

تستفيد المجموعة من معرفتها القوية بأنماط المستهلكين، وظروف السوق، والعلامات التجارية، في إطلاق وتطوير منتجات رائدة وضمن تميزها (مثل زيت عافية، وسكر الأسرة، وغيرهما).

## تلبية تطلعات المستهلكين

الابتكار المستمر لتلبية تطلعات المستهلكين وتطوير منتجات تلبية احتياجاتهم، والاستفادة من الفرص الاستراتيجية لإطلاق وتوسيع عمليات جديدة في السوق الاستهلاكية سريعة التطور والنمو في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا وخارجها.

## قيادة ذات خبرات وكفاء عالية

فريق قيادي من ذوي الخبرة والكفاءة العالية بصلاحيات واضحة لتخصيص و/أو إعادة توزيع رأس المال من أجل تحسين هوامش العوائد للمساهمين من خلال استثمارات مدروسة في قطاعات استهلاكية تتمتع بفرص نمو واعدة على المدى الطويل.

## ٤٥ عاماً

أكثر من ٤٥ عاماً من النمو، وخطط إعادة توزيع رأس المال، والاستراتيجيات الاستثمارية طويلة الأجل ذات الأفق المثمرة.

## نمو مستدام

جهود متواصلة لاستكشاف أفضل الفرص الاستثمارية في مجالات عديدة في قطاعي الأغذية والتجزئة لدفع عجلة النمو المستدام للمجموعة للسنوات القادمة.

# ٢ التقرير الاستراتيجي

## في هذا القسم

### استثمارات قطاع الأغذية

نظرة عامة على المحفظة	٢٢
صافولا للأغذية	٢٤
المراعي	٢٨
الكبير	٣٠

### استثمارات قطاع التجزئة

نظرة عامة على المحفظة	٣٢
بنده	٣٤
هرفي	٣٦



## نظرة عامة على المحفظة

## الاستثمارات في قطاع الأغذية



حققت محفظة الاستثمارات في قطاع الأغذية للمجموعة أداءً جيداً في عام ٢٠٢٣م، حيث أدى النمو المتواصل الذي حققته صافولا للأغذية في المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية إلى تحقيق نتائج قوية هذا العام. كما كان أداء القطاعات والفتات الأساسية لشركة المراعي جيداً، في حين عزز الأداء الإيجابي في أسواقها الرئيسية في السعودية والإمارات من نتائج مجموعة الكبير.

## الأسواق الرئيسية

المملكة العربية السعودية	تركيا
مصر	الإمارات العربية المتحدة
الجزائر	أخرى
السودان	

## أسواق التصدير

إسبانيا	جنوب السودان	كازاخستان
السويد	ليبيا	كينيا
تنزانيا	مدغشقر	الكويت
اوغندا	ملاوي	لبنان
المملكة المتحدة	مالي	ليبيريا
الولايات المتحدة	موريتانيا	أنجولا
اليمن	موريشوس	البحرين
عمان	المغرب	بنين
باكستان	موزمبيق	بوروندي
فلسطين	هولندا	الكاميرون
رواندا	مقدونيا الشمالية	كندا
السنگال	إثيوبيا	جزر القمر
سيراليون	فرنسا	الكونغو الديمقراطية
الصومال	ألمانيا	جيبوتي
جنوب أفريقيا	غانا	إريتريا
كوريا الجنوبية	الأردن	أخرى



## الاستثمارات في قطاع الأغذية

صافولا  
للأغذية

صافولا الأغذية  
SAVOLA Foods

نسبة ملكية  
صافولا

100%



حققت شركة صافولا للأغذية أداءً قوياً في أسواقها الرئيسية في المملكة العربية السعودية ومصر في عام ٢٠٢٣م، وبالرغم من حدوث انخفاض طفيف في صافي الإيرادات بلغت نسبته ٨٪، إلا إنها سجلت زيادة في إجمالي الربح بلغ ١٩٪ وارتفاع في صافي الدخل بلغ ١٢٪.

## لمحة عن صافولا للأغذية

شركة صافولا للأغذية هي شركة رائدة في مجال السلع الاستهلاكية المعبأة تحت مظلة علامات تجارية أساسية ومتميزة، والعديد منها رائدة في الأسواق التي تعمل فيها وذلك في فئاتها. يتم إنتاج منتجات صافولا للأغذية في أكثر من ست دول ويتم تصديرها إلى حوالي ٥٠ سوقاً، حيث تواصل صافولا الابتكار من خلال تنمية فئات المنتجات والتوسع إلى منتجات ذات قيمة إضافية لتحقيق استراتيجيتها للنمو بشكل يمكن قياسه.

## أبرز النتائج المالية

على الرغم من انخفاض الإيرادات بنسبة ٨٪، والذي يرجع بشكل رئيس إلى انخفاض أسعار زيت الطعام الخام، وانخفاض المبيعات في قطاع السكر وبعض أسواق الزيت، والتوقف المؤقت للعمليات في السودان بسبب النزاع المسلح الذي نشب خلال العام، وتخرج الشركة من سوقي المغرب والعراق، إلا أن الشركة حققت نتائج مالية قوية في عام ٢٠٢٣م.

حققت شركة صافولا للأغذية صافي إيرادات بلغ ١٥,٠٧ مليار ريال عن العام ٢٠٢٣م وذلك بانخفاض عن العام السابق، حيث حققت ١٦,٤٤ مليار ريال في عام ٢٠٢٢م. ومع ذلك، فقد ارتفع إجمالي ربح الشركة بنسبة ١٩٪ ليصل إلى ٢,٣٦ مليار ريال (مقابل ١,٩٩ مليار ريال في عام ٢٠٢٢م)، وذلك نتيجة لارتفاع هوامش الربح في فئتي زيت الطعام والسكر، والتوسع من خلال سلسلة من المنتجات المبتكرة، وطرح عروض أفضل للعملاء من الشركات (B2B)، والأوضاع التفضيلية لأسعار زيوت الطعام في نهاية عام ٢٠٢٢م.

ارتفع صافي الدخل بنسبة ١٢٪ ليلعب ٤٥٢ مليون ريال (مقابل ٤٠٥ مليون ريال في ٢٠٢٢م) مدعوماً بالأداء التشغيلي القوي، على الرغم من ارتفاع المصروفات والرسوم المالية.

## أبرز الإنجازات الاستراتيجية والتشغيلية

واصلت شركة صافولا للأغذية تنفيذ مبادرات جديدة في إطار استراتيجية التحول والنمو ذات الركائز الأربع، حيث تركز إستراتيجيتها على تعزيز الأنشطة الرئيسية والتوسع في إدخال فئات جديدة من السلع والمنتجات وتحقيق التنوع من خلال الاستثمار في الشركات الإقليمية الواعدة في مراحلها الأولية وتحقيق التحول من خلال التجديد والإحلال الرقمي المستمر.

## زيوت الطعام والدهون

بالرغم من انخفاض الإيرادات بنسبة ١٦٪ وثبات حجم المبيعات تقريباً مقارنة مع العام السابق، إلا إنه يسرنا تحقيق ارتفاع في إجمالي الربح بنسبة ١٥٪ والذي بلغ ١,٦٤٥ مليون ريال، كما ارتفع صافي الدخل بنسبة ١٥٪ ليصل إلى ٣٦٦ مليون ريال.

واصلت شركة صافولا للأغذية إدخال العديد من الابتكارات في قطاع التجارة بين الشركة والمستهلكين (B2C) وقطاع التجارة مع العملاء من منظومات الأعمال (B2B)، بما في ذلك تركيبة المنتج المطورة والمحسنة، وإدخال العديد من التجديدات على العبوات مثل زجاجات زيت الزيتون المطلية يدوياً والزيت بالكرام لدعم مبادرات زيوت الطعام المعززة للمناعة في السوق التركية وإطلاق زيت الكانولا متعدد الأغراض في إطار العلامة التجارية عافية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

## السكر

بالرغم من انخفاض حجم مبيعات السكر بشكل عام بنسبة ٦٪ مقارنة مع العام السابق، إلا أن الإيرادات زادت بنسبة ١٣٪، كما حققت الشركة ارتفاعاً في إجمالي الربح بنسبة ٤٤٪، حيث بلغت ٤٤٧ مليون ريال، وقفز صافي الدخل بنسبة ١٤٦٪ ليصل إلى ١٢٦ مليون ريال. وحققت عمليات مصر أفضل أداء، حيث قفزت الإيرادات بنسبة ٣٧٪ وزادت الأرباح بمقدار ١٢ ضعفاً، من ٨ مليون ريال في عام ٢٠٢٢م مقابل ٩٥ مليون ريال في عام ٢٠٢٣م.

صافي الإيرادات  
- ٨٪  
10,07 مليار ريال

٢٠٢١	١٢,٦٣
٢٠٢٢	١٦,٤٤
٢٠٢٣	١٥,٠٧

إجمالي الأرباح  
+ ١٩٪  
٢,٣٦ مليار ريال

٢٠٢١	١,٥٣
٢٠٢٢	١,٩٩
٢٠٢٣	٢,٣٦

صافي الدخل  
+ ١٢٪  
٤٥٢ مليون ريال

٢٠٢١	٣١٦
٢٠٢٢	٤٠٥
٢٠٢٣	٤٥٢

## الاستثمارات في قطاع الأغذية

# صافولا للأغذية

### المكرونة

شهد نشاط المكرونة في مصر نمواً سنوياً في حجم المبيعات بنسبة ١٠٪ وزيادة بنسبة ٤٪ في المبيعات. إلا أن إجمالي الربح انخفض بنسبة ١٦٪ إلى ٦٩ مليون ريال، كما انخفض صافي الدخل بنسبة ٢٧٪ إلى ١٥ مليون ريال.

شهد عام ٢٠٢٣م بعض الابتكارات وإطلاق منتجات متنوعة، بما في ذلك شكل مطور وعبوة جديدة متعددة تحت مظلة العلامة التجارية «الملكة»، كما شهدت هذه الفئة أيضاً إطلاق نوعاً جديداً من المكرونة المتماسكة أكثر يُعد الأول من نوعه في مصر.

### المكسرات والتوابل والبقوليات

شهدت هذه الفئة عاماً إيجابياً في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة ٩٪ إلى ٤٤٩ مليون ريال، وبلغ إجمالي الربح ١٥١ مليون ريال، بزيادة قدرها ٣٣٪، وارتفاع ملحوظ في صافي الدخل بنسبة ٧٥٪ ليلبلغ ٥٨ مليون ريال.

من أبرز الأحداث التي شهدتها هذا العام إطلاق متاجر «عالم بايارا»، وهي متاجر البيع بالتجزئة التابعة لشركة بايارا في دولة الإمارات العربية المتحدة، وإطلاق مجموعة من منتجات ألواح الطاقة، وتم تعزيز مجموعة المكسرات والتوابل والبقوليات في المملكة العربية السعودية تحت العلامة التجارية الرائدة لشركة صافولا للأغذية «عافية».

### فئات المنتجات الأخرى

تواصل صافولا دعمها لاستثماراتها في شركة منش بوكس، والتي واصلت إطلاق منتجات صحية ووجبات خفيفة جديدة. كما شهدت فئات المخازن والأطعمة البحرية في آسيا الوسطى نمواً قوياً، مع زيادة طلب المستهلكين وحصص السوق.

### «صافولا بروفيشنال» (Savola Professional)

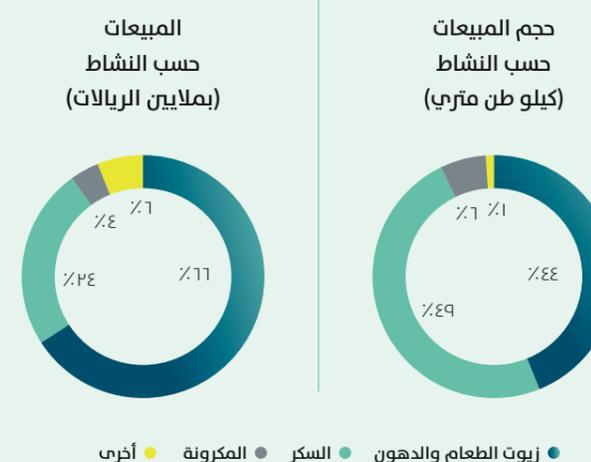
لقد استحوذت منصة «صافولا بروفيشنال» (Savola Professional) التي تعني حصرياً بالمعاملات التجارية مع العملاء من منظومات الأعمال (B2B) على اهتمام مجتمع الأعمال بشكل سريع. حيث تأسست الشركة في عام ٢٠٢٢م لخدمة العملاء من الشركات بشكل تفاعلي واستباقي أكثر. توسع المشروع الجديد وحقق أداءً جيداً في عام ٢٠٢٣م، وهو يجذب بالفعل اهتمام العملاء المحتملين في دول مجلس التعاون الخليجي وتركيا وآسيا الوسطى تحت مظلة العلامة التجارية (لادان بروفيشنال).

### نظرة مستقبلية

في حين تواصل شركة صافولا للأغذية معالجة التأثيرات الخارجية على أعمالها بشكل موضوعي، فإن العام المقبل يقدم بعض الفرص الواعدة. وستواصل شركة صافولا للأغذية تخطيط وتنفيذ بعض المبادرات الرئيسية، والتي تم تصميمها للحفاظ على الريادة السوقية للشركة في الفئات الأساسية مثل زيت الطعام والسكر، ولتمييز علاماتها التجارية عن منافسيها.

إلى جانب تعزيز موقع بايارا الرائد في دولة الإمارات العربية المتحدة والحفاظ على نموها السريع، تعمل شركة صافولا للأغذية أيضاً على مواصلة إطلاق بايارا في المملكة العربية السعودية تحت الاسم التجاري «عافية» لتعزيز مكانتها في هذه الفئة الواعدة من الأعمال.

المبيعات حسب النشاط خلال العام ٢٠٢٣م (بملايين الريالات)	حجم المبيعات حسب النشاط خلال العام ٢٠٢٣م (كيلو طن متري)	المبيعات حسب النشاط خلال العام ٢٠٢٣م (بملايين الريالات)
٩,٩٦٦	١,٧٤٢	زيت الطعام والدهون
٣,٥٩٠	١,٩٣٢	السكر
٥٤٩	٢٢١	المكرونة
٩٦٠	٣٨	أخرى
١٥,٠٦٥	٣,٩٣٣	إجمالي



## استراتيجية النمو

### استراتيجية التحول ذات الركائز الأربع



#### التوجيه

كيف يمكن لنا تنمية أعمالنا؟

توجيه فئات المنتجات الحالية إلى مناطق جديدة.

تنمية الأعمال التجارية الحالية من خلال التوسع في أنشطة أعمال تركز على فئة الشباب.



#### الجرأة

كيف يمكن لنا تنويع أعمالنا؟

الدخول في الاستثمارات الجريئة في فئات الأعمال الوليدة ذات النمو المرتفع والموجهة إلى الشباب، كالوجبات الخفيفة (سناك بار)، وبدائل البروتين، وأغذية الحيوانات الأليفة.



#### الإقدام

كيف يمكن لنا الدخول إلى السوق؟

الدخول إلى فئات منتجات كبيرة وراسخة في المملكة العربية السعودية ومصر وتركيا.

استهداف الشباب من خلال أساليب تسويق وخطوط منتجات جديدة، كالوجبات الخفيفة، والحلويات، والبسكويت، والمنتجات القابلة للدهن، والأعشاب، والتوابل، واللحوم المصنعة، وما إلى ذلك.



#### التجديد

كيف يمكن لنا التحول؟

إنشاء منصة أعمال «B2B» (رقمية وغير متصلة بالإنترنت) لاستغلال الميل المتزايد لدى الشباب إلى تناول الطعام في الخارج وتوصيل الطعام (للراحة).

الاستفادة من زيادة الإنفاق على الخدمات الغذائية نتيجة ميل الشباب إلى اختيار أساليب مريحة.

## الاستثمارات في قطاع الأغذية

## المراعي

المراعي  
Almaraiنسبة ملكية  
صافولا

ارتفع صافي أرباح المراعي لعام ٢٠٢٣ م بسبب نمو الأرباح التشغيلية والاستحواذ بالكامل على عملياتها في مصر والأردن، على الرغم من زيادة تكاليف التمويل بسبب ارتفاع أسعار الفائدة.

## نبذة عن المراعي

شركة المراعي هي أكبر شركة لتصنيع وتوزيع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط. يدرك المستهلكون، منذ تأسيس المراعي في عام ١٩٧٧م، أن العلامة التجارية للمراعي مرادفة للجودة، مع منتجات من فئات الألبان والعصائر والمخبوزات والدواجن وأغذية الرضع والأطفال. وتظل المراعي الرائدة وفي طليعة الابتكار في هذا القطاع، حيث تقدم منتجات جديدة تلبي احتياجات العملاء المتطورة. وتعد مجموعة صافولا المساهم الأكبر في شركة المراعي، حيث تملك ٣٤,٥٢٪ من أسهم الشركة.

صافي الإيرادات  
19,08 مليار ريال  
+0% ↻



إجمالي الربح  
1,0 مليار ريال  
+٨% ↻



صافي الربح  
2,0 مليار ريال  
+١٦% ↻



## أبرز الإنجازات المالية

حققت المراعي نمواً إيجابياً في الإيرادات بلغت نسبته ٥٪، مدفوعاً بشكل رئيسي بالفئات الأساسية للشركة في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي. وحققت فئتا الألبان الطازجة والدواجن أعلى نمو، حيث حققت كل منها ما يزيد عن ٥٠٠ مليون ريال. استقرت أسعار السلع الأساسية للألبان والزراعة في عام ٢٠٢٣م، على الرغم من أن فوائدهم زادت تغطية المخزون ستتحقق في مرحلة لاحقة. إلا أن اتباع إجراءات صارمة في مراقبة التكاليف وبصفة مستمرة أدى إلى تعزيز الأرباح التشغيلية لشركة المراعي.

## أبرز الإنجازات الاستراتيجية والتشغيلية

سجلت المراعي أداءً قوياً بقيادة قطاعي الدواجن والألبان في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي الرئيسية. ومع ذلك، انخفض نمو صافي الإيرادات إلى ٥٪ بسبب انخفاض قيمة الجنيه المصري وانخفاض مبيعات البرسيم من العمليات في الولايات المتحدة الأمريكية. وتعززت نتائج المراعي أيضاً بالاستحواذ على كامل عملياتها في مصر والأردن، على الرغم من ارتفاع تكاليف التمويل.

بالنسبة لقطاع الألبان والعصائر، فقد ارتفع صافي الربح نتيجة لتحسن المبيعات في دول مجلس التعاون الخليجي، وتشديد ضوابط الرقابة على التكاليف. وفي قطاع المخازن، فقد كان ارتفاع صافي الربح مدفوعاً بنمو الحجم والمبيعات. كما جاء نمو الإيرادات مدفوعاً بعوامل متعددة بما في ذلك تحسن مبيعات الخبز، إلى جانب النمو في منتجات الخدمة الفردية، وابتكار المنتجات، ووفورات الحجم.

وفي قطاع الدواجن، كانت الزيادة في صافي الربح مدفوعة بنمو المبيعات مدعوماً بالطاقة الإنتاجية الإضافية وتحسين الكفاءة التشغيلية.

## توزيع كامل حصة صافولا في شركة المراعي

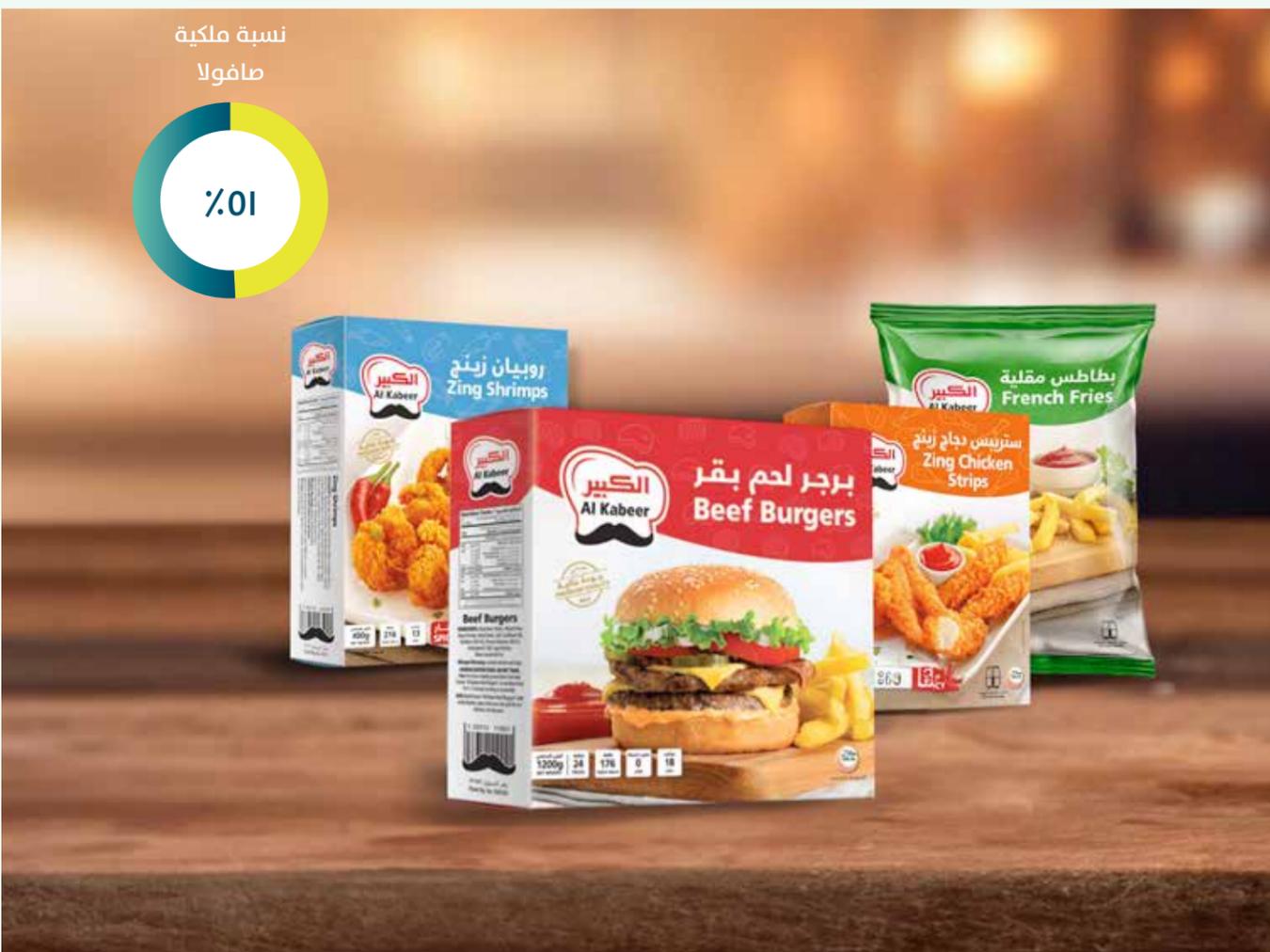
في فبراير ٢٠٢٤ م، أعلنت صافولا عزمها توزيع كامل حصتها البالغة ٣٤,٥٢٪ في شركة المراعي على مساهمي صافولا المستحقين مسبوقة بإصدار حقوق أولوية بقيمة ٦,٠ مليار ريال، يعقبها تخفيض لرأس المال، حيث تخضع هذه العملية للموافقات التنظيمية اللازمة من الجهات ذات العلاقة، والموافقة اللازمة من مساهمي صافولا في اجتماع الجمعية العامة غير العادية.

إن الهدف من توزيع أسهم صافولا هو تحرير القيمة لمساهميننا الذين سيستفيدون بشكل مباشر من إمكانيات النمو وتوزيعات الأرباح المستقبلية لشركة المراعي. ويجدر الذكر بأن الاستثمار في شركة المراعي يُعد من أنجح استثمارات المجموعة حتى الآن.

وستتيح إصدار حقوق الأولوية لصافولا تعزيز مركزها المالي ومواصلة الاستثمار في نمو محفظتها، مع سداد الديون وتمكين توزيع الأسهم على مساهمي صافولا المستحقين.

## الاستثمارات في قطاع الأغذية

## الكبير



ساعد نمو حجم المبيعات وارتفاع الهوامش الإجمالية وتحسين الأسعار في الفئات الرئيسية وزيادة إيرادات مجموعة الكبير بنسبة ٧٪ في عام ٢٠٢٣م، حيث ساهمت كل من الأسواق الأساسية في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة في تحقيق هذا الأداء، مع التجارة الحديثة كما ساهم أيضاً قطاع الفنادق والمطاعم والتموين، (هوريك) في ذلك النمو. كما ساهمت هوامش الربح المرتفعة في تعزيز إجمالي الربح وصافي الدخل بنسبة ٢٠٪ و ١٣٪ على التوالي، على الرغم من ارتفاع تكاليف التشغيل.

## عن مجموعة شركات الكبير

تعتبر مجموعة الكبير اسماً معروفاً في الشرق الأوسط، وهي إحدى الشركات الرائدة في مجال تصنيع الأغذية المجمدة، ولها تواجد في جميع أنحاء منطقة دول مجلس التعاون الخليجي منذ عام ١٩٧٤م، وتقوم بتصنيع وتوزيع مجموعة تضم أكثر من ٣٠٠ صنف، من الدواجن المجمدة ولحوم الأبقار والفواكه والخضروات والمأكولات البحرية واللوجبات الخفيفة واللوجبات الجاهزة للأكل. وهي تعمل من خلال ثلاث مرافق إنتاج تقع في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية، إلى جانب شبكة قوية تضم حوالي ٢٠,٠٠٠ منفذ بيع في دول مجلس التعاون الخليجي.

استحوذت مجموعة صافولا على ٥١٪ من أسهم مجموعة شركات الكبير في عام ٢٠١٨م كجزء من استراتيجية التوسع وضم فئات ومنتجات جديدة ذات قيمة مضافة ضمن قطاع الأغذية.



## أبرز النتائج المالية

ساعد نمو حجم المبيعات وارتفاع الهوامش الإجمالية وتحسين الأسعار في الفئات الرئيسية وزيادة إيرادات مجموعة الكبير بنسبة ٧٪ في عام ٢٠٢٣م، حيث ساهمت كل من الأسواق الأساسية في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة في تحقيق هذا الأداء، مع التجارة الحديثة كما ساهم أيضاً قطاع الفنادق والمطاعم والتموين، (هوريك) في ذلك النمو. كما ساهمت هوامش الربح المرتفعة في تعزيز إجمالي الربح وصافي الدخل بنسبة ٢٠٪ و ١٣٪ على التوالي، على الرغم من ارتفاع تكاليف التشغيل.

## أبرز النقاط الاستراتيجية والتشغيلية

لقد كان إطلاق الهوية والعلامة التجارية الجديدة للكبير أحد أبرز الأحداث هذا العام، وتتميز العلامة التجارية الجديدة بشعار جديد وتغليف جذاب للمنتجات، وتم الكشف عنها في الرياض بوليفارد في نوفمبر ٢٠٢٣م، وأثبتت بالفعل جماهيريتها لدى العملاء الحاليين والجدد.

كان إطلاق العلامة التجارية بمثابة نقطة مهمة عززتها سلسلة المسوحات التطويرية التي شارك فيها المستهلكين، وهو برنامج يتم فيه عرض المنتجات في مراكز التسوق ونقاط اتصال العملاء الأخرى لتلقي التعليقات، وهو أمر ضروري لاستراتيجية تطوير منتجات الشركة وجهود البحث والتطوير الأوسع.

وقد ساهمت حملات وأنشطة التسويق والدعاية القوية حول إطلاق هذه المنتجات، وبرنامج مشاركة المستهلك الكامل، في ارتفاع المبيعات المشجع.

## نظرة مستقبلية

يجلب العام المقبل تحديات وفرص، فالشركة ليست محصنة ضد تقلبات الأسعار وتغيير عادات المستهلكين فيما يتعلق بالغذاء والإنفاق، ولكن من خلال تجديد التركيز على إطلاق منتجات جديدة، يمكن لشركة الكبير الحفاظ على سمعتها في مجال الابتكار واستخدام ذلك لدفع نموها المستمر.

تعد المشاركة النشطة للمستهلك أمراً أساسياً في استراتيجية الشركة لأن العملاء يرغبون في رؤية منتجات الشركة وفهمها في بيئات محايدة وغير مخصصة للبيع بالتجزئة.

تعتبر تعليقات المستهلكين لا تقدر بثمن في تطوير المنتجات وفي الحفاظ على العروض جديدة وذات صلة بالسوق. ومع دخول شركة الكبير عامها الخمسين، سيتم بذل كل جهد ممكن للحفاظ على محفظة الشركة وسمعتها- الذي يعتمد عليه نجاحها - من خلال البناء على الأداء في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وتعزيز مكانتها وحصتها في السوق.

نظرة عامة على المحفظة

# استثمارات قطاع التجزئة



بندہ  
Panda

كانت عودة بنده إلى الربحية في الربع الرابع من عام ٢٠٢٣ مدفوعة بنجاح برنامج تحسين تجربة العميل الخاص بها والتحسينات في هامش الربح ومصروفات التشغيل والمصروفات الإدارية والعمومية. خلال العام أصبحت صافولا مالكة لنسبة ١٠٠٪ في بنده بعد استحواذها على حصة أقلية. واستمرت شركة هرفي في تحسين موقفها المالي طوال العام نتيجة لانخفاض النفقات العامة وانخفاض نفقات التمويل.

١ المملكة العربية السعودية

٣٩٣

مطعم هرفي

١٨٨

متجر بنده

٥ بنغلاديش

٧

مطاعم هرفي

٤ نيجيريا

٣

مطاعم هرفي

٣ الكويت

٨

مطاعم هرفي

٢ مصر

٥

متاجر بنده

● مطاعم هرفي

● متاجر بنده



## الاستثمارات في قطاع التجزئة

## بنده

إن عودة بنده إلى الربحية في الربع الرابع من العام ٢٠٢٣م، وتفوق أدائها للتوقعات الداخلية، من أهم الإنجازات لهذا العام ويمكن أن يعزى ذلك إلى برنامج تحسين تجربة العميل (CX) الناجح للشركة، والذي تم إطلاقه في عام ٢٠٢٢م، والذي عزز تجربة التسوق من حيث الشعور والمظهر العام في الفروع المجددة.

بنده  
Panda



## نبذة عن بنده

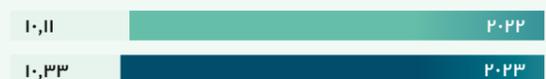
تعتبر شركة بنده للتجزئة شركة رائدة في تجارة التجزئة في المملكة العربية السعودية، وتخدم كل عام أكثر من ٩٥ مليون عميل في ١٩٣ متجرًا، بما في ذلك خمسة متاجر في مصر. تمتلك الشركة نوعين من المتاجر - هايبر بنده وسوبر ماركت بنده - وتدير أربعة مراكز توزيع رئيسية، مع أسطول مكون من أكثر من ٥٠٠ شاحنة تبريد تتولى توزيع أكثر من ٣٠,٠٠٠ وحدة مخزون من المنتجات الغذائية وغير الغذائية.

أصبحت مجموعة صافولا في عام ٢٠٢٣م مالكة لنسبة ١٠٠٪ من رأس مال بنده بعد الانتهاء من الاستحواذ على حصة الأقلية بنسبة ١,١٪ مقابل ٦٠ مليون ريال. كما تمتلك شركة بنده أكثر من ٢٥٪ من حصة السوق من خلال أحجام التجارة الحديثة للسلع الاستهلاكية سرعة الحركة.

## أبرز الإنجازات المالية

أدى تحسين تجربة العملاء في بنده إلى النمو المماثل لذات الفروع بنسبة ٥,٣٪ في المملكة العربية السعودية، والمدفوع بشكل رئيسي بزيادة عدد العملاء، حيث أدى إلى تحقيق إيرادات بقيمة ١٠,٣ مليار ريال في عام ٢٠٢٣م أي بزيادة قدرها ٢٪ عما كانت عليه في عام ٢٠٢٢م. كما ساهم أيضاً التأثير الإيجابي لبرنامج تحسين تجربة العميل إلى ارتفاع الهوامش الإجمالية في زيادة إجمالي الربح بنسبة ٩٪.

صافي الإيرادات  
٢٠٢٣ ١٠,٣٣ مليار ريال  
٢٠٢٢ ١٠,١١



إجمالي الربح  
٢٠٢٣ ٢,٥٦ مليار ريال  
٢٠٢٢ ٢,٣٤



صافي الربح  
٢٠٢٣ ٤٧ مليون ريال  
٢٠٢٢ ١٥٨



وبلغ صافي الدخل لهذا العام مبلغ قدره ٤٧ مليون ريال، مقابل خسارة قدرها ١٥٨ مليون ريال في عام ٢٠٢٢م، وكانت عودة بنده إلى الربحية خلال الربع الرابع بمثابة إنجاز كبير ومقدر تتجاوز التوقعات.

## أبرز النتائج الاستراتيجية والتشغيلية

اكتسب برنامج متاجر بنده الجديد زخماً في عام ٢٠٢٣م، منذ إطلاق البرنامج في عام ٢٠٢٢م، حيث تم الانتهاء من تشغيل ٧٤ متجرًا بمظهرها الجديد، ومع إضافة سبعة متاجر جديدة في المملكة العربية السعودية خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٣م، تم تأكيد عودة بنده إلى النمو والتحول الإيجابي في قائمة الأرباح والخسائر.

يهدف برنامج بنده لتحسين تجربة العميل إلى تحديث تجربة المتجر من خلال تجديد الشكل والمظهر العام. يتم دعم مبادرة تحسين المظهر الخارجي مدعوماً بتحسين الأنظمة داخل المتجر، بما في ذلك التخطيط لترتيب الرفوف وضمان وفرة المنتجات فيها. ومن خلال اتباع هذا النهج، أعطت بنده لمتاجرها جاذبية أكبر وجعلت زيارتها تجربة ممتعة بنفس القدر.

يُعد برنامج تحسين تجربة العميل ضرورياً للحفاظ على صورة العلامة التجارية القوية لشركة بنده وإبقائها حاضرة في أذهان المستهلكين في مواجهة المنافسة التي يحركها السعر والداخلين الجدد إلى السوق. تعزز بنده إنشاء بيئة تسوق تعكس رؤية الشركة لتكون شركة التجزئة المستدامة الرائدة، والتي تبتكر دائماً لتوفير احتياجات المجتمعات التي تخدمها يومياً.

في نهاية المطاف، تهدف بنده إلى إحداث تحول في تجربة التسوق، مع الأخذ في الاعتبار دائماً الحاجة إلى الاعتزاز بعملائها الحاليين، ولكن أيضاً من خلال جذب عملاء جدد بتجربة جديدة تماماً.

تشير أحدث أبحاث السوق التي أجرتها شركة بنده إلى تحقيق رضا لعملائها، مع وصول صافي نقاط الترويج (NPS) إلى المعايير العالمية. حيث يسجل مؤشر صافي نقاط الترويج (NPS) الصحي البالغ ٧٤ الضوء على الولاء المستمر للعلامة التجارية واحتمالية توفية العملاء للآخرين بالعلامة التجارية.

إلى جانب برنامج تحسين تجربة العميل، أطلقت بنده برنامجاً للتحويل الرقمي. حيث أدت تحسينات العمليات التي تمت على تطبيق بنده كليك (Click) إلى أداء أقوى لقناة التجارة الإلكترونية، كما قامت الشركة بتحديث أنظمتها التجارية والمالية، والتي أصبحت الآن مدعومة بأفضل برامج إدارة العمليات التجارية عبر التكنولوجيا السحابية.

قامت بنده أيضاً بتنشيط منصة حديثة لتوقع الاستهلاك وإعادة التخزين، للمساعدة في إدارة سلسلة التوريد وضمان تواجد أفضل للمنتجات، والتي ارتفعت إلى ٨٨٪ مقابل ٨٥٪ في عام ٢٠٢٢م.

## نظرة مستقبلية

تخطط بنده لافتتاح ١٤ متجرًا جديدًا خلال عام ٢٠٢٤م، بينما من المقرر الانتهاء من ٢٨ متجرًا آخر ضمن المجموعة الرابعة من برنامج تحسين تجربة العميل. وسيظل تحسين التكلفة والنمو والربحية من الأهداف الاستراتيجية الرئيسية.

ستقوم الشركة بطرح برنامج للمبادرات الرقمية المصممة لتحسين المبيعات عبر الإنترنت، وتسهيل الاستفادة من البيانات، وتحسين العمليات. كما تم الدخول في اتفاقية تجارية جديدة مع الشركة المتحدة للإلكترونيات - اكسترا في قطاع الإلكترونيات والتي يبدأ تشغيلها خلال العام ٢٠٢٤م، تحت العلامة التجارية كلكس Clix.

## الاستثمارات في قطاع التجزئة

## هرفي

نسبة ملكية  
صافولا

ترجع أرباح هرفي في عام ٢٠٢٣م إلى انخفاض المصاريف العمومية والإدارية وانخفاض نفقات التمويل. إلا أن المكاسب كانت محدودة بسبب انخفاض الإيرادات وارتفاع مصاريف المبيعات والتسويق وارتفاع رسوم الضرائب والزكاة وموسمية العمل التي أثرت على قطاع المطاعم في الربع الأخير.

صافي الإيرادات

١,١٧ مليار ريال



إجمالي الربح

٢٨٤ مليون ريال



صافي الربح

٨,٣٩ مليون ريال



## نبذة عن هرفي

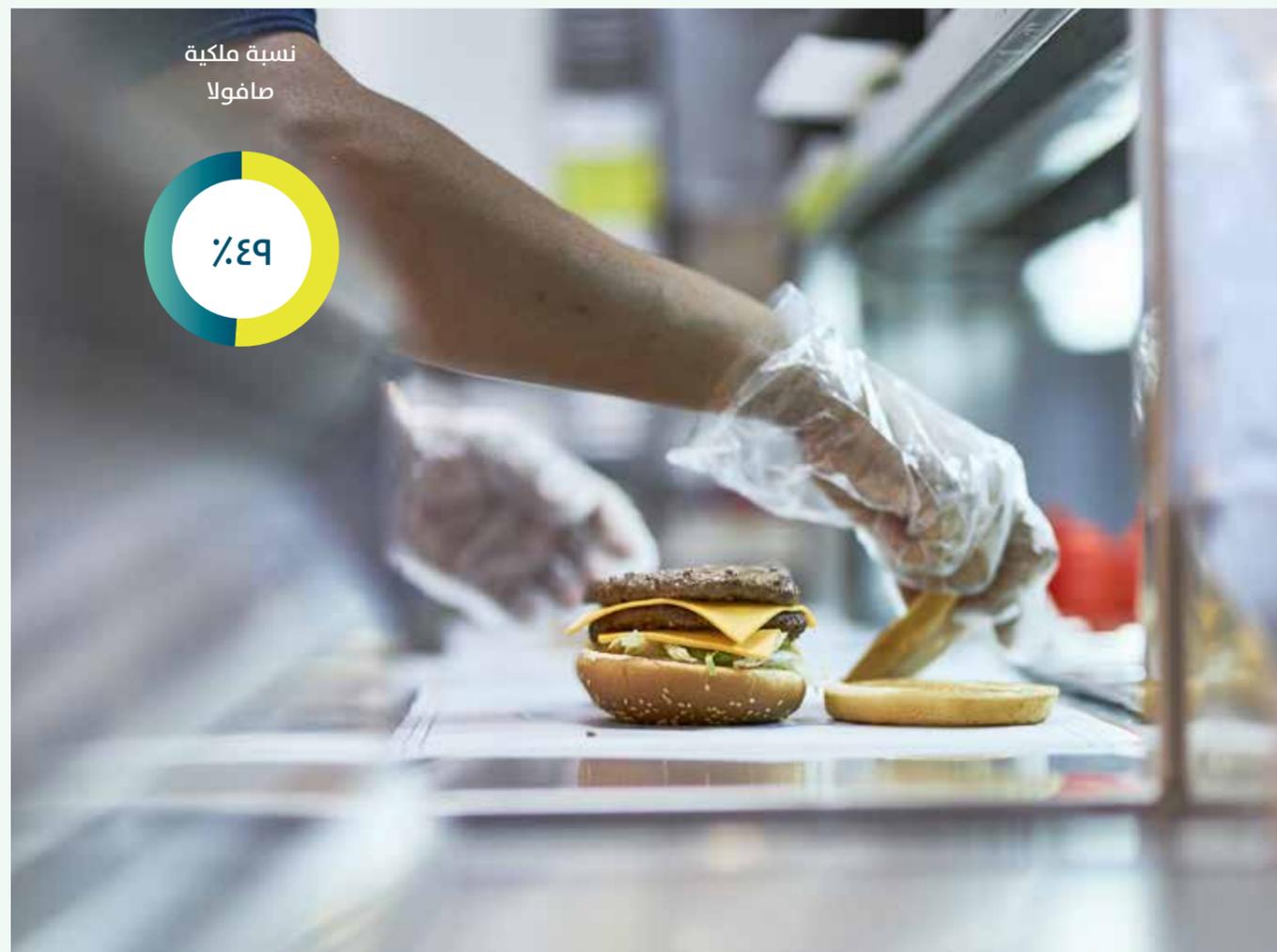
تأسست شركة هرفي للخدمات الغذائية في العام ١٩٨١م، حيث تملك وتشغل سلسلة مطاعم هرفي الرائدة للوجبات السريعة التي تضم ٣٨٧ فرعاً في مناطق متعددة في المملكة، بالإضافة إلى العديد من المطاعم خارج المملكة التي تعمل بنظام الامتياز في الكويت وبنغلاديش ونيجيريا.

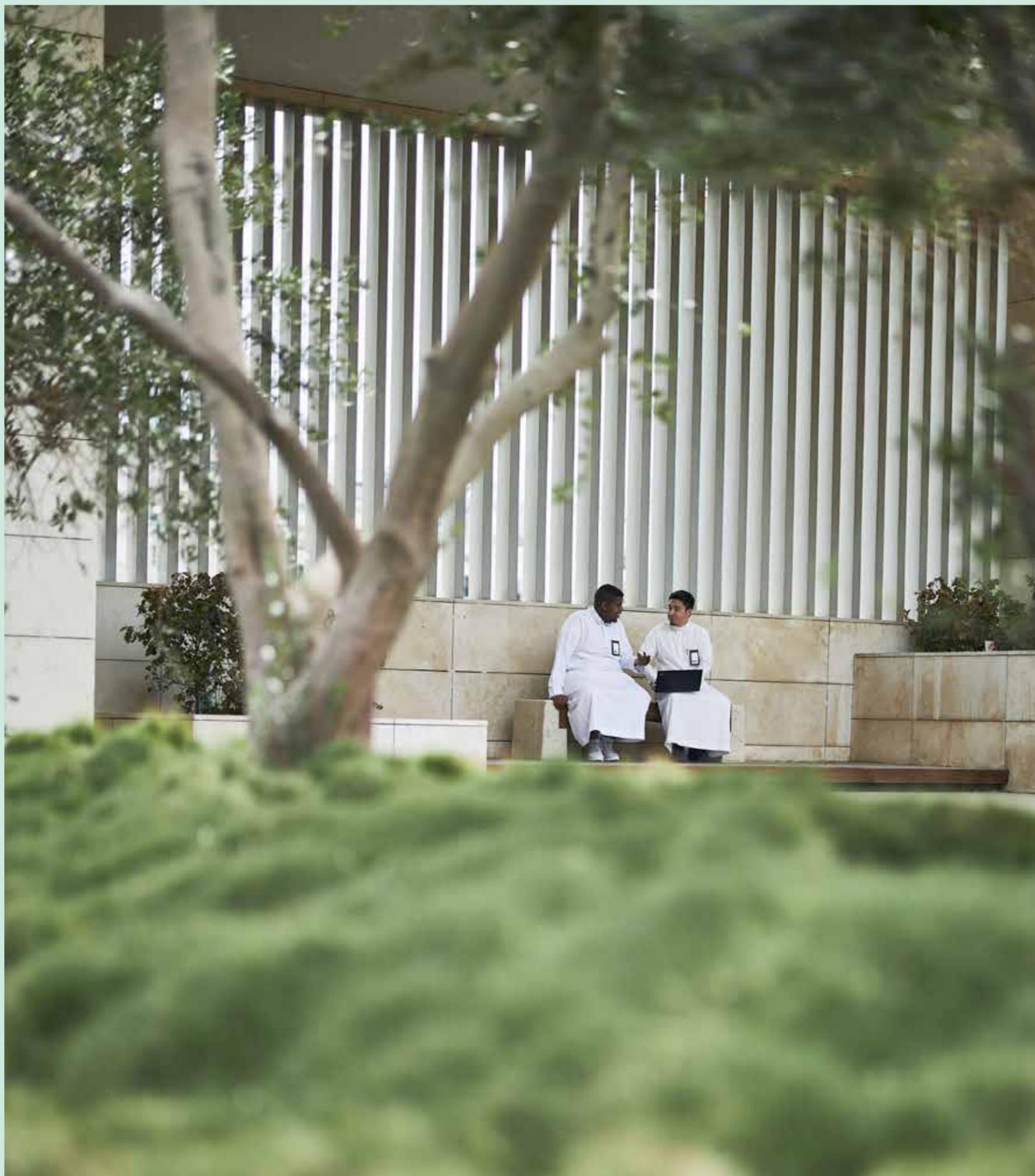
كما تدير الشركة وتشغل سلسلة محلات الحلويات في المملكة وتعمل على خلق قيمة مضافة بصفاتها شركة تقدم خدمات غذائية متكاملة ومتنوعة من خلال تشغيلها لمنشآتها ومصانعها الخاصة التي تعمل في تصنيع الخبز والكعك والشابورة واللحوم.

## الأداء المالي

حققت شركة هرفي خلال هذا العام ارتفاعاً في صافي الربح ليبلغ ٨,٣٩ مليون ريال، وبزيادة قدرها ١٣٦,٥٪ عن العام السابق، وذلك نتيجة لانخفاض المصاريف العمومية والإدارية وانخفاض نفقات التمويل. ومع ذلك، واجهت هرفي تحديات مستمرة بسبب المنافسة المتزايدة والعوامل الاقتصادية العالمية الكلية التي أدت إلى ارتفاع تكاليف الإنتاج ومشاكل واضطرابات في سلاسل التوريد.

انخفضت إيرادات هرفي بنسبة ٥,٦٪ إلى ١,١٧ مليار ريال (مقابل ١,٢٤ مليار في ٢٠٢٢م) وانخفض إجمالي الربح بنسبة ٧,٤٪، حيث بلغت ٢٨٤ مليون ريال (مقابل ٣٠٧ مليون ريال في ٢٠٢٢م)، بينما بلغ صافي الربح ٨,٣٩ مليون ريال (مقابل ٣,٥٤٦ مليون ريال في ٢٠٢٢م) أي بنسبة ١٣٦,٥٪.





٣

# الاستدامة

## في هذا القسم

- موظفونا ٤٠
- المسؤولية الاجتماعية ٤٦
- قطاع الأعمال ٥٢
- حماية البيئة ٥٣

## الاستدامة

## موظفونا

في عام ٢٠٢٣م، عزز موظفونا قوتهم ومهاراتهم لتوجيهنا على مسار ثابت من التوسع والتنوع والتميز التشغيلي.

عدد الموظفين ذوي الإعاقة من	عدد الموظفين السعوديات	إجمالي الموظفين السعوديين	الموظفون في المملكة العربية السعودية
٢٥٠	١,٣١٤	٥,٤٠٩	١٥,٩٥٩
الإدارة العامة	الإدارة العامة	الإدارة العامة	الإدارة العامة
١	٩	٣١	٤٨
شركة صافولا للأغذية	شركة صافولا للأغذية	شركة صافولا للأغذية	شركة صافولا للأغذية
١٢	٧٢	٦٤٤	١,٤٥٤
شركة بنده للتجزئة	شركة بنده للتجزئة	شركة بنده للتجزئة	شركة بنده للتجزئة
٢٣٢	١,٠٩٧	٤,٥٢٩	١٣,٩٤١
الكبير	الكبير	الكبير	الكبير
٥	١٣٦	٢٠٥	٥١٦

يقع على عاتق صافولا واجب العناية برفاهية موظفيها، وتحسين مستواهم الشخصي، وتوفير الوسائل اللازمة لتحقيق إمكاناتهم. ويرتبط ولائهم وجهودهم ارتباطاً وثيقاً بإنجازنا. يساهم كل عضو في كل فريق في صافولا في نجاحنا. نحن نعتمد على بعضنا البعض كمجتمع عمل، ونشعر بالأمان عندما نعلم أننا نعمل من أجل بعضنا البعض وأنها جزء من مجموعة صافولا الأوسع.

ولضمان تمتع موظفينا بأفضل تجربة مجزية أثناء العمل، فإننا نضمن الاحترام والشمول والولاء وفرص النمو الوظيفي. يلعب زملاؤنا دوراً عملياً في العمليات ويتم تقديرهم كأفراد، ولهذا السبب يشرفنا أن نكون أفضل خيار للتوظيف ومن بيئات العمل النزيهة.

## ثقافة صافولا الفريدة

يبلغ عدد موظفي صافولا في المملكة العربية السعودية ١٥,٩٥٩ موظفاً من أكثر من ٤٠ جنسية، وهو ما يمنحها سعة من المعرفة وعمق الخبرة والتجربة التي تؤهلها لتقديم خدمة عملاء لا مثيل لها، فصافولا جهة عمل تقدر المهارات الفريدة التي يجلبها كل موظف إلى علامتها التجارية.

## قيم راسخة وكفاءات قوية

نحن شركة قابضة استثمارية طموحة، ونذكر تمام الإدراك أننا إذا ما أردنا تحقيق رؤيتنا وأهدافنا الاستراتيجية، فإننا بحاجة إلى قوى عاملة على قدر كبير من التأهيل والخبرة والتحفيز والمهارة. قيمنا المؤسسية القوية تشكل كل ركن من الأركان التي تقوم عليها ثقافة شركتنا. وتضمن انتهاز كل فرد من أفراد

عائلة صافولا الممتدة ومشاركته في دعم هذه القيمة التي استقيناها من تراثنا الإسلامي العظيم، والتي نتبناها كجزء لا يتجزأ من ثقافتنا منذ أن تأسست صافولا عام ١٩٧٩م.

## قيم المجموعة

- **إحسان الظن:** نُثقتنا ببعضنا أساس تعاملنا
- **المؤازرة:** نتعاون ونُدعم بعضنا البعض.
- **القبول:** نستمتع لبعضنا ونتقبل الآراء على اختلافها.
- **الإقبال:** نعمل معاً على التطوير والنجاح.

## الكفاءات الأساسية

**إدارة التغيير والابتكار:**  
إيجاد طرق ووسائل جديدة ومرنة لتحقيق النجاح للمجموعة.



**البصيرة التجارية:**  
الاستفادة من الخبرة العملية والمعرفة السوقية في تعزيز أهداف المجموعة.



**العقلية الاستراتيجية:**  
استشراف الاحتمالات المستقبلية وترجمتها إلى استراتيجيات مبتكرة وثاقبة.



**الحكمة التنظيمية:**  
المنورة في المواقف المعقدة والتعامل مع الديناميكيات التنظيمية المتعلقة بالموظفين بكل أريحية.



**ضمان المساءلة:** الحرص على تحمل الجميع للمسؤولية عن تحقيق الالتزامات والوفاء بها سواء على مستوى الأفراد أو فرق العمل.



**بناء فرق عمل فعالة:** بناء فرق عمل ذات هوية قوية يعمل أفرادها على توظيف مهاراتهم المتنوعة ووجهات نظرهم المختلفة لتحقيق الأهداف المشتركة.



## الاستدامة

## موظفونا تنمة

سنظل في مجموعة صافولا ملتزمين التزاماً كاملاً ودائماً بتوفير بيئة عمل يمكن لموظفينا فيها النمو والازدهار والتميز من خلال كفاءات محددة، فإيماننا بدعم الإمكانيات والقدرة على القيادة هو جوهر فلسفتنا في التعلم والتقدم الذاتي، وتوفير التطوير المهني والنمو الشخصي.

واصلنا خلال العام باعتبارنا أحد أصحاب العمل الرائدین في المملكة التزامنا بتعزيز القيمة المقدمة لموظفينا من خلال العمل على أهداف برنامج ركائز موظفينا المنبثق عن استراتيجية الموارد البشرية.

يعمل برنامجنا ذو الركائز الأربعة على تعزيز علامتنا التجارية بوصفنا صاحب عمل

يتميز بالعدالة والأخلاق ويرسخ التزامنا بالتوطين، ويعزز إنشاء بيئة عمل يتسم الموظفون فيها بالمشاركة والإيجابية، وكما إننا ندعم الإنتاجية ونسعى لتحسينها، فإننا نرحب بالتغيير لجذب أصحاب المواهب في الصناعة والاحتفاظ بهم وتحفيزهم، تأكيداً على التزامنا بشعارنا في بناء «قيمة أساسها القيم».

إن من أهم الأولويات التي نهتم بها في صافولا دعم الإمكانيات وخلق الفرص وتحفيز التطور المهني لموظفينا. ولطالما ثبت بالتجربة بأن التحفيز والثقة والتعزيز الإيجابي من أهم عناصر التمكين وأكثرها فعالية وعلاوة على ذلك، فتشجيعنا للإبداع والابتكار فنحن إنما ننشئ جيلاً جديداً من قادة الأعمال والاستراتيجيين. تستند الاستراتيجية الخاصة

ببرنامج الموظفين إلى أربعة ركائز يُطلق عليها اسم برنامج «ركائز موظفينا»، حيث تهدف إلى تشكيل مبادرات موجهة إلى موظفي المجموعة بما يضمن تكوين ثقافة فريدة تعتنى بمكافأة المتميزين في الأداء، وخلق بيئة عمل استثنائية للموظفين وتحقيق أهداف صافولا الاستراتيجية من خلال جذب أفضل الكفاءات المتاحة في السوق والمحافظة عليها وتحفيزها. كما يهدف البرنامج إلى إنشاء قوى عاملة عالية المهارة والتأهيل وتعزيز مكانتنا كأفضل خيار للتوظيف والالتزام بأنظمة التوطين في السوق المحلي، وتحسين بيئة العمل وزيادة جاذبيتها لتكون بيئة داعمة للإنتاجية وحاضنة خصبة للتغيير والابتكار. هذا ولقد حافظنا طوال عام ٢٠٢٣ على التزامنا بأهداف برنامج «ركائز موظفينا»، حيث

وفرنا العديد من القنوات الرسمية وغير الرسمية لإيصال صوت الموظف وذلك لقياس مستويات مشاركة الموظفين ومراقبتها، ومن ثم تحليل نتائج تفاعلهم بصورة دقيقة وشاملة.

## ركيزة تفاعل الموظفين ومشاركتهم

امتداداً لأنشطة برنامج «طور» الاستطلاعي الذي يقيس مشاركة الموظفين وارتباطهم والذي تنظمه مؤسسة «أفضل بيئة عمل» «Great Place to Work» فقد حققت مجموعة صافولا نسبة متميزة في معدل المشاركة والارتباط إذا بلغت ٨٥٪، وبنسبة مشاركين بلغت ١٠٠٪ من الموظفين. وهذا التقدم المستمر سيقود المجموعة في النهاية نحو مزيد من النمو والنجاح في تحسين جودة حياة عاملينا ورضاهم الوظيفي. وفي عام ٢٠٢٣، تم منح مجموعة صافولا شهادة «أفضل بيئة للعمل» للعام الرابع على التوالي، حيث تُعني الجهة العالمية المانحة لهذا الاعتماد بالتعرف على بيئات العمل المتميزة والإشادة بها. وكان ذلك منطقة الشرق الأوسط.

ومن الخطوات المهمة التي اتخذناها لتطوير بيئة العمل وإنشاء مجتمع شامل متكامل مواصَلتنا للعمل على تحسين مستوى مشاركة موظفينا وتفاعلهم مع أحر أخبار المجموعة من خلال إقامة اجتماعات مفتوحة مع الرئيس التنفيذي للمجموعة. ويجمع هذا التفاعل البسيط والفعل جميع أعضاء فريق العمل معاً ويعمل على تحسين الشمول والمشاركة والتفاعل.

## لجنة العلاقات الحكومية

تُعني هذه اللجنة بتطوير استراتيجية شاملة للعلاقات الحكومية ذات أهداف واضحة ومحددة كما تهدف إلى بناء وترسيخ العلاقات الفعالة مع الوزارات الرئيسية والقطاعات الحكومية ذات الصلة، وهو ما سيؤدي في النهاية إلى توحيد جهود المجموعة والبناء على المكتسبات التي لديها بالفعل.

## المسؤولية الاجتماعية

تُعني لجنة المسؤولية الاجتماعية المكونة من الفريق التنفيذي بالمجموعة والشركات الفرعية بوضع استراتيجيات لعمليات المجموعة في جانب المسؤولية الاجتماعية والأنشطة المرتبطة بها إلى جانب تحديد أهداف واضحة ومشاركة ومواءمة جهود المجموعة، وهو الأمر الذي من شأنه خلق مزاي تنافسية من خلال برامج مؤسسة عالم صافولا وأنشطة المسؤولية الاجتماعية الأخرى ذات العلاقة.

## لجنة البيئة

يأتي تأسيس لجنة البيئة لإعداد السياسة البيئية للمجموعة وتنفيذها مع الإشراف على جميع الأنشطة البيئية بما في ذلك الأنشطة المتعلقة بالطاقة والمياه وأنظمة إدارة النفايات، وإعادة التدوير، والانبعاثات والنقل.

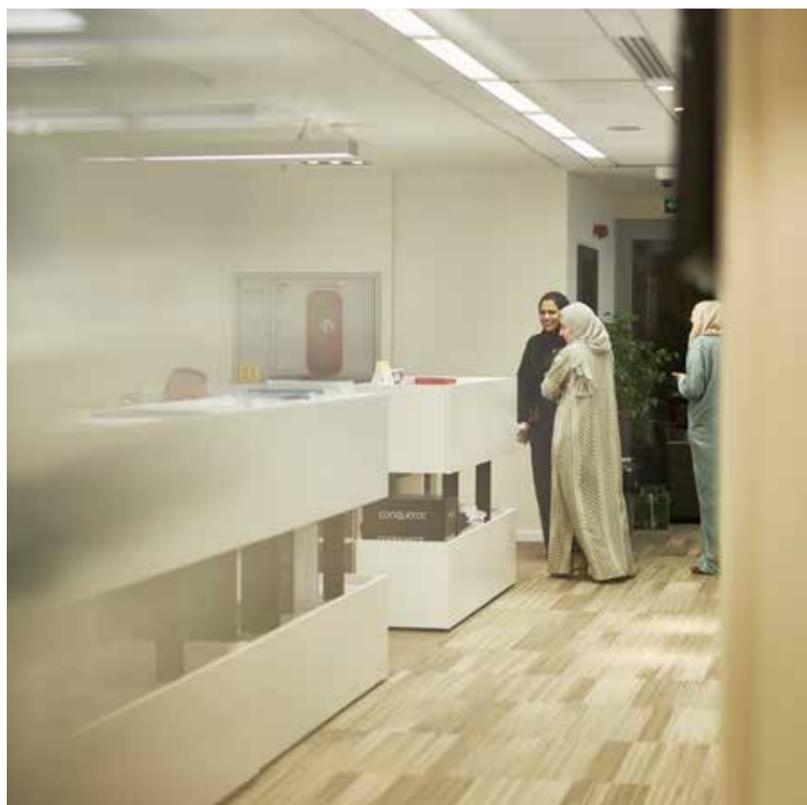
## ركيزة المحافظة على صحة الموظفين وحياتهم في مكان العمل

تحتل صحة موظفينا وعافيتهم أولوية كبرى على كل المستويات تماشياً مع تركيزنا الكامل والتزامنا الدائم بتقديم أفضل رعاية ممكنة لهم. كما امتدت شراكتنا في هذا العام أيضاً مع

مستشفى الدكتور سليمان فقيه، وهو أحد أكبر مقدمي خدمات الرعاية الصحية في المنطقة حيث تضمنت الشراكة تقديم خدمة الرعاية الصحية الشاملة في عيادتنا الداخلية.

## ركيزة التوازن بين العمل والحياة الشخصية

لقد أظهر برنامج «طور» الاستطلاعي مدى رضى موظفي المجموعة عن التشجيع الذي حصلوا عليه لتحقيق التوازن بين العمل وحياتهم الشخصية حيث بلغت نسبة رضاهم ٨٢٪ خلال العام. وقد أظهر برنامج «طور» الاستطلاعي معدل رضا بنسبة ٩٠٪ على مؤشر الرضا عن المرافق المتوفرة في مكان العمل لموظفينا، وقد عملنا خلال العام على زيادة معدلات التطوير والتحسين فأقمنا شراكات مع مقاهي محلية، وكان من بين الأهداف المهمة لهذا الإجراء دعم أصحاب الأعمال الناشئة السعوديين، وكذلك تقديم خصومات خاصة لموظفي صافولا. وتعزيزاً لراحة زملائنا وزميلاتنا الآباء والأمهات خاصة، تم إعادة افتتاح الحضنة الداخلية بعد التجديد، بالإضافة إلى تشغيل صالة نسائية حرصاً على توفير بيئة عمل جاذبة لهن، ولأننا نؤمن في التركيز على السياسات الصديقة للأسرة بصفة دائمة ومتجددة، كالاحتفال بالمناسبات الشخصية الخاصة، وتوزيع الهدايا في العيدين وفي شهر رمضان المبارك، فلا زلنا ننجح في كسب واستمالة قلوب أهم أصول مجموعة صافولا وهم موظفينا. كما واصلت صافولا تقديم مجموعة من المميزات المصممة خصيصاً لموظفينا، كبرنامج القروض السكنية للموظفين السعوديين، والتأمين التكافلي لدعم أسر الموظفين في حالة وفاة الموظف أو إصابته بالعجز الدائم- لا قدر الله- وكذلك صندوق «التعاون».



## ركيزة تفاعل الموظفين ومشاركتهم:

برنامج يهدف إلى تعزيز الشمول وتحسين مستوى تفاعل موظفي صافولا على أساس الاحترام والثقة، والأمانة والالتزام والتواصل.



## ركيزة تحسين ثقافة بيئة العمل:

برنامج يهدف إلى إبراز القيم والمواقف والمعايير والقناعات التي يجسدها موظفوها وتحدد ثقافتها.

## ركيزة المحافظة على صحة الموظفين وحياتهم في مكان العمل:

برامج تهدف إلى دعم موظفي صافولا وعائلاتهم وتشجيعهم على العيش بأسلوب حياة صحي.



## ركيزة التوازن بين العمل والحياة الشخصية:

برنامج يهدف إلى إبراز مدى التزام صافولا وحرصها على رضا موظفيها دون التأثير بصورة سلبية على الإنتاجية.

## ركائز برنامج دعم الموظفين

## الاستدامة

## موظفونا تنمة

## ركيزة تحسين ثقافة بيئة العمل

تلتزم مجموعة صافولا بأن تكون صاحب عمل يتبنى المساواة والشمول، وتحرص على التزامها الكامل بالمعايير الأخلاقية والعملية التي ينتظرها الآخرون من مجموعة في مثل مكانتها بوصفها رائداً في مجال التوظيف العادل دون اعتبار للجنس أو الجنسية أو العرق أو التحديات البدنية، كما لا يسعنا إلا أن نشعر بالفخر والاعتزاز الشديد كوننا نحمل شهادة مواطنة من الفئة الذهبية لالتزامنا بتطبيق أفضل المعايير واتباع أفضل الممارسات في إنشاء بيئة عمل مناسبة للأشخاص ذوي الإعاقة، وليس أدل على هذا الالتزام من تسهيلنا لإجراءات وطريقة طلب الموظفين للتعدلات والتغيرات في مكان العمل حسب الاحتياجات الخاصة بهم، كما عملت مجموعة صافولا على تحسين التفاعل الاجتماعي والتواصل بين الموظفين، لتحقيق هذا العام نسبة ٨٤٪ على مؤشر رضا الموظفين عنها بوصفها بيئة عمل ممتعة.

وكان من بين الأنشطة التي أطلقناها في هذا السياق هو تمكنا من استضافة موظفي المجموعة وشركاتها العاملة في فئات خاصة للاحتفال بالمناسبات العالمية والوطنية كالיום الوطني السعودي على سبيل المثال. وقد عملت المجموعة على دعوة الموظفين وعائلاتهم للاستماع بيوم مليء بالأنشطة والفعاليات للاحتفال ببيداتية العام الدراسي الجديد. حيث اشتملت الفعاليات على العديد من المسابقات والمنافسات، وكذلك العروض الخاصة بالطفال. واصلنا كذلك إطلاق المبادرات التي تركز على تقدير جهود موظفينا وتشيد بإنجازاتهم ونتائج أدائهم، وحققتنا نسبة ٨٦٪ على مؤشر رضا موظفينا عن الشعور بالتقدير وكان من بين هذه المبادرات مكافأة الموظفين عن سنوات العمل التي كرسوها لخدمة مجموعة صافولا بتفان وإخلاص.

## الخيار الأول للتوظيف في القطاع

انسجماً مع حرص المجموعة والتزامها بالحفاظ على مكانتها كأحد الخيارات الأولى للتوظيف في المملكة، تواصل المجموعة الارتقاء نحو آفاق جديدة من النمو والنجاح وضمان بيئة عمل تحقق أعلى مستويات رضا الموظفين.

## معدل مشاركة الموظفين وارتباطهم

ومن خلال مراقبة الآراء وجمع الملاحظات، قمنا سنوياً في برنامج "طور" الاستطلاعي بقياس مستويات مشاركة الموظفين وارتباطهم وتوفير منصة تتيح لهم إيصال آرائهم إلى إدارة الموارد البشرية والإدارة العليا في المجموعة. وقد حققت المجموعة في العام ٢٠٢٣، ٢٠٪ نسبة مشاركة وارتباط قياسية ٨٥٪ بنسبة مشاركين في البرنامج بلغت ١٠٠٪ من موظفينا لنؤكد بذلك قدرتنا على تحسين مستوى إشراك الموظفين الذين نضعهم في صدارة أولوياتنا مما سيقود المجموعة في نهاية المطاف نحو مزيد من النجاح والنمو. والالتزام من مجموعة صافولا بواجباتها تجاه موظفيها وسعيها منها لتحقيق أعلى معدلات رضا للموظفين، فقد تمكنت المجموعة في العام ٢٠٢٣، ٢٠٪ من تحقيق معدل احتفاظ بالموظفين والمواهب بلغ ٨٤٪ تقريباً.

## مزايا الموظفين

ندرك مدى أهمية المحافظة على جودة فريق عملنا والخدمات التي يقدمونها وجذب المواهب والكفاءات الجديدة، ولذلك نعي أن علينا تقديم مجموعة واسعة من المزايا لتقدير موظفينا ومكافأتهم.

## دعم الموظفين في الظروف الصعبة

بينما تقدم صافولا حزم الحوافز والمكافآت لموظفيها، فإنها تضع على عاتقها أيضاً تقديم يد العون لهم ودعمهم لمساعدتهم على تجاوز المحن الشخصية وتبعاتها غير المحمودة، وفي حالة حدوث حالة وفاة أو إعاقة لأحد موظفينا- لا قدر الله - فإننا نلتزم بتوفير تغطية تأمينية تكافئية لدعم عائلاتهم. كما أطلقت صافولا صندوق "تعاون" لمساعدة موظفيها من أصحاب الدرجات الوظيفية الصغيرة على تجاوز الأزمات المالية التي قد يمرون بها. فضلاً عن برنامج القروض السكنية لدعم الموظفين السعوديين. ويجري تمويل صندوق "تعاون" من خلال المساهمات الطوعية الشهرية التي يقدمها جميع موظفي الإدارة العامة، فضلاً عن المساهمات السنوية من رئيس مجلس الإدارة إذ بلغ حجم المساهمات المالية في الصندوق ٢١١,٠٠٠ ريال سعودي في عام ٢٠٢٣م.

## تقديم برامج التدريب والتطوير

دأبت مجموعة صافولا منذ تأسيسها قبل أكثر من أربعة عقود على الاستثمار في دعم موظفيها للارتقاء بإمكانياتهم إلى أقصى الحدود لمساعدتهم على الازدهار والتميز في مجال عملهم والحصول على مسار مهني مجز فضلاً عن الأضلاع بدور محوري في الشركة وذلك من خلال التدريب والتأهيل المهني وبرامج تنمية المهارات. وتمثل هدفها الرئيسي في ضمان الحفاظ على كفاءة موظفيها الحاليين والجدد وتعزيز ثقتهم بقدراتهم وتزويدهم بمختلف المهارات الكفيلة بالإسهام في مسيرة نجاح صافولا. ولا يزال تخطيط التعاقب الوظيفي نقطة محورية ضمن استراتيجيات الموارد البشرية لصافولا، حيث إنها تضمن من خلال التخطيط الناجح للتعاقب الوظيفي جاهزيتها في الوقت المناسب للإحلال في الحالات الطارئة وخصوصاً ما يتصل منها بالمناصب الرئيسية على مستوى المجموعة. واصلنا تنفيذ برنامج تطوير الأفراد والمواهب تماشياً مع استراتيجيات مجموعة صافولا الهادفة إلى بناء وتطوير قادة للمستقبل، وذلك بالتعاون مع أكاديمية PwC - الذراع التعليمي لشركة PwC.

## الأداء والتطوير الوظيفي

وكمثال توضيحي لنهج التقييم الوظيفي الشامل الذي تتبعه صافولا، أتم جميع الموظفين في الإدارة العامة البالغ عددهم ٤٨ موظفاً مراجعات الأداء والتطوير الوظيفي بمن فيهم الرئيس التنفيذي للمجموعة.

## التخطيط الواعي للتعاقب الإداري

تواصل شركة صافولا باعتبارها مؤسسة ناجحة ومتقدمة وطموحة التركيز على بلوغ أهدافها طويلة المدى، وتعتبر التخطيط للتعاقب عنصراً جوهرياً لمستقبلها في إطار سعيها لتعزيز جاهزيتها للحالات الطارئة بما يضمن تمتع المجموعة بأفضل المواهب التي تمكن موظفيها من الانتقال السلس والسريع لشغل مناصب قيادية جديدة. ولمواكبة هذا التطور، قام مركز التقييم المكثف لدينا بتطوير خطط تطوير فردية مصممة خصيصاً لضمان الحفاظ على مجموعة متنسقة من المواهب المستقبلية الواعدة، ونتيجة لذلك حددت خطط التطوير الفردية لدينا أربعة من أصل خمسة أفراد استثنائيين يتمتعون بصفات فريدة لتولي أدوار قيادية عليا.

التزاماً من مجموعة صافولا بواجباتها تجاه موظفيها وسعيها منها لتحقيق أعلى معدلات رضا للموظفين، تمكنت المجموعة في العام ٢٠٢٣، ٢٠٪ من تحقيق معدل احتفاظ بالموظفين والمواهب بلغ ٨٤٪ تقريباً.



## اهتمام فريد بصحة الموظفين وسلامتهم

في إطار التزامنا بالمحافظة على بيئة عمل فريدة وآمنة، فإننا نضع صحة الموظفين وسلامتهم في المقام الأول في جميع جوانب عملياتنا وأعمالنا ونذكر أن كل موظف يحمل سمات فريدة تميزه، ولا ننظر إليهم على إنهم مجرد قوة عاملة فقط، فدور مجموعة صافولا لا يقتصر على تلبية متطلبات السلامة الخاصة بها فحسب، بل يتجاوز أيضاً أفضل الممارسات العالمية ويفرض معايير السلامة الصارمة الخاصة بالمجموعة. كما حققنا إنجازاً ملحوظاً من خلال لجان الصحة والسلامة الأربع التي تمثل شركات مجموعة صافولا، ففي استطلاع أجري مؤخراً، قال جميع موظفينا بأن مجموعة صافولا تعتبر مكاناً آمناً للعمل.

## العيادة الطبية

تواصل المجموعة توفير الرعاية الصحية الممتازة لموظفيها من خلال تقديم الاستشارات الطبية من خلال عيادة مخصصة في مقر الإدارة العامة تعمل خلال ساعات الدوام الرسمية، إضافة إلى إجراء فحوصات منتظمة أسبوعية.

## تعزيز التنوع والشمولية

تحرص صافولا على تحقيق تكافؤ الفرص وتعزيز الشمول للجميع، ونحن فخورون بترسيخ حضورنا كشركة رائدة في القطاع في مجال التنوع بفضل تبني ممارسات توظيف المرشحين على أساس جدارتهم، بغض النظر عن الجنس أو العمر أو اللون أو العرق أو الدين، مما ساعدنا على

احتضان قوة عاملة متنوعة تسود بينها قيم الاحترام والثقة والقبول، ونطمح لتوفير فرص متكافئة في جميع جوانب أعمالنا بالاستناد إلى أطر عمل الموارد البشرية والحوكمة لدينا.

## التوظيف

تزامناً مع مواصلة احتضان القوى العاملة السعودية في مجموعة صافولا وتحفيزها، نفخر بأن ٧٠٪ من موظفي المجموعة الآن هم سعوديين، وذلك مؤشر على المواهب الوطنية التي تحافظ على مكانة صافولا كشركة رائدة في القطاعات التي تعمل فيها.

## دمج الموظفين

إيماناً منا بدعم وتمكين دور المرأة في الاقتصاد، قمنا بتعزيز مهمتنا المتمثلة في رفع عدد الموظفين في مختلف الشركات التابعة لنا، ونسعى من خلال التركيز على توظيف المواطنين السعوديات لتحقيق أهدافنا المتمثلة في المساواة بين الجنسين وتحقيق الأولويات والأهداف الوطنية. وقمنا في إطار خطتنا لتوظيف السيدات والاحتفاظ بهن بتصميم وإنشاء صالة متخصصة للسيدات فقط لتوفير بيئة حصرية ومريحة وجذابة، مما يعكس دعمنا لكل من رؤية السعودية ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، ويتجسد التزامنا بدمج الموظفات أيضاً من خلال الخدمات والدعم الذي تقدمه العيادة الصحية الداخلية لموظفينا الكرام.



## الاستدامة

## المسؤولية الاجتماعية

تلتزم صافولا بإضافة قيمة متميزة ومستدامة لجميع أصحاب المصلحة في جميع مناطق المملكة وحول العالم. ولتحويل هذا الطموح إلى واقع، توفر استراتيجيتنا للاستدامة خارطة طريق واضحة للنجاح في مجموعة واسعة من المجالات والتي سيتم تنفيذها بشكل رئيسي من خلال مؤسسة عالم صافولا.

SAVOLA  
WORLD

## مؤسسة عالم صافولا

أحدثت مؤسسة عالم صافولا نقلة نوعية في ممارسات استدامة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وجاء إطلاق منصة عالم صافولا في مارس ٢٠١٧م بهدف توفير القيمة لأصحاب المصلحة عبر تشجيع الممارسات الاجتماعية والبيئية المسؤولة.

قامت مجموعة صافولا مع نهاية العام ٢٠١٩م، مدفوعة بطموح واسع تماشياً مع أفضل الممارسات الدولية المتبعة في المؤسسات الأهلية المنبثقة عن الشركات الكبرى بإضفاء الطابع الرسمي على أهمية الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية من خلال تحويل عالم صافولا من كونها إدارة للمسؤولية الاجتماعية تتبع الإدارة العامة للمجموعة إلى مؤسسة أهلية غير ربحية رائدة أطلق عليها مسمى

«مؤسسة عالم صافولا»، وتعمل كمؤسسة غير ربحية تحت إشراف وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. ستواصل مؤسسة عالم صافولا، الممولة من قبل مجموعة صافولا وتحت إشراف مجلس أمناء، رحلة النمو والتنوع لتعزيز وتعظيم أهدافها المنشودة، بالتعاون المؤسسة مع شبكة واسعة من الخبراء المؤهلين على مستوى عالي والمُعترف بهم دولياً وتركز أنشطتها وأعمالها على عمل البرامج التوعوية والتثقيفية للمجتمع، وعمل الدراسات البحثية والميدانية واقتراح الحلول للقضايا المجتمعية المستدامة، وتدريب وتأهيل الشباب لتمكينهم في سوق العمل.

الجدير بالذكر أن مجموعة صافولا تخصص ميزانية سنوية لدعم وتمويل مؤسسة عالم صافولا. كما ستسعى للحصول على الدعم والتمويل والدخول في شراكات مع كيانات في القطاعين العام والخاص للمساهمة في تحقيق المستهدفات البيئية والاجتماعية ومبادرات الحوكمة التي تتبناها المجموعة والمملكة في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠.

## المساهمة في رؤية المملكة ٢٠٣٠

تماشياً مع الأجندة الوطنية السعودية، تركز استراتيجية النمو في صافولا على أداء الاستدامة، مما يعود بالفائدة المباشرة على التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة ويعكس إمكانيات وقوة الدولة.

## مجتمع حيوي

تحت شعار (مجتمع حيوي)، حازت صافولا على تقدير كبير لمبادراتها طويلة المدى الموجهة للمواطنين السعوديين من خلال برنامج «مكين» وبرنامج «صلة» وبرنامج «طور» وبرنامج «القروض السكنية للموظفين السعوديين» و«التأمين التكافلي» و«صندوق التعاون» كلها تصب في صميم جهود صافولا لاستقطاب وتطوير الكوادر الموهوبة والطموحة، وبناء قوة عاملة للمستقبل وتأمين فرص عملية مهنية مناسبة للمواطنين.



حصلت جائزة مؤسسة الملك خالد لتميز المنظمات الغير ربحية في معيار تقنية المعلومات لعام ٢٠٢٣م

## اقتصاد مزدهر

لبناء اقتصاد أكثر ديناميكية وقوة، انتهزت صافولا فرص النمو من خلال تعزيز العلاقات مع نخبة من الشركاء والمساهمين والمستثمرين المميزين. لقد جعلتنا شبكة شركائنا العاملة تحت مظلة مجموعة صافولا مؤهلين للانضمام إلى مؤشر (إم إس سي آي) MSCI للأسواق الناشئة، كجزء من إدراج السوق المالية السوق المالية السعودية (تداول) في المؤشر.

## وطن طموح

استثمرت صافولا في إطار عمل فعال للحكومة يتماشى مع رؤية (وطن طموح). تعمل صافولا وفق مبادئ نظام حوكمة عالي الأداء وشفاف وفعال وخاضع للمساءلة. هدفها هو تحقيق الازدهار المالي، والذي يليه في نهاية المطاف التطلعات الاقتصادية والاجتماعية لرؤية المملكة ٢٠٣٠. تفخر مجموعة صافولا، بصفتها شركة وطنية رائدة، بدعمها للفعال لتنفيذ رؤية المملكة ٢٠٣٠، وستواصل جهودها الدؤوبة لتحقيق (مجتمع حيوي - اقتصاد مزدهر - وطن طموح).

## الجوائز والتكريمات الوطنية

حفل هذا العام بتتويج جهود مؤسسة عالم صافولا، حيث حصلت جائزة مؤسسة الملك خالد لتميز المنظمات الغير ربحية في معيار تقنية المعلومات لعام ٢٠٢٣م، وقد كرم صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن خالد بن عبدالعزيز مستشار خادم الحرمين الشريفين ورئيس مجلس أمناء مؤسسة الملك خالد

ورئيس هيئة الجائزة الجهات التي حققت أعلى المعايير في عدة مجالات ضمن المشاركين بجائزة الملك خالد لعام ٢٠٢٣م لجائزتي الاستدامة وتميز المنظمات غير الربحية، وذلك في مقر مؤسسة الملك خالد بمدينة الرياض.

## تكريم مؤسسة عالم صافولا بجائزة الملك خالد

كما حصلت مؤسسة عالم صافولا جائزة الأميرة صيتة بنت عبدالعزيز للتميز في العمل الاجتماعي عن برنامج «نقدرها» في فرع الاستدامة البيئية، حيث يهدف برنامج نقدرها إلى حفظ النعمة والحد من الهدر الغذائي، وقد جاء هذا التكريم خلال الدورة العاشرة للجائزة، تحت عنوان: الإبداع والابتكار في العمل الاجتماعي. وتم الإعلان عن أسماء الفائزين الثاني عشر في فروع الجائزة خلال مؤتمر صحفي عقده أمين عام مؤسسة جائزة الأميرة صيتة بنت عبدالعزيز للتميز في العمل الاجتماعي، في مدينة الرياض يوم الأحد ٢ فبراير ٢٠٢٣م.

بالإضافة إلى ذلك، تم تكريم مؤسسة عالم صافولا كشريك تدريبي في مبادرة همم لأفضل البيئات الصديقة لذوي الإعاقة، وذلك برعاية أمير منطقة مكة المكرمة صاحب السمو الملكي الأمير/ خالد الفيصل.



## الاستدامة

المسؤولية  
الاجتماعية **تتمة**برنامج نَقْدَرها  
SAVOLA WORLDتطوير وإطلاق حملات التوعية  
المجتمعية

مبادرة حملات التوعية المجتمعية إحدى فعاليات برنامج نَقْدَرها التي تركز على تزويد قطاع الأسر والمنازل في المملكة بالنصائح والأدوات العملية وتطوير معرفتهم وممارساتهم المتعلقة بإدارة الهدر الغذائي. كما يعنى البرنامج بإشراك المستهدفين في الحد من الهدر من خلال إطلاق حملات التوعية المجتمعية المستندة على أكثر الخبرات العالمية فعالية وذلك في مواسم معينة والتي قد يكثر فيها هدر الطعام أو التجمعات مثل شهر رمضان المبارك أو مواسم الأعياد والعطلات.

المشاركة في المؤتمر الإقليمي لمنظمة  
الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)

تقديرًا لدور البرنامج الفاعل على المستوى الوطني، وبدعوة من منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)، شارك برنامج «نَقْدَرها» بورقة عمل في المؤتمر الإقليمي لعرض أفضل الممارسات في منطقة الشرق الأدنى وشمال إفريقيا في مجال إدارة الفاقد والمهدر من الأغذية. وقدّم برنامج «نَقْدَرها» تجربته الشاملة في هذا المجال من خلال عمله الوثيق مع قطاع الأسر والمنازل في السعودية، كما ناقشت ورقة العمل أبرز الممكّنات في مجال إدارة الهدر الغذائي، مثل تفعيل دور البحث والابتكار والتقنية.

برنامج مكين  
SAVOLA WORLD

## التدريب والتمكين وتعزيز الوعي

استمرت جهود برنامج «مكين» (لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة) بشكل حثيث في توفير بيئات عمل ملائمة وصحية للموظفين ذوي الإعاقة. وفي هذا الخصوص، قدّم «مكين» ١٢ ورشة عمل تخصصية في نظام المرشد والزميل والتعامل مع ذوي الإعاقة والوصول الشامل ومبادئ الإخلاء لذوي الإعاقة وغيرها من المواضيع للعديد من الجهات وشركات القطاع الخاص والعام والغير ربحي وبلغ عدد المستفيدين ما يزيد عن ٢٠٠ شخص، كما دعم البرنامج كشريك تدريبي في مبادرة همم لأفضل البيئات الصديقة لذوي الإعاقة.

مشاركة تجربة صافولا في المؤتمر الإقليمي العربي عن دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في سوق العمل

قدم برنامج «مكين» في المؤتمر الإقليمي العربي عن دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في سوق العمل والذي قام بتنظيمه منظمة العمل الدولية ILO بتاريخ ٢١ يونيو ٢٠٢٣م محاضرة عن بعد بعنوان أفضل الممارسات في شمل الأشخاص ذوي الإعاقة في مجموعة صافولا ، وقد حضر المؤتمر أكثر من ١٠٠ جهة من عدة دول في العالم.

حصول شركات مجموعة صافولا على  
شهادة مواءمة

قام برنامج «مكين» بتقديم خبراته ودعمه الكامل لشركات مجموعة صافولا، وذلك في مشروع شهادة مواءمة. وقد حصلت الشركة المتحدة للسكر على شهادة مواءمة من الفئة الذهبية كما حصلت شركة بنده للتجزئة على شهادة مواءمة من الفئة البرونزية. شهادة مواءمة شهادة تمنحها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. وقد حصلت شركات المجموعة على الشهادة وذلك تقديرًا لجهودها وتميزها في توفير بيئة عمل شاملة ومواءمة ومساندة لموظفيها من ذوي الإعاقة، فضلًا عن اتخاذها كافة الإجراءات لجعل ثقافتها ورؤيتها القائمة على الشمول والتنوع متاحة لجميع الأشخاص من ذوي الإعاقة. ويأتي ذلك انطلاقًا من إيمانها بأهمية تمكينهم بوصفهم عناصر فعالة في المجتمع.

الاحتفال باليوم العالمي للأشخاص  
ذوي الإعاقة

قام برنامج «مكين» بعمل حملة توعية اجتماعية داخلية وخارجية على وسائل التواصل الاجتماعي وداخل الشركة، وذلك بالتزامن مع اليوم العالمي للأشخاص ذوي الإعاقة بتاريخ ٤ ديسمبر ٢٠٢٣م ، وقد اشتملت الحملة على محتويات توعوية توضح جهود مجموعة صافولا في تمكين وتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة. كما قدم برنامج «مكين» ورشة عمل بتاريخ ٦ ديسمبر ٢٠٢٣م بمناسبة اليوم العالمي للأشخاص ذوي الإعاقة عن أفضل ممارسات مجموعة صافولا في شمل الأشخاص ذوي الإعاقة في جامعة الملك عبدالعزيز بجدة ضمن احتفالية الجامعة بهذه المناسبة.

برنامج يَمْنَاك  
SAVOLA WORLD

شهد هذا العام اختتام النسخة الأولى من برنامج «يَمْنَاك»، والذي يهدف إلى تطوير الأعمال التجارية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في قطاع الأغذية والتجزئة. وتكمن الميزة التنافسية لبرنامج «يَمْنَاك» في تركيزه على تنمية الشركات القائمة ورفع مبيعاتها أو حصولها على استثمار، وذلك عن طريق توفير التوجيه والإرشاد للشركات. وقد حقق البرنامج في نسخته الأولى نجاحاً كبيراً، حيث تقدم للبرنامج ما يزيد عن ١٠٠ شركة صغيرة ومتوسطة من مختلف مدن ومناطق المملكة، وبعد المنافسة بين الشركات المتأهلة، تم تصفية واختيار ١٠ شركات فقط للمراحل النهائية من البرنامج. كما تم تنظيم فعاليات للشركات بهدف تعزيز التعاون

والابتكار للشركات الصغيرة والمتوسطة المتأهلة، وفتح فرص للشراكة لهم مع كبرى الشركات في قطاع الأغذية والتجزئة بالمملكة. وبلغ عدد المرشدين والمحاضرين في البرنامج ٢٦ خبيراً ومتحدثاً كما تم تقديم ما يزيد عن ٤٠ ورشة عمل وما يزيد عن ٢٠ محاضرة في المواضيع المتخصصة مثل التخطيط المالي والضريبي والتسويق الالكتروني والنمذجة المالية للشركات الصغيرة والمتوسطة.

استضافة عالم صافولا لفعالية  
Foodtech

ضمن جهود برنامج «يَمْنَاك» الرامية لرفع الوعي بريادة الأعمال في القطاع، قامت مؤسسة عالم صافولا باستضافة فعالية Foodtech بتاريخ ٢ أكتوبر ٢٠٢٣م، في برج صافولا والتي استهدفت الجهات المهتمة بالتقاطع بين الغذاء والتكنولوجيا، من خلال هذا الحدث اتاحت الفرصة للمشاركين للتواصل مع محترفين

آخرين في الصناعة، واكتساب رؤى قيمة حول أحدث الاتجاهات وأفضل الممارسات، واستكشاف فرص الاستثمار المحتملة، والتعاون مع الأفراد ذوي التفكير المماثل، التعرف على أحدث الابتكارات التي تطور صناعة الأغذية. وقد حضر الحدث أكثر من ١٥٠ مشارك منهم مجموعة من موظفي شركات مجموعة صافولا كما شارك في ادارة احدي الجلسات أحد المدراء التنفيذيين بشركة صافولا للأغذية.



## الاستدامة المسؤولية الاجتماعية تنمة



عدد الساعات التطوعية

٣٠٠

عدد المستفيدين

٥٠٠

عدد المتطوعين

٦٠

### المشاركة في ملتقى التطوع السنوي الثاني

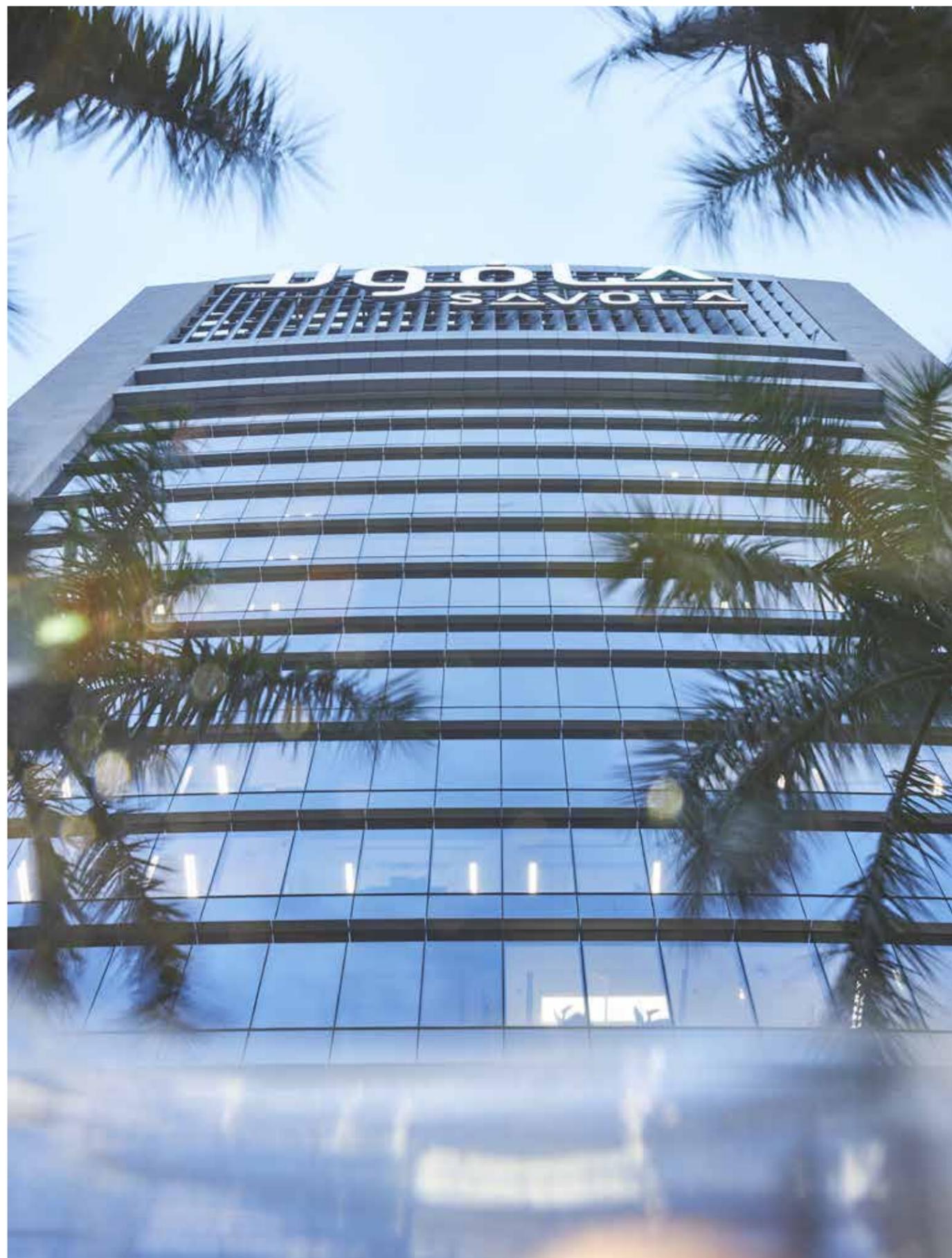
شاركت مؤسسة عالم صافولا بورقة عمل عن برنامج عطاء وتجربة صافولا في التطوع في ملتقى التطوع السنوي الثاني في اليوم السابع من ديسمبر لعام ٢٠٢٣ والذي نظمته وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية في الرياض وكان بعنوان "التوجهات الحديثة في العمل التطوعي نحو تنمية شبابية فاعلة ومستدامة"، برعاية وزير الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية وذلك ضمن فعاليات عطاء وطن ٢٠٢٣. يستهدف الملتقى القطاعات الحكومية وغير الربحية والخاصة، والمتطوعين، والفرق التطوعية، بالإضافة إلى عموم أفراد المجتمع.

### برنامج عطاء SAVOLA WORLD

خلال العام قام فريق المؤسسة بالعمل على تطوير وجوكة العمل التطوعي وتوفير البيئة المناسبة والمحفزة لتنمية التطوع في المنظمة. حيث تم العمل على تطوير ملف المبادئ التوجيهية للبرنامج خلال العام، كما تم وضع المستهدفات السنوية للتطوع وتفعيل التعاون بشكل أوسع مع الجامعات ومؤسسات القطاع الغير ربحي وشركات القطاع الخاص في صناعة وتنفيذ العديد من الفرص التطوعية لموظفي مجموعة صافولا.

### الحملة الترويجية لبرنامج عطاء

وفقاً لتوجيه مجلس الأمناء على أن يتم العمل على زيادة الوعي في المجموعة وشركاتها التابعة حول برنامج «عطاء» والعمل التطوعي، تم اطلاق حملة تواصل داخلي تستهدف موظفي المجموعة، وذلك بالتعاون مع فريق التواصل الداخلي بمجموعة صافولا والشركات التابعة لها، وقد بدأت الحملة الترويجية للبرنامج من شهر يوليو واستمرت حتى نهاية شهر سبتمبر من عام ٢٠٢٣م.



## الاستدامة

## قطاع الأعمال

في عام ٢٠٢٣م، حافظت صافولا على مكانتها كشركة رائدة في أفضل الممارسات لموظفيها وعملائها ومساهمتها في عالم أكثر استدامة.

بوصفها الشركة الرائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة وإحدى المساهمين في الاقتصاد السعودي تواصل مجموعة صافولا تقديم أرقى الخدمات إلى عملائها، وإطلاق مبادرات جديدة لتحسين تجاربهم. كما نواصل منح الأولوية لاحتياجات مجتمعنا والتأكد من قدرة ممارساتنا على إحداث تأثيرات إيجابية لدى الموظفين والبيئة من حولنا، والعمل كمزود موثوق وداعم مسؤول للاستدامة.

ونحننا في عام ٢٠٢٣م بالحفاظ على ارتباطنا الوثيق مع برنامج التحول الوطني بما يتماشى مع أهداف وإنجازات برنامج «مكين»، مما يسهم في ترسيخ التزامنا تجاه الأشخاص ذوي الإعاقة والموظفين ذوي الاحتياجات الخاصة من خلال مبادرات تشمل برنامج المرشد والزميل.

كما واصلنا زيادة الدعم المقدم إلى المنشآت العائلية الصغيرة والشركات الصغيرة بالتعاون مع الهيئة العامة

للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت)، وذلك في إطار سعينا لدعم رؤية تنويع مصادر الناتج المحلي الإجمالي للمملكة. وتتيح لنا عملياتنا التشغيلية متعددة القنوات القدرة على دعم الشركات المحلية العاملة في مختلف القطاعات بما في ذلك التوزيع والتكنولوجيا والخدمات اللوجستية وسلاسل التوريد.

## الاستدامة

## حماية البيئة

واصلت صافولا تعزيز التزامها بحماية البيئة في عام ٢٠٢٣م، والسعي للحفاظ على الموارد وتوفير الفرص للمساهمة في تحقيق الأهداف البيئية للمملكة والمجتمع الدولي عموماً.

تلتزم صافولا بإنشاء بيئة مستدامة والحفاظ عليها وتضع هذا الالتزام كمبدأ أساسي في جميع جوانب عملياتها إذ نعي واجباتنا تجاه مجتمعنا المحلي ومدينتنا الإقليمية والعالم من حولنا.

وبقيادتنا لدفة الاستدامة واصلنا تركيزنا خلال رحلتنا في العام ٢٠٢٣م على خفض معدل استهلاكنا للطاقة وتحسين كفاءتنا وتعزيز إنتاجيتنا، وحرصنا على إرساء ثقافتنا ورفع مستوى الوعي البيئي بما يسهم في دفعنا نحو تحقيق مهمتنا المتمثلة في تقليل النفايات والانبعاثات، وخفض بصمتنا البيئية بما يتفق مع أفضل ممارسات الشركة والممارسات الدولية.

وللمزيد من المعلومات حول برامج المسؤولية الاجتماعية، يمكنكم الاطلاع على تقرير الاستدامة السنوي لمجموعة صافولا والتقرير السنوي لمؤسسة عالم صافولا.



# ٤

## تقرير مجلس الإدارة



### في هذا القسم

ملخص السير الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية والرقابة الداخلية وإدارة المخاطر	٥٦
الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية وفقاً للمتطلبات النظامية	٦٠
المخاطر المحتملة	٧٦
تقرير الحوكمة والالتزام والإفصاحات ذات العلاقة	٨٠
حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين	٩٩
تقرير لجنة المراجعة	١١٠

## ملخص السير الذاتية لمجلس الإدارة وتصنيف العضوية

## الوظيفة الحالية:

رئيس مجلس إدارة شركة عبد القادر المهيدب وأولاده، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة المهيدب القابضة وعضو مجلس إدارة في كل من شركة المراعي، شركة رؤية العالمية للاستثمار وشركات أخرى عديدة.

## الوظائف السابقة:

رئيس مجلس إدارة شركة الشرق الأوسط لصناعة الورق (مبكو)، والشركة الأولى للتطوير العقاري، وشركة ثبات للإنشاءات، وشركة أموال الخليج للاستثمار التجاري.

## المؤهلات:

السة الثانية من كلية الطب جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

## الخبرات:

مجال إدارة الأعمال التجارية والصناعية والبنوك وإدارة الاستثمارات والتطوير العقاري والمقاولات عضو في مجالس إدارة عدد من الشركات واللجان.

## الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي لشركة أصيلة للاستثمار، رئيس مجلس إدارة شركة صافولا للأغذية، رئيس مجلس إدارة شركة دور للضيافة، بالإضافة لعضوية مجالس إدارة العديد من الشركات.

## الوظائف السابقة:

العضو المنتدب لشركة المراعي، المدير المالي لشركة أصيلة للاستثمار، الرئيس التنفيذي لشركة أمياس القابضة، مدير المحافظ الاستثمارية بشركة أتش إس بي سي السعودية المحدودة، محلل مالي وتسويقي - سابق أمريكا، محلل مالي- جي بي مورغان

## المؤهلات:

ماجستير في إدارة الأعمال – جامعة رايس - الولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس في الاقتصاد- جامعة فريجينيا –الولايات المتحدة الأمريكية. محلل مالي معتمد CFA

## الخبرات:

المجال المالي والإداري وإدارة المحافظ الاستثمارية، دراسة وتحليل الشركات المدرجة ماليًا، عضو في مجالس إدارة ولجان عدد من الشركات المدرجة وغير مدرجة.

## الوظيفة الحالية:

نائب الرئيس التنفيذي لشؤون للاستثمارات الصناعية والبنى التحتية في مجموعة المهيدب.

## الوظائف السابقة:

التحق في مجموعة المهيدب كمدير عام في شركة دار المعرفة للتجهيزات المكتبية حيث تقلد منصب المدير العام لشركة المخازن الكبرى، ثم أصبح الرئيس التنفيذي لشركة المخازن الكبرى عن كافة عملياتها في المملكة العربية السعودية.

## المؤهلات:

حاصل على درجة البكالوريوس والماجستير تخصص هندسة صناعية، جامعة تكساس، الولايات المتحدة الأمريكية.

## الخبرات:

خبرة في إدارة عدد من الشركات في مجال التجزئة والأغذية والمقاولات، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارة عدد من الشركات واللجان.

## الوظيفة الحالية:

مدير إدارة الأسهم الإقليمية - شركة حصانة الاستثمارية.

## الوظائف السابقة:

محلل استثمار اتش اس بي سي العربية السعودية، مدير محافظ شركة حصانة الاستثمارية، مدير محافظ صندوق الاستثمارات العامة.

## المؤهلات:

بكالوريوس مالية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن – المملكة العربية السعودية. محلل مالي معتمد CFA

## الخبرات:

إدارة المحافظ الاستثمارية والتحليل المالي للشركات بالإضافة الى عضويات سابقه في مجالس إدارة شركات مدرجه وغير مدرجه.

## الوظيفة الحالية:

مؤسس ومدير شركة لندن ريالتي المحدودة، ومدير تنفيذي وعضو مجلس إدارة في مجموعة الفضل، ومدير تنفيذي ورئيس وعضو مجلس إدارة في شركة صخاري للمقاولات المحدودة، وعضو مجلس إدارة وعضو لجنة الاستثمار في شركة الفضل، وعضو مجلس إدارة وعضو لجنة الاستثمار في شركة الفضل العقارية.

## الوظائف السابقة:

يتولى إدارة أعمال شركاته الخاصة.

## المؤهلات:

بكالوريوس في الاقتصاد والتمويل من جامعة بابسون، الولايات المتحدة الأمريكية

## الخبرات:

تقلد عدداً من المناصب الإدارية والقيادية وعضويات مجالس الإدارة في مجموعة شركات الفضل، عضو في مجالس إدارة عدد من الشركات واللجان.

## الوظيفة الحالية:

المدير المالي لشركة أصيلة للاستثمار، وعضو مجلس إدارة في شركة بلاك روك السعودية والمركز الطبي الدولي

## الوظائف السابقة:

رئيس إدارة الميزانية العمومية والاستثمار في البنك السعودي البريطاني (ساب)، كما شغل منصب عضوية مجلس إدارة شركة سكون العقارية وشركة العقيق للتنمية العقارية وشركة كنان الدولية للتطوير العقاري.

## المؤهلات:

بكالوريوس التجارة، كلية ساودر للأعمال، جامعة بريتيش كولومبيا، كندا

## الخبرات:

خبرة واسعة في الإدارة المالية، والاستثمارات، والأسواق المالية.

الأستاذ / محمد إبراهيم العيسى  
عضو مجلس الإدارة  
(مستقل)



الأستاذ / ركان عبد العزيز الفضل  
عضو مجلس الإدارة  
(مستقل)



الأستاذ / أحمد عبد الرحمن الحميدان  
عضو مجلس الإدارة  
(غير تنفيذي)



الأستاذ / عصام ماجد المهيدب  
عضو مجلس الإدارة  
(غير تنفيذي)



الأستاذ / بدر بن عبد الله العيسى  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
(غير تنفيذي)



الأستاذ / سليمان عبد القادر المهيدب  
رئيس مجلس الإدارة  
(غير تنفيذي)



الأستاذ / بدر حمد الربيعية  
عضو مجلس الإدارة  
(مستقل)



الأستاذ / وليد عبد الله الغريبي  
عضو مجلس الإدارة  
(مستقل)



الأستاذ / أحمد وازع القحطاني  
عضو مجلس الإدارة  
(غير تنفيذي)



الأستاذ / فهد عبد الله القاسم  
عضو مجلس الإدارة  
(غير تنفيذي)



الأستاذ / معتز قصي العزاوي  
عضو مجلس الإدارة  
(غير تنفيذي)



## الوظيفة الحالية:

المدير التنفيذي لمجموعة شركاته الخاصة بالإضافة لعضوية مجالس الإدارة للعديد من الشركات: رئيس مجلس إدارة شركة هرفي، رئيس مجلس إدارة شركة الأسمت العربية، نائب رئيس مجلس إدارة بنك الرياض ورئيس مجلس إدارة اسمنت القطرانة وعضوية مجالس إدارة كلاً من: شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)، السعودية للإنشاءات الصناعية والمشاريع الهندسية، الوسطاء للتنمية، السعودية للتقنية والتجارة.

## الوظائف السابقة:

يتولى إدارة أعماله الخاصة بالإضافة لعضوية شركة ميرل لينش العربية السعودية.

## المؤهلات:

بكالوريوس هندسة الحاسب الآلي من جامعة الملك سعود بالرياض، المملكة العربية السعودية.

## الخبرات:

مجال إدارة الاستثمارات والتجارة والإنشاءات الهندسية والصناعية، البنوك، الأسواق المالية، عمليات الاستحواذ والاندماج بالإضافة لعضوية مجالس إدارات العديد من الشركات واللجان.

## الوظيفة الحالية:

رئيس الاستثمارات الإقليمية - شركة حصانة الاستثمارية

## الوظائف السابقة:

مدير محافظ خاصة - اتش اس بي سي العربية السعودية، محلل أبحاث - الاهلي كابيتال.

## المؤهلات:

بكالوريوس مالية، جامعة الملك فهد للبترول والمعادن – المملكة العربية السعودية.

## الخبرات:

لديه خبرة واسعة في مجال الأسواق المالية واستثمارات الملكية الخاصة والبنية التحتية والاستثمارات العقارية والشركات الاستراتيجية وتطوير الاستراتيجيات وإعادة هيكلة الشركة ماليًا وإداريًا.

## الوظيفة الحالية:

عضو مجلس إدارة الشركة الوطنية لخدمات كفاءة الطاقة، عضو اللجنة التنفيذية الشركة الوطنية لخدمات كفاءة الطاقة، الرئيس التنفيذي الشركة الوطنية لخدمات كفاءة الطاقة، عضو اللجنة الاستشارية سابقًا- موطن الابتكار.

## الوظائف السابقة:

نائب الرئيس لتطوير قطاع خدمات كفاءة الطاقة البرنامج السعودي لكفاءة الطاقة، رئيس وحدة الأسهم العالمية والمحلية أرامكو السعودية، محلل مالي أول أرامكو السعودية.

## المؤهلات:

ماجستير إدارة أعمال من جامعة إسادي إسبانيا. بكالوريوس مالية من جامعة فريجينيا تيك الولايات المتحدة الأمريكية

## الخبرات:

إدارة الأعمال، تطوير خطط استراتيجية، التحليل المالي، إدارة تغيير المنظومات، الكفاءة المؤسسية، بالإضافة إلى عضويات في عدد من اللجان

## الوظيفة الحالية:

رئيس مجلس الإدارة لشركة الدرّة الوطنية العقارية، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة نور الصالحية العقارية، نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة عمار للتمويل والإجارة، نائب رئيس مجلس الإدارة لشركة إنجازات للتنمية العقارية ويشغل عضوية مجلس إدارة وعضوية لجنة التدقيق والمراجعة بنك ميزان وكذلك عضوية مجلس إدارة وعضوية لجنة التدقيق ورئيس لجنة المخاطر لشركة نور للاستثمار المالي. كما يشغل عضو مجلس الإدارة في شركة النخيل للإنتاج الزراعي وشركة الشرق الأوسط للكيماويات بالمملكة العربية السعودية، وشركة مجموعة الفنادق العالمية بالأردن، وشركة إيكاروس العقارية بالإمارات العربية المتحدة وشركة نور العالمية لبيع وشراء الاسهم والسندات بالكويت.

## الوظائف السابقة:

مشرف إدارة التمويل العقاري في بيت التمويل الكويتي، رئيس قسم الاستثمار العقاري في شركة نور للاستثمار المالي، نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة المنار للتمويل والإجارة.

## المؤهلات:

البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الكويت، دولة الكويت.

## الخبرات:

إدارة الأعمال والتدقيق المالي وإدارة المخاطر والاستثمار العقاري. كما شغل عضوية الجمعية العمومية للجمعية الكويتية للمحاسبين والجمعية الاقتصادية الكويتية.

## ملخص السير الذاتية للفريق التنفيذي

## الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا

## الوظائف السابقة:

الرئيس تنفيذي لشركة السعودية الفرنسي كابيتال، كما عمل مدير عام الخزينة ومستشار أسواق المال والاستثمارات لمجموعة عبد اللطيف جميل. بالإضافة إلى ذلك عمل كمدير عام لبنك دويتشه في المملكة العربية السعودية. وقد بدأ مسيرته العملية مع البنك السعودي الفرنسي في عام ١٩٩٤م حيث شغل منصب مدير عام الخزينة للبنك، وعمل في عدة لجان تنفيذية ومتابعة وتطوير استراتيجية الخزينة للمجموعة.

## المؤهلات:

شهادة بكالوريوس العلوم في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية.

## الخبرات:

له خبرة تزيد عن ٢٩ عاماً في العمل المصرفي والاستثماري، حيث أتاحت له مسيرته المهنية اكتساب خبرات واسعة في مجموعة متنوعة من قطاعات الأعمال وقطاع الخدمات المالية.

## الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية

## الوظائف السابقة:

الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات في مجموعة الفيصلية، الرئيس التنفيذي لشركة تداولي السعودية للرعاية الصحية، الرئيس التنفيذي للعمليات لمجموعة باسح التجارية والصناعية، بالإضافة إلى عدة مناصب دولية في شركة بروكتر وجامبل العالمية، كما تقلد عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات.

## المؤهلات:

بكالوريوس في الاقتصاد من الجامعة الأمريكية، مصر.

## الخبرات:

لديه خبرة واسعة في القيادة والتخطيط الاستراتيجي وإدارة شركات متعددة الجنسيات تعمل في قطاع وأنشطة الصناعات الغذائية وقطاعات أخرى متنوعة.

## الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة

## الوظائف السابقة:

مشرف عام في وزارة الصحة السعودية، كما شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة النهدي الطبية، وعمل في شركة ميرك وشركائه كمدير للمكتب العلمي وكنائب المدير العام في شركة جلاكسو سميث كلاين..

## المؤهلات:

بكالوريوس في علوم الصيدلة من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

## الخبرات:

يتمتع بخبرة تزيد عن ٣٠ عاماً في العديد من المناصب القيادية في مجالات البيع بالتجزئة والأدوية والسلع الاستهلاكية سريعة الحركة، كما يحمل بندر عضوية مجالس إدارة في العديد من شركات المساهمة المدرجة وشبه الحكومية وشركات المساهمة المحدودة.

## الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

## الوظائف السابقة:

رئيس قسم الموارد البشرية والمدير الأول لاستقطاب المواهب في مجموعة صافولا بالإضافة إلى عمله مع شركات مختلفة محلية وعالمية مثل شركة إعمار المدينة الاقتصادية، والبنك الأهلي التجاري، وكريستل جلوبال.

## المؤهلات:

حاصل على شهادة PHRI وهي شهادة مهنية دولية معتمدة في مجال الموارد البشرية من The HR Certification Institute حاصل على درجة الماجستير في تكنولوجيا المعلومات التجارية من جامعة دي باول في شيكاغو، الولايات المتحدة الأمريكية. حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة نظم المعلومات من جامعة الأعمال والتكنولوجيا بجدة.

## الخبرات:

لديه خبرة واسعة في مجال الموارد البشرية تجاوزت ١٥ عام في الموارد البشرية في مجال تطوير علاقات وشركات الأعمال، الاستقطاب والتوظيف، التطوير الوظيفي، ادارة الأداء، التدريب والتطوير الوظيفي، برامج توظيف الوظائف (برامج السعودية)، سياسة وإجراءات الموارد البشرية، كما يتقلد عضوية لجنة المكافآت والترشيحات بشركة هرفي للخدمات الغذائية ومجموعة الكبير.

## الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي للحوكمة، والالتزام والشؤون القانونية، وأمين سر مجلس الإدارة

## الوظائف السابقة:

تقلد عدد من الوظائف العليا في مجموعة صافولا كان من أبرزها المدير التنفيذي للحوكمة، والالتزام والشؤون القانونية للمجموعة، والمدير التنفيذي للحوكمة وشؤون مجالس الإدارة لصافولا وشركاتها الفرعية في قطاعي الأغذية والتجزئة، كما شغل قبل ذلك وظيفة المدير الأول لشؤون الشركات ومجالس الإدارة والاتصال المؤسسي.

## المؤهلات:

يحمل درجة الماجستير في القانون (Master of Laws - LLM) من جامعة كامبريا، المملكة المتحدة. درجة البكالوريوس والماجستير في إدارة الأعمال من جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، الخرطوم. حاصل على شهادات معتمدة من مؤسسات إقليمية مرموقة في مجال الحوكمة والالتزام وأمانة شؤون مجالس الإدارة ولجانه.

## الخبرات:

يتمتع بخبرة عملية واسعة تجاوزت ٢٠ عاماً في مجال حوكمة الشركات والالتزام والشؤون القانونية وشؤون مجالس الإدارة، وعلاقات المستثمرين وشؤون المساهمين والاتصال المؤسسي. كما يتمتع بخبرة عملية واسعة في تقديم الاستشارات القانونية في مجال الحوكمة المؤسسية، وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ونظام الشركات، بالإضافة إلى إدارة جمعيات المساهمين (العادية وغير العادية)، وإعداد التقارير والمذكرات القانونية، ومراجعة وصياغة العقود والاتفاقيات وتحديد المخاطر وكيفية معالجتها، بجانب متابعة القضايا لدى المحاكم والدوائر الحكومية عن طريق التقاضي، أو التحكيم، أو التسويات الودية.

أ. النور علي سعد



أ. مرهف محمد السمان



د. بندر طلعت حموه



أ. سامح حسن



أ. وليد خالد فطاني



## فريق الرقابة الداخلية والمراجعة وإدارة المخاطر:

أ. ياسر حسن دهلوي



أ. علي عاصم بركات



أ. محمد نصر



أ. واجد عثمان خان



## الوظيفة الحالية:

المدير التنفيذي لإدارة المخاطر

## الوظائف السابقة:

رئيس الالتزام النظامي وإدارة المخاطر المؤسسية، البنك الأهلي التجاري، ومستشار أول، كتي بي ام جي، السعودية.

## المؤهلات:

حاصل على درجة الماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة ولاية بورتلاند، بالولايات المتحدة الأمريكية.

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية.

شهادة محترف إدارة المخاطر من معهد إدارة المشاريع

## الخبرات:

خبرة واسعة لأكثر من ١٠ سنوات في إدارة المخاطر تشمل: إدارة المخاطر المؤسسية، تقارير المخاطر، تخطيط وتخصيص رأس المال بازل III/II، سياسات وإجراءات المخاطر.

## الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية للمجموعة

## الوظائف السابقة:

مدير أول في جهاز أبوظبي للمحاسبة، مدير في شركة كتي. بي. أم. جي،

مدير في شركة أرنست ويونج.

## المؤهلات:

بكالوريوس تجارة شعبة المحاسبة من جامعة حلوان- مصر.

محاسب قانوني معتمد من الولايات المتحدة الأمريكية.

عضو المعهد الأمريكي للمحاسبين القانونيين المعتمدين ورابطة المحاسبين الإداريين العالميين المعتمدين.

## الخبرات:

له خبرة واسعة لأكثر من (٢٩) عاماً في مجال الشؤون المالية، الرقابة الداخلية وأعمال المراجعة الداخلية والخارجية وضمان الجودة، والحوكمة، وإدارة المخاطر المؤسسية والالتزام.

## الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي للاستثمار للمجموعة

## الوظائف السابقة:

تقلد عدة مناصب قيادية وظف فيها استراتيجيته الاستثمارية ومعاملاته في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأوروبا وآسيا في مجال الملكية الخاصة، وعمليات الاندماج والاستحواذ، والاستشارات مع كبرى الشركات العالمية والإقليمية مثل أكستنتشر، بنك كريدي سويس، وجلف كابيتال، والمال كابيتال (إحدى الشركات الاستثمارية التابعة لشركة دبي للاستثمار).

## المؤهلات:

ماجستير في إدارة الأعمال، كلية لندن للأعمال، المملكة المتحدة.

شهادة البكالوريوس في هندسة النظم الصناعية والتصنيع، جامعة ليهاي، الولايات المتحدة الأمريكية.

## الخبرات:

له خبرة واسعة في مجال قيادة استراتيجيته الاستثمار والتشغيل، وإبرام الصفقات، وإعادة الهيكلة، بجانب خبرته في مجال الدمج والاستحواذ، وإدارة المحافظ الاستثمارية وخطط الخروج من الاستثمارات في العديد من القطاعات.

## الوظيفة الحالية:

الرئيس التنفيذي المالي للمجموعة

## الوظائف السابقة:

المدير المالي ورئيس إدارة تقنية المعلومات لشركة صافولا للأغذية؛ تقلد العديد من الوظائف العليا الأخرى في مجموعة صافولا بما في ذلك المدير التنفيذي بالإدارة المالية وإدارة الخزينة، المدير التنفيذي للإدارة المالية؛ مدير تنفيذي للمالية ومساعد المدير العام للشؤون المالية؛ كما عمل قبل ذلك في مجال خدمات التأمين والأعمال الاستشارية لدى شركة برايس ووتر هاوس كوبرز (PWC) في السعودية وباكستان.

## المؤهلات:

حاصل على درجة الماجستير في التجارة من لجنة التعليم العالي، باكستان.

حاصل على شهادات مهنية في مجال المحاسبة القانونية.

عضو في معهد المحاسبين القانونيين، باكستان.

عضو مشارك في معهد المحاسبين القانونيين في ويلز، والمملكة المتحدة.

## الخبرات:

يتمتع بخبرة تمتد لأكثر من ٢٠ عاماً في الإدارة المالية، والتمويل المحاسبة، وتطوير الإستراتيجيات وتقنية المعلومات، من خلال عمله في مجموعة صافولا وشركاتها التابعة. عضو لجنة المراجعة في شركة بنده للتجزئة، مجموعة الكبير، شركة كنان العالمية للتطوير العقاري.

## الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

## (أ) الأنشطة الرئيسية للمجموعة :

تتضمن المحفظة الاستثمارية للمجموعة العديد من الأنشطة التي تضم: قطاع الأغذية الذي يمثل نشاطه في إنتاج وتسويق وتوزيع زيوت الطعام، والسمن النباتي، وصناعة السكر والمكرونات والمخبوزات والدهون المتخصصة والمأكولات البحرية والأغذية المجمدة، وتصنيع وتوزيع الوجبات الخفيفة الصحية، وبهارات الطهي، واليقوليات، وقطاع التجزئة الذي يدير سلسلة من متاجر البيع بالتجزئة. هذا بجانب تملك صافولا لحصص استثمارية رئيسة في عدد من الشركات القيادية غير المدرجة والمدرجة في السوق المالية السعودية مثل شركة المراعي وشركة هرفني للخدمات الغذائية ومجموعة الكبير العاملة في قطاعي الأغذية والتجزئة، بالإضافة إلى شركات التطوير العقاري مثل شركة كنان الدولية للتطوير العقاري ومدينة الملك عبد الله الاقتصادية (اعمار) وبعض الصناديق الاستثمارية.

## وفيما يلي بيان بالشركات التابعة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسية وبلد التأسيس:

م. اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيسي	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأسهم والحصص	عدد الأسهم/الحصص
(أ) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للمجموعة:						
<b>أ. شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي:</b>						
١	السعودية	أغذية	شركة قابضة تدير استثمارات صافولا في مجال الأغذية داخل المملكة وخارجها	١٠٠٪	٢,٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٢٠,٠٠٠,٠٠٠
٢	السعودية	تجزئة	السعودية، مصر	١٠٠٪	١,٠٢٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠٢,٠٠٠,٠٠٠
٣	السعودية	شركة قابضة	السعودية وبعض دول الخليج العربي	١٠٠٪	١٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠,٠٠٠
٤	السعودية	عقارية	السعودية	٨٠٪	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠٠,٠٠٠
٥	السعودية	مطاعم وصناعة المخبوزات	السعودية وبعض دول الخليج وبنغلاديش ونيجيريا	٤٩٪	٦٤٦,٨٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٦٤,٦٨٠,٠٠٠
<b>ب. شركات تابعة قابضة وشركات متوقفة النشاط:</b>						
٦	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	٧,٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٧٢,٠٠٠
٧	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٠٠٠
٨	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠
٩	المملكة الأردنية الهاشمية (الأردن)	شركة قابضة	الأردن	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ دينار أردني	١,٠٠٠,٠٠٠
١٠	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	١٠٠٪	٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٤٠٠
<b>(ب) شركة المتانة القابضة:</b>						
<b>أ. شركات تابعة تحت سيطرة شركة المتانة القابضة لشركة المتانة المملوكة بالكامل للمجموعة</b>						
١١	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
١٢	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
١٣	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠

م. اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيسي	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأسهم والحصص	عدد الأسهم/الحصص
<b>(أ) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية: (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة صافولا للأغذية المملوكة بالكامل للمجموعة)</b>						
١٤	السعودية	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	السعودية، (مصر، إيران، تركيا، الأردن)	٩٥,١٩٪	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
١٥	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	٢٠٥,٩٠٧,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٥,٩٠٧
١٦	مصر	تصنيع المكرونات	مصر	١٠٠٪	٢٨٨,٨٩٨,٩٦٠ جنيه مصري	٢٨,٨٩٨,٩٦٦
١٧	السعودية	تصنيع وإنتاج الدهون المتخصصة	السعودية	١٠٠٪	١٠٧,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٧٠٠,٠٠٠
١٨	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	١٠٠٪	١٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٠٠٠
١٩	السعودية	تجارة	السعودية	١٠٠٪	٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠,٠٠٠
٢٠	الإمارات	تجارة المنتجات البحرية والتوزيع	الإمارات	١٠٠٪	١٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠
٢١	السعودية	طاقة متجددة	السعودية	١٠٠٪	٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠
٢٢	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	شركة أوفشور	٩٥,٤٣٪	١٣٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٣,٠٠٠,٠٠٠
٢٣	جزر الكايمن	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	٩٥٪ (١٠٠٪ مع ملكية مجموعة صافولا المباشرة)	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
٢٤	الإمارات العربية المتحدة (الإمارات)	شركة قابضة	الإمارات	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠٠
٢٥	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	١٠,٠٠٠ دولار أمريكي	١٠,٠٠٠
٢٦	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠
٢٧	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠
٢٨	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠
<b>ب. شركات تابعة تحت سيطرة شركة عافية العالمية (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة عافية العالمية المملوكة بنسبة ٩٥,١٩٪ لشركة صافولا للأغذية)</b>						
٢٩	الجمهورية الإسلامية الإيرانية (إيران)	شركة قابضة	إيران	٩٠٪	٧٤٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٧٤٠,٠٠٠,٠٠٠
٣٠	تركيا	شركة قابضة	تركيا	١٠٠٪	٢٦,٣٠١,٢٨٠ ليرة تركية	٢,٦٣٠,١٢٨
٣١	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٢,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٢,٠٠٠
٣٢	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	٩٠٪	١٣٨,٨٤٧ دولار أمريكي	١٣٨,٨٤٧

## الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

م. اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيسي	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأسهم والحصص	عدد الأسهم / الحصص
٣٣ أسيل للغذاء- شركة قابضة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
٣٤ شركة مالينترا القابضة المحدودة	لوكسمبرغ	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠٪	١,٢٥٠ يورو	١,٢٥٠
٣٥ شركة عافية العالمية (الأردن)	الأردن	متوقفة النشاط (تحت التصفية)	الأردن، دول بلاد الشام	٩٨,٥٧٪	٨,٠٠٠,٠٠٠ دينار أردني	٨,٠٠٠,٠٠٠
٣٦ عافية للتجارة العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠٠,٠٠٠
٣٧ صافولا للأغذية العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠٠,٠٠٠
ج. شركات تحت سيطرة شركة صافولا ببشهر (٪ تشير إلى ملكية شركة صافولا ببشهر المملوكة بنسبة ٩٠٪ لشركة عافية العالمية)						
٣٨ شركة ببشهر الصناعية	إيران	تصنيع زيوت الطعام	إيران	٧٩,٩٪	٢٩,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٢٩,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٣٩ شركة طلوع بخش افتاب	إيران	تجارة وتوزيع	إيران	١٠٠٪	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٤٠ شركة صافولا ببشهر للسكر	إيران	تجارة وتوزيع	إيران	١٠٠٪	١٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١٠٠,٠٠٠
٤١ شركة نورتيكا جولدن ويت	إيران	تصنيع الأغذية والحلويات	إيران	١٠٠٪	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠
د. شركات تحت سيطرة شركة ببشهر الصناعية (٪ تشير إلى ملكية شركة ببشهر الصناعية المملوكة بنسبة ٧٩,٩٪ لشركة صافولا ببشهر)						
٤٢ شركة محصولات دريايي طعم آفرين صبا	إيران	تجارة المنتجات البحرية والتوزيع	إيران	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
هـ. شركات تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية المحدودة (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة صافولا للأغذية المحدودة المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية)						
٤٣ شركة عافية العالمية- مصر	مصر	تصنيع زيوت الطعام	مصر	٩٩,٩٥٪	١٥٤,٦٥١,٥٠٠ جنيه مصري	٣٠,٩٣٠,٣٠٠
و. شركات تحت سيطرة شركة عافية العالمية- مصر (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة عافية العالمية- مصر المملوكة بنسبة ٩٩,٩٥٪ لشركة صافولا للأغذية المحدودة)						
٤٤ صافولا للتصدير والاستيراد	مصر	التجارة والتوزيع	مصر	٤٩٪	٥٠,٠٠٠,٠٠٠ جنيه مصري	١٠,٠٠٠
ز. شركة تحت سيطرة شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس (٪ تشير إلى ملكية شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية)						
٤٥ شركة صافولا غيدا ساناي في تكاريت أنونيم سيركتي	تركيا	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	تركيا	١٠٠٪	٤,٤٣٣,٥٦٩ ليرة تركية	٤٤٣,٣٥٦,٩٠٠
ح. شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للاستثمارات الصناعية (٪ تشير إلى ملكية شركة صافولا للاستثمارات الصناعية المملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية)						
٤٦ الشركة المتحدة للسكر	السعودية	إنتاج وتكرير السكر	السعودية	٧٤,٤٨٪	٣٩٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٣٩,٥٠٠,٠٠٠
ط. شركات تحت سيطرة الشركة المتحدة للسكر (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة للشركة المتحدة للسكر المملوكة بنسبة ٧٤,٤٨٪ لشركة صافولا للاستثمارات الصناعية)						
٤٧ شركة الإسكندرية للسكر- مصر	مصر	إنتاج وتكرير السكر	مصر	٦٣,١٣٪ مع ملكية صافولا للأغذية مع ٧١,٦٦٪ ملكية مجموعة صافولا	١,٣٥٨,٣٨٨,٠٠٠ جنيه مصري	١,٣٥٨,٣٨٨
ث. شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية المحدودة (٪ تشير إلى ملكية شركة صافولا للأغذية المحدودة المملوكة بنسبة ١٠٠٪ لشركة صافولا للأغذية المحدودة)						
٤٨ شركة صناعات سكر البنجر	جزر الكايمن	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠٪	١,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٠٠٠

م. اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيسي	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأسهم والحصص	عدد الأسهم / الحصص
٥١ شركة تحت سيطرة شركة الإسكندرية للسكر- مصر (٪ تشير إلى ملكية شركة الإسكندرية للسكر- مصر المملوكة بنسبة ٧١,٦٦٪ بشكل مباشر وغير مباشر لمجموعة صافولا)	مصر	استصلاح الأراضي	مصر	١٠٠٪	٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٢٢٥,٠٠٠
ك. شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة (٪ تشير إلى ملكية شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة المحدودة والمملوكة بنسبة ٩٥,٤٪ لشركة صافولا للأغذية)						
٥٠ شركة عافية العالمية- الجزائر	الجزائر	الجمهورية الجزائرية «الجزائر»	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	١٠٠٪	٣,٠٢٨,٠٧١,٠٠٠ دينار جزائري	٣,٠٢٨,٠٧١
٥١ شركة صافولا لزيوت الطعام (السودان)	جمهورية السودان «السودان»	إنتاج وتكرير زيوت الطعام	السودان	١٠٠٪	٤٥,٨٠٠,٠٠٠ جنيه سوداني	٤٥,٨٠٠,٠٠٠
ل. شركات تابعة تحت سيطرة شركة اس اف سي أي (٪ تشير إلى ملكية شركة اس اف سي أي المملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية)						
٥٢ شركة بيهتام رويان كافيه الحديثة	إيران	إنتاج أطعمة وحلويات	إيران	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٥٣ شركة الشرق الأوسط لمشاريع التقنية الحديثة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠٠,٠٠٠
م. شركة تابعة تحت سيطرة شركتي المؤن ومراسينا (٪ تشير إلى ملكية شركتي المؤن ومراسينا المملوكتان بالكامل لشركة صافولا للأغذية)						
٥٤ الأفق التجارية دي.ام. سي.سي	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	١٠٠٪	٢,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠
ن. شركة تابعة تحت سيطرة شركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة (٪ تشير إلى ملكية شركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة والمملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية)						
٥٥ بايارا القابضة المحدودة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠٪	١٣٧,٥٠٠ دولار أمريكي	١٣,٧٥٠,٠٠٠
٥٦ بايارا م. م. ح.	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	١٠٠٪	٥,٠٠٠,٠٠٠ درهم اماراتي	٥٠
٥٧ صافولا للمأكولات الخفيفة	مصر	إنتاج المأكولات الخفيفة	مصر	٩٩٪	٥٠,٠٠٠,٠٠٠ جنيه مصري	٥٠,٠٠٠
س. شركات تابعة تحت سيطرة شركة بايارا القابضة المحدودة (٪ تشير إلى ملكية شركة بايارا القابضة المحدودة والمملوكة بالكامل لشركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة (سيفكو))						
٥٨ كمالي للاستثمار المحدودة	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	١٠٠٪	١٠,٠٠٠ درهم اماراتي	١٠,٠٠٠
٥٩ كاندو العالمية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	إدارة العلامات التجارية	شركة أوفشور	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠٠,٠٠٠
ع. شركات تابعة تحت سيطرة شركة بايارا م. م. ح (٪ تشير إلى ملكية شركة بايارا م. م. ح والمملوكة بالكامل لشركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة (سيفكو))						
٦٠ جايمبا للصناعات الغذائية	الإمارات	تجهيز البهارات والمكسرات والبقول	الإمارات	١٠٠٪	٣٠٠,٠٠٠ درهم اماراتي	٣٠٠
٦١ مجموعة بايارا السعودية المحدودة	السعودية	تجهيز البهارات والمكسرات والبقول	السعودية	١٠٠٪	٣,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٣,٠٠٠
٦٢ جايمبا للتجارة المحدودة	الإمارات	تجارة البهارات والمكسرات والبقول	الإمارات	١٠٠٪	٣٠٠,٠٠٠ درهم اماراتي	٣٠٠
٦٣ بروفود القابضة المحدودة	الإمارات	شركة قابضة (تحت التصفية)	الإمارات	١٠٠٪	١٠,٠٠٠ درهم اماراتي	١٠٠

## الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

م.م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيسي	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأصهم والحصص	عدد الأسهم / الحصص
ف.	شركة تابعة تحت سيطرة شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة (٪ تشير إلى ملكية شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة والمملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية)						
٦٤	شركة سيفود انترناشيونال ون المنطقة الحرة	الإمارات	تجارة المنتجات البحرية والتوزيع	الإمارات	٨٠٪ (١٠٠٪ مع ملكية صافولا للأغذية (المباشرة)	١٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
٤	<b>شركة بنده للتجزئة</b> أ. شركات تابعة تحت سيطرة شركة بنده للتجزئة (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة بنده للتجزئة المملوكة بالكامل لمجموعة صافولا)						
٦٥	شركة المخازن الكبرى التجارية المحدودة	السعودية	تجزئة	السعودية	١٠٠٪	٥٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠
٦٦	شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة والمقاولات	السعودية	خدمات وصيانة	السعودية	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
٦٧	شركة بنده العالمية لتجارة التجزئة	مصر	تجزئة	مصر	١٠٠٪	رأس المال المصدر ٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ جنية مصري رأس المال المدفوع ٥٠,٠٠٠ جنية مصري	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٦٨	شركة عتية الباب للاتصالات وتقنية المعلومات	السعودية	التجارة الالكترونية	السعودية	١٠٠٪	٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠
٦٩	شركة بنده للمخبوزات	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
ب.	شركة تابعة لشركة المخازن الكبرى التجارية (٪ تشير إلى ملكية شركة المخازن الكبرى التجارية المملوكة بالكامل لشركة بنده للتجزئة)						
٧٠	شركة المخابز والحلويات اللبنانية	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٩٩٪ مع ملكية صافولا (المباشرة)	٥٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠
٥	<b>شركات مجموعة الكبير</b> أ. شركات تابعة تحت سيطرة شركة الطعام الجيد (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة الطعام الجيد المملوكة بالكامل لمجموعة صافولا)						
٧١	شركة مصنع شركة الأغذية المتنوعة	السعودية	تصنيع الأغذية المجمدة	السعودية	٥١٪	٥٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠
٧٢	شركة الأحسن للتجارة	السعودية	تجارة وتوزيع	السعودية	٥١٪	٢٧,٠٠٠ ريال سعودي	٢٧,٠٠٠
٧٣	شركة الهلال للاستيراد والتصدير	مملكة البحرين	تجارة وتوزيع	البحرين	٥١٪	٢٠,٠٠٠ دينار بحريني	٢٠٠
٧٤	شركة الكبير القابضة	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	٥١٪	١٠٠ دولار أمريكي	١٠٠
ب.	شركات تابعة تحت سيطرة شركة الكبير القابضة (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة الكبير القابضة المملوكة بنسبة ٥١٪ لشركة الطعام الجيد)						
٧٥	شركة مشاريع سهر	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	٥١٪	١٨١,٥٠٠ درهم إماراتي	١٨١,٥٠٠
٧٦	شركة مصنع سهر للأغذية	الإمارات	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات	٥١٪	٣٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٣٠٠
٧٧	شركة الأفضل لتجارة المواد الغذائية	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	٥١٪	٣,٠٠٠ درهم إماراتي	٣,٠٠٠
٧٨	شركة كاسكيد المحدودة للاستثمارات	الإمارات	شركة استثمارية	الإمارات	١٠٠٪	١٢٥,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٢٥٠
٧٩	شركة كاسكيد للأغذية البحرية	الإمارات	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات	١٠٠٪	٧٥٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
٨٠	شركة مشاريع الصباح للمواد الغذائية	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	١٠٠٪	٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠٠

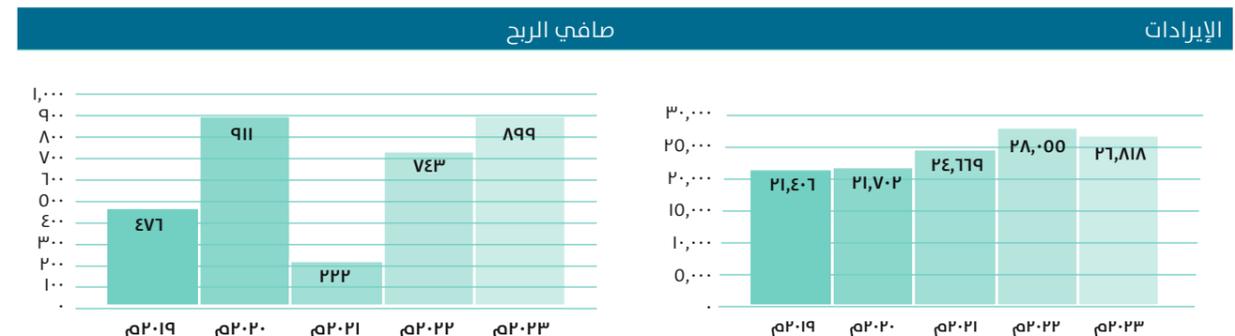
م.م	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيسي	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية وللأصهم والحصص	عدد الأسهم / الحصص
٨١	شركة الأفضل للأغذية	سلطنة عُمان «عُمان»	توزيع أغذية	عُمان	١٠٠٪	١٥٠,٠٠٠ ريال عماني	١٥٠,٠٠٠
٦	<b>٦ استثمارات صافولا في شركات زميلة:</b>						
٨٢	شركة المراعي	السعودية	المنتجات الغذائية الطازجة	السعودية	٣٤,٥٢٪	١٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٨٣	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٢٩,٩٩٪	١,٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٢٠,٠٠٠,٠٠٠
٨٤	الشركة المتحدة للسكر مصر	مصر	إنتاج وتكرير السكر	مصر	٣٣,٨٢٪	١٣٨,٨٥١,١٢٨ دولار أمريكي	١٧,٧٣٣,٢٢٢
٨٥	شركة إنتاج كابيتال المحدودة	الجمهورية العربية التونسية «تونس»	إدارة المحافظ الاستثمارية	تونس	٤٩٪	٢٠٧,٢٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٢٦٠,٠٠٠
٧	<b>٧ استثمارات متاحة للبيع:</b> أ. استثمارات مدرجة:						
٨٦	اعمار المدينة الاقتصادية	السعودية	العقارات	السعودية	٠,٨٧٪	٨,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٨٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٨٧	شركة فونيكس العربية القابضة	الأردن	التطوير العقاري	الأردن	٠٪	٨٦,٨٤٠,٢٩٢ دينار أردني	٨٦,٨٤٠,٢٩٢
ب.	استثمارات غير مدرجة:						
٨٨	شركة جسور القابضة	السعودية	صندوق استثماري (تحت التصفية)	السعودية	١٤,٨١٪	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٨٩	شركة سويكوروب	السعودية	إدارة الاستثمارات	السعودية	١٥٪	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠

## الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

(٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة

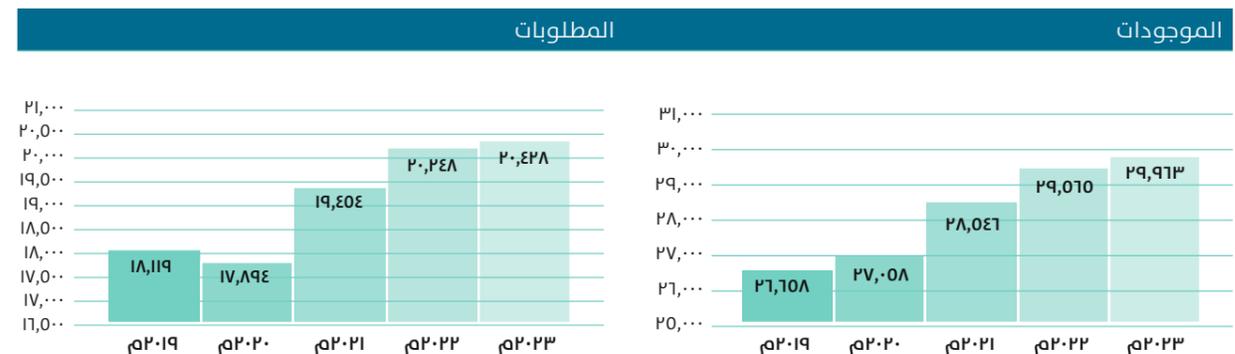
(١-٢) ملخص الموجودات والمطلوبات والنتائج المالية لآخر خمس سنوات

(أ) مقارنة النتائج المالية في شكل رسم بياني (بملايين الريالات):



البيان (بآلاف الريالات)	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠١٩م
الإيرادات	٢٦,٨١٨,٣١٧	٢٨,٠٥٤,٧٠٣	٢٤,٦٦٩,١٦٣	٢١,٧٠١,٩٤١	٢١,٤٠٦,٤٢٤
تكاليف الإيرادات	(٢١,٣٧٤,٩٧٣)	(٢٣,١٨٠,٦٢٢)	(٢٠,١٩٠,٤٤٩)	(١٧,٠٦١,٥٥٨)	(١٦,٩٠٢,١٢٠)
مجموع الربح	٥,٤٤٣,٣٤٤	٤,٨٧٤,٠٨١	٤,٤٧٨,٧١٤	٤,٦٤٠,٣٨٣	٤,٥٠٤,٣٠٤
صافي الربح (الخسارة)	٨٩٩,١٨٥	٧٤٢,٧٥٢	٢٢١,٨٧٩	٩١٠,٨٠٢	٤٧٥,٦٣٠

(ب) مقارنة لموجودات ومطلوبات الشركة في شكل رسم بياني (بملايين الريالات):



البيان (بآلاف الريالات)	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢١م	٢٠٢٠م	٢٠١٩م
الموجودات المتداولة	٩,٥٤٦,٤٩٦	٩,٤٥٦,٩٦٤	٧,٩٤١,٢٩٥	٦,٤٦٤,٣٤٧	٥,٩٦٩,٩٢٤
الموجودات غير المتداولة	٢٠,٤١٦,١٦٧	٢٠,١١٠,٦٨٤	٢٠,٦٠٤,٦٢٤	٢٠,٥٩٤,٠٣٧	٢٠,٦٨٧,٧٨٧
إجمالي الموجودات	٢٩,٩٦٢,٦٦٣	٢٩,٥٦٤,٦٤٨	٢٨,٥٤٥,٩١٩	٢٧,٠٥٨,٣٨٤	٢٦,٦٥٧,٧١١
المطلوبات المتداولة	١١,٣٢٩,١٦٤	١١,٦٤٤,٤٦٢	٩,٤٥٨,١٢٠	٨,١٨٣,٨٥٦	٨,٨٦٣,٩١٥
المطلوبات غير المتداولة	٩,٠٩٨,٩٧٩	٨,٦٠٣,٤٩٣	٩,٩٩٥,٩٨٦	٩,٧٠٩,٩٧٤	٩,٢٥٤,٧٢٦
إجمالي المطلوبات	٢٠,٤٢٨,١٤٣	٢٠,٢٤٧,٩٥٥	١٩,٤٥٤,١٠٦	١٧,٨٩٣,٨٣٠	١٨,١١٨,٦٤١

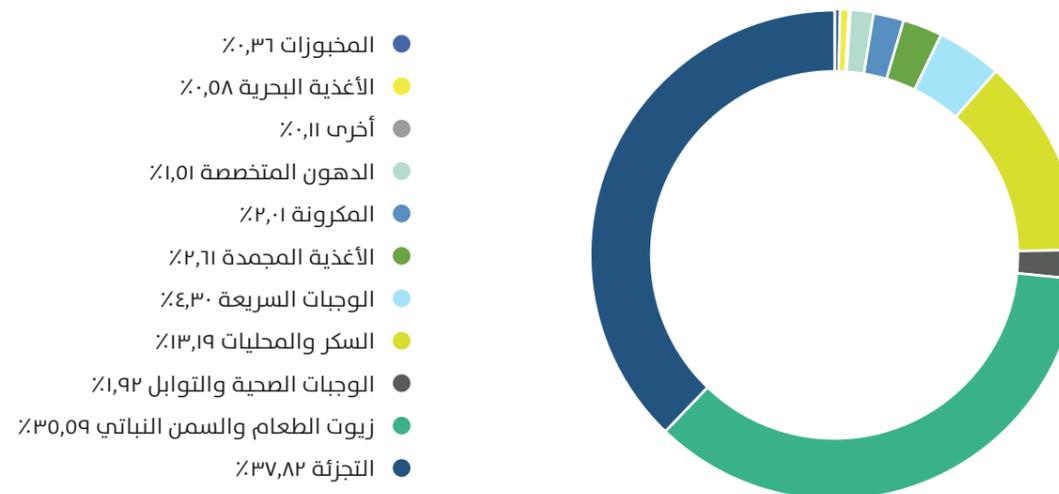
## (٢-٢) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة وشركاتها التابعة

فيما يلي تفاصيل إيرادات صافولا الموحدة للعام ٢٠٢٣م مقارنة مع العام المنصرم حسب القطاع والأنشطة المتنوعة للمجموعة (زيوت الطعام والسمن النباتي، السكر والمحليات، المكرونة والمأكولات البحرية والأغذية المجمدة، والوجبات الخفيفة الصحية-المكسرات النيئة والمحمصة، التمور، البذور، الفواكه المجففة، الحلويات، بهارات الطهي-الأعشاب والتوابل والبقول، وقطاع التجزئة، والوجبات السريعة، والدهون المتخصصة) متضمنة التحليل الجغرافي حسب الدول التي تتواجد فيها والمنتجات والعلامات التجارية:

الدول / النشاط	العلامات التجارية	٢٠٢٣م (بآلاف الريالات)	٢٠٢٢م (بآلاف الريالات)
زيوت الطعام والسمن النباتي			
المملكة ودول الخليج واليمن	عافية، العربي، أولايت، شمس، هاله، دلال، النخيل، ليزا، نسرين، زهرتي، صن فيتا، بيتوتي	٢,٩١٧,١٠١	٣,٣٣١,٢٥٥
مصر والشام	روابي، عافية، جنة، سلايت، طوة، هنادي، شمس، بنت البلد، طاهي، جنة مكس	٢,٨٦٩,٨٨٢	٢,٧٣٢,٠٤٧
آسيا الوسطى	لادان، افتاب، بهار، عافية، الماس	٢,٢٧٤,٤٧٨	٢,٣٨٣,٧٦٦
السودان	صباح، الطيب، شمس، زاكي	١٤٨,٩٠٠	٧٧٨,٧٢٠
المغرب	عافية، هلا	١١٨,٣٧٣	٦٢٥,٤٤٥
تركيا	يودوم، سيرما، عافية، يودوم إقمندن	٧٧٧,٢٦٦	٩٦١,٦١٠
الجزائر	عافية، اوليور، اولايث كرسبي	٦١٥,٨٩٨	٦٣٣,٦٤٤
<b>إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام والسمن النباتي</b>		<b>٩,٧٢١,٨٩٨</b>	<b>١١,٤٤٦,٥٢٧</b>
منتجات السكر والمحليات			
المملكة ودول الخليج واليمن	سكر الأسرة وسكر زيادة، صفاء، حلا، نهار، سويفا، سويت أند فت	٢,٩٥٧,٧٠٧	٢,٧٥٦,٦٩١
مصر	سكر الأسرة	٦٤٤,٦٨٣	٤٦٩,٥٠٦
<b>إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر والمحليات</b>		<b>٣,٦٠٢,٣٩٠</b>	<b>٣,٢٢٦,١٩٧</b>
إجمالي منتجات نشاط المكرونة- بمصر	الملكة، مكروناتو، ايطاليانو	٥٤٨,٦٣٢	٥٢٨,٠٤٢
إجمالي مبيعات المأكولات البحرية- المملكة ودول الخليج ومصر وآسيا الوسطى والجزائر	ساحل، لادان جولد، عافية	١٥٨,٠٧٠	١٤٣,٢٧٧
إجمالي مبيعات منتجات المخبوزات- آسيا الوسطى	بيش بيش، هابي	٩٧,٣٨٢	٨٤,٨٨٦
إجمالي مبيعات الدهون المتخصصة والدهون النباتية- المملكة وتركيا ومصر	عافية بروفيشونال كولينا، عافية بروفيشونال طاهي، مارجارينا، فونتا، فاللا، سافا، صافولا بيور، الطاهي	٤١٢,٣٨٤	٥٥٧,٨٩٦
إجمالي الوجبات الخفيفة الصحية والتوابل- المملكة ودول الخليج	بايارا، عافية، عالم بايارا (محللات البيع بالتجزئة)	٥٢٤,٥٧٦	٤٥٣,٩٧٨
<b>إجمالي مبيعات الأغذية</b>		<b>١٥,٠٦٥,٣٣٢</b>	<b>١٦,٤٤٠,٨٠٣</b>
قطاع التجزئة- بنده			
المملكة	هاير بنده، سوبرماركت بنده	١٠,١٦٨,٩٠٣	٩,٩٥٦,٨٣١
مصر	سوبرماركت بنده	١٦٢,٤٧٤	١٥٧,١٧٩
<b>إجمالي مبيعات التجزئة بنده</b>		<b>١٠,٣٣١,٣٧٧</b>	<b>١٠,١١٤,٠١٠</b>
الوجبات السريعة			
مطاعم الوجبات السريعة- المملكة	هرفي، دوكة	١,١٧٣,٦٩٦	١,٢٤٣,٨٣٨
<b>إجمالي الوجبات السريعة</b>		<b>١,١٧٣,٦٩٦</b>	<b>١,٢٤٣,٨٣٨</b>
الأغذية المجمدة			
المملكة ودول الخليج العربي	الكبير، ترك، طيبات الإمارات	٧١٤,٠٧٢	٦٧٠,٠٠٩
<b>إجمالي الأغذية المجمدة</b>		<b>٧١٤,٠٧٢</b>	<b>٦٧٠,٠٠٩</b>
أنشطة أخرى			
النشاط العقاري- بالسعودية		٢٩,٥٥٧	٢٧,٣٣٥
<b>إجمالي مبيعات الأنشطة الأخرى</b>		<b>٢٩,٥٥٧</b>	<b>٢٧,٣٣٥</b>
إجمالي المبيعات		٢٧,٣٤٠,٣٤	٢٨,٤٩٥,٩٩٥
استبعاد المبيعات بين الشركات الفرعية الموحد		(٤٩٥,٧١٧)	(٤٤١,٢٩٢)
<b>إجمالي المبيعات</b>		<b>٢٦,٨٤٤,٦٢٧</b>	<b>٢٨,٠٥٤,٧٠٣</b>

## الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

توزيع مساهمات القطاعات وأنشطة المجموعة الرئيسية إلى الإيرادات الموحدة لعام ٢٠٢٣م:



٣-٢ بيان بالفروقات الجوهرية في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة (بآلاف الريالات)

البيان	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	التغيرات (+) أو (-)	نسبة التغير %
المبيعات/الإيرادات	٢٦,٨١٨,٣١٧	٢٨,٠٥٤,٧٠٣	(١,٢٣٦,٣٨٦)	٤,٤-٪
تكلفة المبيعات/الإيرادات	(٢١,٣٧٤,٩٧٣)	(٢٣,١٨٠,٦٢٢)	١,٨٠٥,٦٤٩	٧,٨-٪
مجمد الربح	٥,٤٤٣,٣٤٤	٤,٨٧٤,٠٨١	٥٦٩,٢٦٣	١١,٧٪
إيرادات تشغيلية - أخرى	٧١٨,٨١٣	٦١٠,٥٨١	٥٨,٢٣٢	٨,٨٪
مصروفات تشغيلية - أخرى	(٣,٨٣٠,٧٠٧)	(٣,٨٦٦,٧٩٦)	٣٦,٠٨٩	٠,٩-٪
الربح التشغيلي	٢,٣٣١,٤٥٠	١,٦٦٧,٨٦٦	٦٦٣,٥٨٤	٣٩,٨٪

إقرار: لم تقم الشركة بإعلان أي توقعات مالية خلال العام ٢٠٢٣م.

٤-١ أسباب التغير في النتائج المالية للعام ٢٠٢٣م مقارنة بالعام الماضي:

سجلت المجموعة صافي ربح بلغ ٨٩٩ مليون ريال للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م مقابل صافي ربح بلغ ٧٤٣ مليون ريال للعام السابق وذلك بارتفاع بلغت نسبته ٢١٪. وتعزى الزيادة في صافي الربح بشكل رئيس إلى الارتفاع في إجمالي الربح المسجل في قطاعات تصنيع الأغذية، والتجزئة، والأغذية المجمدة، وارتفاع حصة المجموعة في أرباح شركات زميلة، بالإضافة إلى عكس الخسارة الناتجة عن الانخفاض في القيمة (بالصافي) لبعض الأصول غير المتداولة بشكل رئيسي في قطاعي تصنيع الأغذية والتجزئة بمبلغ قدره ١١٩,٩ مليون ريال خلال العام ٢٠٢٣م، بينما كان عكس الخسارة الناتجة عن الانخفاض في القيمة (بالصافي) لبعض الأصول غير المتداولة بشكل رئيسي في قطاعات تصنيع الأغذية، والتجزئة، والخدمات الغذائية خلال العام ٢٠٢٢م بقيمة بلغت ٦٥,٢ مليون ريال، بجانب استرداد رسوم جمركية بقيمة بلغت ٢٣,٣ مليون ريال من قبل هيئة الزكاة والضريبة والجمارك في المملكة العربية السعودية. هذا وقد جاء الارتفاع في صافي الربح على الرغم من تسجيل أرباح رأسمالية نظير التخارج من بعض الاستثمارات / العمليات بقيمة بلغت ١٨,٧ مليون ريال خلال العام ٢٠٢٣م، وهي أقل من الأرباح الرأسمالية الناتجة عن التخارج من الاستثمارات خلال العام ٢٠٢٢م والتي بلغت ٤١,٨ مليون ريال، وارتفاع صافي تكلفة التمويل، وارتفاع المصاريف التشغيلية، بالإضافة إلى ارتفاع مصروفات الزكاة وضريبة الدخل، وتحقيق قطاع التجزئة نقطة التعادل التشغيلي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

٤-٢ بيان بالفروض طويلة وقصيرة الأجل وموقف السداد:

تبنّت إدارة مجموعة صافولا ومنذ وقت طويل سياسة واضحة تجاه عملية الافتراض، تتمثل في حرص إدارتها الدائم على أن تتم جميع معاملاتها المالية وفقاً للشريعة في ضوء الصيغ الإسلامية المتعارف عليها في عملية التمويل متى ما كان ذلك متاحاً. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تتحصل عليها صافولا داخل المملكة وبعض شركاتها الفرعية خارج المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية ولله الحمد.

في ٩ يوليو ٢٠١٩م، أكملت المجموعة طرحها لصكوك، بموجب برنامج جديد، بقيمة إجمالية تبلغ ١ مليار ريال بمدة صلاحية ٧ سنوات. موعد استحقاق الصكوك سيكون في يوليو ٢٠٢٦م. يتضمن الإصدار مبلغ ٥٠٧ مليون ريال سعودي من الصكوك السابقة والتي تم استبدالها. ونتيجة لذلك، ستخفف القيمة الأسمية للصكوك السابقة من ١,٥ مليار ريال إلى ٩٩٣ مليون ريال، أما بالنسبة لبعض الفروض خارج المملكة، فإنها تخضع للهيكل والسياسات المتبعة في تلك الدول، والتي قد تختلف عما هو سائد ومطبق بالمملكة.

علماً بأن إجمالي النفقات التمويلية على الفروض والديون الأخرى خلال العام ٢٠٢٣م من البنوك التجارية والمؤسسات المالية (قصيرة وطويلة الأجل) وذلك حسب النسب السائدة في السوق بلغت ٧٣٠ مليون ريال مقابل ٤١٩ مليون ريال للعام الماضي وفيما يتعلق بضمانات الفروض الممنوحة للشركات الفرعية الوارد ذكرها في البيان أدناه، تقوم مجموعة صافولا بتوقيع سندات لأمر باسمها كضمان اعتباري لكافة الفروض الممنوحة لها وكضمان تجاري (Corporate Guarantee) لفروض الشركات التابعة لها وفقاً للنماذج المعدة من قبل البنوك أو المؤسسات المالية المانحة.

وفيما يلي بيان بتفاصيل الفروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي حصلت عليها في طور عملياتها وأنشطتها الاعتيادية:

أ) بيان بالفروض الطويلة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية وموقف السداد (بآلاف الريالات) للفترة المنتهية في ٣١/١٢/٢٠٢٣م:

م	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	مدة الفرض	تاريخ منح الفرض	مبلغ أصل الفرض	المبالغ المدفوعة سداداً للفرض خلال ٢٠٢٣م	الرصيد كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١م
١	مجموعة صافولا	بنك الجزيرة	٧ سنين	نوفمبر ٢٠١٨م	٣٠٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	٧ سنين	ديسمبر ٢٠١٩م	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	٧ سنين	ديسمبر ٢٠٢١م	٧٥٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	٧ سنين	فبراير ٢٠٢٢م	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
		البنك السعودي الأول	٥ سنين	سبتمبر ٢٠١٨م	٧٥٠,٠٠٠	١٨٧,٥٠٠	-	١٨٧,٥٠٠
		البنك السعودي الأول	٧ سنين	فبراير ٢٠١٩م	٨٠٠,٠٠٠	١٣٢,٠٠٠	٢٩٧,٠٠٠	٤٤٩,٠٠٠
		البنك السعودي الأول	٧ سنين	فبراير ٢٠٢٢م	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
		بنك الراجحي	٧ سنين	ديسمبر ٢٠٢١م	١٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠
		البنك السعودي الفرنسي	٧ سنين	ديسمبر ٢٠٢١م	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
		البنك السعودي الفرنسي	٧ سنين	فبراير ٢٠٢٢م	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
		بنك الرياض	٥ سنين	فبراير ٢٠٢٢م	١٥٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠
		البنك الأهلي السعودي	٥ سنين	سبتمبر ٢٠٢٣م	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	-	١,٠٠٠,٠٠٠
		صكوك	٧ سنين	يوليو ٢٠١٩م	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠
	مجموعة صافولا					٤,٠٢٧,٠٠٠	٣,٤١٦,٥٠٠	

## الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

ب) بيان بالفروض قصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها المتفرعة منها وموقف السداد (بآلاف الريالات) للفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م:

م	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠٢٢/١٢/٣١م
١	مجموعة صافولا	البنك العربي الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٣٥٠,٠٠٠	
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٥٣٠,٠٠٠	
	<b>مجموعة صافولا</b>				<b>٨٨٠,٠٠٠</b>	<b>٦٥٠,٠٠٠</b>
٢	شركة بنده للتجزئة	البنك العربي الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	١٠٠,٠٠٠	
	<b>شركة بنده للتجزئة</b>				<b>١٠٠,٠٠٠</b>	<b>٣٣٠,٠٠٠</b>
٣	شركة عافية العالمية- السعودية	البنك العربي الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٢٧٥,٠٠٠	
		البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٤٢٥,٠٠٠	
		بنك الخليج الدولي	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٣٢٠,٠٠٠	
٤	شركة عافية العالمية- مصر	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٣٨,٣٣٧	
		بنك أبو ظبي الأول	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	١٠٦,٤٠٢	
		البنك الدولي التجاري (CIB)	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٢,٨١٢	
		بنك الكويت الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	١٧,٦٩٢	
		بنك قطر الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٢٤,٣٧٢	
		بنك الإمارات دبي الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٢٣,٩١٩	
		بنك المشرق	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٥,٧٨٩	
		بنك الكويت الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣م	شهر	٧,٤٧٢	
٥	شركة بيشهر الصناعية	بنك تيجارات (Tejarat Bank)	يوليو ٢٠٢٣م	٦ أشهر	٩,٥٠٨	
		بنك ميلات (Mellat bank)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	٢٥,٧٦٦	
		بنك خاورميانه	نوفمبر ٢٠٢٣م	٣ أشهر	١٥,٢٣٢	
		بنك كارآفرين (Karafarin Bank)	أكتوبر ٢٠٢٣م	٣ أشهر	٨,٦٤٣	
		بنك كارآفرين (Karafarin Bank)	نوفمبر ٢٠٢٣م	٣ أشهر	٢٠,١٦٨	
		بنك سامان (Saman Bank)	يوليو ٢٠٢٣م	٦ أشهر	٢,٨٨١	
		بنك سامان (Saman Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	١٤,٤٠٦	
		بنك سامان (Saman Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	١٤,٤٠٦	
		بنك سامان (Saman Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	١٤,٤٠٦	
		بنك سامان (Saman Bank)	يوليو ٢٠٢٣م	٦ أشهر	٢,٨٨١	
		بنك سامان (Saman Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	٩,٦٠٤	
		بنك باسارغاد (Bank Passargad)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ شهور	١٢,٤٨٥	
		بنك بارسيان (Persian Bank)	أغسطس ٢٠٢٣م	١٢ شهر	٣٦,١١١	
		بنك كشاورزي (Bank Keshavarzi)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	٤,٨٠٢	
		بنك كشاورزي (Bank Keshavarzi)	يوليو ٢٠٢٣م	٦ أشهر	٣,٨٤٢	
		بنك كارآفرين (Karafarin Bank)	نوفمبر ٢٠٢٣م	٣ أشهر	١٤,٤٠٦	
		بنك سامان (Saman Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	٤,٨٠٢	
		بنك سامان (Saman Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	١٣,٤٤٥	
		بنك سامان (Saman Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	٤,٨٠٢	
		بنك سامان (Saman Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣م	٦ أشهر	١٠,٠٠٧	

م	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	مدة القرض	تاريخ منح القرض	مبلغ أصل القرض	المبالغ المدفوعة سداداً للقرض خلال ٢٠٢٣م	الرصيد كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠٢٢/١٢/٣١م
٢	شركة عافية- مصر*	بنك الكويت الوطني	٥ سنوات	يناير ٢٠١٩م	١٦,٠٠٠	٥,٣٦٠	١,٣٢٩	٦,٦٨٧
	<b>شركة عافية العالمية</b>						<b>١,٣٢٩</b>	<b>٦,٦٨٧</b>
٣	شركة صافولا للأغذية	بنك الراجحي	٧ سنوات	ديسمبر ٢٠٢١م	١٧٥,٠٠٠	١٣٥,٠٠٠	٤٠,٠٠٠	١٧٥,٠٠٠
		بنك الجزيرة	٧ سنوات	ديسمبر ٢٠٢١م	٣٠٠,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
		البنك السعودي الفرنسي	٧ سنوات	نوفمبر ٢٠٢١م	٣٠٠,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠
		البنك السعودي الأول	٧ سنوات	ديسمبر ٢٠٢١م	٢٠٠,٠٠٠	-	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
	<b>شركة صافولا للأغذية</b>						<b>٨٤٠,٠٠٠</b>	<b>٩٧٥,٠٠٠</b>
٤	شركة الملكة للصناعات الغذائية*	بنك الكويت الوطني	٥,٣ سنة	ديسمبر ٢٠١٨م	٢٨,١٧٣	٣,١٩٥	٢,٣٩٤	٥,٩٩٣
	<b>شركة الملكة للصناعات الغذائية</b>						<b>٢,٣٩٤</b>	<b>٥,٩٩٣</b>
٥	الإسكندرية للسكر مصر*	البنك الدولي التجاري	١٣ سنوات	مارس ٢٠١٠م	٥٢٩,٩٣٧	٢٣,٧٢٤	١١,٨٦٣	٤٤,٥٣٦
	الشركة المتحدة للسكر	صندوق التنمية الصناعية السعودي	سنتين	ديسمبر ٢٠٢٣م	١٥٠,٠٠٠	-	١٥٠,٠٠٠	-
	<b>شركة صافولا للاستثمارات الصناعية</b>						<b>١٦١,٨٦٣</b>	<b>٤٤,٥٣٦</b>
٦	صافولا للمأكولات الخفيفة*	بنك الكويت الوطني	٧ سنين	مايو ٢٠٢٢م	٨٤,٤٤٤	-	٥٥,٠٦٢	٦٣,٤٦١
	<b>صافولا للمأكولات الخفيفة</b>						<b>٥٥,٠٦٢</b>	<b>٦٣,٤٦١</b>
٧	شركة هرفي	بنك الراجحي	٦-٤ سنوات	٢٠١٤م - ٢٠١٧م	٤٩٩,٩٩٦	١٥,٦١٢	-	١٥,٦١٢
	<b>شركة هرفي للخدمات الغذائية</b>						<b>-</b>	<b>١٥,٦١٢</b>
	<b>مجموع القروض طويلة الأجل</b>						<b>٥,٠٨٧,٦٤٨</b>	<b>٤,٥٢٧,٧٩٠</b>

\* تغيرت قيمة القروض بسبب تغيير قيمة العملة كما في ديسمبر ٢٠٢٣م.

## الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

م	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١ م	الرصيد كما في ٢٠٢٢/١٢/٣١ م
٦	شركة صافولا قيادا	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	مارس ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٧,٠٣٧	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	سبتمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	١٢,٧٥٧	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	سبتمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٦,٣١٢	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	يونيو ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٦,٠٩١	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	يوليو ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٦,٣٧٩	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	سبتمبر ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٨,٧٦٠	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٥,٩٩٨	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	سبتمبر ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٣,٧٣٧	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٢,٨٤٥	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	يوليو ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٦,٣٧٩	
		البنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية	يونيو ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٤,٣٨٢	
		البنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية	يونيو ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	١١,٤٢٥	
		البنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية	يونيو ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢٠,٩٢٢	
		QNB فاينانس بنك	أغسطس ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٣,٦٤٥	
		QNB فاينانس بنك	أغسطس ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	١,٢٧٦	
		QNB فاينانس بنك	أغسطس ٢٠٢٣ م	٨ أشهر	٨٩٣	
		QNB فاينانس بنك	أغسطس ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٣,١٨٩	
		QNB فاينانس بنك	ابريل ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٥٧٤	
		QNB فاينانس بنك	مايو ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٣,١١٣	
		بنك زيرات (Ziraat Bank)	ابريل ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٦٢٨	
		بنك زيرات (Ziraat Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢,٥٥١	
		بنك زيرات (Ziraat Bank)	سبتمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢,٥٥١	
		بنك زيرات (Ziraat Bank)	أغسطس ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	١,٢٧٦	
		بنك زيرات (Ziraat Bank)	يوليو ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٦٣٨	
		بنك خلق (Halkbank)	نوفمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢٥٥	
		بنك خلق (Halkbank)	يوليو ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٦٨٦	
		بنك خلق (Halkbank)	يوليو ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٣٥٩	
		بنك خلق (Halkbank)	يوليو ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٣٥٩	
		بنك خلق (Halkbank)	يوليو ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٣٥٩	
		بنك خلق (Halkbank)	يوليو ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٣٥٩	
		بنك خلق (Halkbank)	فبراير ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٦٣٨	
		بنك خلق (Halkbank)	فبراير ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢٥٥	
		بنك خلق (Halkbank)	سبتمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٣٨٣	
		بنك خلق (Halkbank)	سبتمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٦٣٨	
		بنك تركيا فاينانس (Turkiye Finans)	يوليو ٢٠٢٣ م	٥ أشهر	٧,٥٩١	
		بنك تركيا فاينانس (Turkiye Finans)	أكتوبر ٢٠٢٣ م	٣ أشهر	٦,٣٧٩	
		تركيا آيش بنك (ISBank)	أكتوبر ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	١٢,٧٥٧	
		دينيز بنك (DenizBank)	سبتمبر ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٦,٣٧٩	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٨,٦٨٨	
					١,٨٩٩,٦٣٧	١,٦٥٨,٤٧٧

شركة عافية العالمية

م	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١ م	الرصيد كما في ٢٠٢٢/١٢/٣١ م
٧	شركة صافولا للأغذية	البنك السعودي الأول	ديسمبر ٢٠٢٣ م	شهر	٣٨٠,٠٠٠	
		البنك السعودي الفرنسي	ديسمبر ٢٠٢٣ م	شهر	١٥٠,٠٠٠	
	<b>شركة صافولا للأغذية</b>				<b>٥٣٠,٠٠٠</b>	<b>١٧٨,٠٠٠</b>
٨	شركة صافولا لزبوت الطعام- السودان	بنك المال المتحد	نوفمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	١,١٥٦	
		بنك الخرطوم	أكتوبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٣٧١	
		بنك الخرطوم	نوفمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٣,٧٦٣	
		بنك الخرطوم	يناير ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٥,٩٨٦	
		بنك الخرطوم	سبتمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢,٠٩٦	
		بنك المال المتحد	سبتمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	١٧٧	
		البنك الأهلي المصري	يناير ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢٣٧	
		بنك الخليج	يناير ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٧,٣٩٩	
		بنك امدرمان الوطني	مارس ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢,٠٧١	
		بنك قطر الوطني	مارس ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢,٧٩٠	
		بنك الخرطوم	ديسمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢,٠٧٥	
		بنك الخرطوم	ديسمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢,١٤٠	
		البنك الأهلي المصري	ديسمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٣١٣	
		بنك المال المتحد	أكتوبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٢,٢٧٨	
		بنك المال المتحد	أكتوبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	١,٥٢٨	
		بنك المال المتحد	ديسمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	١,٣٢٩	
		بنك قطر الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٥١٢	
		البنك العربي السوداني	ديسمبر ٢٠٢٣ م	١٢ شهر	٤١٢	
٩	شركة عافية العالمية – الجزائر	بنك سوسيتي جرال الجزائر	ديسمبر ٢٠٢٣ م	٦ أشهر	٤٣,٥٥٧	
		مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢٣ م	٦ اشهر	١١,٦٨٢	
	<b>شركة صافولا للأغذية الناشئة</b>				<b>٩١,٨٧٣</b>	<b>٣٦٩,٩٣٦</b>
١٠	شركة الملكة	بنك الإمارات دبي الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣ م	٦ اشهر	١٣,٠٧٣	
		بنك الكويت الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣ م	٦ اشهر	٤٤,٥٢٠	
		البنك المصري لتنمية الصادرات	ديسمبر ٢٠٢٣ م	٦ اشهر	٨,٨٤٢	
		بنك قطر الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣ م	٦ اشهر	١٣,١٢٢	
	<b>شركة المكرونة- مصر</b>				<b>٧٩,٥٥٦</b>	<b>٤٨,٤٠٤</b>
١١	الشركة المتحدة للسكر	البنك الأهلي السعودي	ديسمبر ٢٠٢٣ م	شهر	٥٠,٠٠٠	

## الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية

## ٢-٥) بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة لجهات حكومية (بآلاف الريالات)

م	البيان	المسدد خلال ٢٠٢٣م	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد	وصف موجز لها	بيان الأسباب
١	الرسوم الجمركية	١١٦,٧٣٨	٣١,٦١٥	-	
٢	الزكاة	٣٩,٠٥٤	٥٧,٤١٤	-	
٣	ضريبة الدخل وضريبة الاستقطاع	٨٢,٢٤٣	٢٦٩,٦٨٣	ضريبة الدخل وضريبة الاستقطاع	
٤	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (داخل المملكة) والتأمين الاجتماعي (خارج المملكة)	١٦٠,٣٥٠	٢٦,٢٥٢	التأمينات الاجتماعية للموظفين	بناءً على المتطلبات القانونية والأنظمة المعمول بها
٥	تكاليف تأشيرات وجوازات	٥١,١٥٧	٧٠٢	تجديد إقامات، وتأشيرات خروج وعودة	
٦	رسوم مكتب العمل	١٠٤,٧٦٩	١,٥٥٨	تصاريح العمل، وتجديد إقامات	
٧	رسوم ومتحصلات حكومية أخرى	٤٨,٢٠٠	٥,٩٥١	رسوم رخص، ورسوم أخرى	

## ٣) المخاطر المحتملة لأعمال صافولا

## ٣-١) منهجية صافولا في إدارة المخاطر

## أ) التصور العام لإدارة لمخاطر

إن مجموعة صافولا - مثلها مثل أي كيان اقتصادي - تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية والتجزئة والاستثمارات الأخرى. ويمكن تلخيص تلك المخاطر كالتالي:

- مخاطر تشغيليه، ماليه، استراتيجيه، ونظاميه.
- احتمال تعرض أعمال صافولا لمخاطر جيوسياسية ناتجة عن عمليات صافولا خارج المملكة.
- مخاطر التذبذب في أسعار السلع والمواد الخام في مجال الأغذية محلياً وعالمياً.
- المخاطر المرتبطة بالتوسع والمنافسة والانتشار الجغرافي لعمليات الشركة.
- تذبذب أسعار العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي أو العملات المحلية للدول التي تعمل فيها.
- التضخم الذي يحدث لاقتصاديات بعض الدول التي للمجموعة شركات فرعية بها.
- مخاطر تتعلق بالدخول في استثمارات جديدة.
- أي مخاطر مستحدثة قد تتعرض لها المجموعة خلال أعمالها.

وتقوم صافولا بإدارة هذه المخاطر ومراقبتها عن كثب عبر مجلس إدارتها ولجنة المراجعة والإدارة التنفيذية وفرق العمل في الشركات الفرعية، حيث إن لها سياسات وخطط وتدابير في هذا الجانب. ولدى المجموعة إدارة مختصة لإدارة لمخاطر على مستوى المجموعة وشركاتها الفرعية الرئيسة: شركة صافولا للأغذية وشركة بنده للتجزئة.

تسعى مجموعة صافولا لحماية أصحاب المصالح وسمعتها المرموقة وقيمة أصولها، وتلتزم بمواصلة تطوير ثقافة إدارة المخاطر من خلال الإطار العام لحوكمة المخاطر والتطوير المستمر لفريق العمل.

## ب) الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية

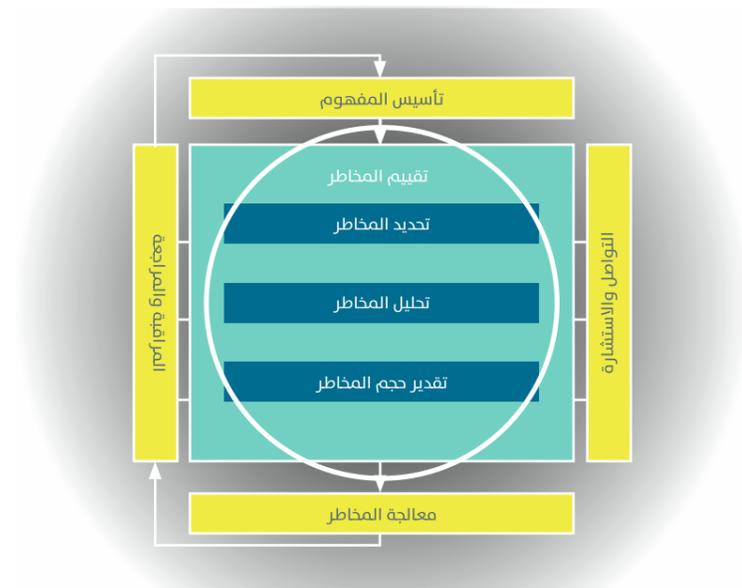
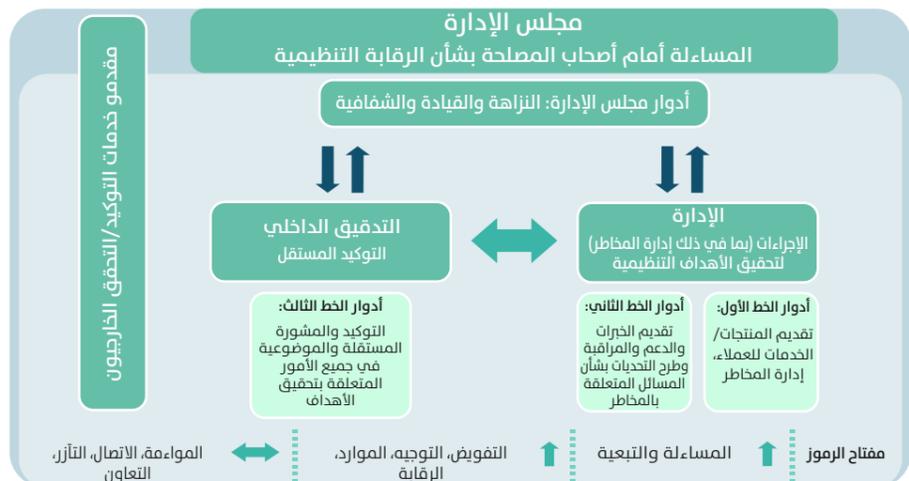
قامت صافولا بتطوير إطار متكامل لإدارة المخاطر المؤسسية تماشياً مع أفضل الممارسات المتبعة، لدعم نجاح المجموعة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال بيئة تعاونية لإدارة المخاطر تقوم بتحديد المخاطر ومراقبتها والحد منها بشكل استباقي. إدارة المخاطر المؤسسية هي سلسلة إجراءات يتم تطبيقها ضمن إطار استراتيجي على امتداد المجموعة، وتهدف لتحديد المخاطر المحتملة وإدارتها ضمن الحدود المقبولة للمخاطرة، بما يضمن تحقيق أهداف المجموعة. وقد تم تطوير هذا الإطار بما يتماشى مع الممارسات الحالية الرائدة لإدارة المخاطر المؤسسية ومعايير آيزو ٣١٠٠٠.

وقد تم إعداد هذا الإطار للتركيز على تصميم إجراءات تلبية احتياجات العمل في مجموعة صافولا مع الحفاظ على طابعها البسيط والعملي. ويوضح الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية في صافولا سلسلة الأنشطة التي تستخدمها المجموعة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر. تتم إدارة المخاطر في صافولا من خلال مجموعة مشتركة من الإجراءات، والتي تتيح وصول المعلومات المتعلقة بالمخاطر إلى الشخص المخول والمسؤول عن اتخاذ القرارات الخاصة بالنشاط المرتبط بالمخاطر. من خلال إنشاء لغة مشتركة ومجموعة من الأدوات، يمكن تكرار إجراءات إدارة المخاطر في صافولا على أي مستوى آخر داخل المجموعة.

م	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١م
١٢	شركة الإسكندرية للسكر- مصر	التجاري وفا بنك	أكتوبر ٢٠٢٣م	٦ اشهر	٦,٤٦٨	
<b>صافولا للاستثمارات الصناعية</b>						
١٣	شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة	المؤسسة العربية المصرفية	يونيو ٢٠٢٣م	١٢ شهر	٥٧,٠٨٥	٢٥,٧٤٣
	شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢٣م	١٢ شهر	٢٠,٨٥٩	
<b>شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة</b>						
	شركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة (سيفكو)					٧٧,٩٤٥
	شركة مشاريع سهر Sahar Enterprises LLC	بنك فجيرة الوطني	ديسمبر ٢٠٢٣م	٤-٣ أشهر	٦,٥٨٥	١٩,٦٠٢
١٤	شركة مشاريع سهر Sahar Enterprises LLC	حبيب بنك إيه جي زيورخ	ديسمبر ٢٠٢٣م	٤-٣ أشهر	٢,٢٣٥	
	شركة الطعام الجيد	بنك أبو ظبي الاول	ديسمبر ٢٠٢٣م	٤-٣ أشهر	١,٦٣٢	
	شركة هرفي للخدمات الغذائية	مؤسسة هونج كونج وشنغهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠٢٣م	٤-٣ أشهر	١٣١	
	شركة هرفي للخدمات الغذائية	البنك السعودي الأول	نوفمبر ٢٠٢٣م	٣ أشهر	١٠,٥٨٣	١٢,٩٤٤
	إجمالي القروض قصيرة الأجل				١٥,١٥٥	٣,٥٠٠,٠٥٦
					-	٣,٦١٦,٨٠٦

## المخاطر المحتملة

## نموذج الخطوط الثلاثة



في إطار الجهود المستمرة لتعزيز ثقافة وقدرة إدارة المخاطر، قامت مجموعة صافولا بما يلي:

- إنشاء وحدة متخصصة لإدارة المخاطر في المجموعة والشركات الرئيسية التابعة لها. وتضم وحدة إدارة المخاطر فريقاً متخصصاً يدير أنشطة إدارة المخاطر على امتداد المجموعة، بالإضافة إلى رواد للمخاطر يتولون مسؤولية إدارة المخاطر والأنشطة المرتبطة بها في الأقسام المعنية.
- تطوير إطار عام وسياسة إدارة المخاطر تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.
- تنظيم حلقات وورش عمل عديدة للتوعية بالمخاطر على امتداد المجموعة.
- تقدير المخاطر في عدة إدارات رئيسه في المجموعة والشركات الرئيسية التابعة لها.
- التعرف المستمر استباقياً على المخاطر الخارجية والتواصل مع الإدارات المعنية لتقديرها ومعالجتها.
- إطلاق نظام الكارثوني للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال لتطوير فعالية إدارة ورش عمل تقييم المخاطر وإدارة الحوادث ومؤشرات المخاطر وإدارة السياسات وإدارة المراجعة على مستوى مجموعة صافولا وشركاتها التابعة صافولا للأغذية وبندبه بشكل مستقل.
- تطوير إطار تقبل المخاطر.
- تحديد بيان تقبل المخاطر بالمجموعة واعتماده من مجلس الإدارة.
- تطوير مؤشرات المخاطر الرئيسية مع الحدود المستهدفة والقصوى لكل مؤشر.
- إنشاء لجنة تنفيذية لإدارة المخاطر على مستوى المجموعة، تهدف بشكل أساسي إلى:
  - تقييم المخاطر والقرارات الخاصة بها.
  - مراقبة وتقييم عملية إدارة المخاطر.
  - تقديم توصيات لمجلس الإدارة.

## ج) القنوات المستخدمة في فرض ثقافة المخاطر

## نموذج الخطوط الثلاثة

تستخدم صافولا نموذج « الخطوط الثلاث » الموضحة لضمان المساءلة على امتداد المجموعة في مجالات الحوكمة والمراقبة والإدارة ورفع التقارير حول المخاطر وبيئة الرقابة.

وللخطوط الثلاث دوراً مهماً في تحقيق الحوكمة الفعالة داخل صافولا، ويعتبر مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمراجعين هم الداعمين الأساسيين في هذه الخطوط وآليات الرقابة، كما أنهم أفضل جهة من شأنها الحرص على ضمان أن تنعكس الخطوط الثلاث على عملية تفعيل إدارة المخاطر في صافولا واجراءات الرقابة الداخلية.

## ٢-٣ إدارة المخاطر المالية

## أ) إدارة المخاطر المالية:

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. ويركز برنامج إدارة المخاطر في المجموعة بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة للتحوط من التعرض لمخاطر معينة.

## ب) إطار إدارة المخاطر

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقاً للسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. تتمثل أهم أنواع المخاطر في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة كامل المسؤولية عن تأسيس إطار المخاطر في المجموعة والإشراف عليه. إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. يجتمع الفريق بانتظام ويتم الإبلاغ عن أي تغييرات ومشكلات الالتزام بالمعايير إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة.

يتم مراجعة أنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم من قبل فريق الإدارة التنفيذية لتعكس التغييرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابة منضبطة وبناءة يتفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة لدى المجموعة بمتابعة كيفية قيام الإدارة بمراقبة مدى الالتزام بإجراءات وسياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة كما تقوم بمراجعة مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

تشمل الأدوات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة النقد وما في حكمه و ودائع لأجل والذمم المدينة التجارية والأخرى والاستثمارات - فحاسة بالقيمة العادلة - والقروض والمطلوبات الاجارية والمشتقات والذمم الدائنة التجارية والمستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى. تم الإفصاح عن طرق الإثبات المتبعة في بيان السياسات المنفصل المتعلقة بكل بند.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويذكر المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق نظامي ملزم للمجموعة بإجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية لتسويتها على أساس الصافي أو بيع الموجودات لتسديد المطلوبات في آن واحد.

## المخاطر المحتملة

### ج) مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر سعر العمولات، مخاطر العملات ومخاطر الأسعار.

### ج-١) مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي مخاطر التعرّض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير التقلبات في أسعار الفائدة السائدة على المراكز المالية للمجموعة وتدفقاتها النقدية.

تنشأ مخاطر سعر الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من فروضها وودائعها قصيرة الأجل، والتي تكون بسعر فائدة عائم وتخضع لإعادة التسعير على أساس منتظم تراقب الإدارة التقلبات في أسعار الفائدة بشكل دقيق.

### ج-٢) مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية لمعاملاتها بشكل أساسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والدرهم الإماراتي والجنيه السوداني والليرة التركية. تقوم المجموعة بإجراء معاملات دولية وهي معرضة لمخاطر صرف العملات الأجنبية. استثمارات المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية والشركات الزميلة التي تتعرض موجوداتها الصافية لمخاطر ترجمة العملات. حاليا، تتعلق هذه المخاطر بشكل أساسي بتحركات سعر الصرف بين العملات الأجنبية مقابل الريال الإيراني والجنيه المصري والجنيه السوداني والليرة التركية. يتم تسجيل هذه التقلبات كعنصر منفصل في حقوق الملكية (إحتياطي ترجمة عملات أجنبية) في القوائم المالية الموحدة المرفقة. تقوم المجموعة بمراقبة هذه التذبذب وإدارة أثرها على القوائم المالية الموحدة بناءً على ذلك.

بشكل عام، فإن القروض المقومة بعملات تتطابق مع التدفقات النقدية الناتجة عن العمليات الأساسية للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفائدة على القروض مقومة بعملة القروض. يوفر ذلك تحوط اقتصادي دون الحاجة إلى استخدام المشتقات، وبالتالي لا يتم تطبيق محاسبة التحوط في هذه الظروف. لا تقوم المجموعة بالتحوط عن استثماراتها بشركاتها التابعة الأجنبية.

### د) مخاطر الأسعار

تتمثل المخاطر في تعرض قيمة أداة مالية للتغير نتيجة التغيرات في أسعار السوق، سواء كانت هذه التغيرات ناتجة عن عوامل خاصة بكل أداة مالية على حدة أو على مصدرها أو نتيجة عوامل تؤثر على جميع الأدوات المالية المتاجر بها في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار أدوات حقوق الملكية بما أن المجموعة تمتلك استثمار في بعض أسهم حقوق الملكية المدرجة والمصنفة ضمن قائمة المركز المالي كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حصة الأوراق المالية في محفظتها الاستثمارية بناءً على مؤشرات السوق. تدار الاستثمارات على أساس فردي ويتم اعتماد جميع قرارات الشراء والبيع من لجنة الاستثمار. بالإضافة إلى ذلك تقوم الشركة المتحدة للسكر باستخدام أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

علاوة على ذلك، وكما هو مفصّل عنه في الإيضاح ١٢ من القوائم المالية الختامية للعام ٢٠٢٣م، يتم تقييم خيار البيع والشراء بصفة دورية بناءً على نموذج بلاك سكولز باستخدام افتراضات معينة بما في ذلك أسعار السكر، والذي تؤثر تقلباتها على التقييمات، كما يتم الإفصاح عن تفاصيل المحفظة الاستثمارية للمجموعة المعرضة لمخاطر الأسعار، في تاريخ التقرير في الإيضاح ١٠، ويقتصر تعرض الشركة الكلي لمخاطر الأسعار على القيمة العادلة لتلك المراكز.

### هـ) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف ما في أداة مالية على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. لتقليل التعرض لمخاطر الائتمان، لدى المجموعة آلية للاعتماد حيث يتم تطبيق حدود ائتمان على عملائها. كما تقوم الإدارة أيضا بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء بشكل منتظم حيث يتم تجميع العملاء وفقا لخصائص الائتمان الخاصة بهم، وتاريخهم في الدفع، سواء كانوا أفرادا أو كيانات قانونية، وسواء كانوا بالعمي جملة / تجزئة أو مصنعين، وحسب موقعهم الجغرافي، وعلى أسلس وجود أي صعوبات مالية / اقتصادية، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المرتبطة بالقطاع والدولة التي تعملون فيها، وبالتالي تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة مقابل تلك الأرصدة المشكوك في تحصيلها. تتم مراقبة الذمم المدينة القائمة للعملاء بانتظام، وتلبية مخاطر الائتمان من المدينين، دخلت المجموعة أيضا في ترتيبات تأمين في مناطق جغرافية معينة.

يتم حساب معدلات الخسارة باستخدام طريقة «معدل التعثر» استنادا إلى احتمال وجود معالجة لذمم مدينة من خلال المراحل المتتالية للعجز في الحذف. يتم حساب معدلات التعثر بشكل منفصل للمخاطر في قطاعات مختلفة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة التالية - المنطقة الجغرافية ومدّة العلاقة مع العميل ونوع المنتج المشتري.

تستند معدلات الخسارة إلى الخبرة السابقة لخسارة الائتمان ويتم تعديلها لتعكس الفروق بين الظروف الاقتصادية خلال الفترة التي تم خلالها جمع البيانات التاريخية والظروف الحالية ورؤية المجموعة للأوضاع الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة.

### هـ-١) ذمم مدينة أخرى

تم قياس الانخفاض في قيمة الذمم المدينة الأخرى على أساس الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهرا وتعكس فترات الاستحقاق القصيرة للتعرضات ذات مخاطر الائتمان المنخفضة.

### هـ-٢) نقد وما في حكمه

تم قياس خسائر الانخفاض في قيمة النقد وما في حكمه و ودائع لأجل على أساس الخسارة المتوقعة للعمر الكلي ويعكس مدد الاستحقاق القصيرة للمخاطر. ترى المجموعة أن النقد وما في حكمه و ودائع لأجل لديها يتعرض لمخاطر ائتمانية منخفضة استنادا إلى التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة.

يشتمل النقد وما في حكمه والودائع لأجل والأدوات المالية المشتقة على أرصدة داخل المملكة العربية السعودية محتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيفات ائتمانية جيدة تتراوح من +A إلى +BB.

### و) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض المنشأة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. قد تنشأ مخاطر السيولة نتيجة عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة للتأكد من توفر السيولة الكافية من خلال التسهيلات الائتمانية المتعهد بها لتلبية أي التزامات مستقبلية.

يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان أنها سيكون لديها دائما، قدر الإمكان، السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، تحت الظروف العادية والاضطرارية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. لهذا الغرض، حافظت المجموعة على خطوط ائتمان مع بنوك تجارية مختلفة لتلبية متطلبات السيولة لديها. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، لدى المجموعة تسهيلات بنكية غير مستغلة تبلغ ٦,٠ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٦,٩ مليار ريال سعودي) لإدارة متطلبات السيولة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

ليس من المتوقع حدوث التدفقات النقدية المتضمنة في تحليل الاستحقاق في وقت مبكر بشكل كبير أو بمبالغ مختلفة بشكل كبير باستثناء توزيعات الأرباح غير المطالب بها. وبناءً عليه، فقد تم تصنيفها على هذا النحو.

### ز) القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات

القيمة العادلة هي المبلغ الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو، في ظل غياب السوق الرئيسية، في السوق الأكثر منفعة المتاحة أمام المجموعة في ذلك التاريخ. وتعكس القيمة العادلة لالتزام ما مخاطر عدم أدائه. قياس القيم العادلة لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية يتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات من المجموعة. وعند توافر إحداهما، تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للأداة باستخدام السعر المعروض في سوق نشطة لتلك الأداة. يعتبر سوق الأداة المالية نشط، في حال تكرر المعاملات بشكل مستمر مما يوفر معلومات كأساس لتسعير الأداة المالية.

إذا كان سوق الأداة المالية غير نشط، تقوم المجموعة بتحديد القيمة العادلة باستخدام أسلوب تقييم ويعتمد أسلوب التقييم المختار على أقصى استخدام لمدخلات السوق وعلى أقل ما يمكن من التقديرات الخاصة بالشركة. وإن أسلوب التقييم المختار يضم جميع العوامل التي قد تأخذ في الاعتبار من قبل المشاركين في السوق عند تحديد الأسعار، ولمزيد من التفاصيل يمكن مراجعة ذات البند ضمن الإيضاحات المصاحبة للقوائم المالية الموحدة للشركة للعام ٢٠٢٣م.

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

يتكون الهيكل التنظيمي للشركة من مجلس الإدارة («مجلس الإدارة» أو «المجلس») ولجان المجلس، وهي لجنة المراجعة، ولجنة المكافآت والترشيحات ولجنة الاستثمار، بجانب مجلس أمناء مؤسسة عالم صافولا (المختصة في مجال المسؤولية الاجتماعية). ويتولى مجلس الإدارة مسؤولية التوجيه والإشراف والرقابة العامة على الشركة وعلى فريق الإدارة التنفيذية بالإضافة إلى بقية مهام ومسؤوليات المجلس المنصوص عليها في النظام الأساس للشركة ودليل الحوكمة والقوانين والأنظمة ذات العلاقة.

## أ) تكوين مجلس الإدارة وملخص لمهامه وعضويات الشركات الأخرى:

## أ-١) ملخص دور ومهام ومسؤوليات مجلس الإدارة:

إن مجلس إدارة صافولا هو الجهاز الإداري الأعلى المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارة الشركة حسب النظام الأساس للشركة والقوانين والأنظمة ذات العلاقة، ومن أبرز المهام والوظائف الرئيسة للمجلس رسم واعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسة للشركة ووضع ومتابعة إجراءات الرقابة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر وضمان كفاءتها وفعاليتها، واعتماد الموازنات الرئيسة والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، بجانب وضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وتحمي حقوقهم، بما في ذلك وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن التطبيق والإشراف على تنفيذ القوانين واللوائح النظامية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية المتعلقة بالشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول ومطلوبات الشركة، هذا بالإضافة إلى المهام الأخرى التي ورد تفصيلها في النظام الأساس للشركة ودليل الحوكمة للمجموعة المتوفرين على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

## أ-٢) تكوين مجلس الإدارة:

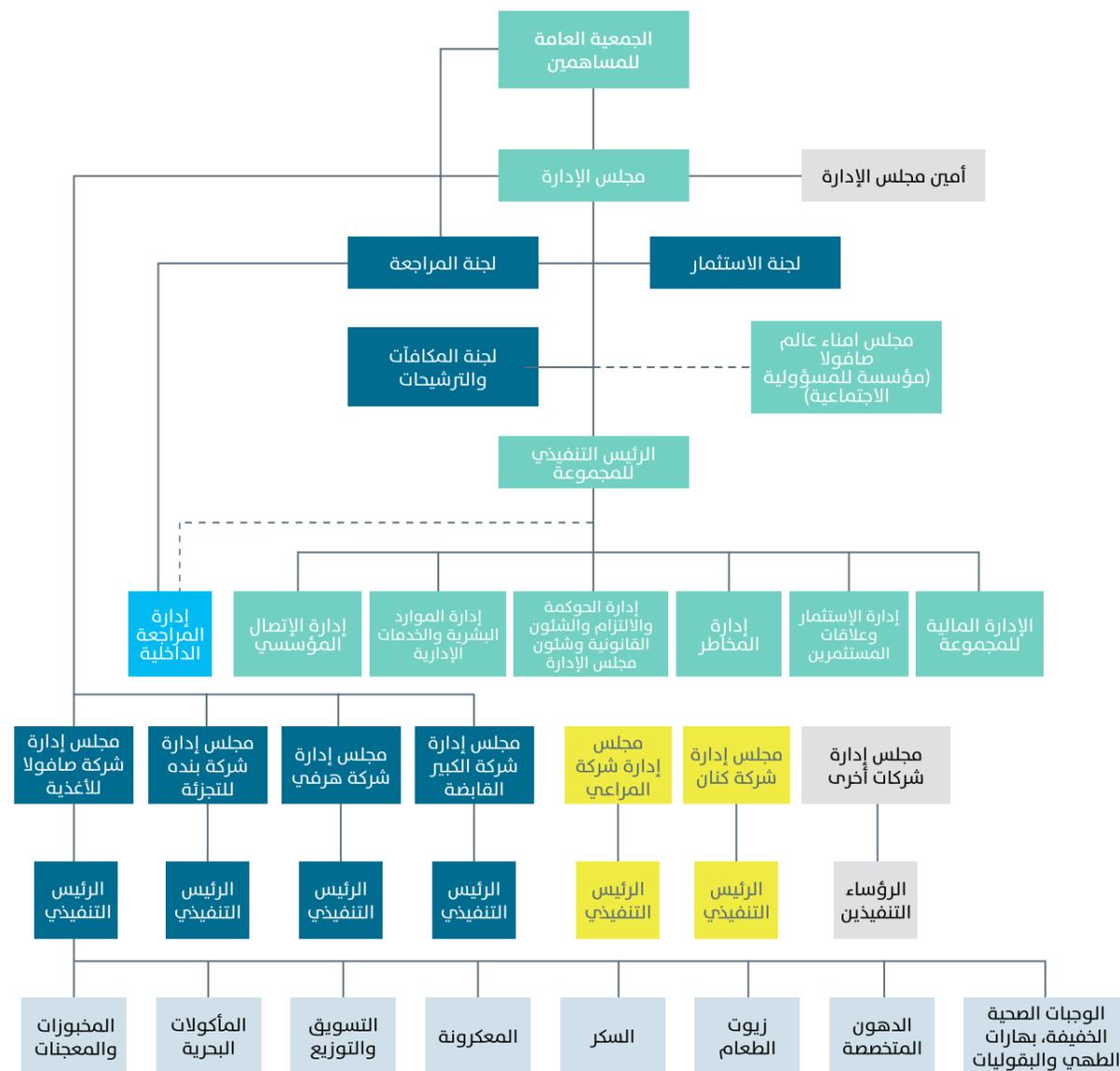
حدد النظام الأساس لمجموعة صافولا عدد أعضاء مجلس الإدارة بـ ١١ عضواً، وفي ضوء ذلك قامت الجمعية العامة للمساهمين المنعقدة بتاريخ ١٦ مايو ٢٠٢٢م بانتخاب مجلس إدارة للدورة الحالية التي بدأت أعمالها في ١/٧/٢٠٢٢م ولمدة ثلاث سنوات تنتهي في ٣٠/٦/٢٠٢٥م وجميعهم أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين، للاطلاع على مؤهلات وخبرات الأعضاء وتصنيفهم برجاء مراجعة صدر هذا التقرير.

## أ-٣) أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها:

يشتمل البيان التالي على أسماء الشركات أياً كان شكلها القانوني سواء داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجلس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها:

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس إدارتها في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	داخل المملكة/ خارج المملكة	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
١	أ. سليمان عبدالقادر المهديب	مجموعة صافولا	مساهمة مدرجة	البنك السعودي البريطاني	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة المراعي	مساهمة مدرجة	شركة التصنيع الوطنية	مساهمة مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة عبد القادر المهديب وأولاده	مساهمة غير مدرجة	شركة الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة رافال للتطوير العقاري	مساهمة غير مدرجة	شركة جسور القابضة	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة المهديب القابضة	ذات مسؤولية محدودة	الشركة المتحدة للصناعات التعدينية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة أموال الأجيال التجارية	ذات مسؤولية محدودة	شركة الأولى للتطوير العقاري	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة رؤية للاستثمار القابضة	ذات مسؤولية محدودة	شركة ثبات للإنشاءات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة ذات الصواري	ذات مسؤولية محدودة	شركة أعمال التجهيزات المعمارية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة تاج الأوفياء	ذات مسؤولية محدودة	شركة الأخشاب العالمية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة ترابط للاستثمار والتنمية	مساهمة غير مدرجة	شركة ميار الأغذية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة سلوان السياحية للتطوير العقاري	مساهمة غير مدرجة	شركة ميار للنقل والتخزين	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة

## الهيكل التنظيمي لمجموعة صافولا:



■ شركات تابعة (موحدة الحسابات) ■ استثمارات (غير موحدة الحسابات) ■ استثمارات أخرى (غير موحدة الحسابات)

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس إدارتها في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)	داخل المملكة/خارج المملكة
٢	أ. بدر عبدالله العيسى	مجموعة صافولا	شركة مراسي الخليج للأعمال البحرية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		البنك السعودي الفرنسي	شركة القلعة للتجارة والمقاولات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة طبية للاستثمار	شركة المهيدب للتنمية	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة المراعي	شركة المهيدب للنقل البري	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة صافولا للأغذية	شركة سليمان عبدالقادر المهيدب وشركاه	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة بنده للتجزئة	شركة عماد عبدالقادر المهيدب	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة عافية العالمية	شركة عواطف عبدالقادر المهيدب وشركائها	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		الشركة المتحدة للسكر	شركة مريم عبدالقادر المهيدب وشركائها	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة عافية العالمية مصر	شركة تماضر عبدالقادر المهيدب وشركائها	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		الشركة المتحدة للسكر - مصر	شركة هيفاء عبدالقادر المهيدب	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة الاسكندرية للسكر	شركة لولوه سليمان المديهي وشريكها	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة الملكة للصناعات الغذائية	شركة خدمات مهيل للصيانة والتشغيل	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		صافولا قيذا	الشركة المتحدة لصناعة الأعلاف	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة دور للضيافة	شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري	محدودة برأس مال خليجي	داخل المملكة
		شركة أصيلة للاستثمار	شركة عصام عبد القادر المهيدب وشركاه	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		مجموعة صافولا	شركة الشامية للتطوير العمراني المحدودة	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		مجموعة عبد اللطيف العيسى القابضة	شركة صافونات العربية للمقاولات	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة جريز للتسويق	شركة أعمال الطاقة والمياه الدولية (أكوا الدولية)	ذات مسؤولية محدودة	داخل المملكة
		شركة دلة للخدمات الصحية			
		شركة الرياض للتعمير			
		شركة طبية للاستثمار			
		شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه			
		شركة اتحاد الراجحي العقارية			
		شركة عبد الله بن ابراهيم السبيعي القابضة (إيمز)			

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس إدارتها في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)	داخل المملكة/خارج المملكة
٣	أ. فهد عبدالله القاسم	مجموعة صافولا	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	مساهمة مدرجة	داخل المملكة
		شركة جريز للتسويق	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة دلة للخدمات الصحية	شركة العقيق للتنمية العقارية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة الرياض للتعمير	شركة سكنون العالمية	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة طبية للاستثمار	شركة صافولا لأنظمة التغليف	مساهمة غير مدرجة	داخل المملكة
		شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه			
		شركة اتحاد الراجحي العقارية			
		شركة عبد الله بن ابراهيم السبيعي القابضة (إيمز)			



## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

## أ-ع) ملخص السيرة الذاتية لأعضاء لجان الشركة\*:

م	الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
<b>أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات</b>					
١	أركان عبدالعزيز الفضل (رئيس اللجنة)				
٢	أ. بدر عبدالله العيسى				
٣	أ. أحمد وازع القحطاني				
٤	أ. بدر حمد الربيعية				
٥	أ. جوهان براند	العضو المنتدب/ مالك لشركة جوهان براند للاستشارات (Johan Brand Leadership Advisory DWC-LLC) منذ عام ٢٠١٦م.	شريك تنفيذي ومستشار لدى شركة إيقون زيندير (Egon Zehnder) منذ عام ١٩٩٥ وحتى ٢٠١٦م.	ماجستير اقتصاديات الأعمال من جامعة إيراسموس (Erasmus) في هولندا ماجستير في القانون التجاري	له خبرة في مجال القيادة المهني، وبرامج تقييم فاعلية أداء مجالس الإدارة والإدارة العليا.
		ويتقلد عضوية لجنة المكافآت والترشيحات في شركة غباش للتجارة والاستثمار، شركة الاتصالات السعودية، وشركة معادن، وشركة نسما، وشركة المراكز العربية.	مدير إدارة المشاريع والمدير التسويقي بشركة بيسي (PepsiCo) منذ عام ١٩٩٣ وحتى ١٩٩٥م.	القانون الخاص من جامعة إيراسموس (Erasmus) في هولندا شهادة مدير مهني معتمد، من معهد الحوكمة/مدراء.	وبصفة عامة فهو يقدم الاستشارات للرؤساء التنفيذيين والمديرين ورواد الأعمال في الشركات العائلية لتحقيق الأهداف المخطط لها.
<b>أعضاء لجنة الاستثمار</b>					
١	م. معتز قصي العزاوي (رئيس اللجنة)				
٢	أ. أحمد عبدالرحمن الحميدان				
٣	أ. محمد إبراهيم العيسى				
٤	أ. عصام ماجد المهديب				
٥	أ. وليد عبدالله الغريبي				
تم ذكر الوظائف الحالية والسابقة والمؤهلات والخبرات للأعضاء ضمن أعضاء مجلس الإدارة					

\* بالنسبة للسيرة الذاتية لأعضاء لجنة المراجعة يمكنكم الرجوع إلى تقرير لجنة المراجعة المضمن في نهاية هذا التقرير .

م	اسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديرها	الكيان القانوني (مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة	الكيان القانوني (مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي كان عضو مجلس إدارتها السابقة أو من مديرها	مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة	الكيان القانوني (مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
		شركة مجموعة الفنادق العالمية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الشرق الاوسط للكيماويات	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة عمار للتمويل والإجارة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة انجازات للتنمية العقارية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة نور العالمية لبيع وشراء الاسهم والسندات	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
٩	أ. وليد عبدالله الغريبي	مجموعة صافولا	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			لا يوجد
		الشركة الوطنية لخدمات كفاءة الطاقة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		مؤسسة عالم صافولا	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
١٠	أ. محمد إبراهيم العيسى	مجموعة صافولا	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة بلاك روك السعودية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		المركز الطبي الدولي	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
١١	أ. عصام ماجد المهديب	شركة بنده للتجزئة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			لا يوجد
		شركة ميار للأغذية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة مصدر لمواد البناء	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الزهراوي للتجهيزات الطبية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة عبد القادر المهديب وأولاده	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الظهران للصناعات الكيماوية والتسويق (سنثومر)	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة ثبات للإنشاءات المحدودة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		الشركة المتحدة للمحولات الكهربائية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة إمداد الموارد البشرية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة زهور الريف التجارية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة بوان للصناعات الهندسية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة بناء للاستثمارات الصناعية القابضة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة هرفي للخدمات الغذائية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		مجموعة صافولا	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة أبيات السعودية	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة	مساهمة غير مدرجة			

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

## أ-0) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة:

تعزيراً لدوره ومسئوليته، فقد عقد مجلس الإدارة (٦) اجتماعات خلال العام ٢٠٢٣م، ويوضح الجدول أدناه سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام ٢٠٢٣م:

م	اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠٢٣م وتاريخها						عدد مرات الحضور
		٧ فبراير	١٠ مايو	١٧ يونيو	١٩ سبتمبر	٧ نوفمبر	١٣ ديسمبر	
١	أ. سليمان عبدالقادر المهيدب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٢	أ. بدر عبدالله العيسى	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٣	أ. فهد عبدالله القاسم	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٤	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٥	م. معتز قصي العزاوي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٦	أ. أحمد وازع القحطاني	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٧	أ. أحمد عبدالرحمن الحميدان	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٨	أ. بدر حمد الربيعة	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٩	أ. وليد عبدالله الغريبي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
١٠	أ. محمد إبراهيم العيسى	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
١١	أ. عصام ماجد المهيدب	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
-	أ. النور علي سعد (أمين مجلس الإدارة)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)

## أ-٦) سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات الجمعيات العامة للمساهمين:

تم عقد اجتماع واحد غير عادي للجمعية العامة للمساهمين خلال العام ٢٠٢٣م، وفيما يلي بياناً بأسماء أعضاء المجلس الحاضرين لها:

م	اسم العضو	المنصب	اجتماع الجمعية العامة الغير العادية رقم (٣٤) المنعقدة بتاريخ ١٠ مايو ٢٠٢٣م	عدد الاجتماعات التي حضرها العضو
١	أ. سليمان عبدالقادر المهيدب	رئيس المجلس	✓	(١) من (١)
٢	أ. بدر عبدالله العيسى	نائب الرئيس	✓	(١) من (١)
٣	أ. فهد عبدالله القاسم	عضو المجلس ورئيس لجنة المراجعة	✓	(١) من (١)
٤	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	عضو المجلس ورئيس لجنة المكافآت والترشيحات	✓	(١) من (١)
٥	م. معتز قصي العزاوي	عضو المجلس ورئيس لجنة الاستثمار	✓	(١) من (١)
٦	أ. أحمد وازع القحطاني	عضو	✓	(١) من (١)
٧	أ. أحمد عبدالرحمن الحميدان	عضو	✓	(١) من (١)
٨	أ. بدر حمد الربيعة	عضو	✓	(١) من (١)
٩	أ. وليد عبدالله الغريبي	عضو	✓	(١) من (١)
١٠	أ. محمد إبراهيم العيسى	عضو	✓	(١) من (١)
١١	أ. عصام ماجد المهيدب	عضو	✓	(١) من (١)

## ب) لجان مجلس الإدارة:

## ب-١) لجنة المكافآت والترشيحات:

## • اجتماعات ودور اللجنة:

تتكون لجنة المكافآت والترشيحات من خمسة (٥) أعضاء جميعهم أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين من أعضاء مجلس الإدارة ممن لهم خبرة في مجال عمل اللجنة بالإضافة إلى عضو خارجي خبير في مجال عمل اللجنة، وقد عقدت اللجنة (٤) اجتماعات خلال العام ٢٠٢٣م، وقد قامت اللجنة في اجتماعاتها بمتابعة مسؤولياتها في مجال المكافآت والترشيحات والحوكمة، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان بعضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

## • ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة:

تتولى اللجنة المهام والاختصاصات المتعلقة بثلاث جوانب هي: المكافآت والترشيحات والحوكمة، بالإضافة إلى ذلك فإنها مسؤولة عن تقديم تقارير عن أنشطتها للمجلس وذلك بصفة دورية. وتشمل مهام لجنة المكافآت والترشيحات ومسؤولياتها ما يلي:

## فيما يتعلق بالمكافآت :

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية تعزز من تحفيز الجهاز الإداري والمحافظة على الكوادر المتميزة، ورفعها إلى مجلس الإدارة للنظر فيها تمهيداً لاعتمادها من الجمعية العامة، على أن يراعى في تلك السياسة اتباع معايير ترتبط بالأداء، والإفصاح عنها، والتأكد من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق أهدافها المتوخاة منها.
- التوصية لمجلس الإدارة بمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه وكبار التنفيذيين بالشركة وفقاً للسياسة المعتمدة.
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الحوافز طويلة وقصيرة الأجل إلى جانب تحديد سقف النتائج المتوقع تحقيقها من الرئيس التنفيذي، وتقديم توصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.

## فيما يتعلق بالترشيحات:

- اقتراح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وممثلي الشركة في الشركات التابعة.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح أعضاء فيه وإعادة ترشيحهم وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالأمانة.
- المراجعة السنوية للمتطلبات اللازمة من المهارات أو الخبرات لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية، وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة وشغل وظائف الإدارة التنفيذية.
- تحديد الوقت الذي يتعين على العضو تخصيصه لأعمال مجلس الإدارة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- وضع وصف وظيفي للأعضاء التنفيذيين والأعضاء غير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار التنفيذيين.
- وضع الإجراءات الخاصة في حال وجود مركز شاغر ضمن عضوية مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة من خلال:
- اقتراح الآليات اللازمة لتقييم أداء المجلس وأعضائه ولجانته والإدارة التنفيذية سنوياً؛ وذلك من خلال مؤشرات قياس أداء مناسبة ترتبط بمدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركة وجودة إدارة المخاطر وكفاية أنظمة الرقابة الداخلية وغيرها، على أن تحدد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- مساعدة المجلس في مسؤوليته في اتخاذ الترتيبات اللازمة للحصول على تقييم جهة خارجية مختصة لأدائه كل ثلاث سنوات والإشراف على عملية التقييم.
- مراجعة مكافآت لجان المجلس والتوصية بأي تعديلات بخصوصها وعرضها على المجلس لاعتمادها، كما يجوز أن تقوم اللجنة بتقديم توصياتها للمجلس في حال شُغِر أحد مقاعد عضوية أي من لجان المجلس بتعيين أعضاء جدد عند الحاجة.
- التحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتحقق من عدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي الخاصة بتعيين وإنهاء خدمة كبار التنفيذيين.
- دراسة ومراجعة خطط التعاقب الإداري أو الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة ولللمجلس والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين بصفة خاصة.
- توفير مستوى مناسب من التدريب والتعريف للأعضاء الجدد في المجلس واللجان والإدارة التنفيذية عن مهام الشركة وسير أعمالها وأنشطتها واستراتيجياتها وأهدافها وجوانبها المالية والتشغيلية ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة بجانب تعريفهم بالتزامات أعضاء مجلس الإدارة، مهامهم، ومسؤولياتهم، وحقوقهم، ومهام لجان الشركة واختصاصاتها.
- تطوير الآليات اللازمة لحصول كل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على برامج ودورات تدريبية بشكل مستمر بغرض تنمية مهاراتهم ومعارفهم في المجالات ذات العلاقة بأنشطة الشركة

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

قيما يتعلق بحوكمة الشركة:

- التحقق من التزام الشركة بقواعد حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية ودليل وسياسات الحوكمة الخاصة بالشركة.
- مراجعة دليل وقواعد الحوكمة وتحديثها وفقاً للمتطلبات النظامية وأفضل الممارسات.
- مراجعة وتطوير قواعد السلوك المهني التي تمثل قيم الشركة، وغيرها من السياسات والإجراءات الداخلية بما يلبي حاجات الشركة ويتفق مع أفضل الممارسات.
- إطلاع أعضاء مجلس الإدارة دوماً على التطورات في مجال حوكمة الشركات وأفضل الممارسات.
- متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.

المهام الأخرى:

- مساعدة مجلس الإدارة في وضع ومراجعة الهيكل التنظيمي للشركة والنموذج التشغيلي الذي ينظم العلاقة بين الشركة الأم وشركاتها الفرعية.
- مراقبة تطبيق سياسة تطلعات الموظفين والتأكد من فعاليتها.
- وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

• بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال عام ٢٠٢٣م:

م	اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠٢٣م وتواريخها				عدد مرات الحضور
		٦ فبراير	١٨ سبتمبر	١٢ أكتوبر	٦ نوفمبر	
١	أ. ركان عبدالعزيز الفضل (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)
٢	أ. بدر عبدالله العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)
٣	أ. بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)
٤	أ. أحمد وازع القحطاني (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)
٥	أ. جوهان براند (عضو من خارج المجلس - مستقل)	✓	✓	✓	×	(٣) من (٤)
-	أ. مرفه محمد السمان (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓	(٤) من (٤)

ب-٢) لجنة الاستثمار:

• اجتماعات ودور اللجنة:

تتكون لجنة الاستثمار من خمسة (٥) أعضاء من مجلس الإدارة جميعهم من غير التنفيذيين ومستقلين، وقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠٢٣م عدد (٥) اجتماعات وذلك لتعزيز دور المجلس في متابعة وتنفيذ الخطط الاستراتيجية فيما يتعلق بالفرص الاستثمارية للشركة، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيان بعضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام ٢٠٢٣م:

• ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسية للجنة:

تشمل مهام لجنة الاستثمار ومسؤولياتها ما يلي:

- مراجعة الإطار العام لإجمالي المخصصات الرأسمالية والنموذج والهيكل المتبع في تطبيق الأنشطة الاستثمارية لمجموعة صافولا والتوصية لمجلس الإدارة بخصوصها، مع الأخذ في الاعتبار العوامل ذات الصلة مثل أهداف العائد على رأس المال المستثمر والمقارنات اللازمة لتخصيص رأس المال وحدود المخاطر والأهداف الاستراتيجية للشركة.
- القيام بمراجعة دورية لأداء الشركة وفقاً للمعايير المنصوص عليها في هذه اللائحة وفي ضوء النموذج التشغيلي المتبع للمجموعة كشركة استثمارية قابضة.
- مراجعة الفرص الاستثمارية وأنشطة الاستحواذ، والاندماج والتملك والدخول في شراكات، والتوصية إلى مجلس الإدارة حولها وذلك في ضوء مصفوفة الصلاحيات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة بهذا الخصوص.

- مراجعة أثر المعاملات والصفقات المقترحة على قائمة المركز المالي للمجموعة بما في ذلك التمويل المطلوب وتقييم الأثر على نسب السيولة والمديونية والتوصية بخصوصها للمجلس.
  - مراجعة التقدم المحرز لإجراءات وبرامج التكامل التي تلي عملية الاندماج أو الاستحواذ للنشاط الذي يتم تملكه وذلك خلال فترة الثلاث أشهر الأولى التي تلي عملية الانتهاء من إجراءات إتمام أي صفقة وذلك للتأكد من نجاح دمج النشاط المستحوذ عليه بسلاسة في أنشطة وأعمال المجموعة والتأكد من التقيد بخطة (١٠٠) يوم التي تلي عملية الاستحواذ.
  - يجوز للجنة القيام بأي مهام أخرى تتوافق مع أغراضها ومهامها ومسؤولياتها وأي أعمال أخرى يطلبها مجلس الإدارة من اللجنة.
- وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

• بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال عام ٢٠٢٣م

م	اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠٢٣م وتواريخها				عدد مرات الحضور
		٦ فبراير	١٠ أبريل	٤ سبتمبر	١٨ سبتمبر	
١	م. معتز قصي العزاوي (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	(٥) من (٥)
٢	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	(٥) من (٥)
٣	أ. أحمد عبدالرحمن الحميدان (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	(٥) من (٥)
٤	أ. عصام ماجد المهديب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	(٥) من (٥)
٥	أ. وليد عبدالله الغريبي (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	(٥) من (٥)
-	أ. النور علي سعد (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓	(٥) من (٥)

ج) تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه وأعضائه والتدريب:

درجت مجموعة صافولا على عمل تقييم دوري لأداء مجلس إدارتها ولجانه وذلك منذ أكثر من خمسة عشرة عاماً بهدف تحديد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة، واستمراراً لهذا النهج وتحت إشراف لجنة المكافآت والترشيدات قامت صافولا بما يلي:

- تم عمل تقييم داخلي لمجلس الإدارة ولجانه للعام ٢٠٢٣م والذي تم إنجازه خلال الربع الأول من العام ٢٠٢٤م وذلك تحت إشراف لجنة المكافآت والترشيدات بالتنسيق المباشر مع رئيس وأعضاء مجلس الإدارة في كل مراحل التقييم، حيث تمت عملية التقييم بعد عرض آليات التقييم ومحاورة على مجلس الإدارة، حيث تضمن المسح والتقييم كافة المحاور التي تغطي مهام ومسؤوليات المجلس واللجان وفقاً للأنظمة والقوانين واللوائح الداخلية للمجموعة وكذلك مدى فاعلية اجتماعات هذه الأجهزة بما في ذلك تقييم مدى فاعلية المشاركة والنقاشات خلال اجتماعات المجلس واللجان مما ساهم في تحديد نقاط القوة والنقاط التي تحتاج على تحسين في ضوء التحليل والنتائج التي تم التوصل إليها، وتم اقتراح آليات لتعزيز النقاط التي تحتاج إلى مزيد من التحسين والتي سيتم تطبيقها خلال الفترة القادمة.
- خلال الثلاثة أعوام الماضية تم تقييم أداء المجلس من قبل جهة خارجية مختصة، حيث تم الاستعانة بشركة الاستشارات كومباس (Governance Compass) وهي جهة خارجية مستقلة ومتخصصة في تقييم أداء مجالس الإدارة والقيادة الفعالة للقيام بتقييم أداء المجلس واللجان، حيث شمل التقييم الذي قامت به شركة كومباس أداء مجلس الإدارة وأعضائه واللجان ومدى فاعلية اجتماعات المجلس واللجان ومقابلات شخصية مع الأعضاء.
- درجت المجموعة على عقد ورش عمل سنوية، واستكمالاً للجهود التي بذلتها المجموعة في الأعوام الماضية، فقد عقد مجلس الإدارة ورشتي عمل خلال شهر فبراير ٢٠٢٣م وشهر يونيو ٢٠٢٣م، تضمنت عدد من الموضوعات والتي من أبرزها التحول الاستراتيجي وأهمية تعظيم القيمة للمساهمين وتقييم الأصول وتخصيص وإعادة تخصيص رؤوس الأموال والتجارب الدولية في هذا المجال، وربط ذلك بالتوجه الاستراتيجي للمجموعة، والتي قدمها عدد من المستشارين الخارجيين المتخصصين في هذا المجال.

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

### د) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية

#### د-١) المعايير العامة للمكافآت:

بموجب قرار الجمعية العامة غير العادية لمساهمي الشركة في اجتماعها المنعقد بتاريخ ١٠ مايو ٢٠٢٣م الموافق ٢٠ شوال ١٤٤٤هـ تم اعتماد سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية حيث تنظم هذه السياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية لمجموعة صافولا، وذلك استيفاءً لأحكام الفقرة (١) من المادة (٥٨) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم (٨-١٦-٢٠١٧) وتاريخ ١٦/٥/١٤٣٨هـ الموافق ٢/١٣/٢٠١٧م المعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم ٨-٢٣٣-٥-٢٠٢٣ وتاريخ ٦/٢٥/١٤٤٤هـ الموافق ١/١٨/٢٠٢٣م.

تختص لجنة المكافآت والترشيحات بالتوصية للمجلس بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك على النحو التالي:

- أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارات اللازمة لإدارتها.
- أن تقدّم المكافآت بغرض حثّ أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على إنجاح الشركة وتنميتها على المدى الطويل مع مراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
- تراعي الشركة انسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
- تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- يتم إعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيحات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
- تحدّد المكافآت بناءً على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
- أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة أو اللجان، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الإدارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة.
- أن تكون المكافأة كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيزهم والإبقاء عليهم مع عدم المبالغة فيها.
- يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
- يتم إيقاف صرف المكافأة أو استردادها إذا تبين أنها تقرررت بناءً على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية؛ وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.
- في حال تطوير برنامج لمنح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفيها سواء أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشترتها الشركة يتم ذلك تحت إشراف لجنة المكافآت والترشيحات وبما يتوافق مع النظام الأساس للشركة وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ذات العلاقة.

#### د-٢) ملخص سياسة مكافآت المجلس واللجان:

- تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات، أو بدل مصروفات أو مزايا عينية أو نسبة من الأرباح ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا، ويجوز أن تكون هذه المكافأة متفاوتة المقدار بحسب السياسة التي اعتمدها الجمعية العامة للمساهمين بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات بهذا الخصوص، وأبرز ما نصت عليه هذه السياسة بأن تكون المكافأة السنوية لعضو المجلس مكافأة سنوية مبلغ مقطوع قدره ٢٠٠ ألف ريال وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة وبدل تنقلات للأعضاء من خارج مدينة جدة ٣,٠٠٠ ريال بجانب تغطية بدلات المصروفات الأخرى ذات العلاقة بأعمال المجلس.
- يجوز أن تكون هذه المكافأة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات وفي ضوء هذه السياسة، ويجب أن يشتمل تقرير مجلس الإدارة السنوي إلى الجمعية العامة للمساهمين على بيان شامل لكل ما حصل عليه أعضاء مجلس الإدارة خلال السنة المالية من مكافآت وبدل مصروفات وغير ذلك من المزايا، وأن يشتمل كذلك على بيان ما قبضه أعضاء المجلس بوصفهم عاملين أو إداريين أو نظير أعمال فنية أو إدارية أو استشارات (إن وجدت) وأن يشتمل كذلك على بيان بعدد جلسات المجلس وعدد الجلسات التي حضرها كل عضو.

- في حال كانت مكافأة أعضاء مجلس الإدارة نسبة من الأرباح فيجب مراعاة ما يلي:

- ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.
- أن تحدد النسبة المعينة من صافي الأرباح بموجب توصية من لجنة المكافآت والترشيحات في حال تحقيق الشركة لأرباح على أن تعرض على الجمعية العامة للمساهمين للموافقة عليها وبما لا يتعارض مع النظام الأساسي للشركة أو أنظمة أخرى ذات علاقة.
- إذا قررت الجمعية العامة إنهاء عضوية من تعيّن من أعضاء مجلس الإدارة بسبب عدم حضوره ثلاث اجتماعات متتالية أو خمسة اجتماعات متفرقة للمجلس خلال مدة عضويته دون عذر مشروع يقبله المجلس، فلا يستحق هذا العضو أي مكافآت عن الفترة التي تلي آخر اجتماع حضره، ويجب عليه إعادة جميع المكافآت التي صرفت له عن تلك الفترة.
- تتكون مكافآت عضوية لجان المكافآت والترشيحات والاستثمار المنيثقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية مبلغ مقطوع قدره ١٠٠ ألف ريال وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة في ضوء السياسة المعتمدة.
- المكافأة السنوية لعضوية لجنة المراجعة عبارة عن مبلغ مقطوع قدره ١٥٠ ألف ريال، وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة وفقاً للائحة عمل اللجنة وسياسة المكافآت المعتمدة من قبل الجمعية العامة للمساهمين.
- يجوز مراجعة سياسة مكافآت المجلس واللجان من فترة إلى أخرى بناءً على توصية من لجنة المكافآت والترشيحات وذلك في ضوء المتغيرات المتعلقة بالأداء ومن ثم أخذ موافقة الجمعية العامة للمساهمين على ذلك.

#### د-٣) ملخص سياسة مكافآت الإدارة التنفيذية:

- تقوم لجنة المكافآت والترشيحات بمراجعة سلم الرواتب المحدد لجميع الموظفين وكبار التنفيذيين وبرنامج وخطط الحوافز بشكل مستمر واعتمادها وذلك بناءً على توصية من الإدارة التنفيذية وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:
- راتب أساس (يتم دفعه في نهاية كل شهر ميلادي وبصفة شهرية)؛
- وبدلات تشتمل، على سبيل المثال لا الحصر، بدل سكن، وبدل مواصلات، وبدل تعليم للأبناء، وبدل هاتف؛
- مزايا تأمين طبي له ولعائلته؛
- سياسة تأمين على الحياة (تشمل إصابات العمل والعجز الجزئي والكلبي والوفاة أثناء العمل)؛
- مكافأة سنوية مرتبطة بمؤشرات الأداء وفقاً للتقييم السنوي الذي يتم بهذا الخصوص؛
- الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بالأداء الاستثنائي، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل برامج خيارات الأسهم (متى وجدت)؛
- مزايا أخرى تشمل على سبيل المثال لا الحصر، إجازة سنوية، وتذاكر سفر سنوية، خدمات المطارات التنفيذية. ومكافأة نهاية خدمة حسب نظام العمل وسياسة الموارد البشرية المعتمدة من قبل الشركة؛
- يتم اعتماد الخطط والبرامج والموجهات العامة لمكافآت كبار التنفيذيين من قبل لجنة لمكافآت والترشيحات؛
- يقوم الرئيس التنفيذي بتنفيذ سياسة المكافآت للموظفين وكبار التنفيذيين في ضوء الخطط والبرامج والموجهات العامة التي تقرها اللجنة.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول سياسة مكافآت المجلس واللجان والإدارة التنفيذية، يمكنكم الرجوع إلى دليل وقواعد الحوكمة والسياسات ذات العلاقة والمنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

## د-٤) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة: فيما يلي بيان بمكافآت أعضاء المجلس للعام ٢٠٢٣م (ريال سعودي):

## د-٥) مكافآت أعضاء اللجان:

فيما يلي بيان بمكافآت أعضاء اللجان للعام ٢٠٢٣م (ريال سعودي):

م	اللجنة/اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور (الجلسات)	بدل حضور الجلسات (بواقع ٥ آلاف ريال للجلسة)	المجموع	بدل المصروفات
<b>أعضاء لجنة المراجعة</b>						
١	أ. فهد عبدالله القاسم (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	رئيس اللجنة	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٢	أ. بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٣	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٤	أ. طارق عبد الله القرعاوي (عضو من خارج المجلس- مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	٨,٨١٨
٥	د. جاسم شاهين الرميحي (عضو من خارج المجلس- مستقل)	عضواً	١٥٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	لا يوجد
	<b>المجموع</b>		<b>٧٥٠,٠٠٠</b>	<b>١٥٠,٠٠٠</b>	<b>٩٠٠,٠٠٠</b>	<b>٨,٨١٨</b>
<b>أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:</b>						
١	أ. ركان عبدالعزيز الفضل (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٢	أ. بدر عبدالله العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٣	أ. أحمد وازع القحطاني (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٤	أ. بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٥	أ. جوهان براند (عضو من خارج المجلس- مستقل)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	لا يوجد
	<b>المجموع</b>		<b>٥٠٠,٠٠٠</b>	<b>١٠٠,٠٠٠</b>	<b>٦٠٠,٠٠٠</b>	<b>٠</b>
<b>أعضاء لجنة الاستثمار:</b>						
١	م. معتز قصي العزاوي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	رئيس اللجنة	١٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٢	أ. أحمد عبدالرحمن الحميدان (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٣	أ. عمام ماجد المهيدب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٤	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
٥	أ. وليد عبدالله الغريبي (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	٢٥,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	مضمنة في جدول مكافآت أعضاء المجلس السابق
	<b>المجموع</b>		<b>٥٠٠,٠٠٠</b>	<b>١٢٥,٠٠٠</b>	<b>٦٢٥,٠٠٠</b>	<b>-</b>

م	التصنيف/اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة	المكافآت المتغيرة	بدل المصروفات
<b>أولاً: الأعضاء المستقلين</b>					
١	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	١٨,٩٠٠
٢	أ. بدر حمد الربيعة	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	٢٨٠,٠٠٠	٢١,٣٠٠
٣	أ. وليد عبدالله الغريبي	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	٢٥٥,٠٠٠	٩,٠٠٠
٤	أ. محمد إبراهيم العيسى	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	٢٨٥,٠٠٠	٢٥,٢٠٠
<b>ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين</b>					
٥	أ. سليمان عبدالقادر المهيدب (لا يتقبل عضوية أي من اللجان)	رئيس المجلس	٢٠٠,٠٠٠	٢٣٠,٠٠٠	٢٥,٢٠٠
٦	أ. بدر عبدالله العيسى	نائب الرئيس	٢٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	٢٥,٢٠٠
٧	أ. فهد عبدالله القاسم	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	٢٦٠,٠٠٠	٢٥,٢٠٠
٨	م. معتز قصي العزاوي	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	٢٥٥,٠٠٠	١٩,٤١٥
٩	أ. أحمد وازع القحطاني	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	١٦,٥٣٨
١٠	أ. أحمد عبدالرحمن الحميدان	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	٢٥٥,٠٠٠	١٢,٠٠٠
١١	أ. عمام ماجد المهيدب	عضواً	٢٠٠,٠٠٠	٢٥٥,٠٠٠	١٩,١٠٠
	<b>المجموع</b>		<b>٢,٢٠٠,٠٠٠</b>	<b>٢,٨٢٥,٠٠٠</b>	<b>٢١٧,٠٥٣</b>

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

## د-٦) مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بصافولا لعام ٢٠٢٣م:

فيما يلي استحقاقات ومكافآت خمسة (٥) من كبار التنفيذيين في صافولا بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة ممن تلقوا أعلى المكافآت عن العام ٢٠٢٣م على النحو التالي (المبلغ بالآلاف الريالات):

م.	البيان	م. تفاصيل مكافآت (٥) من كبار التنفيذيين ممن تلقوا أعلى المكافآت من بينهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي (بالآلاف الريالات)
	المكافآت الثابتة	
-	الرواتب	١٢,٦٦٨
-	البدلات (شاملة بدل السكن، المواصلات، تأمين طبي، التعليم وغيره)	٤,٢٥٨
-	مزاييا عينية	٧١٣
	<b>مجموع المكافآت الثابتة</b>	<b>١٧,١٣٩</b>
	المكافآت المتغيرة	
-	مكافآت دورية	٦٠
-	أرباح	-
-	خط تحفيزية قصيرة الأجل (شاملة مكافأة الأداء السنوية - ٢٠٢٣م)	٢١,٩٨٤
-	خصص تحفيزية طويلة الأجل	-
-	قيمة الأسهم الممنوحة	٣,٥٤٦
	<b>مجموع المكافآت المتغيرة</b>	<b>٢٥,٥٩٠</b>
-	مكافأة نهاية الخدمة	١,١٣٦
-	مجموع مكافأة التنفيذيين عن المجلس (إن وجدت)	-
	<b>المجموع الكلي</b>	<b>٤٣,٨٦٥</b>

**إيضاح:** التزمت المجموعة بالإفصاح عن عناصر مكافآت كبار التنفيذيين بشكل إجمالي وفقاً للمتطلبات النظامية الواردة في البند (ب) من الفقرة الفرعية (٤) من الفقرة (أ) من المادة (٩٠) من لائحة حوكمة الشركات، ولكن لحماية مصالح الشركة ومساهميها ومنسوبيها ولتفادي إلحاق أي ضرر قد يترتب نتيجة الإفصاح بشكل مفصل وفقاً للمنصب لم يتم عرض التفاصيل على النحو الوارد في الملحق (١) الخاص بكبار التنفيذيين من لائحة حوكمة الشركات.

## د-٧) العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها:

بناء على سياسة المكافآت الخاصة بمجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية والتي سبق الإشارة إليها في هذا التقرير، وفي ضوء ما تم دفعه من مكافآت للمجلس واللجان والإدارة التنفيذية وما هو مقترح للمجلس يتبين انسجام ذلك مع السياسة المعتمدة للمجموعة من غير أي انحراف جوهري عن السياسة المذكورة.

## هـ) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين وأقربائهم

هـ-١) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة:

أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم						
م.	اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الاكتتاب	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
		عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
أولاً: أعضاء مجلس الإدارة:						
١	أ. سليمان عبدالقادر المهديب	١,٠٠٠	٠	١,٠٠٠	٠	٪٠
٢	أ. بدر عبدالله العيسى	١,٠٢٥	٠	١,٠٢٥	٠	٪٠
٣	أ. فهد عبدالله القاسم	٢,٠٠٠	٠	٢,٠٠٠	٠	٪٠
٤	أ. ركان عبدالعزيز الفضل	١٤٢,٠٦٠	٠	١٤٢,٠٦٠	٠	٪٠
٥	م. معتز قصي العزاوي	١,٠٠٠	٠	١,٠٠٠	٠	٪٠
٦	أ. أحمد وازع القحطاني	٠	٠	٠	٠	٪٠
٧	أ. أحمد عبدالرحمن الحميدان	٠	٠	٠	٠	٪٠
٨	أ. بدر حمد الربيعة	٢,٥٠٠	٠	٢,٥٠٠	٠	٪٠
٩	أ. وليد عبدالله الغريبي	٦٧٥	٠	٦٧٥	٠	٪٠
١٠	أ. محمد إبراهيم العيسى	١,٠٠٠	٠	١,٠٠٠	٠	٪٠
١١	أ. عصام ماجد المهديب	٢٤,٠٢٩	٠	٢٤,٠٢٩	٠	٪٠
ثانياً: أقارب أعضاء مجلس الإدارة: لا يوجد						

## هـ-٢) بيان بمصلحة كبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة:

أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم						
م.	اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
		عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
أولاً: كبار التنفيذيين:						
١	أ. وليد خالد فطاني (الرئيس التنفيذي للمجموعة)	٤,٨٢٦	٠	٤,٨٢٦	٠	٪٠
٢	أ. سامح حسن (الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية)	٢٤,٨٣٦	٠	٢٤,٨٣٦	٠	٪١٠٠
٣	د. بندر طلعت حموه (الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة)	٢٦	٠	٢٦	٠	٪٠
٤	أ. واجد عثمان خان (المدير المالي)	٧,٥٣٧	٠	٧,٥٣٧	٠	٪١٠٠
٥	أ. محمد نصر (الرئيس التنفيذي للاستثمار)	٠	٠	٠	٠	٪٠
٦	أ. النور علي سعد (الرئيس التنفيذي للحوكمة والالتزام والشؤون القانونية وأمين مجلس الإدارة)	١٥,٣٤٠	٠	٢٠,٦٠٠	٠	٪٢٥,٥٤
٧	أ. مرهف محمد السمان (الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والخدمات الإدارية)	٠	٠	٤,٤٨٣	٠	٪١٠٠
ثانياً: أقارب كبار التنفيذيين: لا يوجد						

## تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

هـ-٣) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين شركة هرفي للخدمات الغذائية (التابعة لمجموعة صافولا):

م. اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الاكتتاب	بداية العام		نهاية العام		نسبة التغيير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين	
أولاً: أعضاء مجلس الإدارة:					
١. م. معتز قصي العزاوي	١,٤٠٠	٠	١,٤٠٠	٠	٪٠
٢. أ. عمام ماجد المهديب	١	٠	١	٠	٪٠
ثانياً: أقارب أعضاء مجلس الإدارة: لا يوجد					
ثالثاً: كبار التنفيذيين وأقاربهم: لا يوجد					

و) القرارات الرئيسية التي اتخذها مجلس الإدارة والأحداث الهامة المتعلقة بالعام والتي تم إعلانها عبر تداول أو نشرها على الموقع الإلكتروني للشركة:

م. تاريخ الإعلان	القرار/موضوع الإعلان
١ ٢٠٢٣/٠٢/٠٧ م	أعلنت مجموعة صافولا عن عزمها بشراء أسهمها في إطار برنامج حوافز الموظفين طويل الأجل
٢ ٢٠٢٣/٠٣/٢٧ م	أعلنت مجموعة صافولا عن النتائج المالية السنوية المنتهية في ٢٠٢٢/١٢/٣١ م
٣ ٢٠٢٣/٠٣/٢٧ م	أعلنت مجموعة صافولا عن توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام المالي ٢٠٢٢ م
٤ ٢٠٢٣/٠٤/١٣ م	أعلنت مجموعة صافولا لمساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣٤) (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة
٥ ٢٠٢٣/٠٥/٠٤ م	أعلنت مجموعة صافولا لمساهميها الكرام عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم -٣٤ (الاجتماع الأول)
٦ ٢٠٢٣/٠٥/١٠ م	أعلنت مجموعة صافولا عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٢٣/٠٣/٣١ م (ثلاثة أشهر)
٧ ٢٠٢٣/٠٥/١١ م	أعلنت مجموعة صافولا عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية رقم (٣٤) (الاجتماع الأول)
٨ ٢٠٢٣/٠٥/٢٩ م	أعلنت مجموعة صافولا عن نتائج شراء أسهمها (مرحلة واحدة)
٩ ٢٠٢٣/٠٨/٠٩ م	أعلنت مجموعة صافولا عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٢٣/٠٦/٣٠ م (ستة أشهر)
١٠ ٢٠٢٣/١٠/١٧ م	أعلنت مجموعة صافولا موقفها حول ما تناولته بعض وسائل الإعلام بخصوص بيع جزء أو كامل حصتها في شركة المراعي
١١ ٢٠٢٣/١١/٠٧ م	أعلنت مجموعة صافولا عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٢٣/٠٩/٣٠ م (تسعة أشهر)
١٢ ٢٠٢٤/٠٢/٠٧ م	أعلنت مجموعة صافولا عن توصية مجلس إدارتها بزيادة رأس المال عن طريق طرح أسهم حقوق أولوية وتوزيع كامل حصتها البالغة ٣٤,٥٢٪ من أسهم المراعي لمساهمي صافولا
١٣ ٢٠٢٤/٠٢/٠٧ م	أعلنت مجموعة صافولا عن النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٢٣/١٢/٣١ م (اثنا عشر شهراً)
١٤ ٢٠٢٤/٠٢/٠٧ م	أعلنت مجموعة صافولا عن قرار مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام المالي ٢٠٢٣ م

## حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

ز) حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

تعزيزاً لعلاقتها مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح وحفاظاً على حقوقهم، وإيماناً منها بأهمية الحوكمة المؤسسية التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تفعيل دور مجلس الإدارة ولجانه والالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية، فقد واصلت صافولا خلال العام ٢٠٢٣ م التزامها بلائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية والأنظمة الأخرى ذات العلاقة. وبناء عليه تفتح صافولا- بجانب أدائها ونتائجها المالية التي سبق تناولها في هذا التقرير- عن المعلومات التي تهم مساهمي الشركة وجمهور المستثمرين وأصحاب المصالح وما تقتضيهما الأنظمة ذات العلاقة والممارسات الدولية الجيدة التي تتبناها صافولا في مجال الحوكمة والشفافية وذلك على النحو التالي:

ز-١) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم:

انطلاقاً من حرصها واهتمامها ورعايتها لحقوق مساهميها وفي ضوء الأنظمة المعمول بها، فقد قامت صافولا بتضمين حقوق المساهمين في النظام الأساس ودليل الحوكمة للمجموعة والتي يمكن الاطلاع عليها من خلال الموقع الإلكتروني لمجموعة صافولا.

ز-٢) تمكين المساهمين والمستثمرين من الحصول على المعلومات:

تقوم صافولا بنشر التقارير المالية والإعلانات والقرارات الجوهرية عبر موقع السوق المالية «تداول» والتقرير السنوي لمجلس إدارتها، كما توجد إدارة خاصة في صافولا لمتابعة شؤون المساهمين والرد على استفساراتهم.

ز-٣) إجراءات إحاطة أعضاء المجلس بمقترحات وملاحظات المساهمين حول الشركة وأدائها:

تقوم الشركة بإحاطة أعضاء المجلس بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها من خلال الإجراءات التالية:

- ١- عرض مقترحات المساهمين وملاحظاتهم (إن وجدت) على أعضاء المجلس في أقرب اجتماع للمجلس أو أي وسيلة اتصال أخرى فعالة تحقق الغرض وذلك بصفة مستمرة.
- ٢- تنظيم لقاءات مستمرة مع المستثمرين (IR Programs) وإحاطة المجلس بالمقترحات الجوهرية التي يتقدمون بها.
- ٣- حضور أعضاء المجلس لاجتماعات جمعيات المساهمين، حيث يقوم المساهمون بطرح مقترحاتهم وآرائهم على المجلس خلال اجتماع الجمعية ويقوم مجلس الإدارة بالرد عليها خلال الاجتماع.

فضلاً عن ذلك، يقوم رئيس مجلس الإدارة بمناقشة بعض المواضيع والمقترحات الخاصة بالمساهمين وأداء الشركة دون حضور أي من التنفيذيين (متى ما دعت الضرورة لذلك).

ز-٤) رأس مال الشركة والأسهم الحرة كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١ م:

م. البيان	القيمة بالريال/عدد الأسهم
١ رأس مال الشركة	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠ ريال
٢ عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية)*	٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤ سهماً
٣ عدد الأسهم الحرة حسب سجلات تداول كما في ١٥ مارس ٢٠٢٤ م	٥٣٠,٥٤٠,٩٤٢ سهماً
٤ رأس المال المدفوع	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠ ريال
٥ القيمة الاسمية للسهم	١٠ ريال
٦ القيمة المدفوعة للسهم	١٠ ريال

ملاحظة:

\* إقرار: ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت- سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها- وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.

## حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

### ٥-٢) تواريخ الأحداث المرتقبة والمناسبات التي تهم المساهمين والمستثمرين:

تماشياً مع بعض الممارسات الدولية الجيدة في مجال الحوكمة، تود مجموعة صافولا مشاركة مساهميها أبرز المواعيد المقترحة للأحداث المرتقبة خلال العام ٢٠٢٤م والتي تهم جمهور مساهميها ومستثمريها الكرام:

م.	التاريخ/٢٠٢٤	الحدث
١	٦ فبراير	اجتماع لجنة المراجعة لمتابعة أنشطة المراجعة.
٢	٦ فبراير	اجتماع مجلس الإدارة لمتابعة أعمال وأنشطة الشركة.
٣	٢٤ مارس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠٢٣م والتقرير السنوي للعام ٢٠٢٣م ومتابعة أنشطة المراجعة.
٤	٢٦-٢٧ مارس	اعتماد مجلس الإدارة للقوائم المالية الموحدة والمدققة للعام ٢٠٢٣م.
٥	٢٦-٢٨ مارس	موعد لنشر النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠٢٣م على موقع تداول ومن ثم موقع الشركة الإلكتروني.
٦	٢٨-٣١ مارس	موعد لنشر التقرير السنوي لمجلس إدارة مجموعة صافولا للعام ٢٠٢٣م.
٧	خلال أسبوع من إعلان النتائج	اجتماع المحللين والمستثمرين المؤسسيين حول النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠٢٣م.
٨	٧ مايو	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الأول ٢٠٢٤م.
٩	٧ مايو	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الأول ٢٠٢٤م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية المحددة.
١٠	٧ مايو	الاجتماع السنوي للجمعية العامة للمساهمين والذي سيتم الإعلان عنه حسب النظام (موعد مقترح خاضع لموافقة الجهات الرسمية).
١١	خلال أسبوع من إعلان النتائج	اجتماع المحللين والمستثمرين المؤسسيين حول النتائج المالية للربع الأول ٢٠٢٤م.
١٢	٦ أغسطس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثاني ٢٠٢٤م.
١٣	٩-١٠ أغسطس	موعد نشر النتائج المالية للربع الثاني ٢٠٢٤م على موقع تداول فور اعتمادها من المجلس بناء على توصية من لجنة المراجعة.
١٤	خلال أسبوع من إعلان النتائج	اجتماع المحللين والمستثمرين المؤسسيين حول النتائج المالية للربع الثاني ٢٠٢٤م.
١٥	٥ نوفمبر	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثالث ٢٠٢٤م.
١٦	٥ نوفمبر	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الثالث ٢٠٢٤م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية.
١٧	خلال أسبوع من إعلان النتائج	اجتماع المحللين والمستثمرين المؤسسيين حول النتائج المالية للربع الثالث ٢٠٢٤م.
١٨	خلال النصف الثاني من العام	عقد ورشة العمل السنوية لمجلس الإدارة للمراجعة الدورية لاستراتيجية صافولا وشركاتها الفرعية.
١٩	خلال الربع الثاني من العام	موعد لنشر تقرير الاستدامة لمجموعة صافولا للعام ٢٠٢٣م.

### ملاحظة:

تود صافولا الإشارة إلى أن تواريخ الأحداث المرتقبة أعلاه تُعد تقريبية ومخطط لها من قبل صافولا وستكون حريصة على تحقيقها، إلا أنها قد تتغير في حالة حدوث أي طارئ ووفقاً للموافقات والإخطارات الرسمية التي ترد إليها من قبل الجهات النظامية المختصة، عليه فإنه لا يترتب على صافولا أي التزام تجاه هذه المواعيد، في حالة عدم تحققها لأي سبب من الأسباب.

### ٦-٢) وصف لسياسة الشركة في توزيع أرباح الأسهم:

#### أ) سياسة توزيع الأرباح:

وفقاً للمادة (٤٠) من النظام الأساس للشركة فإن الشركة توزع أرباحها الصافية السنوية على الوجه التالي:

- تحدد الجمعية العامة النسبة التي يجب توزيعها على المساهمين من الأرباح الصافية بعد خصم الاحتياطيات (إن وجدت) بموجب توصية من مجلس الإدارة وفقاً لما تقتضيه الأنظمة بهذا الشأن مع مراعاة ما ورد في نظام الشركة الاساس.

### المادة (٤١) من النظام الأساس والتي تنص على:

- أن كل مساهم يستحق حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن في توصية مجلس الإدارة وبيين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع وتكون أحقية الأرباح للمالكين المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للاستحقاق.
- يجوز للشركة بموجب نظامها الأساس توزيع أرباح مرحلية (ربع أو نصف سنوية) على مساهميها بعد استيفاء الضوابط النظامية بهذا الخصوص.
- في ضوء سياسة توزيع الأرباح وفقاً لما ورد في النظام الأساس، فإن المجموعة درجت على توزيع أرباح نقدية على مساهميها بناء على قرار أو توصية من مجلس إدارتها، حيث توزع المجموعة أرباحاً نقدية في حدود ٥٠٪ إلى ٦٠٪ تقريباً من صافي الربح المتوقع خلال السنة المالية.

### ب) قرار مجلس الإدارة بعدم توزيع أرباح عن العام ٢٠٢٣م:

في ضوء توصية مجلس الإدارة بإصدار حقوق أولوية لتعزيز المركز المالي وتمكين صافولا من توزيع كامل حصتها في شركة المراعي على مساهمي صافولا والبالغة ٣٤,٥٢٪ والتي ستخضع لموافقة الجهات النظامية وموافقة الجمعية العامة للمساهمين، عليه قرر مجلس الإدارة في جلسته المنعقدة بتاريخ ٦ فبراير ٢٠٢٤م عدم توزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام ٢٠٢٣م، حيث تم الاعلان عن ذلك على موقع السوق المالية (تداول) بتاريخ ٧/٢/٢٠٢٤م.

وتجدر الإشارة إلا أنه لم يتم توزيع أرباح مرحلية خلال العام ٢٠٢٣م

### معلومات المساهمين وسعر السهم:

بلغ عدد مساهمي مجموعة صافولا ٩٧,٥١٨ مساهماً بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م مقارنة مع ١٠٧,٨٨٨ مساهماً بنهاية العام الماضي حسب سجلات المجموعة، وفيما يلي هيكل ملكية المجموعة متضمناً الفئات والشرائح التالية:

#### أ) مستثمرو مجموعة صافولا بحسب طبيعة المستثمر:

طبيعة المستثمر	نسبة الملكية	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
استثمارات مؤسسية	٧٠,٠٤	٦٠٦	٣٧٥,٤٣٩,٢٤٠
مستثمرون أفراد (متضمن حملة الشهادات)	٢٩,٩٦	٩٦,٩١٢	١٥٨,٥٤١,٤٤٤
<b>المجموع</b>	<b>١٠٠٪</b>	<b>٩٧,٥١٨</b>	<b>٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤</b>

#### ب) مستثمرو مجموعة صافولا بحسب الجنسية:

طبيعة المستثمر	نسبة الملكية	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
مستثمرين سعوديين	٨٨,١٧	٩٦,٠٨٣	٤٧٠,٨٠٤,٩٨٤
مستثمرون أجانب	١١,٨٣	١,٤٣٥	٦٣,١٧٥,٧٠٠
<b>المجموع</b>	<b>١٠٠٪</b>	<b>٩٧,٥١٨</b>	<b>٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤</b>

#### ج) مستثمرو مجموعة صافولا بحسب فئاتهم:

طبيعة المستثمر	نسبة الملكية	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
مساهمون أفراد	٢٩,٩٦	٩٦,٩١٢	١٥٨,٥٤١,٤٤٤
مساهمون شركات	٤٨,٣	٩٠	٢٥٥,٥٣٥,١٣٢
صناديق المستثمرين المؤهلين الأجانب	٨,٣٩	٣٨٤	٤٤,٤١٠,٧٨٣
صناديق الاستثمار المشترك	٥,٩٩	٤٢	٣١,٦٧١,٢٢٠
مؤسسات حكومية	٥,٨٨	١٠	٣١,١١٩,٥٣٣
شركات المستثمرين المؤهلين الأجانب	٢,٢٢	٥٩	١١,٧٤٨,٢٠٣
مؤسسات المستثمرين المؤهلين الأجانب الحكومية والمؤسسات ذات العلاقة بهم	٠,٠٨	٣	٤٠٠,٩٩٤
الأوقاف	٠,٠٦	١٢	٣١٥,٠٣٥
صناديق الاستثمار الحكومية	٠,٠٤	١	٢٣٦,٢١٠
اتفاقيات مبادلة	٠,٠٠٤	٤	٢,١٢٠
مساهمون أفراد (أجانب)	٠,٠٠٠٢	١	١٠
<b>المجموع</b>	<b>١٠٠٪</b>	<b>٩٧,٥١٨</b>	<b>٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤</b>

## حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

(د) مستثمرو مجموعة صافولا بحسب حجم الملكية:

حجم الملكية	نسبة الملكية	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
مليون سهم وأكثر	٧٥,٥٥	٤٧	٤٠٣,٤٠٥,٦٥٢
من ٥٠٠ ألف إلى أقل من مليون سهم	٤,١٤	٣٢	٢٢,٠٨٦,١٨٩
من ١٠٠ ألف إلى أقل من ٥٠٠ ألف سهم	٨,٢٣	٢٠٧	٤٣,٩٤٠,٠٤٠
من ٥٠ ألف إلى أقل من ١٠٠ ألف سهم	٢,٢٢	١٧١	١١,٨٣٤,٦٩٣
من ١٠ آلاف إلى أقل من ٥٠ ألف سهم	٤,١٠	١,٠٦٠	٢١,٨٨٢,٧٤٩
من ٥ آلاف إلى أقل من ١٠ آلاف سهم	١,٢٧	٩٩٧	٦,٨٠٢,٣٧٧
من ألف إلى أقل من ٥ آلاف سهم	٢,١٣	٥,٦٨٨	١١,٣٤٨,٤١٢
أقل من ألف سهم	٢,٣٧	٨٩,٣١٦	١٢,٦٨٠,٥٧٢
<b>المجموع</b>	<b>١٠٠٪</b>	<b>٩٧,٥١٨</b>	<b>٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤</b>

(هـ) مجموعة صافولا بحسب طريقة تملكه للسهم:

طريقة التملك	نسبة الملكية	عدد المستثمرين	عدد الأسهم
محافظة استثمارية	٩٩,٠٩	٥٥,٧٩٠	٥٢٩,١١٢,٧٥٣
شهادات	٠,٩١	٤١,٧٢٨	٤,٨٦٧,٩٣١
<b>المجموع</b>	<b>١٠٠٪</b>	<b>٩٧,٥١٨</b>	<b>٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤</b>

(و) بيانات سعر السهم (بالريال السعودي)

سعر السهم ١ يناير ٢٠٢٣م	سعر السهم ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	سعر السهم قبل ثلاث سنوات	أعلى سعر خلال ٥٢ أسبوع	أقل سعر خلال ٥٢ أسبوع	نسبة التغير بين العامين ٢٠٢٣ - ٢٠٢٢م
٢٨,٠٥	٣٧,٤٥	٣٨,٣	٥٧,٥٠	٢٦,١٥	١٠٢,١٢

فيما يلي بيان بسعر سهم مجموعة صافولا في السوق (أعلى وأدنى سعر) في نهاية كل شهر خلال السنة المالية ٢٠٢٣م (تم الحصول على جميع المعلومات من صفحة الشركة على موقع السوق المالية تداول):

الشهر	أعلى سعر	أدنى سعر	السعر عند الإغلاق
يناير	٢٩,٩٥	٢٩,٢٠	٢٩,٩٥
فبراير	٢٧,٢٠	٢٦,٨٠	٢٧,٢٠
مارس	٢٧,٩٥	٢٧,٢٥	٢٧,٩٥
أبريل	٣٢,٠٠	٣١,٦٠	٣١,٧٥
مايو	٣٦,٦٥	٣٥,٥٠	٣٥,٩٠
يونيو	٤١,٩٠	٤١,٤٠	٤١,٦٥
يوليو	٤٢,٣٠	٤١,٠٠	٤٢,٣٠
أغسطس	٣٨,٤٠	٣٧,٤٥	٣٧,٩٠
سبتمبر	٣٦,٩٠	٣٦,٠٥	٣٦,٠٥
أكتوبر	٣٦,٦٥	٣٥,٧٠	٣٦,٤٠
نوفمبر	٣٧,٥٠	٣٦,٨٥	٣٧,٥٠
ديسمبر	٣٧,٥٠	٣٧,٣٠	٣٧,٤٥

(ز-٧) قائمة المساهمين الرئيسيين:

فيما يلي بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون خمسة في المئة (٥٪) فما فوق وتغيرها خلال عام ٢٠٢٣م (بالريال):

وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق

م.م	اسم من تعود له المصلحة اسم المستثمر	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام ٢٠٢٣م	نسبة الملكية في بداية العام ٢٠٢٣م	عدد الأسهم كما في نهاية عام ٢٠٢٣م	نسبة الملكية في نهاية العام ٢٠٢٣م	صافي التغير	نسبة التغير
١.	شركة أصيلة للاستثمار	شركة سعودية	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٤٪	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٤٪	٠	٠٪
٢.	شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده	شركة سعودية	٤٣,٩٦٦,١١٠	٨,٢٣٪	٤٣,٩٦٦,١١٠	٨,٢٣٪	٠	٠٪
٣.	الشيخ عبدالله محمد عبدالله الريبعة	سعودي	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢٢٪	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢٢٪	٠	٠٪
٤.	شركة المهيدب القايزة	شركة سعودية	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪	٠	٠٪

ملاحظة:

- فيما يخص الإشارات المتعلقة بملكية حصص كبيرة من الأسهم وتغيرها خلال العام حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج، تود صافولا أن تفر بأنها لم تتلق أي إخطار من نوعه من كبار الملاك يفيد تغير ملكيتهم خلال العام ٢٠٢٣م، وقد اعتمدت صافولا في رصد البيانات أعلاه بناء على معلومات السوق المالية السعودية (تداول) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

(٨-٨) تفاصيل أسهم الخزينة المحتفظ بها من قبل الشركة واستخدامها للعام ٢٠٢٣م:

تاريخ الاحتفاظ بالأسهم	عدد أسهم الخزينة المحتفظ بها من قبل الشركة	قيمتها عند الشراء	تفاصيل استخدامها
٢٠٢٠/٠٩/١٣م	٣٤١,٦٧٥	١٦,٥٠٨,٧١٣ ريال	الاحتفاظ بها كأسهم خزينة في إطار برنامج جوائز الموظفين طويل الأجل (LTIP) والذي يهدف إلى استقطاب الكفاءات والكوادر المتميزة والاحتفاظ بها وتحفيزها لمزيد من الأداء مما يساهم في تحقيق أهداف مجموعة صافولا، والتي سيتم منحها للموظفين المستحقين للأسهم بحسب السياسة والشروط المعتمدة للبرنامج بعد انتهاء الفترة المحددة لاستحقاق هذه الاسهم (وهي ٣ سنوات من تاريخ التخصيص) حسب بداية كل مرحلة.
٢٠٢١/٠٩/٠٩م	٣٤٩,٠٧٦	١٣,٩٢٤,٧٧٣ ريال	
٢٠٢٢/٠٢/١٠م	٦٣٧,٩٥٥	٢١,٤٢٧,٩٣٣,٦٠ ريال	
٢٠٢٣/٠٥/٢٩م	٢,١٨٢,٨٥٨	٧٩,٩٩٩,٩٩٩ ريال	
	٣,٥١١,٥٦٤	-	مجموع الأسهم التي تم شراؤها للبرنامج
	٢٤٧,١١٢	-	مجموع الأسهم التي تم تحويلها لمستحقيها حسب سياسة البرنامج المعتمدة
	٣,٢٦٤,٤٥٢	-	مجموع أسهم الخزينة المحتفظ بها من قبل الشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(٩-٩) عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها للعام ٢٠٢٣م:

م.م	تاريخ الطلب/٢٠٢٣م	السبب
١	٣٠ مارس، ٢ يوليو، ٢٨ سبتمبر، ٣١ ديسمبر	(٤ تقارير) إجراءات الشركات
٢	١٠ مايو	(تقرير واحد) لأغراض الجمعية العامة
٣	١٤ مايو	ملف الأرباح لتحديد الأهمية
	المجموع	٦ تقارير

## حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

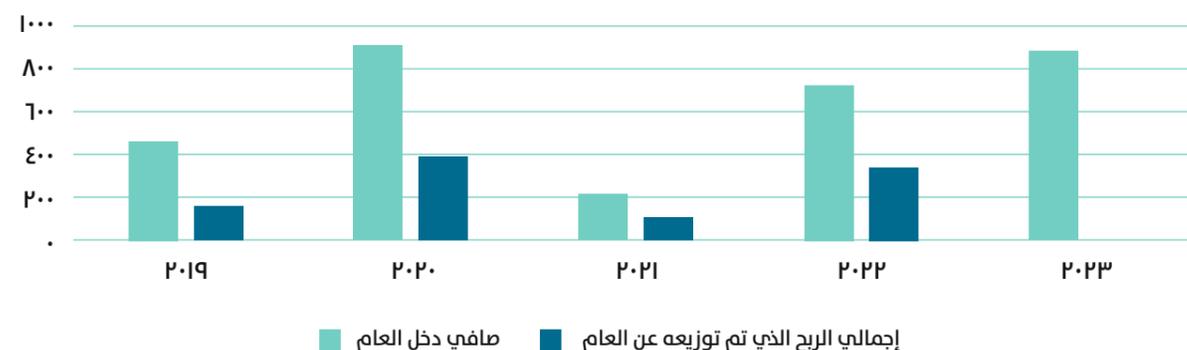
ز-١٠) بيان بأثر التغييرات التي طرأت على رأس مال مجموعة صافولا:

م.	رأس المال الجديد	رأس المال السابق	نوع الإصدار	التاريخ
١	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠	٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	استحواذ	٢٠١٣/١١/٤م
٢	٥,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٣,٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	منحة أسهم	٢٠٠٨/٣/٢٥م
٣	٣,٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	منحة أسهم	٢٠٠٦/١٠/١١م
٤	٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠	منحة أسهم	٢٠٠٦/٤/١٥م
٥	١,٨٠٠,٠٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠	حقوق أولوية	٢٠٠٥/١١/١٦م

ز-١١) بيان بالأرباح الموزعة مقارنة بصافي الدخل (بآلاف الريالات):

السنة	المبلغ للوحدة (ريال سعودي)	إجمالي ما تم توزيعه/ إقراره للعام (بآلاف الريالات)	صافي الدخل (بآلاف الريالات)	النسبة المئوية
٢٠١٩	٠,٣	١٦٠,١٩٤	٤٧٥,٦٣٠	٪٣٣,٦٨
٢٠٢٠	٠,٧٥	٤٠٠,٤٨٦	٩١٠,٨٠٢	٪٤٣,٩٧
٢٠٢١	٠,٢٠	١٠٦,٧٩٦	٢٢١,٨٧٩	٪٤٨,١٣
٢٠٢٢	٠,٦٦	٣٥٢,٤٢٧	٧٤٢,٧٥٢	٪٤٧,٤٥
*٢٠٢٣	٠	-	٨٩٩,١٨٥	٪٠

رسم بياني يوضح الأرباح الموزعة مقارنة بصافي الدخل (بآلاف الريالات):



\*ملحوظة:

- في ضوء توصية مجلس الإدارة بإصدار حقوق أولوية لتعزيز المركز المالي وتمكين صافولا من توزيع كامل حصتها في شركة المراعي على مساهمي صافولا والبالغة ٣٤,٥٢٪ والتي ستخضع لموافقة الجهات النظامية وموافقة الجمعية العامة للمساهمين، عليه قرر مجلس الإدارة عدم توزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام ٢٠٢٣م، حيث تم الاعلان عن ذلك على موقع السوق المالية (تداول) بتاريخ ٢٠٢٤/٢/٧م.

ح) المعاملات مع أطراف ذات علاقة التي تمت خلال العام ٢٠٢٣م والتي سيتم المصادقة على تجديدها لعام قادم خلال أقرب جمعية عامة للمساهمين بحسب القوانين والأنظمة في هذا الخصوص:

بيان بالأعمال والعقود التي تكون الشركة طرفاً فيها وكانت فيها مصلحة لأحد أعضاء المجلس أو لكبار التنفيذيين أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم:

١) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة عبد القادر المهيدب وأولاده ومجموعة المهيدب وشركاتهم التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما:

م.	طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠٢٣م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
أ. صافولا والمهيدب:					
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة المهيدب وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٤٥٣,٩٨ مليون ريال):					
١	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة ميار للأغذية	١٤٩,٦١ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وألية الدفع، والتسعيرة، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. الخ)	سنوية	الأستاذ. سليمان عبد القادر المهيدب يترأس مجلس إدارة شركة عبد القادر المهيدب وأولاده والذي يترأس كذلك مجلس إدارة مجموعة صافولا، كما أن الأستاذ عصام ماجد المهيدب عضو مجلس إدارة مجموعة صافولا ومن الإدارة التنفيذية في شركة عبد القادر المهيدب وأولاده.
٢	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة دل مونتري العربية السعودية	٨,١٢ مليون ريال	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من مجموعة نستله وشركاتها التابعة.		
٣	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من مجموعة نستله وشركاتها التابعة.	٢٥٣,٦٧ مليون ريال	شراء منتجات بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة بموجب عقود توريد.		
٤	شراء منتجات بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة بموجب عقود توريد.	٧,٦١ مليون ريال	تأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز أسواق بنده وبيع وشراء منتجات من وإلى شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة المهياج الشامية للتجارة.		
٥	بيع (مخلفات كرتونية) بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة تجميع وتدوير المخلفات المحدودة	١٦,٧٧ مليون ريال	تأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز التسوق (بنده) بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة زهور الريف		
٦	بيع (مخلفات كرتونية) بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة تجميع وتدوير المخلفات المحدودة	٢,٥٦ مليون ريال	تأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز التسوق (بنده) بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة زهور الريف		
٧	تأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز التسوق (بنده) بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة زهور الريف	١٦٦ ألف ريال	تأجير مواقع بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة عبد القادر المهيدب وأولاده.		
٨	تأجير مواقع بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة عبد القادر المهيدب وأولاده.	١٥,٤٨ مليون ريال	إجمالي قيمة التعامل		
		٤٥٣,٩٨ مليون ريال			

## حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

## ٢) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة المراعي:

م. طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠٢٣م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
<b>ب. صافولا والمراعي:</b>				
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة المراعي وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٩٥٢,٠٧ مليون ريال)				
١ شراء مواد غذائية استهلاكية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة المراعي وشركاتها التابعة.	٧٩٧,٧٣ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعير، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. الخ)	سنوية	يتقلد كلا من الأستاذ. سليمان عبدالقادر المهيدب، والأستاذ. بدر عبد الله العيسى عضوية مجلس إدارة شركة صافولا) من مجموعة صافولا) من شركة دور للضيافة
٢ بيع منتجات السكر بواسطة الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة المراعي وشركاتها التابعة.	٧٨,٩٤ مليون ريال			
٣ بيع منتجات الدهون المتخصصة بواسطة الشركة الدولية للصناعات الغذائية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة المراعي.	٧٥,٤٠ مليون ريال			
<b>إجمالي قيمة التعامل</b>		<b>٩٥٢,٠٧ مليون ريال</b>		

## ٣) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة هرفي للخدمات الغذائية:

م. طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠٢٣م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
<b>ج. صافولا وهرفي:</b>				
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة هرفي وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٥٧,٣٦ مليون ريال)				
١ إيجار محلات تجارية ومشتریات تجزئة لمواد غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة) من وإلى شركة هرفي.	٢٨,٣٢ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين... إلخ)	سنوية	يتولى عضوية شركة هرفي للخدمات الغذائية كلاً من المهندس معتز العزاوي رئيس مجلس إدارة هرفي، وهو أيضاً عضو في مجلس إدارة مجموعة صافولا، والأستاذ. عصام ماجد المهيدب والذي يتولى كذلك عضوية مجلس إدارة مجموعة صافولا ، بالإضافة إلى عضوية الأستاذ. وليد خالد فطاني الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا.
٢ بيع منتجات زيوت طعام بواسطة شركة عافية العالمية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٢٠,٥٤ مليون ريال.	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعير، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. الخ)		
٣ بيع منتجات السكر بواسطة الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٣,٣٢ مليون ريال			
٤ بيع منتجات الدهون المتخصصة بواسطة الشركة الدولية للصناعات الغذائية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٥,١٨ مليون ريال			
<b>إجمالي قيمة التعامل</b>		<b>٥٧,٣٦ مليون ريال</b>		

## ٤) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركات أخرى:

م. طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠٢٣م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
١ إيجار محل تجاري بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) من شركة دور للضيافة	٦ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين... إلخ)	سنوية	تولى كلاً من الأستاذ. بدر عبد الله العيسى والأستاذ. فهد عبد الله القاسم عضوية مجلس إدارة شركة دور للضيافة حتى ديسمبر ٢٠٢٣م وكلاهما يتوليان عضوية مجلس إدارة مجموعة صافولا.

## ط) وصف لأي صفقة بين الشركة وأطراف أخرى ذات علاقة

- إن المعاملات التالية تمت مع أطراف ذات علاقة والتي تتمثل في بيع وشراء منتجات أو إيجار محلات في طور النشاط العادي لشركات تابعة للمجموعة أو ذات صلة ببعض الشركات التابعة. يتم الاتفاق على شروط هذه المعاملات بين هذه الجهات وفقاً للأسس المتعارف عليها مع الغير ودون أي تفضيلات:

م. الطرف ذو العلاقة	نوع علاقته بالشركة	نوع الصفقة	مدتها	قيمتها
١ شركة خيرات الشرق للتجارة العامة وصناعة الأغذية	شركة زميلة	مدفوعات بالنيابة	خلال عام ٢٠٢٣م	٧,٢٢ مليون ريال
٢ الشركة المتحدة للسكر، مصر- صافولا للأغذية	شركة زميلة	شطب قرض		٢٠,٨٣ مليون ريال
		مدفوعات بالنيابة/طلب تغطية الهامش		٤٥,٩٦ مليون ريال
		تعويضات		- ٤٢,٤٤ مليون ريال
		قرض		١٤٧,٨٨ مليون ريال

## تعاملات مع أطراف ذات علاقة تحتاج للإفصاح عنها وفقاً للمتطلبات النظامية:

## ا) التعاملات التي تمت خلال العام ٢٠٢٣م، والتي لأحد كبار التنفيذيين مصلحة مباشرة أو غير مباشرة فيها:

م. طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠٢٣م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
١ إيجار محلات تجارية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) من شركة كنان الدولية للتطوير العقاري.	٢٤,٧٤ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين... إلخ)	سنوية	يتولى عضوية مجلس إدارة شركة كنان الدولية للتطوير العقاري الأستاذ. وليد خالد فطاني الرئيس التنفيذي للمجموعة.

## ب) أعمال المنافسة التي أفصح عنها بعض أعضاء مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢٣م والتي سيتم أخذ تفويض من الجمعية العامة للمساهمين عليها خلال أقرب جمعية عامة للمساهمين بحسب القوانين والأنظمة في هذا الخصوص:

## فيما يلي بيان بالأعمال المنافسة التي أفصح عنها بعض أعضاء مجلس الإدارة وفق متطلبات لائحة حوكمة الشركات:

م. عضو مجلس الإدارة الذي يزاول أو كان يزاول الأعمال المنافسة	طبيعة الأعمال وشروطها
١ أ. سليمان عبدالقادر المهيدب (رئيس مجلس الإدارة- غير تنفيذي)	تتمثل المنافسة في الاشتراك بطريقة مباشرة و غير مباشرة في تملك وإدارة شركة المهياج (إحدى شركات عبدالقادر مهيدب وأولاده) و هي شركة متخصصة في بيع المواد الغذائية بالتجزئة على وجه التحديد، المكسرات و القهوة و الحبوب و التوابل و الفواكه المجففة و الخضروات المجففة، حيث يعتبر هذا النشاط منافسا لنشاط شركة بيارا القابضة المحدودة ، احد الشركات التابعة لشركة صافولا للأغذية (إحدى الشركات التابعة لمجموعة صافولا و المملوكة لها بالكامل) ، و هي شركة تعمل في مجال تصنيع و توزيع الوجبات الخفيفة الصحية (المكسرات النيئة و المحمص ، التمور ، البذور ، الفواكه المجففة ، الحلويات) و بهارات الطهي (الأعشاب و التوابل و البقول).
٢ أ. عصام ماجد المهيدب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	

## ملاحظة:

- الجدير بالذكر أنه قد تم أخذ موافقة الجمعية العامة غير العادية المنعقدة بتاريخ ١٠/٠٥/٢٠٢٣م على الاشتراك في الأعمال المنافسة أعلاه وفقاً للأنظمة المتعلقة بهذا الخصوص.

## حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

ك) الإقرارات وما طبق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يُطبق وإجراءات فاعلية الحوكمة للعام ٢٠٢٣م

ك-١) إقرارات مجلس الإدارة وفقاً للائحة الحوكمة للعام ٢٠٢٣م:

وحيث إن هناك بعض المتطلبات النظامية تقتضي عمل إقرارات لبعض الحالات أو المواضيع التي لا تنطبق على الشركة أو غير موجودة لديها، عليه يقر المجلس بما يلي:

م.	الإقرار/التأكيد
١	لا توجد أي تحفظات من مراجع الحسابات على القوائم المالية السنوية للمجموعة وفقاً لتقريره عن العام ٢٠٢٣م. هذا ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في أي وقت في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.
٢	لا يوجد أي اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
٣	لم يوصى مجلس الإدارة خلال العام ٢٠٢٣م بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها، حيث تم تعيين مكتب (KPMG) لمراجعة حسابات الشركة للعام ٢٠٢٣م ولم يتم استبداله خلال العام.
٤	لم يتم المراجع الخارجي للمجموعة خلال العام ٢٠٢٣م بتقديم أي خدمات ذات طبيعة استشارية للشركة ولم يتلق أي أعاب في هذا الخصوص.
٥	لم يحدث أن تسلمت الشركة من المحاسب القانوني للشركة طلباً بانعقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها.
٦	لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي فرض يعقده أحدهم مع الغير.
٧	لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.
٨	تؤكد الشركة بأنها لم ترضع أي إجراء أو قيد قد يؤدي إلى إعاقة استخدام المساهم لحقه في التصويت.
٩	تؤكد الشركة أنه لم يحدث أن تسلمت من مساهمين يملكون ١٠٪ من رأس المال أو أكثر طلباً بانعقاد الجمعية العامة أو إضافة بند إلى جدول أعمالها أو أكثر عند إعداده خلال العام ولم يتم انعقادها.
١٠	لم يتلق رئيس مجلس الإدارة أي طلب مكتوب بعقد اجتماعات طارئة من أي من الأعضاء خلال السنة المالية المنتهية ٢٠٢٣م.
١١	لم يتم مجلس الإدارة بإبراء أي من مديني الشركة من التزاماتهم خلال العام ٢٠٢٣م.
١٢	لا توجد أي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركات التابعة عدا ما تم ذكره في هذا التقرير في الفقرة (هـ-٣) بخصوص ملكية بعضهم في شركة هرفي للخدمات الغذائية.
١٣	لا توجد أي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركات التابعة. ملحوظة: علماً بأن الشركة قد أفصحت عن مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في هذا التقرير.
١٤	لا توجد أدوات دين صادرة للشركات التابعة لمجموعة صافولا عدا ما تم تفصيله في هذا التقرير في بند الفروض.
١٥	لا توجد فئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خلال السنة المالية.
١٦	لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة.
١٧	لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية، سواء كانت أوراق مالية مدرجة اشترتها الشركة، أو اشترتها شركاتها التابعة.
١٨	لا توجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقربائهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق، وأي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.
١٩	بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت: (أ) أحد أعضاء مجلس الإدارة: (توجد) «إن سعادة الأستاذ سليمان عبدالقادر المهيدب- رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا قد ترع بالمكافأة السنوية وبدل حضور الجلسات وبدل الحضور الإضافي ومصروفات المواصلات للعام المالي ٢٠٢٣م لدعم صندوق تكافل موظفي صافولا والبالغ (٢٥٥,٢٠٠ ريال)». (ب) أحد كبار التنفيذيين. (لا توجد)
٢٠	لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
٢١	يقر مجلس الإدارة بما يلي: (أ) أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح. (ب) أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونفذ بفاعلية. (ج) أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة (مجموعة صافولا) على مواصلة نشاطها.
٢٢	لا توجد توصيات للجنة المراجعة تعارضت مع قرارات مجلس الإدارة. ولم يرفض المجلس الأخذ بأي توصيات بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أعتابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي خلال العام.
٢٣	أصدرت الشركة خلال شهر يوليو ٢٠١٩م مكوك بموجب برنامج جديد بقيمة بلغت ١ مليار ريال جزء منها كان بمقابل مالي والآخر عن طريق مبادلتها بالمكوك المصدرة في العام ٢٠١٣م، في حين سيتم استرداد بقية المكوك المصدرة في ذلك العام في تاريخ استحقاقها الأصلي (يناير من العام ٢٠٢٠).

ك-٢) إجراءات الإشراف العام على نظام الحوكمة ومراقبة مدى فاعليته وتعديله:

- يوجد لدى صافولا دليل وقواعد للحوكمة تم تطويره وإقراره لأول مرة عام ٢٠٠٤م، ويتم تطويره بشكل مستمر وبما ينسجم مع لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية وأفضل الممارسات الدولية في مجال الحوكمة والشفافية، وقامت الشركة خلال العام ٢٠١٧م و عام ٢٠١٩م - بعد صدور لائحة الحوكمة في فبراير ٢٠١٧م وتعديلها خلال العام ٢٠١٨م - بمراجعة وتحديث قواعدها ولوائحها وسياساتها الخاصة بالحوكمة وتم اعتمادها من قبل الأجهزة الإدارية المختصة بالشركة سواء مجلس الإدارة أو الجمعية العامة للمساهمين (حيثما ينطبق).
- كما قامت الشركة خلال العام ٢٠٢٣م - بمراجعة وتحديث نظامها الأساس وقواعدها ولوائحها وسياساتها الخاصة بالحوكمة، في ضوء نظام الشركات الجديد والذي أصبح سارياً اعتباراً من ١٩ يناير ٢٠٢٣م وتم اعتمادها من قبل الأجهزة الإدارية المختصة بالشركة سواء مجلس الإدارة أو الجمعية العامة للمساهمين (حيثما ينطبق).
- تم إضافة مهام واختصاصات لجنة الحوكمة إلى لجنة المكافآت والترشيدات وتم تعديل لائحة عملها لتشمل مهام الحوكمة واعتماد التعديل من الجمعية العامة للمساهمين، ويتم كذلك متابعة متطلبات الحوكمة من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، فضلاً عن وجود إدارة مختصة للحوكمة والالتزام وفريق داخلي مؤهل على مستوى صافولا لمتابعة وضمان فاعلية تطبيق نظام الحوكمة بالشركة والقرارات التي يصدرها المجلس بهذا الخصوص ورفع تقارير دورية للمجلس حول مستوى توافق صافولا مع متطلبات الحوكمة، بالإضافة إلى الإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام.
- تستعين صافولا- من فترة إلى أخرى- ببيوتات خبرة متخصصة في مجال الحوكمة بهدف تحقيق أفضل الممارسات في مجال الحوكمة إقليمياً ودولياً.
- كما تقوم صافولا بعرض تجاربها على المقيمين المحليين والإقليميين والدوليين لمعرفة مواطن القوة والضعف والعمل على وضع خطط لتحسينها.
- قامت صافولا بالإفصاح عن كافة قواعد وسياسات ولوائح الحوكمة في موقعها الإلكتروني (www.savola.com).

ك-٣) ما طبق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يطبق وأسباب ذلك:

تطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام الاسترشادية الواردة أدناه:

م.	رقم المادة/ الفقرة	نص المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق (بالنسبة للفرقات الاسترشادية)
١	المادة (٥١) (ج) (استرشادية)	يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلاً.	الرئيس الحالي للجنة المراجعة هو أ. فهد عبد الله القاسم والذي كان عضو مستقل حتى تاريخ ٢٠٢٢/٠٦/٣٠م ولكن تم تغيير تصنيفه إلى عضو غير تنفيذي اعتباراً من ٢٠٢٢/٠٧/٠١م وفقاً للمادة ١٩(ج) من لائحة حوكمة الشركات. ويجدر الذكر أن أ. فهد القاسم يتمتع بخبرة واسعة في مجال المحاسبة والمراجعة وقد أمضى أطول مدة من بين جميع أعضاء لجنة المراجعة في اللجنة.
٢	المادة (٦٧) (استرشادية)	تشكيل لجنة إدارة المخاطر: تشكّل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) بقيادة فريق متخصص في مجال إدارة المخاطر، وتوجد سياسة أعضاءها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. ويشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	توجد لجنة لإدارة المخاطر على مستوى الإدارة التنفيذية والتي تم تطوير لائحة عملها وبدأت عملها في متابعة عمل الفريق المختص بإدارة المخاطر، كما توجد وحدة لإدارة المخاطر على مستوى المجموعة والشركات الفرعية (الرئيسية) بقيادة فريق متخصص في مجال إدارة المخاطر، وتوجد سياسة معتمدة من قبل المجلس لإدارة المخاطر، كما يعمل ضابط إدارة المخاطر بالتعاون مع الإدارات على مستوى المجموعة والشركات الفرعية لمزيد من التفعيل لوحدات وإدارة المخاطر القائمة، فضلاً عن أن الشركة مستمرة في تطبيق أنظمة إدارة المخاطر المؤسسية لمجموعة صافولا (GRC) والتي تساهم في تعزيز فاعلية إدارة المخاطر لضمان رؤية موحدة للمخاطر التي تواجه صافولا وشركاتها الفرعية، هذا وسيقوم المجلس بتكوين هذه اللجنة متى ما رأى ذلك ضرورياً.
٣	المادة (٦٨) (استرشادية)	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر.	لا ينطبق لعدم تشكيل لجنة إدارة المخاطر للأسباب المذكورة في الفقرة (٢) أعلاه.
٤	المادة (٦٩) (استرشادية)	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر. تجتمع لجنة إدارة المخاطر بصفة دورية كل (سنة أشهر) على الأقل، وكلما دعت الحاجة إلى ذلك.	لا ينطبق لعدم تشكيل لجنة إدارة المخاطر للأسباب المذكورة في الفقرة (٢) أعلاه.
٥	المادة (٩٢) (استرشادية)	تشكيل لجنة حوكمة الشركات: في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الحادية والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	لم يتم تشكيل لجنة منفصلة للحوكمة، إلا أنه لضمان مراقبة تنفيذ آليات وقواعد الحوكمة، تم إضافة مهام واختصاصات لجنة الحوكمة إلى لجنة المكافآت والترشيدات وتم اعتماد لائحة عمل اللجنة بعد التعديل من قبل الجمعية العامة للمساهمين، فضلاً عن متابعة متطلبات الحوكمة كذلك من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، حيث توجد إدارة للحوكمة والالتزام وفريق داخلي على مستوى صافولا لمتابعة وضمان فاعلية تطبيق نظام الحوكمة بالشركة والقرارات التي يصدرها المجلس بهذا الخصوص ورفع تقارير دورية للمجلس حول مستوى توافق صافولا مع متطلبات الحوكمة، بالإضافة إلى الإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام.

## تقرير لجنة المراجعة

للسنة المالية المنتهية  
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

في ضوء المتطلبات النظامية فقد تشكلت لجنة المراجعة لمجموعة صافولا وتم اعتماد لائحة عملها بقرار صدر من الجمعية العامة للمساهمين، ومع صدور نظام الشركات الجديد والذي أصبح سارياً مع لوائح التنفيذة اعتباراً من ١٩ يناير ٢٠٢٣م، فقد قامت الشركة بتعديل ما يلزم حسب النظام ولوائح التنفيذة بما في ذلك التعديلات المتعلقة بلجنة المراجعة وقد تم عرض التعديلات والموافقة عليها من قبل الجمعية العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد في ١٠ مايو ٢٠٢٣م، وقد جاءت هذه التعديلات في ضوء الفقرة (هـ) من المادة (٥١) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية بموجب القرار رقم ٢٠١٧-١٦-٨ و تاريخ ٥١٤٣٨/٥/١٦ الموافق ٢٠١٧/٢/١٣ المعدلة بقرار مجلس هيئة السوق المالية رقم ٢٠٢٣-٥-٨ و تاريخ ٥١٤٤٤/٦/٢٥ الموافق ٢٠٢٣/١/١٨م.

يسرنا أن نشارككم تقرير لجنة المراجعة لمجموعة صافولا للعام ٢٠٢٣م والذي أعد في ضوء متطلبات نظام الشركات وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ولائحة عمل اللجنة.

## ١) عضوية اللجنة:

تم تعيين لجنة المراجعة لمجموعة صافولا في اجتماع الجمعية العامة العادية رقم (٤١) والمنعقدة يوم الإثنين ١٦ مايو ٢٠٢٢م الموافق ١٥ شوال ١٤٤٣هـ، حيث تمت الموافقة على تشكيل لجنة المراجعة للدورة الجديدة لمدة ٣ سنوات، والتي بدأت اعتباراً من ١ أكتوبر ٢٠٢٢م إلى ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥م، كما تم تعيين السادة: الأستاذ/ فهد عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة - غير تنفيذي)، الأستاذ/ محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة - مستقل)، الأستاذ/ طارق عبد الله القرعاوي (عضو مستقل)، الدكتور/ جاسم شاهين الرميحي (عضو مستقل)، وتنطبق قواعد وضوابط عضوية اللجنة المعدلة طبقاً للائحة حوكمة الشركات المعدلة والموافق عليها من قبل الجمعية العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد في ١٠ مايو ٢٠٢٣م على السادة أعضاء اللجنة.

## ٢) الاجتماعات:

في ضوء لائحة عملها تعقد اللجنة اجتماعاتها بناء على دعوة من رئيسها، وتجتمع لجنة المراجعة ٤ مرات على الأقل في السنة وقد تزيد متى ما دعت الحاجة لذلك، وتعقد اجتماعات اللجنة عند اكتمال النصاب القانوني وذلك بحضور أغلبية أعضائها سواء أصالة أو توكيلاً عن غيرهم من الأعضاء، وقد عقدت لجنة المراجعة ٦ اجتماعات خلال العام ٢٠٢٣م وباكتمال النصاب القانوني المحدد لذلك.

## ٣) الهيكل التشغيلي للمجموعة:

إن الهيكل التنظيمي «النموذج التشغيلي» الذي تتبناه صافولا كشركة قابضة استثمارية استراتيجية يظهر استقلال النواحي التشغيلية للشركات الفرعية بصافولا، وفي المقابل، فإن جميع التعاملات التي تتم بين لجان المراجعة للمجموعة من جهة وشركاتها التابعة من جهة أخرى، تكون محكومة بتمثيل مندوبين للمجموعة في عضوية لجان المراجعة بالشركات التابعة.

## ٤) ملخص السيرة الذاتية لأعضاء اللجنة:

الجدول التالي يبين الوظائف الحالية والسابقة ومؤهلات وخبرات أعضاء لجنة المراجعة بالمجموعة وهم

م. الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
١. أ. فهد عبد الله القاسم (رئيس اللجنة)				
٢. أ. بدر حمد الربيعية				
٣. أ. محمد إبراهيم العيسى				
٤. أ. طارق عبد الله القرعاوي	يتقلد حالياً عضوية لجنة المراجعة في شركة صافولا للأغذية وعدد من الشركات المساهمة.	عمل في عدد من الشركات مثل إضفاء للاستشارات الإدارية والمالية وشركة تطوير للمباني.	يكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود عام ١٩٩٦م، ودرجة الماجستير في المحاسبة من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠٢م، كما أنه محاسب إداري معتمد وعضو في جمعية المحاسبين الإداريين الأمريكية. بالإضافة إلى عضويته في معهد المراجعين الداخليين.	يتمتع بخبرة عملية تمتد لأكثر من ٢٤ عاماً في مجال الاستشارات والمالي والمحاسبة والالتزام من خلال عمله مع عدد من البنوك منها البنك السعودي للاستثمار والبنك السعودي البريطاني وبنك البلاد.
٥. د. جاسم شاهين الرميحي	أستاذ جامعي متقاعد ومستشار مالي وإداري متفرغ.	شغل منصب المدير الإقليمي بفرع الجامعة العربية المفتوحة بالمنطقة الشرقية، وكان الرئيس التنفيذي لشركة رازن للمعرفة القابضة وشركة اتحاد المقاولات السعودية. كما أنه تولى رئاسة الشؤون المالية والإدارية بشركة فيصل القحطاني وأولاده للتجارة والمقاولات وقسم المحاسبة ونظم المعلومات الإدارية بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.	دكتوراه المحاسبة من جامعة دندي بالمملكة المتحدة، وماجستير المحاسبة من جامعة ميسوري بالولايات المتحدة، وبكالوريوس المحاسبة من جامعة الملك سعود.	يتمتع بخبرة عملية تمتد لأكثر من ٢٥ عاماً في مجال السلك الأكاديمي والمهني يعمل حالياً مستشاراً متفرغاً في مجالات مالية وإدارية، كما يتقلد عضوية عدة مجالس إدارة ولجان مشاركة وترشيحات ومكافآت لشركات أخرى.

## تقرير لجنة المراجعة

### 0) سجل حضور اجتماعات اللجنة:

فيما يلي بيان بحضور أعضاء لجنة المراجعة لاجتماعات اللجنة المنعقدة خلال العام ٢٠٢٣م

م	اسم العضو	٧ فبراير	٢٦ مارس	١٠ مايو	١٨ يونيو	٨ أغسطس	٧ نوفمبر	عدد مرات الحضور
١	أ. فهد عبد الله الفاسم (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٢	أ. بدر حمد الربيعة (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٣	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٤	أ. طارق عبد الله القرعاوي (عضو من خارج المجلس - مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
٥	د. جاسم شاهين الرميحي (عضو من خارج المجلس - مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)
-	أ. علي عاصم بركات (أمين سر اللجنة)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	(٦) من (٦)

### ٦) مكافآت أعضاء لجنة المراجعة للعام ٢٠٢٣م (ريال سعودي)

تتكون المكافأة السنوية لعضوية لجنة المراجعة من مبلغ مقطوع قدره ١٥٠ ألف ريال، وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة وفقاً للائحة عمل اللجنة وسياسة المكافآت المعتمدة من قبل الجمعية العامة للمساهمين، وقد تم الإفصاح عن تفاصيلها في بند مكافآت لجان الشركة ضمن هذا التقرير.

### ٧) ملخص لأهم مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة خلال العام ٢٠٢٣م

#### أ- التقارير المالية

- دراسة النتائج والقوائم المالية الموحدة الربع سنوية والسنوية والتوصية لمجلس إدارة مجموعة صافولا بالموافقة عليها مع التركيز بصفة خاصة على مدى نزاهة الإفصاحات في القوائم المالية، التغييرات في السياسات المحاسبية، الأحداث الهامة وغير المتوقعة، التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية بالإضافة إلى مدى الالتزام بالمعايير المحاسبية والمتطلبات القانونية الأخرى.

#### ب- المراجعة الداخلية

- الإشراف على نطاق الأعمال، ومنهجية، ومخرجات، وخطة إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة والموافقة عليها وكذلك التأكد عما إذا كانت لديها السلطة والموارد اللازمة للقيام بعملها مع الحفاظ على استقلاليتها.
- مراجعة ودراسة تقارير المراجعة الداخلية لمجموعة صافولا، ومتابعة ومراقبة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.

#### ج- المراجعة الخارجية

- مراجعة خطة، ونطاق العمل، ونتائج عمليات مراجعة الحسابات المالية، والتقارير ذات الصلة لمراجعات الحسابات الخارجي، والتحقق من استقلالية مراجعات الحسابات وعدم تقديمه أعمالاً فنية أو إدارية أو استشارية تخرج عن نطاق أعمال المراجعة.
- التأكد من أن أعضاء الإدارة التنفيذية للمجموعة قدموا المساعدة المناسبة لمراجعات الحسابات الخارجيين وأنه لم تواجههم أي صعوبات في سياق عمل المراجعة، بما في ذلك أي قيود على نطاق المراجعة أو الوصول إلى المعلومات المطلوبة.
- التوصية لمجلس الإدارة بترشيح مراجعات الحسابات وتحديد أتعابهم بعد التأكد من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.

### د- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

- استعرضت اللجنة نتائج عملية التأكيد المحدود التي تمت من قبل مراجع الحسابات الخارجي للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بمجموعة صافولا لسنة ٢٠٢٣م المضمنة في تقرير المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في التبليغ المعد من قبل مجلس الإدارة مبيناً جميع التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي نفذتها الشركة خلال السنة مع تقديم التوصيات اللازمة بناءً على نتائج التقرير لمجلس إدارة المجموعة إن وجدت.
- التأكد من سلامة الإفصاحات المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة في تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية المدققة للمجموعة.
- مراجعة العقود والتعاملات الجديدة المقترح أن تجريها الشركة مع الأطراف ذوي العلاقة (في حال وجودها)، وتقديم مريئاتها حيال ذلك لمجلس الإدارة.

### هـ - خط صافولا للنزاهة

الإشراف على أداة تقديم البلاغات (خط النزاهة) والتي تسجل وتحفظ كافة البلاغات المقدمة من قبل أصحاب المصالح بما في ذلك فريق الإدارة التنفيذية وكبار المديرين والموظفين (الدائمين والمؤقتين وبدوام جزئي) والمساهمين والمديرين والعملاء والأفراد وموظفي الوكالات والمستشارين، وموردين وبائعين والمجتمع ككل.

### ٨) آلية ونتائج تقييم إجراءات الرقابة الداخلية بمجموعة صافولا:

تقوم الإدارة التنفيذية للمجموعة وشركاتها التابعة بتوقيع إقرارات سنوية تهدف إلى التأكيد على مسؤولية الإدارة التنفيذية في توفير إجراءات رقابة داخلية تضمن بشكل معقول فاعلية وكفاءة العمليات وإجراءات الرقابة المطبقة، بما في ذلك مدى مصداقية التقارير المالية ونزاهتها، ومدى الالتزام بالأنظمة والقوانين والسياسات المعمول بها. إن التأكيد المعقول الذي توفره إقرارات الرقابة الداخلية الموقعة، مدعومةً بنتائج الاستبيان الذي تمت الإجابة عليه من قبل جميع رؤساء الأقسام في المجموعة وشركاتها التابعة والمصمم وفقاً للإطار المتكامل للرقابة الداخلية الذي نشرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريديواي (كوسو). وقد تم تسليم هذه الإقرارات عن العام ٢٠٢٣م، وإيداعها لدى الشؤون القانونية بالمجموعة.

تقوم إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة وشركاتها التابعة بتنفيذ خطة المراجعة السنوية والمعتمدة من قبل لجنة المراجعة للمجموعة وشركاتها التابعة لتقييم وضع الرقابة الداخلية المطبقة مع التركيز على تقييم البيئة الرقابية، الهيكل التنظيمي، المخاطر، السياسات والإجراءات، فصل المهام، ونظم المعلومات، وذلك من خلال أخذ عينات عشوائية للأنشطة المخطط مراجعتها بهدف فحصها للتأكد من مدى فاعلية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية المصممة والمطبقة. إن جميع توصيات الرقابة الداخلية الناتجة عن تنفيذ خطط المراجعة السنوية قد تمت مشاركتها مع الإدارات المعنية ومتابعتها من قبل إدارات المراجعة الداخلية بمجموعة صافولا وشركاتها التابعة بهدف العمل الدائم على تحسين فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية.

وكذلك يقوم المراجع الخارجي للمجموعة بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والتي نتج عنها تقديم رأي غير متحفظ على البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

إن لجنة المراجعة بمجموعة صافولا تعتقد بأن ما ذكر أعلاه وفر ضماناً معقولاً بشأن فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية.

كما ننوه أنه لا يمكن التأكيد بشكل مطلق على شمولية عمليات الفحص والتقييم التي تتم لإجراءات الرقابة الداخلية وذلك لأن عملية المراجعة في جوهرها تستند إلى أخذ عينات عشوائية كما هو مشار إليه أعلاه، فضلاً عن انتشار عمليات المجموعة وتوسعها الجغرافي محلياً وإقليمياً.

ولذلك فإن جهود التحسين والتطوير مستمرة من قبل اللجنة وفريق إدارة المراجعة الداخلية بمجموعة صافولا وشركاتها التابعة لضمان فاعلية وكفاءة أكبر في آلية متابعة عمليات وإجراءات الرقابة الداخلية.

تم إعداد تقرير لجنة المراجعة للعام ٢٠٢٣م من قبل اللجنة في ضوء المتطلبات النظامية ولائحة عمل اللجنة ليقدم إلى الجمعية العامة للمساهمين التي سيدعو لها مجلس الإدارة.



0

# القوائم المالية الموحدة

## في هذا القسم

تقرير مراجع الحسابات المستقل عن القوائم المالية الموحدة	١١٦
قائمة المركز المالي الموحدة	١٢٠
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة	١٣١
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	١٣٢
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	١٣٤
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة	١٣٥

## تقرير مراجع الحسابات المستقل عن القوائم المالية الموحدة



### كي بي إم جي للاستشارات المهنية

مركز زهران للأعمال

شارع الأمير سلطان

ص.ب. ٠٥٠٧٨، جده ٢١٥٣٤

المملكة العربية السعودية

سجل تجاري رقم ٧٩٢٠٢٩٠٣٠٤

**المركز الرئيسي في الرياض**

### للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا

#### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة مجموعة صافولا ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، إن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م وأداءها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

#### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة (متضمنة المعايير الدولية المتعلقة بالإستقلالية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

#### أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

#### اختبار الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

راجع الإيضاح رقم ٣(ب) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالشهرة، والإيضاح رقم ٣(و) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالتمتلكات والآلات والمعدات، والإيضاح رقم ٣(ز) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالموجودات غير الملموسة، والإيضاح رقم ٣(ك) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالانخفاض في القيمة، والإيضاح رقم ٣(ر) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بموجودات حق الاستخدام، والإيضاح رقم ٤ الخاص بالإفصاح عن الممتلكات والآلات والمعدات، والإيضاح رقم ٥ الخاص بالإفصاح عن موجودات حق الاستخدام والإيضاح رقم ٦ الخاص بالإفصاح عن الموجودات غير الملموسة والشهرة والإيضاح رقم ٣٦ الخاص بالإفصاح عن (الاسترداد) / خسارة الانخفاض في القيمة.

#### أمر المراجعة الرئيسي

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بلغت القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة والشهرة ١,٦٧٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢م: ١,٧٩٧ مليون ريال سعودي). كما بلغت القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات وموجودات حق الاستخدام ٦,٠٤٦ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢م: ٥,٨٣٩ مليون ريال سعودي) و ٣,٠٤٠ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢م: ٣,٢١٧ مليون ريال سعودي) على التوالي. بلغ استرداد / خسائر الانخفاض في القيمة (بالصافي) المعترف بها للموجودات غير المالية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م مبلغ ١١٢ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢م: ٦٥ مليون ريال سعودي).

تخضع الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد والشهرة لاختبار الانخفاض في القيمة سنويا بشكل إلزامي، وتخضع الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي المحدد، والممتلكات والآلات والمعدات وموجودات حق الاستخدام لاختبار الانخفاض في القيمة عند وجود مؤشرات انخفاض داخلية أو خارجية. تقوم المجموعة بمراجعة القيم الدفترية لهذه الموجودات غير المالية لتحديد ما إذا كانت قيمها الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد، القيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع، أو قيمة استخدامه، أيهما أعلى. لغرض تقييم الانخفاض في القيمة على مستوى المجموعة، استخدمت الإدارة نموذج قيمة الاستخدام لتحديد المبلغ القابل للاسترداد، والذي بموجبه تم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بكل وحدة توليد نقد ومقارنتها بالقيم الدفترية الخاصة بكل منها. يتضمن نموذج القيمة المستخدمة للمجموعة لوحدات توليد النقد على أحكام وافتراضات هامة تتعلق بتوقعات التدفق النقدي ومعدلات النمو والخصم.

هناك عدم تأكد في تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات غير المالية والتي تنشأ بشكل أساسي من المدخلات المستخدمة في كل من توقع التدفقات النقدية المستقبلية وخصمها. إن الجمع بين أهمية أرصدة الموجودات وعدم التأكد المتأصل في الافتراضات الداعمة لتقييم الموجودات غير المالية، يعني أن تقييم القيمة الدفترية هو أحد المجالات الرئيسية في إصدار الأحكام.

لقد اعتبرنا انخفاض قيم الموجودات غير المالية بما في ذلك الموجودات غير الملموسة والشهرة وبنود ممتلكات وآلات ومعدات وموجودات حق الاستخدام من أمور المراجعة الرئيسية بسبب الحكم المهم والافتراضات الرئيسية التي تنطوي عليها عملية تقييم الانخفاض في القيمة.

قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بانخفاض قيمة الموجودات غير المالية:

- الحصول على فهم لعملية الإدارة والمنهجية المستخدمة لتقييم انخفاض قيمة الموجودات غير المالية.
- اختبار دقة وملاءمة بيانات المدخلات المستخدمة من قبل الإدارة على أساس العينة في نموذج تقييم انخفاض القيمة بالرجوع إلى الأدلة الداعمة، بما في ذلك الموازنات، والنظر في مدى معقولية هذه الموازنات من خلال مقارنة النتائج والأداء التاريخي للمجموعة مقابل الموازنات؛
- مشاركة المتخصصين لدينا لتقييم مدى معقولية حساب القيمة المستخدمة وافتراضات الإدارة الرئيسية الأساسية، بما في ذلك توقعات التدفق النقدي ومعدلات النمو والخصم؛
- إجراء تحليل الحساسية، على الافتراضات الرئيسية، مثل معدلات النمو ومعدلات الخصم لتقييم التأثير على الإرتفاع التقديري الحالي لوحدات توليد النقد المعنية؛ و
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات في هذه القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات عن الافتراضات والأحكام الرئيسية.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل عن القوائم المالية الموحدة تابع

للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا تابع	
تقييم المخزون	
راجع الإيضاح رقم ٣(ي) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالمخزون والإيضاح رقم ١٠ الخاص بالإفصاح عن المخزون.	
أمر المراجعة الرئيسي	كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بلغ رصيد صافي المخزون للمجموعة ٤,٢٥٢ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢م: ٤,٦٣٧ مليون ريال سعودي) بعد خصم مخصص المخزون بطيء الحركة بمبلغ ١٠٧ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢م: ١٩٦ مليون ريال سعودي).	قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بتقييم المخزون: <ul style="list-style-type: none"> <li>الحصول على فهم للعملية المتعلقة بالاعتراف والقياس اللاحق وتقييم المخزون؛</li> <li>تقييم مدى ملاءمة سياسة المجموعة لمخصص تقادم المخزون من خلال إجراء اختبار بأثر رجعي، ومقارنة التقديرات التاريخية مع الخسائر الفعلية؛ والتوقعات الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالمبيعات؛</li> <li>حضور الجرد الفعلي الدوري للمخزونات في مواقع مختارة على أساس العينة لتحديد العناصر منتهية الصلاحية أو المفقودة.</li> <li>اختبار صافي القيمة الممكن تحقيقها لمخزون البضائع التامة الصنع من خلال النظر في المبيعات الفعلية بعد نهاية العام والافتراضات التي تستخدمها الإدارة للتحقق مما إذا كان المخزون يتم تقييمه بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل؛</li> <li>مشاركة المتخصصين لدينا لمراجعة علاقة التحوط ومراقبة فعالية التحوط وملاءمة أساليب تحديد القيمة السوقية للمشتقات المالية في تاريخ التقرير؛</li> <li>تقييم مدى كفاية الإفصاحات في هذه القوائم المالية الموحدة.</li> </ul>

### المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها. ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولا يُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، نكون مطالبين بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عن الأمر.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح، بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملاتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المسؤولين عن الحوكمة، مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

### مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة، وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة وتقديرها سواء بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. وبعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكّل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة، ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للشركة. ونظل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة مجموعة صافولا («الشركة») والشركات التابعة لها («المجموعة»).

كما زدونا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وحيثما أمكن، الإجراءات المتخذة للتخلص من التهديدات أو الضمانات المطبقة.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تُعد من أمور المراجعة الرئيسية، ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى، في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

### كي بي إم جي للاستشارات المهنية



ناصر أحمد الشطيبي  
رقم الترخيص ٤٥٤

جدة، في ٢٦ مارس ٢٠٢٤م  
الموافق ١٦ رمضان ١٤٤٥هـ

## قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

الموجودات	الإيضاح	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
ممتلكات وآلات ومعدات	٤	٦,٠٤٦,٢٧٦	٥,٨٣٨,٩١٨
موجودات حق استخدام	٥	٣,٠٤٠,٣٨٤	٣,٢١٦,٩٦٩
موجودات غير ملموسة وشهرة	٦	١,٦٧٨,٥٥٢	١,٧٩٧,٤٣٩
عقارات استثمارية	٧	١٩٢,٦١٨	١٧٦,٨٣٠
استثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	٨	٩,٣٠٩,١٠٣	٨,٩٤٢,٦٤٦
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٩	٩٨,٠٦٨	١٠٤,٤٢٨
اصل ضريبي مؤجل	٢٣	٥١,١٦٦	٣٣,٤٥٤
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		<b>٢٠,٤١٦,١٦٧</b>	<b>٢٠,١١٠,٦٨٤</b>
مخزون	١٠	٤,٢٥١,٨٨٦	٤,٦٣٧,٠٢٤
مشتقة	١٢	-	٢٥
ذمم مدينة تجارية	١١	١,٧٥٢,٩٥٠	١,٦٥٨,٣٩٣
مدفوعات مقدما وذمم مدينة أخرى	١٢	١,٥٦٧,٢٠١	١,٤٩٢,٦١٢
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٩	٢٢,٨٧١	٤٣,٤٤٨
الودائع لأجل	١٣	٧٣٨,٣٩٥	٦٢٢,٠٧٤
النقد ومافي حكمه	١٣	١,٢١٣,١٩٣	٨١٢,٤٧٨
موجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع	٢٠	-	١٨٦,٩١٠
<b>الموجودات المتداولة</b>		<b>٩,٥٤٦,٤٩٦</b>	<b>٩,٤٥٣,٩٦٤</b>
<b>إجمالي الموجودات</b>		<b>٢٩,٩٦٢,٦٦٣</b>	<b>٢٩,٥٦٤,٦٤٨</b>

حقوق الملكية	١٤	١٥	١٦
رأس المال	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧
علاوة إصدار	٣٤٢,٩٧٤	٣٤٢,٩٧٤	٣٤٢,٩٧٤
أسهم محتفظ بها بموجب برنامج أسهم الموظفين	١٧	(١٢٠,٧٧٤)	(٥١,٨٦٢)
احتياطي نظامي	١٥	١,٧٧٤,٠٨٥	١,٧٧٤,٠٨٥
احتياطي عام		٤,٠٠٠	٤,٠٠٠
احتياطيات أخرى	١٦	(٤٥٦,٥١٣)	(٤٥٢,٧٣١)
تأثير المعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة		(٢٢٠,٨٤٠)	(١٨٧,٩٧٩)
احتياطي ترجمة عملات أجنبية		(٢,٣٥٤,٧٥٨)	(٢,٠٦٦,٣٤٦)
أرباح مبقاة		٤,١٤٣,٤٤١	٣,٥٥٢,٧٦٤
<b>حقوق الملكية العائدة إلى مساهمي الشركة</b>		<b>٨,٤٥١,٤٢٢</b>	<b>٨,٢٥٤,٧١٢</b>
حقوق الملكية غير المسيطرة		١,٠٨٣,٠٩٨	١,٠٦١,٩٨١
<b>إجمالي حقوق الملكية</b>		<b>٩,٥٣٤,٥٢٠</b>	<b>٩,٣١٦,٦٩٣</b>

المطلوبات	١٩	٢١	٢٢
قروض وسلف	٤,٠٨٢,٢١٣	٤,٦٩٩,٩٩٠	٤,٠٨٢,٢١٣
مطلوبات عقود إيجار	٢١	٣,٠٩٢,٩٥١	٣,١٥٦,٢٨١
منافع الموظفين	٢٢	٨٤٢,٧١٨	٨٤٤,٤٨٧
ذمم دائنة طويلة الأجل		٢٢٤,١٠٤	٢٥٨,٤٥٦
مخصص مقابل تكلفة إعادة الأصل لحالته		١٥٣,٥٤١	١٥٠,٩٠٣
التزام ضريبي مؤجل	٢٣	٨٥,٦٧٥	١١١,١٥٣
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		<b>٩,٠٩٨,٩٧٩</b>	<b>٨,٦٠٣,٤٩٣</b>
قروض وسلف	١٩	٣,٨٨٧,٧١٤	٤,٠٦٢,٣٨٣
مطلوبات عقود إيجار	٢١	٤٢٩,٥٧٨	٥٦٦,٤٣٩
ذمم دائنة تجارية	٢٤	٣,٥٠٧,٩٦٤	٣,٨٩٣,١٠٥
مشتقة	١٢	٢٧٤,٢٥٥	١٨٦,٢٧٤
مستحقات ومطلوبات أخرى	٢٥	٣,٢٢٩,٦٥٣	٢,٧٧٠,٥٥٢
مطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع	٢٠	-	١٦٥,٧٠٩
<b>المطلوبات المتداولة</b>		<b>١١,٣٢٩,١٦٤</b>	<b>١١,٦٤٤,٤٦٢</b>
<b>إجمالي المطلوبات</b>		<b>٢٠,٤٢٨,١٤٣</b>	<b>٢٠,٢٤٧,٩٥٥</b>
<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>		<b>٢٩,٩٦٢,٦٦٣</b>	<b>٢٩,٥٦٤,٦٤٨</b>

## قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر  
(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

الإيرادات	الإيضاح	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
تكلفة الإيرادات	٣١	٢٦,٨١٨,٣١٧	٢٨,٠٥٤,٧٠٣
<b>مجمل الربح</b>	٣٢	<b>(٢١,٣٧٤,٩٧٣)</b>	<b>(٢٣,١٨٠,٦٢٢)</b>
حصة من نتائج الاستثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم صافي الزكاة والضرائب	١-٨	٧١٨,٨١٣	٦٦٠,٥٨١
مصروفات بيع وتوزيع	٣٣	(٢,٩٨٧,٢١٢)	(٢,٩٥٦,٤٥٩)
مصروفات إدارية	٣٤	(٩٥٥,٤٢٧)	(٩٧٥,٤٩٢)
عكس خسارة الانخفاض في القيمة، بالاصافي	٣٦ و ٨	١١١,٩٣٢	٦٥,١٥٥
<b>نتائج من أنشطة تشغيلية</b>		<b>٢,٣٣١,٤٥٠</b>	<b>١,٦٦٧,٨٦٦</b>
إيرادات تمويلية		١٣٨,٠٦٠	٧٥,١٥١
تكلفة تمويلية		(١,١٨٩,٢٠٢)	(٧٥١,٥٢٧)
<b>صافي التكلفة التمويلية</b>	٣٧	<b>(١,٠٥١,١٤٢)</b>	<b>(٦٧٦,٣٧٦)</b>
ربح من بيع موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع	٢٠	١٨,٦٧٧	-
ربح من بيع استثمارات	٩	-	٤١,٨٧١
<b>الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل</b>		<b>١,٢٩٨,٩٨٥</b>	<b>١,٠٣٣,٣٦١</b>
مصروف الزكاة وضريبة الدخل	٢٦	(٢٢٨,٥٠٩)	(١٦٨,٤٧٦)
<b>ربح السنة</b>		<b>١,٠٧٠,٤٧٦</b>	<b>٨٦٤,٨٨٥</b>

الدخل الشامل الآخر	٢٢	٢٣
<b>بنود لن يتم إعادة تصنيفها إلى الربح أو الخسارة</b>		
إعادة قياس مطلوبات المنافع المحددة	٢٢	٤٣,٩٣٥
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - صافي التغير في القيمة العادلة	٩	(٦,٣٦٠)
<b>بنود معاد أو قد يعاد تصنيفه لاحقاً في قائمة الربح أو الخسارة</b>		
عمليات أجنبية - فروق ترجمة عملات أجنبية		(٣٤١,٨١٥)
استثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية - الحصة في الدخل الشامل الآخر	١-٨	٩,٦٩٦
تحوطات التدفق النقدي - الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة		(٢٠,٠٠٣)
<b>الخسارة الشامل الآخر للسنة</b>		<b>(٣١٤,٥٤٧)</b>
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>		<b>٧٥٥,٩٢٩</b>

الربح العائد إلى:	٢٨	٢٩
مساهمي الشركة	٢٨	٨٩٩,١٨٥
حقوق الملكية غير المسيطرة	٢٩	١٧١,٢٩١
<b>الربح للسنة</b>		<b>١,٠٧٠,٤٧٦</b>
<b>إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:</b>		
مساهمي الشركة		٦٤٥,٥٤٣
حقوق الملكية غير المسيطرة		١١٠,٣٨٦
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>		<b>٧٥٥,٩٢٩</b>

ربحية السهم العائدة إلى مساهمي الشركة (بالريال السعودي):

الأساسية	٢٨	٢٩
الأساسية	٢٨	١,٦٩
المخفضة	٢٨	١,٣٩

تعتبر الإيضاحات من ١ إلى ٤٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

تعتبر الإيضاحات من ١ إلى ٤٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة								حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة			
	إجمالي حقوق الملكية	حقوق الملكية غير المسيطرة	الإجمالي	أرباح مبقاة	احتياطي ترجمة عملات أجنبية	تأثير المعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة	احتياطيات أخرى	احتياطي عام	احتياطي نظامي	رأس المال	علاوة إصدار	أسهم محتفظ بها بموجب برنامج أسهم الموظفين
	٩,٠٩١,٨١٣	١,٠١٣,٢٢٠	٨,٠٧٨,٥٩٣	٢,٨٤٠,٠٨٩	(١,٨٩٩,٠٨٤)	(١٨٧,٩٧٩)	(١٠٤,٨٦٦)	٤,٠٠٠	١,٧٧٤,٠٨٥	٥,٣٣٩,٨٠٧	٣٤٢,٩٧٤	(٣٠,٤٣٣)
<b>الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٢م</b>												
إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة												
الربح للسنة	٨٦٤,٨٨٥	١٢٢,١٣٣	٧٤٢,٧٥٢	٧٤٢,٧٥٢	-	-	-	-	-	-	-	-
الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى	(٤٥٨,٧٨٠)	(١٠,٠٠٢)	(٤٤٨,٧٧٨)	٣٧,٤٧٢	(١٦٧,٢٦٢)	-	(٣١٨,٩٨٨)	-	-	-	-	-
مصروف حقوق الملكية - أسهم محتفظ بها بموجب برنامج أسهم الموظفين (إيضاح ١٧)	٤٠٦,١٠٥	١١٢,١٣١	٢٩٣,٩٧٤	٧٨٠,٢٢٤	(١٦٧,٢٦٢)	-	(٣١٨,٩٨٨)	-	-	-	-	-
شراء أسهم محتفظ بها بموجب برنامج أسهم الموظفين (إيضاح ١٧)	١٠,٢٧٥	٥٦	١٠,٣٣١	-	-	-	١٠,٣٣١	-	-	-	-	-
توزيعات أرباح (إيضاح ١٤)	(٢١,٤٢٩)	-	(٢١,٤٢٩)	-	-	-	-	-	-	-	(٢١,٤٢٩)	-
تحويل احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	(١٧٠,٢٢٢)	(٦٣,٤٢٦)	(٢٣٣,٦٤٨)	(١٠٦,٧٩٦)	-	-	-	-	-	-	-	-
توزيعات أرباح على أسهم الخزينة	-	-	-	٣٩,٠٩٦	-	-	(٣٩,٠٩٦)	-	-	-	-	-
<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م</b>	٩,٣١٦,٦٩٣	١,٠٦١,٩٨١	٨,٢٥٤,٧١٢	٣,٥٥٢,٧٦٤	(٢,٠٦٦,٣٤٦)	(١٨٧,٩٧٩)	(٤٥٢,٧٣١)	٤,٠٠٠	١,٧٧٤,٠٨٥	٥,٣٣٩,٨٠٧	٣٤٢,٩٧٤	(٥١,٨٦٢)
<b>الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٣م</b>	٩,٣١٦,٦٩٣	١,٠٦١,٩٨١	٨,٢٥٤,٧١٢	٣,٥٥٢,٧٦٤	(٢,٠٦٦,٣٤٦)	(١٨٧,٩٧٩)	(٤٥٢,٧٣١)	٤,٠٠٠	١,٧٧٤,٠٨٥	٥,٣٣٩,٨٠٧	٣٤٢,٩٧٤	(٥١,٨٦٢)
إجمالي الدخل / (الخسارة) الشاملة للسنة												
الربح للسنة	١,٠٧٠,٤٧٦	١٧١,٢٩١	٨٩٩,١٨٥	٨٩٩,١٨٥	-	-	-	-	-	-	-	-
الدخل / (الخسارة) الشاملة الأخرى	(٣١٤,٥٤٧)	(٦٠,٩٠٥)	(٢٥٣,٦٤٢)	٤٣,٧٣٥	(٢٨٨,٤١٢)	-	(٨,٩٦٥)	-	-	-	-	-
معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة	٧٥٥,٩٢٩	١١٠,٣٨٦	٦٤٥,٥٤٣	٩٤٢,٩٢٠	(٢٨٨,٤١٢)	-	(٨,٩٦٥)	-	-	-	-	-
مصروف حقوق الملكية - أسهم محتفظ بها بموجب برنامج أسهم الموظفين (إيضاح ١٧)	(٦٠,٠٠٠)	(٢٧,١٣٩)	(٣٢,٨٦٩)	-	-	(٣٢,٨٦٩)	-	-	-	-	-	-
شراء أسهم محتفظ بها بموجب برنامج أسهم الموظفين (إيضاح ١٧)	٥,١٧٧	(٦)	٥,١٧١	-	-	-	٥,١٧١	-	-	-	-	-
توزيعات أرباح (إيضاح ١٤)	(٨٠,٠٠٠)	-	(٨٠,٠٠٠)	-	-	-	-	-	-	-	(٨٠,٠٠٠)	-
توزيعات أرباح على أسهم الخزينة	(٤١٤,٥٥١)	(٦٢,١٢٤)	(٣٥٢,٤٢٧)	(٣٥٢,٤٢٧)	-	-	-	-	-	-	-	-
تسوية اسهم الخزينة	١٨٤	-	١٨٤	١٨٤	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م</b>	٩,٥٣٤,٥٢٠	١,٠٨٣,٠٩٨	٨,٤٥١,٤٢٢	٤,١٤٣,٤٤١	(٢,٣٥٤,٧٥٨)	(٢٢٠,٨٤٠)	(٤٥٦,٥١٣)	٤,٠٠٠	١,٧٧٤,٠٨٥	٥,٣٣٩,٨٠٧	٣٤٢,٩٧٤	(١٢,٧٧٤)

تعتبر الإيضاحات من ١ إلى ٤٢ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>		
الربح للسنة	<b>١,٠٧٠,٤٧٦</b>	٨٦٤,٨٨٥
<b>تعديلات لـ:</b>		
استهلاك و إطفاء	<b>١,١٢٣,١٠٦</b>	١,٠٦٣,٣٣٣
صافي التكلفة التمويلية	<b>٣٧</b>	٧١٠,٠٩٦
الحصة في نتائج شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة	<b>٨</b>	(٦٦٠,٥٨١)
مصروف برنامج أسهم الموظفين	<b>١٧</b>	١٠,٢٧٥
عكس خسارة الانخفاض في القيمة، بالصافي	<b>٨</b> ٣٦g	(١١١,٩٣٢)
(ربح) / الخسارة من بيع ممتلكات وألات ومعدات وشطب برامج	<b>(١٧,٧٦٩)</b>	٣٣,٨٦٣
ربح من بيع موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع	<b>٢٠</b>	(١٨,٦٧٧)
ربح من بيع استثمارات	<b>٩</b>	–
مخصص منافع الموظفين	<b>٢٢</b>	١٢٨,٣٥٢
مصروف الزكاة وضريبة الدخل	<b>٢٦</b>	١٦٨,٤٧٦
	<b>٢,٧٥٠,٣٩٦</b>	٢,٢١١,٦٧٣

**التغيرات في:**

مخزون	<b>٨٧,٢٠٨</b>	(١,٣٣٢,٨٢٦)
ذمم مدينة تجارية	<b>(٢٣٩,١٠٠)</b>	(٢٠٩,٦٩٥)
مدفوعات مقدما وذمم مدينة أخرى	<b>٦٦,٨٠٨</b>	(٢١٤,٦٣٠)
ذمم دائنة تجارية	<b>(١٧٥,١١٧)</b>	١,١٨٣,٤١٢
مستحقات ومطلوبات أخرى	<b>١٣٣,٨٤٥</b>	(٣٥,٧٢٨)
<b>النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>٢,٦٢٤,٠٤٠</b>	١,٦٠٢,٢٠٦
تكلفة تمويلية مدفوعة	<b>(٧٤٤,٧٧٠)</b>	(٤٠١,٤٤٧)
الزكاة وضريبة الدخل المدفوعة	<b>٢٦</b>	(٧٨,٤٠٤)
منافع الموظفين المدفوعة	<b>٢٢</b>	(٩٣,٢٣٥)
<b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>	<b>١,٧١٩,٩٦٩</b>	١,٠٢٩,٤٢٠

<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>		
استحواذ على ممتلكات وألات ومعدات	<b>٤</b>	(٨٩٠,٤٧٢)
استحواذ على برنامج حاسب آلي	<b>٦</b>	(١٩,٧٥٦)
استحواذ على عقارات استثمارية	<b>٧</b>	(٥,٢١٤)
متحصلات من بيع ممتلكات والات ومعدات	<b>٣٤,١٢٩</b>	٣٠,٥٧٥
استحواذ على استثمارات	<b>٩</b>	–
إيرادات تمويلية من الودائع البنكية	<b>٩,٤</b>	١٣٨,٠٤٤
متحصلات من بيع استثمارات	<b>٤١,٤٠٣</b>	–
صافي المتحصلات من بيع موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع	<b>٢٠,٥٧٧</b>	(١٦,٣٧٩)
التغير في استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة	<b>٨</b>	٣٥٦,٨٢٧
توزيعات أرباح مستلمة من شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	<b>(١٨١,١٠٤)</b>	(١٠٤,٠٦٦)
صافي التغير في ودائع بنكية ذات تواريخ استحقاق أكثر من ثلاثة شهور	<b>(٤٩٥,٦٤٧)</b>	(٩٠,٧١٥)

<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>		
صافي التغير في قروض وسلف قصيرة الأجل	<b>١٣٠,٥١٤</b>	١,٢٨١,٩٥٩
متحصلات من قروض وسلف طويلة الأجل	<b>١,١٥٤,٣٠٩</b>	٨١٣,٤٦١
سداد قروض وسلف طويلة الأجل	<b>(٥٨٢,٠٧٦)</b>	(١,٩٠٦,٧٨٧)
مدفوعات مطلوبات عقود إيجار	<b>٢١</b>	(٦٧٨,٣٤٨)
معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغير في السيطرة	<b>١</b>	–
توزيعات ارباح مدفوعة إلى مساهمي الشركة	<b>(٣٨٤,٩٨٧)</b>	(١٠٧,٧٥٣)
توزيعات أرباح مدفوعة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة	<b>(٦٢,١٢٤)</b>	(٦٣,٤٢٦)
شراء أسهم محتفظ بها بموجب برنامج أسهم الموظفين	<b>١٧</b>	(٢١,٤٢٩)
<b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>	<b>(٥٦٣,١٦٤)</b>	(٦٨١,٣٢٣)
<b>صافي التغير في النقد وما في حكمه</b>	<b>٦٦١,١٥٨</b>	٢٥٧,٣٨٢
تأثير الحركة في أسعار صرف العملات على النقد وما في حكمه	<b>(١٢٩,٤٥٨)</b>	(١٧٥,٤٥٣)
النقد وما في حكمه في بداية السنة	<b>٦٠٠,٧٥٩</b>	٥١٨,٨٣٠
<b>النقد وما في حكمه في ٣١ ديسمبر</b>	<b>١٣</b>	٦٠٠,٧٥٩

**جدول إضافي لمعلومات مالية غير نقدية:**

احتياطيات أخرى	<b>(١٦,١٦١)</b>	(٣٢٣,٨٩٨)
احتياطي ترجمة عملات أجنبية	<b>(٣٤١,٨١٦)</b>	(١٧٤,٤٩٤)
احتياطي اكتواري	<b>٢٢</b>	٣٩,٦١٢
إضافات الي موجودات حق استخدام	<b>٥</b>	٣٤٩,٤٤٣
إضافات الي مطلوبات عقود إيجار	<b>٢١</b>	٣٢٦,٦٥٢

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ١. معلومات عامة

شركة مجموعة صافولا هي شركة مساهمة سعودية مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب سجل تجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ صادر في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩). تأسست الشركة بموجب نظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨م).

يقع المكتب المسجل للشركة في العنوان التالي:

برج صافولا،

المقر الرئيسي للأعمال «ذا هيد كوارترز بزنيس بارك»

شارع الأمير فيصل بن فهد،

جدة ٢٣٥١١-٢٣٣٣، المملكة العربية السعودية.

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة القوائم المالية لشركة مجموعة صافولا (الشركة) أو (الشركة الأم) وشركاتها التابعة المحلية والأجنبية (يشار إليهم مجتمعين بالمجموعة) حيث تقوم المجموعة بتصنيع وبيع الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأطعمة السريعة والتصدير والاستيراد والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، وتنمية المنتجات الزراعية وأنشطة الاستثمار العقاري.

دخل نظام الشركات الجديد الصادر بالمرسوم الملكي رقم (م / ١٣٢) وتاريخ ١/١٢/١٤٤٣هـ (الموافق ٣٠ يونيو ٢٠٢٢م) (المشار إليه فيما يلي باسم « النظام الجديد») حيز التنفيذ في ٢٦/٦/١٤٤٤هـ (الموافق ١٩ يناير ٢٠٢٣م) وكذلك اللوائح التنفيذية المعدلة الصادرة عن هيئة السوق المالية بناءً على النظام الجديد. وفي هذا الخصوص، بعد تقييم أثر النظام الجديد، تم عقد اجتماع الجمعية العامة غير العادية بتاريخ ٢٠ شوال ١٤٤٤هـ الموافق ١٠ مايو ٢٠٢٣م، حيث تمت الموافقة على تعديل بعض مواد النظام الأساسي للشركة لضمان التوافق مع متطلبات نظام الشركات الجديد واللوائح التنفيذية المعدلة لهيئة السوق المالية. وعليه، فقد أكملت الشركة كافة المتطلبات الرسمية المتعلقة بتعديل النظام الأساسي خلال الربع الثاني من العام ٢٠٢٣م.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة التالية (يشار إليها مجتمعة بـ «المجموعة»):

### ١) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	حصة الملكية (%)
شركة صافولا للأغذية ("إس إف سي")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة بنده للتجزئة ("بندة") (إيضاح ١ (٣))	المملكة العربية السعودية	التجزئة	١٠٠	٩٨,٨٧
شركة الطعام الجيد ("جي اف سي")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة المتون العالمية للاستثمار العقاري القابضة	المملكة العربية السعودية	عقارات	٨٠	٨٠
شركة هرفي لخدمات الأغذية ("هرفي")	المملكة العربية السعودية	مطعم وإنتاج مخبوزات	٤٩	٤٩

تعتبر المجموعة أنها تسيطر على هرفي بالرغم من أنها تمتلك أقل من ٥٠٪ من حقوق التصويت. ويرجع ذلك إلى أن المجموعة هي أكبر مساهم منفرد في هرفي بنسبة ٤٩٪ من حقوق الملكية. ٥١٪ الباقية من الأسهم في هرفي مملوكة على نطاق واسع من قبل العديد من المساهمين الآخرين. تتمتع المجموعة بالحق والسلطة في توجيه الأنشطة ذات الصلة لشركة هرفي حيث أنها تمتلك حصص الأغلبية من الأسهم ولا يوجد تاريخ لتعاون المساهمين الآخرين لممارسة أصواتهم بشكل جماعي أو تجاوز بعدد الأصوات على المجموعة.

تعتبر الإيضاحات من ١ إلى ٤٢ جزءًا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ١. معلومات عامة تابع

**١) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة تابع**

**٢) شركات قابضة وشركات تابعة متوقفة النشاط**

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	حصة الملكية (%)
شركة أديم العربية («أديم»)	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة الأطر العربية للاستثمار التجاري	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة المتانة القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة مدارك للاستثمارات	الأردن	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
الشركة المتحدة لتطوير الممتلكات	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠	١٠٠

**شركات تابعة مسيطر عليها من خلال شركة المتانة القابضة:**

شركة إس جي سي للمشاريع المحدودة	جزر كايمان	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة إس جي سي لمشروع السوق	جزر كايمان	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة إس جي سي للمشاريع الزراعية التقنية	جزر كايمان	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠

### ٢) شركة صافولا للأغذية

تملك الشركة الام نسبة ١٠٠٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٠٠٪) من اسهم شركة صافولا للأغذية («اس اف سي») والتي تم تاسيسها كشركة مساهمة مغلقة وفقا للقرار الوزاري رقم ٢٣٦/ج بتاريخ ٢١ ذو القعدة ١٤٣٥هـ (١٦ سبتمبر ٢٠١٤م). وقبل ان تتحول إس إف سي الى شركة مساهمة مغلقة، كانت تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية تحت السجل التجاري رقم ٠٣٠١٨٠٧٨٢٠٤٠٠ والصادر في جدة بتاريخ ٥ رجب ١٤٢٩هـ (٨ يوليو ٢٠٠٨م).

تعمل شركة صافولا للأغذية في تجارة الجملة والتجزئة للمواد الغذائية. وتعمل من خلال شركاتها التابعة المباشرة وغير المباشرة في تصنيع و تجهيز وتسويق وتوزيع المنتجات المتضمنة زيوت الطعام والمكرونه والسكر والبهارات والمكسرات والبقول والمأكولات البحرية والحلويات والاستصلاح الزراعي في الأسواق المحلية والدولية.

**شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية:**

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	حصة الملكية (%)
شركة عافية العالمية ("آي آي سي")	المملكة العربية السعودية	تصنيع زيوت الطعام	٩٥,١٩	٩٥,١٩	١٠٠
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية ("إس أي سي")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة الملكة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونه	١٠٠	١٠٠	١٠٠
الشركة الدولية للصناعات الغذائية ("أي إف أي")	المملكة العربية السعودية	تصنيع الدهون	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة الوجبات الخفيفة والمكونات الغذائية القابضة المحدودة (سيفكو)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة مصادر السلع للتجارة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة سي فود إنترناشيونال تو المنطقة الحرة	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع منتجات الأغذية البحرية	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة التنمية المستدامة الصناعية	المملكة العربية السعودية	الطاقة المتجددة	١٠٠	–	١٠٠
شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة	الجزر العذراء البريطانية	شركة قابضة	٩٥,٤٣	٩٥,٤٣	٩٥,٤٣
شركة صافولا للأغذية والسكر	جزر كايمان	شركة قابضة	٩٥	٩٥	٩٥
شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة سي فود إنترناشيونال القابضة	جزر كايمان	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة المؤون العالمية القابضة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
مراسينا الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة عافية العربية للغذاء	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	حصة الملكية (%)
<b>سيفكو</b>					
بايارا القابضة المحدودة	جزر كايمان	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
بايارا المحدودة شركة منطقة حرة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
صافولا للوجبات الخفيفة*	مصر	تصنيع الوجبات الخفيفة	٩٩	٩٩	٩٩

\* أبرمت الشركة التابعة للمجموعة، صافولا للوجبات الخفيفة، في ١٧ مايو ٢٠٢٢م اتفاقية شراء أصول في مصر مقابل مبلغ قدره ٦٢٢ مليون جنيه مصري. وفي هذا الخصوص، تم تحويل المقابل في الحساب المعلق بتاريخ ٥ أبريل ٢٠٢٢م، خلال سنة عام ٢٠٢٣م، تم تحويل جميع الأصول المستحوذ عليها بموجب اتفاقية شراء أصول الى شركة صافولا للوجبات الخفيفة وبناء عليه، تم تحويل الدفعة بالكامل للبايئع. وبالتالي فقد تم استكمال تنفيذ اتفاقية شراء أصول والحساب المعلق كما في تاريخ التقرير.

**أ) شركات تابعة تحت سيطرة شركة عافية العالمية:**

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	حصة الملكية (%)
شركة صافولا ببشهر («إس بي إي سي»)	إيران	شركة قابضة	٩٠	٩٠	٩٠
شركة كوغو عيدا ياتوم في تكاريت إيه إس («كوغو»)	تركيا	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية المحدودة («إس إف إل»)	الجزر العذراء البريطانية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة أنفسكز	الجزر العذراء البريطانية	شركة متوقفة النشاط	٩٠	٩٠	٩٠
أسيل للغذاء – شركة قابضة	جزر كايمان	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة مالينترا القابضة	لوكسمبورج	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة عافية العالمية - الأردن (تحت التصفية)	الأردن	شركة متوقفة النشاط	٩٨,٥٧	٩٨,٥٧	٩٨,٥٧
شركة عافية العالمية للتجارة	الجزر العذراء البريطانية	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية العالمية	الجزر العذراء البريطانية	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠	١٠٠

**إس بي إي سي**

شركة ببشهر الصناعية (بي آي سي)	إيران	تصنيع زيوت الطعام	٧٩,٩	٧٩,٩	٧٩,٩
شركة طلوع بخش افتاب	إيران	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا ببشهر للسكر	إيران	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة نورتيكا جولدن ويت شركة ببشهر الصناعية	إيران	تصنيع الأغذية والحلويات	٩٠	١٠٠	٩٠

محصولات دريايى طعم آفرين صبا	إيران	تجارة وتوزيع منتجات الأغذية البحرية	١٠٠	١٠٠	١٠٠
------------------------------	-------	-------------------------------------	-----	-----	-----

**إس إف إل**

شركة عافية العالمية مصر («إيه أي سي إي»)	مصر	تصنيع زيوت الطعام	٩٩,٩٥	٩٩,٩٥	٩٩,٩٥
--	-----	-------------------	-------	-------	-------

**إيه أي سي إي**

صافولا للتصدير والاستيراد <b>كوغو</b>	مصر	التجارة والتوزيع	٤٩	٤٩	٤٩
---------------------------------------	-----	------------------	----	----	----

شركة صافولا عيدا ساناي في تكاريت أونويم	تركيا	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠	١٠٠
---	-------	-------------------	-----	-----	-----

**ب) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للاستثمارات الصناعية:**

الشركة المتحدة للسكر («يو إس سي»)	المملكة العربية السعودية	تصنيع السكر	٧٤,٤٨	٧٤,٤٨	٧٤,٤٨
-----------------------------------	--------------------------	-------------	-------	-------	-------

**يو اس سي**

شركة الإسكندرية للسكر، مصر («أي اس سي إي»)*	مصر	تصنيع السكر	٦٢,١٣	٦٢,١٣	٦٢,١٣
صناعات سكر البنجر	جزر كايمان	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠	١٠٠

**شركة الإسكندرية للسكر**

شركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي	مصر	استصلاح الأراضي	١٠٠	١٠٠	١٠٠
--	-----	-----------------	-----	-----	-----

\* نسبة الملكية الفعلية للمجموعة في شركة الإسكندرية للسكر، مصر هي ٧١,٦٦ ٪ (٢٢٠٢٢م: ٧١,٦٦٪).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ١. معلومات عامة تابع

#### ٢) شركة صافولا للأغذية تابع

#### ج) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة المحدودة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	حصة الملكية (%)
شركة عافية العالمية – الجزائر	الجزائر	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠	١٠٠
صافولا لزيوت الطعام (السودان) المحدودة	السودان	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا المغرب (راجع ايضاح ٢٠)	المغرب	تصنيع زيوت الطعام	–	١٠٠	١٠٠

#### د) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة:

شركة بيهتام رويان كافيه الحديثه	إيران	إنتاج أطعمة وحلويات	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة الشرق الاوسط للتكنولوجيا المحدودة	جزر كايمان	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠

#### هـ) شركات تابعة تحت سيطرة المؤون ومراسينا

أوفووغ تريدينغ دي ام ام سي	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠	١٠٠
----------------------------	--------------------------	--------------	-----	-----	-----

#### و) الشركات التابعة التي يتم التحكم فيها من خلال شركة سي فود إنترناشيونال تو المنطقة الحرة:

شركة سي فود إنترناشيونال ون المنطقة الحرة	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع منتجات الأغذية البحرية	٨٠	٨٠	٨٠
---	--------------------------	-------------------------------------	----	----	----

#### ز) شركات تابعة مسيطر عليها من خلال بايارا القابضة المحدودة:

كمالي للاستثمار المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
كاندو العالمية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	إدارة العلامات التجارية	١٠٠	١٠٠	١٠٠

#### س) شركات تابعة مسيطر عليها من خلال شركة بايارا المحدودة شركة منطقة حرة:

جاйма للصناعات الغذائية ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجهيز البهارات والمكسرات والبقول	١٠٠	١٠٠	١٠٠
مجموعة بايارا السعودية المحدودة	المملكة العربية السعودية	تجهيز البهارات والمكسرات والبقول	١٠٠	١٠٠	١٠٠
جاйма للتجارة ش.ذ.م.م	الإمارات العربية المتحدة	تجارة البهارات والمكسرات والبقول	١٠٠	–	–
بروفود القابضة المحدودة (تحت التصفية)	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠	١٠٠

#### ٣) شركة بنده للتجزئة

تملك الشركة الأم ١٠٠٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٩٨,٨٧٪) في شركة بنده للتجزئة («بنده»)، والتي تم تأسيسها كشركة مساهمة مقفلة سعودية بموجب القرار الوزاري رقم ٢٣٥/ج بتاريخ ٢٢ رجب ١٤٣١هـ. (٣ يوليو ٢٠١٠م). وقبل تحولها إلى شركة مساهمة مقفلة، كانت بنده تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠١٣٧٤١٧ والمصدره بالرياض بتاريخ ١ ربيع الأول ١٤١٦هـ. (٢٨ يوليو ١٩٩٥م).

تزاول شركة بنده وشركاتها التابعة نشاط تجارة الجملة والتجزئة في توريدات الأغذية والمواد الاستهلاكية. تعمل مجموعة بنده من خلال شبكة من متاجر الهايبر ماركت والسوبر ماركت.

خلال عام ٢٠٢٣م، أبرمت المجموعة اتفاقية شراء أسهم مع شركة جيان السعودية المحدودة («البائع») للاستحواذ على حصة الأقلية للبائع والبالغة ١,١٣٪ في شركة بنده للتجزئة مقابل مبلغ ٦٠ مليون ريال سعودي، مما أدى إلى زيادة حصة ملكية المجموعة في بنده إلى ١٠٠٪. تم تصنيف الصفقة على أنها استحواذ دون تغيير في السيطرة وتم تسجيل التعديل الناتج والبالغ ٣٢,٨٦ مليون ريال سعودي في حقوق الملكية تحت «تأثير المعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغير في السيطرة».

بعد ذلك، في ١٩ ديسمبر ٢٠٢٣م، قرر مساهمي بنده في اجتماع الجمعية العامة غير العادية، تخفيض رأس مال شركة بنده بمبلغ ٦٩٥ مليون ريال سعودي لطفاء خسائرها المتراكمة، وتلا ذلك ضخ رأس مال بمبلغ ٨٠٠ مليون ريال سعودي من قبل المساهمين. وتم الانتهاء من الإجراءات القانونية بهذا الشأن بتاريخ ٢٧ ديسمبر ٢٠٢٣م.

#### شركات تابعة تحت سيطرة شركة بنده:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	حصة الملكية (%)
شركة المخازن الكبرى التجارية	المملكة العربية السعودية	التجزئة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة والمقاولات	المملكة العربية السعودية	الخدمات والصيانة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة بنده العالمية للتجزئة	مصر	التجزئة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة عتبة الباب للاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ش.م	المملكة العربية السعودية	التجارة الالكترونية	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة بنده للمخابز	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠	١٠٠

##### المخازن الكبرى التجارية

الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	٩٥	٩٥	٩٥
------------------------------------	--------------------------	--------------------	----	----	----

##### ٤) شركة الطعام الجيد

تمتلك الشركة الأم حصة ملكية بنسبة ١٠٠٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٠٠٪) في شركة الطعام الجيد («جي إف سي»)، والتي تم تأسيسها كشركة ذات مسئولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية تحت السجل التجاري رقم ٤٠٣٠٦٠٣٦٧٤ الصادر في جدة في ٢١ ربيع الثاني ١٤٣٩هـ. (٨ يناير ٢٠١٨م).

يتمثل نشاط شركة جي إف سي، من خلال شركاتها التابعة المباشرة وغير المباشرة، في تصنيع وتجارة الجملة والتجزئة وتوزيع الأغذية المجمدة والمأكولات البحرية في الأسواق المحلية والخارجية.

#### شركات تابعة تحت سيطرة شركة جي إف سي (يشار إليها مجتمعة بـ «مجموعة شركات الكبير»):

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	حصة الملكية (%)
شركة مصنع الأغذية المتنوعة	المملكة العربية السعودية	تصنيع الأغذية المجمدة	٥١	٥١	٥١
شركة الأحسن للتجارة	المملكة العربية السعودية	تجارة وتوزيع	٥١	٥١	٥١
شركة الهلال للاستيراد والتصدير	البحرين	تجارة وتوزيع	٥١	٥١	٥١
شركة الكبير القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	٥١	٥١	٥١
شركة مشاريع سهر المحدودة*	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	–	٥١	٥١
شركة مصنع سهر للأغذية*	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع الأغذية المجمدة	–	٥١	٥١
شركة الأفضل لتجارة المواد الغذائية*	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	–	٥١	٥١

#### شركات تابعة تحت سيطرة شركة الكبير القابضة المحدودة

شركة مشاريع سهر المحدودة*	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	١٠٠	–	–
شركة مصنع سهر للأغذية*	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع الأغذية المجمدة	١٠٠	–	–
شركة الأفضل لتجارة المواد الغذائية*	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	١٠٠	–	–
شركة كاسكيد للإستثمارات المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة كاسكيد للأغذية البحرية	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع الأغذية المجمدة	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة مشاريع الصباح للمواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠	١٠٠
شركة الأفضل للأغذية	عمان	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠	١٠٠

\* في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، تم نقل كامل أسهم هذه الشركات بالكامل إلى شركة الكبير القابضة المحدودة. وبناء على ذلك، تظل الملكية الفعلية للمجموعة في هذه الكيانات لم تتغير.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٢. أسس الإعداد

#### أ) المعايير المحاسبية المطبقة

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

#### ١) العرف المحاسبي / أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية وعلى أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، استثمارات مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتزامات الشركة والمخزون في إطار علاقة التحوط للقيمة العادلة، والأدوات المالية المشتقة ومنافع الموظفين والتي يتم إثباتها بالقيمة الحالية للالتزام المستقبلي باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة. تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتتماشى مع العرض الحالي للقوائم المالية.

### ٢) عملة النشاط والعرض

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي والذي يمثل عملة النشاط للشركة. تم تقريب جميع المبالغ لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### ب) التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام الحكم والتقديرات والافتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية وعلى المبالغ المقرر عنها للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات المقرر عنها. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل متواصل. يتم إثبات مراجعات التقديرات بأثر مستقبلي.

### الأحكام

تشتمل الإيضاحات التالية على معلومات حول الأحكام المستخدمة في تطبيق السياسات المحاسبية التي لها أكبر تأثير على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

١) الإيضاح ٣ (أ) - (١) - ما اذا كانت المجموعة تمارس السيطرة على الشركة المستثمر فيها

٢) الإيضاح ٣ (ب) (٣) - تصنيف شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

٣) الإيضاح ٣ (ج) (٤) - تطبيق محاسبة التحوط

٤) الإيضاح ٣ (ط) تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة بيع الموجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع

٥) الإيضاح ٣ (ر) - تصنيف عقود الإيجار

### الافتراضات وتقديرات عدم التأكد

فيما يلي معلومات حول الافتراضات وتقديرات عدم التأكد التي لها تأثير جوهري على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

### ١) الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

يتطلب منهج نموذج الأعمال بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ تطبيق حكماً لضمان تصنيف الموجودات المالية للمجموعة في الفئة المناسبة. تحديد ما إذا كانت الفئات المصنفة تتطلب تقييم الأحكام التعاقدية التي تؤدي إلى تغيير توقيت أو مبلغ التدفقات النقدية التعاقدية. قد يوجد دليل موضوعي في الظروف التي يكون فيها الطرف المقابل قد أفلس أو فشل في سداد أصل الدين والفائدة. وفي ظروف أخرى، تستخدم المجموعة الحكم من أجل تحديد ما إذا كانت قيمة أصل مالي ما قد انخفضت باستخدام نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة. تستخدم المجموعة الحكم لتحديد ما إذا كان من الممكن عكس الانخفاض في القيمة، وقد يكون الافتراض في عمل ذلك تحسينا في التصنيف الائتماني للمدين أو استلام المدفوعات المستحقة. بالإضافة إلى ذلك، تصدر المجموعة أيضًا أحكاماً بشأن تحديد ما إذا كان قياس خسائر الائتمان المتوقعة يعكس معلومات معقولة وداعمة متاحة دون تكلفة أو جهد لا داعي لهما يتضمن معلومات تاريخية وحالية وتوقعات.

### ٢) مخصص تقادم مخزون

تقوم المجموعة بتحديد المخصص لتقادم المخزون على أساس الخبرة التاريخية، ومعدل الدوران المتوقع للمخزون، عمر المخزون وحالته الراهنة، والتوقعات الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالمبيعات. إن الافتراضات المستند عليها عند تحديد مخصص تقادم المخزون تتضمن اتجاهات المبيعات المستقبلية، والمتطلبات المتوقعة للمخزون ومكونات المخزون اللازمة لدعم هذه المبيعات والعروض المستقبلية. إن تقدير المجموعة لمخصص تقادم المخزون قد يختلف جوهرياً من فترة إلى أخرى نتيجة للتغيرات في عروض المنتجات المتعلقة بهذه المنتجات.

### ٣) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات، العقارات استثمارية الوموجودات الغير ملموسة

تقدر الإدارة العمر الإنتاجي للممتلكات، الآلات والمعدات و العقارات الأستثمارية والموجودات الغير ملموسة لاحتساب الاستهلاك والأطفاء. ويتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات أو التلف المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنويا، ويتم تعديل الاستهلاك والأطفاء في المستقبل متى ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

### ٤) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير مالي بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية (بخلاف العقارات الاستثمارية والمخزون وموجودات الضريبة المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الموجودات القابلة للاسترداد. يتم اختبار الشهرة سنويا لتحديد الانخفاض في القيمة و وعندما تشير الظروف إلى احتمال انخفاض القيمة الدفترية.

ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد. يتم توزيع الشهرة الناتجة من دمج الأعمال على الوحدات المولدة للنقد أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد التي من المتوقع أن تستفيد من عمليات الدمج.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة الأكثر استخداما أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. يستند تقدير قيمة الاستخدام إلى التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة المخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقيييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل أو وحدة إنتاج النقد.

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة إذا زادت القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد عن قيمته القابلة للاسترداد.

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم توزيعها لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة موزعة على الوحدة المولدة للنقد، ثم لتقليل القيمة الدفترية للموجودات الأخرى في وحدة إنتاج النقد على أساس تناسبي.

لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة. أما بالنسبة للموجودات الأخرى، فيتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فقط للمدى الذي لا يتعدى فيه المبلغ الدفترى للأصل مبلغه الدفترى بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء التي كان من الممكن تحديدها ما لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة.

### ٥) منافع الموظفين – التزام خطة المنافع المحددة

تم تطبيق بعض الافتراضات الاكتوارية كما هو مبين في الإيضاح ٢٢ حول هذه القوائم المالية لتقييم القيمة الحالية للالتزامات المنافع المحددة. إن أي تغييرات في تلك الافتراضات خلال السنوات القادمة قد يؤثر على أرباح وخسائر تلك السنوات.

### ٦) الاستمرارية

أجرت إدارة المجموعة تقييما لقدرتها على الاستمرار كمنشأة مستمرة في المستقبل القريب وهي مقتنعة بأن لديها الموارد اللازمة للوفاء بالتزاماتها بما في ذلك السداد الإلزامي للقروض والسلف. علاوة على ذلك، فإن الإدارة ليست على علم بأي شكوك جوهرية قد تثير شكوكًا كبيرة حول قدرة المجموعة على الاستمرارعلى أساس مبدأ الاستمرارية.

تعتقد الإدارة أنه سيتم الوفاء بسداد الاللتزامات من التدفقات النقدية التشغيلية والاستثمارية. بالإضافة إلى، لدى المجموعة تسهيلات تمويل بنكية غير مستخدمة لإدارة متطلبات السيولة قصيرة الأجل وطويلة الأجل، كما هو موضح في إيضاح ٣٨.

بناءً على هذه العوامل ، فإنه لا يزال يتم إعداد القوائم المالية على أساس مبدأ الاستمرارية.

### ٧) افتراضات أخرى

تتضمن الإيضاحات التالية معلومات حول الافتراضات الأخرى والتقديرات غير المؤكدة:

١) الإيضاح ٣ (ج) و١ ٣٨ - قياس القيمة العادلة

٢) الإيضاح ٣ (ي) - مخصص خسائر المخزون

٣) الإيضاح ٣ (ك) - الانخفاض في قيمة الموجودات المالية وغير المالية

٤) الإيضاح ٣ (ل) - مخصص مقابل تجديد موجودات

٥) الإيضاح ٣ (م) - قياس التزامات المنافع المحددة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣. السياسات المحاسبية الجوهرية

تم تطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة.

اعتمدت المجموعة الإفصاح عن السياسات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ا وبيان ممارسة المعيار الدولي لإعداد للتقرير المالي ٢) اعتبارًا من ١ يناير ٢٠٢٣م. تتطلب التعديلات الإفصاح عن السياسات المحاسبية «الجوهرية» بدلاً من «الهامة». وعلى الرغم من أن التعديلات لم تسفر عن أي تغييرات جوهرية في السياسة المحاسبية نفسها، إلا أنها أثرت على معلومات السياسة المحاسبية التي تم الإفصاح عنها في بعض الحالات المعينة.

#### أ) معاملات المدفوعات على أساس السهم

##### معاملات الدفع على أساس الأسهم التي تسوى بحقوق ملكية

يتم إثبات القيمة العادلة للمعاملات الدفع على أساس الأسهم التي تسوى بحقوق ملكية الممنوحة للموظفين في تاريخ المنح كمصروفات على أساس القسط الثابت في قائمة الربح أو الخسارة، مع زيادة مقابلة في حقوق الملكية كاحتياطات أخرى، على مدى فترة الاستحقاق. يتم تعديل المبلغ المثبت كمصروف ليعكس عدد المكافآت التي من المتوقع استيفاء شروط الخدمة ذات الصلة، بحيث يعتمد المبلغ المثبت في النهاية على عدد المكافآت التي تستوفي شروط الخدمة ذات الصلة في تاريخ الاستحقاق.

يتم الاعتراف بأدوات حقوق الملكية التي يتم إعادة شرائها (أسهم الخزينة) بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية. لا يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر في الربح أو الخسارة من شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمجموعة.

#### معاملات الدفع على أساس الأسهم التي تسوى نقدا

يتم الاعتراف بالقيمة العادلة للمبلغ المستحق للموظفين فيما يتعلق بمعاملات الدفع على أساس الأسهم التي تسوى نقدا كمصروف مع تسجيل زيادة مقابلة في المطلوبات، على مدار الفترة التي يصبح خلالها الموظفون مؤهلين للدفع دون قيد أو شرط. يتم إعادة قياس المطلوبات في تاريخ كل تقرير وفي تاريخ التسوية على أساس القيمة العادلة للمنحة. يتم الاعتراف بأي تغييرات في المطلوبات في الربح أو الخسارة.

### ب) تجميع الأعمال

يتم المحاسبة عن تجميع الأعمال (باستثناء الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة) باستخدام طريقة الاستحواذ. ويتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات، وأداة حقوق الملكية المصدرة والمطلوبات المتكبدة أو المفترض تحملها في تاريخ التبادل، وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة إلى الاستحواذ. الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات والالتزامات الطارئة المفترضة في تجميعات الأعمال يتم قياسها مبدئيًا بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. التكلفة في عمليات تجميع الأعمال التي تزيد على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات المقتناة القابلة للتحديد والمطلوبات والالتزامات المحتملة، يتم تصنيفها كشهرة. عندما يكون الفائض سلبيًا، يتم إثبات ربح صفقة الشراء مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة.

تقوم المجموعة بالاختيار على أساس كل معاملة على حدة سواء لقياس الحصة غير المسيطرة بقيمتها العادلة أو بحصتها التناسبية من القيمة المثبتة لصافي الموجودات المحددة في تاريخ الاستحواذ.

إذا تم تحقيق تجميع الأعمال على مراحل، فإن أي حصة في حقوق الملكية سبق اقتناؤها يتم قياسها بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ وأي ربح أو خسارة ناتجة عن الاستحواذ يتم تسجيلها في قائمة الربح أو الخسارة.

يتم إدراج تكاليف المعاملة، بخلاف تلك المرتبطة بإصدار سندات الدين أو حقوق الملكية، التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بدمج الأعمال كمصروفات عند تكبدها.

#### الاستحواذات على المنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة

يتم قياس عمليات تجميع الأعمال بما في ذلك الشركات أو الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة والمحاسبة عنها باستخدام القيمة الدفترية. ويتم إثبات قيمة الموجودات والمطلوبات المقتناة بالقيم الدفترية عند انتقالها من دفاتر حسابات الشركة المسيطرة. ويتم إضافة مكونات حقوق ملكية الشركات المقتناة إلى نفس المكونات داخل حقوق ملكية المجموعة ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر تنتج عن ذلك مباشرة في حقوق الملكية.

#### ا) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تعتبر المجموعة مسيطرة على المنشأة، عندما تتعرض أو يكون لديها الحق في الحصول على عوائد متغيرة من مشاركتها مع المنشأة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال تحكمها في المنشأة. يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية من تاريخ الاستحواذ، باعتبارها التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة. ويستمر التوحيد حتى تاريخ توقف السيطرة.

جميع الأرصدة داخل المجموعة والمعاملات والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات داخل المجموعة والمدرجة في الموجودات يتم استبعادها بالكامل. كذلك أي أرباح وخسائر غير محققة ناتجة عن المعاملات داخل المجموعة يتم استبعادها عند التوحيد. تستخدم الشركات التابعة نفس السياسات المحاسبية وفترات التقارير المالية.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تستبعد موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حصص غير مسيطرة ذات صلة وعناصر حقوق الملكية الأخرى. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة في قائمة الربح أو الخسارة. أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة يتم قياسها بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

يتم احتساب التغييرات في حصة المجموعة في ملكية شركة تابعة لها التي لا ينتج عنها تغيير في السيطرة كمعاملة حقوق ملكية ويتم تعديل القيمة الدفترية للحصص غير المسيطرة مقابل القيمة العادلة للمبلغ المدفوع ويتم إثبات الفرق مباشرة في حقوق الملكية تحت «تأثير المعاملات مع الحصة غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة».

#### ٢) الشهرة

تتمثل الشهرة في الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لموجودات المجموعة المستحوذ عليها القابلة للتحديد والموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة العائدة للأعمال المشتراة بتاريخ الشراء. ويتم مراجعة تلك الشهرة للانخفاض في قيمتها سنويا أو عند وجود أحداث أو تغييرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد تعرضت لانخفاض في قيمتها. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة.

يتم تخصيص الشهرة لوحدات مولدة للنقد بغرض اختبار الانخفاض في القيمة. يتم إجراء التخصيص لتلك الوحدات المولدة للنقد أو مجموعات الوحدات المولدة للنقد التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال التي ارتفعت فيها الشهرة. يتم تحديد الوحدات أو مجموعات الوحدات عند أقل مستوى تتم عنده مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية، حيث أنها تمثل هي القطاعات التشغيلية. يتم الاعتراف بجميع المصروفات الأخرى المتكبدة ، بما في ذلك المصروفات على الشهرة والعلامات التجارية المنتجة داخليًا، في الربح أو الخسارة.

#### ٣) استثمارات في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

تتكون حصص المجموعة في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية من حصص في شركات زميلة ومشاريع مشتركة.

الشركات الزميلة هي تلك المنشآت التي تملك الشركة فيها تأثيرا جوهريا ولكن ليست حصة مسيطرة، أو سيطرة مشتركة على سياساتها التمويلية والتشغيلية. إن المشروع المشترك هو ترتيب يكون للمجموعة فيه سيطرة مشتركة حيث يكون للمجموعة حقوقا في صافي موجودات الترتيب، وليس في موجوداتها والتزاماتها تجاه مطلوباتها.

يتم المحاسبة عن الحصص في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية (شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية). يتم إثباتها مبدئيًا بالتكلفة، والتي تشمل تكاليف المعاملات. لاحقا للإثبات الأولي، تتضمن القوائم المالية الموحدة حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، حتى تاريخ توقف التأثير الهام أو السيطرة المشتركة.

وعندما تزيد حصة المجموعة من الخسارة على حصتها في الاستثمار في المجموعة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، فإن القيمة الدفترية للاستثمار تنخفض إلى الصفر ويتم الاستمرار بتحصيل أي خسائر إضافية عندما تتكبد المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو إذا دفعت أي مبالغ بالنيابة عن الشركة المستثمر فيها.

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة الناتجة من المعاملات مع الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية مقابل الموجودات / المطلوبات إلى حد حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها.

كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم توفر المعاملة دليلا على الانخفاض في قيمة الموجودات المحولة.

يتم إثبات الأرباح والخسائر المخفضة الناتجة من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية في قائمة الربح أو الخسارة.

#### ٤) حقوق الملكية غير المسيطرة

تتمثل الحصص غير المسيطرة في الحصص في الشركات التابعة التي لا تحتفظ المجموعة بها والتي تقاس بالحصة التناسبية في صافي الموجودات المحددة للشركة التابعة. ويتم معالجة المعاملات مع أطراف الحصص غير المسيطرة كمعاملات مع أطراف من خارج المجموعة.

يتم احتساب التغييرات في حصة المجموعة في شركة تابعة كنتيجة للمعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان للسيطرة كمعاملات حقوق ملكية، أي كمعاملات مع الملاك بصفئهم ملاك. يتم تسجيل الفرق بين القيمة العادلة لأي مبالغ مدفوعة / مستلمة والأسهم ذات الصلة المستحوذ عليها / المباعة بالقيمة الدفترية لصافي موجودات الشركة التابعة ضمن حقوق الملكية. كما يتم تسجيل الأرباح والخسائر من بيع / شراء حقوق الملكية غير المسيطرة ضمن حقوق الملكية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣. السياسات المحاسبية الجوهرية تابع

#### ج) الأدوات المالية

##### ا) الإثبات والقياس الأولي

يتم إثبات الذمم المدينة التجارية وأوراق الدين المصدرة مبدئيا عند نشأتها. يتم إثبات جميع الموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفا في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم قياس الأصل المالي (ما لم يكن ذمم مدينة تجاريةً دون مكون مالي كبير) أو مطلوبات مالية مبدئيا بالقيمة العادلة زائدا، بالنسبة لبند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى الاستحواذ عليه أو طرحه. يتم قياس الذمم المدينة التجارية بدون مكون تمويلي كبير مبدئيا بسعر المعاملة.

#### ٢) التصنيف والقياس اللاحق

##### الموجودات المالية - القياس الأولي

عند القياس الأولي، يتم تصنيف الموجودات المالية على النحو المقاس به كما يلي: بالتكلفة المطفأة، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - كأداة دين؛ بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل - كأداة حقوق الملكية أو بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة.

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد القياس الأولي إلا إذا قامت المجموعة بتغيير نموذج الأعمال لإدارة الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يتم تصنيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في أول يوم من أيام أول فترة تقرير تعقب تغيير نموذج الأعمال.

يقاس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة إذا ما استوفى الشرطين التاليين وهو غير محدد بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ به ضمن نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالموجودات من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- تنشأ شروطها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ القائم.

تقاس أداة الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر فقط إذا استوفت الشرطين التاليين وهي غير محددة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال والذي يتحقق الغرض منه عن طريق تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية؛ و
- تنشأ شروطها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ القائم.

عند الإثبات الأولي لاستثمارات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة أن تختار بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر. يتم هذا الاختيار على أساس كل استثمار على حدة.

إن جميع الموجودات المالية غير المصنفة كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقا لما تم بيانه أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يشمل ذلك جميع الموجودات المالية المشتقة. وعند الإثبات الأولي، قد تختار المجموعة بصورة غير قابلة للإلغاء قياس أصل مالي يفني بمتطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وكذلك بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلص بصورة جوهرية التباين المحاسبي الذي قد ينشأ.

#### الموجودات المالية - تقييم نموذج الأعمال

تقوم المجموعة بعمل تقييم للهدف من نموذج الأعمال الذي يكون الأصل بموجبه محتفظ به على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس الطريقة الأمثل التي يدار بها العمل والمعلومات التي يتم إرسالها إلى الإدارة. تتضمن المعلومات ما يلي:

- يتم العمل على ضوء السياسات والأهداف المبينة للمحفظة. ويشمل ذلك ما إذا ما كانت استراتيجية الإدارة تركز على تحقيق إيرادات الفائدة التعاقدية أو الاحتفاظ بمعدل فائدة محدد أو يكون هناك توافق بين مدة أي مطلوبات ذات صلة أو تدفقات نقدية أو تحقيق تدفقات نقدية من خلال بيع موجودات؛
- كيفية تقييم أداء المحفظة وإرسال تقارير بشأنها إلى إدارة المجموعة؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة المخاطر؛
- كيفية تعويض المدراء، أي إذا ما استند التعويض على القيمة العادلة للموجودات التي تمت إدارتها أو التدفقات النقدية التعاقدية التي تم تحصيلها؛ و
- تكرار وكمية وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة وأسباب البيع والتوقعات بشأن أنشطة المبيعات المستقبلية.

إن تحويل الموجودات المالية إلى أطراف ثالثة في المعاملات التي لا تؤهل لإلغاء الإثبات لا تعتبر مبيعات لهذا الغرض، بما يتماشى مع إثبات المجموعة المستمر للموجودات.

يتم قياس الموجودات المالية المحتفظ بها للمتاجرة أو التي تتم إدارتها وتقييم أداؤها على أساس القيمة العادلة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

الأصول المالية - تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية هي مدفوعات أصل القرض والفائدة لا غير.

##### الموجودات المالية – القياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تطبيق السياسات المحاسبية التالية على القياس اللاحق للموجودات المالية:

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - يتم قياس هذه الموجودات لاحقا بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، وتشمل أي فائدة أو إيرادات توزيعات الأرباح، ضمن الربح أو الخسارة.

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة - يتم قياس هذه الموجودات لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بمقدار خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم إثبات إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر ترجمة العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة في الربح أو الخسارة.

استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - يتم قياس هذه الموجودات لاحقا بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تصنيفها في قائمة الربح أو الخسارة.

##### المطلوبات المالية – التصنيف والقياس اللاحق والأرباح والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية باعتبارها محسوبة بالتكلفة على أنها محسوبة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم تصنيف الالتزام المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيفه كمحتفظ به بغرض المتاجرة، أو كان أحد المشتقات أو تم تصنيفه على هذا النحو عند الإثبات الأولي. يتم إثبات المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وصافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك أي مصروفات فائدة، في قائمة الربح أو الخسارة. يتم بعد ذلك قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات مصروفات الفوائد وأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة أيضا في الربح أو الخسارة.

#### ٣) إلغاء الإثبات

##### الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي أو تحويل الحقوق في استلام التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم بموجبها انتقال كافة المخاطر والمزايا الخاصة بملكية أصل مالي أو التي لا تقوم فيها المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومزايا الأصل ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

#### المطلوبات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عندما يتم سداد التزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو انقضاء مدتها. تقوم المجموعة أيضا بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وتختلف التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة بشكل جوهري، وفي هذه الحالة يتم إثبات مطلوبات مالية جديدة بناءً على الشروط المعدلة بالقيمة العادلة.

عند إلغاء إثبات مطلوبات مالية، يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية المطفأة والمقابل المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات مفترضة) في الربح أو الخسارة.

#### ٤) مشتقات

##### الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوط

تحتفظ المجموعة بأدوات مالية للتحوط من التعرضات المتعلقة بأسعار السلع. عند التحديد الأولي للتحوط، تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة بين أداة (أدوات) التحوط والبند (البنود) المتحوط لها، بما في ذلك أهداف واستراتيجية إدارة المخاطر في تنفيذ التحوط، بالإضافة إلى الأساليب التي سيتم استخدامها لتقييم فعالية علاقة التحوط.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣. السياسات المحاسبية الجوهرية تابع

#### ج) الأدوات المالية تابع

٤) مشتقات تابع

تقوم المجموعة بعمل تقييم، عند بداية علاقة التحوط وكذلك على أساس مستمر، لتحديد ما إذا كان من المتوقع أن تكون أدوات التحوط «عالية الفاعلية» في مقاصة التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للبنود المتحوط لها خلال الفترة التي تم تحديد التحوط لها، وما إذا كانت النتائج الفعلية لكل تغطية هي ضمن نطاق وفقاً لسياسة إدارة المخاطر. بالنسبة للتحوط النقدي للتدفقات النقدية للمعاملة المتوقعة، ينبغي أن تكون المعاملة محتملة الحدوث بدرجة كبيرة وينبغي عرض التعرض للتغيرات في التدفقات النقدية التي قد تؤثر في نهاية المطاف على صافي الدخل المقرر عنها.

يتم إثبات المشتقات مبدئياً بالقيمة العادلة؛ ويتم إثبات تكاليف المعاملة المنسوبة في الربح أو الخسارة عند تكبدها. لاحقاً للإثبات الأولي، يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة ويتم المحاسبة عن التغيرات فيها كما هو موضح أدناه:

##### تحوط التدفق النقدي

عند تحديد أداة مشتقة كأداة تحوط للتدفقات النقدية، يتم إثبات الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحددة والمؤهلة كتحوطات لتغيرات التدفقات النقدية في الدخل الشامل الأخر والمتراكمة في حقوق الملكية، يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يعاد تصنيف المبالغ المتراكمة في حقوق الملكية إلى ربح أو خسارة في الفترات عندما يؤثر البند المتحوط له على الربح أو الخسارة (مثلاً: عندما يحدث البيع المتوقع المتحوط له). يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء الفعال من قيمة السلعة في قائمة الربح أو الخسارة ضمن «تكلفة الإيرادات».

ومع ذلك، عندما ينتج عن المعاملة المتوقعة التي تم التحوط منها إثبات الأصل غير المالي (على سبيل المثال، المخزون)، يتم تحويل المبالغ المتراكمة في حقوق الملكية من حقوق الملكية وتدرج في القياس الأولي للتكلفة. وفي النهاية يتم إثبات المبالغ المتراكمة في تكلفة الإيرادات للمخزون.

عند انتهاء صلاحية أداة التحوط، أو إنهاؤها، أو بيعها، أو التعامل بها، أو عندما لا يصبح التحوط مستوفياً لمعايير محاسبة التحوط، يتم إيقاف محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. عندما يتم التوقف عن محاسبة التحوط لتحوطات التدفق النقدي، يظل المبلغ المتراكم ضمن حقوق الملكية ويتم إثباته عندما يتم إثبات المعاملة المتوقعة في النهاية في الربح أو الخسارة. عندما يصبح من غير المتوقع حدوث معاملة متوقعة، يتم فوراً تحويل الربح أو الخسارة المتراكمة التي تم إدراجها في حقوق الملكية وذلك في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن «إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل».

##### التحوط للقيمة العادلة

تقيد التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحددة والمؤهلة كتحوطات للتغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة مع أي تغيرات في القيمة العادلة للأصل أو المطلوبات المتحوط لها المنسوبة إلى مخاطر التحوط لها. تطبق المجموعة فقط محاسبة التحوط بالقيمة العادلة لمخاطر قيمة سلع التحوط (السكر الخام). يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء الفعال من معاملة التحوط في الربح أو الخسارة ضمن «تكلفة الإيرادات». يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرة في الربح أو الخسارة ضمن «إيرادات التمويل أو التكلفة التمويلية». يتم إثبات التغيرات في القيمة العادلة للتحوط المستقبلي في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن «تكلفة الإيرادات».

##### مشتقات أخرى

عندما لا يتم تصنيف أداة مالية مشتقة في علاقة تحوط مؤهلة، يتم إثبات كافة التغيرات في قيمتها العادلة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن «إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل».

##### 0) مقاصة

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويعرض المبالغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق قانوني نافذ لإجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية سواء لتسويتها على أساس الصافي أو لإثبات الأصل و تسوية المطلوبات في آن واحد.

##### ٦) نقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق والنقد في الحسابات الجارية لدى البنوك والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ذات الاستحقاق الأصلي ثلاثة أشهر أو أقل، و باستثناء حسابات السحب على المكشوف والمتاحة للمجموعة دون أي قيود والتي يمكن تحويلها بسهولة إلى مبلغ نقدي وخاضعة لمخاطر ضئيلة من التغيرات في القيمة.

##### د) التقارير القطاعية

إن قطاع الأعمال هو عنصر:

١) يشارك في أنشطة الأعمال التي من الممكن أن تحقق له إيرادات ويتحمل بسببها مصروفات بما في ذلك الإيرادات والمصروفات المتعلقة بالعمليات مع العناصر الأخرى للمجموعة؛

٢) يتم تطيل نتائج عملياته بشكل مستمر من قبل الرئيس المسؤول عن صنع القرار التشغيلي وذلك لاتخاذ القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد وتقييم الأداء؛ و

٣) التي تتوفر لها المعلومات المالية بشكل مستقل.

تتضمن نتائج القطاعات المبلغ عنها لمتخذ القرارات التشغيلية الرئيسي والمتضمنة لبنود منسوبه مباشرة لقطاع بعينه وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول. لمزيد من التفاصيل حول القطاعات التشغيلية التي يجب التقرير عنها للمجموعة، يرجى الرجوع إلى الإيضاح ٣٠.

##### هـ) ترجمة عملات أجنبية

##### ١) معاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية المعنية لمنشآت المجموعة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تلك المعاملات.

تحول أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية في تاريخ القوائم المالية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. بالنسبة للموجودات والمطلوبات غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة الأجنبية، فيتم تحويلها إلى العملة الوظيفية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم إثبات فروقات صرف العملات الأجنبية الناتجة عن إعادة التحويل في الربح أو الخسارة، باستثناء الفروقات الناتجة عن إعادة تحويل أدوات الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر والالتزام المالي المحدد كتحوط لصادفي الاستثمار في عملية أجنبية، أو تحوطات التدفق النقدي المؤهل، والتي يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل الأخر. ويتم تحويل البنود غير النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية والتي تم قياسها بالتكلفة التاريخية على أساس أسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة.

##### ٢) العمليات الأجنبية

يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية، باستثناء الاقتصاديات ذات التضخم الجامح، بما فيها الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناشئة عن الاستحواذ وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير المالي. يتم تحويل إيرادات ونفقات العمليات الأجنبية إلى الريال السعودي بمتوسط أسعار الصرف

يتم إثبات فروقات صرف العملات الأجنبية الناتجة عن العمليات الأجنبية في قائمة الدخل الشامل الأخر ويتم تجميعها في احتياطي ترجمة العملات الأجنبية، باستثناء الحد الذي يتم فيه توزيع فرق التحويل على الحصة غير المسيطرة.

يتم تحويل توزيعات الأرباح المستلمة من الشركة الزميلة الأجنبية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة وتدرج فروقات الصرف الناتجة عن التحويل في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر الموحدة.

عندما يتم بيع عملية أجنبية، يتم تحويل المبلغ ذي الصلة في احتياطي الترجمة إلى قائمة الربح أو الخسارة كجزء من الربح أو الخسارة عند البيع. وعند البيع الجزئي لشركة تابعة تتضمن عملية أجنبية، فإن النسبة ذات الصلة بهذا المبلغ التراكمي يتم إعادة ربطها بالحصة غير المسيطرة. في أي عملية بيع جزئي يتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة في قائمة الربح أو الخسارة.

أرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن بند نقدي مستحق من أو مستحق إلى عملية أجنبية، مبلغ التسوية والتي لم يتم التخطيط لها أو يحتمل أن تحدث في المستقبل المنظور وتعتبر في جوهرها جزءً من صافي الاستثمار في العملية الأجنبية، يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل الأخر ضمن احتياطي ترجمة العملات الأجنبية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣. السياسات المحاسبية الجوهرية تابع

#### ٥) ترجمة عملات أجنبية تابع

#### ٣) الاقتصادات ذات التضخم الجامح

عندما يعتبر اقتصاد البلد الذي تعمل فيه المجموعة جامح التضخم، والعملة الوظيفية لأحد منشآت المجموعة هي العملة المحلية لهذا الاقتصاد جامح التضخم، يتم تعديل القوائم المالية لهذه المنشآت بحيث يتم عرضها فيما بعملة وحدة القياس في نهاية فترة التقرير. ويشمل ذلك إعادة عرض الإيرادات والمصروفات لتعكس التغيرات في مؤشر الأسعار العام منذ بداية فترة إعداد التقارير وإعادة عرض البنود غير النقدية في قائمة المركز المالي الموحدة، مثل الممتلكات والآلات والمعدات والمخزون، ليعكس ذلك القوة الشرائية الحالية كما في نهاية السنة باستخدام مؤشر أسعار عام من تاريخ إثباتها لأول مرة. يتم تضمين الربح أو الخسارة على صافي المركز المالي في التكاليف التمويلية أو الدخل للسنة. لا يتم تعديل المبالغ المقارنة. عندما لا يكون اقتصاد بلد ما، حيث تعمل المجموعة، اقتصادا جامح التضخم، تتوقف المجموعة عن تطبيق طريقة المحاسبة في الاقتصادات ذات التضخم الجامح في نهاية فترة التقرير والتي تسبق مباشرة الفترة التي يتوقف فيها وضع التضخم الجامح. تعتبر المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة كما في ذلك التاريخ بمثابة القيم الدفترية للقوائم المالية الموحدة اللاحقة للمجموعة. لغرض توحيد المكونات الأجنبية العاملة في اقتصادات التضخم الجامح؛ يتم ترجمة بنود قائمة المركز المالي والربح أو الخسارة بسعر الإغلاق.

#### ٥) ممتلكات وآلات ومعدات

يتم قياس الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة سعر الشراء وأي تكاليف ترتبط مباشرة بإحضار الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة لجعله قادرا على العمل بالطريقة التي تريدها الإدارة.

تتضمن تكلفة الموجودات التي يتم بناؤها ذاتيا تكلفة المواد والعمالة المباشرة وأي تكاليف أخرى تنسب مباشرة إلى جعل الموجودات في حالة صالحة للاستخدام المحدد لها وتكاليف تفكيك وإزالة البنود واستعادة الموقع المقامة عليه وتكاليف الاقتراض على الموجودات المؤهلة.

عندما يختلف العمر الإنتاجي لأجزاء مهمة من أحد بنود الممتلكات والآلات المعدات، تتم المحاسبة عن ذلك الأصل كبند منفصل من بنود الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن استبعاد أحد بنود الممتلكات والمعدات بمقارنة متحصلات الاستبعاد مع القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات ويتم إثباتها بالصافي ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الأخر الموحدة.

يتم إثبات تكلفة استبدال جزء من أحد بنود المصانع الممتلكات والآلات والمعدات ضمن القيمة الدفترية لذلك الأصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية من ذلك الجزء من الأصل للمجموعة، وعندما يمكن قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم استبعاد القيمة الدفترية للبند المستبدل. يتم إثبات تكلفة الخدمة اليومية للممتلكات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها.

يمثل الاستهلاك التوزيع المنتظم للمبلغ القابل للاستهلاك لأحد الموجودات على مدى العمر الإنتاجي المقدر له. تمثل قيمة الاستهلاك تكلفة الأصل، أو أي مبلغ آخر يتم استبداله بالتكلفة، بعد خصم قيمته المتبقية.

يتم تحميل الاستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للممتلكات والآلات والمعدات. يتم استهلاك الموجودات المستأجرة على مدى مدة الإيجار أو عمرها الإنتاجي أيهما أقل، لا يتم استهلاك الأراضي.

وفيما يلي الأعمار الإنتاجية التقديرية للموجودات للسنة الحالية والمقارنة:

سنوات	
مياني	١٢,٥ - ٥٠
تحسينات على عقارات مستأجرة	٣ - ٣٣
آلات ومعدات	٣ - ٣٠
أثاث ومعدات مكتبية	٣ - ١٦
سيارات	٤ - ١٠

يتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمال الإنتاجية والقيم المتبقية مرة واحدة سنويا على الأقل وتعديلها إذا لزم الأمر. لتقييم الانخفاض في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات، يرجى الرجوع إلى سياسة الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية الإيضاح، ٣ «ك»٢.

#### ٦) الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة، بخلاف الشهرة والعلامة التجارية، التي يتم شراؤها من قبل المجموعة ولها أعمار إنتاجية محددة بالتكلفة بعد خصم الإطفاء المتراكم وخسارة الانخفاض في القيمة المتراكمة.

وفيما يلي الأعمار الإنتاجية التقديرية للموجودات للسنة الحالية والمقارنة:

سنوات	
برنامج الحاسب الآلي	٣ - ١٠
قائمة عملاء	١٨ - ٢٨
شبكة توزيع	٢٥

يتم قياس العلامة التجارية مبدئيًا بالتكلفة. استنادًا إلى تحليل جميع العوامل ذات الصلة ، لا يوجد حد متوقع للفترة التي يتوقع خلالها تحقيق صافي تدفقات نقدية للمجموعة ، وبالتالي تعتبر ذات عمر إنتاجي غير محدد.

تتم رسملة المصروفات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل التي تتعلق به تلك المصروفات. يتم إثبات جميع المصروفات الأخرى، بما في ذلك المصروفات على الشهرة والعلامات التجارية الناشئة داخليا، ضمن قائمة الربح أو الخسارة عند تكبدها.

يتم احتساب الإطفاء على أساس تكلفة الأصل، أو أي مبلغ آخر مستبدل للتكلفة، بعد خصم قيمته المتبقية ويتم إثباته في قائمة الربح أو الخسارة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة من تاريخ إتاحتها للاستخدام حيث أن هذه هي الطريقة الأمثل التي تعكس بشكل دقيق مدى استهلاك المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل.

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي حصلت عليها المجموعة والتي لها أعمار إنتاجية غير محددة بالتكلفة بعد خصم خسائر انخفاض القيمة المتراكمة. تتم مراجعة العمر الإنتاجي لهذه الموجودات كل فترة تقرير لتحديد ما إذا كانت الأحداث والظروف مستمرة في دعم تقييم العمر الإنتاجي غير المحدد لتلك الموجودات. يتم مراجعتها لتحديد الانخفاض في القيمة سنويًا وعندما يكون هناك مؤشر على انخفاض قيمة الموجودات غير الملموسة.

#### ٦) عقارات استثمارية

العقارات الاستثمارية هي العقارات المحتفظ بها إما للحصول على إيرادات إيجار أو لتحقيق مكاسب رأسمالية أو لكليهما، ولكن ليس للبيع في سياق العمل الاعتيادي أو الاستخدام في إنتاج أو توريد السلع أو الخدمات أو لأغراض إدارية.

يتم قياس العقارات الاستثمارية بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة. عند تغيير استخدام الأصل كأن يتم إعادة تبويبه ضمن الممتلكات والمعدات، تصبح قيمته العادلة في تاريخ إعادة التبويب نفس تكلفته لاحقًا.

يتم تحميل الاستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للعقارات الاستثمارية. وفيما يلي الأعمار الإنتاجية التقديرية للعقارات الاستثمارية للسنة الحالية والمقارنة:

سنوات	
مياني	٢٠ - ٣٣

يتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمال الإنتاجية والقيم المتبقية مرة واحدة سنويا على الأقل وتعديلها إذا لزم الأمر. لتقييم الانخفاض في قيمة العقارات الاستثمارية، يرجى الرجوع إلى سياسة الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية الإيضاح، ٣ «ك»٢.

#### ٦) موجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة، أو (مجموعة الاستبعاد) التي تشتمل على موجودات ومطلوبات، على أنها محتفظ بها بغرض البيع إذا كان من المحتمل بدرجة كبيرة أن يتم تحويلها الي نقد بشكل رئيسي من خلال البيع وليس من خلال الاستخدام المستمر.

بشكل عام، يتم قياس هذه الموجودات أومجموعة الاستبعاد بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقطًا تكلفة البيع، أيهما أقل. يتم توزيع أي خسارة إنخفاض في قيمة مجموعة الاستبعاد أولاً على الشهرة، ومن ثم إلى الموجودات والمطلوبات المتبقية على أساس تناسبي، فيما عدا أنه لا يتم تخصيص خسارة للمخزون أو الموجودات المالية أو العقارات الاستثمارية، والتي يستمر قياسها وفقًا للسياسات المحاسبية الأخرى للمجموعة. يتم الاعتراف بخسائر انخفاض القيمة عند التصنيف المبدئي كمحتفظ بها بغرض البيع، وبعد ذلك يتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر اللاحقة الناتجة عن إعادة القياس ضمن الربح او الخسارة.

بمجرد تصنيفها على أنها كمحتفظ بها بغرض للبيع، فإن الموجودات غير الملموسة والاستثمارات العقارية والممتلكات والمعدات لايتهم اطفائها او استهلاكها، ولا يعد أي استثمار في شركة زميلة محسوبًا بحقوق الملكية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣. السياسات المحاسبية الجوهرية تابع

#### (ب) مخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. ويتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. وتتضمن التكلفة النفقات التي يتم تكديدها لشراء المخزون، وتكاليف الإنتاج أو التحويل والتكاليف الأخرى التي يتم تحملها لجلب المخزون إلى موقعه الحالي وحالته الراهنة. في حالة المخزون المصنع والأعمال تحت التنفيذ، تتضمن التكلفة حصة مناسبة من المصروفات غير المباشرة للإنتاج على أساس الطاقة التشغيلية العادية. في حالة تجارة التجزئة، تكون تكلفة المخزون صافية من الحسومات والإيرادات التجارية التي تستند إلى الشروط التعاقدية المحددة في الاتفاقيات مع الموردين.

وقد تتضمن التكلفة أيضا التحويلات من الدخل الشامل الآخر لأي ربح أو خسارة من تحوطات التدفق النقدي المؤهلة لمشتريات المخزون بالعملات الأجنبية. بالإضافة إلى ذلك، قد يشمل المخزون أيضا ربح أو خسارة محولة من القيمة العادلة من الالتزامات المؤكدة بسبب محاسبة تحوط القيمة العادلة وأثر التقييم العادل لمخاطر أسعار المخزون المتحوط لها ضمن تحوط القيمة العادلة.

تتكون صافي القيمة القابلة للاسترداد من سعر البيع التقديري خلال السير الاعتيادي للأعمال بعد خصم أي تكاليف إنتاج إضافية للإكمال ومصروفات البيع والتوزيع. ويتم تكوين مخصص، عند اللزوم، للمخزون المتقادم والتالف.

### (ك) الانخفاض في القيمة

#### (ا) الموجودات المالية

#### الأدوات المالية وموجودات العقود

تقوم المجموعة بإثبات مخصصات الخسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة.

بالنسبة للذمم المدينة التجارية والموجودات المالية، تطبق المجموعة نهجا مبسطاً في احتساب الخسائرالائتمانية المتوقعة. لذلك، لا تقوم المجموعة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكنها بدلاً من ذلك تعترف بمخصص خسارة بناء على الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في تاريخ كل تقرير. يعتمد مخصص الخسارة على التجربة التاريخية في خسارة الائتمان، مع تعديله حسب العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينون والبيئة الاقتصادية. بالنسبة للأرصدة البنكية التي الذي تحدث فيه مخاطر الائتمان (أي مخاطر حدوث التخلف عن السداد على مدى العمر المتوقع للأداة المالية) لم تزدد بشكل كبير منذ الإثبات الأولي، يتم قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة عند الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهراً.

عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان لأصل مالي قد ازدادت بشكل كبير منذ الإثبات الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، فإن المجموعة تراعي المعلومات المعقولة والقابلة للتدعيم ذات صلة والمتوفرة دون تكلفة أو مجهود غير ضروري. ويشمل ذلك المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية على حد سواء استنادا إلى الخبرة التاريخية للمجموعة والتقييم الائتماني المدروس، والذي يشمل المعلومات المستقبلية.

الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر هي الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التعثر في السداد على مدار العمر المتوقع للأداة المالية.

إن الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى ١٢ شهرا هي جزء من خسائر الائتمان التي تنشأ عن أحداث التعثر في الأدوات المالية المحتملة خلال ١٢ شهرا بعد تاريخ التقرير المالي (أو فترة أقصر إذا كان العمر المتوقع للأداة أقل من ١٢ شهراً).

الفترة القصوى التي يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الحد الأقصى للفترة التعاقدية التي تتعرض فيها المجموعة لمخاطر الائتمان.

### قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح للخسائر الائتمانية. يتم قياس الخسائر الائتمانية بالقيمة الحالية لكل العجز النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة إلى المنشأة وفقا للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة استلامها).

يتم خصم الخسائر الائتمانية المتوقعة بمعدل الفائدة الفعلية للأصل المالي.

#### عرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة في قائمة المركز المالي

يتم خصم خسائر الائتمان المتوقعة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة من القيمة الدفترية للموجودات.

#### (٢) الموجودات غير المالية

يتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة، بخلاف المخزون والموجودات الضريبية المؤجلة، في تاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير قيمة الموجودات القابلة للاسترداد.

لغرض تقييم الانخفاض في قيمة الموجودات، يتم تجميع الموجودات إلى أدنى مستوى لها بحيث يمكن تحديد التدفقات النقدية لكل وحدة بصورة منفصلة (وحدة توليد النقد). يظهر الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد القيمة القابلة للاسترداد والتي تمثل القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة استخدام الأصل، أيهما أعلى. تستند قيمة الاستخدام على أساس نموذج التدفق النقدي المخصوم، حيث يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة باستخدام معدل خصم المطبق والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الوقتية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل.

يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة في الربح أو الخسارة. يتم توزيع خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة فيما يتعلق بالوحدات المولدة للنقد لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة موزعة للوحدات، ومن ثم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات الأخرى في الوحدة (مجموعة الوحدات) على أساس تناسبي.

لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فيما يتعلق بالشهرة. فيما يتعلق بالموجودات الأخرى، يتم تقييم خسارة الانخفاض في القيمة المثبتة في فترات سابقة في تاريخ كل تقرير لتحديد وجود أي مؤشرات على انخفاض الخسارة من عدمه. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة إذا كان هناك تغيرا في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فقط للمدى الذي لا يتعدى فيه المبلغ الدفترى للأصل ميلغه الدفترى بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء التي كان من الممكن تحديدها ما لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في القيمة.

لا يتم إثبات الشهرة التي تشكل جزءً من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الزميلة بشكل منفصل، وبالتالي لا يتم اختبار الانخفاض في القيمة بشكل منفصل. بدلا من ذلك، يتم اختبار كامل مبلغ الاستثمار في الشركة الزميلة لتحديد الانخفاض في القيمة كأصل واحد عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الاستثمار في شركة زميلة قد تنخفض قيمته.

### (ل) مخصصات

يتم إثبات المخصص إذا ظهر نتيجة لأحداث سابقة أن لدى المجموعة التزام حالي نظامي أو تعاقدى يمكن تقدير مبلغه بشكل موثوق ومن المحتمل أن يتطلب تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام. يتم تحديد المخصصات عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بمعدل المطبق و الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للالتزام. يتم إثبات إلغاء الخصم كتكلفة تمويلية.

تقوم المجموعة بتسجيل مخصص تكاليف الإزالة أو مرافق التصنيع وتجديد تحسينات على عقارات مستأجرة. يتم توفير هذه التكاليف بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسوية الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدره ويتم إثباتها كجزء من تكلفة الأصل المعين. يتم خصم التدفقات النقدية بمعدل يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للالتزام ذي الصلة. يتم تحميل إلغاء الخصم كمصروفات متكبدة وإثباته في قائمة الربح أو الخسارة كتكلفة تمويل. تتم مراجعة التكاليف المستقبلية المقدره للإزالة سنويا ويتم تعديلها بحسب مقتضى الحال. تتم إضافة التغييرات في التكاليف المستقبلية المقدره أو في معدل الخصم المطبق أو يتم خصمها من تكلفة الأصل.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣. السياسات المحاسبية الجوهرية تابع

#### م) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

**خطة المنافع المحددة**

يتم احتساب التزامات المجموعة وفقا لخطة مكافأة نهاية الخدمة للموظفين كخطة منافع محددة غير ممولة ويتم حسابها عن طريق تقدير مبلغ المنافع المستقبلية التي اكتسبها الموظفون في الفترة الحالية والفترات السابقة وتخفيض هذا المبلغ. يتم احتساب التزام المنافع المحددة من قبل خبير اكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة. يتم إثبات إعادة قياس مطلوبات المنافع المحددة التي تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر. تقوم المجموعة بتحديد صافي مصروفات الفوائد على مطلوبات المنافع المحددة عن الفترة بتطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس التزام المنافع المحددة في بداية الفترة السنوية إلى التزامات المنافع المحددة في ذلك التاريخ، مع الأخذ في الاعتبار أي تغييرات في صافي مطلوبات المنافع المحددة خلال الفترة كنتيجة للمنافع المدفوعة. يتم إثبات صافي مصروفات الفوائد والمصروفات الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة ضمن مصروفات الموظفين في قائمة الربح أو الخسارة.

#### منافع الموظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمات ذات الصلة. يتم إثبات المطلوبات الخاصة بالمبلغ المتوقع دفعه في إطار المكافآت النقدية قصيرة الأجل أو خطط تقاسم الأرباح، إذا كان لدى المجموعة التزامات قانونية حالية أو استدلالية لدفع هذا المبلغ كنتيجة للخدمة السابقة التي تم تقديمها للموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق.

#### ن) الأسهم المحتفظ بها بموجب برنامج مدفوعات على أساس السهم

يتم الاعتراف بأدوات حقوق الملكية التي تم إعادة شرائها للوفاء بالتزاماتها بموجب برنامج الحوافزطويل الأجل للموظفين («البرنامج») بسعر التكلفة ويتم عرضها كخصم من حقوق الملكية ويتم تعديلها مقابل أي تكاليف معاملة وأرباح ومكاسب أو خسائر من بيع هذه الأسهم. لا يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالمجموعة. أي فرق بين القيمة الدفترية والمقابل، إذا أعيد إصداره، يتم الاعتراف به في حقوق الملكية.

#### س) الاعتراف بالإيرادات

يتم قياس الإيرادات على أساس المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تكون لها الحق والمحدد في العقد مع العميل ويتم إثباتها عندما يحصل العميل على السيطرة على البضائع أو الخدمات. تحديد توقيت نقل السيطرة - بطول وقت محدد أو على مدى زمني - يتطلب استخدام حكم.

#### إيرادات من بيع بضائع

يتم إثبات إيرادات من بيع البضائع في قائمة الربح أو الخسارة عندما يتم نقل السيطرة على البضائع إلى العميل بمبلغ يعكس المقابل الذي تتوقع المجموعة أن تستحقه مقابل تلك البضائع.

يتم الاعتراف بالإيراد إلى الحد الذي يكون فيه احتمالاً كبيراً ألا يحدث انعكاس جوهري في مبلغ الإيرادات المتراكمة المعترف بها.

#### العوض المتغير

يتم تقدير مبلغ العوض المتغير إما بقيمتها المتوقعة أو بالمبلغ الأكثر ترجيحاً ويتم إدراجها في الإيرادات إلى الحد الذي يكون من المحتمل جداً ألا يتم فيه عكس الإيرادات.

#### مكون تمويل مهم في العقد

تقوم المجموعة بتقييم مكون التمويل الهام، إذا كانت الفترة بين سداد العميل ونقل البضائع / الخدمات (سواء للمدفوعات المقدمة أو المدفوعات المتأخرة) أكثر من عام واحد. تقوم المجموعة بتعديل المبلغ المتعهد بدفعه مقابل القيمة الزمنية للنقود باستخدام معدل فائدة مناسب يعكس مخاطر الائتمان.

#### إيرادات إيجارية

تقوم المجموعة بتأجير محلات عديدة تقع داخل متاجرها بموجب عقود إيجار تشغيلي. يتم إثبات الإيرادات من الإيجار بطريقة القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار. يتم إثبات عوائد الإيجارات كجزء لا يتجزأ من إجمالي الإيرادات الإيجارية على مدى مدة عقد الإيجار.

#### ع) الزكاة والضرائب

تخضع الشركة وشركاتها التابعة للزكاة وضريبة الدخل وفقا لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك («الهيئة») (المعروفه سابقا بأسم الهيئة العامة للزكاة والدخل). ويتم تحميل الزكاة المستحقة على الشركة وحصتها في الزكاة المستحقة على الشركات التابعة على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. الزكاة وضريبة الدخل المتعلقة بالشركاء السعوديين والأجانب الآخرين في الشركات التابعة الموحدة يتم تحميلها على الحصص غير المسيطرة في قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة. ويتم احتساب مطلوبات الزكاة وضريبة الدخل الإضافية، إن وجدت، والتي تتعلق بالربوط على سنوات سابقة من قبل الهيئة في الفترة التي يتم فيها إصدار الربوط.

تقوم الشركة وشركاتها التابعة السعودية باقتطاع ضرائب على المعاملات مع الأطراف غير المقيمة وتوزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين الأجانب وفقا لأنظمة الهيئة.

تخضع الشركات التابعة الأجنبية للزكاة وضرائب الدخل المطبقة في بلدان تأسيسها. تحمل الزكاة وضرائب الدخل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن مصروف الزكاة وضريبة الدخل.

يتم استخدام طريقة الالتزام عند تكوين مخصص بالضرائب المؤجلة على جميع الفروقات المؤقتة بين الأسس الضريبية والقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات بتاريخ القوائم المالية. يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة على أساس الأسعار الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تحقق الموجودات أو تسوية المطلوبات على أساس الأنظمة المعمول بها في الدول المعنية بتاريخ القوائم المالية. يتم إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من كلا من الموجودات الضريبية غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة وذلك عند وجود احتمال توفر ربح خاضع للضريبة يمكن من استخدام كلا من الفروقات الضريبية المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من الموجودات الضريبية غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة. تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ كل تقرير مالي وتخضض إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة كافي يسمح باستغلال جميع أو جزء من الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم إجراء مقاصة الموجودات والمطلوبات الضريبية الحالية والمؤجلة فقط إذا تم استيفاء معايير معينة.

#### ف) إيرادات وتكلفة تمويلية

تشتمل إيرادات التمويل من أرباح الأدوات المشتقة التي يتم إثباتها ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. ويتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها في قائمة الربح أو الخسارة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات إيراد توزيعات الأرباح في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة في تاريخ نشؤ حق المجموعة في استلام المدفوعات.

تتضمن التكاليف التمويلية مصروفات أعباء تمويلية على القروض بما في ذلك الصكوك والخسائر الناتجة عن استبعاد الموجودات المالية المتاحة للبيع وإلغاء الخصم على المخصصات والخسائر من الأدوات المشتقة التي تم إثبات ها ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموجزة الموحدة. يتم إثبات تكاليف الاقتراض التي لا تتعلق مباشرة بالاستحواذ أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تسجيل أرباح وخسائر العملات الأجنبية على أساس الصافي في التكلفة التمويلية.

#### ص) توزيعات أرباح

يتم قيد توزيعات الأرباح النهائية في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها فيها من قبل مساهمي المجموعة.

يتم تسجيل توزيعات الأرباح الأولية كمطلوبات في الفترة التي يتم فيها اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

#### ق) المصروفات

تشمل مصروفات البيع والتوزيع والمصروفات الإدارية التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تشكل على وجه التحديد جزءًا من تكلفة الإيرادات. مصروفات البيع والتوزيع هي تلك التي تنشأ من جهود المجموعة في عمليات البيع والتوزيع. يتم تصنيف جميع المصروفات الأخرى كمصروفات إدارية. يتم تخصيص المصروفات المشتركة بين تكلفة الإيرادات والبيع والتوزيع والمصروفات الإدارية، عند الحاجة، على أساس ثابت.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣. السياسات المحاسبية الجوهرية تابع

**ن) عقود الإيجار**

عند بدء العقد، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان العقد ينطوي على عقد إيجار. إن العقد هو عقد إيجار أو يتضمن عقد إيجار إذا كان العقد يتضمن حق السيطرة على استخدام أصل محدد لفترة ما نظير مقابل معين.

### كمستأجر

عند بدء أو تعديل عقد ينطوي على مكون إيجار، تحدد المجموعة المقابل في العقد لكل مكون إيجار على أساس سعره المستقل النسبي. أما بالنسبة لعقود إيجار الممتلكات، فقد اختارت المجموعة عدم فصل المكونات غير الإيجارية واحتساب المكونات الإيجارية وغير الإيجارية كعنصر إيجار واحد.

تثبت المجموعة أصل حق الاستخدام ومطلوبات الإيجار في تاريخ بدء الإيجار. يتم قياس أصل حق الاستخدام مبدئيًا بالتكلفة، والذي يشتمل على المبلغ المبدئي لمطلوبات الإيجار المعدلة لأي مدفوعات إيجار تمت في أو قبل تاريخ البدء بالإضافة إلى أي تكاليف مباشرة مبدئية متكبدة وتقدير تكاليف تفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو لاستعادة الأصل الأساسي أو الموقع الذي يقع فيه، مخصصا منه أي حوافز إيجار.

يتم لاحقاً استهلاك أصل حق الاستخدام باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ البدء إلى نهاية مدة عقد الإيجار، ما لم ينقل عقد الإيجار ملكية الأصل الأساسي إلى المجموعة بنهاية مدة الإيجار أو تعكس تكلفة أصل حق الاستخدام أن المجموعة سوف تمارس خيار الشراء. في هذه الحالة، سيتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدار العمر الإنتاجي للأصل الأساسي، والذي يتم تحديده على نفس الأساس كالممتلكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض أصل حق الاستخدام بشكل دوري عن طريق خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، وتعديلها بسبب بعض عمليات إعادة قياس مطلوبات الإيجار.

يتم قياس مطلوبات الإيجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ البدء، ويتم خصمها باستخدام سعر الفائدة الضمني في عقد الإيجار أو، إذا لم يكن بالإمكان تحديد ذلك المعدل بسهولة، باستخدام معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة. وبشكل عام، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي كمعدل الخصم.

تحدد المجموعة معدل الاقتراض الإضافي من خلال الحصول على أسعار الفائدة من مصادر تمويل خارجية مختلفة وإجراء بعض التعديلات لتعكس شروط عقد الإيجار ونوع الأصل المؤجر.

تشمل مدفوعات الإيجار المدرجة في قياس مطلوبات الإيجار ما يلي:

- مدفوعات ثابتة، بما في ذلك المدفوعات الثابتة المتضمنة؛
- مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، تقاس في البداية باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء؛
- المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمان القيمة المتبقية ؛ و
- سعر السهم في إطار خيار الشراء الذي من المؤكد أن المجموعة ستقوم باستخدامه. ومدفوعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية إذا كانت المجموعة لديها قدر معقول من اليقين في خيار التمديد، وعقوبات الإنهاء المبكر لعقد الإيجار ما لم تكن المجموعة على يقين معقول من عدم الإنهاء مبكر.

تقاس مطلوبات عقود الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم إعادة قياسها عندما يكون هناك تغيير في مدفوعات الإيجار المستقبلية الناشئة عن تغيير في مؤشر أو معدل، إذا كان هناك تغيير في تقدير المجموعة للمبلغ المتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا غيرت المجموعة تقديرها ما إذا كانت المجموعة ستمارس خيار الشراء أو التمديد أو الإنهاء أو كان هناك مدفوعات إيجارية عينية ثابتة معدلة.

عندما يتم إعادة قياس مطلوبات الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تعديل مقابلة على القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام، أو يتم تسجيلها في الربح أو الخسارة إذا كانت القيمة الدفترية لأصل حق الاستخدام تم تخفيضها إلى الصفر.

### عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار منخفضة القيمة

تطبق المجموعة إعفاء الاعتراف بعقود الإيجار قصيرة الأجل على عقود الإيجارات قصيرة الأجل (أي عقود الإيجار التي تبلغ مدة إيجارها ١٢ شهرا أو أقل من تاريخ البدء ولا تحتوي على خيار الشراء). كما تطبق أيضا إعفاء الاعتراف بالموجودات منخفضة القيمة على عقود الإيجار التي تعتبر منخفضة القيمة (0,٠٠٠ دولار أمريكي أو أقل). يتم إثبات مدفوعات الإيجار على عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار للموجودات ذات القيمة المنخفضة كمصروفات على أساس القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

### ٤. الممتلكات والآلات والمعدات

أرض	مباني	تحسينات على عقارات مستأجرة	آلات ومعدات	أثاث ومعدات مكتبية	سيارات	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	الإجمالي
<b>التكلفة</b>							
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٢م	١,٤٢٧,٥٦٠	٢,٧٤٧,١٧٧	١,٥٤٥,٣٥٥	٣,٠٣٥,٨١٣	٢,٧١٠,٧٧٦	٤٩٩,٧٩٧	١٢,٤٧٧,٣٤٧
إضافات	٧,٦٨٢	٢,١٤٤	٤,٦٤٦	٢٣,٢٦٥	١٧,١٩٥	٥,٤٥٥	٨٢٣,٣٥٣
استيعادات / مشطوبات / عكس	(١٣,٥٢٨)	١,٤٦١	(٤٣,٤٠٦)	(١٠,٦٠١)	(٣٩٩,٨٩٥)	(٣٨,٣٨٣)	(٥٠٤,٧٥٨)
المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	٣٠,٨٠٦	١٤٤,٩٩٥	١٢٣,٨٨٤	١١٠,٩٥١	١١٣,٠٤٨	١٣,٥٩٣	—
تعديل التضخم الجامح	٧,٢١٥	٦,١٦٦	٨٣	١٠٩,٩٨٥	٢,٢٤٤	٥٧٤	١٣٢,٧٧٥
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٢٧,٠٧٥)	(٤٩,٧١٢)	(١٤,٠٨١)	(٢٩١,٧١٦)	(٢٨,١١٧)	(١٠,٢٧٦)	(٤٧٨,٢٣٤)
تحويل الي موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع (إيضاح ٢٠)	(٤,٦٠٥)	(١٧,٨٣٧)	—	(٨٣,٦٨٣)	(١,٦٤١)	—	(١٠٨,٢٣٢)
تحويل الي الموجودات غير الملموسة (إيضاح ٦)	—	—	—	—	—	(١٧,٩٦٩)	(١٧,٩٦٩)
تحويل الي عقارات استثمارية (إيضاح ٧)	(٣٥,٠٦٩)	(٧٨,٧٦٩)	—	—	—	—	(١١٣,٨٣٨)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	١,٣٩٢,٩٨٦	٢,٧٥٥,٦٢٥	١,٦١٦,٤٨١	٢,٨٩٤,٠١٤	٢,٤١٣,٦١٠	٤٧٠,٧٦٠	١٢,٢١٠,٤٤٤
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٣م	١,٣٩٢,٩٨٦	٢,٧٥٥,٦٢٥	١,٦١٦,٤٨١	٢,٨٩٤,٠١٤	٢,٤١٣,٦١٠	٤٧٠,٧٦٠	١٢,٢١٠,٤٤٤
إضافات	٩,١٥٣	٣١,٩٤٤	١٠٥	٣١,٥٨٨	٣٦,٥٠٢	١٤,٧٧٣	٨٩٠,٤٧٢
استيعادات / مشطوبات / عكس	(١٣,٨٢٤)	(١٤,٨٦٧)	(٤٦,٩٦٨)	(١٤,٠٦٦)	(١٣٠,٩٠٣)	(١٧,٧٤١)	(٢٣٩,١٣٥)
المحول من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	٦٥	٥٠,٥٢٦	٢٢٩,٩٨٣	٢٢٢,٨٢٩	٣٧٩,١٤٨	٩,٦٦٨	—
تعديل التضخم الجامح	(٣,٤٢٦)	(١,١٧٨)	(٩٥٩)	(٩٥,١٦٣)	(١,٨١٧)	(٥١١)	(١٠٦,٢٢٥)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٢,٩٨١)	(٣٦,٦٩٠)	(١,٧٥٤)	(١٣٩,٠٧٩)	(١٥,٥٥٢)	(٥,١٠٨)	(٢٢٥,٥٢٧)
تحويل (من) / الي عقارات استثمارية (إيضاح ٧)	(٢,٦٦٥)	(٩,٦٧١)	—	١٥٢	٤٥	—	(١٢,١٣٩)
<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م</b>	١,٣٧٩,٣٠٨	٢,٧٧٥,٦٨٩	١,٧٩٦,٨٨٨	٢,٩٠٠,٢٧٥	٢,٦٨١,٠٣٣	٤٧١,٨٤١	١٢,٥١٧,٣٩٠

أرض	مباني	تحسينات على عقارات مستأجرة	آلات ومعدات	أثاث ومعدات مكتبية	سيارات	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ	الإجمالي
<b>الاستهلاك المتراكم / الانخفاض في القيمة</b>							
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٢م	(١٦٠,٨٩٢)	(١,١٥٣,٨٤٨)	(١,٠٢١,٧٤٠)	(١,٥١١,٠٩٩)	(٢,٣٣٨,٨٦٥)	(٤١٨,٤٣٩)	(٦,٦٠٤,٨٨٣)
أستهلاك السنة	—	(١١٨,٤١٧)	(٨٠,٦٦٢)	(١٨٧,٣١٦)	(١٢٩,٢٥٥)	(٢٤,١٢١)	(٥٣٩,٧٧١)
استيعادات / مشطوبات / عكس	—	(٦,٠٥٤)	٣٧,٨٢٥	٦,١٢	٣٨٨,٦٥٣	٣٧,٢٢٢	٤٦٣,٦٥٨
عكس / (خسائر) الانخفاض في القيمة (إيضاح ٣٦)	٤٣,٣٦٠	٤,١٣١	٨,٥٥٩	(٣,٤٦٩)	٢,٧١٠	٢١٢	٥٥,٥٠٣
تحويل الي موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع (إيضاح ٢٠)	—	١٤,٧٣٠	—	٥٧,٢٢٨	١,٥٣١	—	٧٣,٤٨٩
تعديل التضخم الجامح	—	(٨٨٩)	(١٦)	(٢٠,٥٨٣)	(٦٣٤)	(١٢٦)	(٢٢,٢٤٨)
تأثير الحركة في سعر الصرف	—	٢٦,٥٨١	٥,٧٣٥	١٥٠,٤٩٣	١٨,٩٠٢	١,٠١٤	٢٠٢,٧٢٦
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	(١١٧,٥٣٢)	(١,٢٣٣,٧٦٦)	(١,٠٥٠,٢٩٩)	(١,٥٠٨,٧٣٤)	(٢,٠٥٦,٩٥٧)	(٤٠٤,٢٣٨)	(٦,٣٧١,٥٢٦)
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٣م	(١١٧,٥٣٢)	(١,٢٣٣,٧٦٦)	(١,٠٥٠,٢٩٩)	(١,٥٠٨,٧٣٤)	(٢,٠٥٦,٩٥٧)	(٤٠٤,٢٣٨)	(٦,٣٧١,٥٢٦)
أستهلاك السنة	—	(١٠٨,٣٦٦)	(٩٢,٤٣٠)	(١٩٧,٦٤٣)	(١٧٠,٩١٦)	(١٩,١٨٣)	(٥٨٨,٥٣٨)
استيعادات / مشطوبات / عكس	—	١٣,١٨٣	٣٧,٩٧٦	١٣,٢٦٢	١٢٣,٣١٧	١٧,٥٣٩	٢٠٥,٣٧٧
عكس / (خسارة) الانخفاض في القيمة (إيضاح ٣٦)	٣٧,٢٩١	٢,٦٨٦	١,٤٠٠	١٤٩,١٤٩	(٢,٠٧٧)	(٢٤٦)	(٨٣,٦٠٧
تعديل التضخم الجامح	—	(٤٦١)	(٨)	(١٦,١٧٧)	(٥٦٣)	(٩٥)	(١٧,٢٩٤)
تأثير الحركة في سعر الصرف	—	١٤,٠٤٤	١,٢٩٩	٩٢,٠٠٢	٨,٩٦٩	٩٤٦	١١٧,٢٦٠
<b>الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م</b>	(٨٠,٢٤١)	(١,٣١٢,٦٨٠)	(١,١٠٢,٠٦٢)	(١,٤٦٨,٠٣١)	(٢,٠٩٨,٢٢٧)	(٤٠٥,٢٧٧)	(٦,٤٧١,١١٤)
٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	١,٢٧٥,٤٥٤	١,٥٢١,٨٥٩	١,٣٨٥,٢٨٠	١,٣٨٥,٢٨٠	٣٥٦,٦٥٣	٦٦,٥٢٢	٥,٨٣٨,٩١٨
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م</b>	١,٢٩٩,٠٦٧	١,٤٦٣,٠٠٩	١,٤٦٤,٨٢٦	١,٤٣٢,٢٤٤	١,٣٨٢,٨٠٦	٦٦,٥٢٤	٦,٠٤٦,٢٧٦

أ) تتعلق الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ ببناء وتحديث محلات السوبر ماركت والأسواق الكبيرة وتحسين المرافق الإنتاجية واللوجستية لبعض الشركات التابعة. راجع أيضًا الإيضاح ٣-١٩.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

## ٥. موجودات حق الاستخدام:

فيما يلي الحركة في موجودات حق الاستخدام:

التكلفة	أرض	مباني	آلات ومعدات	سيارات	الإجمالي
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٢م	٨٤٦,١٨١	٤,٠٧٣,٥٥٠	٧,١١٣	٩٥,٢٤٢	٥,٠٢٢,٠٨٦
موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع (إيضاح ٢٠)	-	-	-	(٤,٤٦٣)	(٤,٤٦٣)
إضافات خلال السنة	٥٠,٨١٠	٢٨٨,٩٦٩	١١	٩,٦٥٣	٣٤٩,٤٤٣
عقود إيجار منتهية / تعديلات	٣٣,٠٨٢	(٥٣,٣٨٢)	-	(٢,٤٦١)	(٢٢,٧٦١)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٨,٧٥٥)	(٥,٥٣٨)	(٢١)	(١,٥٧٨)	(١٥,٨٩٢)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	٩٢١,٣١٨	٤,٣٠٣,٥٩٩	٧,١٠٣	٩٦,٣٩٣	٥,٣٢٨,٤١٣
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٣م	٩٢١,٣١٨	٤,٣٠٣,٥٩٩	٧,١٠٣	٩٦,٣٩٣	٥,٣٢٨,٤١٣
إضافات خلال السنة	٤٨,٩٩٠	٣١٠,٧٣٨	-	١٥,٩٧٧	٣٧٥,٧٠٥
عقود إيجار منتهية / تعديلات	(٢٧,٦٨٣)	(١١٩,٠٥٠)	-	(٥,٤٢٤)	(١٥٢,١٥٧)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(١,٥٨٥)	(٥,٤٢٦)	-	(٤,٥٤٠)	(١١,٥٥١)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٩٤١,٠٤٠	٤,٤٨٩,٨٦١	٧,١٠٣	١٠٢,٤٠٦	٥,٥٤٠,٤١٠
<b>الاستهلاك المتراكم</b>					
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٢م	(١٩٥,٩٩٦)	(١,٤٥٩,٥٧٣)	(١,٣٦٠)	(٥١,٩٣٠)	(١,٧٠٨,٨٥٩)
موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع (إيضاح ٢٠)	-	-	-	٢,٨٤٧	٢,٨٤٧
الاستهلاك خلال السنة	(٦٧,٢٢٠)	(٣٩١,٧١٨)	(٥١٧)	(١٩,٥٥١)	(٤٧٩,٠٠٦)
عقود ايجار منتهية / تعديلات	٦,٠٨٩	٢٣,٥٢١	-	٤٣٩	٣٠,٠٤٩
عكس / (خسائر) الانخفاض في القيمة (إيضاح ٣٦)	(٩٩٦)	٣٨,٨٠٣	-	-	٣٧,٨٠٧
تأثير الحركة في سعر الصرف	١,٩٦٩	٢,٦٩٧	١٢	١,٠٤٠	٥,٧١٨
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	(٢٥٦,١٥٤)	(١,٧٨٦,٢٧٠)	(١,٨٦٥)	(٦٧,١٥٥)	(٢,١١١,٤٤٤)
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٣م	(٢٥٦,١٥٤)	(١,٧٨٦,٢٧٠)	(١,٨٦٥)	(٦٧,١٥٥)	(٢,١١١,٤٤٤)
الاستهلاك خلال السنة	(٧١,٦٨١)	(٣٩٦,٠٢٣)	(٤٧٤)	(٢١,٥٨٣)	(٤٨٩,٧٦١)
عقود ايجار منتهية / تعديلات	٢٤,٧٣٩	٦٣,٥٠٩	-	٤,٠٣٧	٩٢,٢٨٥
عكس / (خسائر) الانخفاض في القيمة (إيضاح ٣٦)	٤,٠٦١	٣٦٩	-	-	٤,٤٣٠
تأثير الحركة في سعر الصرف	٩٨٧	١٣٠	-	٣,٣٤٧	٤,٤٦٤
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	(٢٩٨,٠٤٨)	(٢,١١٨,٢٨٥)	(٢,٣٣٩)	(٨١,٣٥٤)	(٢,٥٠٠,٠٢٦)
<b>القيم الدفترية</b>					
٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	٦٦٥,١٦٤	٢,٥١٧,٣٢٩	٥,٢٣٨	٢٩,٢٣٨	٣,٢١٦,٩٦٩
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٦٤٢,٩٩٢	٢,٣٧١,٥٧٦	٤,٧٦٤	٢١,٠٥٢	٣,٠٤٠,٣٨٤

## ٦. الموجودات غير الملموسة والشهرة

٦-١ فيما يلي الحركة في الموجودات الغير ملموسة والشهرة:

شهرة	علامات تجارية ذات عمر انتاجي غير محدود	برنامج حاسب الي	قائمة عملاء	شبكة توزيع	الإجمالي
<b>التكلفة</b>					
الرصيد في ١ يناير ٢٠٢٢م	٩٨٨,٩٧٦	٥٧٤,٠٧١	٣٨٩,٦٠٥	٨,٤٨٠	٢,٠٩١,٤٤٣
إضافات	-	-	٤٠,٠١٤	-	٤٠,٠١٤
إعادة التصنيف من الممتلكات والآلات والمعدات (إيضاح ٤)	-	-	١٧,٩٦٩	-	١٧,٩٦٩
استبعادات / مشطوبات	-	-	(٢٣,٨٨٠)	-	(٢٣,٨٨٠)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٤٤,٠٧٧)	-	(٢,٢٤١)	-	(٤٦,٣١٨)
تعديلات تدرج تحت تخصيص سعر الشراء	٥٤,٠٠٠	(٩٣,٨٠٠)	-	-	٣٩,٨٠٠
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	٩٩٨,٨٩٩	٤٨٠,٢٧١	٤٢١,٤٦٧	٨,٤٨٠	٢,٠٧٩,٢٢٨
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٣م	٩٩٨,٨٩٩	٤٨٠,٢٧١	٤٢١,٤٦٧	٨,٤٨٠	٢,٠٧٩,٢٢٨
إضافات	-	-	١٩,٧٥٦	-	١٩,٧٥٦
استبعادات / مشطوبات	-	-	(١٠٦,٣٨٦)	-	(١٠٦,٣٨٦)
تأثير الحركة في سعر الصرف	(١٥,٩٩٢)	-	(٢,٢٤٠)	-	(١٨,٢٣٢)
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٩٨٢,٩٠٧	٤٨٠,٢٧١	٣٣٢,٥٩٧	٨,٤٨٠	١,٩٧٤,٣٦٦
<b>الأطفاء المتراكم</b>					
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٢م	(١٣,١٦٢)	-	(٢١٤,٣٦٥)	(٦٧٨)	(٢٣٣,٦٠٧)
الأطفاء خلال السنة	-	-	(٢٦,١٩٥)	(٣٣٩)	(٣٨,٨٣٦)
استبعادات / مشطوبات	-	-	٥٤٣	-	٥٤٣
عكس / (خسارة) الانخفاض في القيمة خلال السنة (إيضاح ٣٦)	(١٢,٧١١)	-	١,٤٧٣	-	(١١,٢٣٨)
تأثير الحركة في سعر الصرف	-	-	١,٣٤٩	-	١,٣٤٩
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	(٢٥,٨٧٣)	-	(٢٣٧,١٩٥)	(١,٠١٧)	(٢٨١,٧٨٩)
الرصيد كما في ١ يناير ٢٠٢٣م	(٢٥,٨٧٣)	-	(٢٣٧,١٩٥)	(١,٠١٧)	(٢٨١,٧٨٩)
الأطفاء خلال السنة	-	-	(٢٤,٧٧١)	(٦٧٨)	(٣٨,٧٢٤)
استبعادات / مشطوبات	-	-	٩٧,٣٤٧	-	٩٧,٣٤٧
عكس / (خسارة) الانخفاض في القيمة خلال السنة (إيضاح ٣٦)	(٧٥,٠٠٠)	-	٥٣٣	-	(٧٤,٤٦٧)
تأثير الحركة في سعر الصرف	-	-	١,٨١٩	-	١,٨١٩
الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	(١٠٠,٨٧٣)	-	(١٦٢,٢٦٧)	(١,٦٩٥)	(٢٩٥,٨١٤)
<b>القيم الدفترية</b>					
٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	٩٧٣,٠٢٦	٤٨٠,٢٧١	١٨٤,٢٧٢	٧,٤٦٣	١,٧٩٧,٤٣٩
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٨٨٢,٠٣٤	٤٨٠,٢٧١	١٧٠,٣٣٠	٦,٧٨٥	١,٦٧٨,٥٥٢

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٦. الموجودات غير الملموسة والشهرة تابع

٢-٦ تتضمن القيم الدفترية للشهرة بعد تعديلات احتياطي ترجمة عملات أجنبية ما يلي:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
بايارا القابضة المحدودة (إيضاح ٦)	٤٥٥,٧٢١	٥٣٠,٧٢١
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية	١٤٥,٦٦٤	١٤٥,٦٦٤
شركة المخازن الكبرى التجارية	٩٥,٢٠٩	٩٥,٢٠٩
شركة عافية العالمية	٨٤,٠١٦	٨٤,٠١٦
شركة الملكة للصناعات الغذائية	٣٥,٠٩٥	٤٣,٩٢٢
شركة هرفي لخدمات الأغذية	٢٥,٣٣٠	٢٥,٣٣٠
شركة عافية العالمية – مصر	١٤,٣٧٤	١٧,٩٩١
الشركة المتحدة للسكر	١٤,٩١٢	١٤,٩١٢
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس	٥,١٤٧	٧,٥٥٤
شركة سي فود انترناشيونال القابضة	٣,٣٤١	٣,٣٤١
شركة نورتيكا جولدن ويت	١,٧٥٠	٢,٣٧٠
شركة بيشهر الصناعية	١,٤٧٥	١,٩٩٦
	<b>٨٨٢,٠٣٤</b>	<b>٩٧٣,٠٢٦</b>

راجعت المجموعة القيم الدفترية للشهرة لتحديد ما إذا كانت القيم الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد. ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل غير المالي أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة الأكثر استخداما أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. تعتمد القيمة المتبقية للاستخدام على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بخطة معتمدة من قبل الإدارة لمدة ٥ سنوات والمخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم مطبق ومعدل النمو في القيمة النهائية. يتم استقراء التدفقات النقدية بعد فترة الخمس سنوات باستخدام معدلات النمو المقدرة الموضحة أدناه:

يعتبر حساب القيمة قيد الاستخدام أكثر حساسية للافتراضات التالية:

#### أ) معدلات الخصم

تعكس معدلات الخصم تقديرات الإدارة لمعدل العائد المطلوب لكل عمل تجاري. استخدمت الإدارة المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال لتحديد تكلفة معدل رأس المال. تم احتساب تكلفة حقوق الملكية من خلال نموذج تسعير الأصول الرأسمالية.

تم استخدام معدلات الخصم التالية والتي تستند إلى المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال للوحدات المنتجة للنقد ذات الصلة:

	معدل الخصم %		معدل النمو النهائي %
	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية	١٣,٥	١٠,٥	٢,١
الشركة المتحدة للسكر	١٣,٥	١٠,٥	٢,١
شركة عافية العالمية	١٣,٥	١٢,٥	٢,١
شركة الملكة للصناعات الغذائية	٢٣,٤	١٧,٥	٨,١
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس	٢٢,١	٢٠,٥	٣,٢
شركة عافية العالمية – مصر	٢٤,٣	٢١,٥	٨,١
شركة نورتيكا جولدن ويت	٣٨,٥	٣٢,٥	٢٦,٦
شركة بيشهر الصناعية	٣٨,٥	٣٤,٥	٢٦,٦
شركة سي فود انترناشيونال القابضة	٤١,٥	٢٩,٥	٢٦,٦
بايارا القابضة المحدودة	١٢,٢	١٢,٢	٢,١
شركة المخازن الكبرى للتجارة	١٢,٥	١٢,٣	٢,٠

### ب) الافتراضات التجارية الرئيسية

يعتمد التقييم على الافتراضات التجارية الرئيسية بأن توقعات الإيرادات وهوامش المساهمة في منتجات الوحدات المنتجة للنقد سوف يتحقق.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، كان هناك هامش متاح بمبلغ إجمالي قدره ٣,٠٧٩ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢م: ٣,٨٥٣,٣ مليون ريال سعودي) بين المبلغ القابل للاسترداد والقيمة الدفترية للوحدات المنتجة للنقد أعلاه، وبالتالي، لم يتم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة في هذه القوائم المالية الموحدة باستثناء شركة بايارا القابضة المحدودة بقيمة ٧٥ مليون ريال.

ويبين الجدول التالي الافتراضات الرئيسية غير متقاطع التي من شأنها أن تخفض القيم المقدرة القابلة للاسترداد إلى المبالغ الدفترية:

معدلات الخصم %	متوسط معدل الربح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك واطفاء الدين %
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية / الشركة المتحدة للسكر	٢٦,٥
شركة عافية العالمية	٥,٠
شركة الملكة للصناعات الغذائية	٠,٧
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس	٥,٦٣
شركة عافية العالمية – مصر	٢٥,٧
شركة نورتيكا جولدن ويت	٢٤,٠
شركة بيشهر الصناعية	٧,٠
شركة سي فود انترناشيونال القابضة	٦,٠
بايارا القابضة المحدودة	–
شركة المخازن الكبرى للتجارة	٣٤,٥

### ٧. عقارات استثمارية

٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
<b>التكلفة</b>	
الرصيد في بداية السنة	٢٣٣,٦٠٩
إضافات	٥٧٢
محول من الممتلكات والألات والمعدات (إيضاح ٤)	١١٣,٨٣٨
تكلفة التمويل المرسمة خلال السنة	٤,٥١٨
الرصيد في نهاية السنة	٢٥٥,٤٨٠
<b>الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة</b>	
الرصيد في بداية السنة	(٥٦,٧٧٩)
الاستهلاك خلال السنة	(٦,٠٨٣)
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>(٦٢,٨٦٢)</b>
<b>القيم الدفترية</b>	<b>١٩٢,٦١٨</b>

**١-٧** كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، تشمل العقارات الاستثمارية على عقار في قطاع الخدمات الغذائية بقيمة عادلة قدرها ٢٤٧ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٢١١ مليون ريال سعودي). تم تحديد القيمة العادلة من قبل مئمن عقارات خارجي مستقل باستخدام منهج التدفقات النقدية المخضومة وهو المستوى الثالث من القيمة العادلة. المئمن معتمد من قبل تقييم (الهيئة السعودية للمقيمين المعتمدين) ويتمتع بخبرة حديثة في الموقع وفترة العقار الذي يتم تقييمه.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٨. الاستثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

فيما يلي بيان استثمار المجموعة في الشركات التابعة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

الاسم	العلاقة	قطاع الأعمال الرئيسي	بلد التأسيس	حصة الملكية (%)	
				٢٠٢٢م	٢٠٢٣م
شركة المراعي ("المراعي")	شركة زميلة	المنتجات الغذائية الطازجة	المملكة العربية السعودية	٣٤,0٢	<b>٨,٧٧٠,٩٩٠</b>
شركة كنان الدولية للتطوير العقاري ("كنان")	شركة زميلة	عقارات	المملكة العربية السعودية	٢٩,٩	<b>٣٩٦,0٩٢</b>
الشركة المتحدة للسكر، مصر ("يو إس سي أي") (إيضاح ٤-٨)	شركة زميلة	تصنيع السكر	مصر	٣٣,٨٢	<b>١٢٨,٤٧0</b>
شركة إنتاج كابيتال المحدودة ("إنتاج")	شركة زميلة	إدارة الصناديق	الجمهورية التونسية	٤٩	<b>١٣,٠٤٦</b>
					<b>٩,٣٠٩,١٠٣</b>

#### ١٠٨ فيما يلي الحركة في الاستثمارات في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
الرصيد في بداية السنة	<b>٨,٩٤٢,٦٤٦</b>	٨,٩٨٦,٢٣٦
الحصة في صافي الدخل، بعد خصم الزكاة والضريبة	<b>٧١٨,٨١٣</b>	٦٦٠,0٨١
الحصة من الاحتياطات	<b>٩,٦٩٦</b>	(١٧0,0٠٧)
توزيعات أرباح	<b>(٣٦٦,٧٤٦)</b>	(٣0٦,٨٢٧)
خسارة انخفاض في القيمة (إيضاح ٤-٨)	<b>(١,٦٣٨)</b>	(١٦,٩١٧)
تعديل أخر / (استبعادات)	<b>٦,٣٣٢</b>	(١0٤,٩٢٠)
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>٩,٣٠٩,١٠٣</b>	٨,٩٤٢,٦٤٦

#### ٢٠٨ يلخص الجدول التالي المعلومات المالية لأهم الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

	المراعي		كنان		الشركة المتحدة للسكر، مصر	
	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
<b>نسبة حصة الملكية</b>	<b>٣٤,0٢</b>	٣٤,0٢	<b>٢٩,٩</b>	٢٩,٩	<b>٣٣,٨٢</b>	٣٣,٨٢
موجودات غير متداولة	<b>٢٤,٧٣٨,٩٤٤</b>	٢٣,٩٤٧,٦٦٢	<b>١,٢٠٤,٨٣٧</b>	٢,٢٢١,٦٨٣	<b>٣١٣,٦٨٣</b>	٢00,0٢١
الموجودات المتداولة	<b>١١,٤00,٠٧١</b>	٨,١٢٦,٣٠٨	<b>١,٨٩٤,٢٩٣</b>	٧٤٣,٧٤٦	<b>٩١٢,٠0٨</b>	٨٩٤,٢0٧
مطلوبات غير متداولة	<b>١٠,١٩٨,0٠١</b>	١٠,٠٠٧,٦0٣	<b>0٨٩,٨٠٠</b>	00٩,٨٩١	<b>١٣,١٤٤</b>	١١,٦٧٨
المطلوبات المتداولة	<b>٨,١٨٦,٦٨٩</b>	0,٠٨٣,٤0٢	<b>٣٩٨,٧١٩</b>	٤٢٢,٢00	<b>٧٨٠,٨0٨</b>	0٦٩,١٩٨
صافي الموجودات العائدة إلى المساهمين (٪١٠٠)	<b>١٧,٧٩٧,٧١٩</b>	١٦,٦٧١,٣٦٠	<b>١,٨٨٣,٠٩٧</b>	١,٧٤٩,٨٩0	<b>٤٣١,٧٣٩</b>	0٦٨,٩٠٢
<b>حصة المجموعة في صافي الموجودات</b>	<b>٦,١٤٣,٧٧٣</b>	0,٧0٤,٩0٣	<b>0٦٣,٠٤٦</b>	0٢٣,٢١٩	<b>١٤٦,٠١٤</b>	١٩٢,٤٠٣
<b>القيمة الدفترية للحصة في شركة زميلة</b>	<b>٨,٧٧٠,٩٩٠</b>	٨,٣٨٧,٤٩١	<b>٣٩٦,0٩٢</b>	٣0٦,٧٦٤	<b>١٢٨,٤٧0</b>	١٨0,٣٤0
الإيرادات	<b>١٩,0٧0,0٨0</b>	١٨,٧٢٢,٢0٨	<b>0٤٢,٣٣٤</b>	٦٤٧,٨٤٦	<b>١,٦٦٤,٤٢١</b>	١,٧٧٤,٢٢٤
الربح/ (الخسارة) العائد إلى مساهمي الشركة (٪١٠٠)	<b>٢,٠٤٩,١٢٣</b>	١,٧0٩,٨١٢	<b>٢٠٧,٩٨٢</b>	٢٧٢,٧٠٤	<b>(٩٩,٩٩٩)</b>	(٤٣,١٦١)
الدخل الشامل الاخر العائد إلى مساهمي الشركة (٪١٠٠)	<b>(٢٤٩,١٣٧)</b>	(٧٤,٤0١)	<b>(٢,٧٨٠)</b>	(٢,٦٠٢)	<b>(٣٢,٧٤١)</b>	(١٨,0٠٦)
إجمالي الدخل الشامل العائد إلى الشركاء	<b>١,٧٩٩,٩٨٦</b>	١,٦٨0,٣٦١	<b>٢٠0,٢٠٢</b>	٢٧٠,١٠٢	<b>(١٣٢,٧٤٠)</b>	(٦١,٦٦٧)
<b>حصة المجموعة في الربح وإجمالي الدخل الشامل</b>	<b>٧٢٨,٧١٧</b>	٤٣٩,٣٤0	<b>٦١,٣0٦</b>	٨٠,٧٦١	<b>(0٦,٨٧٠)</b>	(٢0,٣٢١)
<b>توزيعات ارباح مستلمة من قبل المجموعة</b>	<b>٣٤0,٢١٨</b>	٣٤0,٢١٨	<b>٢١,0٢٨</b>	١١,٦٠٩	<b>–</b>	–

**٣-٨** كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بلغت القيمة العادلة لشركة المراعي بناءً على سعر السوق المدرج ١٩,٣ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٨,0 مليار ريال سعودي).

**٤-٨** خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، قامت المجموعة بتقييم القيمة الدفترية لاستثماراتها في الشركة المتحدة للسكر، مصر وسجلت خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١,٦ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٦,٩ مليون ريال سعودي). يتم تقييم القيمة العادلة باستخدام نهج الدخل بموجب «المعيار الدولي للتقرير المالي ١٣ - قياس القيمة العادلة». الافتراضات الهامة المستخدمة في احتساب القيمة العادلة في تاريخ التقرير هي كما يلي:

	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب وإطفاء الدين	<b>٪٤,٢</b>	٪٣,٩
معدل النمو على المدى الطويل	<b>٪٤,٢</b>	٪٤,١
معدل الخصم	<b>٪١0,0</b>	٪١٣,0

- في حالة انخفاض هوامش الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك واطفاء الدين المتوقعة بمقدار ٢0 نقطة أساس (متوسط ٣,٩٨ ٪ خلال العام المالي ٢٤م- للسنة المالية ٢٨م)، فإن القيمة ستتناقص بمقدار ٧,٨ مليون ريال سعودي.
- في حالة زيادة معدل الخصم بمقدار 0٠ نقطة أساس، تنخفض القيمة بمقدار ٣,٩ مليون ريال سعودي؛ و
- إذا انخفض معدل النمو على المدى الطويل بمقدار ٢0 نقطة أساس، فإن القيمة ستتناقص بمقدار ١,٠ مليون ريال سعودي.

### ٩. الاستثمارات

تتكون الاستثمارات مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر (الإيضاح ١-٩)	<b>٩٨,٠٦٨</b>
استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	<b>٢٢,٨٧١</b>

**١-٩** استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
استثمارات مدرجة (الإيضاح ٣-٩)	<b>0٧,٧٨٠</b>
استثمارات غير مدرجة	<b>٤٠,٢٨٨</b>
	<b>٩٨,٠٦٨</b>

**٢-٩** فيما يلي الحركة في الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
الرصيد في بداية السنة	<b>١٠٤,٤٢٨</b>
الاضافات خلال السنة	<b>–</b>
استبعادات (أيضاح ٤-٩)	<b>–</b>
تعديل احتياطات القيمة العادلة (إيضاح ١٦)	<b>(٦,٣٦٠)</b>
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>٩٨,٠٦٨</b>

**٣-٩** قامت المجموعة بتطبيق عامل خصم مناسب للمشاركين في السوق في تقييم احد الاستثمارات المدرجة بسبب قيود حكومية على البيع. وفقًا لذلك، تم تصنيف هذه الاستثمارات على أنها أوراق مالية من المستوى ٢.

**٤-٩** خلال ٢٠٢٢م، أبرمت المجموعة اتفاقية مع شركة طيبة للاستثمار لبيع استثماراتها في شركة مدينة المعرفة الاقتصادية (مدينة المعرفة الاقتصادية) وشركة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية المحدودة (مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية). تمت عملية البيع في ٢٩ ديسمبر ٢٠٢٢م وحققت متحصلات نقدية بلغت ٤0٩ مليون ريال سعودي، التي نتج عنها مكاسب بلغت ٣٩ مليون ريال سعودي (متعلقة بمدينة المعرفة الاقتصادية)، تم تسجيلها في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة، وبيع رأسمالي بلغ ٤١,٩ مليون ريال سعودي (متعلقة بمطوري مدينة المعرفة الاقتصادية) تم تسجيلها في قائمة الربح أو الخسارة الموحد.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ١٠. المخزون

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
منتجات جاهزة	<b>٢,٢١١,٤٤0</b>	٢,٠٤٦,٩٧١
مواد خام ومواد تغليف	<b>١,٢0٣,٩٠١</b>	١,٨0٩,٠٠٩
أعمال تحت التنفيذ	<b>٧٤,٧٢٦</b>	٨٨,٧٧٧
قطع غيار ومستهلكات	<b>٢٧٨,١٨٤</b>	٢٣٦,٦٩٤
بضائع بالطريق	<b>0٤٠,٩٦٦</b>	٦٠١,٢٤٦
	<b>٤,٣0٩,٢٢٢</b>	٤,٨٣٢,٦٩٧
يخصم: مخصص مخزون متقادم	<b>(١٠٧,٣٣٦)</b>	(١٩0,٦٧٣)
	<b>٤,٢0١,٨٨٦</b>	٤,٦٣٧,٠٢٤

تم تخفيض المخزون البالغ قيمته ١٦١,0 مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٧٧,٩ مليون ريال سعودي) نتيجة للتخفيض إلى القيمة القابلة للتحقق. راجع أيضًا إيضاح ٤-١٩.

تتضمن المواد الخام، سكر خام بتكلفة تبلغ ٢٠٠,٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٩٨,٦ مليون ريال سعودي) والمحتفظ بها بموجب علاقة تحوط للقيمة العادلة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بلغت القيمة العادلة للسكر الخام ١0٦,٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٠٧,٧ مليون ريال سعودي).

### ١١. الذمم المدينة التجارية

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
ذمم مدينة تجارية	<b>١,٩٢٤,٤٠٣</b>	١,٨١٠,١٠٩
يخصم: مخصص خسائر ائتمانية متوقعة	<b>(١٨٧,٦٩٩)</b>	(١٦٦,٠٧٢)
	<b>١,٧٣٦,٧٠٤</b>	١,٦٤٤,٠٣٧
مستحق من أطراف ذات علاقة (الإيضاح ٢٩)	<b>١٦,٢٤٦</b>	١٤,٣0٦
	<b>١,٧0٢,٩0٠</b>	١,٦0٨,٣٩٣

فيما يلي حركة مخصص خسارة الائتمان المتوقعة:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
الرصيد في بداية السنة	<b>١٦٦,٠٧٢</b>	١0٠,٣٦0
تحويل الي موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع	<b>–</b>	(٧,٢٩٤)
خسارة الانخفاض في القيمة للسنة، بالمافي	<b>٤٨,0٦٦</b>	٣٢,٧٩٨
ترجمة عملات	<b>(٢٦,٩٣٩)</b>	(٩,٧٩٧)
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>١٨٧,٦٩٩</b>	١٦٦,٠٧٢

### ١٢. مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى

	الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
دفعات مقدمة لموردين		<b>٣٧٤,٧٧٩</b>	٤0٢,٣٤٤
القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات	٣-١٢	<b>٢٩٩,٧٨٦</b>	٧٣,٢٢٢
مصروفات مدفوعة مقدماً		<b>٢٤١,0٨٠</b>	٢٤٤,٤٦٨
مستحق من جهات حكومية	١-١٢	<b>١٦٧,٨٨١</b>	٣٩٤,٦٠٢
التغير في القيمة العادلة للمشتقات		<b>١١١,٣٩١</b>	٦,٩٤0
مستحق من أطراف ذات علاقة	٢٩	<b>٩٠,٧0١</b>	٣١,٧٣٢
ذمم مدينة غير تجارية	٢-١٢	<b>٦٠,٩0٣</b>	٦0,٩١١
سلف للموظفين وسلف مقدمة		<b>٤٣,٩٠٩</b>	٤٣,٩٠٩
إيجار مدفوع مقدما		<b>٢٢,٢٦0</b>	١٩,٨٢١
ودائع قابلة للاسترداد		<b>١0,٨٩0</b>	0,٧٠٩
توزيعات أرباح غير مطالب بها		<b>٢,٧٠٦</b>	٣٦,٧٦١
أخرى		<b>١٣0,٣٠0</b>	١١٧,١٨٨
		<b>١,0٦٧,٢٠١</b>	١,٤٩٢,٦١٢

**١-١٢** تتمثل المستحقات من جهات حكومية في مطالبات لبعض الشركات التابعة بسبب ضريبة القيمة المضافة والدعم والضرائب الأخرى.

**٢-١٢** يمثل أرصدة غير تجارية مع شركة لشريك للشركة التابعة.

### ٣-١٢ مشتقات:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
<b>مشتقات – موجودات متداولة (مصنفة ضمن مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى)</b>		
عقود تبادل مستقبلية للسلع	<b>٢٩٩,٧٨٦</b>	٧٣,٢٢٢
<b>مشتقات</b>		
خيار الشراء (إيضاح أ)	<b>–</b>	٢0
<b>مشتقات – مطلوبات متداولة (مصنفة ضمن المستحقات والمطلوبات الأخرى)</b>		
عقود تبادل مستقبلية للسلع (إيضاح ب)	<b>٢٤٦,0٣٦</b>	١١٦,٧٠١
<b>مشتقات</b>		
خيار البيع (إيضاح أ)	<b>٢٧٤,٢00</b>	١٨٦,٢٧٤

تقوم المجموعة، خلال دورة أعمالها العادية، باستخدام الأدوات المالية المشتقة التالية لأغراض التحوط وأغراض أخرى:

#### أ) الخيارات

الخيارات هي اتفاقيات تعاقدية يمنح بموجبها البائع (كاتب عقد الخيار) للمشتري (حامل عقد الخيار) الحق، ولكن ليس الالتزام، إما للشراء أو البيع في تاريخ مستقبلي محدد أو في أي وقت خلال فترة محددة، بمبلغ محدد من عملة ما أو سلعة أو أداة مالية بسعر محدد مسبقًا.

#### ب) العقود المستقبلية

العقود الأجلة هي عبارة عن اتفاقيات تعاقدية اما لشراء أو بيع عملة محددة أو سلعة ما أو أداة مالية محددة بسعر وتاريخ محددين في المستقبل. يتم التعامل مع العقود الأجلة بمبالغ موحدة في اليورصات المنظمة.

أبرمت المجموعة اتفاقية خيار البيع والشراء مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية («إي بي ار دي») خلال مارس ٢٠١٦م، فيما يتعلق ببيع الحصة في الشركة المتحدة للسكر، مصر. ووفقًا للاتفاقية، يمكن ممارسة هذا الخيار على النحو التالي:

تتضمن الاتفاقية على خيار خيار الشراء والاستدعاء، والذي يمنح البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية («إي بي ار دي») حق بيع أسهم الشركة المتحدة للسكر، مصر للمساهمين السابقين بالسعر المتفق عليه خلال الفترة المنصوص عليها في الاتفاقية، وفقًا للاتفاقية، يمكن ممارسة الخيار على النحو التالي:

- خيار الشراء: يحق للمجموعة تقديم إشعار طلب لشراء جميع الأسهم التي يحتفظ بها البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية («إي بي ار دي») في الشركة المتحدة للسكر، مصر بداية من السنة الرابعة لتاريخ الاكتتاب وتنتهي خلال ٦,0 سنوات بعد تاريخ الاكتتاب؛ و
- خيار البيع: يحق للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية («إي بي ار دي») تسليم إشعار بيع لمجموعة لبيع جميع الأسهم التي يملكها في الشركة المتحدة للسكر، مصر ابتداء من ١ يوليو وتنتهي في السنة السابعة لتاريخ الاكتتاب.
- في ٢٢ فبراير ٢٠٢٣م، وقعت المجموعة على ملحق عقد مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية («إي بي ار دي») حيث انتهى حق ممارسة خيار الشراء.

بعد نهاية السنة، وقعت المجموعة ملحقًا مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية حيث تم استبدال الحق في ممارسة فترة خيار البيع لتبدأ في (يشمل ذلك) ١ أبريل ٢٠٢٤م وتنتهي في (يشمل ذلك) ١0 أبريل ٢٠٢٤م.

التغييرات الممكنة المعقولة في تاريخ إعداد التقرير على أحد الافتراضات ذات الصلة، مع الحفاظ على الافتراضات الأخرى ثابتة، كان من الممكن أن تؤثر على تقييم الأدوات المالية المشتقة بالمبالغ الموضحة أدناه:

	٢٠٢٣م		نسبة الخلو من المخاطر ٢٠ نقطة أساس	
	زيادة	نقص	زيادة	نقص
خيار البيع	<b>0,١٩٣</b>	<b>(0,١٩٣)</b>	<b>٢٠</b>	<b>(٢٠)</b>

**٤-١٢** المشتقات المحتفظ بها لأغراض أخرى

المشتقات المستخدمة لأغراض أخرى هي لأغراض تحديد المراكز والموازنة وتحقيق الأرباح قصيرة الأجل.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ١٢. مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى تابع

**٥-١٢** المشتقات المحتفظ بها لأغراض التحوط

اعتمدت المجموعة نظاما شاملا لقياس وإدارة المخاطر (انظر إيضاح ٣٨ - مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة). ويتعلق جزء من عملية إدارة المخاطر بإدارة تعرض المجموعة للتقلبات في أسعار المخزون وأسعار الفائدة للحد من تعرضها لمخاطر المخزون وأسعار الفائدة لمستويات مقبولة وفقا لما يحدده مجلس الإدارة.

قام مجلس الإدارة بتحديد مستويات مخاطر المخزون من خلال وضع حدود للأطراف المناظرة ومراكز التعرضات التحوطية للسلع. تتعرض المجموعة لتغيرات التدفقات النقدية للعمولات المستقبلية الخاصة ويتم مراقبة المراكز على أساس يومي وتستخدم استراتيجيات التحوط لضمان بقاء المراكز ضمن الحدود المقررة. كما حدد مجلس الإدارة مستوى معين لمخاطر أسعار الفائدة وذلك بوضع حدود للفجوات في أسعار الفائدة للفترات المقررة.

تستخدم المجموعة العقود الأجلة للسلع للتحوط ضد مخاطر أسعار المخزون على السكر الخام ومخاطر القيمة العادلة على الائتمانات المؤكدة لبيع السكر المكرر وتوقعات المعاملات المستقبلية. وفي جميع هذه الحالات، يتم توثيق علاقة وهدف التحوط، بما في ذلك تفاصيل البنود المتحوط لها وأداة التحوط، ويتم احتساب المعاملات كتحوط للقيمة العادلة.

	القيمة الاسمية حسب مدة الاستحقاق							
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	القيمة الاسمية خلال ٣ شهور	١٢-٣ شهر	٥-١ سنوات	أكثر من ٥ سنوات		
<b>محتفظ به كتحوط للقيمة العادلة</b>								
عقود سلع مستقبلية	١١٧,٥٦٣	(١١١,٤٨٦)	١,٦٤٨,٤٥٦	١,٣٣٥,٣٦٤	٣١٠,٤١٠	٢,٦٨٢	–	
<b>محتفظ به للتحوط للتدفق النقدي</b>								
عقود سلع مستقبلية	٤٧,٠٤٠	(٧٥,٩١٣)	١,٠٧٠,٧٥٣	٢٦٠,٦٤١	٧٩١,١٨٠	١٨,٩٣٢	–	
<b>محتفظ به لأغراض أخرى</b>								
عقود سلع مستقبلية	١٣٥,١٨٣	(٥٩,١٣٧)	١,٥٤٥,٧٨٠	٩٠٧,٨٨٢	٦٣٧,٨٩٨	–	–	
خيار البيع	–	٢٧٤,٢٥٥	٢٧٤,٢٥٥	٦٩,٧٤١	٢٠٤,٥١٤	–	–	

	القيمة الاسمية حسب مدة الاستحقاق							
٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	القيمة الاسمية خلال ٣ شهور	١٢-٣ شهر	٥-١ سنوات	أكثر من ٥ سنوات		
<b>محتفظ به كتحوط للقيمة العادلة</b>								
عقود سلع مستقبلية	٤١,٠٩٩	٢٣,٠٠٣	٥٦٥,٤٧٥	٤٥٣,٠٠٩	١١٢,٣٧٦	–	–	
<b>محتفظ به للتحوط للتدفق النقدي</b>								
عقود سلع مستقبلية	٣٢,١٢٣	٤٠,٢٣٩	١,١٧٤,٥١٥	٥٨٠,٦٦٦	٥٩٤,٤٥٠	–	–	
<b>محتفظ به لأغراض أخرى</b>								
عقود سلع مستقبلية	–	(٥٣,٤٥٩)	٤٥٤,٤١١	–	٤٥٤,٤١١	–	–	
خيارات الشراء	٢٥	–	٢٥	–	٢٥	–	–	
خيار البيع	–	١٨٦,٢٧٤	١٨٦,٢٧٤	–	١٨٦,٢٧٤	–	–	

يتم إبرام جميع مشتقات السلع مع بورصات السلع العالمية ويتم تنفيذها بشكل أساسي من خلال شركة صافولا للأغذية عن طريق قسم مراقبة مخاطر السلع.

تتعرض المجموعة لتغيرات التدفقات النقدية للعمولات المستقبلية الخاصة على الصكوك المحملة بفائدة متغيرة.

فيما يلي الحركة في الاحتياطيات الأخرى لتحوطات التدفق النقدي:

	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
الرصيد في بداية السنة	<b>(٥,٦٦٧)</b>	(٢,٤٩٣)
ربح من التغيرات في القيمة العادلة المعترف بها مباشرة في حقوق الملكية، بالصافي	<b>(١٤,٧٤٢)</b>	(٣,١٧٤)
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>(٢٠,٤٠٩)</b>	(٥,٦٦٧)

### ١٣. النقد وأرصدة لدى البنك

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
نقد في الصندوق	<b>٤٣,٧٩٥</b>	٢٤,٤٤١
أرصدة لدى البنك – حساب جاري	<b>٧٤٣,٦٨٨</b>	٧٦٦,٣٤٢
<b>النقد والأرصدة البنكية</b>	<b>٧٨٧,٤٨٣</b>	٧٩٠,٧٨٣
ودائع ذات تاريخ استحقاق اقل من ثلاثة شهور	<b>٤٢٥,٧١٠</b>	٢١,٦٩٥
<b>النقد ومافى حكمه المعروض في قائمة المركز المالي</b>	<b>١,٢١٣,١٩٣</b>	٨١٢,٤٧٨
السحب على المكشوف	<b>(٨٠,٧٣٤)</b>	(٢١١,٧١٩)
<b>النقد ومافى حكمه لأغراض التدفقات النقدية</b>	<b>١,١٣٢,٤٥٩</b>	٦٠٠,٧٥٩
ودائع لأجل (الايضاح ١٠-١)	<b>٧٣٨,٣٩٥</b>	٦٢٣,٠٧٤

**١٠-١٣** الودائع لأجل هي لدى بنوك تجارية ذات تاريخ استحقاق أكثر من ثلاثة شهور بعوائد عمولات بأسعار السوق السائدة. وتتوقع الإدارة تصفية هذه الودائع خلال ١٢ شهرًا من تاريخ التقرير.

### ١٤. رأس المال وتوزيعات أرباح

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م و٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، فإن رأس مال المجموعة البالغ ٥,٣ مليار ريال سعودي يتكون من ٥٣٣,٩٨١ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل منها ١٠ ريال سعودي.

في ١٠ مايو ٢٠٢٣م، وافق مساهمو الشركة في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية على توزيع أرباح على المساهمين عن السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م بمبلغ إجمالي قدره ٣٥٢,٤ مليون ريال سعودي تمثل ٠,٦٦ ريال سعودي للسهم.

بعد السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، أوصى مجلس إدارة المجموعة بزيادة رأس المال بمقدار ٦ مليارات ريال سعودي من خلال إصدار أسهم حقوق أولوية. علاوة على ذلك، أوصى المجلس أيضًا بتوزيع كامل حصة المجموعة في شركة المراعي على مساهمي المجموعة، شريطة الحصول على الموافقات اللازمة.

### ١٥. الاحتياطي النظامي

وفقا لنظام الشركة الأساسي المعدل (راجع إيضاح ١)، لا يشترط تجنيب احتياطي قانوني. ومع ذلك، يجوز للجمعية العامة العادية، عند تحديد نصيب السهم من صافي الربح أن تقرر تخصيص احتياطيات بالفدر الذي يخدم مصالح الشركة أو يضمن توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. لهذا السبب، فإن الاحتياطي القانوني الذي يظهر في هذه القوائم المالية الموحدة هو الاحتياطي القانوني السابق للشركة، والذي كان مطلوباً وفقاً لنظام الشركات السابق. ويمكن استخدام هذا الاحتياطي لصالح الشركة أو مساهميها بناءً على توصية مجلس الإدارة للجمعية العامة العادية وفقا لنظام الشركة الأساسي المعدل.

### ١٦. احتياطيات أخرى

تتضمن الاحتياطيات الأخرى حصة من احتياطي الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر والتحوط للتدفق النقدي. فيما يلي الحركة في احتياطيات أخرى:

	الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
الرصيد في بداية السنة		<b>(٤٥٢,٧٣١)</b>	(١٠٤,٨٦٦)
الحصة في التغيرات في الاحتياطيات الأخرى لشركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية		<b>١٢,١٣٧</b>	(١٧٢,٩٧٣)
تعديل القيمة العادلة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	٩	<b>(٦,٣٦٠)</b>	(١٤٢,٨٤١)
تعديل القيمة العادلة من أدوات مالية مشتقة ومتعلقة بالجزء الفعال بتحوط التدفق النقدي	١٢	<b>(١٤,٧٤٢)</b>	(٣,١٧٤)
المحمل عن برنامج الدفع على أساس حصة الموظفين التي تم تسويتها بحقوق الملكية		<b>٥,١٨٣</b>	١٠,٢١٩
تحويل احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر		–	(٣٩,٠٩٦)
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>		<b>(٤٥٦,٥١٣)</b>	(٤٥٢,٧٣١)

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ١٧. برنامج مدفوعات على أساس السهم

في ٢٩ أبريل ٢٠٢٠م، وافق مساهمي الشركة على برنامج الحوافز طويلة الأجل للموظفين («البرنامج») لصالح بعض كبار المسؤولين التنفيذيين المؤهلين في المجموعة («المشاركون»). تمنح الخطة المشاركين حقًا مشروطًا في تلقي عدد من وحدات الأسهم المقيدة (كل وحدة تساوي قيمة سهم واحد في الشركة في تاريخ المنح)، بعد استيفاء شرط الخدمة.

فيما يلي أهم مميزات البرنامج:

تاريخ المنح	موظفي الإدارة العليا	إجمالي الأسهم الممنوحة		القيمة العادلة للسهم في تاريخ المنح
		كبار الموظفين الأخرين	الخدمة / فترة الاستحقاق	
١٠ سبتمبر ٢٠٢٣م	١٧٠,٥٨٦	٥٢٩,٥٩٠	٣ سنوات	٣٤٨ ريال سعودي
١٠ سبتمبر ٢٠٢٢م	١٨٢,٠١٧	٤٦٣,٥٣٢	٣ سنوات	٣١,٢ ريال سعودي
١٠ سبتمبر ٢٠٢١م	١٣٥,١٨٥	٢٦٨,٤٦٢	٣ سنوات	٣٩,٢٥ ريال سعودي
١٠ سبتمبر ٢٠٢٠م	٧١,٠٣٤	٢٧٠,٦٤١	٣ سنوات	٤٩,٠ ريال سعودي

القيمة العادلة للسهم في تاريخ المنح هو سعر الإقفال لكل سهم في تداول كما في تاريخ المنح.

بلغ إجمالي المصروفات المثبتة لخدمات الموظفين خلال الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بموجب البرنامج، مبلغ قدره ٥,٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٠,٣ مليون ريال سعودي) المدرجة في «رواتب ومصروفات الموظفين» مع زيادة مقابلة في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة، ضمن «احتياطيات أخرى».

خلال الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، في ١٠ سبتمبر ٢٠٢٠م تم تنفيذ البرنامج مما أدى إلى اكتساب ٢٢٩,٤٧٩ سهمًا، بينما تم الغاء ١١٢,١٩٦ سهمًا بسبب عدم اكتمال شرط الخدمة.

خلال الفترة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، قامت المجموعة بشراء ٢,١٨٢,٨٥٨ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٦٣٧,٩٥٥) أسهم خزينة بمبلغ ٨٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٢١,٤ مليون ريال سعودي) كما هو مخطط له. يتضمن ذلك الأسهم الممولة من بعض الشركات التابعة والتي تحتفظ بها الشركة بصفة أتمانية حتى الاستحقاق.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، بلغ عدد الأسهم التي سيتم اكتسابها ١,٥٣٠,٧٩٧ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١,١٦٦,٤٠٧)، بعد الاسهم الملغاه ٢١٨,٥٧٥ سهمًا (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٢٠٥,٧٠٥سهمًا) بسبب عدم اكتمال شرط الخدمة لبعض الموظفين.

### ١٨. حقوق الملكية غير المسيطرة

يلخص الجدول التالي المعلومات التي تتعلق بكل شركة تابعة من المجموعة والتي لديها حصة غير مسيطرة هامة / جوهرية فيها قبل استبعاد المعاملات بين شركات المجموعة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	إس إف سي	هرفي	جي إف سي
موجودات غير متداولة	<b>٣,٤٥١,٦٩٥</b>	<b>١,٥٥٥,١٠٩</b>	<b>٥٤٨,٣٦٨</b>
الموجودات المتداولة	<b>٦,٨٠٥,٥١٤</b>	<b>٣٥١,٥٦٢</b>	<b>٥٢٩,٨٧٣</b>
مطلوبات غير متداولة	<b>١,٥٦٨,٦٤٩</b>	<b>٦١٤,٠٤٨</b>	<b>١٢٢,٢٧١</b>
المطلوبات المتداولة	<b>٦,٣٣٦,٩٤٠</b>	<b>٢٥٩,١٤٧</b>	<b>٦٨٩,٨٠١</b>
<b>صافي الموجودات (٪١٠٠)</b>	<b>٢,٣٥١,٦٢٠</b>	<b>١,٠٣٣,٤٧٦</b>	<b>٢٦٦,١٦٩</b>
<b>القيمة الدفترية لحصص الملكية غير المسيطرة</b>	<b>٣٥١,٣٩٤</b>	<b>٥٢٧,٣١٤</b>	<b>٢٢٠,٤٥٩</b>
الإيرادات	<b>١٥,٠٦٥,٣٣٤</b>	<b>١,١٧٣,٦٩٦</b>	<b>٧١٤,٠٧٢</b>
صافي الربح / (الخسارة)	<b>٥٨٠,٦١٨</b>	<b>٨,٣٨٦</b>	<b>٥٨,١٥٠</b>
الدخل الشامل الأخر	<b>(٣٦٤,٣٧١)</b>	<b>٨٧٨</b>	<b>(١,١٦٨)</b>
<b>إجمالي الدخل الشامل (٪١٠٠)</b>	<b>٢١٦,٢٤٧</b>	<b>٩,٢٦٤</b>	<b>٥٦,٩٨٢</b>
الربح المخصص للحصص غير المسيطرة	<b>١٤٧,٩٩٠</b>	<b>٤,٢٧٧</b>	<b>٣٤,٢٦٠</b>
إجمالي الدخل الشامل الأخر الموزع على حصص الملكية غير المسيطرة	<b>٦٨,٢٥٧</b>	<b>٤,٧٢٥</b>	<b>٣٣,٦٨٨</b>
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	<b>١,٢٢٩,١٣١</b>	<b>١٩٠,٤٦٥</b>	<b>٨٨,١٩٥</b>
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية	<b>(١٢٣,٤٠٦)</b>	<b>(٤٦,٠١٩)</b>	<b>(٢٨,٨٦٠)</b>
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	<b>(٤٧١,٩٧٩)</b>	<b>(١٤٩,٦٣٤)</b>	<b>(٢٢,٩٢٠)</b>
توزيعات أرباح مدفوعة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة	<b>(٣٨,٢٨١)</b>	<b>(١٦,٤٩٣)</b>	<b>(٧,٣٥٠)</b>

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	إس إف سي	هزفي	جي إف سي
موجودات غير متداولة	<b>٣,٧٠٩,٦٩٥</b>	<b>١,٥٩٧,١١٠</b>	<b>٥٠٤,٠٧٦</b>
الموجودات المتداولة	<b>٦,٨٠٦,٨٠٢</b>	<b>٣٩٧,٣٩٠</b>	<b>٤٧١,١٥٣</b>
مطلوبات غير متداولة	<b>١,٦٧٠,٨٥٦</b>	<b>٦٥١,٢٥٢</b>	<b>٦١١,٤٦٥</b>
المطلوبات المتداولة	<b>٦,٤٢١,٩٨٧</b>	<b>٢٨٦,٦٩٥</b>	<b>١١٥,٢٢٩</b>
<b>صافي الموجودات (٪١٠٠)</b>	<b>٢,٤٢٣,٦٥٤</b>	<b>١,٠٥٦,٥٥٣</b>	<b>٢٤٨,٥٣٥</b>
<b>القيمة الدفترية لحصص الملكية غير المسيطرة</b>	<b>٣٢١,٤١٨</b>	<b>٥٣٩,٠٨٢</b>	<b>١٩٤,١٢١</b>
الإيرادات	<b>١٦,٤٤٠,٨٠٣</b>	<b>١,٢٤٣,٨٣٨</b>	<b>٦٧٠,٠٠٩</b>
صافي الربح / (الخسارة)	<b>٤٩٩,٧٣٢</b>	<b>(١,٠٦٤)</b>	<b>٢٣,١٦٨</b>
الدخل الشامل الأخر	<b>(١٩١,٠٨٩)</b>	<b>٩,٤٠٨</b>	<b>(٢,٩٩١)</b>
<b>إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل (٪١٠٠)</b>	<b>٣٠٨,٦٤٣</b>	<b>٨,٣٤٤</b>	<b>٢٠,١٧٧</b>
الربح / (الخسارة) المخصص للحصص غير المسيطرة	<b>٩٤,٨٣٨</b>	<b>(٥٤٣)</b>	<b>٣٠,٢٨٥</b>
إجمالي الدخل الشامل الأخر الموزع على حصص الملكية غير المسيطرة	<b>٨١,١٠٦</b>	<b>٤,٢٥٥</b>	<b>(١,٤٦٦)</b>
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية	<b>٤٤٦,٣٤٧</b>	<b>٢٥٠,٧٩٠</b>	<b>(٥٥,٤٧٦)</b>
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية	<b>(٢٩٣,١٤٥)</b>	<b>(١٢٩,٨١٥)</b>	<b>(١٢,٤٢٨)</b>
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	<b>٢٢٨,٤٨٧</b>	<b>(١٣١,١٦٤)</b>	<b>(٢٨,٢٢٢)</b>
توزيعات أرباح مدفوعة إلى حقوق الملكية غير المسيطرة	<b>(٣٤,٥٦٢)</b>	<b>–</b>	<b>(٢٨,٨٦٥)</b>

### ١٩. القروض والسلف

تعكس المعلومات التالية الشروط التعاقدية لقروض وسلف المجموعة المحملة بفوائد والتي تقاس بالتكلفة المطفأة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>	
قروض بنكية بضمان	<b>–</b>
صكوك غير مضمونة (الإيضاح ٢-١٩)	<b>١,٠٠٠,٠٠٠</b>
قروض بنكية بلا ضمان	<b>٣,٦٩٩,٩٩٠</b>
	<b>٤,٦٩٩,٩٩٠</b>

#### المطلوبات المتداولة

الجزء المتداول من قروض بنكية مضمونة	<b>١١,٨٦٢</b>	<b>٢٩,٦٩١</b>
الجزء المتداول من قروض بنكية بلا ضمان	<b>٣٧٥,٧٩٦</b>	<b>٤١٥,٨٨٦</b>
قروض بنكية بضمان	<b>٤٣,١٠٣</b>	<b>١٤١,٨٧٣</b>
قروض بنكية بلا ضمان	<b>٣,٣٧٦,٢١٩</b>	<b>٣,٢٦٣,٢١٤</b>
سحب على المكشوف	<b>٨٠,٧٣٤</b>	<b>٢١١,٧١٩</b>
	<b>٣,٨٨٧,٧١٤</b>	<b>٤,٠٦٢,٣٨٣</b>
	<b>٨,٥٨٧,٧٠٤</b>	<b>٨,١٤٤,٥٩٦</b>

فيما يلي التحليل الجغرافي للقروض والسلف:

الموقع	قروض طويلة الأجل		قرض قصير الأجل		إجمالي القروض والسلف
	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	
المملكة العربية السعودية	<b>٥,٠١٧,٠٠٠</b>	٤,٤٠٧,١١٣	<b>٢,٥٩٥,١٥٥</b>	٢,١٠٨,٠٠١	<b>٦,٥١٥,١١٤</b>
مصر	<b>١٥,٥٨٦</b>	١٢٠,٦٧٧	<b>٣١٢,٨٠٨</b>	٢٨٦,٠٥٣	<b>٤٠٦,٧٣٠</b>
الجزائر	<b>–</b>	–	<b>٥٥,٢٣٩</b>	٢٥٣,٨٠٧	<b>٢٥٣,٨٠٧</b>
تركيا	<b>–</b>	–	<b>١٦٩,٠٩٠</b>	٢٤٥,٢٣٠	<b>٢٤٥,٢٣٠</b>
إيران	<b>–</b>	–	<b>٢٤٢,٦٠٢</b>	٤٩٢,٥٠١	<b>٤٩٢,٥٠١</b>
الإمارات العربية المتحدة	<b>٥٥,٠٦٢</b>	–	<b>٨٨,٥٢٧</b>	١١٥,٠٨٥	<b>١١٥,٠٨٥</b>
السودان	<b>–</b>	–	<b>٣٦,٦٣٥</b>	١١٦,١٢٩	<b>١١٦,١٢٩</b>
	<b>٥,٠٨٧,٦٤٨</b>	٤,٥٢٧,٧٩٠	<b>٣,٥٠٠,٠٥٦</b>	٣,٦١٦,٨٠٦	<b>٨,١٤٤,٥٩٦</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ١٩. القروض والسلف تابع

**١٩-١** تمثل هذه القروض قروضا حصلت عليها الشركة الأم وشركاتها التابعة من البنوك التجارية والمؤسسات المالية الأخرى. هذه القروض هي بالريال السعودي والجنيه المصري والريال الإيراني والدولار الأمريكي والدينار الجزائري والليرة التركية والدرهم الإماراتي والجنيه السوداني. بعض هذه القروض مضمونة بضمان ممتلكات وآلات ومعدات لبعض الشركات التابعة في الخارج. تتضمن بعض اتفاقيات القروض تعهدات تتطلب، من بين شروط أخرى، الحفاظ على نسب مالية معينة. بعض القروض للشركات التابعة مضمونة بضمان الشركة الأم. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، تشمل القروض والسلف تسهيلات تمويلية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية بقيمة ٨,٢ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٧,٢ مليار ريال سعودي).

**٢٠١٩** - في ٩ يوليو ٢٠١٩م، أكملت المجموعة طرحها للصكوك، بموجب البرنامج الجديد، بقيمة إجمالية تبلغ ١ مليار ريال سعودي بمدة صلاحية ٧ سنوات وبعائد متوقع و متغير على حاملي الصكوك قدره 1,٦٠٪ زائد سايبور لمدة ٦ شهور يستحق بشكل نصف سنوي. ستستحق الصكوك في ٩ يوليو ٢٠٢٦م، شمل الإصدار ٥٠٧ مليون ريال سعودي من الصكوك السابقة والتي تم استردادها واستبدالها ببرنامج جديد.

**٣٠١٩** - ممتلكات وآلات ومعدات بقيمة ١٢٨,٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٤٧,٥ مليون ريال سعودي) لبعض الشركات التابعة للمجموعة في الخارج مرهونة كضمان لدى بنوك تجارية.

**٤٠١٩** - مخزون بقيمة ٢٤,٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٧٤,٣ مليون ريال سعودي) لبعض الشركات التابعة للمجموعة في الخارج مرهونة كضمان لدى بنوك تجارية.

### ٢٠. موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، قررت المجموعة بيع حصتها في شركة صافولا المغرب والشركة المتحدة لزبوت الطعام القابضة المحدودة والتي يتم عرضها على أنها «كمحتفظ بها بغرض البيع». فيما يلي تفاصيل الموجودات والمطلوبات المصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع في:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	
موجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع ذات صلة بـ	
- شركة صافولا المغرب	١٨٦,٩١٠
- شركة المتحدة لزبوت الطعام القابضة المحدودة	-
	١٨٦,٩١٠
مطلوبات مرتبطة بالموجودات مصنفة كمحتفظ بها بغرض البيع ذات صلة بـ	
- شركة صافولا المغرب	١٦٢,٦٣٥
- شركة المتحدة لزبوت الطعام القابضة المحدودة (إيضاح ٢٠-٢٠)	٣,٠٧٤
	١٦٥,٧٠٩

إبهذا الخصوص، في تاريخ ١٠ نوفمبر ٢٠٢٢م، وقعت المجموعة اتفاقية شراء الأسهم لبيع حصتها في شركة صافولا المغرب. خلال السنة، تم الانتهاء من جميع الإجراءات القانونية لبيع شركة صافولا المغرب وتم استلام صافي ثمن البيع البالغ ٤١,٤ مليون ريال سعودي مقابل خصم صافي القيمة الدفترية ورسوم المعاملات البالغة ٢٢,٩ مليون ريال سعودي، مما أدى إلى تحقيق ربح من البيع بلغ ١٨,٥ مليون ريال سعودي.

بلغ صافي الخسارة المتعلقة بالمجموعة المستعبدة ١٢,٣ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م

**٢٠-١٠** القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات للشركة صافولا المغرب كما في تاريخ البيع كما يلي:

الموجودات المتداولة	<b>٢٠٠,٠٣٧</b>
الموجودات غير المتداولة	<b>٣٦,٣٥٥</b>
المطلوبات المتداولة	<b>(٢١٣,٨٧٩)</b>
المطلوبات غير المتداولة	<b>(٧٧٩)</b>
القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات	<b>٢١,٧٣٤</b>

**٢٠-٢٠** - تكبدت الشركة المتحدة لزبوت الطعام القابضة المحدودة خسارة زائدة عن تكلفة الاستثمار، وبالتالي تم إدراجها ضمن مطلوبات بمبلغ ٣,٠٧ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م.

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، باعت المجموعة استثمارها في الشركة المتحدة لزبوت الطعام القابضة المحدودة بموجب اتفاقية بيع وشراء بتاريخ ٢٠ نوفمبر ٢٠٢٣م. اعتبارًا من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، تم استكمال جميع الإجراءات القانونية للبيع، مما أدى إلى تحقيق ربح على البيع بمبلغ ٠,٢ مليون ريال سعودي.

### ٢١. مطلوبات عقود الإيجار

٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
الرصيد كما في بداية السنة	<b>٣,٧٢٢,٧٢٠</b>
محول الى مطلوبات مصنفة كمحتفظ بها للبيع (إيضاح ٢٠)	-
إضافات خلال السنة	<b>٣٦٦,٦٥٢</b>
عقود إيجار تم إنهاؤها خلال السنة	<b>(٧٥,٦٤١)</b>
مصروفات الفوائد للسنة (الإيضاح ٣٧)	<b>١٩٧,٤٤٣</b>
مدفوعات خلال السنة	<b>(٦٧٨,٨٠٠)</b>
ترجمة عملة	<b>(٩,٨٤٥)</b>
<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>٣,٥٢٢,٥٢٩</b>

**٢١-١** فيما يلي مطلوبات عقود الإيجار المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
مطلوبات عقود إيجار - الجزء غير المتداول	<b>٣,٠٩٢,٩٥١</b>
مطلوبات عقود إيجار - الجزء المتداول	<b>٤٢٩,٥٧٨</b>
	<b>٣,٥٢٢,٥٢٩</b>

### ٢٢. منافع الموظفين

#### الوصف العام للخطة

تقوم المجموعة بتشغيل واعتماد برنامج / خطة لمكافأة نهاية الخدمة غير الممولة موافق عليها لصالح موظفيها الدائمين كما هو مطلوب بموجب نظام العمل في المملكة العربية السعودية ووفقا للمتطلبات النظامية المحلية للشركات التابعة الأجنبية.

يتم تحديد المبلغ المثبت في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
القيمة الحالية للالتزامات خطة المنافع المحددة	<b>٨٤٢,٧١٨</b>
	<b>٨٤٤,٤٨٧</b>

تم إجراء تحليل اكتواري مستقل في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م و٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، لضمان كفاية مخصصات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين ووفقا للقواعد المنصوص عليها في نظام العمل لكل منطقة جغرافية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة كما هو مطلوب بموجب معيار المحاسبة الدولي ١٩: منافع الموظفين.

#### الحركة في صافي مطلوبات المنافع المحددة

يتكون صافي مطلوبات المنافع المحددة فقط من خطط المنافع المحددة.

فيما يلي الحركة في التزام المنافع المحددة خلال السنة:

٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
<b>الرصيد في بداية السنة</b>	<b>٨٤٤,٤٨٧</b>
<b>مدرج ضمن الربح أو الخسارة</b>	
تكلفة الخدمة الحالية	<b>١٠٠,٠٨٠</b>
تكلفة الفوائد	<b>٣٩,٠٩٧</b>
	<b>١٣٩,١٧٧</b>

#### فدرج ضمن الدخل الشامل الآخر

ربح إعادة القياس:

(ربح) / خسارة اكتوارية الناشئة من:

الافتراضات المالية	<b>(٣٨,٣٤٢)</b>
تعديل الخبرة	<b>(٥,٥٩٣)</b>
ربح اكتوارية	<b>(٤٣,٩٣٥)</b>
تأثير الحركة في أسعار الصرف	<b>(١٤,٦٤١)</b>

#### منافع مدفوعة

<b>الرصيد في نهاية السنة</b>	<b>٨٤٢,٧١٨</b>
	<b>٨٤٤,٤٨٧</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٢٢. منافع الموظفين تابع

#### الافتراضات الاكتوارية

فيما يلي الافتراضات الاكتوارية الأساسية في تاريخ التقرير:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
معدل الخصم	١٠,٤% - ١٩,٧% <b>١٠,٤% - ١٩,٧%</b>
نمو الرواتب في المستقبل / المعدل المتوقع لزيادة الراتب	٥٦,٤% - ٤٠,٤% <b>٥٦,٤% - ٤٠,٤%</b>
معدل الوفيات	١٠,٠% - ٣٨,٠% <b>١٠,٠% - ٣٨,٠%</b>
معدلات التسريح / الاستقالة من الخدمة	٨٠,٥% - ١٣,٧% <b>٨٠,٥% - ١٣,٧%</b>
سن التقاعد	٦٠ سنة <b>٦٠ سنة</b>

يتراوح المتوسط المرجح لمدة مطلوبات المنافع المحددة ما بين ٥,٢ سنوات إلى ٢١ سنة.

#### تحليل الحساسية

قد تؤثر التغييرات المحتملة بشكل معقول في تاريخ التقرير، مع ثبات الافتراضات الأخرى، على أحد الافتراضات الاكتوارية ذات الصلة بالتزام خطة المنافع المحددة بمقدار المبالغ المبينة أدناه:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م		٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	
	الزيادة	النقص	الزيادة	النقص
معدل الخصم (١٪ حركة)	<b>(٥٨,٧٤٢)</b>	<b>٦٧,٤٣٠</b>	(٧٠,٤٦٠)	٨٢,٠٩١
نمو الرواتب المستقبلية (١٪ حركة)	<b>٦٩,١٨٧</b>	<b>(٦١,٤٩٨)</b>	٨٣,٧٢٨	(٦٧,٣٠٣)
معدلات الاستقالة (١٠٪ حركة)	<b>(٥,٣٣٩)</b>	<b>٥,٧٩٩</b>	(٦,٩٣٣)	٧,٥٢٩
معدل الوفيات ( الحركة لمدة سنة واحدة)	<b>٥٣</b>	<b>(٢١٥)</b>	٣٢٧	(٤٩٢)

لا يأخذ هذا التحليل في الاعتبار التوزيع الكامل للتدفقات النقدية المتوقعة في إطار الخطة، ويقدم فقط تقديرا مقاربا لحساسية الافتراضات الموضوعة في الاعتبار.

### ٢٣. الضريبة المؤجلة

الموجودات الخاضعة للضريبة المؤجلة والمطلوبات تتعلق بما يلي:

	الموجودات		مطلوبات		الصافي	
	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
ممتلكات وآلات ومعدات	-	-	(٥٢,٨٦٦)	(٦١,٩١٥)	(٥٢,٨٦٦)	(٦١,٩١٥)
مخصصات	٢٠,٢٠٩	١١,٠٦٩	(١٠,٢٦٤)	(٢٦,٧٩٦)	٩,٩٤٥	(١٥,٧٢٧)
بنود أخرى	٩,٩٣٣	٥,٢٦٢	(٢٢,٥٤٥)	(٢٢,٤٤٢)	(١٢,٦١٢)	(١٧,١٨٠)
خسائر ضريبة مرحلة	٢١,٠٢٤	١٧,١٢٣	-	-	٢١,٠٢٤	١٧,١٢٣
صافي الموجودات الضريبية / (المطلوبات)	<b>٥١,١٦٦</b>	<b>٣٣,٤٥٤</b>	<b>(٨٥,٦٧٥)</b>	<b>(١١١,١٥٣)</b>	<b>(٣٤,٥٠٩)</b>	<b>(٧٧,٦٩٩)</b>

فيما يلي الحركة في صافي المطلوبات الضريبية المؤجلة، المثبتة في الربح والخسارة والدخل الشامل الاخر – وفروقات ترجمة العملات الأجنبية هي كما يلي:

	١ يناير ٢٠٢٣م	مدرج في الربح أو الخسارة	المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الأخر - احتياطي ترجمة عملات	تعديلات أخرى	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
ممتلكات وآلات ومعدات	(٦١,٩١٥)	(١,٠١٩)	١٠,٠٦٨	-	(٥٢,٨٦٦)
مخصصات	(١٥,٧٢٧)	٢٦,٩٩٩	(١,٣٢٧)	-	٩,٩٤٥
بنود أخرى	(١٧,١٨٠)	٤,٨٥٧	(٢٨٩)	-	(١٢,٦١٢)
ضريبة مرحلة	١٧,١٢٣	٨,٧٣٩	(٤,٨٣٨)	-	٢١,٠٢٤
	<b>(٧٧,٦٩٩)</b>	<b>٣٩,٥٧٦</b>	<b>٣,٦١٤</b>	<b>-</b>	<b>(٣٤,٥٠٩)</b>

	١ يناير ٢٠٢٢م	مدرج في الربح أو الخسارة	المعترف بها في قائمة الدخل الشامل الأخر - احتياطي ترجمة عملات	تعديلات أخرى	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
ممتلكات وآلات ومعدات	(٩٨,٢٤١)	٧,٣٣٦	٢٨,٩٩٠	-	(٦١,٩١٥)
مخصصات	(١٢,١١٢)	(١,٤٥٦)	(١,٧١٨)	(٤٤١)	(١٥,٧٢٧)
بنود أخرى	(٢١,٠٦٣)	٤,٦٦٩	(٧٨٦)	-	(١٧,١٨٠)
ضريبة مرحلة	١٥,٨٧٠	٥,٤١٨	(٤,١٦٥)	-	١٧,١٢٣
	<b>(١١٥,٥٤٦)</b>	<b>١٥,٩٦٧</b>	<b>٢٢,٣٢١</b>	<b>(٤٤١)</b>	<b>(٧٧,٦٩٩)</b>

### ٢٤. الذمم الدائنة التجارية

الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
أطراف ثالثة	<b>٣,٣١٢,٦٥٧</b>	٣,٦٩٤,٠٦٦
أطراف ذات علاقة	٢٩	١٩٩,٠٣٩
	<b>٣,٥٠٧,٩٦٤</b>	٣,٨٩٣,١٠٥

### ٢٥. المستحقات والمطلوبات الأخرى

الإيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
مصروفات مستحقة	<b>٩١٨,٠٦٧</b>	٨٠٣,٤٨٤
مستحقات متعلقة بالتسويق	<b>٤٠٣,٦٦٢</b>	٤٣٩,٩٠٣
مستحقات متعلقة بالموظفين	<b>٣٩٣,٦٧١</b>	٣٤١,٥٩٠
زكاة وضريبة مستحقة	٢٦	٢١٩,٩١١
القيمة العادلة السالبة للمشتقات	٣-١٢	<b>٢٤٦,٥٣٦</b>
دفعات مقدمة من عملاء	<b>١٢٩,٠٨٤</b>	٧٧,٨٧٧
مستحقات خدمات والشحن والرسوم أخرى	<b>١١١,٣٥٣</b>	١١٨,٩٢٢
ذمم دائنة لجهات حكومية	١-٢٥	<b>٩٥,٠٢٤</b>
التغير في القيمة العادلة لبند التحوط (التزامات مؤكدة)		<b>٧٣,٦٥٥</b>
ذمم دائنة لمقاولين		<b>٧١,٢٩٢</b>
التزام للوسطاء مقابل أدوات تحوط		<b>٦٠,٤٦٤</b>
أعباء تمويل مستحقة		<b>٥٦,٧٨٣</b>
إيجار مستحق	٣-٢٥	<b>٢٣,٤٣٨</b>
مخصص مقابل ضمان مالي	٢-٢٥	<b>١٨,٦٥٠</b>
توزيعات ارباح غير مطالب بها	٤-٢٥	<b>٤,٩١٩</b>
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	٢٩	-
مطلوبات أخرى		<b>٢٦٠,٩١٦</b>
	<b>٣,٢٢٩,٦٥٣</b>	٢,٧٧٠,٥٥٢

**١-٢٥** تمثل الذمم الدائنة للجهات الحكومية المدفوعات التقديرية التي سوف تدفع للجهات الحكومية فيما يتعلق بالرسوم الجمركية وضريبة القيمة المضافة والدعم تعديلات الأسعار من شراء زيوت الطعام.

**٢-٢٥** إصدارت شركة مجموعة صافولا ضمان مؤسسي لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي مع بعض الكيانات الأخرى (يشار إليها معاً باسم «ضامني الصندوق») لتسهيل القرض الذي توفره الشركة الشرقية الصناعية («شركة جسور القابضة» شركة تابعة «أو شركة زميلة للمجموعة). في عام ٢٠١٨م، تلقت الشركة إشعار من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتسوية حصتها في الضمان بسبب التخلف عن السداد من قبل الشركة الشرقية الصناعية و الناجم عن الأداء المالي المتعسر.

وبناءً عليه، سجلت الشركة مخصصاً بمبلغ ١٠٠,٧ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م.

**٣-٢٥** يشمل ذلك الإيجار المستحق الإضافي الناتج عن إلغاء عقد الإيجار لمنافذ البيع بالتجزئة.

**٤-٢٥** تمثل توزيعات الأرباح غير المطالب توزيع أرباح معلن عنها من قبل الشركة في سنوات سابقة وأجزاء من أسهم نتجت عن تجزئة أسهم في سنوات سابقة. لم يطالب المساهمون أصحاب هذه المبالغ حتى الآن. وترى الإدارة أن الأرباح غير المطالب بها تمثل المبلغ الذي يمكن المطالبة به خلال السنة المقبلة. ومع ذلك، فإن مبلغ توزيعات الأرباح غير المطالب بها لأكثر من ثلاث سنوات من غير المحتمل سداده خلال السنة القادمة، وبناءً عليه فقد تم تصنيفه تحت بند ذمم دائنة طويلة الأجل.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٢٦. الزكاة وضرائب الدخل

تتكون الزكاة والضرائب المدرجة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
مخصص ضريبة الدخل الأجنبية	<b>٢٢٩,٦١٨</b>
الزكاة	<b>٣٨,٤٦٧</b>
	<b>٢٦٨,٠٨٥</b>
عكس لضريبة الدخل الأجنبية المؤجلة (الإيضاح ٢٣)	<b>(٣٩,٥٧٦)</b>
	<b>٢٢٨,٥٠٩</b>

فيما يلي الحركة في الزكاة وضريبة الدخل الحالية المستحقة:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
الرصيد في بداية السنة	<b>٢١٩,٩١١</b>
المحمل للسنة	<b>٢٦٨,٠٨٥</b>
محول الي مطلوبات مصنفة كمحتفظ بها للبيع	<b>-</b>
ترجمة عملات	<b>(٤٨,٩٢٦)</b>
مدفوعات خلال السنة	<b>(٧٦,٩٣١)</b>
الرصيد في نهاية السنة	<b>٣٦٢,١٣٩</b>

### أ) الموقف الزكوي

قامت الهيئة العامة للزكاة والضريبة والجمارك بعمل فحص ميداني لسجلات الشركة للأعوام من ٢٠٠0م، إلى ٢٠١٢م، وطالبت بفروقات زكوية اضافية قدرها ٨٥,٨ مليون ريال سعودي. بعد ذلك، تم الاتفاق على الربط مع لجنة التسوية في الهيئة العامة للزكاة والضريبة والجمارك وسددت الشركة الالتزامات بمبلغ ١٠,٢ مليون ريال سعودي. علاوة على ذلك، تم الانتهاء أيضًا من السنوات من ٢٠١٣م إلى ٢٠١٨م وفقًا لمبادرة الإفصاح، قامت المجموعة بسداد التزام اضافي مبلغ ٥,٤ مليون ريال سعودي حسب الاقرار المعدل. خلال ٢٠٢٠م، طالبت الهيئة بمبالغ زكاة إضافية ٥٩,٥ مليون ريال سعودي للسنوات ٢٠١٤م-٢٠١٨م علما بأنه تم الانتهاء من هذه السنوات سابقا. اعترضت الإدارة على هذه المبالغ الإضافية الى الأمانة العامة للجان الضريبية. اصدرت الأمانة العامة للجان الضريبية قرار رسميا بتخفيض فرق الزكاة الي ٢٩,٦ مليون ريال سعودي. قامت الادارة بتحويل القضية الي لجنة الاستئناف وتعتقد الإدارة أنه من الغير متوقع تسوية هذه المبالغ، لذلك لم يتم تسجيل مخصص في هذه القوائم المالية الموحدة. لدى الشركة إعتراضات قائمة بمبلغ ١,٩ مليون ريال سعودي على الربوط الزكوية الصادرة من الهيئة لعامي ١٩٩٩م و ٢٠٠٠م. وتم إحالة القضية لديوان المطالم.

أصدرت الهيئة الربط على شركة تابعة مملوكة لها سابقًا وطالبت بفروقات زكاة إضافية بمبلغ ١٣ مليون ريال سعودي. تم تصعيد القضية إلى الأمانة العامة للجان الضريبية. أصدرت الهيئة القرار الرسمي الذي يوضح تخفيض فرق الزكاة إلى ٧ مليون ريال. وبعد ذلك، تم الاتفاق على الربط مع لجنة التسوية بالهيئة، وقامت الشركة بتسوية التزام بمبلغ ٢ مليون ريال سعودي.

استلمت بعض الشركات التابعة في قطاع تصنيع الأغذية على شهادات زكوية نهائية أو مؤقتة حتى عام ٢٠٢٢م. وفقًا لذلك، تم متابعة خطط الدفع وفقًا لاتفاقية المبرمة مع الهيئة العامة للزكاة والضريبة والجمارك وتم تعديل الالتزامات مقابل مبالغ التسوية النهائية. بالإضافة، لدى المجموعة استثناءات معلقة على مطالبات إضافية و ربوط بعض الشركات التابعة التي يبلغ مجموع الفروقات الزكوية فيها ٣٣,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: حوالي ٣١ مليون ريال سعودي). بالإضافة إلى ذلك، طالبت الهيئة بمبالغ زكاة إضافية ٥١,٨ مليون ريال سعودي لاحدى الشركات التابعة للسنوات ٢٠١٥م-٢٠١٨م، قامت الشركة التابعة بتصعيد اعتراضها على هذه المطالبة إلى مستوى الأمانة العامة للجان الضريبية وحصلت على نتيجة لصالحها بعدم وجود اي فروقات زكوية وبالتالي عدم وجود التزام على الشركة عن تلك السنوات.

### ب) موقف ضريبة الدخل

تلتزم الشركات الأجنبية التابعة للمجموعة بدفع ضريبة دخل بموجب أنظمة الضريبة المطبقة في دول تأسيسها. تقوم الشركات التابعة الأجنبية الخاضعة للضريبة بتحديد مطلوباتها الضريبية بناءً على المعدلات المطبقة للشركات فيما يتعلق بالدخل المعدل الخاضع للضريبة للسنة. كما أن بعض هذه الشركات الأجنبية التابعة ملزمة بدفع ضريبة مقدمة ربع سنوية يتم تحديدها على أساس وعاء الالتزام الضريبي للسنة السابقة.

حصلت بعض الشركات الأجنبية التابعة على رويط ضريبية نهائية لسنوات معينة وروبط ضريبية مؤقتة لسنوات أخرى. كما تلقت استفسارات من إدارات ضريبة الدخل بعد تقييمها أو فحصها لسنوات قيد المراجعة حيث تم تقديم ردود لها.

تعتقد إدارة المجموعة أنه لا يوجد هناك مبالغ كبيرة محل اعتراض مع إدارات ضريبة الدخل في أي عملية أجنبية.

### ٢٧. الارتباطات والالتزامات المحتملة

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
المبلغ بالملايين	
خطابات اعتماد	<b>١٩</b>
ضمانات بنكية	<b>١٨٦</b>
التزامات لشراء سكر خام	<b>١٧٥</b>
التزامات لبيع سكر مكرر	<b>١,٣١٤</b>
التزامات رأسمالية	<b>٢٠٩</b>
الكمية بالطن المتري	
التزامات لشراء سكر خام	<b>٣٢٦,٦٨٩</b>
التزامات لبيع سكر المكرر	<b>٤٥٧,٨٧٤</b>

**٢٧-١** انظر أيضا الإيضاح ١٩ فيما يخص الضمانات المقدمة مقابل قروض معينة، والإيضاح ٢٦ فيما يخص الارتباطات الزكوية.

**٢٧-٢** لدى المجموعة عقود إيجار ( عقود إيجار قصيرة الأجل ) مختلفة لمكاتبها ومستودعاتها ومنافذها للتجزئة ومرافقها الإنتاجية. بلغت التزامات الإيجار المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية ٣٠,٢٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٤٠,٧ مليون ريال سعودي) مستحقة الدفع خلال سنة واحدة.

**٢٧-٣** خلال عام ٢٠٢٢م، تلقت بعض الشركات التابعة الخارجية في قطاع الصناعات الغذائية مطالبات مبدئيًا إجمالية بقيمة ٤١٠ مليون ريال سعودي من البنوك التجارية المحلية والهيئات التنظيمية والتي تم تخفيضها لاحقًا الي ٢٩٧,٤ مليون ريال سعودي بناء على آلية التسعير الجديدة لمنتجات زيوت الطعام من خلال تغير الأسعار المدعومة سابقا. وفي هذا الخصوص، قامت الشركات التابعة للمجموعة في حينه بطعن على تلك المطالبات، حيث قامت بدفع مبلغ وقدره ١٩٧ مليون ريال سعودي وكذلك تخصيص مستحقات بمبلغ ١٢ مليون ريال سعودي، بناء على أفضل تقدير للإدارة.

خلال السنة، قامت الجهة التنظيمية المحلية برفع مطالبة إضافية بمبلغ ٦٤ مليون ريال سعودي. اعترضت الإدارة على هذه المطالبة وسجلت مخصصًا إضافيًا بمبلغ ٤٤,٥ مليون ريال سعودي، استنادا على أفضل تقدير للإدارة مقابل النفقات المحتملة.

### ٢٨. ربحية السهم

تم احتساب ربحية السهم الأساسية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، بقسمة صافي الربح العائد لمساهمي الشركة الأم لهذه الفترات على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة ٥٣١,٤٦٢ مليون (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٥٣٢,٧٢٤ مليون) خلال هذه الفترات.

تم حساب ربحية السهم المخفضة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م، بقسمة الربح العائد لمساهمي الشركة الأم لهذه الفترات على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة المعدلة بأثر التخفيض المحتمل للأسهم العادية أي ٥٣٢,٩٩٣ مليون (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٥٣٣,٨٩٠ مليون).

المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لغرض احتساب ربحية السهم كما يلي:

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
الأسهم العادية المصدرة	<b>٥٣٣,٩٨٠,٧٠٠</b>
تأثير أسهم الخزينة (ايضاح ١٧)	<b>(٢,٥١٨,٩٦٧)</b>
معدل عدد الأسهم القائمة	<b>٥٣١,٤٦١,٧٣٣</b>

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	
٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة لربحية السهم الأساسية	<b>٥٣١,٤٦١,٧٣٣</b>
تأثير الأسهم بموجب برنامج مدفوعات على أساس السهم (ايضاح ١٧)	<b>١,٥٣٠,٧٩٧</b>
معدل عدد الأسهم القائمة	<b>٥٣٢,٩٩٢,٥٣٠</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٢٩. الأطراف ذات العلاقة

تتضمن الأطراف ذات العلاقة المساهمين في المجموعة، والشركات الزميلة والشقيقة، والمنشآت الأخرى ذات العلاقة ببعض الشركات التابعة الموحدة وموظفي الإدارة العليا للمجموعة. يتم اعتماد شروط وأحكام هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

#### مكافآت موظفي الإدارة العليا

تتضمن تعويضات موظفي الإدارة العليا في المجموعة منافع موظفين قصيرة الأجل تبلغ ٣٩,٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٣٤,٨ مليون ريال سعودي)، ومنافع ما بعد التوظيف تبلغ ١,١ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١,٢ مليون ريال سعودي) ومصروفات برنامج أسهم الموظفين تبلغ ٤,٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٢,٦ مليون ريال سعودي).

بلغت مكافآت مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م مبلغ ٢,٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٢,٢ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقا للوائح الشركة ويتم تحميلها على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة وتم اعتبارها كمخصصات في السنة السابقة. بلغت بدلات الحضور والنفقات الأخرى لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان المجلس المختلفة ٣,١ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٣,١ مليون ريال سعودي) وتم قيدها على المصروفات وإدراجها ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

#### معاملات أطراف ذات علاقة أخرى

تعامل عدد من الشركات مع المجموعة خلال الفترة. لم تكن شروط وأحكام هذه المعاملات أكثر ملائمة من تلك المتاحة، أو التي من المتوقع أن تكون متاحة بشكل معقول، في معاملات مماثلة مع موظفي الإدارة العليا لشركات ليست ذات علاقة على أساس تجاري.

جميع الأرصدة القائمة مع الأطراف ذات العلاقة يتم تحديد أسعارها على أساس تجاري بحت ويتم تسويتها نقدا خلال فترة الائتمان المتفق من تاريخ المعاملة. جميع هذه الأرصدة غير مؤمنة. لم يتم إثبات أي مصروفات في السنة الحالية أو السنة السابقة بسبب الإنخفاض في القيمة فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة.

فيما يلي القيمة الإجمالية للمعاملات مع الاطراف ذات العلاقة والأرصدة القائمة بما في ذلك تلك المتعلقة بموظفي الإدارة العليا وعضوية مجلس ادارة مشتركة والكيانات التي لهم عليها سيطرة أو تأثير جوهري:

الاسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		رصيد الإقفال	
			٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
<b>مستحق من أطراف ذات علاقة – ذمم مدينة تجارية</b>						
المراعي	شركة زميلة	مبيعات	٦٩,٦٤٧	٦٦,٤٦٣	٧,٧٧٠	-
	شركة تابعة للشركة		٨٤,٦٨٩	٧٣,٥٨٥	٦,٥٨٦	-
المخابز الغربية المحدودة	زميلة	مبيعات	-	-	-	-
			١٦,٢٤٦	١٤,٣٥٦	-	-

#### مستحق من أطراف ذات علاقة – مدفوعات مقدما وذمم مدينة أخرى

الشركة المتحدة للسكر - مصر	شركة زميلة	طلب تغطية الهامش / مدفوعات بالنيابة	٤٥,٩٥٧	-	٨٥,٩٤٢	-
		أخرى (تعويض ٢٩-١)	(٤٢,٤٣٨)	-	-	-
شركة خيرات الشرق للتجارة العامة وصناعة المواد الغذائية (كاسكو) (إيضاح ٢٠)	شركة تابعة للشركة زميلة	مدفوعات بالنيابة شطب قرض	٧,٢١٩	١٥,٢٨٩	-	-
شركة المهراج الشامية التجارية*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	ربح عموله	٧,١٨٠	٦,٣٩٠	٣,٧٨٨	٢,٢٤٩
شركة تجميع وتدوير المخلفات المحدودة*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	مبيعات خردة	٢,٥٦١	٩,٣٧٠	٤٤٤	١,٠٧٠
زهو الريف*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	دخل من إيجار	١٦٦	١٠٦	٥٧٧	٣٦٠
			٩٠,٧٥١	٣١,٧٣٢	-	-

١-٢٩ يشمل التعويض المقدم للشركة المتحدة للسكر – مصر عن الإلغاء الاتفاقي للعقد وذلك نتيجة لبعض القيود المفروضة على تصدير سكر البنجر المكرر من قبل الحكومة المصرية.

الاسم	العلاقة	طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		رصيد الإقفال	
			٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
<b>مستحق إلى أطراف ذات علاقة - ذمم دائنة تجارية</b>						
المراعي	شركة زميلة	مشتريات	٧٩٧,٩٣٩	٧١٦,٩٩٨	١١٦,٣٧٨	-
مجموعة نستله*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	مشتريات	٢٥٣,٦٦٦	٢٤٣,١٣٥	٣٣,٥١٩	-
شركة ميار للأغذية*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	مشتريات	١٤٩,٦٠٩	١٢٢,٣٨٨	٤٥,٢٧٢	-
شركة دل موتني السعودية المحدودة*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	مشتريات	٨,١١٧	٦٦,٠١٨	٢,٦٦٨	-
شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	مشتريات	٧,٦١٠	٦,١٤٦	١,١٥٣	-
مصنع الجزيرة للتمور والأغذية*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	مشتريات	-	٣	٤٩	-
شركة المهراج الشامية التجارية*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	مشتريات	٩,٥٩١	١٢,١٩٠	-	-
			١٩٥,٣٠٧	١٩٩,٠٣٩	-	-

#### مستحق إلى أطراف ذات علاقة – مستحقات ومطلوبات أخرى

الشركة المتحدة للسكر - مصر	شركة زميلة	قروض / مبالغ مدفوعة مقدماً	١٤٧,٨٧٩	-	-	-
		طلب تغطية الهامش / مدفوعات بالنيابة	-	٦٣,٤١٦	٦٣,٠٣١	-
كنان	شركة زميلة	غير تجارية	٢٤,٨٤٢	٢٩,٠١٧	-	-
شركة دور الضيافة*	عضوية مجلس ادارة مشتركة	دفعات الإيجار	٦,٠٠٠	١٨,٠٠٠	-	-
شركة عبد القادر المهديب وأبناءه*	شريك	دفعات الإيجار	١٥,٤٨٠	-	-	-
			-	-	٦٣,٠٣١	-

\* تتضمن الجداول أعلاه أرصدة معينة بمبلغ ٤,٨ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٣,٧ مليون ريال سعودي) كمستحقات من أطراف ذات علاقة ومبلغ ٧٢,٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٨٢,٧ مليون ريال سعودي) لمستحقات الي أطراف ذات علاقة لكيانات يكون لها مجالس إدارة مشتركة أو موظفي الإدارة العليا المشتركين وفقاً للقوانين واللوائح المحلية.

### ٣٠. القطاعات التشغيلية

لدى المجموعة خمس قطاعات مقرر عنها، كما هو موضح أدناه، وهي تمثل وحدات الأعمال الاستراتيجية للمجموعة. وتقدم وحدات الأعمال الاستراتيجية منتجات وخدمات مختلفة، وتدار بشكل منفصل لأنها تتطلب تقنيات واستراتيجيات تسويقية مختلفة. لكل وحدة من وحدات الأعمال الاستراتيجية يقوم الرئيس التنفيذي للمجموعة (متخذ القرارات التشغيلية الرئيسي) بمراجعة التقارير الإدارية الداخلية على أساس ربع سنوي على الأقل. يوضح الملخص التالي العمليات في كل قطاع من قطاعات المجموعة:

**الصناعات الغذائية** - يشمل عمليات تصنيع وبيع وتوزيع زيوت الطعام، والسكر والمكرونة و البهارات والمكسرات والبقول ومنتجات أغذية أخرى.

**التجزئة** - يشمل عمليات أسواق الهايبر ماركت والسوبر ماركت والمتاجر الصغيرة التابعة لها.

**الخدمات الغذائية** - يشمل المنتجات الغذائية وسلسلة مطاعم الوجبات السريعة التي تديرها هرفي.

**الأغذية المجمدة** - يشمل تصنيع وتجارة الجملة والتجزئة للمنتجات الغذائية المجمدة التي تديرها شركة الطعام الجيد.

**الاستثمارات** - يشمل النشاطات العقارية والاستثمارات في الشركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية والاستثمارات الأخرى.

القطاعات التي لا تستوفي أي من حدود الكمية القموى لتحديد القطاعات التي يمكن التقرير عنها ، تصنف تحت بند «أخرى / استبعادات»، والتي تتضمن بشكل رئيسي الاستبعادات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣٠. القطاعات التشغيلية تابع

يتم قياس الأداء على أساس صافي الربح قبل ضريبة الدخل والزكاة لكل قطاع، كما هو متضمن في تقارير الإدارة الداخلية. ترى الإدارة أن تلك المعلومات هي الأكثر علاقة بتقييم نتائج قطاعات معينة ذات صلة بمنشآت أخرى تعمل ضمن تلك الصناعات. يتم تحديد التسعير بين القطاعات على أساس تجاري . يتم تضمين المعلومات المتعلقة بنتائج كل قطاع يتم التقرير عنه أدناه:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	القطاعات المقرر عنها					الإجمالي
	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	أخرى / استيعادات	
إيرادات خارجية	١٤,٦٦٨,٩٦٤	١٠,٣٢٦,٤٤٧	١,١٤٨,٠٤٣	٦٧٤,٨٦٣	-	٢٦,٨١٨,٣١٧
إيرادات بين القطاعات	٣٩٦,٣٦٨	٤,٩٣٠	٢٥,٦٥٣	٣٩,٢٠٩	(٤٩٥,٧١٧)	-
إيرادات قطاعية (إيضاح ١٠-٣٠)	١٥,٠٦٥,٣٣٢	١٠,٣٣١,٣٧٧	١,١٧٣,٦٩٦	٧١٤,٠٧٢	(٤٩٥,٧١٧)	٢٦,٨١٨,٣١٧
تكلفة إيرادات	(١٢,٧٠٩,٠٤٨)	(٧,٧٧٣,٦٢٦)	(٨٨٩,٢٨٣)	(٤٦٣,٥٩٢)	٤٨١,٠٧٧	(٢١,٣٧٤,٩٧٣)
الحصة في نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة	(٣٨,١١٩)	-	-	-	-	٧١٨,٨١٣
عكس / (خسارة) الانخفاض في القيمة، صافي (الإيضاح ٨ و ٣٦)	٦٥,٥٢١	٤٦,٨٢٨	-	-	(٤١٧)	١١١,٩٣٢
تكلفة تمويلية، بالصافي	(٥٣١,٨٣٣)	(١٩٢,٠٨٨)	(٣١,٧٩٥)	(٤,٥٤٨)	(٢٩٠,٨٧٨)	(١,٠٥١,١٤٢)
استهلاك و اطفاء	(٢٥٧,٧٣٦)	(٦٣٧,٥٣٦)	(١٧٤,٦٦٣)	(٢٣,٥٤٤)	(٢٩,٦٢٧)	(١,١٢٣,١٠٦)
أخرى	(١,٠٣,٤٩٩)	(١,٧٢٨,٢٩٣)	(٦٩,٥٦٩)	(٦٤,٢٣٨)	١٤,٦٤٠	(٣,٠٢٩,٣٦٥)
صافي الربح القطاعي قبل الحصص غير المسيطرة	٥٨٠,٦١٨	٤٦,٦٦٢	٨,٣٨٦	٥٨,١٥٠	٣٧٦,٦٦٠	١,٠٧٠,٤٧٦
صافي الربح / (الخسارة) القطاعي	٤٥١,٦١٠	٤٦,٦٦٢	٨,٣٨٦	٥٨,١٥٠	٣٧٦,٦٦٠	٨٩٩,١٨٥
استثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	٩٣,١٧٧	-	-	-	-	٩٣,٠٩,١٠٣
موجودات قطاعية	١٠,٢٥٧,٢٠٨	٦,٩٩٥,١٦١	١,٩٠٦,٦٧٢	١,٠٧٨,٢٤٠	(٤,٧٤١,٣٥٢)	٢٩,٩٦٢,٦٦٣
مطلوبات قطاعية	٧,٩٠٥,٥٨٩	٥,٨٧٨,٧٩٣	٨٧٣,١٩٤	٨١٢,٠٧٢	(٨٢٩,٦٩٦)	٢٠,٤٢٨,١٤٣

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	القطاعات المقرر عنها					الإجمالي
	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	أخرى / استيعادات	
إيرادات خارجية	١٦,١٠٥,٧٦٨	١٠,١٠٩,٠٨٧	١,٢١٣,٤٠٠	٦٢٦,٤٤٨	-	٢٨,٠٥٤,٧٠٣
إيرادات بين القطاعات	٣٣٥,٠٣٥	٤,٩٢٣	٣٠,٤٣٨	٤٣,٥٦١	(٤٤١,٢٩٢)	-
إيرادات قطاعية	١٦,٤٤٠,٨٠٣	١٠,١١٤,٠١٠	١,٢٤٣,٨٣٨	٦٧٠,٠٠٩	(٤٤١,٢٩٢)	٢٨,٠٥٤,٧٠٣
تكلفة إيرادات	(١٤,٤٥٤,٩٩١)	(٧,٧٧٢,٩٢١)	(٩٠٣,٤٢٥)	(٤٦٠,٩١٩)	٤٣٢,٨٤١	(٢٣,١٨٠,٦٢٢)
الحصة في نتائج الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة	(٢١,٢٤٢)	-	-	-	-	٦٦٠,٥٨١
عكس / (خسارة) الانخفاض في القيمة، صافي (الإيضاح ٨ و ٣٦)	(١٤,٨٨٠)	٩٩,٦١٧	(١٧,٥٤٥)	-	(٢,٠٣٧)	٦٥,١٥٥
تكلفة تمويلية، بالصافي	(٢٩٠,٧٣٧)	(١٦٩,٧٢٦)	(٧٥,٣٣٢)	(٤,١١٤)	(١٣٦,٤٦٧)	(٦٧٦,٣٧٦)
استهلاك و اطفاء	(٢٦٩,٩٢٦)	(٥٦٩,٠٣٤)	(١٦٩,٠٩١)	(٢٥,٥٤٢)	(٢٩,٧٤٠)	(١,٠٦٣,٣٣٣)
أخرى	(٨٨٩,٢٩٥)	(١,٨٦٠,١١٧)	(٧٩,٥٠٩)	(١٢٥,٩٨١)	٨,٤٥١	(٢,٩٩٥,٢٢٣)
صافي الربح القطاعي قبل الحصص غير المسيطرة	٤٩٩,٧٣٢	(١٥٨,١٧١)	(١,٠٦٤)	٥٣,٤٥٣	٤٧٠,٩٣٥	٨٦٤,٨٨٥
صافي الربح / (الخسارة) القطاعي	٤٠٤,٨٩٤	(١٥٨,١٧١)	(١,٠٦٤)	٥٣,٤٥٣	٤٧٠,٩٣٥	٧٤٢,٧٥٢
استثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	١٤٤,٤٥٦	-	-	-	-	٨,٩٤٢,٦٤٦
موجودات قطاعية (الإيضاح ٣٠-٢٠)	١٠,٥١٦,٤٩٧	٦,٦٢١,٦٨١	١,٩٩٤,٥٠٠	٩٧٥,٢٢٩	(٣,٨١٠,١٣٤)	٢٩,٥٦٤,٦٤٨
مطلوبات قطاعية	٨,٠٩٢,٨٤٣	٦,٣٨٩,٨٨٦	٩٣٧,٩٤٧	٧٢٦,٦٩٤	(٧٠٤,٢٩٦)	٢٠,٢٤٧,٩٥٥

**٣٠-١** تساهم إيرادات المجموعة من المنطقة العربية (التي تمثل دول مجلس التعاون الخليجي و بلاد الشام) ومصر والمواقع الجغرافية الأخرى بمبلغ ١٨,٣ مليار ريال سعودي و ٤,٢ مليار ريال سعودي و ٤,٣ مليار ريال سعودي على التوالي (٢٠٢٢م: ١٨,٥ مليار ريال سعودي و ٣,٩ مليار ريال سعودي و ٥,٧ مليار ريال سعودي).

**٣٠-٢** تساهم الموجودات غير المتداولة للمجموعة من قبل المنطقة العربية (التي تمثل دول مجلس التعاون الخليجي وبلاد الشام) ومصر والمواقع الجغرافية الأخرى بمبلغ ١٩,٢ مليار ريال سعودي، و٠,٧ مليار ريال سعودي و ٠,٧ مليار ريال سعودي على التوالي (٢٠٢٢م: ١٨,٥ مليار ريال سعودي و ٠,٩ مليار ريال سعودي و ٠,٧ مليار ريال سعودي).

### ٣١. الإيرادات

تحصل المجموعة على إيرادات بشكل رئيسي من بيع البضائع. وتشمل المصادر الأخرى لإيرادات اإجارية وإيرادات العمولات.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	القطاعات المقرر عنها					الإجمالي
	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	أخرى / استيعادات	
منتجات منقولة عند نقطة من الزمن	١٥,٠٦٥,٣٣٢	١٠,٢٩١,٥٠١	١,١٤٧,٧٤٠	٧١٤,٠٧٢	-	٢٦,٧٢٢,٩٢٨
منتجات وخدمات منقولة على مدى زمني	-	٣٩,٨٧٦	٢٥,٩٥٦	-	٢٩,٥٥٧	٩٥,٣٨٩
إجمالي الإيرادات	١٥,٠٦٥,٣٣٢	١٠,٣٣١,٣٧٧	١,١٧٣,٦٩٦	٧١٤,٠٧٢	٢٩,٥٥٧	٢٦,٨١٨,٣١٧

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	القطاعات المقرر عنها					الإجمالي
	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	أخرى / استيعادات	
منتجات منقولة عند نقطة من الزمن	١٦,٤٤٠,٨٠٣	١٠,٠٧٢,٧١٤	١,٢٢٢,٠٢٤	٦٧٠,٠٠٩	-	٢٧,٩٩١,٥٩٣
منتجات وخدمات منقولة على مدى زمني	-	٤١,٢٩٦	٢١,٨١٤	-	٢٧,٣٣٥	٦٣,١١٠
إجمالي الإيرادات	١٦,٤٤٠,٨٠٣	١٠,١١٤,٠١٠	١,٢٤٣,٨٣٨	٦٧٠,٠٠٩	٢٧,٣٣٥	٢٨,٠٥٤,٧٠٣

#### ٣٢. تكلفة الإيرادات

٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	
مخزون مستخدم / مباع*	<b>١٩,٥١٩,٠١٥</b>	٢١,١٢٣,٨٣٠
رواتب ومصروفات موظفين	<b>٧٧٥,٤٦٦</b>	٨٠٤,٨٣٥
المصروفات غير المباشرة	<b>٤٢٩,٦٢٥</b>	٥٧٤,٧٤١
استهلاك و اطفاء	<b>٤١٩,٣٧١</b>	٤٢٠,٢٧٩
شحن ومناولة	<b>٢٣١,٤٩٦</b>	٢٥٦,٩٣٧
	<b>٢١,٣٧٤,٩٧٣</b>	٢٣,١٨٠,٦٢٢

\* المخزون المستخدم / المباع صافي من الحسومات والإيرادات التجارية والترويجية من تجارة التجزئة.

### ٣٣. مصروفات البيع والتوزيع

٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	
رواتب ومصروفات موظفين	<b>١,٤٦٣,٩٩١</b>	١,٤١١,٨٩٦
استهلاك وإطفاء	<b>٦١٣,٧٥٤</b>	٥٥٧,١٨٢
إعلان	<b>٣٠٨,٥٤٢</b>	٣١٧,٩٢٢
منافع عامة	<b>١٨٦,٨٨٦</b>	٢٣٤,٥٩١
إيجار	<b>١٠٩,٦٤١</b>	١٠٣,١١٢
عمولة	<b>١٠٣,٧٩١</b>	١١٣,٦٠٤
صيانة	<b>٨٢,٩٢٨</b>	١٠٠,٩٥٦
خسارة انخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية – صافي (إيضاح ١١)	<b>٤٨,٥٦٦</b>	٣٢,٧٩٨
تأمين	<b>٢٧,٠٦١</b>	٢٨,٩٠٦
اتصالات	<b>٩,٩٣٠</b>	٩,٨٨٦
أخرى	<b>٣٢,١٢٢</b>	٤٥,٦٠٦
	<b>٢,٩٨٧,٢١٢</b>	٢,٩٥٦,٤٥٩

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣٤. المصروفات الإدارية

	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
رواتب ومصروفات موظفين	<b>٥٣١,٨٣٧</b>	٥٤٨,٥٠٨
استهلاك واطفاء	<b>٨٩,٩٨١</b>	٨٥,٨٧٢
تكاليف تقنية معلومات	<b>٦٠,٥٣٤</b>	٧٧,٨٥٣
أنعاب مهنية	<b>٥٨,١٢٠</b>	٩٤,٠٩٢
تدريب والاشتراكات والمؤتمرات	<b>٣٩,٣٨٧</b>	٣٤,٧٥٢
مرافق وتكلفة هواتف واتصالات	<b>٢٢,٤٠٤</b>	٤,٢٢٠
تأمين	<b>٢١,٤٤٥</b>	١٨,٩٧١
إصلاح وصيانة	<b>٩,٦١٥</b>	١١,٠٣٥
سفر	<b>٩,٧٣٧</b>	٩,١١٤
إيجار	<b>٤,٥٥٢</b>	٢,٧١٤
أخرى	<b>١٠٧,٨١٥</b>	٨٨,٣٦١
	<b>٩٥٥,٤٢٧</b>	٩٧٥,٤٩٢

### ٣٥. محاسبة التضخم الجامح

تراقب المجموعة عن كثب الظروف الاقتصادية لعملياتها الخارجية بما في ذلك المقابل النوعي المنصوص عليه في معيار المحاسبة الدولي ٢٩ - التقارير المالية في الاقتصادات ذات التضخم المرتفع. تستخدم المجموعة الإحصاءات الرسمية المتاحة أو مصادر المعلومات الموثوقة الأخرى لتقدير تأثير التضخم الجامح.

وبناء على ذلك، خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، تعرضت العمليات الخارجية للمجموعة في إيران والسودان وتركيا لتضخم جامح، وبناءً عليه تم تعديل المبالغ المقرر عنها للعمليات المحلية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٩. وقد تم استخدام الإحصاءات الرسمية المنشورة لإيران والسودان وتركيا من أجل تقدير التأثير المحاسبي للتضخم الجامح المسجل خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م.

فيما يلي التأثيرات الرئيسية على القوائم المالية الموحدة للمجموعة نتيجة لمحاسبة التضخم الجامح (والتي تشمل كلا من فهرسة واستخدام سعر صرف الإغلاق):

	إيران	السودان	تركيا	الإجمالي
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م</b>				
الزيادة / (النقص) في الإيرادات بواقع	<b>٧٨,٩٠٤</b>	<b>(١٠٧,٥٤٠)</b>	<b>٣٧,٦١٠</b>	<b>٨,٩٧٤</b>
الزيادة / (النقص) في الربح للسنة بواقع	<b>(٣٤,٣٤٦)</b>	<b>٨,٨٨٨</b>	<b>(١٣,٢٠٣)</b>	<b>(٣٨,٦٦١)</b>
صافي الخسارة / الربح النقدي	<b>(١٥,٤٢٨)</b>	<b>(٤,٢٩٧)</b>	<b>(٨,٨٤٥)</b>	<b>(٢٨,٥٧٠)</b>
الزيادة / (النقص) في إجمالي الموجودات غير المتداولة بواقع	<b>(٩٧,٨٠٢)</b>	<b>(٣٣,٢٥٤)</b>	<b>١٠,١٤١</b>	<b>(١٢٠,٩١٥)</b>
تأثير احتياطي ترجمة عملات أجنبية بواقع	<b>(٦٣,٨٤٩)</b>	<b>(٤٩,٥٨٤)</b>	<b>١٩,٥٩٨</b>	<b>(٩٣,٨٣٥)</b>

<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م</b>				
الزيادة في الإيرادات بواقع	١٢٣,٦٩٣	٢٣٠,٥٤٢	٦٩,٤٠٠	٤٢٣,٦٣٥
النقص في الربح للسنة بواقع	(٤٧,٧٤٧)	(١١,٦٢٦)	(٧,١٣٨)	(٦٦,٥١١)
صافي الخسارة النقدي	(٥٦,٢٩٢)	(٧,٩٥٠)	(٥,٥٩٨)	(٦٩,٨٤٠)
الزيادة في إجمالي الموجودات غير المتداولة بواقع	٦٩,٣٣٩	١٥,٠٤٦	٢٨,٣٧٧	١١٢,٧٦٢
تأثير احتياطي ترجمة عملات أجنبية بواقع	١٣٠,٥٦٧	(١٧٤)	٤٠,٦٥٦	١٧١,٠٤٩

فيما يلي عوامل التحول المستخدمة لتعديل مؤشر أسعار المستهلك للسنة المنتهية:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
عامل التحول لإيران	<b>١,٣٩٣١</b>	١,٤٦١٥
عامل التحول للسودان	<b>١,٠٩٢١</b>	٢,٠٧٠٣
عامل التحول لتركيا	<b>١,٦٤٧٧</b>	١,٦٤٢٧

بعد السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، أعلن البنك المركزي المصري في ٦ مارس ٢٠٢٤م، عن تخفيض قيمة الجنيه المصري، مما أدى إلى انخفاض كبير في أسعار الصرف وارتفاع أسعار الفائدة. ونظرًا لمعدلات التضخم التراكمية السابقة على مدى ٣ سنوات ومع التخفيض الحالي لقيمة العملة في مارس ٢٠٢٤م، قد يتم إجراء مراجعة لمحاسبة التضخم المفرط للجنيه المصري وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي ٢٩. وتراقب المجموعة عن كثب التأثيرات المحتملة للتضخم الجامح على عملياتها في مصر.

### ٣٦. عكس / خسارة الانخفاض في القيمة

راجعت المجموعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية، بما في ذلك الشهرة، لتحديد ما إذا كانت القيمة الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد. ولغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المولدة للنقد.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل غير المالي أو الوحدة المولدة للنقد هي القيمة الأكثر استخداما أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. يتم تحديد القيمة المستخدمة بناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة على أساس الميزانية بعد استبعاد تأثير التجديد المستقبلي ، باستخدام معدلات النمو والنسب المئوية للقيمة النهائية والخصم إلى قيمتها الحالية باستخدام معدلات الخصم قبل الضريبة كما هو مذكور في الإيضاح ٣٦ (أ) و ٣٦ (ج).

#### قطاع التجزئة

**الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد القيمة قيد الاستخدام باستثناء الأراضي ذات الملكية الحرة:**

تم إعداد توقعات التدفق النقدي باستخدام ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك واطفاء الدين مع مراعاة الخبرة السابقة والعوامل التالية:

١) الإيرادات المقدرة ونمو ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك واطفاء الدين للسنوات الخمس المقبلة بناءً على حجم المبيعات المتوقع ونمو الأسعار لهذه السنوات.

٢) التحسن المقدر في هوامش الربح وميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك واطفاء الدين نتيجة لخطط التحسين التي تنفذها المجموعة حاليًا.

تم خصم هذه التدفقات النقدية باستخدام معدل الخصم قبل الزكاة والذي تم تقديره باستخدام متوسط تكلفة السوق المرجح لرأس المال وتكلفة الدين، مع نسبة دين إلى حقوق الملكية تبلغ ٥٦,٣٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٨١,٢٪) بتكلفة دين بعد الزكاة بنسبة ٦,٣٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٦,٦٪).

**(أ) عكس خسارة الانخفاض في القيمة على المبلغ القابل للاسترداد للأصول غير المتداولة باستثناء الأراضي ذات التملك الحر:**

خلال السنة، أقرت المجموعة عكس خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٤,٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٣٧,٨ مليون ريال سعودي) مقابل موجودات حق استخدام وصفه عكس خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٢,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٣٦,٧ مليون ريال سعودي) مقابل بنود ممتلكات وآلات ومعدات. وعكس خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٠,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١,٥ مليون ريال سعودي) مقابل الأصول غير الملموسة، بسبب التغيرات الملائمة في البيئة الاقتصادية التي أثرت على حجم الإقبال وحجم السلة في قطاع التجزئة.

يعتمد المبلغ القابل للاسترداد على طريقة «القيمة قيد الاستخدام» وتم تحديده على مستوى وحدة توليد النقد على النحو المحدد من قبل الإدارة ويتكون من صافي الموجودات التشغيلية لكل متجر. عند تحديد القيمة المستخدمة للوحدات المنتجة للنقد ، تم خصم التدفقات النقدية (المحددة باستخدام خطة العمل الخمسية المعتمدة والميزانية) بمعدل ١٢,٨٪ إلى ١٤,١٪ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٢,٦٪ إلى ١٣,٧٪) على أساس ما بعد الزكاة وتم توقعها حتى عام ٢٠٢٨م. تم استخدام القيمة العادلة مطروحا منها تكاليف البيع كأساس لتحديد المبلغ القابل للاسترداد لاثنين من المتاجر المملوكة.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبالغ القابلة للاسترداد:

	٢٠٢٣م	٢٠٢٢م
هامش الإجمالي التقديري	<b>٢٥,٥٪ إلى ٢٦,٣٪</b>	٢٤,٥٪ إلى ٢٦,٢٪
معدل نمو الإيرادات	<b>٣,٠٪ إلى ٤,٤٪</b>	٣,٠٪ إلى ٣,٩٪
مصروفات تشغيل كنسبة من المبيعات	<b>١٧,٠٪ إلى ١٧,٩٪</b>	١٧,٧٪ إلى ١٨,٢٪
هوامش الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك واطفاء الدين	<b>٨,٤٪ إلى ٨,٥٪</b>	٦,٨٪ إلى ٨,٠٪
معدل الخصم	<b>١٢,٨٪ إلى ١٤,١٪</b>	١٣,٦٪ إلى ١٣,٧٪
قيمة النمو النهائي	<b>٢,٠٪</b>	٢,٠٪

**(ب) عكس خسارة انخفاض القيمة على المبلغ القابل للاسترداد من قطع الأراضي المملوكة ملكية حرة:**

اعترفت المجموعة بعكس خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٣٩,٤ مليون ريال سعودي (٢٠٢٢م: ٣٦,٣ مليون ريال سعودي) على الأراضي التملك الحر، بسبب التغيرات المواتية في ديناميكيات السوق.

يعتمد المبلغ القابل للاسترداد على طريقة «المقارنة» وتم تحديده من قبل ثلاثة خبراء مستقلين ويستند على مستوى الأصول الفردية كما حددتها الإدارة. عند تحديد القيمة السوقية، تم اختيار العقارات ذات الخصائص المماثلة في نفس منطقة السوق، التي تم بيعها مؤخرًا. بمجرد العثور على هذه الخصائص، تمت مقارنتها بالممتلكات المعنية وتم إجراء تعديل في القيمة المقارنة لأوجه القصور والمزايا.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣٦. عكس / خسارة الانخفاض في القيمة تابع

(ج) خسارة انخفاض قيمة الشهرة:

تم تسجيل خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٢,٧ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م على شهرة شركة عتية الباب للاتصالات وتقنية المعلومات.

الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبالغ القابلة للاسترداد هي كما يلي:

٢٠٢٢م	
ميزانية هامش الإجمالي	١٩,١٪ إلى ٢١,٣٪
متوسط معدل نمو الإيرادات المرجح	٨,١٪
نفقات التشغيل كنسبة من المبيعات	٢٥,٠٪ إلى ٢٩,٩٪
ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب وإطفاء الدين	٨,٦٪ - ٥,٩٪ -
معدل الخصم	١٢,٠٪
قيمة النمو النهائي	٢,٠٪

يعتبر حساب القيمة المستخدمة أكثر حساسية للافتراضات الخاصة بمعدل نمو الإيرادات ومصروفات التشغيل كنسبة مئوية من الإيرادات ومعدل النمو طويل الأجل المستخدم للتدفقات النقدية المستنبطة بعد فترة الميزانية البالغة ٥ سنوات.

#### قطاع الصناعات الغذائية:

#### أ) خسارة انخفاض قيمة الشهرة:

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، تم الاعتراف بخسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ٧٥ مليون ريال سعودي، على شهرة بايارا القابضة المحدودة، بناءً على تحديد القيمة القابلة للاسترداد، حيث تم تقدير القيمة العادلة باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة. كانت الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبالغ القابلة للاسترداد باستخدام القيمة العادلة مطروحا تكاليف الاستبعاد كما يلي:

٢٠٢٣م	
ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب وإطفاء الدين	١٠,٢٪ إلى ١٥,٩٪
معدل الخصم	١٣,٣٪ إلى ١٤,٥٪
قيمة النمو النهائي	٢,١٪

#### ب) عكس خسارة الانخفاض في القيمة على المبلغ القابل للاسترداد للأصول غير المتداولة باستثناء الأراضي ذات التملك الحر:

في عام ٢٠١٦م، تم تسجيل خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٦٠ مليون ريال سعودي مقابل الممتلكات والآلات والمعدات التابعة لشركة تابعة في قطاع الصناعات الغذائية. خلال السنوات الأخيرة، أظهرت نتائج الشركة التابعة تحسناً ملحوظاً ومستمراً. بناءً على تحديد القيمة القابلة للاسترداد، حيث تم تقدير القيمة الاستخدامية باستخدام طريقة الدخل، تم تسجيل عكس انخفاض القيمة بمبلغ ١٦٠ مليون ريال سعودي في هذه القوائم المالية الموحدة.

الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبالغ القابلة للاسترداد باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخصومة (على مدى ٥ سنوات) هي كما يلي:

٢٠٢٣م	
ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب وإطفاء الدين	٢٥,٤٪
معدل الخصم	٢٤٪ إلى ٢٥٪
قيمة النمو النهائي	٥,١٪

علاوة على ذلك، أدى اندلاع نزاع مسلح في جمهورية السودان خلال عام ٢٠٢٣م إلى تحديد بعض مؤشرات انخفاض القيمة للشركة التابعة للمجموعة الموجودة في هذه المنطقة. وبناء على ذلك، تم تقييم قابلية استرداد أصول هذه المنشأة على أساس طريقة القيمة المستخدمة. تم تقدير المبلغ القابل للاسترداد باستخدام طريقة الدخل المشتقة من التوقعات المالية في ظل سيناريوهات مختلفة. تضمنت التقديرات المستخدمة في التدفقات النقدية المتوقعة معدلات النمو ومعدلات الخصم قبل الضرائب ونسب القيمة النهائية ونتج عنها خسارة انخفاض في القيمة بمبلغ ١٨,٣ مليون ريال سعودي وتم تسجيلها في هذه القوائم المالية الموحدة. انظر أيضًا إيضاح ٤١.

الافتراضات الرئيسية المستخدمة هي كما يلي:

٢٠٢٣م	
ميزانية هامش الدخل قبل الفوائد والضرائب وإطفاء الدين	١٠,١٪
معدل الخصم	٧٧,٥٪
قيمة النمو النهائي	٤,٩٪
معدل الخصم المستخدم للسنة النهائية	٦٢,٥٪

يعد حساب القيمة المستخدمة أكثر حساسية للافتراضات المتعلقة بمعدل نمو الإيرادات ومصروفات التشغيل كنسبة مئوية من الإيرادات ومعدل النمو طويل الأجل المستخدم لإستنباط التدفقات النقدية بعد فترة الميزانية.

### ٣٧. صافي التكلفة التمويلية

٢٠٢٣م	٢٠٢٢م	
إيرادات عمولة على ودائع بنكية	١٣٨,٠٦٠	٧٢,٧٧٤
مكسب من إعادة قياس سلع مستقبلية أخرى	–	٢,٣٧٧
<b>إيرادات تمويلية</b>	<b>١٣٨,٠٦٠</b>	<b>٧٥,١٥١</b>
أعباء رسوم تمويل على القروض	٧٢٩,٥٣٩	٤١٩,٢١١
مصروفات فوائد على مطلوبات عقود إيجار	١٩٧,٤٤٣	٢٥٣,٨٨١
عمولات بنكية	٢٤,٠٤٥	٢٩,٥٥٥
خسائر تحويل عملات أجنبية، بالصافي	٩٠,١٨٤	٦١٦
القيمة العادلة السالبة للخيارات	٨٨,٠٠٧	٢٤,٥٢١
خسارة في إعادة قياس العقود الآجلة للسلع الأخرى	٥٦,٧٥٥	١٨,١١٧
إلغاء الخصم على مخصص تجديد الموقع	٣,٢٢٩	٥,٦٢٦
<b>تكلفة تمويلية</b>	<b>١,١٨٩,٢٠٢</b>	<b>٧٥١,٥٢٧</b>
<b>صافي التكلفة التمويلية المعترف بها في قائمة الربح أو الخسارة</b>	<b>١,٠٥١,١٤٢</b>	<b>٦٧٦,٣٧٦</b>

### ٣٨. إدارة المخاطر المالية وقياس القيمة العادلة

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. ويركز برنامج إدارة المخاطر في المجموعة بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة للتحوط من التعرض لمخاطر معينة.

#### إطار إدارة المخاطر

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقا للسياسات المعتمدة من مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. تتمثل أهم أنواع المخاطر في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة كامل المسؤولية عن تأسيس إطار المخاطر في المجموعة والإشراف عليه. إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. يجتمع الفريق بانتظام ويتم الإبلاغ عن أي تغييرات ومشكلات الالتزام بالمعايير إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة.

يتم مراجعة أنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم من قبل فريق الإدارة التنفيذية لتعكس التغييرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابة منضبطة وبناءة يفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة لدى المجموعة بمتابعة كيفية قيام الإدارة بمراقبة مدى الالتزام بإجراءات وسياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة كما تقوم بمراجعة مدى كفاية إطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

تشمل الأدوات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة النقد ومافى حكمه و ودائع لأجل والذمم المدينة التجارية والأخرى والاستثمارات – مَقاسة بالقيمة العادلة - والقروض والمطلوبات الايجارية والمشتقات والذمم الدائنة التجارية والمستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى. تم الإفصاح عن طرق الإثبات المتبعة في بيان السياسات المنفصل المتعلق بكل بند.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويحرج المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق نظامي ملزم للمجموعة بإجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية لتسويتها على أساس الصافي أو بيع الموجودات لتسديد المطلوبات في آن واحد.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣٨. إدارة المخاطر المالية وقياس القيمة العادلة تابع

#### مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر سعر العمولات، مخاطر العملات ومخاطر الأسعار.

#### مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي مخاطر التعرّض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير التقلبات في أسعار الفائدة السائدة على المراكز المالية للمجموعة وتدفقاتها النقدية.

تنشأ مخاطر سعر الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من فروضها وودائعها قصيرة الأجل، والتي تكون بسعر فائدة عائم وتخضع لإعادة التسعير على أساس منتظم ترابق الإدارة التقلبات في أسعار الفائدة بشكل دقيق.

فيما يلي ملخص أسعار الفائدة على الأدوات المالية للمجموعة التي تحمل فائدة بحسب ما تم إبلاغ إدارة المجموعة به:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
أدوات ذات أسعار ثابتة		
الموجودات المالية	<b>٧٩٧,٧٩٥</b>	٤٤٩,٨٩٦
المطلوبات المالية	<b>١,٤٦٩,٢٣٤</b>	١,٩١٣,٦٤٣
أدوات بأسعار متغيرة		
الموجودات المالية	<b>٣٥٦,٠٧٦</b>	١٩٤,٨٧٢
المطلوبات المالية	<b>٧,١١٨,٤٧٠</b>	٦,٢٣٠,٩٥٣

بلغت القيمة العادلة للمطلوبات المالية ذات المعدل الثابت ١,٤٤٨ مليون ريال سعودي (٢٠٢٣م: ١,٨٨٨ مليون ريال سعودي).

#### تحليل الحساسية للأدوات ذات الأسعار الثابتة

يؤدّي التغير بنسبة ١٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة إلى زيادة أو انخفاض حقوق الملكية والربح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٦,٧ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٤,٦ مليون ريال سعودي).

#### تحليل الحساسية للأدوات ذات المعدل المتغير

يؤدّي التغير بنسبة ١٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة إلى زيادة أو انخفاض حقوق الملكية والربح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٦٧,٦٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٦٣,٠ مليون ريال سعودي).

#### مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية لمعاملاتها بشكل أساسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والدرهم الإماراتي والجنيه السوداني والليرة التركية. تقوم المجموعة بإجراء معاملات دولية وهي معرضة لمخاطر صرف العملات الأجنبية. استثمارات المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية والشركات الزميلة التي تتعرض موجوداتها الصافية لمخاطر ترجمة العملات. حاليا، تتعلق هذه المخاطر بشكل أساسي بتحركات سعر الصرف بين العملات الأجنبية مقابل الريال الإيراني والجنيه المصري والجنيه السوداني والليرة التركية. يتم تسجيل هذه التقلبات كعنصر منفصل في حقوق الملكية (إحتياطي ترجمة عملات أجنبية) في القوائم المالية الموحدة المرفقة. تقوم المجموعة بمراقبة هذه التذبذب وإدارة أثرها على القوائم المالية الموحدة بناءً على ذلك.

بشكل عام، فإن القروض المقومة بعملات تتطابق مع التدفقات النقدية الناتجة عن العمليات الأساسية للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفائدة على القروض مقومة بعملة القروض. يوفر ذلك تحوط اقتصادي دون الحاجة إلى استخدام المشتقات. وبالتالي لا يتم تطبيق محاسبة التحوط في هذه الظروف.

في ما يلي إجمالي التعرض الهام للمركز المالي (بآلاف) المصنف حسب العملات الأجنبية المنفصلة:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	جنيه سوداني	ليرة تركية	درهم إماراتي	دولار أمريكي	ريال إيراني	جنيه مصري	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م
ذمم مدينة تجارية	<b>٣٧,٦٣٤</b>	<b>٣٧,٣٩٥,٧٥٧,٦٥٦</b>	<b>١,٥٨٦,٩٦٨</b>	<b>٤,٤٣٥,٧١٠</b>	<b>١١٠,٢٠٣</b>	<b>٦١٥,٢٠٣</b>	<b>٤٠,٧٠٩</b>	
ذمم مدينة أخرى	<b>٦٩</b>	<b>٥٦٨,٧٢٣,٥٧٢</b>	<b>٩٠٣,٧٦٦</b>	<b>١١,٠٢١,١٨٨</b>	<b>٢٢٠,٥٨٨</b>	<b>١٢,٧٩٨</b>	<b>١٢,٧٩٨</b>	
نقد وأرصدة في البنك	<b>٣٩,٤٥٦</b>	<b>٤٣,٣٩٠,٩٠٠,٣٧٦</b>	<b>٤,٣٤٤,٠٨٦</b>	<b>٣٧٢,٧٦٧</b>	<b>٢٤,٢٧٥</b>	<b>٤٧,١٠٧</b>	<b>٤٧,١٠٧</b>	
	<b>٧٧,١٥٩</b>	<b>٨١,٣٥٥,٣٨١,٦٠٤</b>	<b>٦,٨٣٤,٨٢٠</b>	<b>١٥,٨٢٩,٦٦٥</b>	<b>٨٦٠,٠٦٦</b>	<b>١٠٠,٦١٤</b>	<b>١٠٠,٦١٤</b>	
ذمم دائنة تجارية	<b>١٧٥,٢٠٤</b>	<b>٤٢,١٥٠,٩٢٦,٥٠٦</b>	<b>١,٤٠٠,٥٤٩</b>	<b>٣,٢٦٣,٠١٨</b>	<b>٢٣٢,٢٣٢</b>	<b>٢١,٠٤٠</b>	<b>٢١,٠٤٠</b>	
ذمم دائنة أخرى	<b>٣٥</b>	<b>١٦,٦٠٠,٨٩٠,٠٧٣</b>	<b>١,٨٤٥,٦٥٥</b>	<b>٩,٨٥٥,٤٠٢</b>	<b>١٢٦,١٩٢</b>	<b>٢٩,٩٠٧</b>	<b>٢٩,٩٠٧</b>	
قروض وسلف	<b>٧١,٢٥٤</b>	<b>٢٠,٨٠٠,١٦٦,٥٠٣</b>	<b>٦٠١,٩٨٠</b>	<b>١١,٧٦٥,٠١٢</b>	<b>٩٨٤,١١٤</b>	<b>١٠,٣٤٨</b>	<b>١٠,٣٤٨</b>	
صافي التعرض	<b>(١٦٩,٣٣٤)</b>	<b>١,٨٠٣,٣٩٨,٥٢٢</b>	<b>٢,٩٨٦,٦٣٦</b>	<b>(٩,٠٥٣,٧٦٧)</b>	<b>(٤٨٢,٤٧٢)</b>	<b>٣٩,٣١٩</b>	<b>٣٩,٣١٩</b>	

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	جنيه سوداني	ليرة تركية	درهم إماراتي	دولار أمريكي	ريال إيراني	جنيه مصري	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
ذمم مدينة تجارية	<b>١٦,١٠٧</b>	<b>٢١,٠٨٥,٦٨٧,٥٩٦</b>	<b>٤٩٧,٧٤٧</b>	<b>٣,٦٦٢,٩٧٨</b>	<b>٥٢٤,٤٩٣</b>	<b>٤١,٢٢١</b>	<b>٤١,٢٢١</b>	
ذمم مدينة أخرى	<b>١١,٩٧٠</b>	<b>٢,٠٠٠,٣٩٢,٩٧٧</b>	<b>٤٤٣,٧٥٤</b>	<b>٨١,٠٩٩</b>	<b>—</b>	<b>٣,٠٥٢</b>	<b>٣,٠٥٢</b>	
نقد وأرصدة في البنك	<b>٣٤,٩٢١</b>	<b>٢٨,٨٣٨,٤٤٢,٠٣٢</b>	<b>١,٤٣٥,٦٧٦</b>	<b>٢,٦١٩,٠٤٢</b>	<b>١٢٧,٢٩٩</b>	<b>٢٥,٥٧٤</b>	<b>٢٥,٥٧٤</b>	
	<b>٦٢,٩٩٨</b>	<b>٥١,٩٢٤,٥٢٢,٦٠٥</b>	<b>٢,٣٧٧,١٧٧</b>	<b>٦,٣٦٣,١١٩</b>	<b>٦٥١,٧٩٢</b>	<b>٦٩,٨٤٧</b>	<b>٦٩,٨٤٧</b>	
ذمم دائنة تجارية	<b>٧٨,٠٨٤</b>	<b>٣٢,٥٨٦,٢٦٥,١٦٠</b>	<b>١,١١٦,٤٥٩</b>	<b>١,٠٠٩,٠٥٢</b>	<b>٧٤,٤٠٠</b>	<b>٢٩,٧٥٣</b>	<b>٢٩,٧٥٣</b>	
ذمم دائنة أخرى	<b>٤,٥٤٣</b>	<b>٧,١٤١,٨١٦,٠٨١</b>	<b>١,٣٩٠,٣٥٣</b>	<b>١,٨٢٦,١٢٢</b>	<b>٧٢,١٠٤</b>	<b>٢١,١٥٩</b>	<b>٢١,١٥٩</b>	
قروض وسلف	<b>٧٠,٩٦٢</b>	<b>٣٧,٨٦٢,٦٤٤,٠٤٢</b>	<b>١,٣٠٤,٠٢٩</b>	<b>١٧,٨٤٤,٦٢٤</b>	<b>١,٢٢٢,٦٦٠</b>	<b>١٢,٦٥٢</b>	<b>١٢,٦٥٢</b>	
صافي التعرض	<b>(٩٠,٥٩١)</b>	<b>(٢٥,٦٦٦,٢٠٢,٦٧٨)</b>	<b>(١,٤٣٣,٦٦٤)</b>	<b>(١,٤٣٦,٦٧٩)</b>	<b>(٧١٧,٣٧٢)</b>	<b>٦,٢٨٣</b>	<b>٦,٢٨٣</b>	

فيما يلي أسعار الصرف الهامة المطبقة خلال السنة:

	متوسط السعر	السعر الفوري
	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر	كما في ٣١ ديسمبر
العملة الأجنبية لكل ريال سعودي	٢٠٢٢م	٢٠٢٣م
دولار أمريكي	٠,٢٧	٠,٢٧
ريال إيراني	٧١,١٥٨	١٠٤,١٢٥
جنيه مصري	٥,٤٠	٨,٢٦
جنيه سوداني	١٣٧,٢٦	٣٠٦,٦٧
ليرة تركية	٤,٢١	٧,٨٤
درهم إماراتي	١,٠٢	١,٠٢

لا تقوم المجموعة بالتحوط عن استثماراتها بشركاتها التابعة الأجنبية.

#### تحليل الحساسية

كل زيادة أو نقص بنسبة ١٪ في سعر الصرف مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى سيقلل أو يزيد من حقوق الملكية والأرباح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٣,٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١١,١ مليون ريال سعودي).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣٨. إدارة المخاطر المالية وقياس القيمة العادلة تابع

#### مخاطر الأسعار

تتمثل المخاطر في تعرض قيمة أداة مالية للتغير نتيجة التغيرات في أسعار السوق، سواء كانت هذه التغيرات ناتجة عن عوامل خاصة بكل أداة مالية على حدة أو على مصدرها أو نتيجة عوامل تؤثر على جميع الأدوات المالية المتاجر بها في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار أدوات حقوق الملكية بما أن المجموعة تمتلك استثمار في بعض أسهم حقوق الملكية المدرجة والمصنفة ضمن قائمة المركز المالي كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حصة الأوراق المالية في محفظتها الاستثمارية بناءً على مؤشرات السوق. تدار الاستثمارات على أساس فردي ويتم اعتماد جميع قرارات الشراء والبيع من لجنة الاستثمار. بالإضافة إلى ذلك تقوم الشركة المتحدة للسكر باستخدام أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

علاوة على ذلك، وكما هو موضح عنه في الإيضاح ١٢، يتم تقييم خيار البيع والشراء بصفة دورية بناءً على نموذج بلاك سكولز باستخدام افتراضات معينة بما في ذلك أسعار السكر، والذي تؤثر تقلباتها على التقييمات.

يتم الإفصاح عن تفاصيل المحفظة الاستثمارية للمجموعة المعرضة لمخاطر الأسعار، في تاريخ التقرير في الإيضاح ١٠ حول هذه القوائم المالية الموحدة المعدة لغرض خاص. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، يقتصر تعرض الشركة الكلي لمخاطر الأسعار على القيمة العادلة لتلك المراكز.

#### تحليل الحساسية

سيرتفع / ينخفض) صافي موجودات المجموعة بمبلغ ١,٢١ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١,٤٨ مليون ريال سعودي) إذا كانت أسعار الأوراق المالية تتفاوت بسبب الزيادة / النقص في القيم العادلة بنسبة ١٪ مع بقاء جميع العوامل الأخرى ثابتة.

#### مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف ما في أداة مالية على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الأخر. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. لتقليل التعرض لمخاطر الائتمان، لدى المجموعة آلية للاعتماد حيث يتم تطبيق حدود ائتمان على عملائها. كما تقوم الإدارة أيضا بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء بشكل منتظم حيث يتم تجميع العملاء وفقا لخصائص الائتمان الخاصة بهم، وتاريخهم في الدفع، سواءً كانوا أفرادا أو كيانات قانونية، وسواء كانوا بائعي جملة / تجزئة أو مصنعين، وحسب موقعهم الجغرافي، وعلى أسلس وجود أي صعوبات مالية / اقتصادية، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المرتبطة بالقطاع والدولة التي تعملون فيها، وبالتالي تسجيل خسارة الانخفاض في القيمة مقابل تلك الأرصدة المشكوك في تحصيلها. تتم مراقبة الذمم المدينة القائمة للعملاء بانتظام. ولتلبية مخاطر الائتمان من المدينين، دخلت المجموعة أيضا في ترتيبات تأمين في مناطق جغرافية معينة.

فيما يلي بيان لأقصى حد لمخاطر الائتمان تتعرض له المجموعة كما في تاريخ التقرير:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
<b>الموجودات المالية</b>		
ذمم مدينة تجارية	<b>١,٩٤٠,٦٤٩</b>	١,٨٢٤,٤٦٥
ذمم مدينة أخرى	<b>٢١٠,٤٤٢</b>	٤٤٦,٣٠٣
مشتقات	<b>٢٩٩,٧٨٦</b>	٧٣,٢٢٢
أرصدة بنكية (النقد ومافي حكمه و ودائع لأجل)	<b>١,٩٠٧,٧٩٣</b>	١,٤١٢,٣٨٤
	<b>٤,٣٥٨,٦٧٠</b>	٣,٧٥٦,٣٧٤

تظهر الذمم المدينة التجارية بعد خصم مخصص خسائر الائتمان المتوقعة البالغة ١٨٧,٧ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ١٦٦,١ مليون ريال سعودي).

يتم حساب معدلات الخسارة باستخدام طريقة «معدل التعثر» استنادا إلى احتمال وجود معالجة لذمم مدينة من خلال المراحل المتتالية للعجز في الحذف. يتم حساب معدلات التعثر بشكل منفصل للمخاطر في قطاعات مختلفة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة التالية - المنطقة الجغرافية ومدة العلاقة مع العميل ونوع المنتج المشترى.

يوفر الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان المتوقعة للذمم المدينة كما في ٣١ ديسمبر:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	المتوسط المرجح لمعدل الخسارة	مجموع القيمة الدفترية	مقدار الخسارة
متداول (غير متأخر السداد)		٠,٤٤٪	١,٤١٠,٠٢٦	٦,٢٤٠
متأخر لمدة ٣٠-١ يوم		١,٢٣٪	١٩٢,٥٦٣	٢,٣٦٣
متأخر لمدة ٦٠-٣١ يوم		٢,٨٩٪	٦٠,١٩١	١,٧٤٢
متأخر لمدة ٩٠-٦١ يوم		٧,٨٩٪	٢٦,٨٥٦	٢,١١٨
متجاوز لتاريخ الاستحقاق بمدة أكثر من ٩٠ يوم		٦٩,٨١٪	٢٥١,٠١٣	١٧٥,٢٣٦
الإجمالي			<b>١,٩٤٠,٦٤٩</b>	<b>١٨٧,٦٩٩</b>

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	المتوسط المرجح لمعدل الخسارة	مجموع القيمة الدفترية	مقدار الخسارة
متداول (غير متأخر السداد)		٠,٧٥٪	١,٣٤٠,٥٣٨	١١,٨٤٥
متأخر لمدة ٣٠-١ يوم		٠,٦٧٪	٢٠٠,٧٩٧	١,٨٧١
متأخر لمدة ٦٠-٣١ يوم		٢,٥٤٪	٥٢,١٠٨	٢,٢٦٧
متأخر لمدة ٩٠-٦١ يوم		٥,٤٩٪	٦٤,٩١٨	٢,٩٩٤
متجاوز لتاريخ الاستحقاق بمدة أكثر من ٩٠ يوم		٦١,٣٦٪	١٦٦,١٠٤	١٤٧,٠٩٥
الإجمالي			<b>١,٨٢٤,٤٦٥</b>	<b>١٦٦,٠٧٢</b>

تستند معدلات الخسارة إلى الخبرة السابقة لخسارة الائتمان ويتم تعديلها لتعكس الفروق بين الظروف الاقتصادية خلال الفترة التي تم خلالها جمع البيانات التاريخية والظروف الحالية ورؤية المجموعة للأوضاع الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة.

#### ذمم مدينة أخرى

تم قياس الانخفاض في قيمة الذمم المدينة الأخرى على أساس الخسارة المتوقعة لمدة ١٢ شهرا وتعكس فترات الاستحقاق القصيرة للتعرضات ذات مخاطر الائتمان المنخفضة.

#### نقد وما في حكمه

تم قياس خسائر الانخفاض في قيمة النقد وما في حكمه و ودائع لأجل على أساس الخسارة المتوقعة للعمر الكلي ويعكس مدد الاستحقاق القصيرة للمخاطر. ترى المجموعة أن النقد وما في حكمه و ودائع لأجل لديها يتعرض لمخاطر ائتمانية منخفضة استنادا إلى التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة.

يشتمل النقد وما في حكمه والودائع لأجل والأدوات المالية المشتقة على أرصدة داخل المملكة العربية السعودية محتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيفات ائتمانية جيدة تتراوح من A+ إلى BB+.

#### مخاطر التركيز

فيما يلي بيان التحليل القطاعي للذمم المدينة:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
الجملة / التجزئة	<b>١,٠٣٦,٥٨٢</b>	١,١٥٣,١١٩
التصنيع	<b>٤٨٤,٢٠٣</b>	٢٨٦,٦٥٥
الصادرات	<b>١٩٧,٨٨٠</b>	٢٣٧,٣٤٦
أخرى	<b>٢٢١,٩٨٤</b>	١٤٧,٣٤٥
	<b>١,٩٤٠,٦٤٩</b>	١,٨٢٤,٤٦٥

يخصم: مخصص خسارة الائتمان المتوقعة

	<b>١,٧٥٢,٩٥٠</b>	١,٦٥٨,٣٩٣
--	------------------	-----------

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣٨. إدارة المخاطر المالية وقياس القيمة العادلة تابع

الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بالنسبة للذمم المدينة حسب المنطقة الجغرافية هو كما يلي:

	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م
المملكة العربية السعودية	<b>١,١٨٥,٥٨٩</b>	١,١٢١,٢٠٢
تركيا	<b>١٠٣,٠٦٥</b>	١٢٤,٦٣٩
مصر	<b>٢٣٧,٧٠٨</b>	١٣٠,٨٦٦
إيران	<b>٢٠٤,٨٣٧</b>	١٤٠,٩٧٤
الإمارات العربية المتحدة	<b>١٤٧,١٨٩</b>	٢٤٢,٩٢٤
مناطق أخرى	<b>٦٢,٢٦١</b>	٦٣,٨٦٠
	<b>١,٩٤٠,٦٤٩</b>	١,٨٢٤,٤٦٥
يخصم: مخصص خسارة الائتمان المتوقعه	<b>(١٨٧,٦٩٩)</b>	(١٦٦,٠٧٢)
	<b>١,٧٥٢,٩٥٠</b>	١,٦٥٨,٣٩٣

#### مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض المنشأة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. قد تنشأ مخاطر السيولة نتيجة عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة للتأكد من توفر السيولة الكافية من خلال التسهيلات الائتمانية المتعهد بها لتلبية أي التزامات مستقبلية.

يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان أنها سيكون لديها دائما، قدر الإمكان، السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، تحت الظروف العادية والاضطرارية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. لهذا الغرض، حافظت المجموعة على خطوط ائتمان مع بنوك تجارية مختلفة لتلبية متطلبات السيولة لديها. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، لدى المجموعة تسهيلات بنكية غير مستغلة تبلغ ٦,٠ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٦,٩ مليار ريال سعودي) لإدارة متطلبات السيولة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية المتبقية للمطلوبات المالية في تاريخ التقرير. إن المبالغ هي مبالغ إجمالية وبدون خصومات، وتشمل مدفوعات فوائد تعاقدية وتستثنى تأثير التصفية.

	التدفقات النقدية التعاقدية				
	أقل من ٦ أشهر	٦ شهور إلى ١ سنة	١ سنة إلى ٣ سنوات	٣ سنوات إلى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية
<b>المطلوبات المالية غير المشتقة</b>					
قروض وسلف	٨,٥٨٧,٧٠٤	٣,٥٨٤,٨٤٩	٤٤٧,٨٤٧	٢,٦٤٣,٨٨٣	٢,٢٩٩,٠٧٠
مطلوبات عقود إيجار	٣,٥٢٢,٥٢٩	٢٨٤,١٦٠	٣١٤,٧٢٢	١,٠٩٥,٦٧٧	٧٦٣,٣٥٠
ذمم دائنة تجارية	٣,٥٠٧,٩٦٤	٣,٥٠٧,٩٦٤	–	–	–
مستحقات ومطلوبات أخرى	٢,٣٧٤,٦٢٨	٢,٣٧٤,٦٢٨	–	–	–
توزيعات أرباح غير مطالب بها	٢٢٩,٠٢٣	٤,٩١٩	–	٢٢٤,١٠٤	–
	<b>١٨,٢٢١,٨٤٨</b>	<b>٩,٧٥٦,٥٢٠</b>	<b>٧٦٢,٥٦٩</b>	<b>٣,٩٦٣,٦٦٤</b>	<b>٣,٠٦٢,٤٢٠</b>
<b>المطلوبات المالية المشتقة</b>					
عقود مشتقات مستخدمة للتحوط	١٨٧,٣٩٩	١٨٦,٣٩٥	٩٧٤	٣	–
خيار البيع	٢٧٤,٢٥٥	–	٢٨١,٤٧٠	–	–
عقود مشتقات أخرى ليست للتحوط	٥٩,١٣٧	٥٩,١٣٧	–	–	–
	<b>٥٢٠,٧٩١</b>	<b>٢٤٥,٥٣٢</b>	<b>٢٨٢,٤٤٤</b>	<b>٣٠</b>	<b>–</b>

ليس من المتوقع حدوث التدفقات النقدية المتضمنة في تحليل الاستحقاق في وقت مبكر بشكل كبير أو بمبالغ مختلفة بشكل كبير باستثناء توزيعات الأرباح غير المطالب بها. وبناءً عليه، فقد تم تصنيفها على هذا النحو.

	التدفقات النقدية التعاقدية				
	أقل من ٦ شهور	٦ شهور إلى ١ سنة	١ سنة إلى ٣ سنوات	٣ سنوات إلى ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية	القيمة الدفترية
<b>المطلوبات المالية غير المشتقة</b>					
قروض وسلف	٨,١٤٤,٥٩٦	٣,٨٠٠,٨١٦	٦٥٧,٢٥٤	١,٢١٧,٤٩٧	٢,٢١٢,٠٩٥
مطلوبات عقود إيجار	٣,٧٢٢,٧٢٠	٣١٠,٧٨٩	٢٧٨,١٧٣	١,٠٨١,٣٦٣	٢,١٤٧,٠٨٤
ذمم دائنة تجارية	٣,٨٩٣,١٠٥	٣,٨٥٨,٧٦٢	٣٤,٣٤٣	–	–
مستحقات ومطلوبات أخرى	٢,٣٠٨,٤٣٤	٢,٣٠٨,٤٣٤	–	–	–
توزيعات أرباح غير مطالب بها	٢٦١,٠٦٨	٢,٦١٢	–	٢٥٨,٤٥٦	–
	<b>١٨,٣٢٩,٩٢٣</b>	<b>١٠,٢٨١,٤١٣</b>	<b>٩٦٩,٧٧٠</b>	<b>٢,٥٥٧,٣١٦</b>	<b>٣,٦٢٥,٩٦٨</b>
<b>المطلوبات المالية المشتقة</b>					
عقود مشتقات مستخدمة للتحوط	٦٣,٢٣٨	٤٢,٨٣٣	٢٠,٤٠٥	٤	–
خيار البيع	١٨٦,٢٧٤	–	١٩٠,٦٨٣	–	–
عقود مشتقات أخرى ليست للتحوط	٥٣,٤٥٩	٥٣,٤٥٩	–	–	–
	<b>٣٠٢,٩٧١</b>	<b>٩٦,٢٩٢</b>	<b>٢١١,٠٨٨</b>	<b>٤</b>	<b>–</b>

#### القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات

القيمة العادلة هي المبلغ الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو، في ظل غياب السوق الرئيسية، في السوق الأكثر منفعة المتاحة أمام المجموعة في ذلك التاريخ. وتعكس القيمة العادلة للالتزام ما مخاطر عدم أدائه.

يتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات من المجموعة قياس القيم العادلة لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية.

وعند توافر إحداهما، تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للأداة باستخدام السعر المعروف في سوق نشطة لتلك الأداة. يعتبر سوق الأداة المالية نشط، في حال تكرر المعاملات بشكل مستمر مما يوفر معلومات كأساس لتسعير الأداة المالية.

إذا كان سوق الأداة المالية غير نشط، تقوم المجموعة بتحديد القيمة العادلة باستخدام أسلوب تقييم ويعتمد أسلوب التقييم المختار على أقصى استخدام لمدخلات السوق وعلى أقل ما يمكن من التقديرات الخاصة بالشركة. وإن أسلوب التقييم المختار يضم جميع العوامل التي قد تأخذ في الاعتبار من قبل المشتركين في السوق عند تحديد الأسعار.

عند قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام ما، تستخدم المجموعة بيانات السوق القابلة للملاحظة قدر الإمكان. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة استنادا إلى المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم كما يلي:

- المستوى ١: الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات والمطلوبات المتطابقة.
- المستوى ٢: المدخلات بخلاف الأسعار المدرجة المتضمنة في المستوى (١) القابلة للملاحظة للأصل أو الائتزام، سواءً بصورة مباشرة (أي كأسعار) أو غير مباشرة (أي مستمدة من الأسعار).
- المستوى ٣: المدخلات للموجودات أو المطلوبات التي لا تستند إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

إذا كانت المدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة لأصل أو التزام تقع في مستويات مختلفة من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، فإنه يتم تصنيف القياس بالكامل ضمن أقل مستوى للمدخلات الذي يعتبر جوهريا للقياس ككل.

تثبت المجموعة التحويلات بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في نهاية فترة التقرير التي حدث فيها التغيير.

وحيث يتم تجميع الأدوات المالية للمجموعة وفقا لمبدأ التكلفة التاريخية، فيما عدا الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر، واستثمارات بالقيمة العادلة من الربح أو الخسارة المخزون والالتزامات المؤكدة بموجب علاقات التحوط لتغيرات القيمة العادلة والأدوات المالية المشتقة التي تظهر بالقيمة العادلة، يمكن أن تنشأ فروقات بين تقديرات القيمة الدفترية والقيمة العادلة. ويرأى الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بصورة كبيرة عن قيمتها الدفترية.

يوضح الجدول التالي القيمة الدفترية والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها وتسلسل قيمتها العادلة. ولا يشمل ذلك معلومات القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تمثل تقديرا معقولا للقيمة العادلة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م  
(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٣٨. إدارة المخاطر المالية وقياس القيمة العادلة تابع

#### القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات تابع

	القيمة الدفترية				القيمة العادلة			
	إلزاميا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - أخرى	محددة بالقيمة العادلة	أدوات تحوط بالقيمة العادلة	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م</b>								
<b>موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة</b>								
استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح ٩)	٢٢,٨٧١	-	-	-	-	-	-	٢٢,٨٧١
عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط	-	-	٢٩٩,٧٨٦	-	-	٢٩٩,٧٨٦	-	٢٩٩,٧٨٦
أوراق مالية (إيضاح ٩)	-	-	-	٩٨,٠٦٨	٤,٥٢٢	٥٣,٢٥٨	٤٠,٢٨٨	٩٨,٠٦٨
	<b>٢٢,٨٧١</b>	<b>-</b>	<b>٢٩٩,٧٨٦</b>	<b>٩٨,٠٦٨</b>	<b>٤,٥٢٢</b>	<b>٣٥٣,٠٤٤</b>	<b>٦٣,١٥٩</b>	<b>٤٢٠,٧٢٥</b>

#### مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة

	القيمة الدفترية				القيمة العادلة			
	إلزاميا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - أخرى	محددة بالقيمة العادلة	أدوات تحوط بالقيمة العادلة	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م</b>								
<b>موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة</b>								
مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط	-	-	٢٤٦,٥٣٦	-	-	٢٤٦,٥٣٦	-	٢٤٦,٥٣٦
عقود تبادل مستقبلية أخرى	-	٥٩,١٣٧	-	-	-	٥٩,١٣٧	-	٥٩,١٣٧
خيار البيع	-	-	-	-	-	٢٧٤,٢٥٥	٢٧٤,٢٥٥	٢٧٤,٢٥٥
	<b>-</b>	<b>٣٣٣,٣٩٢</b>	<b>٢٤٦,٥٣٦</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>٣٠٥,٦٧٣</b>	<b>٢٧٤,٢٥٥</b>	<b>٥٧٩,٩٢٨</b>

	القيمة الدفترية				القيمة العادلة			
	إلزاميا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - أخرى	محددة بالقيمة العادلة	أدوات تحوط بالقيمة العادلة	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م</b>								
<b>موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة</b>								
استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (الإيضاح ٩)	٤٣,٤٤٨	-	-	-	١,١٠٩	-	-	٤٣,٤٤٨
عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط	-	-	٧٣,٢٢٢	-	-	٧٣,٢٢٢	-	٧٣,٢٢٢
خيار الشراء	-	٢٥	-	-	-	٢٥	٢٥	٢٥
أوراق مالية (الإيضاح ٩)	-	-	-	١٠٤,٤٢٨	-	٥٥,٨٧١	٤٨,٥٥٧	١٠٤,٤٢٨
	<b>٤٣,٤٤٨</b>	<b>٢٥</b>	<b>٧٣,٢٢٢</b>	<b>١٠٤,٤٢٨</b>	<b>١,١٠٩</b>	<b>١٢٩,٠٩٣</b>	<b>٩٠,٩٢١</b>	<b>٢٢١,١٢٣</b>

#### مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة

	القيمة الدفترية				القيمة العادلة			
	إلزاميا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - أخرى	محددة بالقيمة العادلة	أدوات تحوط بالقيمة العادلة	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي
<b>٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م</b>								
<b>مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>١١٦,٧٠١</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>١١٦,٧٠١</b>	<b>-</b>	<b>١١٦,٧٠١</b>
عقود تبادل مستقبلية أخرى	-	٥٣,٤٥٩	-	-	-	٥٣,٤٥٩	-	٥٣,٤٥٩
خيار البيع	-	-	-	-	-	١٨٦,٢٧٤	١٨٦,٢٧٤	١٨٦,٢٧٤
	<b>-</b>	<b>٥٣,٤٥٩</b>	<b>١١٦,٧٠١</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>١٧٠,١٦٠</b>	<b>١٨٦,٢٧٤</b>	<b>٣٥٦,٤٣٤</b>

#### القيمة العادلة المتكررة للمستوى ٣ (تسوية القيمة العادلة للمستوى ٣)

يبلغ صافي التغير في الموجودات المالية والمطلوبات المالية للقيمة العادلة المتكررة المستوى ٢٧,٨ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٦٢,٢ مليون ريال سعودي) و- ٨٨,٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م: ٢٢,١ مليون ريال سعودي) على التوالي.

#### أسلوب التقييم والمدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة

يعرض الجدول التالي أساليب التقييم المستخدمة في قياس المستوى ٢ والمستوى ٣ من القيمة العادلة، بالإضافة إلى المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة المستخدمة.

#### أدوات مالية مقاسة بالقيمة العادلة

النوع	أسلوب التقييم	المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	العلاقة بين المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة وقياسات القيمة العادلة
أوراق مالية	أسلوب مقارنة السوق. مضاعف ربحية السهم، عامل الخصم، السعر مقابل القيمة الدفترية، السعر إلى القيمة الدفترية.	مضاعف ربحية السهم، عامل الخصم، السعر مقابل القيمة الدفترية، السعر مقابل القيمة الدفترية الملموسة.	غير قابل التطبيق
عقود مستقبلية	تسعيرة الوسيط	غير قابل التطبيق	غير قابل التطبيق
خيار الشراء والبيع	نموذج بلاك شولز	سعر التنفيذ	الزيادة في القيمة العادلة سوف تقلل من قيمة خيار البيع وتزيد من قيمة خيار الشراء.
		تقلب مؤشر السكر	الزيادة في مؤشر التقلب سوف تزيد من قيمة خيارات البيع والشراء.
		السعر الفوري (القيمة العادلة)	

### ٣٩. إدارة رأس المال

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار بمبدأ مفهوم الاستمرارية لكي تتمكن من الاستمرار في توفير عوائد للمساهمين ومنافع لأصحاب المصلحة الآخرين، ولحفاظ على رأس مال أساسي قوي لدعم التنمية المستدامة لأعمالها.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال من خلال مراقبة العائد على صافي الموجودات وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. ولغرض الحفاظ على أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو قد تقوم بإصدار أسهم جديدة. كما تقوم المجموعة بمراقبة رأس المال باستخدام نسبة الرفع المالي، والتي يتم حسابها كإجمالي المطلوبات (كما هو مبين في قائمة المركز المالي) بعد خصم النقد وموافي حكمه. تشمل حقوق الملكية المعدلة جميع مكونات حقوق الملكية بخلاف المبالغ المتركمة في احتياطات التحوط.

تشمل الأسهم المعدلة جميع مكونات حقوق الملكية بخلاف المبالغ المتركمة في احتياطات التحوط. فيما يلي نسبة الرفع المالي:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٢م	٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م	
		اجمالي المطلوبات
٢٠,٢٤٧,٩٥٥	<b>٢٠,٤٢٨,١٤٣</b>	يخصم: النقد والارصدة لدى البنوك
(٨١٢,٤٧٨)	<b>(١,٢١٣,١٩٣)</b>	<b>صافي الالتزامات المعدلة</b>
١٩,٤٣٥,٤٧٧	<b>١٩,٢١٤,٩٥٠</b>	إجمالي حقوق الملكية
٩,٣١٦,٦٩٣	<b>٩,٥٣٤,٥٢٠</b>	احتياطي التحوط (إيضاح ١٢)
٥,١٦٧	<b>٢٠,٤٠٩</b>	حقوق الملكية المعدلة
٩,٣٢٢,٣٦٠	<b>٩,٥٥٤,٩٢٩</b>	<b>نسبة صافي الدين المعدل إلى حقوق الملكية</b>
٢,٠٨	<b>٢,٠١</b>	

### ٤٠. التعديلات على المعايير والمعايير الصادرة التي لم تدخل حيز التنفيذ

#### أ) المعايير والتفسيرات والتعديلات الصادرة

يضمن هذا الجدول آخر تغييرات طرأت على المعايير والتي يجب تطبيقها على الفترة السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٣م والمتاحة للتطبيق المبكر للفترات السنوية التي تبدأ في ١ يناير ٢٠٢٣م.

المعايير والتعديلات والتفسيرات	الوصف	تاريخ النفاذ
المعيار الدولي للتقرير المالي (١٧) – "عقود التامين"	يحل هذا المعيار محل المعيار الدولي للتقرير المالي (٤) والذي يسمح حالياً بمجموعة واسعة من الممارسات في المحاسبة لعقود التأمين.	١ يناير ٢٠٢٣م
التعديلات على نطاق ضيق على معيار المحاسبة الدولي (١)	تهدف التعديلات إلى تحسين إفصاحات السياسة المحاسبية ومساعدة مستخدمي القوائم المالية على التمييز بين التغيرات في التقديرات المحاسبية والتغيرات في السياسات المحاسبية.	١ يناير ٢٠٢٣م
تعديل على معيار المحاسبة الدولي ١٢ – الإصلاح الضريبي الدولي : القواعد النموذجية للركيزة الثانية	تمنح هذه التعديلات الشركات إعفاء مؤقتاً من المحاسبة عن الضرائب المؤجلة الناشئة عن الإصلاح الضريبي الدولي لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. وتعرض التعديلات أيضا متطلبات الافصاح المستهدف للشركات المتأثرة.	١ يناير ٢٠٢٣م
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٨	تعريف التقديرات المحاسبية	١ يناير ٢٠٢٣م

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة تابع

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م

(بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر خلاف ذلك)

### ٤٠. التعديلات على المعايير والمعايير الصادرة التي لم تدخل حيز التنفيذ تابع

**(ب) المعايير والتفسيرات والتعديلات التي صدرت ولكن لم تطبق بعد**

فيما يلي المعايير والتفسيرات والتعديلات التي صدرت ولكن لم تطبق حتى تاريخ إصدار القوائم المالية الموحدة. وتعتزم المجموعة تطبيق هذه المعايير، متى كان ذلك ممكناً، عندما تصبح سارية المفعول.

المعيار / التفسير	الوصف	ساري اعتباراً من الفترات التي تبدأ من أو بعد التاريخ التالي
تعديل على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ – التزام عقد الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار	تتضمن هذه التعديلات متطلبات معاملات البيع وإعادة الاستئجار في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٦ لبيان كيفية قيام المنشأة باحتساب البيع وإعادة الاستئجار بعد تاريخ المعاملة. من المرجح أن تتأثر معاملات البيع وإعادة الاستئجار التي تكون بعض أو كل دفعات الإيجار عبارة عن دفعات إيجار متغيرة لا تعتمد على مؤشر أو معدل.	١ يناير ٢٠٢٤م
تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٧ والمعيار الدولي للتقرير المالي ٧ بشأن ترتيبات تمويل الموردين	تتطلب هذه التعديلات إفصاحات لتعزيز شفافية ترتيبات تمويل الموردين وتأثيرها على التزامات الشركة وتدفعاتها النقدية وتعرضها لمخاطر السيولة. إن متطلبات الإفصاح عبارة عن استجابة مجلس معايير المحاسبة الدولية لمخاوف المستثمرين من أن ترتيبات تمويل الموردين الخاصة لدى بعض الشركات ليست واضحة بما فيه الكفاية، مما يعيق تحليل المستثمرين.	١ يناير ٢٠٢٤م
تعديل على معيار المحاسبة الدولي ١ – الالتزامات غير المتداولة مع التعهدات	توضح هذه التعديلات كيف تؤثر الشروط التي يجب على المنشأة الالتزام بها خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير على تصنيف الالتزام. تهدف التعديلات أيضاً إلى تحسين المعلومات التي تقدمها المنشأة فيما يتعلق بالالتزامات الخاضعة لهذه الشروط.	١ يناير ٢٠٢٤م
المعيار الدولي للتقرير المالي ١ المعيار الدولي المالي ٢، « المتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة».	يتضمن هذا المعيار الإطار الأساسي للإفصاح عن المعلومات الجوهرية حول المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة عبر سلسلة القيمة الخاصة بالمنشأة.	١ يناير ٢٠٢٤م
تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨	بيع الموجودات أو المساهمة بها بين المستثمر وشركته الزميلة أو مشروع المشترك - تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ١٠ ومعيار المحاسبة الدولي رقم ٢٨	١ يناير ٢٠٢٤م (متاح للتطبيق الاختياري / تاريخ السريان مؤجل إلى أجل غير مسمى)

المعايير التفسيرات والتعديلات اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٣م ليس لها أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة للمجموعة، أما بالنسبة للمعايير والتفسيرات والتعديلات الأخرى المذكورة أعلاه، تقوم المجموعة حالياً بتقييم الآثار المترتبة على القوائم المالية للمجموعة عند التطبيق.

### ٤١. العمليات في السودان

في أبريل ٢٠٢٣م، بدأ نزاع مسلح في جمهورية السودان. وفي هذا الخصوص، علقت الإدارة مؤقتاً عمليات الإنتاج لضمان سلامة القوى العاملة لديها وأنشأت فريق عمل لمراقبة الموقف عن كثب وتقييم الأثر على عملياتها. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣م، باستثناء الأمور الموضحة في إيضاح ٣٦، تعتقد الإدارة أن الأثر المحتمل ليس جوهرياً على عمليات المجموعة.

### ٤٢. تاريخ اعتماد القوائم المالية للإصدار

تم اعتماد هذه القوائم المالية للإصدار من قبل مجلس إدارة الشركة في ٢٥ مارس ٢٠٢٤م الموافق ١٥ رمضان ١٤٤٥هـ.