

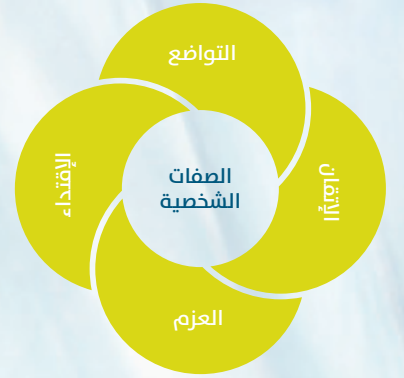
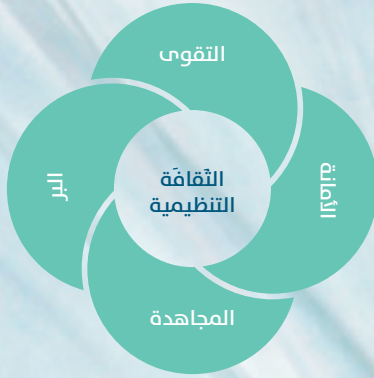


قيمة أساسها القيم

تشهد صافولا نمواً مستمراً وتطوراً على مر السنين عابرة حدود الوطن ومؤثرة في حياة الملايين من الناس في أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا.

لا زالت تدفع قيمنا بنا نحو الأمام في الأوقات المزدهرة وتحميننا في الأوقات الصعبة. ودائماً نؤمن أن الطريقة التي ندير بها أعمالنا والقيم الأساسية التي نعتز بها هي أهم ركائز نجاحنا.

لطالما استطاعت صافولا خلق قيمة مميزة لأنها بنيت على أساس متين من القيم. نسعى جاهدين لخلق قيمة مالية للمستثمرين وقيمة مهنية للموظفين وقيمة اجتماعية للمجتمعات التي نعمل بها.





قيمة معاً

مراجعة الاستراتيجية

٤	ملاحق الاستراتيجية والنتائج المالية
٦	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٨	مجلس الإدارة
١٠	كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي
١٢	أعضاء الفريق التنفيذي
١٤	استراتيجية مجموعة صافولا والنموذج التشغيلي
١٦	مراجعة الأداء: الاستثمارات في قطاع الأغذية
٢٠	مراجعة الأداء: الاستثمارات في قطاع التجزئة
٢٤	موظفونا
٢٦	مجتمعنا

تقرير مجلس الإدارة وتقرير حوكمة الشركات

٣٢	تقرير مجلس الإدارة
٤٦	تقرير حوكمة الشركات

القوائم المالية الموحدة

٦٤	تقرير مراجعي الحسابات
٦٥	القوائم المالية الموحدة
٦٩	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
٩٦	دليل الاتصال

بناء قيمة للمساهمين
كمجموعة استثمارية
استراتيجية قابضة



١
كلمة رئيس
مجلس الإدارة



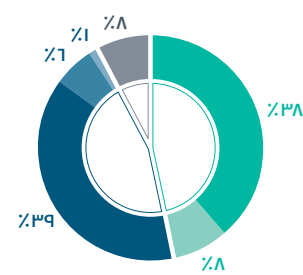
تعكس نتائج صافولا المالية لعام ٢٠١٥م تحديات في البيئة التسويقية التي امتدت على مدار السنة. كما سيطرت عليها ظروف اقتصادية صعبة في أسواق رئيسية: فائض عالمي في إنتاج السكر وقيود مفروضة على العملات الأجنبية وتقلبات في أسعار الصرف.

مع ذلك هناك مؤشرات مشجعة للأداء العام. تميز الأداء لمنتجات زيوت الطعام واستمر قطاع التجزئة في التوسع السريع رغم التراجع في نسبة الإنفاق. نجحت صافولا في بيع حصتها بالكامل في شركة صافولا لأنظمة التغليف في عام ٢٠١٥م بسعر ٩١٠ مليون ريال سعودي وإضافة أرباح على رأس المال بقيمة ٢٦٥ مليون ريال سعودي. سجلت صافولا ربح صافي لعام ٢٠١٥م بلغ ١,٧٩٢ مليار ريال.

نفذت العديد من المبادرات خلال العام تماشياً مع استراتيجية صافولا الرامية إلى التركيز على قطاعي الأغذية والتجزئة وتحسين العائدات من الشركات العاملة في المجموعة والاستثمارات الغير المدارة.

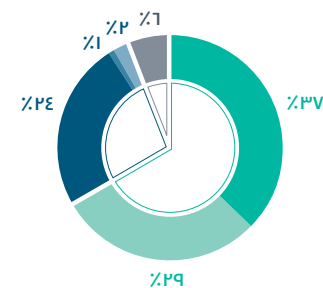
أحرزت صافولا تقدماً ملموساً باتجاه التحول إلى مجموعة استثمارية استراتيجية قابضة وهادفة إلى إضافة قيمة طويلة الأجل وساعية إلى نمو مستدام من خلال البناء على قوة المجموعة.

دخلت صافولا في مشروع مشترك مع Thai Union الشركة الرائدة في المأكولات البحرية من خلال إطلاق العلامة التجارية John West الشهيرة في المنطقة. كما بدأت بالتوسع في قطاع التجزئة في الأسواق المصرية مع افتتاح أول سوبرماركت بنده في القاهرة.



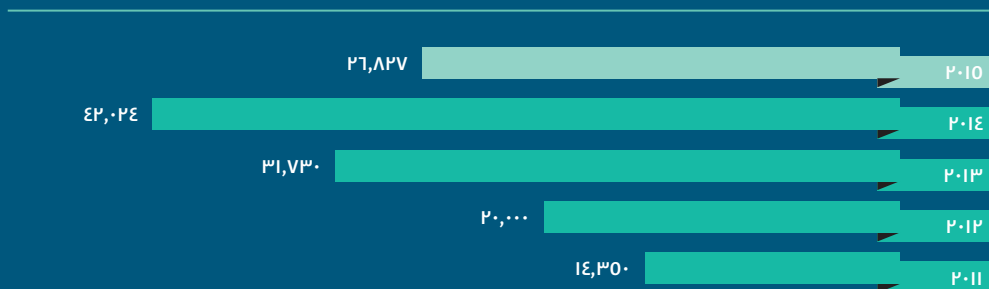
الشركات العاملة	
صافولا للأغذية	١٨٧,٦
بنده للتجزئة	١٤٦,٤
استثمارات استراتيجية الغير مدارة	
المراعي	٧٠٠
هرفي	٩٩
كنان	٢٠
استثمارات أخرى	١٣٩

صافي الارباح لكل قطاع
عام ٢٠١٥م
بملايين الريالات

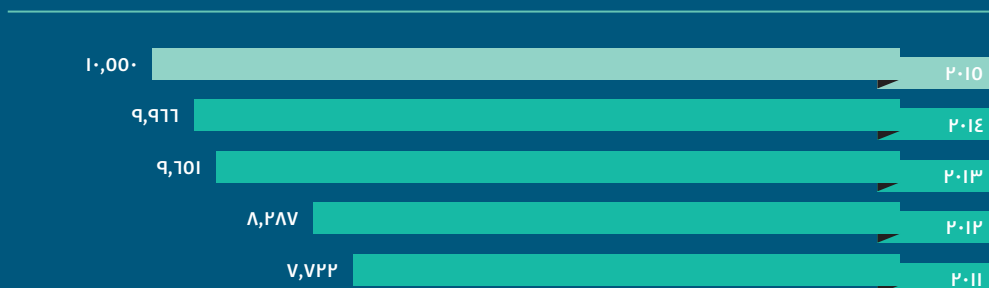


الشركات العاملة	
صافولا للأغذية	١٠,١٠٣
بنده للتجزئة	٧,٨١٤
استثمارات استراتيجية الغير مدارة	
المراعي	٦,٣٦٣
هرفي	٣٩٢
كنان	٦١٧
استثمارات أخرى	١,٧٤٦

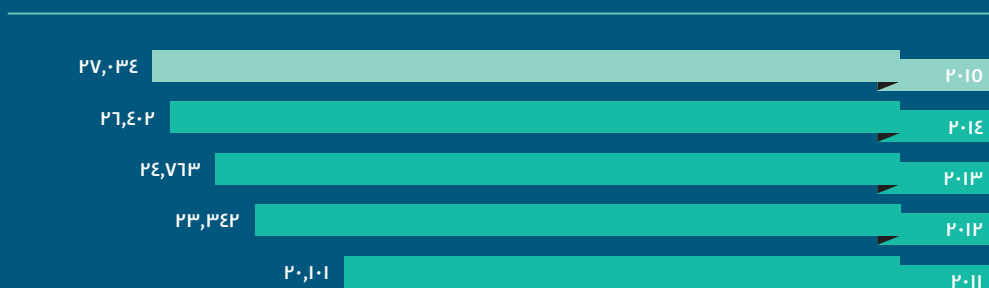
التغير في أصول الشركة
لكل قطاع عام ٢٠١٥م
بملايين الريالات



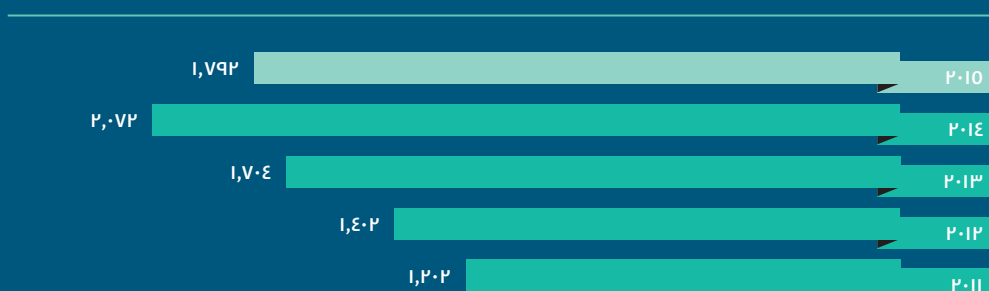
المبيعات/الإيرادات بملايين الريالات



حقوق المساهمين بملايين الريالات



التغير في أصول الشركة بملايين الريالات



صافي الأرباح بملايين الريالات

التركيز على أنشطتنا وقطاعاتنا الرئيسية

يسعدني أن أقدم - نيابة عن زملائي في مجلس إدارة مجموعة صافولا إلى جمعيتكم الموقرة - التقرير السنوي للمجلس للعام المالي ٢٠١٥م، والذي يتضمن أداء وإنجازات الشركة وقطاعاتها المختلفة خلال العام. بجانب توجهاتنا الاستراتيجية، بالإضافة إلى تقرير وافني حول النواحي والمؤشرات المالية وآليات الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة وبرامج الشركة في مجال المسؤولية الاجتماعية والموارد البشرية.

هذا وسوف نتذكر جميعاً العام ٢٠١٥م والذي توج مرور (٣٧) عاماً على المجموعة منذ تأسيسها في عام ١٩٧٩م، حيث حققت فيه المجموعة نتائج جيدة ولله الحمد رغم التحديات والصعوبات التي واجهت اقتصادياتنا المحلية والإقليمية والعالمية وعلى وجه خاص الدول التي تعمل فيها المجموعة.

إن أهمية هذا العام تكمن في القرارات الاستراتيجية التي تم اتخاذها بالإضافة إلى التقدم الذي تم إحرازه في تحول صافولا إلى مجموعة استثمارية استراتيجية قابضة، وبالرغم من أن عملية التحول قد بدأت في وقت سابق قبل العام ٢٠١٥م، إلا أن سنة ٢٠١٥م تُعد نقطة تحول نحو تحقيق طموحاتنا وتطلعاتنا، وانسجاماً مع هذا التوجه فإن مجالس الإدارة والإدارات التنفيذية في شركاتنا يواصلون سعيهم الدؤوب لتعزيز نموذج الشركة القابضة من خلال تنفيذ الاستراتيجية وإدارة النمو، فضلاً عن مسؤوليتهم عن النتائج التي تحققها الشركات التي يديرونها، حيث سيتم منح مزيد من الاستقلالية لهذه الشركات للقيام بعملياتها واتخاذ قراراتها في ضوء استراتيجية المجموعة وجدول الصلاحيات وآليات الحوكمة التي تنظم العلاقة بين المجموعة وشركاتها.

إن استثماراتنا الاستراتيجية التي لا تديرها المجموعة كاستثماراتنا في شركة المراعي وشركة هرفي نتوقع أن تستمر - بعون الله تعالى - في مساهمتها المجزية في ربحية المجموعة، والتي نعتبرها استثمارات استراتيجية للمجموعة.

إن القدرات والخبرات المتراكمة التي بنتها مجموعة صافولا في قطاعي الأغذية والتجزئة ستكون محور توجهنا الاستراتيجي، وفي ضوء مفهوم الشركة القابضة، فإن دور المجموعة يتمثل في تحديد وتقييم نطاق التوسعات والفرص الاستثمارية المحتملة وتقييم بيئة ومناخ الاستثمار، بالإضافة إلى رسم وقيادة عملية صنع القرارات الاستراتيجية وتعزيز عملية الرقابة في ضوء آليات الحوكمة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

على الرغم من أن النمو المستدام هو جزء لا يتجزأ من استراتيجيتنا، سواء في الأنشطة أو فئة المنتجات أو المنطقة الجغرافية التي تعمل فيها المجموعة، أو في مشاريع الاندماج والاستحواذ، فإن سياستنا الأساسية هي التركيز على القيمة المضافة، مع حرصنا التام على التقيد بهذا المعيار عند اتخاذنا لقراراتنا.

وعلى مستوى التشغيل، فإن شركة صافولا للأغذية بدأت تبتعد بشكل تدريجي من الاعتماد على السلع (Commodities) والتوجه نحو الفئات ذات القيمة العالية وتعزيز بنائها لمنتجات ذات علامات تجارية، كما أن قطاع التجزئة بدوره لا يزال يحافظ على مستوى توسعته السريع.

كما أن المجموعة ومن خلال شركة بنده للتجزئة تمضي قدماً نحو المحافظة على موقعها الريادي في قطاع التجزئة معتمدة على الانتشار المحلي الواسع والإقليمي المتدرج وخدمة أكبر شريحة من المستهلكين وتقديم خدماتها من خلال أنماط متنوعة من المتاجر.

وحيث إن تنفيذ مثل هذا التوجه الاستراتيجي يحتاج إلى قوة دفع، فإن القدرات والموارد التي تتمتع بها مجموعة صافولا تجعلنا على ثقة للوصول إلى الأهداف المرسومة والدخول في حقبة جديدة من النمو واقتناص الفرص سواء على مستوى المجموعة أو الشركات الفرعية، كما أن لدينا إدارات مقتدرة وقوى بشرية لديها مؤهلات ومهارات متميزة بالإضافة إلى تمتع المجموعة بمركز مالي قوي وثقافة أخلاقية راسخة، تجعلها قادرة على تحقيق ما تصبو إليه من أهداف.

بالعودة إلى نتائج العام ٢٠١٥م، والذي حققت فيه المجموعة صافي ربح بلغ ١,٧٩ مليار ريال مقابل ٢,٠٧ مليار ريال للعام السابق، فإن هذا الانخفاض يعود بشكل رئيس إلى التحديات وظروف السوق التي سيأتي تفصيلها لاحقاً في هذا التقرير.

إن أهمية هذا العام تكمن في القرارات الاستراتيجية التي تم اتخاذها بالإضافة إلى التقدم الذي تم إحرازه في تحول صافولا إلى مجموعة استثمارية قابضة

كما تعلمون إن مجلس الإدارة قد أوصى بتوزيع أرباح قدرها ٢٦٦,٩٩ مليون ريال للربع الرابع ٢٠١٥م، ليصبح إجمالي ما سيتم وما تم توزيعه من أرباح للعام ١,٠٦٧ مليون ريال والتي تمثل ٢٠٪ من القيمة الاسمية للسهم.

دأبت المجموعة على سياسة توزيع أرباح بين (٥٠٪ إلى ٦٠٪) من صافي أرباحها، حيث قارب المبلغ الذي تم توزيعه خلال الخمس سنوات الماضية من رأس المال المدفوع، إلا أنه يجب الإشارة إلى احتمالية التأثير بانخفاض حجم الانفاق الاستهلاكي المتوقع للأفراد خلال العام ٢٠١٦م، لذا فإن المجموعة سوف تواصل سياسة التوزيع (نسبة التوزيع من صافي الربح) بإذن الله بناءً على أدائها مع أخذ الحيطة من قبل مجلس الإدارة من حيث اعطاء الأولوية في استخدام التدفقات النقدية لدعم نمو المجموعة طويل المدى.

في ختام هذه الكلمة، يطيب لي - نيابة عن مجلس الإدارة الموقر - أن أنتهز هذه الفرصة لأتقدم لحكومتنا الرشيدة بخالص الشكر والتقدير لما تقدمه من جهود حثيثة لتحقيق رفاهية وأمن هذا الوطن وعلى دعمها ورعايتها المستمرة لشركات القطاع الخاص. كما أتقدم بخالص الشكر والتقدير إلى مساهمي الشركة لدعمهم ومساندتهم خلال عام ٢٠١٥م، وأشكر كذلك جميع عملاء المجموعة ومستهلكي منتجاتها على ثقتهم ودعمهم. كما أؤمن الجهود والإسهامات التي بذلتها الإدارة التنفيذية للمجموعة والقطاعات وجميع منسوبي المجموعة خلال عام ٢٠١٥م ونتطلع إلى مزيد من الإنجاز والتميز خلال عام ٢٠١٦م.

ونسأل الله التوفيق والنجاح،،،



سليمان عبد القادر المهديب
رئيس مجلس الإدارة



١. سليمان عبد القادر المهيدب
رئيس مجلس الإدارة

٢. عبد الله محمد نور رحيمي
الرئيس التنفيذي
والعضو المنتدب

٣. إبراهيم محمد العيسى
عضو

٤. أمين محمد أمين شاكر *
عضو

٥. بدر عبد الله العيسى
عضو



٣



٢



١



٥



٤

* استقال من عضوية المجلس
بتاريخ ١١ فبراير ٢٠١٦م

٦ أ. عبد العزيز خالد الغفيلي
عضو

٧ أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر
عضو

٨ أ. عصام عبد القادر المهيدب
عضو

٩ أ. عمر هدير نصرت الفارسي
عضو

١٠ أ. فهد عبد الله القاسم
عضو

١١ أ. محمد عبد القادر الفضل
عضو



٨



٧



٦



١١



١٠



٩

مواصلة بناء أنشطتنا وقدراتنا الأساسية

قد شهد هذا العام تحديات وظروف اقتصادية صعبة ومتغيرة سواء على مستوى الاقتصاد المحلي أو الإقليمي أو العالمي، ورغم هذه التحديات، فقد حققت مجموعتكم أداء مشرفاً ولله الحمد. ويأتي ذلك رغم أن صافي الربح قد انخفض مقارنة بالعام الماضي، إلا أن أداء المجموعة وقطاعاتها كان مرضياً بشكل عام رغم هذه الظروف والتحديات.

إن قطاع صافولا للأغذية قد حقق نتائج قياسية لم يسبق أن حققها في تاريخه، حيث بلغ صافي ربح القطاع الموحد ٦٨٧ مليون ريال لهذا العام مقابل ٦١٠ مليون ريال للعام السابق، وتأتي هذه النتائج المتميزة لهذا القطاع على الرغم من الصعوبات والتحديات التي واجهها نتيجة للفاصل العالمي في إنتاج السكر والذي قابله هبوط كبير في الأسعار، لدرجة أن أسعار خام السكر المكرر المستورد أصبحت أقل من تكاليف إنتاجه من بعض الوحدات المنتجة، ويأتي هذا متزامناً مع صعوبة الحصول على العملات الأجنبية وتدهور سعر الصرف مقابل الدولار في مصر. ورغم هذه التحديات العالمية التي واجهت مصنعي السكر بالمملكة ومصر إلا أن هذا النشاط قد حقق - بفضل الله - نتائج إيجابية خلال العام، وإن كانت أقل من العام الماضي وذلك بناءً على النتائج الموحدة وإن الأداء المتميز لنشاط زيوت الطعام الذي جاء نتيجة لبناء القطاع لعلامات تجارية قيادية قد ساهم بشكل كبير في تعويض الانخفاض الذي نتج عن ضعف أداء نشاط السكر خلال العام، مما يؤكد سلامة القرار الاستراتيجي المتعلق بأهمية بناء منتجات تحمل أسماء وعلامات تجارية معروفة للمستهلك والحد والتقليل من الاعتماد على السلع.

عمليات المجموعة قد عانت كثيراً في مصر، وهي واحدة من أهم أسواقنا التي نعمل فيها، حيث كانت الظروف الاقتصادية صعبة للغاية، لا سيما من حيث تدهور سعر الصرف وعدم توفر العملة الأجنبية. ورغم هذه التحديات والظروف الاقتصادية الصعبة إلا أننا متفائلين وننظر بإيجابية إلى الإمكانيات والفرص التي تتوفر في السوق المصرية، خاصة وأن شركات المجموعة تتمتع بموقع ريادي في هذه السوق في مجال زيوت الطعام والمكرونة. وتعتبر السوق بمصر جذابة للغاية، حيث يدعم ذلك كثافة سكانية عالية.

كما أن صمود عملياتنا في هذه السوق - رغم الاضطرابات والظروف غير المستقرة خلال السنوات القليلة الماضية - جعلنا في وضعية أفضل مما يتيح لنا الاستفادة من الفرص المتوفرة في هذه السوق. وتماشياً مع استراتيجية المجموعة، فإن قطاع صافولا للأغذية قد دخل في بعض الأنشطة الجديدة. وإن عملية الخطوات قد بدأت والجهود متواصلة بهدف إطلاق نشاط تحت شريحة «المأكولات البحرية المعلبة» من خلال شراكة استراتيجية مع أحد الرواد المتخصصين في هذا المجال.

واصلت - شركة بنده التي تدير عمليات المجموعة في قطاع التجزئة - ريادتها لسوق التجزئة بالمملكة، حيث بلغت حصتها السوقية حوالي ١٢٪ بالمملكة، وقد حققت أسواق بنده للعام ٢٠١٥م إيرادات بلغت ١٣,٥ مليار ريال بزيادة قدرها ١٠,٩٪ مقارنة بالعام الماضي. إن قطاع التجزئة بالمملكة في فئة المتاجر الصغيرة (البقالات) ينمو بسرعة ويقدر حجمه بحوالي ٦,٥٪ للعام ٢٠١٥م. وتجدر الإشارة إلى أن سلسلة أسواق بنده هي أكبر سلسلة تجزئة بالمملكة وتدير حالياً ٤٩٨ سوقاً (هايبرماركت وسوبر ماركيت ومتاجر - بندتي)، والتي تنتشر في حوالي ٤٠ مدينة، وتخدم أكثر من ١٢٠ مليون مستهلك ولله الحمد. وقد نمت مراكز بنده خلال العام ٢٠١٥م بعدد ١٥١ مركزاً تجارياً، منها ١٢٧ مركزاً لبندتي و٢٠ سوبرماركت و٤ هايبرماركت، كما قامت بنده بافتتاح أول مركز لها بمصر بجانب تواجدها بدبي.

استطاعت صافولا أيضاً بنجاح إكمال صفقة بيع شركة صافولا لأنظمة التغليف مما درّ عليها ربحاً رأسمالياً بمبلغ ٢٦٥ مليون ريال سعودي. وقد كانت هذه الصفقة بمثابة صفقة فارقة في دعم استراتيجية الشركة للتركيز على قطاع الأغذية والتجزئة والعزوف عن الأعمال الغير أساسية.

إن استثمار المجموعة في شركة المراعي، والتي تُعد أكبر شركة لمنتجات الألبان المتكاملة رأسياً في العالم، استمر في تحقيق عوائد متميزة للمجموعة، وإن صافولا - كأكبر شريك في رأسمال المراعي - تنظر لاستثمارها في هذه الشركة بأنها استثمار تكاملي استراتيجي طويل الأجل، كما أن استثمار صافولا في شركة هرفي للخدمات الغذائية قد استمر في تحقيق أداء جيداً.

وذلك من خلال إدارة سلسلة واسعة من مطاعم هرفي والتي بلغت ٣٠٠ فرعاً للوجبات السريعة بالمملكة، وتعتبر شركة هرفي هي الأكبر والأسرع نمواً في سلسلة الوجبات السريعة في المملكة، يضاف ذلك إلى الفروع الموجودة أصلاً والتي تم افتتاحها حديثاً في البحرين والكويت والإمارات العربية المتحدة ومصر.

كما واصلت المجموعة جهودها في مجال الحوكمة والشفافية من خلال تبنيها لمعايير دولية في هذا المجال، بجانب التزامها بأحكام ومتطلبات لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية والسياسات الداخلية الواردة في دليل الحوكمة الذي ينظم العلاقة بينها وبين كافة الأجهزة الإدارية بالمجموعة وعلى مستوى شركاتها (مجالس إدارات ولجان وإدارة تنفيذية). ونتيجة لهذه الجهود فقد حصلت المجموعة على جائزة سعة القدوة الحسنة في مجال النزاهة والشفافية والتي تنظمها مؤسسة سعة القدوة الحسنة والتي تم الإعلان عنها في بداية شهر فبراير ٢٠١٦م.

تواصل المجموعة اهتمامها الكبير بالعنصر البشري والذي يمثل أهم الموارد لديها من خلال استقطاب قيادات متخصصة في هذا الجانب قادرة على خلق البيئة الصحية الجاذبة والهياكل الإدارية المناسبة ووضع السياسات الملائمة للتطوير والتدريب والتعاقب الإداري للقيادات نحو مستقبل مشرق.

كما أن المجموعة ومن خلال لجانها المتخصصة بالمسؤولية الاجتماعية بالإدارة العامة وشركاتها الفرعية وضعت لنفسها استراتيجية في هذا الجانب المهم والذي يعتبر واجباً وطنياً استند على عدة محاور تأتي في مقدمتها (المجتمع والموظفين والبيئة والقطاع).

في الختام لا يسعني إلا أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير لمساهمي المجموعة لدعمهم ومساندتهم المستمرة، والشكر كذلك موصول إلى فريق الإدارة التنفيذية وكافة منسوبي المجموعة على جهودهم المخلصة خلال عام ٢٠١٥م.

كما لا يفوتني أن أشكر كذلك عملائنا وشركائنا في الأعمال، مع ثقتي الكبيرة بإذن الله في الجميع في إسداء الدعم والنصح ونسأل الله التوفيق والنجاح من أجل تحقيق طموحاتنا وخططنا الاستثمارية طويلة الأجل.

والله ولي التوفيق والسداد،،،



عبد الله محمد نور رحيمي
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي



م. عبدالله محمد نور رحيمي
الرئيس التنفيذي لمجموعة
صافولا والعضو المنتدب
في مجلس الإدارة

أ. بدر حامد العوجان
الرئيس التنفيذي،
شركة صافولا للأغذية

أ. موفق منصور جمال
الرئيس التنفيذي،
شركة بنده للتجزئة

عين المهندس رحيمي رئيساً تنفيذياً
وعضواً منتدباً في مجلس الإدارة
لمجموعة صافولا في يناير عام
٢٠١٥م وقد تقلد منصب رئيس الهيئة
العامة للطيران المدني بين عامي
٢٠٠٣م و٢٠١١م.

بدأ حياته المهنية مع الصندوق
السعودي للتنمية الصناعية - هيئة
حكومية تهتم بدعم وتنويع الاقتصاد
السعودي. ولقد تبوأ العديد من
المناصب الإدارية لأكثر من ٢٦ عاماً
إلى أن أصبح مساعد المدير العام.
وفي عام ٢٠١٠م عين عضواً لمجلس
إدارة صافولا ومن ثم أصبح نائباً
لرئيس مجلس الإدارة.

درس في جامعة الملك فهد للبترول
والمعادن في الظهران وتخرج
بشهادة بكالوريوس في الهندسة
الميكانيكية في عام ١٩٧٥م.
ثم انتقل إلى الولايات المتحدة
الأمريكية ليتابع دراساته العليا في
العلوم المالية كما التحق ببرامج
تدريبية في مجال التنمية الصناعية
 وإدارة الأعمال وتمويل المشاريع.

عين الأستاذ بدر في سبتمبر ٢٠١٤م،
ويشغل منصب عضو مجلس إدارة
في عافية الدولية والإسكندرية
للسكر وصافولا للمكرونة والشركة
المتحدة للسكر (في المملكة العربية
السعودية وفي مصر).

وقد تخرج الأستاذ بدر من جامعة
الملك سعود، حيث حصل على
درجة البكالوريوس في الهندسة
الميكانيكية. وقد تبوأ الأستاذ بدر خلال
مسيرته المهنية العديد من المناصب
الإدارية العليا في مختلف القطاعات،
حيث شغل منصب العضو المنتدب
لمجموعة العوجان للصناعات،
ومدير الشركة العربية المتحدة
لتصنيع العبوات (المملكة العربية
السعودية) كما يشغل الأستاذ بدر
منصب العضو المنتدب في مجموعة
المهيدب للأغذية، وخيرات المزرعة
(موزع يونيليفر، العراق)؛ وشركة
كوت الدولية للضيافة (الكويت).

التحق الأستاذ موفق بالعمل في
شركة بنده عام ٢٠٠٤م في منصب
الرئيس المالي للشركة، ليصبح الرئيس
التنفيذي وعضو مجلس إدارة عام
٢٠١٠م، ويشغل منصب عضو مجلس
إدارة شركة هرفي للخدمات الغذائية.
فاد الأستاذ موفق برنامج توسعة
بنده على مدار ستة أعوام. وفي
عام ٢٠٠٩م، حصل على جائزة أفضل
رئيس مالي في الشرق الأوسط في
منتدى استراتيجيات الرؤساء الماليين
في الشرق الأوسط.

وقد تخرج الأستاذ موفق من جامعة
الملك فهد للبترول والمعادن بدرجة
البكالوريوس في المحاسبة، كما
حصل على شهادة أولية في إدارة
الأعمال من جامعة أوريغون، الولايات
المتحدة الأمريكية.



أ. فيصل حسين بدران
الرئيس التنفيذي للاستثمار

أ. نعمان فرخ
الرئيس المالي

أ. رانيا سامي التركي
الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

أ. طارق محمد إسماعيل
المدير التنفيذي، للشؤون العامة والاستدامة، وأمين سر مجلس الإدارة

يملك الأستاذ فيصل أكثر من ٢٠ عامًا من الخبرة في إدارة الاستثمارات والأصول والمخاطر واستراتيجيات الشركات ومشروعات ريادة الأعمال في مسيرة مهنية شملت العمل في الولايات المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط في شركات مثل تشيس، وبانكرز ترانست، ويو بي إس، وميدل إيست كابيتال جروب، والبنك الأهلي التجاري.

وقد عُيّن الأستاذ فيصل في منصبه الحالي في فبراير ٢٠١٤، كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة هرفي للخدمات الغذائية، علاوة على عضويته في العديد من مجالس الإدارات الخارجية. وقبل الانضمام إلى مجموعة صافولا، شغل منصب رئيس الاستثمار ورئيس إدارة الأصول في الأهلي كابيتال.

درس الأستاذ فيصل الاقتصاد في جامعة ديپاو، والاقتصاد والأعمال المصرفية في جامعة شيكاغو، واستكمل العديد من البرامج التنفيذية، وأحدثها برنامج إنسياد التنفيذي.

يحظى الأستاذ نعمان بأكثر من ٢٣ عام من الخبرة مع المجموعة، حيث كانت بدايته مع صافولا البحرين، حيث كان مسؤولاً عن المحاسبة الإدارية. وقد تدرج منذ ذلك الحين في مناصب كبرى، حيث عمل كنائب للرئيس المالي والمدير المالي والمدير العام لشؤون التمويل وتقنية المعلومات.

وقبل الانضمام إلى صافولا، قضى الأستاذ نعمان خمس سنوات في شركة تصنيع إسمنت في باكستان، عمل فيها مديرًا مساعدًا للتكلفة والميزانية. والأستاذ نعمان حاصل على العديد من المؤهلات المهنية في مجال المحاسبة الإدارية ومحاسبة التكاليف والإدارة الضريبية، وهو زميل معهد محاسبي التكاليف والإدارة، وزميل معهد الإدارة الضريبية.

انضمت السيدة التركي إلى عائلة صافولا عام ٢٠١٥ بعد أن عملت في البنك الأهلي التجاري لفترة سبع سنوات وقد تبنّت عدة مناصب ذات صلة بالموارد البشرية آخرها منصب رئيسة سياسة رواتب الموظفين.

في عام ٢٠٠٠م تخرجت من جامعة إنديانا في الولايات المتحدة الأمريكية بدرجة البكالوريوس في العلوم التطبيقية ثم تخرجت في جامعة جورج واشنطن بالماجستير في العلوم التطبيقية وفي عام ٢٠٠٨م شرعت في دراسات الدكتوراه في جامعة جورج مايسون. وحصلت أيضاً على شهادات تطبيقية من كلية لندن للأعمال.

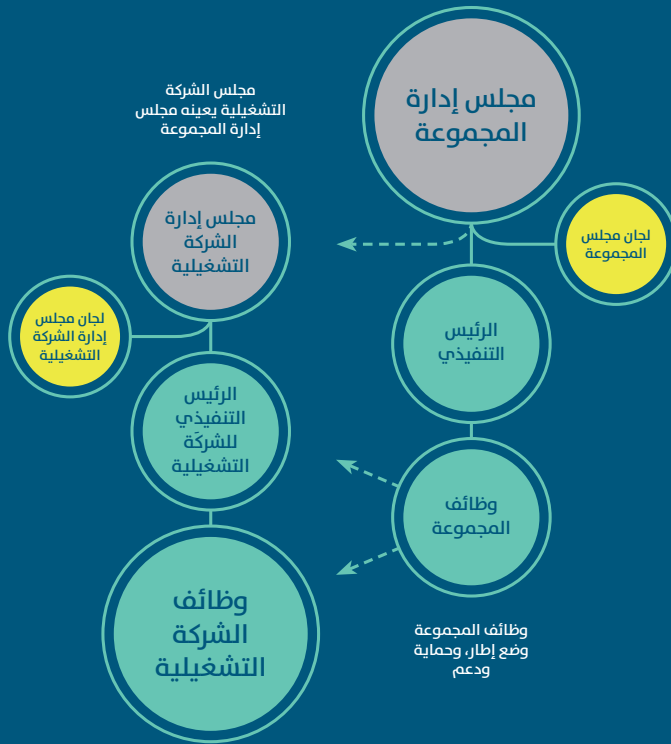
شاركت السيدة التركي في أنشطة تطوعية عدة في مجال الخدمة الاجتماعية ومنها مؤسسة يد العون الخيرية وجمعية البر وجمعية الطالب الأمريكي للطب والصليب الأحمر الأمريكي. وهي عضو في مجلس أمناء برنامج «تواصل».

يدير الأستاذ طارق المسؤولية الاجتماعية والتسويق والاتصالات والشؤون القانونية للمجموعة، علاوة على أمانة مجلس الإدارة. ويشغل منصب عضو مجلس إدارة في شركة بندا للتجزئة، حيث عمل الأستاذ طارق في المجموعة لخمس سنوات منذ التحاقه بشركة بنده في ٢٠١٠. قاد الأستاذ طارق العديد من المبادرات، منها مبادرة «بيتي صديقتي» التي دشنتها صافولا، بالتعاون مع الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة، لوضع برامج ترفع مستوى الوعي بالقضايا البيئية، ومبادرتي (كن صدي) و(محصوح).

أما خارج المجموعة، يشغل الأستاذ طارق منصب نائب رئيس لجنة رجال أعمال الأغذية والمشروبات في غرفة تجارة وصناعة جدة، وعضو مجلس إدارة اللجنة الوطنية لرعاية السجناء «تراحم»، وعضو مجلس إدارة برنامج رحماء، وعضو اللجنة الاستشارية لانجاز السعودية، وعضو مجلس إدارة قادرون. هذا بالإضافة للمجلس العالمي للمسؤولية الاجتماعية للشركات.



مجموعة صافولا



صافولا مجموعة قابضة ذات استراتيجية استثمارية تركز على قطاعين: الأغذية والتجزئة. إن أسس قيمنا تحثنا على اتخاذ قرارات استراتيجية لجهة خلق قيمة مالية وقيمة مهنية وقيمة اجتماعية لكافة أصحاب المصالح المتعاملين معنا.

واصلت المجموعة خلال عام ٢٠١٥م إلى تطبيق توجهها الاستراتيجي الجديد للسياسة التشغيلية والاستثمار المالي وتبنيها لتوجهها الخاص بالإعتاد عن كافة الأنشطة والاستثمارات الغير رئيسية. ويعتبر مجلس إدارة المجموعة مسؤولاً عن وضع استراتيجية توجيهية للشركات ومنحها المزيد من الاستقلالية الذاتية لتحفيزها على أخذ مبادرات تعود بالربح على المجموعة.

هدف صافولا الاستراتيجي هو تحويل الخبرات الواسعة في التجزئة والاستفادة منها لتنمية أسواق جديدة واعدة تضع منتجاتها في الريادة. تواجد صافولا الراسخ في قطاعي الأغذية والتجزئة ساهم بفهم عميق للمستهلك في جميع أنحاء المنطقة وأضاف رصيذاً ثميناً من شأنه إفساح المجال لإدخال فئات جديدة ذات قيمة عالية.

إن العوامل الأساسية لاستراتيجية المجموعة هي تخصيص الموارد ومليكة نشطة للأصول وقوة في إدارة أداء ودوكمة الشركات. إن هدف صافولا على المدى الطويل هو اجتذاب عائدات لرؤوس الأموال المستثمرة وتخصيصها بشكل حيوي وخلق قيمة مستدامة مع كافة أصحاب المصالح.

الاستثمارات في قطاع التجزئة

يستند التوجه الاستراتيجي لبندة على المدى الطويل على أربعة محاور أساسية: النمو الطبيعي (Organic Growth) وطرق حديثة مبتكرة في مجال التوزيع والتوسع في قطاعات غير الغذائية وتقنيات معاصرة وجديدة في مجال التجزئة.

فكل عامل تفاعل مفصل مع التهديدات التنافسية المختلفة. في حين عززت بنده ريادتها في الأسواق، لا يزال قطاع البقالة في المملكة شديد المنافسة. يتأثر النمو الطبيعي من النمو السكاني المتوقع في المملكة والزيادة في التركيبة السكانية لمستهلك التجزئة. نمت المنتجات التي تحمل بنده علامتها التجارية إلى أكثر من 100 صنف، ونسبة 14٪ مقارنة بالسنة الماضية.

تبرز التقنية المعاصرة والجديدة في مجال التوزيع في المركزين التجاريين الاعتباريين الأكبر في المنطقة: في الرياض بمساحة 90,000 متر مربع وفي مدينة الملك عبد الله الاقتصادية بمساحة 107,000 متر مربع، مدعومة بأسطول بنده للتوزيع مؤلف من 773 مركبة.

يعتبر بنده مترسخ كأبرز متجر للتجزئة الرائدة في السعودية من حيث جودة الأسعار والتلاؤم مع متطلبات المستهلك وتنوع المنتجات. يبني التوجه الاستراتيجي الجديد على هذه القوة ويعزز متطلبات المجموعة لريادة الأسواق في جميع عملياتها.

الاستثمارات في قطاع الأغذية

تسعى صافولا للأغذية إلى تحويل اعتمادها من المنتجات الغذائية الأساسية إلى المنتجات الغذائية ذات القيمة المضافة مع التركيز على تنوع الأصناف الغذائية والعلامات التجارية واطاعة نصب أعينها فهم عميق لمتطلبات المستهلك في المنطقة.

تهدف استراتيجية صافولا للأغذية إلى ترسيخ ريادتها في منتجاتها والأسواق التي تتواجد فيها وتنويع قاعدة المنتجات الحالية وإضافة أصناف جديدة ودخول قطاعات غذائية جديدة واحتضان قطاعات واعدة ذات عائدات متوقعة على المدى الطويل.

تصدر العلامات التجارية لصافولا للأغذية الحصة السوقية في الزيوت والسكر والمكرونة في أسواق المنطقة مما يعطيها ركائز قوية للمزيد من النمو والتوسع.

تنويع المنتجات الحالية في القطاعات المكملية بهدف التفوق على معدل نمو السوق شرط تعزيز الهوامش والتقدم السريع نحو الريادة. سيؤدي ذلك إلى تطوير مفاهيم جديدة للتنمية على المدى الطويل وابتكار منتجات في المستقبل قائمة على أساس تعميق فهم صافولا للتوجه العالمي.

صافولا للأغذية

تتحول صافولا للأغذية من اعتمادها على المنتجات الغذائية الأساسية إلى اعتمادها على المنتجات ذات القيمة المضافة واضحة نصب أعينها فهم عميق لمتطلبات المستهلك في المنطقة وذلك من خلال استراتيجيتها المكونة من أربعة محاور أساسية: ترسيخ الريادة وتنويع المنتجات ودخول أسواق جديدة واحتضان القطاعات الواعدة.

سيكون لتفعيل موارد صافولا للأغذية دوراً حيوياً في تحقيق أهدافها: الإدارة الماهرة ذات الخبرة والموظفون ذوو القيم والأخلاق العالية ونموذج العمليات والأنظمة الفعالة ومراكز التميز للأعمال التجارية في كل جانب من جوانب العمل.

على الرغم من العديد من التحديات إن كان على الصعيد المحلي أو الإقليمي، كانت إنجازات هذا القطاع استثنائية في العام ٢٠١٥م مع زيادة في صافي الدخل بمعدل ١٣٪ إلى ٦٨٧ مليون ريال سعودي، ويعود ذلك أساساً إلى الأداء القوي لقطاع زيوت الطعام.

ترسيخ الريادة في الأعمال الأساسية

ينطبق مبدأ الترسخ الاستراتيجي على حماية الأعمال الأساسية والنمو بوتيرة أسرع من نمو السوق. لدى صافولا للأغذية قاعدة متينة جداً في قطاع الزيت والسكر والمكرونة كونها الرائدة في أسواق تمتد عبر الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا الوسطى. وتبيع الشركة أكثر من ٤ ملايين طن سنوياً ولديها أقل تكلفة بالطن من بين منتجي الأغذية في دول المنطقة.

من أهم المبادرات في عام ٢٠١٥م هي دمج شركات السكر الثلاث للمجموعة في المملكة العربية السعودية ومصر تحت إدارة واحدة. ذلك ساهم على خلق التأثير وتطوير الكفاءة وتحسين عائدات السكر لصافولا للأغذية.

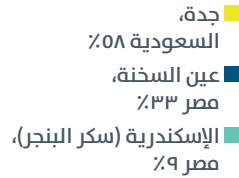
التنويع في المنتجات وتلبية متطلبات المستهلك

يأخذ مبدأ التنويع في المنتجات المرتكز على أصناف زيوت الطعام والسكر والمكرونة حيزاً مهماً نحو قطاعات متوازنة من المنتجات سعياً وراء هامش ربح أفضل واستفادة من نقاط القوة الموجودة في المنتجات وتكرار تلك النجاحات.

الاستثمارات في قطاع الأغذية



حجم الطاقة الإنتاجية لمصانع السكر (نسبة مئوية)



حجم الطاقة الإنتاجية لمصانع زيوت الطعام والسمن النباتي (نسبة مئوية)



٪١٢,٦+

ارتفع صافي دخل صافولا للأغذية إلى
٦٨٧ مليون ريال سعودي في عام
٢٠١٥م، مقارنة مع ٦١٠ ملايين ريال
في العام السابق.

٣٠

يتم تسويق أصناف صافولا
للأغذية في ٣٠ بلداً.

على سبيل المثال، في عام ٢٠١٥م تجاوزت صافولا مع
احتياجات القطاع الناشئ للأغذية الصحية من خلال إطلاق
زيت دوار الشمس المدعم بالأوميغا ٣ تحت العلامة
التجارية Kizartma Ustasi (خبير القلي) في تركيا
والعلامة التجارية (زأكبي) لزيت السمسم في السودان
وإطلاق أيضاً مجموعة من أصناف المكرونة الجديدة
للأطفال تحت العلامة التجارية Italiano في مصر.

تطور تلك المبادرات أعمال جديدة ذات قيمة مضافة من
شأنها تأمين نمو مستدام وزيادة في الإيرادات والأرباح
من خلال الابتكار والأصالة في المنتجات الجديدة، فضلاً عن
سرعة الوصول إلى الأسواق. ستكون القدرة على تحقيق
السرعة في الريادة العامل الحاسم في تقييم الأسواق
وتطوير فئات جديدة.

دخول أسواق جديدة

دخول الأسواق الجديدة هو المحفز الاستراتيجي الذي
يفرض على صافولا للأغذية الاستثمار في منتجات أغذية
جديدة تساهم بإضافة قيمة للمجموعة. خلال عام ٢٠١٥م،
ترجح هذا الجانب من الاستراتيجية إلى تشكيل مشروع
مشترك مع Thai Union، إحدى الشركات الرائدة عالمياً
في فئة المأكولات البحرية مع خبرات قوية جداً في هذا
المجال. استثمر الشركاء في مشروع مشترك. طبقاً لذلك
في عام ٢٠١٦م ستقوم صافولا بإطلاق العلامة التجارية
John West الشهيرة (التي تمتلكها Thai Union) في ١٢
سوق في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وإيران.

يعتبر الشرق الأوسط واحد من الأسواق الأسرع نمواً في العالم في المأكولات البحرية وتقدر قيمته بأكثر من ٣ مليارات دولار سنوياً، وستستفيد صافولا من ذلك عن طريق إدخال منتجات التونة المعلبة John West إلى منطقة الشرق الأوسط. فالأسواق الرئيسية مثل المملكة العربية السعودية والعراق وإيران لديها مبيعات للمأكولات البحرية سنوياً تقدر بأكثر من ٢ مليار دولار، بمعدل نمو ٤٪ خلال السنوات الخمس الماضية.

ويشمل نطاق هذا المشروع مع Thai Union إطلاق مجموعة من المنتجات مثل المأكولات البحرية المجمدة والمبردة، فضلاً عن الوجبات الجاهزة للأكل. كما يشمل تسويق هذه المنتجات عبر دول مجلس التعاون الخليجي (السعودية والبحرين والكويت وعمان وقطر والإمارات العربية المتحدة) وكذلك في الأردن ولبنان وسوريا وإيران والعراق ومصر.

امتلاك Pech Pech

تم تفعيل مبادرة «دخول اسواق جديدة» في مناطق استراتيجية أساسية بحيث دخلت صافولا للأغذية سوق الخبز والمعجنات والحلويات الجاهزة من خلال امتلاك Pech Pech التي أنشئت في عام ١٩٩٨ كأول منتج إيراني للكروسان.

تشمل منتجاتها العديد من أصناف الحلويات والكروسان الجاهزة. تنظر صافولا إلى الفرص في هذه الفئة النامية بقصد تطويرها لتلبية احتياجات المستهلك.

يجري البحث عن عمليات استحواذ ودمج أخرى لتلبية الأهداف الاستراتيجية لصافولا في جميع المناطق التي تعمل فيها، آخذة بعين الاعتبار فرص زيادة النمو وهوامش ربح واعدة واستراتيجية واضحة لريادة السوق.

الاستثمارات في قطاع الأغذية

تتمة



في عام ٢٠١٦م ستقوم صافولا بإطلاق العلامة التجارية John West الشهيرة (التي تملكها Thai Union) في ١٢ سوق في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وإيران.

٤,٠٣ مليون

حققت صافولا للأغذية حجم مبيعات ٤,٠٣ مليون طن.

٢,٢٥ مليون

الطاقة الإنتاجية
في مصافي السكر
لصافولا للأغذية.

احتضان قطاعات واعدة

لا يزال الجزء الرابع من هذه الاستراتيجية في مرحلة مبكرة لكنه لا يقل أهمية. وهو يتمثل بتحديد الفئات والقطاعات الواعدة وتحليل توجهات الأسواق وتطوير المنتجات المبتكرة التي تتلاءم مع هذه التوجهات القوية.

بشكل عام، تهدف استراتيجية صافولا للأغذية إلى تطوير وتكثيف عملياتها في بلدان عدة. وتتميز هذه العمليات بريادة الأسواق في الفئات الأساسية وتنويع المنتجات عبر جميع القنوات. وستستمر الأسواق السعودية المحلية كونها الأولوية الكبرى ومصدر مهم للعائدات، إلى جانب دول مجلس التعاون الخليجي وشمال افريقيا وآسيا الوسطى.

وهذا سيساهم في كفاءة التوزيع وتحسين اقتصاديات الحجم والتزام بأعلى معايير الجودة الذي سيخلق قيمة للمستهلك والمساهم على حد سواء.

المراعي

تمتلك صافولا استثمار طويل الأجل في أسهم شركة المراعي، التي تعتبر أكبر شركة لمنتجات الألبان المتكاملة رأسياً في العالم. صافولا هي أكبر مساهم منفرد، من خلال امتلاكها ٣٦,٥٢٪ من المراعي. انطلاقاً من قاعدتها الأساسية لمنتجات الألبان، انتقلت المراعي إلى قطاع العصائر والمخابز ومنتجات الدواجن وأغذية الرضع - لإنشاء شركة للأغذية ذات قاعدة عريضة تولد إيرادات سنوية تبلغ نحو ١٣,٨ مليار ريال سعودي.



المراعي
Almarai

٪١٤,٤+

بلغ صافي أرباح المراعي
لعام ٢٠١٥م، ١,٩١ مليار
ريال سعودي، بزيادة
٪١٤,٤ عن العام السابق.

بلغ صافي أرباح المراعي لعام ٢٠١٥م، ١,٩١ مليار ريال سعودي، بزيادة ٪١٤,٤ عن العام السابق. وارتفعت الأرباح للسهم الواحد من ٢,٧٠ ريال إلى ٣,١١ ريال، على أساس صافي الدخل العائد للمساهمين.

يحل الأداء السنوي العام للمراعي على مرونة في النموذج المتبع للأعمال. وتتماشى النتائج مع الخطة الاستراتيجية الموضوعة والجهود المثمرة في التنوع. على مثال صافولا، تواصل المراعي في التركيز على الأولويات الاستراتيجية وتأكيد التزامها بخدمة المستهلك مع خبرة ذات جودة أعلى كل يوم.

بنده للتجزئة

وضعت بنده للتجزئة استراتيجية ناشطة ومستدامة طويلة الأجل مبنية على أساس النمو الطبيعي (Organic Growth) والتقنية العالية في التوزيع والتوسع في الخطوط غير الغذائية والنماذج الجديدة للتجزئة.

تضمنت الإنجازات الرئيسية في عام ٢٠١٥م زيادة ١٠,٩٪ في معدل المبيعات ونمو ٤,٤٪ في عدد المراكز. كما صنفَت الشركة الأولى بالأسعار والعروض الخاصة والمنتجات الطازجة والراحة في التسوق والتنوع في المنتجات.

تعتبر بنده الأولى في المملكة العربية السعودية من حيث البيع بالتجزئة، بقيمة مبيعات بلغت ١٣,٥ مليار ريال في عام ٢٠١٥م - من ١٢,٢ مليار ريال في العام السابق - وحصّة سوقية حوالي ١٢٪. تعمل الشركة بثلاثة نماذج: هايبر ماركت وسوبر ماركت والبقالة. لديها الآن مجموع ٤٩٨ مركز موزع في ٤٤ مدينة وتخدم أكثر من ١٢٣ مليون مستهلك.

ارتفع إجمالي مساحة التجزئة بنسبة ١٤٪ لتصل إلى ٧٤٧,٥٤٤ متر مربع خلال العام، بعد استحداث ١٥١ مركز جديد في المملكة العربية السعودية موزعة كالآتي: ٤ هايبربنده و ٢٠ سوبرماركت بنده و ١٢٧ متجر بندتي.

يمثل السعوديون الآن ما يقارب ٣١٪ من ٢٤,٠٠٠ موظف في بنده. تتوسع بنده أيضا على الصعيد الإقليمي، بعد أن افتتح أول فرع لها في مصر في عام ٢٠١٥ وهذا يعتبر التوسع الثاني خارج المملكة بعد دبي.

التكيف مع تطور متطلبات المستهلك

تعتبر بنده الأقل كلفة في التسوق مما يمنح المستهلك أفضل الأسعار والعروض الخاصة. ومع ذلك، في الفترة الأخيرة حصلت تحولات جزئية في احتياجات المستهلك وعادات التسوق، الأمر الذي خلق تحديات جديدة. تتكيف بنده مع هذه المستجدات وستسعى على البقاء رائدة في سوق المبيعات بالتجزئة في المملكة العربية السعودية.

وتتمثل اليوم التركيبة السكانية في المملكة العربية السعودية من زيادة في عنصر الشباب - تغيير في أنماط التسوق وتطور في وسائل التواصل الاجتماعي وزيادة الوعي بالقضايا البيئية والصحية. تلبي بنده هذه الاحتياجات المتغيرة من خلال ثلاثة نماذج بارزة: هايبر بنده للتسوق الشهري وبنده سوبر للضرورات الطازجة الأسبوعية وبندتي للاحتياجات اليومية.

الاستثمارات في قطاع التجزئة

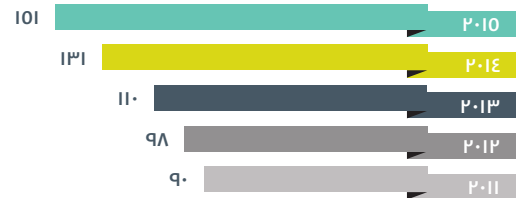
هايبربنده

عدد الهايبرماركت في المملكة



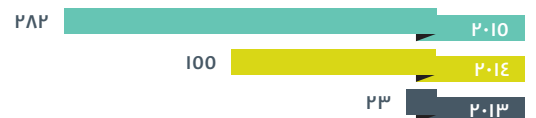
بنده

عدد السوبرماركت في المملكة



بندتي

عدد المراكز التجارية الصغيرة في المملكة



تلبية بنده احتياجات السوق
المتغيرة من خلال ثلاثة نماذج بارزة:
هايير بنده للتسوق الشهري وبنده
سوبر للضرورات الطازجة الأسبوعية
وبندتي للاحتياجات اليومية.

١٠,٩%

نمو الإيرادات لبنده في قطاع
التجزئة لعام ٢٠١٥م



من خلال استحداث تجربة مميزة عبر جميع المراكز، ابتكرت بنده مظهر جديد عالمي المستوى لكل نموذج مبني على آراء المستهلك التي تم الحصول عليها من خلال البحوث التسويقية المتواصلة. وتستند توقعات النمو الطبيعي على النمو المتوقع للسكان وزيادة أعداد المتزوجين وانخفاض متوسط حجم الأسرة.

بندتي هو المحرك الاستراتيجي الرئيسي في مواجهة نقص في أسواق التجزئة الحديثة في المملكة العربية السعودية. يمثل السوبرماركت نسبة ٢٥٪ فقط من تجارة التجزئة، مقارنة بحوالي ٦٠٪ في دول مثل المملكة المتحدة. ما زالت متاجر البقالة التقليدية الصغيرة تؤمن ما يقارب ٦٠٪ من المبيعات، مقارنة مع ٢٥-٣٠٪ في أوروبا.

سيؤثر التوسع في المنتجات غير الغذائية على تحسين المبيعات وزيادة في هامش الربح الشاملة. لدى بنده استراتيجية طويلة الأجل لتطوير المنتجات غير الغذائية وتقديم مجموعة شاملة من الخيارات للمستهلك، خاصة في محلات الهايبر ماركيت.

تطور المنتجات التي تحمل بنده علامتها التجارية، وهو مكون أساسي من مكونات الاستراتيجية الشاملة، مع إطلاق ٦٤ منتج جديد في عام ٢٠١٥م، وإعادة إطلاق ٥٢ منتج. نمت هذه المبيعات بنسبة ١٤٪ سنوياً، مع زيادة بنسبة ١٠٪ لاختيار المستهلك لهذه المنتجات.

فضلاً عن تقديم أفضل المنتجات بأقل الأسعار، تكافئ بنده المستهلك من خلال العروض الترويجية المبتكرة وإقامة المهرجانات التسويقية وحملات التخفيضات الموسمية. في عام ٢٠١٥م، فاز ٣٠٠,٠٠٠ مستهلك بجوائز ومفاجآت، من خلال العروض الخاصة المرتبطة بفعليات كمهرجان الطبخ ومهرجان العودة إلى المدرسة ومهرجانات عروض رمضان ومهرجان بنده السنوي في عامه الـ ٣٧.

الاستثمارات في قطاع التجزئة

تتمة

تتوسع بنده إقليمياً بعد أن افتتح أول فرع لها في مصر في عام ٢٠١٥م، والتوسعة الثانية عبر الحدود بعد دبي.

١٢٠ مليون

تلي بنده الآن احتياجات أكثر من ١٢٠ مليون مستهلك.

١٠٧,٠٠٠ م^٢

تم افتتاح مركز توزيع جديد لينده بمساحة ١٠٧,٠٠٠ متر مربع في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

هرفي

تعزيز التوزيع

تمتلك صافولا حصة ٤٩٪ في شركة هرفي للخدمات الغذائية، واحدة من أكبر سلسلة مطاعم للوجبات السريعة في المملكة العربية السعودية، مع أكثر من ٣٠٠ مطعم. تعمل هرفي أيضاً خارج المملكة العربية السعودية من قبل مطاعم لها حق الامتياز في الإمارات العربية المتحدة والكويت والبحرين.

حققت شركة هرفي ربحاً إجمالياً بقيمة ٢٠٢,٧ مليون ريال سعودي من مبيعاتها التي بلغت ١,٠٨ مليار سعودي بزيادة ١٨,٣٪ مقارنة في عام ٢٠١٤م، ويعود ذلك إلى فتح ٤٥ مركزاً جديداً. على صعيد الربح في الأسهم لعام ٢٠١٥م كان بقيمة ٤,٣٩ ريال سعودي مقارنة لعام ٢٠١٤م التي بلغت ٤,٤٥ ريال سعودي.

التقنية العالية للتوزيع هي عامل حيوي يساهم بتمكين بنده الريادة لقطاع التجزئة في الأسواق. يقوم مركز التوزيع في الرياض على مساحة بناء ٩٥,٠٠٠ متر مربع. وفي عام ٢٠١٥م تم افتتاح مركز التوزيع الثاني في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية في المنطقة الغربية، بمساحة بناء ١٠٧,٠٠٠ متر مربع، والقدرة على استيعاب ١٠٥,٠٠٠ لوحة تحميل سنوياً. لدى بنده اليوم ثاني أكبر أسطول تسليم في المملكة العربية السعودية، مؤلف من أكثر من ٧٧٣ مركبة.

الجوائز

حازت بنده على العديد من الجوائز خلال عام ٢٠١٥م، وأهمها: التميز بالعلامة التجارية في قطاع التجزئة والتميز في التسويق المستدام وأفضل استخدام لوسائل التواصل الاجتماعي في التسويق (جميعها تمنح من قبل CMO Asia منظمة الريادة في التسويق) وأفضل شركة في قطاع التجزئة (مجلة أريبيان بزنس).



١٨,٣٪

ارتفاع مبيعات هرفي
في عام ٢٠١٥.

صافولا ملتزمة بشكل مستمر لخلق القيمة لكافة أصحاب المصالح المتعاملين معها. وانطلاقاً من هذا الالتزام، أصبح الاستثمار في الكوادر البشرية صلب تطلعات استراتيجية صافولا.

تمكن صافولا موظفيها بخلق قيمة مهنية من خلال توظيف وتطوير قوى عاملة من ذوي المهارات والقدرات العالية والكفاءة التي من شأنها أن تتعلم وتنفذ وتستجيب للتحديات، في حين تستثمر في الثقافة المدعومة بقيمة تشجع الأداء المتميز وتعزز الريادة.

إن فلسفة الاستثمار في الكوادر البشرية لصافولا تؤمن أنه عندما تخلق قيمة مضافة للموظفين وتحفز أداء العمل ستضيف قيمة طويلة الأجل للمساهمين. بناءً على ذلك، صُمم النهج المتبع للكوادر البشرية ليتواءم مع النموذج التشغيلي الجديد لصافولا، وإنشاء مركز فعال للتميز من شأنه توفير الدعم لشركات المجموعة في مجالات تخصصهم من التوجيه في المعايير والمنهجيات والمعرفة وفعالية المقاييس وهيكلية الحوكمة.

نموذج خلق القيمة للموظفين

السياسة التوجيهية للموظفين مستوحاة من قيمة صافولا المبنية على «قيمة أساسها القيم» تربطها برؤية وثقافة مجموعة صافولا مع شركاتها، مما يؤدي إلى مشاركة فعالة مع الموظفين وتعزيز التزام الموظفين الجدد وبناء شعور الانتماء.

إن الإطار العملي للسياسة التوجيهية يجمع بين أربعة عناصر لخلق توازن إيجابي مع الحياة العملية طبقاً لأعلى المعايير العالمية: النمو الوظيفي والمكافأة والانتماء والتحفيز على العمل.



موظفونا

70%

مستوى السعادة في الإدارة العامة.

40%

مستوى السعادة في صافولا للأغذية.

7,200

القوى العاملة السعودية في بنده للتجزئة في عام ٢٠١٥، مرتفعة من ٦,٦٠٠ في عام ٢٠١٤.

تركز برامج إضافية على استقطاب الكفاءات ضمن السياسة المتبعة لصفولا مبنية على القيم والأخلاق والتفاعل مع الموظفين والمحافظة عليهم وتعزيز ثقافة عادلة وشفافة في المجموعة. من خلال تنفيذ هذه البرامج، ستعمل إدارة الكوادر في صفولا كشريك استراتيجي للعملاء الداخليين ومتفهمه احتياجات ورغبات الموظفين وتوجيه آراءهم.

إن القيم المتبعة في صفولا تعتبر الحجر الأساس التي من خلالها تنطلق إيماناً بأنها أن الموظف في المجموعة ينتج بكفاءة عالية في ظل وجود توجيه للمبادئ الأخلاقية وبيئة متسمة بالحوكمة العادلة والملائمة.

هذه العناصر مترابطة وتدعم بعضها بعض. ينبغي أن يكون النمو الوظيفي أكثر من مجرد عمل، فهو يوفر فرص للنمو والتطور الشخصي وكذلك التقدم المهني. يجب أن تكون المكافآت واضحة على قدم من المساواة، سواء على المدى القصير أو على المدى الطويل وثابتة أو متغيرة. يوفر الانتماء نطاق الريادة وتقدم تدريجي في الوظائف العليا وصورة الشركة وطريقة تحفيز نطاق عمل يبعث بالفخر للموظفين - حيث القاعدة هي التحدي والاستقلالية والتفاعل.

الخيار الأول للعمل

تم اتخاذ مبادرات محددة لتحقيق الهدف الاستراتيجي للكوادر البشرية بأن يكون الخيار الأول للعمل. تشمل هذه المبادرات إطار عمل إدارة خبرات الموظفين، كما تهدف إلى التأكد من وجود موظفين كفؤ على استعداد لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة، الآن وفي المستقبل ومطابقتها مع الخطط التنموية الشخصية.



تماشياً مع التوجه الاستراتيجي لـ صافولا، تم مراجعة برامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة وإعادة هيكلتها، للتركيز على أنشطة تتماشى مع الهدف الاستراتيجي الرئيسي: خلق قيمة اجتماعية.

الهدف هو تحقيق معايير عالمية المستوى من الانفتاح والشفافية والمساءلة تجاه جميع أصحاب المصالح المتعاملين معها في المجموعة وبناء جسور تواصل لخدمة المجتمع الذي نتواجد فيه. ولذلك، لقد أعدنا تحديد الأولويات والتأكد بأن الموارد المخصصة تتبع هذا التوجه الاستراتيجي، وإضافة قيمة على المستوى الاجتماعي تساهم في نفس الوقت بتحفيز الأعمال.

يتم تطوير برامج الاستدامة وهي مستوحاة من قوة الشراكة في صافولا والكفاءات الأساسية، من خلال وسائل إتصال رقمية وبرامج تواصل فعال.

وهذا سيؤدي بتعريف أكثر للبرامج وتحسين صورة المسؤولية الاجتماعية ووضع صافولا وشركاتها كقدوة لبرامج الاستدامة تعتبر مثال بالتميز. وسيتم قياس وتتبع العوائد لجميع الاستثمارات بهذه البرامج، وكذلك وضع التقارير والإبلاغ عن النتائج النهائية.

أربعة عناصر تدعم الهدف العام:

- إنشاء ووضع معيار قابل للتغير لقاعدة تنافسية لـ صافولا في مبادرات الاستدامة
 - إيصال مبادرات صافولا وتعزيز القيم الأخلاقية للعلامة التجارية
 - قياس عائد البرامج المسؤولية الاجتماعية مقارنة مع الاستثمار
 - تعزيز جهود العلاقات الخارجية مع أهم أصحاب المصالح
- التوجه المتبع سيشمل الاستفادة من قوة المجموعة وامتدادها للوصول إلى معالجة قضايا مصرية من ناحية المجتمعات والموظفين والبيئة والقطاع، وقد وضعت دراسة تبين القضايا الرئيسية وأسبابها وطريقة الاستجابة عليها: المجتمع والموظفين والبيئة والقطاع.

مجتمعنا

في عام ٢٠١٥م، حصلت صافولا على شهادة (GRI-G4) في مبادرة الإبلاغ العالمية (GRI): أول مؤسسة في قطاعي الأغذية والتجزئة في العالم تحصل على هذه الشهادة، والمؤسسة الوحيدة في المملكة العربية السعودية للقيام بذلك.

ضمن برنامج «مكين» للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، وظفت صافولا ما يقارب ٢٠٠ من الأشخاص ذوي الإعاقة خلال عام ٢٠١٥م، أكثر من ٥٠٪ من الهدف المنشود. في عام ٢٠١٦م، تحت إشراف صافولا يجري تطوير بوابة إلكترونية جديدة لدعم توظيف الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة والجمع بين الباحثين عن العمل والشركات.

تقرير الاستدامة

في عام ٢٠١٥م، حصلت صافولا على شهادة (GRI-G4) في مبادرة الإبلاغ العالمية (GRI): أول مؤسسة في قطاعي الأغذية والتجزئة في العالم تحصل على هذه الشهادة، والمؤسسة الوحيدة في المملكة العربية السعودية للقيام بذلك.

(GRI) هي منظمة دولية مستقلة تهتم بالمعايير التي تساعد شركات الأعمال والحكومات والمؤسسات الأخرى لفهم تأثير عملياتها على قضايا كتحسين المناخ وحقوق الإنسان والفساد.



تقارير G4 الجديدة تقيم مستويات الاستدامة في الشركات والمؤسسات عن طريق مؤشرات الأداء والمبادرات الاجتماعية.

منح صافولا شهادة الاعتماد (GRI-G4) يعكس الالتزام بأعلى المعايير الدولية ومبادئ راسخة في الشفافية وحوكمة الشركة. تقرير (GRI-G4) يمكن المجموعة الكشف عن المؤشرات المالية والأداء، كما يساهم في إبراز الأداء غير المالي مثل الاستراتيجيات والتوقعات والأداء من حيث المسؤولية الاجتماعية والبيئة وقضايا السلامة والأمن الصناعي.

إنجاز السعودية

إنجاز هي أكبر مؤسسة تعليمية عالمية غير هادفة للربحية تتخصص في تدريب الطلاب وإعدادهم لسوق العمل. ويستند البرنامج على مبادرة US Junior Achievement، تأسست في الولايات المتحدة عام ١٩١٩ م واعتمد في العالم العربي في عام ٢٠٠٤. واليوم، يطبق البرنامج في العديد من الدول العربية.

تعاونت صافولا مع إنجاز السعودية من عام ٢٠١٠م، كونها عضواً في مجلس إدارة إنجاز في المملكة وأحد داعميها الأساسيين. صافولا هي الراعي الرسمي لبرنامج «مهارات النجاح» الذي صمم لمساندة ضعفاء البصر، وقد قام متطوعين من صافولا بالتدريب على تقديم البرنامج. وتطوع الموظفون أيضاً بمبادرة سفير التي تساعد الطلاب على تطوير قدراتهم للدخول إلى سوق العمل. ساهم أكثر من ٢٢٠٠ متطوع من صافولا في ٦٧١,٠٠٠ ساعة لأنشطة إنجاز. كما تساهم المجموعة مالياً وتوفر مراكز التدريب وجوائز تقديرية للطلاب.

مجتمعنا

تتمة

ضمن برنامج «مكين» للأشخاص ذوو الاحتياجات الخاصة، وظفت صافولا ما يقارب ٢٠٠ من الأشخاص ذوي الإعاقة خلال عام ٢٠١٥، أكثر من ٥٠٪ من الهدف المنشود. في عام ٢٠١٦م، تحت إشراف صافولا يجري تطوير بوابة إلكترونية جديدة لدعم توظيف الأشخاص ذوو الاحتياجات الخاصة والجمع بين الباحثين عن العمل والشركات.

٦٧١,٠٠٠

عدد ساعات أنشطة إنجاز.

قادرون

أصبحت صافولا عضو في برنامج سفراء «قادرون» - شبكة أصحاب الأعمال والإعاقة. مجموعة سفراء هو لجنة تطوعية تضم أشخاص ذوو احتياجات خاصة - سمع وبصر وتنقل وذهني تتبادل الخبرات المهنية الناجحة والمتنوعة للتأثير وإلهام الآخرين. الأهداف هي زيادة الوعي للحقوق الاجتماعية لذوي الاحتياجات للحصول على المساعدة: من خلال إعلامهم بشأن الأحداث والأنشطة المتعلقة بالتدريب والتوظيف والاندماج وتشجيعهم على الالتحاق بالوظائف الفعلية وتجنب التوظيف الوهمي.

0%

0% تقدم على الهدف
التوظيفي لبرنامج
«مكين» للإعاقة.



تقرير مجلس الإدارة وتقارير حوكمة الشركات

٣٢ تقرير مجلس الإدارة
٤٦ تقرير حوكمة الشركات



١ لمحة عن وصف النشاط الرئيس للمجموعة

تم تأسيس مجموعة صافولا كشركة مساهمة عامة في العام ١٩٧٩م، بهدف إنتاج وتسويق زيوت الطعام والسمن النباتي في المملكة. وتُعد المجموعة حالياً إحدى أكثر الشركات نجاحاً ونمواً – ولله الحمد – في مجال الأغذية والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وتركيا. تتضمن المحفظة الاستثمارية للمجموعة العديد من الأنشطة التي تضم قطاع الأغذية والذي يتمثل نشاطه في (إنتاج وتسويق زيوت الطعام، والسمن النباتي، وصناعة السكر والمكرونات) وقطاع التجزئة والذي يدير سلسلة من المراكز التجارية (هايبيرماركت وسوبرماركت والمتاجر الصغيرة). هذا بجانب تملكها لحصص استثمارية رئيسة في عدد من الشركات القيادية المدرجة في السوق المالية السعودية (مثل شركة المراعي وشركة هرفي) وشركات التطوير العقاري (مثل شركة مدينة المعرفة الاقتصادية وشركة كنان للتطوير العقاري) وبعض الصناديق الاستثمارية. وفيما يلي بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأنشطتها الرئيسة وبلد التأسيس:

اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص
قطاع الأغذية					
شركة صافولا للأغذية	السعودية	الأغذية الأساسية (زيوت الطعام والسمن النباتي والسكر والمكرونات)	شركة قابضة تدير استثمارات المجموعة في مجال الأغذية داخل المملكة وخارجها	٪١٠٠	٢,٢ مليار ريال
شركة عافية العالمية	السعودية	زيوت الطعام والسمن النباتي	السعودية، دول الخليج، مصر، إيران، تركيا، الأردن	٪٩٥,١٩	٥٠٠ مليون ريال
الشركة المتحدة للسكر	السعودية	السكر، والمحليات	السعودية ومصر	٪٧٤,٤٨	٣٩٥ مليون ريال
شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة	الجزر البريطانية العذراء	زيوت الطعام	الجزائر، السودان، والمغرب	٪٩٥,٤٣	١٣٠ مليون ريال
شركة الملكة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونات	مصر	٪١٠٠	٢٦٨,٨٩ مليون جنيه مصري
شركة الفراشة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المكرونات	مصر	٪١٠٠	٢٠ مليون جنيه مصري
الشركة الدولية للصناعات الغذائية	السعودية	السمن والدهون النباتية	السعودية	٪٧٥	٣٠ مليون ريال
قطاع التجزئة					
شركة بنده للتجزئة (العززية بنده سابقاً)	السعودية	تجارة التجزئة (الهايبرماركت السعودية، الإمارات العربية المتحدة (دبي)، مصر والسوبرماركت والمحلات التجارية الصغيرة)		٪٩١	١,٤٥ مليار ريال
قطاع الاستثمار (لا تديره المجموعة)					
شركة هرفي للخدمات الغذائية	السعودية	الأغذية ومطاعم الوجبات السريعة	السعودية وبعض دول الخليج	٪٤٩	٤٦٢ مليون ريال
شركة المراعي	السعودية	المنتجات الغذائية الطازجة	السعودية	٪٣٦,٥	٦ مليار ريال
شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٪٢٩,٩	١,٦٩ مليار ريال
شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٪١١,٥	٣,٣٩ مليار ريال
شركة تعمير الأردنية القابضة	الأردن	التطوير العقاري	الأردن	٪٥	٨٦,٤ مليون دينار أردني
شركة دار التملك	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٪٥	١ مليار ريال
شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات تابعة قابضة (والتي تم الإشارة إليها في القوائم المالية للعام ٢٠١٥م ضمن الإيضاحات)					
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٥,٩ مليون ريال
المجمعات الموحدة العقارية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢ مليون ريال

١ لمحة عن وصف النشاط الرئيس للمجموعة (تتمة)

اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص
شركة المؤن العالمية القابضة	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٪١٠٠	مليون ريال
شركة عافية العربية للأغذية	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٪١٠٠	مليون ريال
شركة أديم العربية المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	مليون ريال
شركة الأطر العربية القابضة للاستثمار التجاري	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	مليون ريال
شركة كامن الشرق للاستثمارات الصناعية المحدودة	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٪١٠٠	٥٠٠ ألف ريال
شركة صدوق العربية للاتصالات المحدودة	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٪١٠٠	٥٠٠ ألف ريال
قفزات الكونية للتطوير العقاري المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠ ألف ريال
الأوقات الكونية المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠ ألف ريال
أعالينا الكونية المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠ ألف ريال
ابتكر الكونية المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠ ألف ريال
مراسينا الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠ ألف ريال
أصداء الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠ ألف ريال
مساعي الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠ ألف ريال
سرايا الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	السعودية	شركة قابضة	السعودية	٪١٠٠	٢٠٠ ألف ريال
شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	الجزر البريطانية العذراء	٪١٠٠	١٠٠ ألف دولار
الشركة المتحدة لتطوير الممتلكات	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٪١٠٠	٤ مليون ريال
شركة مدارك للاستثمارات	الأردن	شركة قابضة	الأردن	٪١٠٠	مليون دينار أردني

٢ التوجه الاستراتيجي للمجموعة والخطط المستقبلية والهيكله وآليات الحوكمة

التوجه الاستراتيجي

واصلت المجموعة خلال العام ٢٠١٥م تطبيق توجهها الاستراتيجي الرامي إلى مزيد من التركيز في أنشطتها الرئيسة (قطاعي الأغذية والتجزئة) مع استثمارها في تصنيف استثمارها في شركة المراعي من ضمن استثماراتها الاستراتيجية طويلة المدى. كما واصلت تبنيها لتوجهها الخاص بالخروج من كافة الأنشطة والاستثمارات غير الرئيسة (مثل نشاط البلاستيك، والصناديق الاستثمارية وغيرها من الاستثمارات التي لا تدخل ضمن أنشطتها الرئيسة المتمثلة في الأغذية والتجزئة) في الوقت المناسب بهدف الاستفادة من متحولاتها لدعم الأنشطة الرئيسة للمجموعة في قطاعي الأغذية والتجزئة والأنشطة المماثلة التي يتم استحداثها مستقبلاً. حيث تهدف كل هذه الجهود إلى تحقيق قيمة مضافة إلى مساهمي المجموعة وأصحاب المصالح الآخرين.

الخطط المستقبلية

عقد مجلس الإدارة سلسلة من الاجتماعات خلال العام ٢٠١٥م تم فيها مراجعة ومتابعة أداء وخطط المجموعة قصيرة وطويلة الأجل وقطاعاتها المختلفة بهدف تعزيز قيمة وأصول الشركة واستثماراتها والمحافظة على ريادتها التجارية في قطاعي الأغذية والتجزئة، كما عكف مجلس الإدارة في ورشة عمل خاصة لمدة ثلاث أيام قام فيها بمراجعة استراتيجية وأهداف المجموعة وقطاعاتها المختلفة، والتي شملت (الخطط والأهداف المالية ومؤشرات الأداء الموحدة للمجموعة، والخطط التوسعية لقطاع الأغذية والتجزئة والاستثمارات المختلفة للمجموعة للأعوام ٢٠١٦م وحتى عام ٢٠٢٠م)، حيث قامت مجالس الإدارة الفرعية واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة بمراجعة هذه الخطط (كل حسب مجاله) ومن ثم تم عرضها على مجلس إدارة المجموعة والذي قام بمراجعتها ووجه بخصوصها.

٢ التوجه الاستراتيجي للمجموعة والخطط المستقبلية والهيكل وآليات الحوكمة (تنمة)

النموذج التشغيلي الذي ينظم العلاقة بين المجموعة وشركاتها الفرعية وآليات الحوكمة

واصلت المجموعة ذات التوجه الذي يرمي إلى إعطاء شركاتها الفرعية التابعة (شركة صافولا للأغذية وشركة بنده للتجزئة) مزيداً من المرونة والاستقلالية في اتخاذ قراراتها وإدارة عملياتها وذلك ضمن إطار آليات الحوكمة والرقابة وجدول الصلاحيات المحدد بين الشركات الفرعية والمجموعة مما ساهم خلال العام ٢٠١٥م والأعوام السابقة وسيساهم على حد سواء في تعزيز الأداء التشغيلي والاستراتيجي لهذه الشركات خلال الأعوام القادمة بمشيئة الله.

الحوكمة

واصلت المجموعة جهودها خلال العام ٢٠١٥م في تطبيق آليات الحوكمة، من خلال مجالس إدارتها والمجالس الفرعية للشركات واللجان وفريق الإدارة التنفيذية بالإدارة العامة والقطاعات، التزامها وحرصها المستمر على تطبيق نظام الحوكمة من خلال التزامها بدليل الحوكمة الخاص بالمجموعة وشركاتها الفرعية وتطبيق الأنظمة واللوائح الصادرة عن هيئة السوق المالية السعودية وأنظمة وزارة التجارة والصناعة بالإضافة إلى تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال الحوكمة والشفافية، ويعكس التقرير الخاص بالحوكمة - ضمن هذا التقرير - الجهود التي بذلتها المجموعة في هذا المجال. هذا وستواصل الشركة خططها الرامية إلى مزيد من التعزيز لآليات الحوكمة والشفافية خلال العام ٢٠١٦م.

جائزة سعة القدوة الحسنة

ومن بين إنجازات المجموعة في مجال الحوكمة والشفافية، حصولها على جائزة سعة القدوة الحسنة في مجال النزاهة والشفافية والتي حصلت عليها من مؤسسة سعة القدوة الحسنة والتي تم الإعلان عنها في بداية شهر فبراير ٢٠١٦م، حيث ترشحت ٣١ منظمة سعودية للجائزة في دورتها للعام ٢٠١٥م وبعد التقييم والفحص الدقيق من قبل لجنة الجائزة لملفات المترشحين وفقاً لمعايير الجائزة وبعد المقابلات المباشرة مع الإدارات التنفيذية للمتقدمين، حققت مجموعة صافولا المرتبة الأولى على مستوى المملكة مع شركة أخرى ولله الحمد.

وإننا في المجموعة إذ نفتخر ونعتز بحصول المجموعة على هذه الجائزة والتقدير والذي جاء من جهة مستقلة ومهنية، إلا أننا نؤمن في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بأنه سيلقي مزيداً من التحدي على المجموعة في مجال الحوكمة والشفافية.

٣ ملخص الأداء الموحد للمجموعة

أ) النتائج المالية والأداء العام

أقر مجلس الإدارة النتائج المالية الختامية (المدققة) للشركة والتي عكست تسجيل المجموعة لصافي ربح للعام المالي ٢٠١٥ بلغ حوالي ١,٧٩ مليار ريال مقابل ٢ مليار عن العام الماضي. كما بلغ إجمالي الربح بنهاية العام ٥,١ مليار ريال، بينما بلغ الربح التشغيلي للعام الحالي ١,٨٣ مليار ريال مقابل ٢,٤٥ مليار ريال للعام الماضي. كما سجلت المجموعة صافي ربح (قبل الأرباح الرأسمالية والبنود الاستثنائية) للعام ٢٠١٥م بلغ حوالي ١,٥ مليار ريال وبانخفاض قدره ٩٪ عن التوقعات المعدلة والمعلنة مسبقاً على موقع السوق المالية السعودية (تداول) والتي كان يتوقع لها ١,٦٣ مليار ريال.

ب) أسباب التغير في نتائج الأداء

يعود سبب الانخفاض في ربح المجموعة خلال العام المالي المنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م مقارنة بالعام السابق بصفة رئيسة إلى انخفاض حصة ربحية المجموعة في إحدى الشركات الزميلة وكذلك لبيعها قطاع البلاستيك خلال الربع الأول من العام ٢٠١٥م. وذلك على الرغم من الدخل الذي حققته المجموعة من التسوية النهائية للمطالبة التأمينية المتعلقة بالأضرار التي نتجت عن الحريق الذي اندلع في مستودع السكر الخام خلال العام ٢٠١٣م، والربح الرأسمالي الذي سجلته المجموعة نتيجة لبيع إحدى الأراضي التي كانت تملكها، علاوة على عدم وجود انخفاض في قيمة استثمارات المجموعة غير الرئيسة، وانخفاض النفقات التمويلية والزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية في الدخل.

ويعود سبب الارتفاع في إجمالي ربح المجموعة نتيجة لزيادة إيرادات قطاع التجزئة بالرغم من تأثره جزئياً من الانخفاض الذي حدث في إجمالي الربح في قطاع الأغذية. بينما يعود انخفاض الربح التشغيلي نتيجة لزيادة المصاريف التشغيلية التي نتجت بشكل رئيس من خلال التوسع بفتح مراكز ومحلات تجارية جديدة لقطاع التجزئة (أسواق بنده) مقارنة بالعام الماضي.

ج) ربحية السهم

بلغت ربحية السهم للعام ٢٠١٥م مبلغ قدره ٣,٣٦ ريال مقارنة بمبلغ ٣,٨٨ ريال للعام الماضي.

٣ ملخص الأداء الموحّد للمجموعة (تتمة)

(د) التغير في قائمة الدخل للعام ٢٠١٥م مقارنة بالعام السابق

البيان	٢٠١٥ (بآلاف الريالات)	٢٠١٤ (بآلاف الريالات)	التغيرات + أو (-) (بآلاف الريالات)	نسبة التغير %
الإيرادات – بالصافي	٢٦,٤٢٥,٤١٦	٢٦,٥٨٧,٨٤٢	(١٦٢,٤٢٦)	٠,٦– %
تكلفة الإيرادات	(٢١,٣٣٢,٢٠٧)	(٢١,٧٢٤,١٢٢)	٣٩١,٩١٥	١,٨– %
إجمالي الربح	٥,٠٩٣,٢٠٩	٤,٨٦٣,٧٢٠	٢٢٩,٤٨٩	٤,٧ %
حصة الشركة في صافي ارباح شركات زميلة و إيرادات توزيع ارباح من استثمارات متاحة للبيع - صافي	٧٩٦,١١٤	٩٧٧,٥٨٨	(١٨١,٤٧٤)	١٨,٦– %
مجموع دخل التشغيل	٥,٨٨٩,٣٢٣	٥,٨٤١,٣٠٨	٤٨,٠١٥	٠,٨ %
مصروفات بيع وتسويق	(٣,٤٥٨,٥٤٧)	(٢,٧٢٣,٤٩٢)	(٧٣٥,٠٥٥)	٢٧ %
مصروفات عمومية وإدارية	(٦٠٥,١٥٣)	(٦٦٣,١٢٨)	٥٧,٩٧٥	٨,٧– %
مجموع المصروفات	(٤,٠٦٣,٧٠٠)	(٣,٣٨٦,٦٢٠)	(٦٧٧,٠٨٠)	٢٠,٠ %
الربح (الخسارة) التشغيلي	١,٨٢٥,٦٢٣	٢,٤٥٤,٦٨٨	(٦٢٩,٠٦٥)	٢٥,٦– %
تعويض مطالبات تأمين، صافي	١٢٦,٥٠٠	–	١٢٦,٥٠٠	١٠٠ %
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	٢٦٥,١٥٢	٢٠٩,٧٠٠	٥٥,٤٥٢	٢٦,٤ %
ربح من بيع ارض	٣٨,٨٢٠	–	٣٨,٨٢٠	١٠٠ %
خسارة انخفاض في القيمة	–	(٦٧,٤٠٠)	٦٧,٤٠٠	١٠٠– %
مصاريف تمويل – بالصافي	(٢٠٧,٢٨٩)	(٢٣٦,٥٥٣)	٢٩,٢٦٤	١٢,٤– %
الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الاجنبية	٢,٠٤٨,٨٠٦	٢,٣٦٠,٤٣٥	(٣١١,٦٢٩)	١٣,٢– %
الزكاة وضريبة الدخل	(١٣٧,٧٠٢)	(١٨٠,٤٢٦)	٤٢,٧٢٤	٢٣,٧– %
الدخل من عمليات مستمرة	١,٩١١,١٠٤	٢,١٨٠,٠٠٩	(٢٦٨,٩٠٥)	١٢,٣– %
الدخل من عمليات غير مستمرة	–	٥٠,٢٨٥	(٥٠,٢٨٥)	١٠٠– %
صافي الربح قبل حقوق الأقلية	١,٩١١,١٠٤	٢,٢٣٠,٢٩٤	(٣١٩,١٩٠)	١٤,٣– %
حقوق الأقلية	(١١٩,٣٥٧)	(١٥٧,٩٧٥)	٣٨,٦١٨	٢٤,٤– %
صافي الربح	١,٧٩١,٧٤٧	٢,٠٧٢,٣١٩	(٢٨٠,٥٧٢)	١٣,٥– %

ملحوظة: تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة في القوائم المالية لتتماشى مع العرض الخاص بالقوائم المالية لهذه السنة.

كما تم التطرق إلى الأسباب التي أدت إلى الفروقات الجوهرية في الربحية والنتائج التشغيلية للعام ٢٠١٥م مقارنة بنتائج العام السابق حسب ما ذكر في الفقرة المتعلقة (بأسباب التغير في نتائج الأداء) و(البند ٣ الفقرة - ب) أعلاه.

٣ ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تنمة)

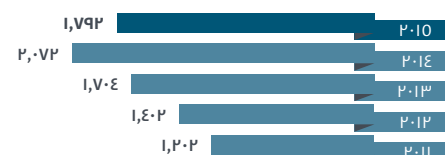
(و) القوائم المالية الموحدة (٢٠١٥ - ٢٠١١)

(و-١) مقارنة قائمة الدخل لفترة خمس سنوات من (٢٠١١م إلى ٢٠١٥م)

قائمة الدخل	٢٠١٥ (بآلاف الريالات)	٢٠١٤ (بآلاف الريالات)	٢٠١٣ (بآلاف الريالات)	٢٠١٢ (بآلاف الريالات)	٢٠١١ (بآلاف الريالات)
الإيرادات - بالصفافي	٢٦,٤٢٥,٤١٦	٢٦,٥٨٧,٨٤٢	٢٥,٢٨٠,٧١٨	٢٧,٣٩١,٤٩٣	٢٥,١٩٥,٧٠٢
تكلفة الإيرادات	(٢١,٣٣٢,٢٠٧)	(٢١,٧٢٤,١٢٢)	(٢٠,٥٠٧,١٨٢)	(٢٢,٥٩٩,٥٤٤)	(٢١,٢٢٤,٩٨٠)
إجمالي الربح	٥,٠٩٣,٢٠٩	٤,٨٦٣,٧٢٠	٤,٧٧٣,٥٣٦	٤,٧٩١,٩٤٩	٣,٩٧٠,٧٢٢
صافي إيرادات من الاستثمار	٧٩٦,١١٤	٩٧٧,٥٨٨	٧٦٠,٣٧٩	٥٧٨,٥٦٧	٤٤٠,٦١٣
إيرادات أخرى - بالصفافي	—	—	—	—	٩٦,٧٦٧
إجمالي الدخل	٥,٨٨٩,٣٢٣	٥,٨٤١,٣٠٨	٥,٥٣٣,٩١٥	٥,٣٧٠,٥١٦	٤,٥٠٨,١٠٢
مصروفات بيع وتسويق	(٣,٤٥٨,٥٤٧)	(٢,٧٢٣,٤٩٢)	(٢,٤٤٣,١٩٢)	(٢,٣٢٣,٩٥٢)	(٢,١٤٤,٨١٣)
مصروفات عمومية وإدارية	(٦٠٥,١٥٣)	(٦٦٣,١٢٨)	(٦٠٠,٩٩٦)	(٥٩٠,٣١٧)	(٥٦٢,٤٧٢)
إجمالي المصروفات	(٤,٠٦٣,٧٠٠)	(٣,٣٨٦,٦٢٠)	(٣,٠٤٤,١٨٨)	(٢,٩١٤,٢٦٩)	(٢,٧٠٧,٢٨٥)
الربح (الخسارة) من التشغيل	١,٨٢٥,٦٢٣	٢,٤٥٤,٦٨٨	٢,٤٨٩,٧٢٧	٢,٤٥٦,٢٤٧	١,٨٠٠,٨١٧
تعويض مطالبات تأمين - بالصفافي	١٢٦,٥٠٠	—	—	—	—
الربح (الخسارة) من بيع استثمارات	٢٦٥,١٥٢	٢٠٩,٧٠٠	٢٣١,٤١١	٤٦,٦٥١	١٥٢,٧٨١
ربح من بيع أرض	٣٨,٨٢٠	—	—	—	—
خسارة انخفاض في القيمة	—	(٦٧,٤٠٠)	(١٠٠,٠٠٠)	—	(٣٥,٣٦٦)
مصاريف تمويل - بالصفافي	(٢٠٧,٢٨٩)	(٢٣٦,٥٥٣)	(٢٤٠,١٦٧)	(٤٢٧,٣٨١)	(٣١٧,٤٧٢)
الدخل (الخسارة) قبل الزكاة وضريبة الدخل	٢,٠٤٨,٨٠٦	٢,٣٦٠,٤٣٥	٢,٣٨٠,٩٧١	٢,٠٧٥,٥١٧	١,٦٠٠,٧٦٠
الزكاة وضريبة الدخل	(١٣٧,٧٠٢)	(١٨٠,٤٢٦)	(٣٠٣,٣٢١)	(٢٦٨,١٤٨)	(١٣٢,٠٢٤)
الدخل من عمليات مستمرة	١,٩١١,١٠٤	٢,١٨٠,٠٠٩	٢,٠٧٧,٦٥٠	١,٨٠٧,٣٦٩	١,٤٦٨,٧٣٦
الدخل من عمليات غير مستمرة	—	٥٠,٢٨٥	٦٩,٥١٩	—	—
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	١,٩١١,١٠٤	٢,٢٣٠,٢٩٤	٢,١٤٧,١٦٩	١,٨٠٧,٣٦٩	١,٤٦٨,٧٣٦
حصة حقوق الأقلية	(١١٩,٣٥٧)	(١٥٧,٩٧٥)	(٤٤٢,٦٨٨)	(٤٠٥,١٦٠)	(٢٦٦,٣٦٠)
صافي الربح	١,٧٩١,٧٤٧	٢,٠٧٢,٣١٩	١,٧٠٤,٤٨١	١,٤٠٢,٢٠٩	١,٢٠٢,٣٧٦

صافي المبيعات وصافي الأرباح للمجموعة للعوام (٢٠١١م إلى ٢٠١٥م)

صافي الأرباح
(بملايين الريالات)



حقوق المساهمين وموجودات الشركة للعوام (٢٠١١م إلى ٢٠١٥م)

موجودات/أصول الشركة
(بملايين الريالات)



المبيعات/الإيرادات
(بملايين الريالات)



حقوق المساهمين
(بملايين الريالات)



٣ ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تتمة)

(٢٠١٠م) مقارنة قائمة المركز المالي للمجموعة لفترة خمس سنوات من (٢٠١١م إلى ٢٠١٥م)

البيان	٢٠١٥ (بآلاف الريالات)	٢٠١٤ (بآلاف الريالات)	٢٠١٣ (بآلاف الريالات)	٢٠١٢ (بآلاف الريالات)	٢٠١١ (بآلاف الريالات)
موجودات متداولة	٩,٤٠٦,٢٤٦	١٠,٢٣٧,٧١٧	٩,٠٤٠,٣٨٣	٨,٥٤٤,٨٩٢	٧,٧٧٣,٨١٣
مطلوبات متداولة	١٠,١٩١,٩٩٦	١٠,١٦١,٤٩٠	٩,١٠٢,٣٥٢	٩,٣٠٢,٩٢٩	٧,٧٤٠,٢٧٩
رأس المال العامل	(٧٨٥,٧٥٠)	٧٦,٢٢٧	(٦١,٩٦٩)	(٧٥٨,٠٣٧)	٣٣,٥٣٤
موجودات متداولة	٩,٤٠٦,٢٤٦	١٠,٢٣٧,٧١٧	٩,٠٤٠,٣٨٣	٨,٥٤٤,٨٩٢	٧,٧٧٣,٨١٣
الأصول الأخرى طويلة الأجل	٩,٧٢١,١٦٠	٩,٤٠٨,٣٩٣	٩,٣٣٩,٥١٥	٩,٠١٦,٦٩٢	٦,٩٤٣,١٣٣
ممتلكات، آلات ومعدات	٧,٩٠٦,٧٠٣	٦,٧٥٥,٥١٦	٦,٣٨٢,٩٥٨	٥,٧٧٩,٩٥١	٥,٣٨٤,٤٣٠
إجمالي الموجودات	٢٧,٠٣٤,١٠٩	٢٦,٤٠١,٦٢٦	٢٤,٧٦٢,٨٥٦	٢٣,٣٤١,٥٣٥	٢٠,١٠١,٣٧٦
المطلوبات المتداولة	١٠,١٩١,٩٩٦	١٠,١٦١,٤٩٠	٩,١٠٢,٣٥٢	٩,٣٠٢,٩٢٩	٧,٧٤٠,٢٧٩
قروض طويلة الأجل	٤,٥٧٩,٠٩٦	٤,٦٠٢,٧١٣	٤,١٢٦,٣٧٨	٣,٦١٢,٢٤٦	٢,٨٢١,٤٩٤
المطلوبات الأخرى	٧٥٦,٩٥١	٧٠٩,٣٧١	٦٤٢,٥٨١	٥٤٤,٣٠٨	٤٦٨,٧٨٦
إجمالي المطلوبات	١٥,٥٢٨,٠٤٣	١٥,٤٧٣,٥٧٤	١٣,٨٧١,٣١١	١٣,٤٥٩,٤٨٣	١١,٠٣٠,٥٥٩
رأس المال المدفوع	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧
الاحتياطيات والأرباح المدورة	٥,٢١٠,٢٢٢	٤,٦٢٦,٣٥٩	٤,٣١١,١٧٠	٣,٢٨٦,٦٧٠	٢,٧٢٢,٤٦٧
حقوق المساهمين	١٠,٥٥٠,٠٢٩	٩,٩٦٦,١٦٦	٩,٦٥٠,٩٧٧	٨,٦٢٦,٦٧٠	٨,٠٦٢,٢٧٤
حقوق الأقلية	٩٥٦,٠٣٧	٩٦١,٨٨٦	١,٢٤٠,٥٦٨	١,٥٩٥,٣٨٢	١,٣٤٨,٣٥٠
إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين	٢٧,٠٣٤,١٠٩	٢٦,٤٠١,٦٢٦	٢٤,٧٦٢,٨٥٦	٢٣,٣٤١,٥٣٥	٢٠,١٠١,٣٧٦

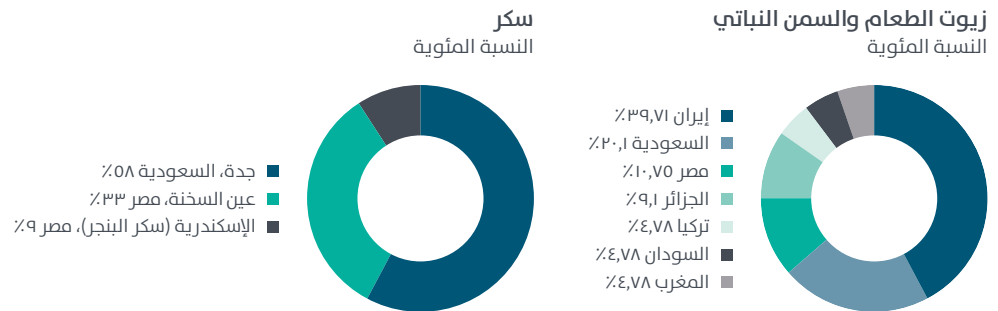
ملحوظة: تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة في القوائم المالية لتتماشى مع العرض الخاص بالقوائم المالية لهذه السنة.

٤ ملاحظ عن قطاعات واستثمارات المجموعة

(أ) قطاع الأغذية (شركة صافولا للأغذية)

تعمل شركة صافولا للأغذية (شركة مساهمة مغلقة) من خلال شركاتها الفرعية في المملكة وعدد من دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. وهي الشركة التي تدير أعمال المجموعة بقطاع الأغذية، حيث تمتلك وتدير بدورها عمليات قطاع الأغذية والمنتشرة في سبع دول بمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا وهي (المملكة، مصر، إيران، تركيا، الجزائر، المغرب، السودان) وتمتلك علامات تجارية رائدة لمنتجات عالية الجودة في مجال (زيوت الطعام والسمن النباتي والسكر والمكرونة وبعض النشاطات الغذائية الأخرى ذات القيمة المضافة) والتي يتم تسويقها في ٣٠ دولة حول العالم، حيث استطاعت الشركة تحقيق مكانة ريادية في معظم أسواق الدول التي تعمل فيها.

بلغ إجمالي حجم الطاقة الإنتاجية لمصانع زيوت الطعام ٢,٠٩ مليون طن متري سنوياً بينما بلغ إجمالي حجم نشاط السكر ٢,٢٥ مليون طن متري سنوياً. وفيما يلي نسب الطاقة الإنتاجية حسب توزيعها الجغرافي.



ملحوظة: هذا بجانب الطاقة الإنتاجية لمصنعي المكرونة بمصر والتي تبلغ طاقتهم الإنتاجية ٢٤٠ ألف طن متري سنوياً.

خلال العام ٢٠١٥م حققت صافولا للأغذية حجم مبيعات للعام ٢٠١٥م (Sales Volume) بلغ ٤,٠٣ مليون طن متري (KMT) بزيادة قدرها ١,٣٪ عن العام السابق. نتج عنها إيرادات بلغت ١٣,١ مليار ريال مقابل ١٤,٦ مليار ريال للعام السابق، وصافي ربح موحد بلغ ٦٨٧ مليون ريال لهذا العام مقابل ٦١٠ مليون ريال للعام السابق. وقد جاءت هذه النتائج المتميزة لقطاع الأغذية رغم الصعوبات والتحديات التي واجها القطاع في الأسواق التي يعمل فيها محلياً وإقليمياً، ومن أبرز هذه التحديات عدم توفر العملة الصعبة لشراء المواد الخام لعملياته وتدهور أسعار الصرف والتضخم الذي طرأ على اقتصاديات عدد من الدول التي يعمل فيها، بجانب حالة عدم الاستقرار العام لبعض تلك الدول.

٤ ملامح عن قطاعات واستثمارات المجموعة (تنمة)

مشاريع التملك والشراكات لقطاع الأغذية

ضمن برامج التوسع والنمو لقطاع الأغذية بهدف تحقيق قيمة مضافة لعملياته، فقد قام القطاع خلال العام ٢٠١٥م بتوقيع اتفاقية شراكة مع مجموعة تاي يونيون (Thai Union Group) بهدف إنتاج وتوفير منتجات غذائية بحرية (Sea Foods) مبتكرة عالية الجودة للمستهلكين بالمملكة ودول الشرق الأوسط من خلال الخبرات المتخصصة لهذا الشريك الاستراتيجي. وتبلغ قيمة الاستثمار الأولي لهذا المشروع ٣٠ مليون دولار أمريكي (١١٢,٥ مليون ريال) وتمثل حصة شركة صافولا للأغذية فيها (٥٠٪)، حيث بدأ العمل في هذا النشاط تدريجياً وسيتم عبر مراحل.

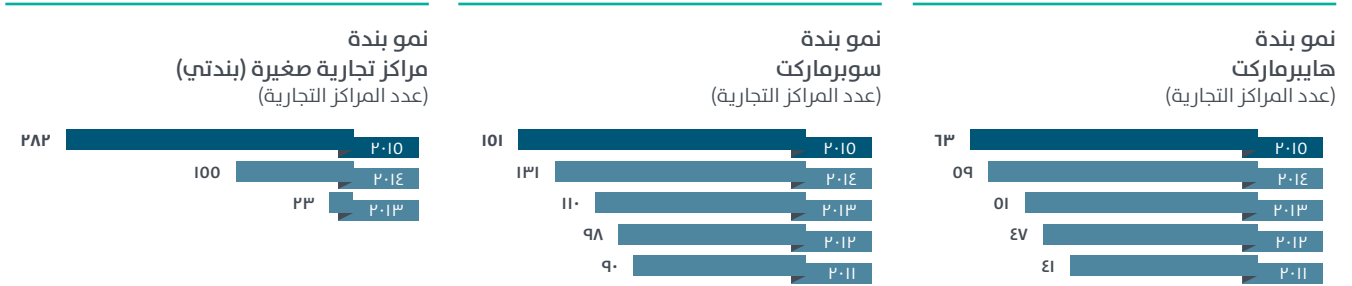
كما قام القطاع كذلك بالاستحواذ على شركة نوترিকা قولدن ويت (Notrika Golden Wheat Company)، والتي تملك العلامة التجارية بيش بيش (Pech Pech) المتخصصة في مجال المخبوزات والحلويات بإيران مثل (الكروسون والكيك)، حيث بلغت تكلفة المشروع ٤٠,٨ مليون ريال تملك شركة صافولا للأغذية فيها نسبة ٩٠٪.

استراتيجياً، سيواصل قطاع الأغذية التركيز على أنشطته الرئيسية مع الاستمرار في مواصلة البحث للنمو والتوسع في أنشطة غذائية ذات قيمة مضافة من خلال تواجده الجغرافي في سوق المملكة ودول الخليج وجمهورية مصر العربية وإيران وغيرها.

(ب) قطاع التجزئة: شركة بنده للتجزئة (أسواق بنده)

حققت شركة بنده للتجزئة (شركة مساهمة مغلقة) التي تدير عمليات المجموعة بقطاع التجزئة إيرادات بلغت ١٣,٥ مليار ريال وبنمو قدرها ١٠,٩٪ مقارنة بالعام الماضي، نتج عنها صافي ربح بلغ ٤٦ مليون ريال للعام ٢٠١٥م مقابل ٥٠٣ مليون ريال للعام السابق. ويعود سبب انخفاض ربحية بنده بشكل رئيس إلى الاستثمارات في البنية التحتية والتوسعات الضخمة التي دخلت قامت بها فيها بنده في عدد من المراكز والفروع التجارية العملاقة والمتوسطة وصغير الحجم (هايبرماركت، سوبرماركت، وبنديتي)، وكذلك نظام الامداد لديها حيث يتطلب ذلك وقتاً لتصل إلى مراحل فعالية متقدمة وتحقق الفوائد المرجوة منها.

تجدر الإشارة إلى أن بنده تدير حالياً عدد ٤٩٨ سوقاً منها ٦٣ هايبرماركت بالمملكة وواحد بدبي و١٥١ سوبر ماركت بالمملكة وواحد بمصر و٢٨٢ بنديتي، التي تنتشر في حوالي ٤١ مدينة، وتخدم أكثر من ١٢٠ مليون مستهلك ولله الحمد. وفيما يلي رسم بياني يوضح النمو المضطرد لعدد أسواق بنده بالمملكة خلال السنوات الماضية وحتى عام ٢٠١٥م:



إضافة إلى عملياتها وأنشطتها بالمملكة، بدأت بنده في التوسع إقليمياً من خلال فتح أول مركز تجاري لها بجمهورية مصر العربية ضمن خطة يتم تنفيذها تدريجياً، وقد شهد السوق نجاحاً مميزاً واقبالاً من العملاء، وتخطط الشركة الآن لمزيد من التوسع في مصر عن طريق افتتاح أسواق جديدة تساهم في نمو مبيعات الشركة وصافي أرباحها.

وبذلك تستمر - بنده في ريادتها في المنطقة في مجال تجارة التجزئة، باعتبارها الشركة الأكبر والأسرع نمواً في المملكة وذلك من خلال تبنيها لخطة استراتيجية تركز على مواصلة النمو الطبيعي (Organic Growth) لزيادة الانتشار لفروعها في المدن الرئيسية إضافة إلى فتح أسواق في مدن جديدة وفقاً لخطة مدروسة وتبني حزمة من الحلول المبتكرة في مجال التوزيع والإمداد والتسويق والتوسع في المجالات غير الغذائية.

هذا ويتمثل أحد محاور استراتيجية بنده للنمو هو إنشاء مركز التوزيع في المنطقة الغربية - بمدينة الملك عبدالله الاقتصادية بمساحة ١٠٧,٠٠٠ متر مربع وبقدرة استيعابية تصل إلى ١٠٥,٠٠٠ لوحة تحميل سنوياً وهو مركز التوزيع الثاني بعد مركز الرياض، يتميز المركز بمواكبه لأحدث التجهيزات المتبعة عالمياً في ما يخص تجهيز المستودعات وقد بدأت التشغيل الفعلي للمركز منذ شهر نوفمبر ٢٠١٥م. كما أطلقت بنده نظام إدارة العمليات بالشركة (ERP) والذي يمكن الموظفين من إتمام جميع عمليات الشركة تحت نظام موحد مما يرفع معدل الفعالية بين جميع أقسام الشركة وذلك لتسهيل خدمة ورضى العميل. سوف يتم تطبيق النظام على عدة مراحل لتشمل نظام إدارة التجزئة، نظام توقع الطلبات، نظام إدارة المخزون في الاسواق، بالإضافة إلى أنظمة الموارد البشرية والمالية.

كما تضمنت استراتيجية الشركة التوسعية لعام ٢٠١٥م استمرار النمو في حجم المبيعات عن طريق زيادة عدد الأسواق والمتاجر لتعزيز موقعها الريادي الذي تتمتع به في مجال تجارة التجزئة، وتسعى الشركة أيضاً لتحقيق وفورات من اقتصاديات الحجم الكبير لتحسين هوامش الربح وتحويل تلك المزايا إلى قيمة أفضل لعملائها.

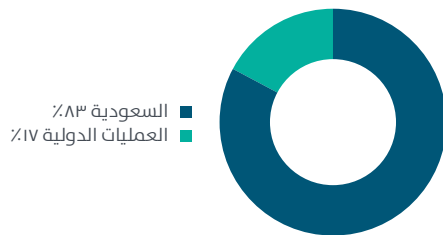
٤ ملاح عن قطاعات واستثمارات المجموعة (تتمة)

(ج) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات/ مبيعات ٢٠١٥م مقارنة بالعام الماضي

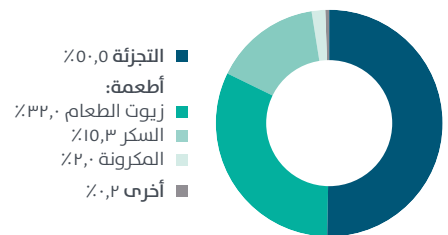
فيما يلي تفاصيل إيرادات/ مبيعات المجموعة الموحدة للعام ٢٠١٥م مقارنة بالعام السابق حسب القطاع والأنشطة المختلفة للمجموعة (زيوت الطعام والسمن النباتي، السكر والمحليات، المكرونة، قطاع التجزئة - المراكز التجارية لبندة) متضمنة التحليل الجغرافي حسب الدول التي تتواجد فيها والمنتجات وأسماء العلامات التجارية:

الدول / النشاط	المنتجات/ وأسماء العلامات التجارية	٢٠١٥ (بآلاف الريالات)	٢٠١٤ (بآلاف الريالات)
زيوت الطعام والسمن النباتي:			
المملكة العربية السعودية والخليج واليمن	عافية، العربي، أولايت، شمس، صن جلو، دلال، عافية كانولا	٢,٠٩٣,١٤٩	٢,١٧٥,٧٦٨
مصر	روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة	١,٣٠٣,٨٥٧	١,٢١٩,٤٣٦
إيران	لادان، افتاب، بهار، عافية	٢,٧٠١,٥٩٨	٣,٤٦٣,١١١
كازاخستان	ليتو، خزاوشكا	—	٢٨,٦٠٧
السودان	صباح، الطيب، شمس	٧١٧,٩٤٦	٦١٥,٤٣٦
المغرب	عافية، هالة	٢٧٥,٥٣٢	٢٩٤,٩٧٣
تركيا	يودوم، سيرما	٩٤٥,٣٨٥	١,٠٠٤,٠٥٧
الجزائر	عافية، اوليور	٤٦٧,٤٦٦	٥٤٧,٤٨٧
إستبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية	—	(٢٢,٦٢٠)	(٨,١١١)
إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام		٨,٤٨٢,٣١٣	٩,٣٤٠,٧٦٤
منتجات السكر والمحليات			
المملكة العربية السعودية ودول الخليج واليمن	سكر الأسرة وسكر زيادة، صفاء، نهار، حلا، سويفا	٢,٤٧٧,٧٣١	٢,٩٣٧,٦١٤
مصر	سكر الأسرة	١,٧٣٤,٥٥٧	١,٨٣٣,٠١٧
إستبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية	—	(١٠٩,٨٧٨)	(١٩,٣٢١)
إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر		٤,١٠٢,٤١٠	٤,٧٥١,٣١٠
منتجات نشاط المكرونة - بمصر			
إجمالي مبيعات منتجات نشاط المكرونة	الملكة، ايطاليانو، مكروناتو	٥٢٧,٣٠١	٤٩٩,٨٧٤
قطاع التجزئة			
المملكة العربية السعودية	بنده، هايبر بنده، بندتي	١٣,٢٠٩,٩٦٨	١١,٨٩٢,٦٣٢
الإمارات العربية المتحدة / دبي	هايبر بنده	٣١٢,٦٦٠	٣١١,٧٤٥
مصر	بنده	١٠,١٠٣	—
إجمالي إيرادات قطاع التجزئة		١٣,٥٢٢,٧٣١	١٢,٢٠٤,٣٧٧
أنشطة أخرى			
النشاط العقاري - بالسعودية		١٤٤,٨٥٦	١٢٧,١٧٣
إجمالي مبيعات الأنشطة الأخرى		١٤٤,٨٥٦	١٢٧,١٧٣
إجمالي الإيرادات			
إستبعاد إيرادات بين الشركات الفرعية		(٣٦٤,١٩٥)	(٣٣٥,٦٥٦)
صافي الإيرادات		٢٦,٤٢٥,٤١٦	٢٦,٥٨٧,٨٤٢

تحليل جغرافي يوضح توزيع (صافي الدخل) وإسهامات عمليات المجموعة (داخليا وخارجيا) (النسبة المئوية)



إسهامات القطاعات والأنشطة الرئيسة للمجموعة في (الإيرادات/ المبيعات) الموحدة للعام ٢٠١٥م (النسبة المئوية)



٤ ملامح عن قطاعات واستثمارات المجموعة (تنمة)

(د) قطاع الاستثمارات

للمجموعة عدد من الاستثمارات التي لا تديرها والتي من أبرزها:

١ شركة المراعي

وهي شركة مساهمة مدرجة ومملوكة بنسبة ٣٦,٥٢٪ لمجموعة صافولا، هي الشركة الرائدة في قطاع الأغذية بالمملكة ودول الخليج العربي، حيث يشمل نشاطها قطاع الألبان الطازجة والأجبان والعصائر والتي يتم تسويقها تحت العلامة التجارية «المراعي»، وقطاع المخبوزات تحت علامتين التجاريتين «لوزين» و«سفن دايز»، وقطاع الدواجن تحت العلامة التجارية «اليوم». هذا وتُعدّ مجموعة صافولا استثمارها في شركة المراعي من الاستثمارات الاستراتيجية والتكاملية بالنسبة لها، لما تحقّقه من نتائج جيدة وتوسعات مستمرة وعوائد جيدة للمجموعة. بلغ صافي ربح المراعي ١,٩١ مليار ريال للعام ٢٠١٥م مقابل ١,٦٧ مليار ريال للعام السابق.

٢ شركة هرفي للخدمات الغذائية

تعمل شركة هرفي للخدمات الغذائية (شركة مساهمة مدرجة ومملوكة بنسبة ٤٩٪ لمجموعة صافولا ملكية مباشرة وغير مباشرة) بصورة رئيسة في تشغيل سلسلة مطاعم الوجبات السريعة المنتشرة في داخل المملكة وخارجها، كما تقوم بإنتاج المخبوزات واللحوم والحلويات ولها شبكة توزيع واسعة لهذه المنتجات. هذا وتعتبر مجموعة صافولا استثمارها في شركة هرفي من الاستثمارات المجزية بالنسبة لها. بلغ صافي ربح هرفي ٢٠٢,٦٨ مليون ريال للعام ٢٠١٥م مقابل ٢٠٥,٨٠ مليون ريال للعام السابق.

٣ نشاط التطوير العقاري

تشمل استثمارات المجموعة في نشاط التطوير العقاري حصة المجموعة في شركة كنان الدولية للتطوير العقاري (شركة مساهمة مغلقة والمملوكة بنسبة ٢٩,٩٪ لمجموعة صافولا)، بالإضافة إلى ملكيتها لنسبة ١١,٥٪ في شركة مدينة المعرفة الاقتصادية والمدرجة بالسوق المالية السعودية وذلك بطريقة مباشرة وغير مباشرة. هذا بجانب امتلاكها لحصص غير رئيسة في شركات عقارية أخرى مثل شركة دار التمليك وغيرها.

٤ الصناديق الاستثمارية

من الاستثمارات الأخرى التي تملك مجموعة صافولا فيها حصة ولا تديرها ما يلي:

١-٤ شركة سويكوب السعودية

وهي شركة تعمل في مجال الخدمات المالية تمتلك مجموعة صافولا نسبة ١٥٪ من رأسمالها، وقد سجلت هذه الشركة ربحية خلال السنوات الأخيرة.

٢-٤ صندوق جسور سويكوب

وهو صندوق استثماري يركز على الصناعات المعتمدة على الطاقة والصناعات البتروكيماوية، ويبلغ حجم استثمار صافولا في هذا الصندوق ما يمثل نسبة ١٥٪ من قيمة الصندوق.

٣-٤ صندوق إنتاج كابيتال المحدودة

وهو صندوق استثماري، تديره شركة سويكوب، ويركّز على الصناعات ذات الاستهلاك العالي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وتبلغ حصة المجموعة في هذا الصندوق ما يمثل ٤٩٪ من إجمالي حجم استثمارات الصندوق.

٥ أبرز التطورات الجوهرية والقرارات للعام ٢٠١٥م

(أ) بيع نشاط البلاستيك

تم خلال الربع الأول من العام ٢٠١٥م بيع كامل نشاط المجموعة في قطاع البلاستيك الذي كانت تديره وتملكه عبر شركتها الفرعية شركة صافولا لأنظمة التغليف وشركاتها التابعة (شركة الشرق للصناعات البلاستيكية وشركة نيومارينا بمصر) مبلغ ٩١٠ مليون ريال سعودي إلى شركة تكوين للصناعات المتطورة. وقد حققت المجموعة نتيجة لهذه الصفقة، ربح رأسمالي بلغ ٢٦٥ مليون ريال والذي انعكس أثره على النتائج المالية للشركة للربع الأول من العام ٢٠١٥م.

(ب) تسوية المطالبة التأمينية لحريق مصنع السكر

توصلت الشركة خلال العام ٢٠١٥م لتسوية كاملة ونهائية للمطالبة التأمينية مع شركة العالمية للتأمين التعاوني عن كافة أضرار الممتلكات ومرافق الشركة المتحدة للسكر وانقطاع الأعمال الناتجة عن الحريق الذي وقع في ٢٠ يونيو ٢٠١٣م. وقد بلغت التسوية الكاملة لهذه المطالبة التأمينية مبلغ ٥٤٨ مليون ريال، وبموجب التغطية التأمينية الفعالة للشركة العالمية للتأمين التعاوني، أصبحت الشركة المتحدة للسكر - ولله الحمد - في وضع جيد فُكّنها من إعادة بناء مرافقها التي تضررت نتيجة لحادث الحريق وفقاً للخطة التي وضعتها الشركة، وكان لهذه التسوية أثر مالي إيجابي بصافي يبلغ ٩٤ مليون ريال تقريباً على قائمة الدخل للربع الرابع من العام ٢٠١٥م.

(ج) الأثر المالي لزيادة أسعار منتجات الطاقة

في ضوء قرار مجلس الوزراء الصادر يوم الاثنين ٢٨ ديسمبر ٢٠١٥م، أعلنت المجموعة عن تقديراتها للأثر المالي الشامل المتوقع بخصوص زيادة أسعار الوقود وتعرفة الطاقة الكهربائية، والمتمثل في زيادة إضافية متوقعة على التكاليف بحدود ١٠٥ مليون ريال خلال عام ٢٠١٦م، كما أكدت المجموعة بأنها ستواصل جهودها ومبادراتها الترشيدية من خلال الاستغلال الأمثل لمصادر الطاقة والإدارة الفعالة لعملياتها التشغيلية وكفاءة خطوط الإنتاج وغيرها من المبادرات لتقليل أثر هذه الزيادة على نتائج أعمالها.

٥ أبرز التطورات الجوهرية والقرارات للعام ٢٠١٥م (تتمة)

(د) الأرباح المستحقة من أعوام سابقة

حرصاً منها على حماية حقوق مساهميها وإطلاعهم على آخر المستجدات المتعلقة بأرباحهم، واصلت المجموعة في تحديث قوائم أسماء المساهمين الذين لديهم أرباح مستحقة من أعوام سابقة لديها والتي سبق إقرار وإعلان صرفها لمساهميها نقداً والتي لم يتم استلامها من قبل مستحقيها إما لعدم مراجعتهم لإدارة المجموعة أو نتيجة لعدم صحة عناوينهم وتحديثها وتزويد إدارة المجموعة بها أو أرقام حساباتهم المرتبطة بمحافظهم الاستثمارية، وفقاً للتفاصيل المعلن عنها على موقع تداول خلال العام ٢٠١٥م.

(هـ) انتقال مقر الإدارة العامة للمجموعة إلى «برج صافولا»

خلال نوفمبر من العام ٢٠١٥م، انتقل مقر الإدارة العامة لمجموعة صافولا (المقر الرئيسي) ومقار إدارات شركاتها الفرعية بمدينة جدة من المركز السعودي للأعمال (بحي البغدادية) إلى الموقع الجديد (برج صافولا)، حيث كان ذلك اعتباراً من يوم الأحد الموافق ٨ نوفمبر ٢٠١٥م، حيث تساهم هذه الخطوة في تجميع مقر الإدارة العامة ومقار إدارات الشركات الفرعية التابعة للمجموعة في موقع واحد، مما يخفض تكاليف المصاريف الإدارية وتكلفة الإيجارات ويسهل عملية المتابعة والتكامل بين فرق العمل على مستوى المجموعة وشركاتها الفرعية، كما تستغل المجموعة المساحات والأدوار المتبقية كاستثمارات من خلال تأجيرها لجهات أخرى متى ما كان ذلك مناسباً ومحققاً لمصلحة المجموعة.

(و) تعيين عضو مجلس إدارة في مكان عضو مستقيل

خلال العام ٢٠١٥م تم تعيين الأستاذ عمر هدير نصرت الفارسي عضواً في مجلس الإدارة (عضو مستقل) اعتباراً من يوم الاثنين الموافق ٤ مايو ٢٠١٥م وحتى نهاية الدورة الحالية للمجلس والتي تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠١٦م وذلك في المقعد الذي شغل بعد استقالة عضو مجلس الإدارة - الدكتور عبد الرؤوف محمد مناع (عضو غير تنفيذي)، علماً بأن هذه الموافقة لا تعد نهائية وسيتم تضمين المصادقة على تعيينه ضمن جدول أعمال الجمعية العامة للمساهمين المقترح لها مبدئياً ١٩ أبريل ٢٠١٦م لإقراره حسب النظام.

(ز) تعيين رئيس تنفيذي جديد للشركة

ضمن القرارات والتطورات الجوهرية، قامت المجموعة بتعيين المهندس/ ريان محمد فايز رئيساً تنفيذياً لمجموعة صافولا والذي أعلنت المجموعة عبر موقع السوق المالية تداول بتاريخ ١٩ يناير ٢٠١٦م بأنه سيباشر صلاحياته كرئيس تنفيذي للمجموعة اعتباراً من ١/٣/٢٠١٦م وذلك لتسهيل عملية التسليم والتسليم، مع استمرار معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي - في منصب العضو المنتدب للمجموعة حتى نهاية الدورة الحالية لمجلس الإدارة التي تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠١٦م بمشيئة الله، وتجر الإشارة إلى أن المهندس/ ريان محمد فايز حاصل على بكالوريوس العلوم في الهندسة الميكانيكية من جامعة ماساتشوستس للتقنية في الولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠١م ويتمتع بسيرة مهنية متميزة وخبرة كبيرة في مجال العمل المالي والاستثماري والقيادي حيث أصبح العضو المنتدب والمدير العام لعمليات بنك جي بي مورجان (J.P.Morgan) في المملكة العربية السعودية.

٦ المخاطر المحتملة لأعمال المجموعة

(أ) التصور العام للمخاطر

إن مجموعة صافولا - مثلها مثل أي كيان اقتصادي - تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية والتجزئة والاستثمارات الأخرى، ويمكن تلخيص تلك المخاطر في احتمال تعرض أعمال المجموعة لمخاطر جيوسياسية ناتجة عن عمليات المجموعة خارج المملكة وكذلك لأخطار المضاربة والتذبذب في أسعار السلع والمواد الخام في مجال الأغذية محلياً وعالمياً، والمخاطر المرتبطة بالتوسع والمنافسة والانتشار الجغرافي لعمليات الشركة وتذبذب أسعار العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي أو العملات المحلية للدول التي تعمل فيها والتضخم الذي يحدث لاقتصاديات بعض الدول التي للمجموعة شركات فرعية بها، ومخاطر تتعلق بالدخول في استثمارات جديدة، والمخاطر التي قد تنشأ وترتبط بالأوضاع الاقتصادية والسياسية في البلدان المختلفة التي تعمل فيها أو تصدر لها المجموعة منتجاتها، كما هو عليه الحال في عدد من دول المنطقة التي تعاني بعض الإضرابات والأحداث، والتي تأثرت بها عمليات المجموعة في تلك الدول وغيرها من المخاطر التي تفرضها طبيعة أعمال الشركة واستثماراتها المتنوعة، وتقوم المجموعة بإدارة هذه المخاطر ومراقبتها عن كثب عبر مجلس إدارتها ولجنة المراجعة وإدارة المخاطر والإدارة التنفيذية وفرق العمل في الشركات الفرعية، حيث أن لها سياسات وخطط وتدابير في هذا الجانب وإن العمل مستمر دائماً في تنمية وتطوير نظام فعال لإدارة المخاطر بالمجموعة.

(ب) تفاصيل المخاطر التي تتعرض لها أعمال المجموعة

إن أنشطة المجموعة تعرضها إلى مخاطر مالية مختلفة، تتضمن: مخاطر السوق (تشمل مخاطر العملة ومخاطر سعر الفائدة على القيمة العادلة والتدفقات النقدية ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر العام للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى خفض التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة إلى الحد الأدنى. تستخدم المجموعة مشتقات الأدوات المالية للتحوط ضد بعض المخاطر المعرضة لها.

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. أهم أنواع المخاطر هي مخاطر الائتمان ومخاطر العملة ومخاطر سعر الفائدة على القيمة العادلة والتدفقات النقدية.

تتضمن الأدوات المالية المعرضة ضمن قائمة المركز المالي النقد وما يعادله وذمماً مدينة وإستثمارات وذمماً مدينة طويلة الأجل وقرضاً قصيرة الأجل وطويلة الأجل وذمماً دائنة ومصرفات مستحقة ومطلوبات أخرى متداولة. إن طرق القيد المطبقة والخاصة بهذه البنود تم الإفصاح عنها ضمن السياسة المحاسبية لكل منها.

٦ المخاطر المحتملة لأعمال المجموعة (تنمة)

(أ) مخاطر العملة

مخاطر العملة هي مخاطر التغير في قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. معظم معاملات المجموعة هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنيه المصري والجنيه السوداني والليرة التركية.

تمارس المجموعة عملها علي نطاق دولي وهي معرضة لمخاطر العملة التي تنتج من التعرض لعملات مختلفة. لدى المجموعة أيضاً استثمارات في شركات أجنبية تابعة وزميلة حيث يتعرض صافي موجوداتها لمخاطر تحويل العملة. تتمثل تلك المخاطر حالياً في تذبذبات أسعار تحويل العملة بين العملات المحلية مقابل الريال الإيراني والليرة التركية والجنيه المصري والجنيه السوداني. يتم قيد أثر هذه التعويضات في بند منفصل في حقوق المساهمين في القوائم المالية المرفقة. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حالات التعرض وتدير أثرها على القوائم المالية الموحدة وفقاً لذلك.

(ب) مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر الفائدة

مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر الفائدة هي حالات التعرض لمخاطر مختلفة تتعلق بتأثير تذبذبات أسعار الفائدة السائدة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. تنتج مخاطر سعر الفائدة على المجموعة بشكل رئيسي من الودائع قصيرة الأجل والقروض البنكية، والتي لها أسعار عمولة عائمة وتخضع لإعادة تسعيرها بشكل منتظم. تراقب الإدارة التغيرات في أسعار العمولة. خلال ٢٠١٤ أبرمت المجموعة ترتيباً خاصاً بمقايضة أسعار الفائدة وذلك لإدارة تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة. يعرف هذا الترتيب بالتحوط للتدفقات النقدية.

(ج) مخاطر الأسعار

مخاطر الأسعار هي مخاطر تعرض قيمة أداة مالية للتقلبات نتيجة للتغيرات في أسعار السوق سواء كانت تلك التغيرات ناتجة عن عوامل محددة للأداة أو مصدرها أو عن عوامل تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق. المجموعة معرضة لمخاطر الأسعار فيما يتعلق بأسهم الملكية وذلك بالنسبة للاستثمارات المحتفظ بها من قبل المجموعة والمصنفة كاستثمارات متاحة للبيع في قائمة المركز المالي. تقوم المجموعة بتنويع محفظتها الاستثمارية لإدارة مخاطر الأسعار الناتجة عن استثمارات في أسهم حقوق الملكية. تستخدم الشركة المتحدة للسكر - مصر وشركة السكر المتحدة أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط لمخاطر أسعار المواد الخام في السكر.

(د) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف في أداة مالية على الوفاء بالتزاماته والتسبب في تكبد الطرف الآخر خسارة مالية. ليس لدى المجموعة تركيز هام لمخاطر الائتمان. يتم إيداع النقد وما يعادله لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تقيد الذمم المدينة بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها.

(هـ) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر التي تواجهها منشأة في صعوبة تأمين الأموال اللازمة للوفاء بالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر أموال كافية، بما في ذلك اتفاقيات التسهيلات الائتمانية، للوفاء بأي التزامات مستقبلية.

٧ خطة المجموعة للتوافق مع معايير المحاسبة الدولية (IFRS)

إن مجموعة صافولا تعمل جاهدة منذ صدور قرار تحويل طريقة إعداد القوائم المالية الحالية والتي تتم وفقاً لمعايير المحاسبة العامة المتعارف عليها بالمملكة وهي (Saudi GAAP) إلى معايير المحاسبة الدولية (IFRS) على أن تكون في أتم الاستعداد للقيام بنشر قوائمها المالية (ربيع السنوية والسنوية) وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية (IFRS) اعتباراً من ١ يناير ٢٠١٧م. وفي هذا الخصوص، قامت المجموعة بما يلي:

- قامت المجموعة بالتعاقد مع مكتب مراجعة متخصص (استشاري معتمد) وهي شركة الفوزان والسدحان (KPMG) منذ العام ٢٠١٤م، حيث قام مكتب (KPMG) خلال العام ٢٠١٤م والعام ٢٠١٥م بالعمل مع فريق الإدارة المالية بالمجموعة بوضع خطة لضمان تنفيذ هذا المشروع بنجاح في الموعد المحدد، ومساعدة المجموعة في مراحل التنفيذ المختلفة،
- وبناء على تأكيد مكتب (KPMG) على أهمية أن تقوم المجموعة بمقارنة قوائمها المالية المعدة لأول مرة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية (IFRS) في ٢٠١٧م بقوائم معدة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية (IFRS) في العام ٢٠١٦م فإن المجموعة تعمل مع فريق المستشارين لتحقيق ذلك.
- تقوم المجموعة بالاستثمار في تطوير مواردها الذاتية، حيث تتضمن خطة التنفيذ تدريب موظفي المجموعة من ذوي العلاقة وتطوير نظم المعلومات والبنية التحتية بالمجموعة وشركاتها الفرعية لتتماشى مع متطلبات هذا التغيير.

٨ تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية

تبنت إدارة مجموعة صافولا ومنذ وقت طويل سياسة واضحة تجاه عملية الاقتراض، تتمثل في حرص إدارتها الدائم على أن تتم جميع معاملاتها المالية وفقاً للشريعة الإسلامية في ضوء الصيغ الإسلامية المتعارف عليها في عملية التمويل متى ما كان ذلك متاحاً. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تحصل عليها صافولا داخل المملكة وبعض شركاتها الفرعية خارج المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية ولله الحمد.

وضمن هذه الجهود بادرت الشركة قبل عامين بإصدار صكوك متوافقة مع الشريعة الإسلامية، حيث تم إصدار الشريحة الأولى منها خلال العام ٢٠١٣م.

أما بالنسبة للقروض خارج المملكة، فإنها تخضع للهيكل والسياسات المتبعة في تلك الدول، والتي قد تختلف عن ما هو سائد ومطبق بالمملكة في هذا الخصوص.

علماً بأن إجمالي النفقات التمويلية على القروض والديون الأخرى التي حصلت عليها صافولا خلال العام ٢٠١٥م من البنوك التجارية والمؤسسات المالية (قصيرة وطويلة الأجل) للعام ٢٠١٦م (وذلك حسب النسب السائدة في السوق) بلغت ٣٧٢,٩ مليون ريال مقابل ٣٧٩,٧ مليون ريال للعام الماضي وفيما يتعلق بضمانات القروض الممنوحة للشركات الفرعية الوارد ذكرها في البيان أدناه، تقوم مجموعة صافولا بتوقيع سندات لأمر باسمها كضمان اعتباري لكافة القروض الممنوحة لها ولشركاتها الفرعية وفقاً للنماذج المعدة من قبل البنوك أو المؤسسات المالية المانحة.

٨ تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية (تتمة)

وفيما يلي بيان بتفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي حصلت المجموعة في طور عملياتها وأنشطتها الاعتيادية:

(أ) بيان بالقروض طويلة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية وموقف السداد (بآلاف الريالات)

الشركة المقترضة	الجهة المانحة	مدة القرض	تاريخ منح القرض	أصل القرض	ما تم دفعه خلال العام ٢٠١٥م	الرصيد كما في ٢٠١٥/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٤/١٢/٣١م
مجموعة صافولا	البنك السعودي الفرنسي	٥ سنوات	ديسمبر ٢٠١٣م	٥٠٠,٠٠٠	١٩٢,٣٠٨	٣٠٧,٦٩٢	٥٠٠,٠٠٠
		٥ سنوات	مارس ٢٠١٠م	١,٠٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	—	٢٠٠,٠٠٠
	بنك الجزيرة	سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	٢٥٠,٠٠٠	—	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠
		سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	٢٠٠,٠٠٠	—	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
		سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	٢٠٠,٠٠٠	—	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠
	البنك السعودي للاستثمار (مكوك)	٥ سنوات	ديسمبر ٢٠١٢م	٢٥٠,٠٠٠	٦٢,٥٠٠	١٢٥,٠٠٠	١٨٧,٥٠٠
		٥ سنوات	مارس ٢٠١٢م	٥٠٠,٠٠٠	٩٣,٧٥٠	٣١,٢٥٠	١٢٥,٠٠٠
٧ سنوات		يناير ٢٠١٣م	١,٥٠٠,٠٠٠	—	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠	
مجموعة صافولا					٢,٦١٣,٩٤٢	٣,١٦٢,٥٠٠	
بندة للتجزئة	البنك السعودي الفرنسي	٥ سنوات	مارس ٢٠١٤م	٥٠٠,٠٠٠	—	٥٠٠,٠٠٠	٥٠٠,٠٠٠
		سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	٥٠,٠٠٠	—	٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠
	بنك سامبا	سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	—	٢٥٠,٠٠٠
	بنك الراجحي	سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	٢٥٠,٠٠٠	—	٣٠٠,٠٠٠	—
	البنك الأهلي	٤ سنوات	يوليو ٢٠١٥م	٣٠٠,٠٠٠	—	٣٠٠,٠٠٠	—
	بنك ساب	٥ سنوات	ديسمبر ٢٠١٥م	٣٠٠,٠٠٠	—	٣٠٠,٠٠٠	—
	شركة بندة					١,١٥٠,٠٠٠	٨٠٠,٠٠٠
عافية السعودية	بنك سامبا	سنتين	سبتمبر ٢٠١٤م	١٥٠,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	—	١٥٠,٠٠٠
	بنك ساب	٥ سنوات	ديسمبر ٢٠١٤م	٣٥٠,٠٠٠	٢٨,١٢٥	٣٢١,٨٧٥	٣٥٠,٠٠٠
		٤ سنوات	مارس ٢٠١٥م	١٠٠,٠٠٠	—	١٠٠,٠٠٠	—
كوجو (Kugu)	مؤسسة هونج كونج شنقهاي المصرفية	٨ سنوات	يناير ٢٠١١م	٦٢,٤٧٥	١٠,٤١٣	٣٦,٤٤٤	٤٦,٨٥٦
شركة عافية العالمية						٤٥٨,٣١٩	٥٤٦,٨٥٦
عافية الجزائر	بنك فرنسا	٥ سنوات	أكتوبر ٢٠١٢م	٢١,١١٣	٤,٩١٤	٤,٣١١	٩,٢٢٥
		سنتين	أغسطس ٢٠١٥م	٦,٢٣٦	—	٦,٢٣٦	—
	شركة صافولا للأسواق الناشئة						١٠,٥٤٧
شركة الملكة	البنك الأهلي القطري (QNB)	٥,٣ سنة	فبراير ٢٠١٤م	٩,٨٩٠	—	٩,٨٩٠	٩,٨٩٠
		٣,٥ سنة	ديسمبر ٢٠١٥م	٤,٩٧٥	—	٤,٩٧٥	—
	بنك الكويت الوطني – مصر (NBK)	٥,٥ سنة	سبتمبر ٢٠١٤م	٧,٥٨٧	٧,٤١٩	١٦٨	٧,٥٨٧
		٤ سنوات	نوفمبر ٢٠١٥م	١٩,٢٤٧	—	١٩,٢٤٧	—
		نشاط المكرونة – مصر					٣٤,٢٨٠
صافولا للاستثمارات الصناعية	بنك ساب	٥ سنوات	يناير ٢٠١٠م	١٣٨,٠٠٠	٣٤,٥٠٠	—	٣٤,٥٠٠
		سنتين	ديسمبر ٢٠١٤م	١٠٠,٠٠٠	—	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠
	الشركة المتحدة للسكر	البنك الدولي التجاري (CIB)	٧ سنوات	مارس ٢٠١٠م	٥٢٩,٩٣٧	٢٨,٢٨٧	٤٨٧,٨٧٠
الإسكندرية للسكر مصر	البنك السعودي المصري للتمويل (البركة)	٥ سنوات	يوليو ٢٠٠٩م	٢٤,٣٦٦	٤,٣٣٦	٢,٠٤٧	٦,٣٨٣
	بنك ستاندرد تشارترد (SCB)	٦ سنوات	أغسطس ٢٠١١م	١٨٧,٥٠٠	٣١,٩٧٧	٢٣,٨٤١	٥٥,٨١٨
الإسكندرية (UCLR)	بنك الكويت الوطني – مصر (NBK)	٥,٥ سنة	يناير ٢٠١٥م	٧٧,٥١٢	٢٠,٤٧٧	٥٧,٠٣٥	—
		شركة صافولا للاستثمارات الصناعية					١٧٠,٧٩٣
الشركة العالمية للصناعات الغذائية	بنك ساب	٤,٧٥ سنة	نوفمبر ٢٠١٥م	١٧٠,٠٠٠	—	١٧٠,٠٠٠	—
		الشركة العالمية للصناعات الغذائية					١٧٠,٠٠٠
	مجموع القروض طويلة الأجل						٥,١٠٧,٨٨١

٨ تفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية (تتمة)

(ب) كشف بالقروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية وجهات أخرى للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بآلاف الريالات)

الشركة المقترضة	الجهة المانحة	مدة القرض	تاريخ منح القرض	الرصيد كما في ٢٠١٥/١٢/٣١ م	الرصيد كما في ٢٠١٤/١٢/٣١ م
مجموعة صافولا	بنك ساب	شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٢٣٠,٠٠٠	
	بنك سامبا	ستة أشهر	ديسمبر ٢٠١٥ م	١٠٠,٠٠٠	
		شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٨٠,٠٠٠	
	البنك الأهلي التجاري	ستة أشهر	ديسمبر ٢٠١٥ م	٢١٠,٠٠٠	
		شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٢٢٠,٠٠٠	
		شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٨٥,٠٠٠	
	بنك الراجحي	ستة أشهر	ديسمبر ٢٠١٥ م	١٥٠,٠٠٠	
		شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٩٠,٠٠٠	
	بنك الرياض	ستة أشهر	ديسمبر ٢٠١٥ م	١٥٠,٠٠٠	
		شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	١٩٠,٠٠٠	
مجموعة صافولا				١,٥٠٥,٠٠٠	٦٦٨,٠٠٠
شركة بندة للتجزئة	بنك ساب	شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	١٤٠,٠٠٠	
	البنك السعودي الفرنسي	شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٥٠,٠٠٠	
		شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٢٨٠,٠٠٠	
	البنك الأهلي التجاري	شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٥٠,٠٠٠	
		شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٢٠٠,٠٠٠	
	بنك سامبا	شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	١٥٠,٠٠٠	
		شهر واحد	ديسمبر ٢٠١٥ م	٩٠,٠٠٠	
شركة بندة				٩٦٠,٠٠٠	٨٨٠,٠٠٠
شركة عافية العالمية - مصر	بنك الإمارات الوطني	سنة	أغسطس ٢٠١٥ م	٣٩,٥٣٦	
	بنك أبوظبي الوطني	سنة	يناير ٢٠١٥ م	٥٨,٦٦٢	
	البنك العربي - مصر	سنة	أغسطس ٢٠١٥ م	٤٥٨	
		سنة	أغسطس ٢٠١٥ م	٢٨,١٣٢	
	البنك العربي الأفريقي العالمي	سنة	سبتمبر ٢٠١٥ م	١٩٦,٥٥١	
		سنة	سبتمبر ٢٠١٥ م	٥,٨٥٢	
	البنك السعودي المصري للتمويل (البركة)	سنة	سبتمبر ٢٠١٥ م	٣٢	
		سنة	سبتمبر ٢٠١٥ م	٤٥٣	
	بنك مشرق	سنة	سبتمبر ٢٠١٥ م	٣١,١٨٢	
	مؤسسة هونج كونج شنغهاي المصرفية	سنة	نوفمبر ٢٠١٥ م	١٠٦,٧٣٤	
		ستة أشهر	أغسطس ٢٠١٥ م	١٥,٤٦٠	
	Mellat Bank	ستة أشهر	نوفمبر ٢٠١٥ م	٣١,٠٠٩	
		ستة أشهر	يونيو ٢٠١٥ م	١,٩٢١	
	Eghtesad Novin Bank	سنة	فبراير ٢٠١٥ م	٧,٤٩٥	
شركة يودوم (Yudum)	Garanti Bankasi	سنة	ديسمبر ٢٠١٥ م	٦٣,٨٤١	
شركة عافية العالمية				٥٨٧,٣١٨	٧٩٥,٦٦٧
شركة عافية العالمية - الجزائر	مؤسسة هونج كونج شنغهاي المصرفية	ستة أشهر	يوليو ٢٠١٥ م	٩,٨٦١	
		ستة أشهر	نوفمبر ٢٠١٥ م	٢٨,١١٢	
	البنك العربي	ستة أشهر	سبتمبر ٢٠١٥ م	٤,٢٤٠	
		ستة أشهر	أغسطس ٢٠١٥ م	١٦,٢٨٠	
	البنك الفرنسي	تسعة أشهر	سبتمبر ٢٠١٥ م	٣,٩٨٤	
		خمسة شهر	أكتوبر ٢٠١٥ م	٢٨,١٧٢	

(ب) كشف بالقروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية وجهات أخرى للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بآلاف الريالات) (تتمة)

الشركة المقترضة	الجهة المانحة	مدة القرض	تاريخ منح القرض	الرصيد كما في ٢٠١٥/١٢/٣١ م	الرصيد كما في ٢٠١٤/١٢/٣١ م
شركة صافولا لزيوت الطعام - السودان	بنك الخرطوم	ثمانية أشهر	مايو ٢٠١٥ م	٢,٤٠٢	
		ثمانية أشهر	يونيو ٢٠١٥ م	٥,٢٢٣	
		ثمانية أشهر	أغسطس ٢٠١٥ م	١٣,٥٤٢	
		تسعة أشهر	ديسمبر ٢٠١٥ م	١١,٥٤١	
		تسعة أشهر	ديسمبر ٢٠١٥ م	٢٤,٩٢٢	
		تسعة أشهر	نوفمبر ٢٠١٥ م	٢٤,٣٠٧	
		تسعة أشهر	نوفمبر ٢٠١٥ م	٧,٩٨٩	
شركة صافولا للأغذية الناشئة				١٨٠,٥٧٥	١٦٥,٧١٢
شركة الفراشة	بنك الكويت الوطني - مصر (NBK)	سنة	ديسمبر ٢٠١٥ م	١١,٠٢٢	
		سنة	ديسمبر ٢٠١٥ م	٢,٢٠٥	
شركة الملكة	البنك الأهلي القطري (QNB)	سنة	ديسمبر ٢٠١٥ م	١,٣٤١	
		سنة	ديسمبر ٢٠١٥ م	٩,٦٧٣	
		سنة	ديسمبر ٢٠١٥ م	٥,٢٥٠	
		سنة	ديسمبر ٢٠١٥ م	٧٩	
		سنة	مارس ٢٠١٥ م	٦,٦٦٨	
شركة المكرونة - مصر				٣٦,٢٣٨	١٠٩,٥٥٩
الشركة المتحدة للسكر	بنك ساب بنك سامبا	سنة	يناير ٢٠١٥ م	٢٩٠,٠٠٠	
		سنة	يناير ٢٠١٥ م	٥٥,٠٠٠	
		سنة	يناير ٢٠١٥ م	٨٥,٠٠٠	
شركة الإسكندرية للسكر - مصر	البنك الدولي التجاري (CIB) بنك الإسكندرية البنك السعودي المصري للتمويل (البركة)	سنة	أكتوبر ٢٠١٥ م	١٤,٨٦٨	
		سنة	ديسمبر ٢٠١٥ م	١٤٧,٧٦٩	
		سنة	سبتمبر ٢٠١٥ م	٥٧	
الشركة المتحدة للسكر مصر	بنك ستاندرد تشارترد (SCB) البنك الدولي التجاري (CIB)	سنة	أغسطس ٢٠١٥ م	٢٢٥,٠٠٠	
		سنة	سبتمبر ٢٠١٥ م	١٢٧,٠٠٨	
		سنة	مارس ٢٠١٥ م	٩٠,٠٠٠	
		سنة	أبريل ٢٠١٥ م	٩٧,١٠٦	
صافولا للإستثمارات الصناعية				١,١٣١,٨٠٨	١,٣٤٥,١٤١
شركة صافولا للأغذية	البنك السعودي للاستثمار	شهرين	ديسمبر ٢٠١٥ م	٣١,٨٨٣	
شركة صافولا للأغذية				٣١,٨٨٣	٠
إجمالي القروض قصيرة الأجل				٤,٤٣٢,٨٢٢	٣,٩٦٤,٠٧٩

٩ المدفوعات النظامية المستحقة لجهات حكومية

وصف موجز للمستحقات	٢٠١٥ (بآلاف الريالات)	٢٠١٤ (بآلاف الريالات)
الرسوم الجمركية	١٨٠,١٩٤	١٣٠,٥٣٤
الزكاة والضريبة	١٥٧,٥٧٥	١٨٤,٣٨٦
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (استقطاع التأمينات الاجتماعية للموظفين) وأخرى	١٢٧,٧٦٣	٩٦,٩٢٧
تكاليف تأشيرات ورسوم حكومية مختلفة	٦٣,٥٧٦	٩,٦٣٢
أخرى	١٣,٤٧٥	١٧,٠١٧
الإجمالي	٥٤٢,٥٨٣	٤٣٨,٤٩٥

تعزيزاً لعلاقتها مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح وحفاظاً على حقوقهم، وإيماناً منها بأهمية الحوكمة التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تفعيل دور مجلس الإدارة ولجانه والالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية، فقد واصلت المجموعة خلال العام ٢٠١٥م التزامها بالالتحيز حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية الموقرة والأنظمة الأخرى ذات العلاقة.

وبناء عليه تفصح المجموعة بجانب - أدائها ونتائجها المالية التي سبق تناولها في هذا التقرير - عن المعلومات التي تهم جمهور المستثمرين وتقضيها الأنظمة ذات العلاقة والممارسات الدولية الجيدة التي تتبناها المجموعة في مجال الحوكمة والشفافية وذلك على النحو التالي:

الافصاحات المطلوبة وفقاً لمتطلبات الحوكمة والأنظمة ذات العلاقة وأفضل الممارسات في مجال الحوكمة
تود المجموعة أن تفصح عن المعلومات التالية والتي تقضيها آليات الحوكمة والتي تهم مساهمي الشركة وجمهور المستثمرين وأصحاب المصالح:

(أ) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم

انطلاقاً من حرصها واهتمامها ورعايتها لحقوق مساهميها وفي ضوء الأنظمة المعمول بها، فقد قامت المجموعة بتضمين حقوق المساهمين في النظام الأساس ودليل الحوكمة للمجموعة والتي يمكن الاطلاع عليها من خلال الموقع الإلكتروني لمجموعة صافولا، وفيما يلي ملخص لأبرز ما تقوم به المجموعة استيفاء لهذه الحقوق:

(أ-١) تمكين المساهمين من الحصول على المعلومات

تقوم المجموعة بنشر التقارير المالية والإعلانات والقرارات الجوهرية عبر موقع السوق المالية «تداول» والصحف اليومية والتقرير السنوي لمجلس إدارتها ونشرة أخبار صافولا الدورية التي تصدر بصفة ربع سنوية (باللغة العربية والإنجليزية) وتنشر على موقع الشركة الإلكتروني وترسل بالبريد الإلكتروني لمنسوبي المجموعة وعدد كبير من المهتمين والمساهمين، كما توجد إدارة خاصة في المجموعة لمتابعة شئون المساهمين.

(أ-٢) رأسمال الشركة والأسهم الحرة كما في ٢٠١٥/١٢/٣١م

البيان	القيمة/ ريال عدد الأسهم
رأس مال الشركة (بالريال)	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠
عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية) *	٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤
عدد الأسهم الحرة (Floated Issued Shares) وفقاً لسجل الشركة بتداول كما في ٢٠١٥/١٢/٣١م**	٣٩٩,٩٦٩,٥٧٥
رأس المال المدفوع (بالريال)	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠
القيمة الاسمية للسهم	١٠ ريال
القيمة المدفوعة للسهم	١٠ ريال

ملحوظة: * إقرار: ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.
****** عدد الأسهم الحرة يتغير من فترة إلى أخرى وفقاً لحركة تداول أسهم الشركة اليومية بيعاً وشراءً في سوق الأسهم.

(أ-٣) سياسة توزيع الأرباح

وفقاً للمادة (٤٣) من النظام الأساس للشركة فإن سياسة توزيع الأرباح لمجموعة صافولا تتمثل فيما يلي:

١ تجنب ١٠٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، علماً بأنه يجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى ما بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.

٢ يوزع من الباقي بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥٪ من رأس المال المدفوع.

٣ يخص بعد ما تقدم ٧,٥٪ من الباقي لمكافأة أعضاء مجلس الإدارة.

٤ يوزع الباقي بعد ذلك للمساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

(أ) حقوق المساهمين وأليات التواصل معهم (تتمة)

(أ-٣) سياسة توزيع الأرباح (تتمة)

والتزاماً بما ورد في النظام الأساس للشركة أعلاه، فإن المجموعة تقوم بتوزيع أرباح نقدية ربع سنوية على مساهميها بناء على قرار أو توصية من مجلس إدارتها، حيث توزع المجموعة أرباحاً نقدية في حدود ٥٠٪ إلى ٦٠٪ تقريباً من صافي الربح المتحقق خلال السنة المالية، إلا أنه يجب الإشارة إلى احتمالية التأثير بانخفاض حجم الانفاق الاستهلاكي المتوقع للأفراد خلال العام ٢٠١٦م، لذا فإن المجموعة سوف تواصل سياسة التوزيع (نسبة التوزيع من صافي الربح) بإذن الله بناءً على أدائها مع أخذ الحيطة من قبل مجلس الإدارة من حيث إعطاء الأولوية في استخدام التدفقات النقدية لدعم نمو المجموعة طويل المدى. وك تطبيق فعلي لهذه السياسة، فقد قامت المجموعة بتوزيع أرباح نقدية والتوصية بتوزيع أرباح نقدية خلال العام ٢٠١٥م والتي تم تفصيلها في البيان (أ-٤) أدناه.

وفيما يتعلق بالمكافأة السنوية لعضوية مجلس الإدارة الموضحة في النظام الأساس والمشار إليها ضمن سياسة توزيع الأرباح أعلاه، فإن الشركة تطبق القرار الوزاري رقم ١٠٧١ بتاريخ ١٤١٢هـ والصادر من وزارة التجارة والصناعة والذي تم بموجبه تحديد الحد الأقصى للمكافأة السنوية لعضو مجلس الإدارة بما لا يتجاوز مبلغ (٢٠٠,٠٠٠) ألف ريال للعضو الواحد.

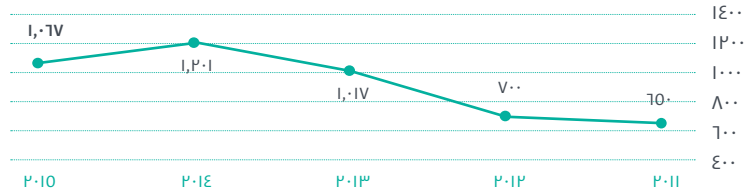
(أ-٤) توزيعات الأرباح التي تمت للمساهمين والمقترحة للعام ٢٠١٥م مع مقارنة للأعوام الماضية

استمراراً لتطبيق سياسة المجموعة في توزيع أرباح ربع سنوية وبصفة دورية وتعزيزاً لحقوق مساهميها، قامت المجموعة خلال العام ٢٠١٥م بتوزيع أرباح نقدية عن الثلاثة أرباع الأولى من العام ٢٠١٥م والتوصية بتوزيع أرباح عن الربع الرابع ٢٠١٥م، والتي يوصى مجلس الإدارة بالمصادقة عليها من قبل جمعيتكم الموقرة في اجتماعها السنوي للعام ٢٠١٥م.

الفترة	إجمالي التوزيع (مليون الريالات)	نصيب السهم (ريال) خلال الربع الواحد	ملاحظات
الربع الأول	٢٦٦,٩٩	٠,٥٠	تم التوزيع
الربع الثاني	٢٦٦,٩٩	٠,٥٠	تم التوزيع
الربع الثالث	٢٦٦,٩٩	٠,٥٠	تم التوزيع
الربع الرابع	٢٦٦,٩٩	٠,٥٠	سيتم توزيع الأرباح المقترحة للربع الرابع ٢٠١٥م بعد الحصول على موافقة جمعية العامة للمساهمين، والمقرر لها يوم ١٩ إبريل ٢٠١٦م.
المجموع	١,٠٦٧,٩٦	٢	

ملحوظة: هذا وستستمر الشركة خلال العام ٢٠١٦م في تطبيق ذات السياسة المتعلقة بتوزيع أرباح نقدية بصفة ربع سنوية وفي حال حدوث أي تغيير على هذه السياسة سيتم الإعلان عنه في حينه، علماً بأن مجلس الإدارة يقوم بتحديد المبلغ المقترح توزيعه لهذه الأرباح وتاريخ أحقيتها والإعلان عنها عبر موقع السوق المالية السعودية (تداول) وفقاً للنظام.

نمو توزيعات أرباح مجموعة صافولا لمساهميها خلال الخمس سنوات الماضية (٢٠١١-٢٠١٥م) (مليون ريال)



(أ-٥) قائمة المساهمين الرئيسيين

فيما يلي بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون ٥٪ فما فوق وتغيرها خلال عام ٢٠١٥م (بالريال):

اسم المستثمر	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام ٢٠١٥م	نسبة الملكية في بداية العام ٢٠١٥م	عدد الأسهم كما في نهاية عام ٢٠١٥م	نسبة الملكية بنهاية العام ٢٠١٥م
شركة أصيلة للاستثمار (شركة ماسك سابقاً)	شركة سعودية	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٣٪	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٣٪
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مؤسسة حكومية سعودية	٥٤,٦٥٨,٥٧٥	١٠,٢٣٪	٥٤,٦٥٨,٥٧٥	١٠,٢٣٪
الشيخ عبد الله محمد عبد الله الربيعية	سعودي	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢١٪	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢١٪
شركة عبد القادر المهديب وأولاده	شركة سعودية	٤٢,٥٥١,٢٩٦	٧,٩٧٪	٤٢,٥٥١,٢٩٦	٧,٩٧٪*
شركة المهديب القابضة	شركة سعودية	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪

ملحوظة: فيما يتعلق بالإشعارات المتعلقة بملكية حصص كبيرة من الأسهم وتغيرها خلال العام طبقاً لقواعد التسجيل والإدراج الصادرة من هيئة السوق المالية، تود المجموعة أن تقر بأنها لم تتلق أي إخطار من نوعه من كبار الملاك يفيد تغيير ملكيتهم خلال العام ٢٠١٥م، وقد اعتمدت المجموعة في رصد البيانات أعلاه بناءً على معلومات السوق المالية السعودية (تداول).

(أ) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم (تتمة)

(1-أ) تواريخ الأحداث المرتقبة والمناسبات التي تهم المساهمين والمستثمرين

تماشياً مع بعض الممارسات الدولية الجيدة في مجال الحوكمة، تود مجموعة صافولا مشاركة مساهميها أبرز التواريخ والمواعيد المقترحة للأحداث المرتقبة خلال العام ٢٠١٦م والتي تهم جمهور مساهميها ومستثمريها الكرام:

تاريخ الحدث	أهم الأحداث في ٢٠١٦م	ملاحظات حول الحدث
أحداث الربع الأول ٢٠١٦م		
٢٠ يناير	اجتماع لجنة المراجعة وإدارة المخاطر والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الرابع ٢٠١٥م.	اعتماد النتائج المالية للربع الرابع ٢٠١٥م والتوصية بتوزيع أرباح لذات الربع.
٢٠ يناير	اجتماع مجلس الإدارة.	اعتماد النتائج المالية للربع الرابع ٢٠١٥م وتوصية بتوزيع أرباح لذات الربع بناءً على توصية لجنة المراجعة وإدارة المخاطر.
٢٠ يناير - ٥ فبراير	صدور نشرة أخبار صافولا للربع الرابع ٢٠١٥م (عربي/إنجليزي).	تتضمن النشرة ملخص لأداء وأخبار المجموعة وشركاتها الفرعية داخل المملكة وخارجها، بالإضافة إلى نشرها على موقع الشركة الإلكتروني وإرسالها بالبريد الإلكتروني للموظفين وأكبر عدد من المستثمرين.
٢١ فبراير	اجتماع مجلس الإدارة.	اعتماد النتائج المالية (المدققة) وتقرير مجلس الإدارة للعام ٢٠١٥م المتضمن جدول أعمال الجمعية العامة للمساهمين ودعوتها للانعقاد في اجتماعها السنوي للعام ٢٠١٥م.
أحداث الربع الثاني ٢٠١٦م		
١٩ أبريل	الاجتماع السنوي للجمعية العامة للمساهمين .	يتم الإعلان عن موعد الجمعية وجدول أعمالها عبر تداول والصحف المحلية وموقع الشركة الإلكتروني وفقاً للمدة والإجراءات النظامية وبعد أخذ موافقة الجهات المختصة.
١٩ أبريل	اجتماع مجلس الإدارة.	اعتماد النتائج المالية للربع الأول وتوزيع أرباح الربع الأول والتي يتم الإعلان عنها على موقع تداول فور اعتمادها من مجلس الإدارة بناءً على توصية من لجنة المراجعة وإدارة المخاطر.
١٩ - ٢١ أبريل	موعد نشر نتائج الربع الأول.	سيتم نشر نتائج الربع المحدد في موقع السوق المالية (تداول) ومن ثم موقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.
١٩ - ٢١ أبريل	إعلان قرار مجلس الإدارة بتوزيع أرباح الربع الأول.	يتم صرفها خلال (١٥) يوماً من تاريخ الأفضية المحدد في إعلان صرف الأرباح الذي يتم نشره على موقع تداول.
٢١ أبريل - ٦ مايو	صدور نشرة أخبار صافولا للربع الأول (عربي/إنجليزي).	أنظر البند (٣) في عمود الملاحظات أعلاه.
أحداث الربع الثالث ٢٠١٦م		
٢٣ يونيو	اجتماع مجلس الإدارة.	متابعة أعمال وأداء الشركة حتى تاريخه
٢٧ يوليو	اجتماع لجنة المراجعة وإدارة المخاطر والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثاني ٢٠١٦م.	اعتماد النتائج المالية للربع الثاني ٢٠١٦م وتوصية بتوزيع أرباح لذات الربع.
بعد نشر النتائج المالية للربع الثاني - موعد نشر نتائج الربع الثاني وإعلان قرار مجلس الإدارة بتوزيع أرباح عن الربع الثاني - بعطلة عيد الفطر ١٤٣٧هـ، سيتم إعلان النتائج المالية للمجموعة خلال الفترة التي تحددها الجهات النظامية (أي بعد تحديد موعد بداية ونهاية العطلة الرسمية).	صدر نشرة أخبار صافولا للربع الثاني (عربي/إنجليزي).	اعتماد النتائج المالية للربع الثاني وتوزيع أرباح الربع الثاني والتي يتم الإعلان عنها على موقع تداول فور اعتمادها من المجلس بناءً على توصية من لجنة المراجعة وإدارة المخاطر.
١ سبتمبر	اجتماع مجلس الإدارة.	أنظر الملاحظات أعلاه الخاصة بالبند (٢).
أحداث الربع الرابع ٢٠١٦م		
١٩ أكتوبر	اجتماع مجلس الإدارة .	متابعة أعمال وأداء الشركة حتى تاريخه.
١٩ - ٢١ أكتوبر	موعد نشر نتائج الربع الثالث.	أنظر الملاحظات أعلاه الخاصة بالبند (٦).
٢١ - ٢٢ أكتوبر	إعلان قرار المجلس بتوزيع أرباح الربع الثالث.	أنظر الملاحظات أعلاه الخاصة بالبند (٧).
٢٢ أكتوبر - ١٠ نوفمبر	صدور نشرة أخبار صافولا للربع الثالث (عربي/إنجليزي).	أنظر الملاحظات أعلاه الخاصة بالبند (٢).
١٥ ديسمبر	اجتماع المجلس لاعتماد الخطة والموازنة التقديرية للعام ٢٠١٧م.	اعتماد الخطة والميزانية التقديرية للشركة للعام المالي ٢٠١٧م.

ملحوظة: تود المجموعة الإشارة إلى أن تواريخ الأحداث المرتقبة أعلاه تُعد تقريبية ومخطط لها من قبل المجموعة وستكون حريصة على تحقيقها، إلا أنها قد تتغير في حالة حدوث أي طارئ ووفقاً للموافقات والإخطارات الرسمية التي ترد إليها من قبل الجهات النظامية المختصة، عليه فإنه لا يترتب على المجموعة أي التزام تجاه هذه المواعيد، في حالة عدم تحققها لأي سبب من الأسباب.

(ب) الافصاحات المتعلقة بتكوين مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

إن مجلس إدارة المجموعة هو الجهاز الإداري الأعلى المسؤول أمام الجمعية العامة للمساهمين عن إدارة الشركة حسب النظام الأساس للشركة والقوانين والأنظمة ذات العلاقة، ومن أبرز المهام والوظائف الرئيسة للمجلس رسم واعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسة للشركة ووضع ومتابعة إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر وضمان كفاءتها وفاعليتها، واعتماد الموازنات الرئيسة والسياسات المالية ومتابعة ومراقبة أداء الشركة وأعمال الإدارة التنفيذية بها، بجانب وضع السياسات التي تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح وتحمي حقوقهم، بما في ذلك وضع واعتماد السياسات التي تؤكد وتضمن تطبيق وتنفيذ الأنظمة واللوائح الرسمية والالتزام بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية المتعلقة بالشركة وأدائها والتي من شأنها أن تساعد مساهمي الشركة وجمهور مستثمريها في تقييم أصول ومطلوبات الشركة، هذا بالإضافة إلى المهام الأخرى التي ورد تفصيلها في النظام الأساس للشركة ودليل الحوكمة للمجموعة المتوفرين على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

(ب-١) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه ومؤهلاتهم والشركات المساهمة التي لا يزالون يتولون عضويتها

حدد النظام الأساس لمجموعة صافولا عدد أعضاء مجلس الإدارة بـ (١١) عضواً وهو ما يتوافق مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية. علماً بأن الدور الحالية للمجلس بدأت في ٢٠١٣/٧/١م وستنتهي في ٢٠١٦/٦/٣٠م. وفيما يلي أسماء أعضاء المجلس وتصنيف عضويتهم وفقاً لمعايير حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية وبيان بمؤهلاتهم والشركات المساهمة التي لا يزالون يتولون عضويتها:

أعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	تصنيف العضوية	المؤهلات العلمية	بيان بالشركات المساهمة (المدرجة وغير المدرجة) التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
أ. سليمان عبد القادر المهديب (رئيس مجلس الإدارة)	غير تنفيذي	السنة الثانية – كلية الطب في العام ١٩٨٥م. له خبرة واسعة في مجال التجارة والمقاولات ويرأس مجلس إدارة مجموعة المهديب القابضة ويتقلد عضوية عدد من مجالس الشركات.	مدرجة: (البنك السعودي البريطاني (ساب)، شركة التصنيع الوطنية، شركة المراعي). غير مدرجة: شركة عبد القادر المهديب وأولاده، شركة جسور القابضة، شركة رافال العقارية، شركة مصنع الشرق الأوسط للصناعة الورقية، شركة الأولى للتطوير العقاري، الشركة العربية لتنمية المياه والطاقة، شركة أعمال المياه والطاقة.
م. عبد الله محمد نور رحيمي (العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي)	تنفيذي	بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، المملكة العربية السعودية ١٩٧٥م شغل سابقاً منصب رئيس الهيئة العامة للطيران المدني حتى مارس ٢٠١٠م.	مدرجة: (شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، شركة المراعي، شركة اللجين، شركة الكابلات السعودية) غير مدرجة: (شركة بنده للتجزئة، شركة صافولا للأغذية (ويتولى عضويتها ممثلاً لمجموعة صافولا).
أ. إبراهيم محمد العيسى	غير تنفيذي	بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان – كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية في عام ١٩٧٤م.	مدرجة: (البنك السعودي الفرنسي، شركة أسمنت ينبع، شركة المراعي). غير مدرجة: شركة بنده للتجزئة، شركة صافولا للأغذية (ويتولى عضويتها ممثلاً لمجموعة صافولا).
أ. بدر بن عبد الله العيسى	غير تنفيذي	ماجستير في إدارة الأعمال – جامعة رابيس – الولايات المتحدة عام ٢٠٠٦م، بكالوريوس في الاقتصاد – جامعة فيرجينيا – الولايات المتحدة عام ٢٠٠١م، محلل مالي معتمد (CFA).	مدرجة: (شركة دور للاضافة، شركة مدينة المعرفة الاقتصادية). غير مدرجة: (شركة صافولا للأغذية وشركة بنده للتجزئة وشركة عافية العالمية ويتولى عضويتها ممثلاً لصافولا للأغذية، وشركة أصيلة للاستثمار).
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	غير تنفيذي	ماجستير في الاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٩٠م، بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود عام ١٩٨١م.	مدرجة: مصرف الراجحي، شركة هرفي للخدمات الغذائية.
أ. عصام عبد القادر المهديب	غير تنفيذي	بكالوريوس علوم (تخصص إحصاء) من جامعة الملك سعود عام ١٩٨٥م.	مدرجة: (شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة بوان). غير مدرجة: (شركة عبد القادر المهديب وأولاده، شركة مصدر لمواد البناء، شركة رافال العقارية، شركة زهور الريف، شركة البلد الأمين، شركة إمداد العمالة، شركة الأولى للتطوير العقاري، الشركة العربية لتنمية المياه والطاقة، وشركة بنده للتجزئة والتي يتولى عضويتها ممثلاً للمجموعة).

أعضاء مجلس الإدارة (تتمه)

اسم العضو	تصنيف العضوية	المؤهلات العلمية	بيان بالشركات المساهمة (المدرجة وغير المدرجة) التي يتولى عضويتها بجانب عضويته في مجلس إدارة مجموعة صافولا
أعضاء مجلس الإدارة المستقلين:			
أ. أمين محمد أمين شاكراً *	مستقل	ماجستير في إدارة الأعمال – جامعة ساوث وسترن أوكلاهوما ١٩٨٦م، بكالوريوس في الاقتصاد – كلية العلوم الإدارية – جامعة الملك سعود بالرياض عام ١٩٧٩م، كلية القيادة والأركان المشتركة البريطانية، الكلية الملكية للدراسات الدفاعية في المملكة المتحدة (سبتمبر ٢٠٠٢م – يوليو ٢٠٠٣م).	مدرجة: (شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان). غير مدرجة: شركة كنان الدولية للتطوير العقاري (ويتولى عضويتها ممثلاً للمجموعة).
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	مستقل	ماجستير إدارة أعمال – بجامعة الأمريكية بالقاهرة عام ١٩٨٩م، بكالوريوس إدارة أعمال – جامعة ولاية كاليفورنيا ١٩٨٥م.	مدرجة: (شركة ينبع الوطنية للبترولوكيماويات) (ينساب). غير مدرجة: شركة عبد اللطيف جميل المتحدة للتمويل، شركة محمد عبد العزيز الراجحي وأولاده القابضة، شركة الخطوط السعودية لهندسة وصناعة الطيران، شركة كنان الدولية للتطوير العقاري (ممثلاً لمجموعة صافولا).
أ. محمد عبد القادر الفضل	مستقل	بكالوريوس علوم اقتصادية وتسويقية من جامعة سان فرانسيسكو – الولايات المتحدة الأمريكية عام ١٩٧٧م.	مدرجة: (لا يوجد). غير مدرجة: شركة جدة القابضة، شركة كنان الدولية للتطوير العقاري (ممثلاً لمجموعة صافولا)، شركة دار التمليك.
أ. فهد عبد الله القاسم	مستقل	بكالوريوس علوم إدارية – تخصص محاسبة- جامعة الملك سعود بالرياض عام ١٩٨٦م، برنامج الإدارة والقيادة من جامعة إكسفورد	مدرجة: (شركة دلة للخدمات الصحية، شركة جريز للتسويق، شركة دور للضيافة). غير مدرجة: (مجموعة عبد اللطيف العيسى القابضة، شركة فهد عبد الله القاسم وأبنائه للتجارة والاستثمار، الشركة السعودية للضيافة التراثية).
أ. عمر هدير نصرت الفارسي	مستقل	بكالوريوس في الاقتصاد من جامعة نوتردام ودكتوراه في القانون من كلية الحقوق في جامعة كولومبيا.	مدرجة: (لا يوجد). غير مدرجة: بنك الخليج الدولي.

ملحوظة: * الأستاذ أمين شاكراً استقال من عضوية مجلس الإدارة مجموعة صافولا اعتباراً من ٢٠١٦/٢/١١م. لمزيد من المعلومات حول السيرة الذاتية وخبرات أعضاء مجلس الإدارة الحاليين نرجو زيارة موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com). وبناء على البيان أعلاه والذي يليه يتأكد أنه لا يتولى أي من أعضاء مجلس إدارة المجموعة عضوية أكثر من خمس شركات مساهمة عامة (مدرجة) في آن واحد.

(ب-٢) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة

تعزيزاً لدوره ومسؤولياته، فقد عقد مجلس الإدارة (٦) اجتماعات خلال العام ٢٠١٥م، ويوضح الجدول أدناه سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام ٢٠١٥م:

اسم العضو	تاريخ الاجتماع خلال العام ٢٠١٥						عدد مرات الحضور
	٢٢ فبراير	١٩ أبريل	٢٨ يونيو	٣ سبتمبر	١٩ أكتوبر	٢٨-٢٩-٣٠ نوفمبر	
أ. سليمان عبد القادر المهديب	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
م. عبد الله محمد نور رحيمي	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
أ. إبراهيم محمد العيسى	⊙	⊙	⊙	○	⊙	○	٤
أ. بدر بن عبد الله العيسى	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
أ. محمد عبد القادر الفضل	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
أ. أمين محمد أمين شاكراً	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	⊙	○	⊙	⊙	⊙	⊙	٥
أ. عصام عبد القادر المهديب	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
أ. فهد عبد الله القاسم	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
أ. عمر هدير نصرت الفارسي**	لا ينطبق لأن العضو تم تعيينه اعتباراً من ٤ مايو ٢٠١٥م						٤ من ٤
أ. طارق محمد إسماعيل (أمين مجلس الإدارة)	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦

ملحوظة: * تم الموافقة على النتائج المالية للربع الثاني ٢٠١٥م بالتمرير وتم المصادقة عليها من قبل المجلس لاحقاً.
** لم يحضر الدكتور/ عبد الرؤوف بن محمد مناع (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي) اجتماع المجلس المنعقد في ٢٢ فبراير ٢٠١٥م، وتقدم باستقالته من عضوية المجلس يوم الثلاثاء ٢٤ فبراير ٢٠١٥م، وقبلها المجلس وبدأ سرياتها اعتباراً من تاريخ اليوم الأربعاء الموافق ٢٥ فبراير ٢٠١٥م.
*** عقد مجلس الإدارة ورشة عمل لمدة (٣ أيام) خلال شهر نوفمبر من العام ٢٠١٥م، تم تخصيصاً فقط لمراجعة ومناقشة استراتيجية وخطط المجموعة وشركاتها الفرعية وسياساتها العامة واليات الرقابة والمتابعة على عملية التنفيذ.

(ب) الافصاحات المتعلقة بتكوين مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين (تتمة)

(ب-٣) فريق الإدارة التنفيذية بالمجموعة

يقوم العضو المنتدب /الرئيس التنفيذي وفريق الإدارة التنفيذية بتنفيذ الاستراتيجيات والخطط التي يقرها مجلس الإدارة سواء على مستوى مجلس إدارة المجموعة أو المجالس الفرعية للشركات التابعة للمجموعة، وكذلك يقوم الفريق التنفيذي بمتابعة عمليات المجموعة ومتابعة تحقيق مؤشرات الأداء المرسومة على مستوى المجموعة والقطاعات وفقاً لقرارات مجلس المجموعة والمجالس الفرعية التابعة. كما توجد لجان فرعية وفرق عمل على مستوى الشركات الفرعية الرئيسية للمساعدة في عمليات الإدارة والإشراف والرقابة على التنفيذ (كل حسب القطاع الذي يديره)، وفيما يلي أسماء الفريق التنفيذي الحالي ومؤهلاتهم:

الاسم	المنصب	ملخص المؤهلات العلمية
م. عبد الله محمد نور رحيمي	العضو المنتدب /الرئيس التنفيذي	سبق ذكر مؤهلاته ضمن أعضاء مجلس الإدارة.
أ. بدر حامد العوجان	الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية (قطاع الأغذية)	بكالوريوس العلوم في الهندسة الميكانيكية - جامعة الملك سعود ١٩٩٢م.
أ. موفق منصور جمال	الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة (قطاع التجزئة)	بكالوريوس العلوم في المحاسبة - جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالسعودية ١٩٨٨م.
أ. فيصل حسين بدران	الرئيس التنفيذي للاستثمار	بكالوريوس اقتصاد - جامعة ديابو - شيكاغو - الولايات المتحدة الأمريكية ١٩٨٨م، برنامج القيادة التنفيذية (انسياد)
أ. نعمان فرخ محمد عبد السلام	المدير المالي للمجموعة	بكالوريوس تجارة - محاسبة، جامعة كراتشي - باكستان ١٩٨٣م، (زمالة محاسبة وإدارة التكاليف - ACMA)، زمالة معهد إدارة الضرائب (ATM).
أ. رانية سامي التركي	الرئيس التنفيذي للموارد البشرية	ماجستير في علوم الحاسب من جامعة جورج واشنطن ٢٠٠٤م، بكالوريوس في علوم الحاسب من جامعة انديانا ستيت ٢٠٠٠م، برنامج القيادة الحديثة من كلية إدارة الأعمال بلندن.
أ. طارق محمد إسماعيل	المدير التنفيذي للشؤون العامة والاستدامة وأمين مجلس الإدارة	بكالوريوس في إدارة أعمال من جامعة دبي ٢٠٠٤م، مستشار معتمد في الاتصال والإعلام من الأكاديمية العربية البريطانية للتعليم العالي - ٢٠٠٧م. مدير معتمد في الحوكمة والشفافية من جامعة انسياد ٢٠١٥م.

(ب-٤) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين

تقوم مجموعة صافولا بدفع مكافآت ومصاريف وبدل حضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء المجالس الفرعية واللجان المنبثقة من مجلس الإدارة، استناداً إلى أنظمة وزارة التجارة والصناعة والنظام الأساس للشركة ودليل الحوكمة للمجموعة والتي يوصي المجلس بالموافقة عليها وفقاً للبيان أدناه، كما تقوم المجموعة بدفع رواتب ومكافآت وتعويضات كبار التنفيذيين حسب عقود العمل المبرمة معهم.

وفيما يلي تفاصيل المكافآت والرواتب والمصروفات المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة والعضو المنتدب والتي يوصي المجلس بالمصادقة عليها:

(ب-٤-١) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة للعام ٢٠١٥م

اسم العضو	بدل الحضور لجلسات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والبدلات الأخرى (ريال)	المكافأة السنوية لعضوية المجلس بواقع ٢٠٠ ألف ريال للسنة (ريال)	الإجمالي (ريال)
أ. سليمان عبد القادر المهيدب (رئيس المجلس)	٦٩,٦١٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٦٩,٦١٠**
م. عبد الله محمد نور رحيمي (العضو المنتدب /الرئيس التنفيذي) (مكافأته في هذا البيان بصفته عضو مجلس الإدارة)	٢٧٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٤٧٥,٠٠٠
أ. إبراهيم محمد العيسى	١٤٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٣٤٥,٠٠٠
أ. أمين محمد أمين شاكر	٤٥٧,٢٢٠	٢٠٠,٠٠٠	٦٥٧,٢٢٠
أ. بدر محمد عبد الله العيسى	٦٩,٦١٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٦٩,٦١٠
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	٣٨٥,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٥٨٥,٠٠٠
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	١٩٤,٦١٠	٢٠٠,٠٠٠	٣٩٤,٦١٠
أ. عصام عبد القادر المهيدب	١٩٣,٣٤٢	٢٠٠,٠٠٠	٣٩٣,٣٤٢
أ. محمد عبد القادر الفضل	١٧٣,٨٩٧	٢٠٠,٠٠٠	٣٧٣,٨٩٧
أ. فهد عبد الله القاسم	٣٢٩,٢٢٠	٢٠٠,٠٠٠	٥٢٩,٢٢٠
أ. عمر هدير نصرت الفارسي	٣٩,٠٠٠	١٣١,٦٦٦	١٧٠,٦٦٦
عضو مستقيل*	.	٣١,١١١	٣١,١١١
الإجمالي	٢,٣٣١,٥٠٩	٢,١٦٢,٧٧٧	٤,٤٩٤,٢٨٦

ملحوظة: * بلغت المكافأة السنوية للدكتور عبد الرؤوف محمد مناع (عضو مجلس إدارة سابق، مستقيل) مبلغ (٣١,١١١) ريال عن فترة عضويته منذ بداية العام ٢٠١٥م وحتى ٢٥ فبراير ٢٠١٥م.

** المبلغ المذكور في الجدول أعلاه والخاص بالمكافأة السنوية وبدل حضور الجلسات للعام المالي ٢٠١٥م لسعادة رئيس مجلس إدارة المجموعة، فإن سعادة رئيس المجلس قد تنازل عنه وتبرع به لدعم صندوق تكافل موظفي مجموعة صافولا.

(ب-٤) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين (تنمة)
(ب-٤-٢) مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين بالمجموعة لعام ٢٠١٥م

البيان	
تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين وعددهم (٧) من بينهم العضو المنتدب/الرئيس التنفيذي (MD/CEO) والمدير المالي (CFO) (بآلاف الريالات)	
١١,٦٠١	الرواتب
٤,٣٧١	البدلات (شاملة بدل السكن، المواصلات، العلاج، التعليم وغيره)
٤٠٠	المكافآت الاستثنائية خلال العام ٢٠١٥م
٩,٠٠٤	المكافآت الدورية والسنوية (شاملة مكافأة الأداء ٢٠١٥م)
٢٥,٨٧٦	المجموع

(ج) لجان مجلس الإدارة وتقييم أداء المجلس

للشركة لجان فرعية منبثقة عن مجلس الإدارة وعددها (٤) لجان فرعية تم تشكيل عضويتها من قبل أعضاء المجلس وأعضاء خارجيين وتنفيذيين من ذوي الخبرات والتخصصات في مجال عمل اللجنة، ولهذه اللجان ميثاق عمل (Charter) معتمد من قبل مجلس الإدارة يحدد صلاحياتها وإجراءات عملها وهي كما يلي:

(ج-١) لجنة المراجعة وإدارة المخاطر

تتكون لجنة المراجعة وإدارة المخاطر من (٥) أعضاء جميعهم غير تنفيذيين ومختصين بأغلبهم بالشؤون المالية والمحاسبية وأعمال المراجعة وإدارة المخاطر، عقدت اللجنة خلال العام ٢٠١٥م عدد (٥) اجتماعات تعزيزاً لدورها ودور مجلس الإدارة في متابعة عمليات المراجعة الخارجية والرقابة والمراجعة الداخلية وإدارة المخاطر وفاعليتها ولضمان سلامة التقارير المالية والإدارة المثلى للمخاطر وغيرها من الأعمال التي تُسند للجنة من منطلق ميثاق عملها.

وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل الحضور خلال العام وملخصاً لأبرز مهامها ومسؤولياتها:

اسم العضو	المنصب	تسلسل الاجتماعات للعام ٢٠١٥م وتاريخها					المجموع
		١٨ يناير	٢٢ فبراير	١٩ أبريل	٢٩ يونيو	١٩ أكتوبر	
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	⊙	⊙	○	⊙	⊙	٤
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٥
أ. فهد عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٥
د. محمد علي حسن إخوان (عضو خارجي - مستقل)	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٥
أ. عبد الحميد سليمان المهيدب (عضو خارجي - غير تنفيذي)	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٥
أ. طارق محمد إسماعيل	أمين اللجنة	○	⊙	⊙	⊙	⊙	٤

ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة

الإشراف على إدارة المراجعة الداخلية وأعمال المراجعة الخارجية والتحقق من مدى فاعليتهما، بما في ذلك دراسة الفوائض المالية الربع سنوية واللتامية قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي والتوصية بشأنها للمجلس، والتوصية بتوزيع الأرباح وكذلك دراسة نظام الرقابة الداخلية وفاعليته ورفع تقارير دورية بخصوصها لمجلس الإدارة، بجانب التوصية لمجلس الإدارة بتعيين المحاسبين القانونيين وفصلهم وتحديد أتعابهم، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون أداءها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة. كذلك التحقق في المظالم التي ترد إلى المجموعة من أصحاب المصالح وتسويتها، ومراجعة صفقات الأشخاص ذوي العلاقة. بالإضافة إلى تحديد المخاطر ووضع تصور لها وإدارتها بشكل فعال ومستمر حسب الآليات والسياسات والخطط المتبعة وأفضل الممارسات في هذا الشأن. وللإطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع لدليل الحوكمة المنشور على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

(ج-١) لجنة المراجعة وإدارة المخاطر (تتمة)

مكافآت أعضاء اللجنة

تلقي أعضاء اللجنة أتعاباً قدرها ٦٢٧,٣٠٥ ريال عن العام ٢٠١٥م، متضمنة بدل حضور ومكافأة سنوية وبدل سفر وإقامة وذلك وفقاً للسياسة المتبعة بالمجموعة والمضمنة في دليل الحوكمة المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

مؤهلات أعضاء لجنة المراجعة وإدارة المخاطر

أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس إدارة المجموعة سبق ذكر مؤهلاتهم ضمن مؤهلات أعضاء المجلس سابقاً.

بقية الأعضاء من غير أعضاء مجلس الإدارة وهم

د. محمد علي حسن إخوان: يحمل درجة الدكتوراه في هندسة النظم الاقتصادية وعمل كمدير مالي (CFO) ومسئول عن إدارة المراجعة الداخلية لمجموعة صافولا سابقاً.

أ. عبد الحميد سليمان المهيدب: يحمل درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة بيرداين – مالبينو كاليفورنيا ٢٠١٢م ويكالوريوس في إدارة الأعمال (تخصص تمويل) من جامعة ميامي بالولايات المتحدة الأمريكية ٢٠٠٥م.

التوصيات بشأن تعيين المدققين

وتنفيذاً لدورها، قامت اللجنة بالتوصية لمجلس الإدارة بإعادة تعيين مكتب برايس ووتر هاوس (PwC) كمراجع خارجي لحسابات مجموعة صافولا للعام المالي ٢٠١٥م بأتعاب قدرها ٣٢٥ ألف ريال لمراجعة حسابات الشركة ربع السنوية والحسابات الختامية، كما قامت اللجنة بمراجعة الحسابات ربع السنوية والختامية للعام ٢٠١٥م مع المراجع الخارجي والتوصية لمجلس الإدارة بخصوص توزيع الأرباح خلال العام والتأكد من سلامة التقارير المالية واستيفائها للمتطلبات وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والملائمة لظروف المجموعة ومن ثم رفع توصياتها لمجلس الإدارة في هذا الخصوص. كما قامت باعتماد الإطار العام لاستراتيجية المجموعة في مجال أعمال المراجعة الداخلية وإدارة المخاطر.

التدقيق داخلي ووظيفة إدارة المخاطر

توجد إدارة للمراجعة الداخلية على مستوى المجموعة، وإدارات أخرى على مستوى الشركات الفرعية، ويتبع المراجع الداخلي للمجموعة وظيفياً للجنة المراجعة ويرفع تقارير دورية لها.

تفعيل آليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

إجراءات الرقابة الداخلية ونتائج المراجعة السنوية لفعاليتها للعام ٢٠١٥م

يقوم فريق الإدارة التنفيذية بالمجموعة وشركاتها التابعة بتوقيع قرارات سنوية تهدف إلى التأكيد على مسؤوليتهم في توفير إجراءات رقابة داخلية تضمن بشكل معقول فاعلية وكفاءة عمليات المجموعة وإجراءات الرقابة المطبقة فيها، بما في ذلك مدى مصداقية التقارير المالية ونزاهتها، ومدى الالتزام بالأنظمة والقوانين والسياسات المعمول بها، حيث تم تسليم هذه القرارات عن العام ٢٠١٥م وإيداعها لدى الشؤون القانونية للمجموعة. كما تقوم إدارة المراجعة الداخلية والمخاطر على مستوى المجموعة والشركات التابعة بتنفيذ خطة المراجعة السنوية المعتمدة من قبل لجنة المراجعة وإدارة المخاطر والتي يتم بموجبها تقييم الوضع الراهن لإجراءات الرقابة الداخلية من خلال أخذ عينات عشوائية تخضع للفحص والتقييم بهدف الحصول على تأكيدات معقولة من فاعلية وكفاءة إجراءات الرقابة الداخلية خلال العام.

نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بالشركة

نتيجة للجهود التي قام بها مجلس الإدارة ولجنة المراجعة وإدارة الشركة وإدارة المراجعة الداخلية والمخاطر على مستوى المجموعة والشركات الفرعية، فإن نتائج المراجعة لإجراءات الرقابة الداخلية والفحص الذي تم خلال العام ٢٠١٥م لبعض العمليات التي خضعت لاختبار وتقييم من قبل فريق عمل إدارة المراجعة الداخلية واللجنة تؤكد على أنه لم يسترعي انتباهها أية أمور تجعلها تعتقد أن هناك قصور جوهري يقتضي الإفصاح عنه في أنظمة وإجراءات الرقابة الداخلية المطبقة من قبل المجموعة وشركاتها التابعة، إلا أنه لا يمكن التأكيد بشكل مطلق على شمولية عمليات التقييم التي تتم لإجراءات الرقابة الداخلية لأن عملية المراجعة الداخلية في جوهرها تستند إلى أخذ عينات عشوائية كما هو مشار إليه أعلاه، فضلاً عن انتشار عمليات المجموعة وتوسعها الجغرافي محلياً وإقليمياً، ولذلك فإن جهود التحسين والتطوير مستمرة من قبل اللجنة وفريق إدارات وأقسام المراجعة الداخلية بالمجموعة والشركات التابعة لضمان فاعلية وكفاءة أكثر في آلية متابعة عمليات وإجراءات الرقابة الداخلية.

(ج-٢) لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة

تتكون لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة من (٤) أعضاء جميعهم أعضاء غير تنفيذيين من أعضاء مجلس الإدارة ممن لهم خبرة في مجال عمل اللجنة، وقد عقدت اللجنة (٦) اجتماعات خلال العام ٢٠١٥م قامت فيها بمتابعة مسؤولياتها في مجال المكافآت والترشيحات والحوكمة.

وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل الحضور خلال العام وملخصاً لأبرز مهامها ومسؤولياتها:

اسم العضو	المنصب	تسلسل الاجتماعات للعام ٢٠١٥م وتاريخها						المجموع
		٢٩ مارس	١٩ أبريل	٨ يوليو	١٣ أغسطس	٧ سبتمبر	١٤ أكتوبر	
أ. محمد عبد القادر الفضل (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
أ. إبراهيم محمد العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	○	⊙	٥
أ. أمين محمد أمين شاكر (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	٦
أ. عصام عبد القادر المهديب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	○	⊙	○	⊙	○	⊙	٣
أ. طارق محمد إسماعيل	أمين اللجنة	⊙	⊙	○	⊙	⊙	⊙	٥

ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة

وضع سياسات لمكافآت كبار التنفيذيين وخطط التعاقب الإداري للمناصب القيادية ومتابعة تنفيذها، بجانب التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه ومراجعة هيكل المجلس وتصنيف العضوية والاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية المجلس والتحقق السنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، كما تقوم اللجنة بالإشراف ومتابعة تطبيق نظام الحوكمة وضمان الالتزام به والعمل على تطويره بشكل مستمر، بالإضافة إلى التحقق في المظالم التي ترد إلى المجموعة من الموظفين والعمال وتسويتها. وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع لدليل الحوكمة المنشور على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

مكافآت أعضاء اللجنة

تلقى أعضاء اللجنة أتعاباً قدرها ٥١٣,٢٧٦ ريال عن العام ٢٠١٥م، متضمنة بدل حضور ومكافأة سنوية وبدل سفر وإقامة وذلك وفقاً للسياسة المتبعة بالمجموعة والمضمنة في دليل الحوكمة المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

توجد إدارة للحوكمة والالتزام على مستوى المجموعة، كما يتبع ضابط الحوكمة والالتزام وظيفياً إلى لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة ويرفع تقارير دورية لها.

التقييم السنوي لمجلس الإدارة

تعاقدت المجموعة مع استشاري متخصص ومستقل لعمل دراسة وتقييم لفاعلية أعمال وأداء المجلس (Board effectiveness) للعامين ٢٠١٤/٢٠١٥م وتم عرض نتائج التقييم النهائية للمجلس خلال جلسته بتاريخ ١٩ يناير ٢٠١٦م، حيث شارك أعضاء المجلس في عملية التقييم من خلال الإدلاء بأرائهم في عدد من المجالات من بينها (هيكل ودور وأعمال مجلس الإدارة ولجانه، والتفاعل بين أعضاء المجلس ك فريق واحد، وخطط واستراتيجية المجموعة ومدى تنفيذها وآليات الحوكمة والتحديات والمخاطر وكيفية إدارتها وخطط التعاقب الإداري وغيرها من جوانب). وبهذا الخصوص سيتم مراجعة جميع التوصيات التي خرجت بها الدراسة والتقييم بإشراف لجنة المكافآت والترشيحات والحوكمة ووضعها موضع التنفيذ.

(ج-٣) لجنة الاستثمار

تتكون لجنة الاستثمار من (٤) أعضاء من مجلس الإدارة معظمهم من غير التنفيذيين، وقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠١٥م عدد (٤) اجتماعات وذلك تعزيزاً لدور المجلس في متابعة وتنفيذ الخطط الاستراتيجية فيما يتعلق بالفرص الاستثمارية للشركة.

وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام وملخصاً لأبرز مهامها ومسؤولياتها:

اسم العضو	المنصب	تسلسل الاجتماعات للعام ٢٠١٥م وتاريخها				المجموع
		١١ فبراير	٤ يونيو	٢ سبتمبر	١٧ ديسمبر	
أ. أمين محمد أمين شاكر	رئيس اللجنة	⊙	⊙	⊙	⊙	٤
م. عبد الله محمد نور رحيمي	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	٤
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	٤
أ. فهد عبد الله القاسم	عضواً	⊙	⊙	⊙	⊙	٤
أ. طارق محمد إسماعيل	أمين اللجنة	⊙	⊙	⊙	⊙	٤

(ج-٣) لجنة الاستثمار (تتمة)

ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة

تحديد ودراصة وتقييم الفرص الاستثمارية للمجموعة وقطاعاتها الرئيسة داخل المملكة وخارجها والتوصية بها إلى مجلس الإدارة ومتابعة تنفيذها في ضوء حدود الصلاحيات الممنوح لها من قبل المجلس.

مكافآت أعضاء اللجنة

تلقى أعضاء اللجنة أتعاباً قدرها ٤٩٧,٠٤٥ ريال عن العام ٢٠١٥م، متضمنة بدل حضور ومكافأة سنوية وبدل سفر وإقامة وذلك وفقاً للسياسة المتبعة بالمجموعة والمضمنة في دليل الحوكمة المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

(ج-٤) لجنة المسؤولية الاجتماعية

تتكون اللجنة من (٥) أعضاء من ذوي الخبرات المتخصصة في هذا المجال معظمهم من غير التنفيذيين، وتعزيزاً لدورها ومسؤوليتها، فقد عقدت اللجنة (٣) اجتماعات خلال العام ٢٠١٥م لمتابعة خطط وبرامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة والتي تم تفصيلها سابقاً في هذا التقرير، وفيما يلي بيان بعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام وملخصاً لأبرز مهامها ومسؤولياتها:

اسم العضو	المنصب	تسلسل الاجتماعات للعام ٢٠١٥م وتاريخها			
		١١ فبراير	٢ سبتمبر	١٧ ديسمبر	المجموع
م. عبد الله محمد نور رحيمي	رئيس اللجنة	⊙	⊙	⊙	٣
أ. أمين محمد أمين شاكر	عضواً	⊙	⊙	⊙	٣
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	عضواً	○	⊙	⊙	٢
د. ميرفت أحمد طاشكندي (عضو خارجي)	عضواً	⊙	⊙	○	٢
أ. محمود منصور عبد الغفار	عضواً	⊙	⊙	⊙	٣
أ. طارق محمد إسماعيل	أمين اللجنة	⊙	⊙	⊙	٣

ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة

تفعيل دور المجموعة في تبني سياسات ومبادرات تهدف إلى تنمية وخدمة المجتمع من خلال تطوير أسس ومعايير وخطط لبرامج المسؤولية الاجتماعية ومتابعة تنفيذها.

مكافآت أعضاء اللجنة

تلقى أعضاء اللجنة أتعاباً قدرها ٤٦٧,٤٣٥ ريال عن العام ٢٠١٥م، متضمنة بدل حضور ومكافأة سنوية وبدل سفر وإقامة وذلك وفقاً للسياسة المتبعة بالمجموعة والمضمنة في دليل الحوكمة المعتمد من قبل مجلس الإدارة.

(د) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة الحاليين وتغييرها خلال العام ٢٠١٥م

اسم العضو**	عدد الأسهم في بداية عام ٢٠١٥م	عدد الأسهم في نهاية عام ٢٠١٥م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	الأرباح النقدية الموزعة عن فترة الـ ٩ أشهر الأولى من ٢٠١٥م (بالريال)*	ملكية الأقرباء (الزوجة والأولاد القصر) وتغييرها
أ. سليمان عبد القادر المهيدب	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	١,٠٠٠	لا يوجد
م. عبد الله محمد نور رحيمي	١,٥٠٠	١,٧٦٢	٢٦٢	٢,٦٤٣	لا يوجد
أ. إبراهيم محمد العيسى	٣,٠٠٠	٣,٠٠٠	٠	٤,٥٠٠	لا يوجد
أ. أمين محمد أمين شاكر	١٥,٦٤٢,٨٧١	١٥,٤٤٦,٤٦٠	(١٩٦,٤١١)	٢٣,٢٨٠,٧٦٩	لا يوجد
أ. بدر بن عبد الله العيسى	١,٠٢٥	١,٠٢٥	٠	١,٥٣٧,٥	لا يوجد
أ. عبد الكريم أسعد أبو النصر	١٨,٠٠٠	١٨,٠٠٠	٠	٢٧,٠٠٠	لا يوجد
أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	١,٥٠٠	لا يوجد
أ. عصام عبد القادر المهيدب	٢,٥٠٠	٢,٥٠٠	٠	٣,٧٥٠	لا يوجد
أ. محمد عبد القادر الفضل	٦,٣٠٤	٦,٣٠٤	٠	٩,٤٥٦	١٤٤ سهماً (زوجة)
أ. فهد عبد الله القاسم	٢,٠٠٠	٢,٠٠٠	٠	٣,٠٠٠	لا يوجد
أ. عمر هدير نصرت الفارسي	٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠	لا يوجد

ملحوظة: * أرباح أعضاء مجلس الإدارة تتضمن الأرباح النقدية التي تم توزيعها عن الربع الأول والثاني والثالث من العام ٢٠١٥م، ولا تتضمن الأرباح المقترح توزيعها على المساهمين عن الربع الرابع ٢٠١٥م والتي سيتم توزيعها بعد اعتمادها من قبل الجمعية وثبوت ملكيتها في تاريخ الأحقية المحدد لها.

** جميعهم أعضاء مجلس الإدارة سعوديين عدا الأستاذ عمر هدير نصرة الفارسي، والذي يحمل جنسية أمريكية.

(هـ) بيان بمصلحة كبار التنفيذيين بالمجموعة وتغيرها خلال العام ٢٠١٥م

اسم العضو	عدد الأسهم في بداية العام ٢٠١٥م	عدد الأسهم في نهاية العام ٢٠١٥م	صافي التغير في عدد الأسهم خلال العام	الأرباح النقدية الموزعة لفترة الـ ٩ أشهر الأولى من ٢٠١٥م (بالريال)	ملكية الأقرباء (الزوجة والأولاد القصر) وتغيرها
م. عبد الله محمد نور رحيمي (العضو المنتدب/ الرئيس التنفيذي)					لا يوجد
أ. بدر حامد العوجان (الرئيس التنفيذي لقطاع الأغذية)	٠	١١,٠٠٠	١١,٠٠٠	٠	لا يوجد
أ. موفق منصور جمال (الرئيس التنفيذي لقطاع التجزئة)	١,٠٠٠	١,٠٠٠	٠	١,٥٠٠	لا يوجد
أ. فيصل حسين بدران (الرئيس التنفيذي للاستثمار)	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
أ. نعمان فرخ محمد (المدير المالي)	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
أ. رائيه سامي التركي (الرئيس التنفيذي للموارد البشرية)	٠	٠	٠	٠	لا يوجد
أ. طارق محمد إسماعيل (أمين مجلس الإدارة)	١٠	١٠	٠	١٥	لا يوجد

ملحوظة: أرباح كبار التنفيذيين المبينة أعلاه تتضمن الأرباح النقدية التي تم توزيعها عن الربع الأول والثاني والثالث من العام ٢٠١٥م، ولا تتضمن الأرباح المقترح توزيعها على المساهمين عن الربع الرابع ٢٠١٥م والتي سيتم توزيعها بعد اعتمادها من قبل الجمعية وثبوت ملكيتها في تاريخ الألفية المحدد لها.

(و) التعاملات التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين وكبار التنفيذيين أو أي من أقربائهم من الدرجة الأولى

قامت الشركة خلال عام ٢٠١٥م بالدخول في معاملات مع أطراف ذات علاقة، وفي مثل هذه المعاملات تتبّع المجموعة نفس الشروط والأسس التجارية المتبعة مع الغير ودون أي فضيلات، وتشمل الأطراف ذات العلاقة بالمجموعة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين وكبار التنفيذيين أو أي من أقربائهم من الدرجة الأولى وغيرهم وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والصناعة ودليل الحوكمة في هذا الخصوص، وحيث إن هذه الأنظمة تقتضي الإفصاح عن مثل هذه التعاملات، وأخذ مصادقة الجمعية على المعاملات التي تتعلق بأعضاء مجلس الإدارة وفيها مصلحة (مباشرة أو غير مباشرة) لهم، وفيما يلي ملخص لتلك المعاملات التي تمت مع أطراف ذات علاقة والتي يوصى مجلس الإدارة بالمصادقة عليها وتجديدها لعام قادم) وفقاً لمقتضيات كل حالة) وذلك كما يلي:

وصف الطرف ذو العلاقة	طبيعة العلاقة	طبيعة المعاملة
شركة المراعي المملوكة بنسبة ٣٦,٥٢٪ لمجموعة صافولا ولها ثلاث ممثلين في عضوية مجلس إدارتها والذين هم كذلك أعضاء في مجلس إدارة المجموعة. وهم: (أ. سليمان عبد القادر المهيدب والمهندس عبد الله رحيمي، وأ. إبراهيم محمد العيسى) والذين هم أيضاً أعضاء في مجلس إدارة مجموعة صافولا.	عضوية مجلس إدارة، وملكية رئيسة تجاوزت ٥٪	قامت بعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا (في قطاع الأغذية والتجزئة) خلال عام ٢٠١٥م بعمليات تجارية عادية وعقود توريد لمواد غذائية واستهلاكية مع شركة المراعي وشركاتها التابعة وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٧١٤,٠٩ مليون ريال وذلك في سياق الأعمال العادية، حيث يوصي المجلس بالمصادقة عليها والترخيص باستمرار هذه التعاملات وتجديدها لعام قادم، وفيما يلي تفاصيلها: - قامت شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) بعمليات تجارية عبارة عن شراء مواد غذائية استهلاكية بقيمة إجمالية قدرها ٦٠٤,٩٧ مليون ريال. - قامت الشركة المتحدة للسكر (قطاع صافولا للأغذية) بعمليات تجارية عبارة عن مبيعات منتجات سكر بقيمة إجمالية قدرها ١٠٨,٧١ مليون ريال. - قامت شركة عافية العالمية (قطاع صافولا للأغذية) بعمليات تجارية عبارة عن مبيعات منتجات زيوت طعام بقيمة إجمالية قدرها ٤٠,٥٥ ألف ريال.
شركة عبد القادر المهيدب وأولاده المالكة لنسبة ٨,٠١٪ وشركة المهيدب القابضة والمالكة لنسبة ٦,٣٪ من مجموعة صافولا والتي يترأس مجلس إدارتهما سعادة أ. سليمان عبد القادر المهيدب والذي يترأس كذلك مجلس إدارة مجموعة صافولا. كما أن الأستاذ عصام عبد القادر المهيدب - عضو المجلس هو الرئيس التنفيذي لمجموعة المهيدب)	رئيس مجلس إدارة، وملكية رئيسة تجاوزت ٥٪	قامت بعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا (في قطاع الأغذية والتجزئة) بعمليات وعقود تجارية مع شركة المهيدب للأغذية وشركات تابعة بها (إحدى شركات عبد القادر المهيدب وأولاده) وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٢١٤,٧٦ مليون ريال، وذلك في سياق الأعمال العادية، عليه يوصي المجلس بالمصادقة عليها والترخيص بتجديدها لعام قادم، حسب التفصيل أدناه: - قامت شركة بنده للتجزئة بالتعامل تجارياً مع إحدى الشركات التي لها علاقة بشركة المهيدب وهي (شركة ميار للأغذية وشركة المهيدب للشامية للتجارة) من خلال شراء منتجات غذائية بموجب عقود توريد، حيث بلغ إجمالي قيمة العقود المنفذة حوالي ٢٠٦,٩٣ مليون ريال خلال العام ٢٠١٥م. - قامت الشركة المتحدة للسكر ببيع سلعة السكر إلى شركة المهيدب للأغذية بموجب عقود توريد، حيث بلغ إجمالي قيمة العقود المنفذة حوالي ٧,٨٣ مليون ريال خلال العام ٢٠١٥م.

(و) **التعاملات التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين وكبار التنفيذيين أو أي من أقربائهم من الدرجة الأولى (تتمة)**

وصف الطرف ذو العلاقة	طبيعة العلاقة	طبيعة المعاملة
شركة هرفي للخدمات الغذائية المملوكة بنسبة ٤٩٪ للمجموعة (ملكية مباشرة وغير مباشرة) والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها (٤) أعضاء ممثلين للمجموعة وهم (أ. عصام عبد القادر المهديب – رئيس مجلس إدارة هرفي، وأ. عبد العزيز خالد الغفيلي وهما أيضاً أعضاء في مجلس إدارة المجموعة بالإضافة إلى عضوية كل من أ. فيصل حسين بدران وأ. موفق منصور جمال وكلاهما من كبار التنفيذيين بالمجموعة).	عضوية مجلس إدارة، وملكية رئيسية تجاوزت ٥٪	قامت بعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا (في قطاع الأغذية والتجزئة) خلال عام ٢٠١٥م بمعاملات وعقود تجارية مع شركة هرفي للخدمات الغذائية بقيمة إجمالية قدرها ٤٠,٩٠ مليون ريال وذلك في سياق الأعمال العادية، عليه يوصي المجلس بالمصادقة عليها والترخيص بتجديدها لعام قادم، حسب التفصيل أدناه: - قامت شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) بمعاملات تجارية عبارة عن (إيجار محلات تجارية ومبيعات تجزئة لمواد غذائية) بقيمة إجمالية قدرها ٣٨,٩٨ مليون ريال. - قامت شركة عافية العالمية (إحدى شركات صافولا للأغذية) بمعاملات تجارية عبارة عن مبيعات منتجات (زيوت طعام) بقيمة إجمالية قدرها ١,٤٩ مليون ريال. - قامت شركة الشرق للصناعات البلاستيكية (إحدى شركات قطاع البلاستيك سابقا والذي تم بيعه خلال الربع الأول ٢٠١٥م) بمعاملات تجارية عبارة عن مبيعات منتجات (بلاستيكية) بقيمة إجمالية قدرها ٤٣٣,٣٥ ألف ريال.
شركة كنان للتطوير العقاري والمملوكة بنسبة ٢٩,٩٩٪ لمجموعة صافولا والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها ثلاثة أعضاء ممثلين لمجموعة صافولا والذين هم أيضاً أعضاء بمجلس إدارة المجموعة. وهم (أ. محمد عبد القادر الفضل، والأستاذ أمين محمد أمين شاكرا والأستاذ عبد الكريم أسعد أبو النص).	عضوية مجلس إدارة، وملكية رئيسية تجاوزت ٥٪	قامت مجموعة صافولا وبعض الشركات التابعة لها (في قطاع التجزئة) بمعاملات وعقود تجارية عبارة عن إيجار محلات تجارية مع شركة كنان للتطوير العقاري وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٤٢,٢٦ مليون ريال، خلال عام ٢٠١٥م وذلك في سياق الأعمال العادية، عليه يوصي المجلس بالمصادقة عليها والترخيص بتجديدها لعام قادم.

(ز) **أمر تتعلق بجهات ذات علاقة**

بجانب ما ذكر أعلاه، فإن المعاملات التالية تمت مع أطراف ذات علاقة والتي تتمثل في بيع وشراء منتجات أو إيجار محلات في طور النشاط العادي لشركات تابعة للمجموعة أو ذات صلة ببعض الشركات التابعة. يتم الاتفاق على شروط هذه المعاملات بين هذه الجهات وفقاً للأسس المتعارف عليها مع الغير ودون أي تفضيلات:

اسم الشركة	طبيعة العلاقة	المعاملات في ٢٠١٥م
شركة بنده للتجزئة	إحدى شركات مجموعة صافولا (المملوكة بنسبة ٩١٪ لمجموعة صافولا)	قامت شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) خلال عام ٢٠١٥م بتعاملات تجارية عادية عبارة عن بيع وشراء منتجات غذائية وإيجارات محلات مع بعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا وذلك بقيمة إجمالية قدرها ٣٦٥,٨ مليون ريال وذلك في سياق الأعمال العادية، وفيما يلي تفاصيلها: - شراء منتجاتها من السكر من الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) بمبلغ ٨٠,٩ مليون ريال. - شراء منتجات زيوت طعام من شركة عافية العالمية (إحدى شركات صافولا للأغذية) بمبلغ ١٣٦,٥ مليون ريال - إيجار محلات ومراكز تجارية من شركة المتون العالمية للاستثمار العقاري القابضة (إحدى شركات مجموعة صافولا) بمبلغ ١٤٨,٤ مليون ريال.
الشركة المتحدة للسكر	إحدى شركات مجموعة صافولا (المملوكة بنسبة ٩٢٪ لمجموعة صافولا)	قامت شركة عافية العالمية (إحدى شركات صافولا للأغذية) بعمليات تجارية تتمثل في عمليات تسويق وتوزيع لمنتجات السكر والمحليات وذلك بمبلغ ٢٢٦,٢٨ مليون ريال.

(١٠-ز) **إقرارات مجلس الإدارة وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية للعام ٢٠١٥م**

انطلاقاً من مبدأ الالتزام بمتطلبات المادة (٤٣) من قواعد التسجيل والإدراج والتي تلزم الشركة بالإفصاح عما ورد بهذه المادة من متطلبات في تقريرها السنوي لمجلس الإدارة بجانب تقديم إقرارات من المجلس حول ما لا ينطبق عليها أو الإقرارات الأخرى التي تتطلبها الفقرة (٢٣) من ذات المادة من الشركة المساهمة المدرجة، عليه يقر المجلس بما يلي:

(ز-١) إقرارات مجلس الإدارة وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية للعام ٢٠١٥م (تتمتع)

(ز-١-١) الإقرارات ذات العلاقة بالمادة (٤٣) من قواعد التسجيل والإدراج

الفقرة وفقاً للمادة (٤٣) من قواعد التسجيل والإدراج

الإقرار/التأكيد

لا توجد	وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة المٌصدر وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا المٌصدر بتلك الحقوق بموجب المادة (٤٥) من هذه القواعد، وأي تغيير في تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.
لا توجد	وصف لأي مصلحة وأوراق مالية تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس إدارة المٌصدر وكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين المٌصدر أو أي من شركاته التابعة، وأي تغيير في تلك المصلحة أو تلك الحقوق خلال السنة المالية الأخيرة.
لا توجد	ملحوظة: علماً بأن الشركة قد أفصحت عن مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في البند ١٠ - الفقرتين (د) و (هـ).
لا توجد	وصف لفئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرها أو منحها المٌصدر خلال السنة المالية مع إيضاح أي عوض حصل عليه المصدر مقابل ذلك.
لا توجد	وصف لأي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرها أو منحها المٌصدر.
لا توجد	وصف لأي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب المٌصدر لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية، مع التمييز بين الأوراق المالية المدرجة التي اشتراها المٌصدر وتلك التي اشتريتها شركاته التابعة.
لا توجد	بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة المٌصدر أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض:
توجد	(أ) أحد أعضاء مجلس الإدارة: إن سعادة الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب - رئيس مجلس إدارة المجموعة قد تنازل عن مكافأته السنوية عن عضويته في مجلس إدارة المجموعة وبدل حضور الجلسات للعام المالي ٢٠١٥م وتبرع بها لدعم صندوق تكافل موظفي المجموعة والبالغة ٢٦٩,٦ ألف ريال.
لا توجد	(ب) أحد كبار التنفيذيين.
لا توجد	بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي المٌصدر عن أي حقوق في الأرباح.
لا توجد	تفاصيل الأسهم وأدوات الدين الصادرة لكل شركة تابعة.

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

(أ) أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.

(ب) أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونفذ بفعالية.

(ج) أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة المٌصدر (مجموعة صافولا) على مواصلة نشاطه.

ملحوظة: تؤكد الشركة بأنها قد قامت خلال شهر يناير ٢٠١٣م بإصدار صكوك لعدد من المستثمرين بمقدار ١,٥ مليار ريال كإصدار أول من إجمالي قيمة صكوك مساوية لرأسمال الشركة، سيتم طرحها على مراحل، حيث سبق أن وافقت الجمعية العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ ١٢/٢/٥م.

(ز-١-٢) الإقرارات ذات العلاقة بلائحة حوكمة الشركات للعام ٢٠١٥م (حسب نموذج ٨ الخاص بالتوافق مع الحوكمة):

الإقرار/أو التأكيد

لا توجد	لا توجد أي اختلافات عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
لا توجد	لا توجد أي تحفظات من المحاسب القانوني على القوائم المالية للمجموعة وفقاً لتقريره عن العام ٢٠١٥م. هذا ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في أي وقت في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.
لا توجد	لم يوص مجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٥م باستبدال المحاسب القانوني قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها، حيث تم تعيين مكتب برايس ووتر هاوس (PWC) لمراجعة حسابات الشركة للعام ٢٠١٥م ولم يتم استبداله خلال العام.
لا توجد	لم يقيم المراجع الخارجي للمجموعة خلال العام ٢٠١٥م بتقديم أي خدمات ذات طبيعة استشارية للشركة ولم يتلق أي أتعاب في هذا الخصوص.
لا توجد	لم يحدث أن تسلمت الشركة من المحاسب القانوني للشركة طلباً بانعقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها.
لا توجد	لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعقده واحد منهم مع الغير.
لا توجد	لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من هيئة السوق المالية أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

(ج-٢-١) القرارات ذات العلاقة بلائحة حوكمة الشركات للعام ٢٠١٥م (حسب نموذج ٨ الخاص بالتوافق مع الحوكمة): (تتمة)

الإقرار/ أو التأكيد

تؤكد الشركة بأنها لم تضع أي إجراء أو قيد قد يؤدي إلى إعاقه استخدام المساهم لحقه في التصويت.

تؤكد الشركة أنه لم يحدث أن تسلمت من مساهمين يملكون ٥٪ من رأس المال أو أكثر طلباً بانعقاد الجمعية العامة أو إضافة بند إلى جدول أعمالها أو أكثر عند إعداده خلال العام ولم يتم انعقادها.

لا يتضمن النظام الأساس للمجموعة، أسلوب التصويت التراكمي كأسلوب لاختيار أعضاء مجلس الإدارة في الجمعية العامة، حيث تم عرضه على الجمعية العامة للمساهمين مرتين سابقاً إلا أنها لم توافق على تطبيقه وبالتالي لم يتبع كأسلوب تصويت لانتخاب أعضاء المجلس، ولم يدرج نص يتعلق به في النظام الأساس للشركة. فضلاً عن أن المجموعة لم تعقد انتخابات لمجلس إدارتها خلال العام ٢٠١٥م، حيث إن الدورة الحالية تنتهي في ٢٠١٦/٦/٣٠م.

تؤكد الشركة بأنها لا تقوم حالياً بتطبيق خطط لحقوق خيار تملك الأسهم للموظفين، وسيتم الإفصاح عنها متى ما تم تبنيها من قبل الشركة.

لم يتلق رئيس مجلس الإدارة أي طلب مكتوب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين من الأعضاء أو أكثر خلال السنة المالية المنتهية ٢٠١٥م.

لم يقم مجلس الإدارة بإبراء أي من مديني الشركة من التزاماتهم خلال العام ٢٠١٥م.

(ح) ما تم تطبيقه من أحكام لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية والأحكام التي لم تطبق وأسباب عدم التطبيق

يقر المجلس بأن المجموعة قد قامت خلال العام ٢٠١٥م بتطبيق كافة بنود لائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية، عدا البنود الاسترشادية (غير الإلزامية) التالية والتي تم توضيح أسباب عدم التوافق معها أو عدم إنطباقها:

المادة/الفقرة	مضمون أو نص الفقرة	شرح عدم التوافق/ وتبريره
الفقرة (ب) من المادة السادسة من لائحة حوكمة الشركات (التصويت التراكمي)	هل يشير النظام الأساس للشركة باستخدام طريقة التصويت التراكمي؟ في حال أن النظام الأساس للشركة يشير إلى استخدام طريقة التصويت التراكمي، هل تم استخدامه عند التصويت على اختيار أعضاء مجلس الإدارة الحاليين في الجمعية العامة التي تم انتخابهم فيها؟	الشرح: لم يتم التوافق مع هذه الفقرة المتعلقة بالتصويت التراكمي والمشار إليها، وذلك نظراً لعدم موافقة الجمعية العامة للمساهمين على استخدام طريقة التصويت التراكمي، كآلية لانتخاب المجلس. التبرير: لم تطبق المجموعة هذه الفقرة نظراً لعدم موافقة الجمعية العامة للمساهمين سابقاً على اتباع أسلوب التصويت التراكمي كآلية لانتخاب المجلس. حيث تقدم مجلس إدارة المجموعة مرتين بتوصية للجمعية العامة لتبني طريقة التصويت التراكمي كآلية لانتخاب المجلس، إلا أن الجمعية العامة لم توافق على تطبيقه. فضلاً عن أن المجموعة لم تعقد انتخابات لمجلس إدارتها خلال العام ٢٠١٥م، حيث إن الدورة الحالية للمجلس تنتهي في ٢٠١٦/٦/٣٠م، وبناء عليه لم يدرج نص يتعلق به في النظام الأساس للشركة.
الفقرة (د) من المادة السادسة من لائحة حوكمة الشركات	يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياساتهم في التصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم.	الشرح: لم يتم تطبيق الفقرة (د) من المادة السادسة من لائحة حوكمة الشركات لأنها لا تنطبق على الشركة. التبرير: إن هذه المادة تخاطب الشخصيات الاعتبارية مثل (الصناديق الاستثمارية أو شركات ذات مسؤولية محدودة أو مساهمة مقفلة أو أي مؤسسات أخرى غير مدرجة)، والتي قد لا تقوم بنشر تقاريرها السنوية أصلاً وإن تم نشرها قد لا تكون مستوفية للمعايير الجيدة في كتابة التقارير. كما لم يرق أي من المعنيين من الشخصيات الاعتبارية المشار إليها في الفقرة بتزويد الشركة خلال العام ٢٠١٥م بما يفيد ذلك، وبالتالي يصعب على مجموعة صافولا الاطلاع على سياساتهم في التصويت وتصويتهم الفعلي وكيفية تعاملهم مع أي تضارب جوهري في المصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم.
الفقرة (د) من المادة السادسة من لائحة حوكمة الشركات	هل التزم جميع الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية - الذين يحق لهم بحسب نظام الشركة تعيين ممثلين لهم في مجلس الإدارة - عدم التصويت على اختيار الأعضاء الآخرين في مجلس الإدارة؟	وفيما يتعلق بسياسة المجموعة (كشخصية اعتبارية) في التصويت على حالات تضارب المصالح والتعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، فإنها تقوم بالإفصاح عنها في التقرير السنوي لمجلس الإدارة والتعامل معها وفقاً لأنظمة هيئة السوق المالية ووزارة التجارة والصناعة للتصويت عليها من قبل الجمعية العامة للمساهمين خاصة إذا كانت لها علاقة بأعضاء المجلس وتبنيها في محضر المجلس ومراعاة عدم تصويت من لهم علاقة بها سواء في اجتماع مجلس الإدارة أو الجمعية العامة، وإذا لم تكن لها علاقة بأعضاء المجلس ولها علاقة بأطراف أخرى ذات علاقة يتم الإفصاح عنها في التقرير السنوي للمجلس. كما لا يقوم ممثلها بالتصويت على أي بنود لها مصلحة فيها في شخصية اعتبارية أخرى وفقاً للنظام.
الفقرة (د) من المادة السادسة من لائحة حوكمة الشركات	هل التزم جميع الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية - الذين يحق لهم بحسب نظام الشركة تعيين ممثلين لهم في مجلس الإدارة - عدم التصويت على اختيار الأعضاء الآخرين في مجلس الإدارة؟	الشرح: لم يتم تطبيق الفقرة (ط) من المادة الثانية عشر من لائحة حوكمة الشركات لأنها لا تنطبق على الشركة. التبرير: إن النظام الأساس للشركة لا يتضمن إعطاء أي شخصية اعتبارية الحق في تعيين ممثلين لها في عضوية المجلس. فضلاً عن أن المجموعة لم تعقد انتخابات لمجلس إدارتها خلال العام ٢٠١٥م، حيث إن الدورة الحالية بدأت في ٢٠١٣/٧/١م وتنتهي في ٢٠١٦/٦/٣٠م.

(ط) الإجراءات التي وضعتها المجموعة للإشراف العام على نظام الحوكمة ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة

يوجد لدى المجموعة دليل للحوكمة (Corporate Governance Manual) تم تطويره وإقراره لأول مرة عام ٢٠٠٤م، ويتم تطويره بشكل مستمر وبما ينسجم مع لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية وأفضل الممارسات الدولية في مجال الحوكمة والشفافية، وقامت صافولا بإيداع النسخة المحدثة والمعتمدة من قبل المجلس لدى إدارة الحوكمة بهيئة السوق المالية السعودية.

توجد لجنة منبثقة عن مجلس الإدارة تسمى «لجنة المكافآت والترشيدات والحوكمة» من بين مهامها الإشراف على تطبيق آليات ومعايير الحوكمة والشفافية، كذلك يوجد ضابط للحوكمة والالتزام وفريق داخلي على مستوى المجموعة لمتابعة تطبيق نظام الحوكمة بالمجموعة والقرارات التي تصدرها اللجنة بخصوص الحوكمة ورفع تقارير دورية للجنة حول مستوى توافق المجموعة مع متطلبات الحوكمة، بالإضافة للإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والعضو المنتدب والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام.

كما تقوم المجموعة بالتعاقد سنوياً مع جهة استشارية (متخصصة) ومستقلة للتأكد من الالتزام ومدى توافق المجموعة مع لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية وأفضل الممارسات التي يتضمنها نظام الحوكمة، ورفع تقاريرها عن نتائج التوافق أو التطابق للجنة المكافآت والترشيدات والحوكمة، وقد تعاقدت المجموعة هذا العام ٢٠١٥م مع مكتب أيرنست أند يونغ (E&Y) والذي يقدم نتائج تقييمه للجنة المكافآت والترشيدات والحوكمة وتوصياته في هذا الخصوص.

(ي) برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية

تخصص المجموعة نسبة ١٪ من قيمة صافي أرباحها التشغيلية من قطاعاتها الرئيسية سنوياً لدعم برامج المسؤولية الاجتماعية. بالإضافة إلى البرامج الأخرى التي تقوم بها شركاتها الفرعية داخل المملكة وخارجها في مجال المسؤولية الاجتماعية.

وانسجاماً مع استراتيجية المجموعة الداعمة والراعية للبرامج الوطنية بهدف تحفيز التنمية المستدامة التي تلبى احتياجات المجتمع، كثفت المجموعة جهودها خلال العام ٢٠١٥م عبر المساهمة في تنفيذ العديد من برامج المسؤولية الاجتماعية خلال العام وذلك من خلال مبادرة «المسؤولية الاجتماعية» وعن طريق بناء شراكات مع المؤسسات الوطنية.

واصلت المجموعة دعمها لعدد من البرامج والتي من أبرزها تدريب وتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال مبادرة (مكين) حيث تم توظيف ٢٠٠ من الأشخاص ذوي الإعاقة خلال العام، وضمن مبادرات مكين، واصلت المجموعة في نشر مفهوم «المرشد والزميل» الذي يهدف إلى توفير بيئة عمل تشعر أصحاب الاحتياجات الخاصة بالراحة والانتماء، بجانب جهود المجموعة لاستكمال مشروع صافولا لسهولة الوصول الشامل الذي يهدف إلى تهيئة مرافق بيئة العمل لتكون صديقة للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة.

ومبادرة إنجاز السعودية وهي مؤسسة عالمية غير هادفة للربح متخصصة في تأهيل الطلاب لسوق العمل وإطلاق المشاريع الخاصة والمعرفة المالية من خلال البرامج التي تقوم على التجربة ونقل الخبرات العلمية من قبل متطوعي القطاع الخاص، حيث أن المجموعة إحدى المؤسسين لإنجاز السعودية وتقدم دعم سنوي لها. هذا بالإضافة لدعم شبكة أصحاب الأعمال والإعاقة (قادرين) وغيرها من الجسور والبرامج والمبادرات الأخرى التي تعمل عليها المجموعة ويتم إطلاقها في حينه حسب خطط المجموعة حيث واصلت المجموعة جهودها في تهيئة بيئة العمل لسهولة وصول الموظفين من فئة الأشخاص ذوي الإعاقة في شركاتها الفرعية من خلال مشروع صافولا للوصول الشامل.

كما كثفت بنده منذ بداية العام ٢٠١٥م نشاطها في مجال المسؤولية الاجتماعية الهادف إلى خدمة كافة شرائح المجتمع وفئاته، حيث تبنت العديد من برامج المسؤولية الاجتماعية، وفيما يلي ملخص لها:

مشروع «بيئتي صديقتي»

واصلت «بنده» خلال ٢٠١٥م تكثيف جهودها البيئية، حيث استمرت بالتركيز على ملف ترشيد المياه، وذلك عبر إقامة شراكة استراتيجية مع شركة المياه الوطنية، لنشر ثقافة ترشيد المياه، حيث وفرت شركة المياه الوطنية خلال المرحلة الأولى من الاتفاقية والتي ساهمت في ترشيد المياه لمعظم أسواق بنده وهابرينده في الرياض وجده. بالإضافة إلى إطلاق حملة توعوية واسعة لعملاء بنده، وذلك من خلال نشر الوسائل التواصلية التوعوية في كافة فروع بنده على مستوى المملكة بالإضافة للمنشورات الإلكترونية على صفحات بنده الرسمية في مواقع التواصل الاجتماعي بخصوص ثقافة توفير المياه. كما ركزت بنده مع بداية العام ٢٠١٥م على الاستفادة من خبرات وتجارب الشركات العالمية، في مجال الاستدامة البيئية، وذلك من أجل تطوير الجهود المبذولة في الشركة للحد من التلوث والحفاظ على الموارد الطبيعية من أجل حماية البيئة وصحة الانسان، حيث طبقت بنده عدداً من التقنيات التكنولوجية التي تتيح رصد كافة الإجراءات المتعلقة بطباعة الأوراق الداخلية المستخدمة في المعاملات الإدارية، وذلك بهدف الرقابة والتحكم في عدد الأوراق المطبوعة، وذلك بهدف توفير استهلاك الأوراق، مع رفع مستوى وعي موظفي بنده بأهمية الجوانب البيئية المتعلقة باستهلاك الورق.

مشروع «كن صحي»

يهدف هذا المشروع والذي أطلقته بنده خلال عام ٢٠١٣م إلى توعية أفراد المجتمع بالعادات الغذائية السليمة، وتضمن العام ٢٠١٥ العديد من الفعاليات المتعلقة بهذا المشروع، كان أبرزها تقديم أكثر من ٣٠٠ نصيحة غذائية من خلال شخصية «محضوح» تم نشرها في وسائل التواصل الاجتماعي (فيسبوك – تويتر – انستجرام)، إضافة إلى تقديم وصفات الوجبات الصحية، حيث تم طرح ٤٠ وصفة صحية على شكل فيديوهات قصيرة لا تتجاوز الثلاث دقائق تم عرضها عبر قنوات إعلامية واتصالية متعددة، تأتي في مقدمتها وسائل التواصل الاجتماعي. وفي إطار المشروع ذاته، أطلقت بنده مع بداية العام ٢٠١٥م داخل أسواقها فعاليات «خلي طبخك صحي»، والتي تضمنت تقديم عرض مباشر على كيفية طبخ الأكل الصحي، استمرت ثلاثة أسابيع في ثلاث مدن رئيسية (جده – الرياض – الدمام) وشارك فيها العديد من متسوقي بنده، كما تضمنت الفعالية توزيع العديد من الهدايا والكتيبات الإرشادية على كيفية طبخ الوصفات التقليدية بشكل صحي و تعززت الشركة خلال العام ٢٠١٦ إقامة عروض مباشرة مماثلة لها لزيادة الوعي الصحي في المجتمع.

(ي) برامج صافولا للمسؤولية الاجتماعية (تتمة)

برنامج دع الباقي

كما واصلت أسواق بنده في برنامج دع الباقي لهم من خلال شركتها الفرعية شركة بنده للتجزئة، حيث حقق هذا البرنامج هذا العام ١٠,٧ مليون ريال ليصل إجمالي ريع البرنامج منذ تأسيسه في عام ٢٠٠٦م وحتى نهاية العام ٢٠١٥م إلى أكثر من ٥٥ مليون ريال يتم التبرع بها لجمعية الأطفال المعاقين واللجنة الوطنية لرعاية السجناء والمفرج عنهم وأسرهم (تراحم).

إن استدامة برنامج دع الباقي يعكس مدى تفاعل عملاء بنده مع فكرة البرنامج ودعمهم المتزايد لأهدافه الإنسانية والاجتماعية. ويتمثل البرنامج في جمع التبرعات الاختيارية من الهلات المتبقية من قيمة مشتريات زبائن الكرام وعبر كافة أسواق ومنافذ بنده المنتشرة في مختلف أنحاء المملكة.

(ك) الاحتياطات والبرامج التي أنشئت لمصلحة الموظفين

انطلاقاً من مبدأ البر الذي تتبناه مجموعة صافولا ضمن لوائح قيمها المؤسسية، تقوم المجموعة بتبني عدد من البرامج التكافلية التي تهدف إلى تعزيز علاقاتها الاجتماعية مع موظفيها وتوفير بيئة عملية محفزة للتميز في الأداء وشعور الانتماء للمجموعة وشركاتها الفرعية. ومن أبرز هذه البرامج:

(أ) برنامج قروض مساكن الموظفين

قامت صافولا بإطلاق هذه المبادرة في عام ١٩٩٢م، لتقديم من خلال هذا البرنامج قرض حسن يوازي ٥٠ راتباً أساسياً وبما لا يزيد على ٢,٥ مليون ريال للموظف، وذلك للموظفين الذين يستوفون الشروط المعتمدة للاستفادة من هذا القرض، وبفترات سداد مرنة تمتد إلى ١٢٠ شهراً، تجدر الإشارة إلى أن هذا البرنامج يعمل تحت إدارة لجنة قروض مساكن الموظفين وفقاً للسياسة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، كما توجد لائحة تنفيذية تنظم عمل اللجنة وقراراتها.

(ب) برنامج التكافل التعاوني للموظفين

واصلت المجموعة خلال عام ٢٠١٥م تطبيق برنامج التكافل التعاوني للموظفين وفقاً للاتفاق المبرم مع أحد البنوك المحلية بهدف دعم عائلات الموظفين في حال تعرض أي منهم لحادث مؤسفة قد تؤدي إلى الوفاة أو العجز الكلي أو الجزئي أو الدائم، حيث يتم عبر هذا البرنامج دفع تعويض مالي للموظف يصل إلى ٢٤ راتباً أساسياً في مثل هذه الحالات.

(ج) صندوق تكافل الموظفين

يهدف هذا البرنامج إلى مساعدة الموظفين في الدرجات الوظيفية الأقل (من غير فئة المديرين) حين مواجهتهم بعض الظروف الاجتماعية أو الصعوبات المالية الطارئة تجعلهم بحاجة ماسة إلى مساعدة مالية. ويعتمد هذا البرنامج في تمويله على المساهمات الذاتية التطوعية الرمزية التي يتم استقطاعها شهرياً من الموظفين الراغبين بالمشاركة، ومساهمة المجموعة بمبالغ مماثلة. هذا بالإضافة إلى تبرع سعادة رئيس مجلس الإدارة – الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب بمكافآت السنوية عن عضويته وبدلاته في مجلس إدارة صافولا لدعم ميزانية هذا الصندوق، وخلال عام ٢٠١٥م، قام الصندوق بدعم كافة الحالات التي تقدمت له واستوفت الشروط الشكلية والموضوعية حسب سياسة الصندوق وتحت إشراف لجنة مختصة، حيث بلغت قيمة التبرعات لهذا العام ١٥٩,٥٠٠ ريالاً استفاد منها خمسون موظفاً.

إقرار: تؤكد الشركة بأنها لا تقوم حالياً بتطبيق خطط لحقوق خيار تملك الأسهم للموظفين، وسيتم الإفصاح عنها متى ما تم تبنيها من قبل الشركة.

(ل) القوى العاملة بمجموعة صافولا

تواصل المجموعة اهتمامها الكبير بالعنصر البشري والذي يمثل أهم الموارد لديها من خلال استقطاب قيادات متخصصة في هذا الجانب قادرة على خلق البيئة الصحية الجاذبة والهيكل الإدارية المناسبة ووضع السياسات الملائمة للتطوير والتدريب والتعاقب الإداري للقيادات نحو مستقبل مشرق.

وفي ضوء ذلك تعمل المجموعة بشكل مستمر على توظيف وتطوير الكوادر الوطنية السعودية. ومن ضمن خطط الشركة الموضوعية لعام ٢٠١٥/٢٠١٦م، توظيف وتأهيل المزيد من الشباب والشابات السعوديين ضمن مختلف فرق عملها. والجدير بالذكر أن غالبية الوظائف القيادية والتنفيذية في المجموعة تشغلها كفاءات وكوادر سعودية مؤهلة بحمد الله. تجدر الإشارة إلى أن الإدارة العامة للمجموعة وشركاتها التابعة بالمملكة متوافقة مع نظام نطاقات الذي اطلقته وزارة العمل خلال الأعوام السابقة، وفيما يلي تفاصيل القوى العاملة:

إجمالي القوى العاملة: بلغ إجمالي القوى العاملة بمجموعة صافولا حوالي ٣١ ألف موظفاً وموظفة بنهاية العام ٢٠١٥م.

الإدارة العامة: بلغ عدد موظفي الإدارة العامة بالمجموعة ٦٩ موظفاً منهم ٣٦ موظفاً سعودياً بنسبة توظيف بلغت ٥٧٪.

قطاع التجزئة (بنده): بينما حققت شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) نمواً في عدد الموظفين السعوديين في العام ٢٠١٥م بالمقارنة مع العام الماضي ٢٠١٤م، حيث ارتفع عدد الموظفون السعوديون من متوسط ٦,٦٠٠ في العام ٢٠١٤م إلى أكثر من ٧,٢٠٠ موظفاً في العام ٢٠١٥م، وهو ما يقارب ٣٠٪ من إجمالي موظفي الشركة والبالغ حالياً أكثر من ٢٤,٠٠٠ موظف.

قطاع صافولا للأغذية: بلغ عدد الموظفين بالمملكة (في عمليات زيوت الطعام والسكر) ١,١٦٦موظفاً منهم ٥١٩ موظفاً سعودياً بنسبة توظيف بلغت ٤٤,٥٪ بينما بلغ عدد موظفي قطاع الأغذية في كافة العمليات الدولية ٥,٦٥٥ موظفاً. ليصل إجمالي عدد موظفي قطاع صافولا للأغذية محلياً ودولياً ٦,٨٢١ موظفاً.

والله ولي التوفيق والسداد،،،

مجلس إدارة مجموعة صافولا

٢٢ فبراير ٢٠١٦

القوائم المالية الموحدة

٦٤	تقرير مراجعي الحسابات
٦٥	قائمة المركز المالي الموحدة
٦٦	قائمة الدخل الموحدة
٦٧	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
٦٨	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
٦٩	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

٢٧٥
٤٩٦
٨٣٣٥
٥٠١١٧
٤٣٥٠١١٧٨
١٩٦٢٤٣١٥



إلى السادة المساهمين في شركة مجموعة صافولا المحترمين: (شركة مساهمة سعودية)

نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة مجموعة صافولا («الشركة») وشركاتها التابعة (مجتمعين «المجموعة») كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات من رقم (١) إلى رقم (٣٥) التي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية الموحدة التي أعدتها الشركة وفقاً لنص المادة ١٢٣ من نظام الشركات وقدمتها لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن هذه القوائم المالية الموحدة هي مسؤولية إدارة المجموعة. إن مسؤوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى المراجعة التي قمنا بها.

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية التي تتطلب منا تخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من القناعة بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية. تشمل المراجعة إجراء فحص اختياري للمستندات والأدلة المؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. كما تشمل المراجعة إجراء تقييم للسياسات المحاسبية المطبقة والتقديرات الهامة التي أعدتها الإدارة ولطريقة العرض العام للقوائم المالية. نعتقد أن مراجعتنا توفر أساساً معقولاً لإبداء رأينا.

رأي مطلق

في رأينا، إن القوائم المالية الموحدة ككل والمشار إليها أعلاه:

- تمثل بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وذلك وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والملائمة لظروف المجموعة.
- تتفق، من جميع النواحي الجوهرية، مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.



برايس وترهاوس كوبرز

علي عبد الرحمن العتيبي

ترخيص رقم ٣٧٩

١٥ جمادى الأولى ١٤٣٧هـ

(٢٤ فبراير ٢٠١٦)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح
الموجودات		
موجودات متداولة		
١,٦٣٤,٥١٢	٢,٠٦٧,٠٦٨	٦ نقد وما يعادله
١,٠٠٢,٠٣٥	٩١٤,٥٠٩	٧ ذمم مدينة
٤,٤١٣,١٠٨	٤,٨٤٠,٣٠٦	٨ مخزون
١,٨٥٢,٢٢٥	١,٥٣٩,٣٢٨	٩ مصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
١,٣٣٥,٨٣٧	٤٥٠,٠٣٥	٤ موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع
١٠,٢٣٧,٧١٧	٩,٤٠٦,٢٤٦	
موجودات غير متداولة		
٣٢٢,٠٩٦	١٧٧,٢٠٧	١٠ ذمم مدينة طويلة الأجل
٧,٩٢٠,٧١٦	٨,٤٣٠,٢٣٣	١١ إستثمارات
٦,٧٥٥,٥١٦	٧,٩٠٦,٧٠٣	١٢ ممتلكات ومصنع ومعدات
١,١٦٥,٥٨١	١,١١٣,٧٢٠	١٣ موجودات غير ملموسة
١٦,١٦٣,٩٠٩	١٧,٦٢٧,٨٦٣	
٢٦,٤٠١,٦٢٦	٢٧,٠٣٤,١٠٩	مجموع الموجودات
المطلوبات		
مطلوبات متداولة		
٣,٩٦٤,٠٧٩	٤,٤٣٢,٨٢٢	١٤ قروض قصيرة الأجل
٦٤٦,٢٠٤	٥٢٨,٧٨٥	١٥ الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
٢,٧٢٠,٨٩١	٣,١٢٦,٣٨٤	١٦ ذمم دائنة
٢,٠٧٢,٦٥٦	٢,٠٠٩,٧٧٢	١٧ مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
٧٥٧,٦٦٠	٩٤,٢٣٣	٤ مطلوبات ذات صلة بموجودات محتفظ بها للبيع
١٠,١٦١,٤٩٠	١٠,١٩١,٩٩٦	
مطلوبات غير متداولة		
٤,٦٠٢,٧١٣	٤,٥٧٩,٠٩٦	١٥ قروض طويلة الأجل
٨٠,٢٠٥	١٠٢,٩٣٢	١٧ التزام ضريبة مؤجلة
١٩٢,٤١٠	١٧٥,٣١٤	١٨ ربح مؤجل
٦٤,٥٨٨	٦٦,٤٨٥	١٩ ذمم دائنة طويلة الأجل
٣٧٢,١٦٨	٤١٢,٢٢٠	٢٠ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٥,٣١٢,٠٨٤	٥,٣٣٦,٠٤٧	
١٥,٤٧٣,٥٧٤	١٥,٥٢٨,٠٤٣	مجموع المطلوبات
حقوق الملكية		
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم		
٥,٣٣٩,٨٠٧	٥,٣٣٩,٨٠٧	٢٢ رأس المال
٣٤٢,٩٧٤	٣٤٢,٩٧٤	علاوة إصدار أسهم
١,٥٩٤,٩١٠	١,٧٧٤,٠٨٥	٢٣ احتياطي نظامي
٤,٠٠٠	٤,٠٠٠	احتياطي عام
٣,٧٣٣,٤٣٠	٤,٢٧٥,٨٤١	أرباح مبقاة
(١٧,٤٦٥)	٣,٧٨٤	٢٤ احتياطي القيمة العادلة
(٢٢٩,٩٦٢)	(١٧١,٣٧٥)	أثر صفقة الإستحواذ مع حقوق الأقلية بدون تغيير في السيطرة
(٨٠١,٥٢٨)	(١,٠١٩,٠٨٧)	فروقات تحويل عملات أجنبية
٩,٩٦٦,١٦٦	١٠,٥٥٠,٠٢٩	مجموع حقوق الملكية
٩٦١,٨٨٦	٩٥٦,٠٣٧	حقوق الأقلية
١٠,٩٢٨,٠٥٢	١١,٥٠٦,٠٦٦	مجموع حقوق الملكية
٢٦,٤٠١,٦٢٦	٢٧,٠٣٤,١٠٩	مجموع المطلوبات وحقوق الملكية
التزامات محتملة وتعهدات		
٣٥		

تعتبر الإيضاحات في الصفحات من ١٩ إلى ٩٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة الدخل الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

إيضاح	٢٠١٥	٢٠١٤
الإيرادات	٢١	٢٦,٥٨٧,٨٤٢
تكلفة المبيعات	٢١	(٢١,٧٢٤,١٢٢)
الربح الإجمالي		٤,٨٦٣,٧٢٠
حصة الشركة في صافي أرباح شركات زميلة وإيرادات توزيع أرباح من إستثمارات متاحة للبيع - صافي	١١	٩٧٧,٥٨٨
مجموع دخل التشغيل		٥,٨٨٩,٣٢٣
إيرادات/(مصاريف) تشغيلية:		
بيع وتسويق	٢٦,٢١	(٢,٧٢٣,٤٩٢)
عمومية وإدارية	٢٧,٢١	(١٦٣,١٢٨)
مجموع مصاريف التشغيل		(٣,٣٨٦,٦٢٠)
الدخل من العمليات		٢,٤٥٤,٦٨٨
إيرادات (مصاريف) أخرى		
مطالبات تأمين	٢٥	١٢٦,٥٠٠
ربح من إستبعاد إستثمارات	٢٨	٢٠٩,٧٠٠
ربح من بيع أرض		٣٨,٨٢٠
خسارة إنخفاض في القيمة	٢٩	(٦٧,٤٠٠)
نفقات تمويل - صافي	٣٠	(٢٣٦,٥٥٣)
الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية		٢,٣٦٠,٤٣٥
زكاة وضريبة دخل أجنبية	١٧	(١٨٠,٤٢٦)
الدخل من العمليات المستمرة		٢,١٨٠,٠٠٩
دخل من عمليات متوقفة	٢-٤	٥٠,٢٨٥
صافي الدخل للسنة		٢,٢٣٠,٢٩٤
صافي الدخل العائد:		
لمساهمي الشركة الأم		٢,٠٧٢,٣١٩
لحصة حقوق الأقلية من صافي دخل السنة في شركات تابعة		١٥٧,٩٧٥
صافي الدخل للسنة		٢,٢٣٠,٢٩٤
ربحية السهم (ريال سعودي):	٣٣	
الدخل من العمليات	٣,٤٢	٤,٦٠
صافي الدخل للسنة العائد لمساهمي الشركة الأم	٣,٣٦	٣,٨٨
عدد الأسهم القائمة (بالآلاف)	٥٣٣,٩٨١	٥٣٣,٩٨١

تعتبر الإيضاحات في الصفحات من ١٩ إلى ٩٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح
التدفقات النقدية من العمليات		
٢,٢٣٠,٢٩٤	١,٩١١,١٠٤	صافي الدخل للسنة
تعديلات لينود غير نقدية		
٦٢٧,٥٤٧	٦٢٣,٧٧٥	إستهلاك وإطفاء وإنخفاض في القيمة وإطفاء ربح مؤجل
(٩٣٠,١٥٣)	(٧٩٤,٩٤٦)	حصة في صافي أرباح شركات زميلة وإيرادات توزيع أرباح
٢٣٦,٥٥٣	٢٠٧,٢٨٩	نفقات تمويل - صافي
(٢٠٩,٧٠٠)	(٢٦٥,١٥٢)	ربح من بيع إستثمارات
—	(١٢٦,٥٠٠)	دخل تشغيلي آخر
(٧,١٩٣)	(٣٨,٨٢٠)	ربح من بيع ممتلكات ومصنع ومعدات
تغيرات في رأس المال العامل		
(١٩٧,٨٢٣)	٦٣,٢٨٠	ذمم مدينة
(٣٠٢,٩٩٦)	(٦١٠,٤٢٩)	مخزون
٧٤,٦٥٨	٦٢٣,٦٥٤	مصاريف مدفوعة مقدماً وموجودات أخرى
١٩٣,٦٨٥	٣٨٤,٣٦٩	ذمم دائنة
٣٤٦,٠٣٨	٩٧,٠١٩	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
٦٠,٦١١	٤٤,٦٣٤	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
٢,١٢١,٥٢١	٢,١١٩,٢٧٧	صافي النقد الناتج من العمليات
التدفقات النقدية من أنشطة الإستثمار		
٣٥٤,٩٣٩	٢٩٠,٤٧٦	توزيع أرباح مستلمة
٣٢٢,٥٠٩	٩٨٤,٩١١	متحصلات من بيع إستثمارات
٤,٣٢٤	١٤٤,٨٨٩	تغير في ذمم مدينة طويلة الأجل
١٤٧,٦٩١	١٣٤,٧٥٦	متحصلات من بيع ممتلكات ومصنع ومعدات
(٢٧,٦١٤)	(٥,١٦٢)	إضافة لموجودات غير ملموسة
(١,٨١٨,٨٨١)	(٢,٠٧٦,٦٠٥)	شراء ممتلكات ومصنع ومعدات
(١,٠١٧,٠٣٢)	(٥٢٦,٧٣٥)	صافي النقد المستخدم في أنشطة الإستثمار
التدفقات النقدية من أنشطة التمويل		
٨٤٢,٧٧٠	٥٨٥,٩٨٧	صافي التغير في قروض قصيرة الأجل
٤٣٧,٥٨٨	(٨٩,٧٩٩)	إضافات لقروض طويلة الأجل - صافي
(٢٠,٤٤٣)	(٢٨,٦١٦)	صافي التغير في تمويل ودائع مقيدة
(٥٢٤,٨٨٩)	(٢٠٩,٧٤٧)	تغيرات في حقوق الأقلية
(٢٣٦,٥٥٣)	(٢٠٧,٢٨٩)	نفقات تمويل - صافي
(١,١٩٢,٠٤٩)	(١,٠٥١,١٠٩)	توزيعات أرباح مدفوعة
(٦٩٣,٥٧٦)	(١,٠٠٠,٥٧٣)	صافي النقد المستخدم في أنشطة التمويل
٤١٠,٩١٣	٥٩١,٩٦٩	صافي التغير في النقد وما يعادله
(٤١,٧٣٢)	(١٥٩,٤١٣)	أثر معاملات تحويل العملة الأجنبية على النقد وما يعادله
١,٣٦٣,٧٢٤	١,٦٣٤,٥١٢	نقد وما يعادله في بداية السنة
١,٧٣٢,٩٠٥	٢,٠٦٧,٠٦٨	نقد وما يعادله في نهاية السنة
(٤٥,٦٠٠)	—	ناقصاً: نقد وما يعادله مصنف كمحتفظ به للبيع
(٥٢,٧٩٣)	—	ناقصاً: النقد ذو الصلة بالشركة التابعة المباعة
١,٦٣٤,٥١٢	٢,٠٦٧,٠٦٨	نقد وما يعادله في نهاية السنة من العمليات المستمرة
جدول تكميلي لمعلومات غير نقدية		
٢,٢٠٠	٢,٢٠٠	٣-٢١
(١٤٩,٤٥٧)	٢١,٢٤٩	٢٤
(١٤٦,١٤٩)	٢١٧,٥٥٩	
(٢٥٧,٨٦٧)	٥٨,٥٨٧	١

تعتبر الإيضاحات في الصفحات من ١٩ إلى ٩٥ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

١ معلومات عامة

تتكون شركة مجموعة صافولا («الشركة») وشركاتها التابعة (يشار إليها مجتمعة بـ «المجموعة») من الشركة وشركاتها التابعة السعودية والأجنبية المختلفة. تتضمن أهداف الشركة وشركاتها التابعة تصنيع وبيع الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأجبان والأطعمة السريعة والإستيراد والتصدير والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، وتنمية المنتجات الزراعية وأنشطة الاستثمار العقاري.

الشركة مساهمة سعودية مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب سجل تجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ صادر في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ. (الموافق ١٦ سبتمبر ١٩٧٩). تأسست الشركة بموجب نظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ. (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨م). العنوان المسجل للشركة هو برج صافولا، المقر الرئيسي للأعمال، شارع الأمير فيصل بن فهد، جدة ٢٣٣٣-٧٣٥١١، المملكة العربية السعودية.

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة حسابات الشركة وشركاتها التابعة المحلية والأجنبية.

وافق مجلس إدارة الشركة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة في ٢٤ فبراير ٢٠١٦.

كما في ٣١ ديسمبر، لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة التالية (يشار إليها مجتمعة بـ «المجموعة»).

(أ) الشركات التابعة المملوكة مباشرة

(١) شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي

نسبة الملكية (بالمائة) في ٣١ ديسمبر		النشاط التجاري الرئيسي	بلد التأسيس	إسم الشركة التابعة
٢٠١٤	٢٠١٥			
١٠٠	١٠٠	أغذية	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للأغذية (إس إف سي)
٩٢	٩١	تجزئة	المملكة العربية السعودية	شركة بنده للتجزئة (بنده)
١٠٠	—	تصنيع منتجات التعبئة البلاستيكية والتغليف	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة (إس بيه إس)
٨٠	٨٠	عقار	المملكة العربية السعودية	شركة المتون العالمية القابضة للإستثمار العقاري
١٩,٣٢	١٩,٣٢	تصنيع السكر	جمهورية مصر العربية	الشركة المتحدة للسكر، مصر (يو إس سي إي)*
١٠	١٠	تجزئة	المملكة العربية السعودية	شركة المخازن الكبرى التجارية (جيانث)*
0	0	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للإستثمارات الصناعية (إس آي سي)*

* تملك المجموعة حصص ملكية مسيطرة في الشركة المتحدة للسكر ، مصر ، وشركة المخازن الكبرى التجارية (جيانث) وشركة صافولا للإستثمارات الصناعية من خلال ملكية غير مباشرة لشركات أخرى في المجموعة.

إعتباراً من ١٦ سبتمبر ٢٠٠٩، استحوذت شركة بنده للتجزئة ، الشركة التابعة للمجموعة، على عمليات شركة جيان السعودية المحدودة («جيان»). بموجب إتفاقية شراء الأسهم («الإتفاقية») يحدق لشركة جيان الإستحواذ على نسبة ١٪ من ملكية شركة بنده ابتداءً من عام ٢٠١٣ ولمدة ٣ سنوات كحد أقصى. وكانت «جيان» قد مارست حقها خلال عام ٢٠١٣ وإستحوذت على نسبة ١٪ من ملكية شركة بنده مما أدى إلى إنخفاض في حصة ملكية المجموعة في شركة بنده من ٩٣٪ إلى ٩٢٪ إلا أن «جيان» لم تمارس حقها في الإستحواذ على نسبة ١٪ من الملكية في شركة بنده خلال عام ٢٠١٤. خلال شهر أغسطس لعام ٢٠١٥، مارست «جيان» حقها في الإستحواذ على حصة الملكية الأخيرة بنسبة ١٪ في شركة بنده مقابل تعويض بمبلغ ٥٢,٢ مليون ريال سعودي. ونتيجة لهذه الصفقة، فقد حققت المجموعة ربحاً رأسمالياً بمبلغ ٢٥,٨ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ المقيدة في حقوق المساهمين ضمن «أثر صفقة الإستحواذ مع حقوق الأقلية دون تغيير في السيطرة». ووفقاً لذلك، إنخفضت حصة ملكية المجموعة في شركة بنده من ٩٢٪ إلى ٩١٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥. وإضافة إلى ذلك، وخلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، إرتفع رأس مال شركة بنده بمبلغ ٨٠٠ مليون ريال سعودي من خلال إصدار ٨٠ مليون سهم بقيمة ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد وذلك لمساهميها الحاليين وفقاً لنسبة المساهم القائمة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

١ معلومات عامة (تتمة)

(أ) الشركات التابعة المملوكة مباشرة (تتمة)

(٢) شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات تابعة قابضة

نسبة الملكية (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر					إسم الشركة التابعة
٢٠١٤	٢٠١٥	النشاط التجاري الرئيسي	بلد التأسيس		
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	قفزات الكونية للممتلكات العقارية المحدودة	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	الأوقات الكونية المحدودة	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	أعالينا الكونية المحدودة	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	إبتكار الكونية المحدودة	
٨٠	٨٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة أديم العربية المحدودة (أيه أيه سي)	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	الأردن	شركة مدارك للاستثمارات	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة الأطر العربية القابضة للاستثمار التجاري (الأطر)	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	المجمعات الموحدة للاستثمار العقاري (المجمعات)	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	مراسينا الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	أصداء الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	مساعي الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	سرايا الدولية للاستثمار العقاري المحدودة	
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	الجزر البريطانية العذراء	شركة صافولا للتجارة العالمية المحدودة	
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	الشركة المتحدة لتطوير الممتلكات (يو بيه دي سي)	
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	شركة كامن الشرق للاستثمارات الصناعية (كامن)	
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	شركة صدوق العربية للاتصالات السلكية (صدوق)	
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	شركة المؤون العالمية القابضة	
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العربية للأغذية	
١٠٠	١٠٠	متوقفة النشاط	المملكة العربية السعودية	شركة المستبشرون العالمية للاستثمار العقاري	

(ب) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية

نسبة الملكية في الشركة التابعة (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر					إسم الشركة التابعة
٢٠١٤	٢٠١٥	النشاط التجاري الرئيسي	بلد التأسيس		
٩٠,١٩	٩٠,١٩	إنتاج زيوت الطعام	المملكة العربية السعودية	شركة عافية العالمية (إيه أي سي)	
٩٠	٩٠	شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية (إس أي سي)	
٩٠,٤٣	٩٠,٤٣	شركة قابضة	الجزر البريطانية العذراء	شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة (إس إف إي إم)	
٩٠	٩٠	شركة قابضة	جزر الكايمن	شركة صافولا للأغذية والسكر (إس أف أس سي)	
١٠٠	١٠٠	تصنيع المعكرونة	جمهورية مصر العربية	شركة الملكة للصناعات الغذائية	
١٠٠	١٠٠	تصنيع المعكرونة	جمهورية مصر العربية	شركة الفراشة للصناعات الغذائية	
١٠٠	١٠٠	شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة	
٦٠	٧٠	تصنيع الدهون المتخصصة	المملكة العربية السعودية	الشركة الدولية لصناعة الأغذية (أي إف أي)*	
١٩	١٩	تصنيع السكر	جمهورية مصر العربية	شركة الإسكندرية للسكر (إيه إس سي إي)، مصر	
شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة (إس إف سي أي)					
١٠٠	١٠٠	الأغذية والحلويات	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	شركة بينهام رويان كارفيه الحديثة (إم بي آر كيه)	
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية					
٧٤,٤٨	٧٤,٤٨	تصنيع السكر	المملكة العربية السعودية	الشركة المتحدة للسكر (يو إس سي)	

١ معلومات عامة (تتمة)

(ب) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية (تتمة)

نسبة الملكية في الشركة
التابعة (بالمائة) كما في
٣١ ديسمبر

إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	٢٠١٥	٢٠١٤
الشركة المتحدة للسكر				
الشركة المتحدة للسكر، مصر	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	٥٦,٧٥	٥٦,٧٥
شركة الإسكندرية للسكر (إيه إس سي إي)، مصر	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	٦٢,١٣	٦٢,١٣
شركة صناعات سكر البنجر	جزر الكايمين	متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
الشركة المتحدة للسكر، مصر				
شركة الإسكندرية للسكر، مصر	جمهورية مصر العربية	تصنيع السكر	١٨,٨٧	١٨,٨٧
شركة الإسكندرية للسكر، مصر				
شركة الإسكندرية المتحدة لإستصلاح الأراضي	جمهورية مصر العربية	زراعة الأراضي	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة				
شركة صافولا المغرب	المغرب	إنتاج زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠
صافولا لزيوت الطعام (السودان) المحدودة	السودان	إنتاج زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠
شركة عافية العالمية - الجزائر	الجزائر	إنتاج زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠

* خلال شهر ديسمبر ٢٠١٥، إستحوذت شركة صافولا للأغذية على حصة ملكية إضافية بنسبة ١٥٪ في الشركة الدولية لصناعة الأغذية بعد إستكمال الإجراءات النظامية اللازمة.

(ج) شركات تابعة تحت سيطرة شركة عافية العالمية

نسبة الملكية في الشركة
التابعة (بالمائة)
كما في ٣١ ديسمبر

إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي	٢٠١٥	٢٠١٤
شركة صافولا ببشهر (إس بي إي سي)	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	شركة قابضة	٩٠	٩٠
شركة مالبينترا القابضة	لوكسمبرغ	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية المحدودة (إس إف إل)	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة عافية العالمية - الأردن	الأردن	متوقفة النشاط	٩٧,٤	٩٧,٤
شركة أنفسكرز	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	٩٠	٩٠
عافية للتجارة العالمية	الجزر البريطانية العذراء	شركة تجارية	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس (كوغو)	تركيا	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا ببشهر				
شركة ببشهر الصناعية	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	تصنيع زيوت الطعام	٧٩,٩	٧٩,٩
شركة طلوع بخش افتاب (تي بيه أي)	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا ببشهر للسكر	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠
شركة نورتيكا جولدن ويت (نورتيكا)*	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	أغذية وحلويات	٩٠	—
صافولا للأغذية المحدودة				
شركة عافية العالمية - مصر (أي أي سي إي)	جمهورية مصر العربية	تصنيع زيوت الطعام	٩٩,٩٢	٩٩,٩٢
لاتيمار الدولية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
الينجتون الدولية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس				
يودوم غيدا صناعي في تكاريت إيه إس (يودوم)	تركيا	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠

* خلال شهر سبتمبر ٢٠١٥، إستحوذت شركة صافولا ببشهر على نسبة ٩٠٪ من الملكية في شركة نورتيكا التي تعمل في تصنيع منتجات الحلويات.

خلال شهر مايو ٢٠١٤، إستحوذت شركة عافية العالمية على نسبة ١٠٪ من حصة حقوق الملكية في شركة صافولا ببشهر من شركة ببشهر للتنمية الصناعية، مقابل بيع ملكيتها غير المباشرة بنسبة ٧٩,٩٪ من حقوق الملكية في شركة مارجرين للتصنيع إلى شركة ببشهر للتنمية الصناعية. ووفقاً لذلك، فقد سجلت المجموعة تعديلاً في «أثر الإستحواذ مع حقوق الأقلية دون تغيير في السيطرة» في هذه الصفقة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

١ معلومات عامة (تتمة)

(د) شركات تابعة تحت سيطرة بنده

نسبة الملكية في الشركة التابعة (بالمائة) كما في ٣١ ديسمبر	٢٠١٥	٢٠١٤	إسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري الرئيسي
شركة بنده					
٩٠	٩٠	٩٠	شركة المخازن الكبرى التجارية	المملكة العربية السعودية	تجزئة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة وخدمات العقود	المملكة العربية السعودية	خدمات وصيانة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	شركة بنده الدولية لتجارة التجزئة	جمهورية مصر العربية	تجزئة
١٠٠	١٠٠	١٠٠	شركة بنده الدولية لتجارة التجزئة	الإمارات العربية المتحدة	تجزئة
—	١٠٠	—	شركة بنده للمخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	مخابز
شركة المخازن الكبرى التجارية					
٩٠	٩٠	٩٠	الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز (إل إس بي)	المملكة العربية السعودية	متوقفة النشاط

٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة

تتلخص أدناه السياسات المحاسبية الرئيسية المطبقة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. تم تطبيق هذه السياسات بطريقة منتظمة على كافة السنوات المعروضة، ما لم يذكر خلاف ذلك.

١-٢ أسس الإعداد

أعدت القوائم المالية الموحدة المرفقة بالتكلفة التاريخية وفقاً لمبدأ الاستحقاق المحاسبي المعدل لإعادة قياس الأوراق المالية المتاحة للبيع والأدوات المالية المشتقة بقيمتها العادلة، وطبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

٢-٢ تقديرات وإفترافات محاسبية مؤثرة

يتطلب إعداد القوائم المالية وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها استخدام تقديرات وإفترافات تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات، والإفصاح عن الموجودات والالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية، وكذلك مبالغ الإيرادات والمصروفات خلال الفترة المالية. يتم تقييم التقديرات والإفترافات بشكل مستمر وهي مبنية على خبرة سابقة وعوامل أخرى تتضمن توقعات بالأحداث المستقبلية والتي تعتبر مناسبة للظروف. تقوم الشركة بإجراء تقديرات وإفترافات متعلقة بالمستقبل، والتي وفقاً لتعريفها، نادراً ما تتساوى مع النتائج الفعلية. تمت فيما يلي مناقشة التقديرات والإفترافات ذات المخاطر الهامة التي قد ينتج عنها تعديلات جوهرية في القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة:

(أ) الإنخفاض في قيمة الشهرة

تقوم المجموعة سنوياً بإجراء فحص لمعرفة إن كان هناك إنخفاض في قيمة الشهرة. تم تحديد قيمة المبالغ القابلة للاسترداد من الوحدات المنتجة للنقد بناءً على حساب القيمة المستخدمة. تتطلب هذه الحسابات استخدام تقديرات.

(ب) الإنخفاض في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع

تقوم المجموعة بإفترافات لتقييم الخسارة الناتجة عن الإنخفاض في قيمة الإستثمارات المتاحة للبيع وموجوداتها. يشمل هذا تقييم الأدلة الموضوعية المسببة لإنخفاض غير مؤقت في قيمة الإستثمارات. يعتبر أي إنخفاض كبير وممتد في القيمة العادلة لإستثمار في حقوق الملكية أقل من تكلفته دليلاً موضوعياً على الإنخفاض في القيمة. إن تحديد ما هو «كبير» أو «ممتد» يتطلب إجراء إفتراف معين. تعتبر المجموعة الإنخفاض في القيمة مناسباً عندما يوجد دليل على تدهور الوضع المالي للمستثمر فيه، أو في القطاع وأدائه أو تغيرات في التكنولوجيا، والتدفقات النقدية من العمليات والتمويل.

(ج) مخصص ديون مشكوك في تحصيلها

يتم تكوين مخصص لحسابات المدينين المشكوك في تحصيلها عند وجود دليل موضوعي على أن المجموعة لن تستطيع تحصيل كافة المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية لحسابات المدينين. وتعد الصعوبات المالية التي يتعرض لها المدين وإحتمالية إفلاسه أو إعادة الهيكلة المالية لديه أو إخفاقه في أو تأخره عن سداد الدفعات المستحقة مؤشرات على إنخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية. ويتم إجراء تقدير مستقل للمبالغ الهامة بحد ذاتها. وبالنسبة للمبالغ غير الجوهرية بحد ذاتها ولكنها تجاوزت موعد إستحقاقها، فإنه يتم تقديرها بشكل جماعي ويتم تكوين مخصص بناءً على الوقت ومعدلات التحصيل السابقة.

٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٢ تقديرات وإفترافات محاسبية مؤثرة (تتمة)

(د) مخصص مخزون متقادم

تحدد المجموعة مخصصها للبضاعة المتقادمة بناءً على خبرات سابقة، ودورة المخزون المتوقعة، وتحليل أعمار المخزون، والحالة الراهنة للمخزون، بالإضافة إلى التوقعات الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالمبيعات. تتضمن الافتراضات الأساسية لمخصص المخزون المتقادم التقلبات المستقبلية للمبيعات، بالإضافة إلى متطلبات ومكونات المخزون اللازمة لدعم المبيعات والعروض المستقبلية. إن تقدير مخصص المخزون المتقادم للمجموعة قد يتغير بشكل جوهري من فترة إلى أخرى وفقاً لتغيرات في عروض تلك المنتجات.

(هـ) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمصنع والمعدات

تحدد الإدارة الأعمار الإنتاجية التقديرية للممتلكات والمصنع والمعدات لحساب الإستهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بعين الاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات أو البلى الطبيعي. تراجع الإدارة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً ويتم تعديل رسوم إنخفاض القيمة المستقبلية عندما ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

٣-٢ إستثمارات

(أ) شركات تابعة

الشركات التابعة هي تلك المنشآت التي لدى المجموعة القدرة على توجيه سياساتها المالية والتشغيلية للحصول على منافع إقتصادية وعادة ما تكون مصحوبة بإملاك أكثر من نصف حقوق التصويت. يتم الأخذ بعين الاعتبار وجود وتأثير الأسهم المتوقعة التي لها حق التصويت التي يمكن ممارستها حالياً أو التي يمكن تحويلها، وذلك عند تقييم ما إذا كانت المجموعة تسيطر على منشأة أخرى. يتم توحيد الشركات التابعة من تاريخ تحويل السيطرة إلى المجموعة، كما تتوقف عملية التوحيد من تاريخ توقف المجموعة عن السيطرة.

يتم استخدام طريقة الشراء المحاسبية لقيود عملية الإستحواذ على الشركات التابعة. يتم تحديد تكلفة الإستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المقدمة، أو المطالبات التي تم تكبدها أو تلك التي يتم تحملها كما في تاريخ الإستحواذ، بالإضافة إلى التكاليف التي تعود مباشرة إلى الإستحواذ. يتم قيد الزيادة في تكلفة الإستحواذ عن القيمة العادلة لحصة المجموعة في صافي الموجودات القابلة للتحديد التي تم الإستحواذ عليها كشهرة. تقيد الشهرة الناتجة عن الإستحواذ على شركات تابعة ضمن بند «الموجودات غير الملموسة» في قائمة المركز المالي المرفقة. يتم إختبار الشهرة سنوياً لمعرفة الإنخفاض في قيمتها ويتم قيدها بصافي التكلفة بعد خصم أي إطفاء متراكم وخصم خسائر الإنخفاض في القيمة، إن وجدت. لا يتم توحيد الشركات التابعة التي تكون سيطرة المجموعة عليها مؤقتة وتصنف كشركات زميلة.

يتم إستبعاد معاملات وأرصدة وأرباح أو خسائر غير محققة في معاملات بين شركات المجموعة. يتم تغيير السياسات المحاسبية عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المعتمدة من المجموعة.

تقيد التغيرات في نسبة ملكية المجموعة في شركات تابعة بعد إكتساب السيطرة، كعمليات في حقوق الملكية وتعديل المبالغ الدفترية لحقوق حصص الأقلية مقابل القيمة العادلة لثمن الشراء المدفوع وأي فرق يقيد مباشرة في حقوق الملكية تحت «أثر صفقة مع حقوق الأقلية بدون تغيير في السيطرة».

(ب) شركات زميلة

الشركات الزميلة هي المنشآت التي يكون للمجموعة تأثير كبير عليها ولكن بدون سيطرة، وعادة ما يصاب ذلك ملكية لنسبة تتراوح ما بين ٢٠ بالمائة و ٥٠ بالمائة من حقوق التصويت. يتم حساب الاستثمارات في شركات زميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية في المحاسبة وتقيد مبدئياً بالتكلفة. تشمل إستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة على الشهرة التي تحدد عند الشراء بالصافي بعد خصم الإطفاء المتراكم وخسائر الإنخفاض في القيمة، إن وجدت.

تقيد حصة المجموعة في ربح أو خسارة الشركات الزميلة التي تتحقق بعد الشراء في قائمة الدخل، كما تقيد حصتها في التغير في الاحتياطات الذي يحدث بعد الشراء في الاحتياطات. يتم تعديل التغيرات المتراكمة اللاحقة لعملية الشراء مقابل القيمة الدفترية للإستثمار. عندما تكون حصة المجموعة في خسائر الشركات الزميلة مساوية أو متجاوزة لحصتها في الشركة الزميلة والشركات ذات السيطرة المشتركة، بما فيها أي ذمم مدينة غير مضمونة، لا تقيد المجموعة أي خسائر إضافية، ما لم تتكبد أي التزامات أو تسدد دفعات نيابة عن الشركة الزميلة.

يتم قيد الأرباح والخسائر المخفضة الناتجة عن الاستثمارات في شركات زميلة في قائمة الدخل.

يتم إستبعاد الأرباح غير المحققة في معاملات بين المجموعة وشركاتها الزميلة بقدر حصة المجموعة في الشركات الزميلة. كما يتم إستبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم المعاملة دليلاً على إنخفاض قيمة الأصل المالي الذي تم تحويله.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٣-٢ إستثمارات (تتمة)

(ج) استثمارات في أوراق مالية متاحة للبيع

تتكون الاستثمارات في الأوراق المالية المتاحة للبيع بشكل رئيسي من حصص تقل عن ٢٠٪ من استثمارات حقوق ملكية عدة شركات مدرجة وغير مدرجة. يتم قيد هذه الاستثمارات ضمن الموجودات غير المتداولة إلا إذا كانت نية الإدارة بيع تلك الاستثمارات خلال إثني عشر شهراً من تاريخ قائمة المركز المالي. تقيد هذه الاستثمارات ابتداءً بسعر التكلفة ومن ثم يعاد تقييمها بالقيمة العادلة في تاريخ القوائم المالية كما يلي:

(١) تحدد القيم العادلة للأوراق المالية المدرجة على أساس أسعار السوق المتاحة بتاريخ القوائم المالية بعد تعديلها بموجب أي قيود على تحويل أو بيع أي من هذه الاستثمارات.

(٢) تحدد القيم العادلة للأوراق المالية غير المدرجة على أساس تقدير معقول يتم تحديده بالرجوع إلى القيمة السوقية المتداولة لأوراق مماثلة ومالية مدرجة أو على أساس التدفقات النقدية المتوقعة المخصومة. عندما لا يمكن تقدير القيم العادلة بشكل موثوق، تسجل المجموعة هذا الاستثمار بالتكلفة.

يتم قيد التعديلات المترتبة الناتجة عن إعادة تقييم هذه الاستثمارات كمكون مستقل ضمن بنود حقوق الملكية كإحتياطات أخرى حتى يتم استبعاد الاستثمار.

٤-٢ التقارير القطاعية

(أ) قطاع الأعمال

قطاع الأعمال هو مجموعة من الموجودات أو العمليات أو المنشآت التي:

- (١) تعمل في أنشطة تحقق إيرادات.
- (٢) تقوم الإدارة باستمرار بتحليل نتائج عملياتها من أجل اتخاذ القرارات التي تتعلق بتوزيع المصادر وتقييم الأداء.
- (٣) تتوفر عنها معلومات مالية بشكل منفصل.

(ب) القطاع الجغرافي

القطاع الجغرافي هو مجموعة من الموجودات أو العمليات أو المنشآت التي تقوم بأنشطة تحقق إيرادات في بيئة اقتصادية محددة تخضع لمخاطر وعوائد مختلفة عن تلك التي تعمل في بيئات اقتصادية أخرى.

٥-٢ تحويل العملات الأجنبية

(أ) العملة الرئيسية

تظهر البنود في القوائم المالية الموحدة للمجموعة بالريال السعودي وهو عملة عرض القوائم المالية للمجموعة.

(ب) معاملات وأرصدة

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي على أساس أسعار الصرف السائدة في تواريخ تلك المعاملات. يتم قيد أرباح وخسائر فروق العملة الناتجة عن تسوية تلك المعاملات وكذلك تلك الناتجة عن تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بأسعار الصرف في نهاية العام بالعملة الأجنبية في قائمة الدخل الموحدة.

(ج) شركات المجموعة

يقيد الناتج عن ترجمة المركز المالي ونتائج الأعمال للشركات التابعة والزميلة والأجنبية والتي تكون عملتها الرئيسية غير الريال السعودي، إلى الريال السعودي كما يلي:

- (١) تُحول الموجودات والمطلوبات لكل قائمة مركز مالي بأسعار الصرف عند الإغلاق في تاريخ قائمة المركز المالي.
 - (٢) تُحول الإيرادات والمصروفات لكل قائمة دخل على أساس متوسط سعر الصرف.
 - (٣) تُحول بنود حسابات حقوق الملكية بأسعار الصرف في التواريخ التي تعود لكل بند عند حدوثه.
- تدرج التعديلات المترتبة الناتجة عن تحويل القوائم المالية للشركات الأجنبية التابعة والزميلة إلى الريال السعودي كبند منفصل ضمن حقوق الملكية. أي شهرة ناتجة عن الإستحواذ على شركات تابعة أجنبية وأي تعديلات لاحقة للقيمة العادلة إلى القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات الناتجة عن الإستحواذ يتم إعتبارها كموجودات ومطلوبات للشركات التابعة الأجنبية ويتم تحويلها حسب سعر الإغلاق وتفيد في حقوق الملكية.
- يتم تحويل توزيعات الأرباح المستلمة من شركات زميلة بسعر الصرف في تاريخ المعاملة ويتم قيد فروق ترجمة العملة الأجنبية المحققة في قائمة الدخل.

عند استبعاد أو بيع جزء من الاستثمار في الشركات الأجنبية التابعة والزميلة، يتم قيد فروق ترجمة العملات الأجنبية المقيدة سابقاً في حقوق الملكية وذلك في قائمة الدخل الموحدة كجزء من ربح أو خسارة الاستبعاد أو البيع.

٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٥-٢ تحويل العملات الأجنبية (تتمة)

(د) إقتصادات مرتفعة التضخم

عندما تمارس المجموعة نشاطها في إقتصاد دول مرتفعة التضخم حتماً تكون العملة الوظيفية للمنشأة في المجموعة هي عملة ذلك الإقتصاد مرتفع التضخم، يتم تعديل القوائم المالية للمنشآت في المجموعة بحيث تدرج في وحدة القياس المتداولة في نهاية فترة التقارير المالية. ويتطلب ذلك، تعديل الدخل والمصاريف لتعكس التغيرات في مؤشر السعر العام ابتداءً من فترة التقرير المالي وكذلك بنود غير نقدية في قائمة المركز المالي مثل الممتلكات والمصنع والمعدات والمخزون لتعكس قوة شرائية حالية كما في نهاية الفترة بإستخدام مؤشر أسعار عام إعتباراً من تاريخ قيدها لأول مرة. الربح أو الخسارة في صافي المركز المالي للسنة مدرج في تكاليف أو إيرادات تمويل. لا يتم تعديل المبالغ المقارنة.

عندما لا يعد الإقتصاد في دولة تعمل فيها المجموعة إقتصاداً مرتفع التضخم، تتوقف المجموعة عن تطبيق حساب الإقتصاديات مرتفعة التضخم في نهاية فترة التقرير المالي، أي مباشرة قبل الفترة التي يتوقف فيها التضخم المرتفع. تعد المبالغ في القوائم المالية للمجموعة كما في ذلك التاريخ كقيم دفترية للقوائم المالية اللاحقة للمجموعة.

٦-٢ نقد وما يعادله

يشتمل النقد وما يعادله على النقد في الصندوق ولدى البنوك والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة والتي تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الشراء.

٧-٢ ذمم مدينة

تدرج الذمم المدينة بالمبالغ الأصلية للفواتير ناقصاً مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم تكوين مخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك دليل موضوعي على عدم تمكن المجموعة من تحصيل جميع المبالغ المستحقة بموجب الشروط الأصلية للذمم المدينة. يتم قيد هذه المخصصات في قائمة الدخل وتظهر تحت بند «مصاريف عمومية وإدارية». عندما تكون الذمم المدينة غير قابلة للتحويل، يتم شطبها مقابل مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. تقيد أي مبالغ تسترد في وقت لاحق لذمم قد تم شطبها بقيد دائن على «مصاريف عمومية وإدارية» في قائمة الدخل.

٨-٢ مخزون

يقيد المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للإسترداد، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تتضمن تكلفة المنتجات تامة الصنع تكلفة المواد الأولية والعمالة ومصاريف الإنتاج العامة. تقدر قيمة البضائع في الطريق بالتكلفة. تقدر قطع الغيار ومستلزمات غير متاحة للبيع بالتكلفة ناقصاً أي مخصص مواد بطيئة الحركة.

صافي القيمة القابلة للإسترداد هو سعر البيع التقديري في طور الأعمال العادية بعد خصم تكاليف استكمال العملية ومصاريف البيع.

٩-٢ ممتلكات ومصنع ومعدات

تدرج الممتلكات والمصنع والمعدات بالتكلفة بعد خصم الإستهلاكات المتراكمة ما عدا إنشاءات تحت التنفيذ، فتدرج بالتكلفة. لا يتم إستهلاك الأراضي. يحمل الإستهلاك على قائمة الدخل بطريقة القسط الثابت لتوزيع تكلفة هذه الموجودات على قيمها المتبقية على مدى الأعمار الإنتاجية التقديرية كما يلي:

الأصول	عدد السنوات
مباني	١٢,٥ - ٣٣ سنوات
تحسينات على مباني مؤجرة	٣ - ٣٣ سنوات
مصنع ومعدات	٣ - ٣٠ سنوات
أثاث ومعدات مكتبية	٣ - ١٦ سنوات
سيارات	٤ - ١٠ سنوات

تحدد الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستبعاد بمقارنة المتحصلات مع القيمة الدفترية وتقيد في قائمة الدخل.

تقيد مصاريف الصيانة والإصلاحات العادية التي لا تزيد جوهرياً من العمر الإنتاجي التقديري للأصل في قائمة الدخل عند تكبدها. تتم رسمة التجديدات والتحسينات الهامة، إن وجدت، ويتم استبعاد الأصل الذي تم استبداله.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

١٠-٢ موجودات غير ملموسة

(١) الشهرة

تدرج الشهرة من الاستحواذ على الشركات التابعة في الموجودات غير الملموسة. لا يتم إطفاء الشهرة ولكن يتم فحصها لمعرفة الإنخفاض في القيمة سنوياً أو بصفة أكثر تكراراً في حال أشارت الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن قيمتها قد تنخفض وتدرج بالتكلفة ناقصاً خسائر الإنخفاض في القيمة المتراكمة. تتضمن الأرباح والخسائر من بيع منشأة القيمة الدفترية للشهرة فيما يتعلق بالمنشأة المباعة.

يتم تخصيص الشهرة لوجودات منتجة للنقد لغرض إختبار الإنخفاض في القيمة. يتم إجراء التخصيص لتلك الوجودات المنتجة للنقد أو مجموعات الوجودات المنتجة للنقد التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال التي إرتفعت فيها الشهرة. يتم تحديد الوجودات أو مجموعات الوجودات عند أقل مستوى تتم عنده مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية حيث أنها هي القطاعات التشغيلية.

(٢) موجودات أخرى غير ملموسة ذات عمر إنتاجي غير محدد

تتكون الموجودات الأخرى غير الملموسة من أسماء تجارية وموجودات أخرى معينة غير ملموسة. تمثل الموجودات غير الملموسة ذات العمر الإنتاجي غير المحدد إستواء المجموعة لهذا الأصل المالي في نشاط مشترك. تدرج الموجودات بالتكلفة ولا يتم إطفائها.

(٣) نفقات مؤجلة

تقيد التكاليف التي ليس لها منافع مستقبلية ضمن قائمة الدخل للفترة الحالية بينما تتم رسملة تلك التكاليف التي يتوقع الإستفادة منها في الفترات المستقبلية. تتكون النفقات المؤجلة والتي تظهر ضمن «موجودات غير ملموسة» في قائمة المركز المالي المرفقة من بعض تكاليف الإنشاء غير المباشرة المكبدة من قبل المجموعة والمتعلقة بإنشاء محلات للتجزئة ومرافق الإنتاج. يتم إطفاء تلك التكاليف على فترات لا تتجاوز خمس سنوات.

١١-٢ الإنخفاض في القيمة

(أ) موجودات ملموسة وغير ملموسة

تقوم المجموعة، في نهاية كل سنة مالية، بمراجعة القيمة الدفترية للموجودات طويلة الأجل الملموسة وغير الملموسة للتأكد من وجود دليل على وقوع خسارة انخفاض دائم في قيمتها. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل لتحديد حجم خسارة الانخفاض في القيمة. تحدد القيمة القابلة للاسترداد على أساس المعلومات المستخدمة في حساب القيمة الحالية. وفي الحالات التي لا يمكن فيها تقدير القيمة القابلة للاسترداد لذلك الأصل، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المحققة للنقد التي ينتمي إليها ذلك الأصل.

وفي الحالات التي يقدّر فيها المبلغ القابل للاسترداد للأصل أو الوحدة المدرة للنقدية بأقل من قيمته الدفترية، عندئذ تخفض القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المحققة للنقد إلى القيمة القابلة للاسترداد، ويتم إثبات خسائر الانخفاض في قيمة الأصل في قائمة الدخل الموحدة.

(ب) الموجودات المالية

يتم، بتاريخ كل قائمة مركز مالي، إجراء مراجعة للتأكد من وجود دليل موضوعي على وجود انخفاض في قيمة أصل مالي. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل، يتم إثبات خسارة الانخفاض الدائم في قائمة الدخل الموحدة. يحدّد الانخفاض الدائم في القيمة على النحو التالي:

(١) بالنسبة للموجودات المقيّدة بالقيمة العادلة، يمثل الانخفاض الدائم في القيمة الفرق بين القيمة الاسمية والقيمة العادلة ناقصاً خسارة الانخفاض في القيمة المقيّدة سابقاً في قائمة الدخل الموحدة.

(٢) بالنسبة للموجودات المقيّدة بالتكلفة، يمثل الانخفاض الدائم في القيمة الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المخضومة وفقاً لمعدّل العائد السائد حالياً في السوق لأصل مالي مماثل.

(٣) بالنسبة للانخفاض الدائم في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع، فإن الأرباح أو الخسائر غير المحققة المثبتة سابقاً في حقوق المساهمين تدرج في قائمة الدخل الموحدة.

إذا ما تم لاحقاً عكس خسارة الإنخفاض الدائم في القيمة، عندئذ تتم زيادة القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المحققة للنقد إلى التقدير المعدّل لقيمتها القابلة للاسترداد، على ألا يزيد عن القيمة الدفترية فيما لو لم يتم إثبات خسارة الإنخفاض الدائم في قيمة ذلك الأصل أو الوحدة المحققة للنقد في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس خسارة الإنخفاض الدائم في القيمة فوراً كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة. لا يتم عكس خسارة الإنخفاض الدائم المسجلة للاستثمارات في حقوق ملكية متاحة للبيع والشهرة.

١٢-٢ موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها للبيع

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة (أو مجموعة الإستبعاد) كموجودات محتفظ بها للبيع عندما يتم إسترداد قيمتها الدفترية بشكل رئيسي من خلال معاملة بيع ويعد هذا البيع إلى حد بعيد محتملاً. وتدرج بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أقل.

٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

١٢-٢ موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها للبيع (تتمة)

عمليات متوقفة

العملية المتوقفة هي مكون (وحدة منتج للنقد) في منشأة إما تم إستبعاده أو تم تصنيفه كمحتفظ به للبيع وهو: (أ) يمثل نشاطاً رئيسياً أو منطقة جغرافية للعمليات؛ (ب) جزء من خطة أحادية منسقة لإستبعاد نشاط رئيسي منفصل أو منطقة جغرافية للعمليات؛ (ج) شركة تابعة تم الإستحواذ عليها حصراً مع التطلع إلى إعادة بيعها.

تعرض المجموعة نتائج ما بعد الزكاة والضريبة من العمليات المتوقفة كمكون أحادي مستقل لقائمة الدخل. كما يتم إضافة إلى ذلك الإفصاح عن الإيرادات والمصاريف والضرائب والأرباح أو الخسائر عند القياس بالنسبة للقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع و التدفقات النقدية.

١٣-٢ القروض

يتم قيد القروض بقيمة المتحصلات المستلمة بعد حسم تكاليف المعاملة المتكبدة إن وجدت. تتم رسملة تكاليف القروض التي ترتبط مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الموجودات المؤهلة وذلك كجزء من تلك الموجودات. يتم تحميل تكاليف القروض الأخرى على قائمة الدخل.

١٤-٢ صكوك

تصنف المجموعة صكوكها كمطلوبات مالية وفقاً لجوهر الأحكام التعاقدية للصكوك.

١٥-٢ ذمم دائنة ومستحقات

يتم قيد المطلوبات المتعلقة بالمبالغ المطلوب سدادها في المستقبل مقابل بضائع وخدمات مستلمة، سواء تم أم لم يتم تقديم فواتير بموجبها إلى المجموعة.

١٦-٢ مخصصات

يتم قيد المخصصات عندما يكون لدى المجموعة إلزام نظامي حالي أو ضمني ناتج عن حدث سابق، وهناك احتمال نشوء تكاليف لتسوية الإلتزام، وإمكانية تقدير المبلغ بشكل يعتمد عليه.

١٧-٢ الزكاة والضرائب

تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل («المصلحة»). يخضع المساهمون الأجانب في الشركات التابعة الموحدة في المملكة العربية السعودية لضريبة الدخل. يحمل مخصص ضريبة الدخل المتعلقة بالمساهمين الأجانب في الشركات التابعة على حقوق الأقلية في القوائم المالية الموحدة المرفقة. يحمل مخصص الزكاة للشركة والزكاة المتعلقة بملكية الشركة في الشركات التابعة في المملكة العربية السعودية على قائمة الدخل الموحدة. تقيد المبالغ الإضافية التي تستحق بموجب الربوط النهائية، إن وجدت، عند تحديد هذه المبالغ.

تقطع الشركة وشركاتها التابعة في المملكة العربية السعودية ضرائب لبعض المعاملات مع جهات غير مقيمة في المملكة العربية السعودية وذلك حسب متطلبات نظام ضريبة الدخل السعودي.

تخضع الشركات الأجنبية التابعة لضرائب الدخل في بلدان موطنها ذات الصلة. تحمل ضرائب الدخل على قائمة الدخل الموحدة.

يتم قيد موجودات ضريبة الدخل المؤجلة المتعلقة بالخسائر المرحلة وكافة الفروقات المؤقتة الرئيسة بين الدخل المحاسبي والدخل الخاضع للضريبة إلى الحد الذي يحتمل عنده توفر دخل مستقبلي خاضع للضريبة لتغطية تلك الخسائر الضريبية المرحلة والفروقات المؤقتة. يتم قيد مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة المتعلقة بالفروقات الجوهرية المؤقتة المتوقع أن تؤدي إلى إلزام بضريبة دخل في فترات مستقبلية. يتم تحديد ضرائب الدخل المؤجلة باستخدام نسب ضريبة مطبقة بتاريخ قائمة المركز المالي والتي يتوقع تطبيقها عند تحقق مبالغ أصول ضريبة الدخل المؤجلة أو عند تسديد التزامات ضريبة الدخل المؤجلة.

١٨-٢ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم قيد مكافأة نهاية الخدمة للموظفين بموجب شروط أنظمة العمل والعمال في المملكة العربية السعودية من قبل الشركة وشركاتها التابعة ويحمل على قائمة الدخل الموحدة. يتم حساب مبلغ الإلتزام بالقيمة الحالية للإمتيازات المكتسبة التي تحق للموظف فيما لو ترك الموظف عمله كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. يتم حساب المبالغ المسددة عند نهاية الخدمة على أساس رواتب وبدلات الموظفين الأخيرة وعدد سنوات خدماتهم المتراكمة، كما هو موضح في أنظمة المملكة العربية السعودية.

تقوم الشركات التابعة الأجنبية بتكوين مخصص مقابل مكافأة نهاية الخدمة للموظفين ومكافآت أخرى وذلك وفقاً لقوانين الدولة التي تمارس فيها نشاطها. لا توجد خطط تقاعد ممولة أو غير ممولة للشركات التابعة الأجنبية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

١٩-٢ الإيرادات

يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات وقبولها من العملاء، إن تطلب الأمر ذلك، أو عند تأدية الخدمات. يتم قيد الإيرادات بالصافي بعد الخصومات وبعد إستبعاد المبيعات بين أعضاء المجموعة.

يقيد الدخل الإيجاري من عقود الإيجار التشغيلية في قائمة الدخل بطريقة القسط الثابت خلال فترة عقد الإيجار. ويتكون الدخل من الترويج والعرض من الدخل المكتسب ترويج وعرض مختلف منتجات الموردين من قبل البائعين داخل متاجر البيع بالتجزئة في المجموعة وتقيد في الفترة التي يتم فيها إكتسابها.

يتم قيد إيرادات توزيعات الأرباح عند وجود حق بإستلام تلك المبالغ.

٢٠-٢ مصاريف بيع وتسويق ومصاريف عمومية وإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتسويق والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي تكون تحديداً غير مرتبطة بتكلفة الإنتاج وفقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها. توزع هذه التكاليف بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتسويق والمصاريف العمومية والإدارية، إن لزم الأمر، بطريقة منتظمة.

٢١-٢ توزيعات أرباح

تقيد توزيعات الأرباح في القوائم المالية في الفترة التي تتم الموافقة عليها من قبل مساهمي المجموعة.

٢٢-٢ مشتقات الأدوات المالية

تقيد مشتقات الأدوات المالية ابتداءً بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام عقد مشتق لأداة مالية ومن ثم يعاد قياسها بقيمتها العادلة. تعتمد طريقة قيد الأرباح أو الخسائر الناتجة على ما إذا كان المشتق المالي قد تمت تسميته كأداة تحوط وإذا كان كذلك، فعلى طبيعة البند الذي يتم إجراء تحوط له.

للمجموعة بعض المشتقات على النحو التالي:

- (أ) إما كتحويلات للقيمة العادلة لموجودات أو مطلوبات مقيدة أو إلزام شركة (تحوط لقيمة عادلة) أو
(ب) كتحويلات لمخاطر معينة ذات صلة بموجودات أو مطلوبات مقيدة أو معاملة متوقعة جداً (تحوط لتدفق نقدي)

توثق المجموعة في بداية المعاملة العلاقة بين أدوات التحوط وبند التحوط وكذلك أهداف إدارة مخاطرها وإستراتيجية إجراء عدة معاملات تحوط مختلفة. كما توثق المجموعة تقييمها لكل من بداية التحوط وعلى أساس الإستمرارية ما إذا كانت مشتقات الأدوات المالية المستخدمة في معاملات التحوط فعالة جداً في مقاصة التغيرات في القيم العادلة أو التدفقات النقدية للبند التي تم التحوط لها.

تم الإفصاح في الإيضاح رقم ١-٩ عن القيم العادلة لمشتقات الأدوات المالية المختلفة والمستخدم لأغراض التحوط. تصنف القيمة العادلة الكاملة لمشتق تحوط كأحد الموجودات أو المطلوبات غير المتداولة عندما يكون عمر البند المتبقي والمتحوط له أكثر من ١٢ شهراً وكأصل أو مطلوب متداول عندما تكون مدة الإستحقاق المتبقية للبند المتحوط له أقل من ١٢ شهراً.

(أ) التحوط للقيمة العادلة

تقيد التغيرات في القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية التي تم تحديدها والمؤهلة كتحويلات للقيمة العادلة وذلك في قائمة الدخل مع أي تغيرات في القيمة العادلة للأصل أو المطلوب المتحوط له التي تعود إلى المخاطر التي تم التحوط لها. تطبق المجموعة فقط حسابات التحوط بالقيمة العادلة لمخاطر قيمة سلع التحوط (السكر الخام). يتم قيد أرباح أو خسائر الجزء الفعال من معاملة التحوط في قائمة الدخل ضمن «تكلفة المبيعات». كما يتم قيد الأرباح أو الخسائر ذات الصلة بالجزء غير الفعال في قائمة الدخل ضمن إيرادات/ نفقات التمويل- صافي. يتم قيد التغيرات في القيمة العادلة للتحويلات المستقبلية في قائمة الدخل ضمن «تكلفة المبيعات».

(ب) التحوط للتدفقات النقدية

يقيد الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لمشتقات الأدوات المالية التي تم تحديدها والمؤهلة كتحويلات لتدفقات نقدية في حقوق الملكية. يتم قيد أرباح أو خسائر الجزء الفعال مباشرة في قائمة الدخل ضمن إيرادات/ نفقات التمويل – صافي.

يعاد تصنيف المبالغ المتراكمة في حقوق الملكية إلى أرباح أو خسائر في الفترات عندما يؤثر البند المتحوط له على الأرباح أو الخسائر (مثلاً: عندما يحدث البيع المتوقع المتحوط له). يتم قيد أرباح أو خسائر الجزء الفعال من قيمة السلعة في قائمة الدخل «ضمن تكلفة المبيعات». إلا أنه عندما تؤدي المعاملة المتوقعة التي تم التحوط لها إلى إثبات أصل غير مالي (مثلاً: مخزون)، يتم تحويل الأرباح والخسائر التي سبق وأن تم تأجيلها في حقوق الملكية وذلك من حقوق الملكية ويتم إدراجها في القياس الأولي لتكلفة الموجودات. يتم في النهاية قيد المبالغ المؤجلة في تكلفة السلع المباعة في حالة المخزون.

عندما تنتهي صلاحية أداة تحوط أو يتم بيعها، أو عندما لا يفي تحوط بمعايير حساب التحوط، فإن أي أرباح أو خسائر متراكمة وقائمة في حقوق الملكية في ذلك الوقت تظل في حقوق الملكية ويتم قيدها عندما يتم في النهاية قيد المعاملة المتوقعة في قائمة الدخل. عندما يصبح من غير المتوقع حدوث معاملة مستقبلية، يتم مباشرة تحويل الأرباح أو الخسائر المتراكمة التي تم إدراجها في حقوق الملكية وذلك إلى قائمة الدخل ضمن إيرادات/ نفقات تمويل – صافي.

٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٢ عقود إيجار تشغيلية

تصنف عقود الإيجار عندما يحتفظ المؤجر فعلياً بكافة المخاطر والمنافع ذات الصلة بملكية أصل مالي وذلك كعقود إيجار تشغيلي. يتم تحميل دفعات عقد الإيجار التشغيلي بطريقة القسط الثابت على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترة الإيجار.

٢-٢٤ المبالغ المستردة من التأمين

يتم قيد المبالغ المستردة من التأمين كأصل مالي وذلك عندما يتم التأكد بشكل نهائي من حدوث تدفق للمنافع الاقتصادية للمجموعة مع تأثير مقابل لها في قائمة الدخل الموحدة للفترة التي تصبح فيها هذه المبالغ المستردة مؤكدة بشكل نهائي.

٢-٢٥ إعادة تصنيف

لعرض أفضل، أعيد تصنيف مبالغ معينة ذات صلة بالقوائم المالية الموحدة المقارنة لعام ٢٠١٤ لتتوافق مع عرض عام ٢٠١٥.

٣ الأدوات المالية وإدارة المخاطر

إن أنشطة المجموعة تعرضها إلى مخاطر مالية مختلفة، تتضمن: مخاطر السوق (تشمل مخاطر العملة ومخاطر سعر الفائدة على القيمة العادلة والتدفقات النقدية ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج إدارة المخاطر العام للمجموعة على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى خفض التأثيرات العكسية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة إلى الحد الأدنى. تستخدم المجموعة مشتقات الأدوات المالية للتحوط ضد بعض المخاطر المعرضة لها.

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. أهم أنواع المخاطر هي مخاطر الائتمان ومخاطر العملة ومخاطر سعر الفائدة على القيمة العادلة والتدفقات النقدية.

تتضمن الأدوات المالية المعروضة ضمن قائمة المركز المالي النقد وما يعادله وذممياً مدينة وإستثمارات وذممياً مدينة طويلة الأجل وقروضاً قصيرة الأجل وطويلة الأجل وذممياً دائنة ومصرفات مستحقة ومطلوبات أخرى متداولة. إن طرق القيد المطبقة والخاصة بهذه البنود تم الإفصاح عنها ضمن السياسة المحاسبية لكل منها.

يتم إجراء المقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية وصافي المبالغ المصرح عنها بالقوائم المالية عندما يكون لدى المجموعة حق نافذ نظاماً لإجراء المقاصة ويكون لدى المجموعة النية للتسوية على أساس الصافي أو إثبات الموجودات وسداد الإلتزامات في آن واحد.

٣-١ مخاطر العملة

مخاطر العملة هي مخاطر التغير في قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. معظم معاملات المجموعة هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنه المصري والجنه السوداني والليرة التركية.

تمارس المجموعة عملها علي نطاق دولي وهي معرضة لمخاطر العملة التي تنتج من التعرض لعملات مختلفة. لدى المجموعة أيضاً إستثمارات في شركات أجنبية تابعة وزميلة حيث يتعرض صافي موجوداتها لمخاطر تحويل العملة. تتمثل تلك المخاطر حالياً في تذبذبات أسعار تحويل العملة بين العملات المحلية مقابل الريال الإيراني والليرة التركية والجنه المصري والجنه السوداني. يتم قيد أثر هذه التعرضات في بند منفصل في حقوق المساهمين في القوائم المالية الموحدة المرفقة. تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حالات التعرض وتدير أثرها على القوائم المالية الموحدة وفقاً لذلك.

٣-٢ مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر الفائدة

مخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لسعر الفائدة هي حالات التعرض لمخاطر مختلفة تتعلق بتأثير تذبذبات أسعار الفائدة السائدة في السوق على المركز المالي والتدفقات النقدية للمجموعة. تنشأ مخاطر سعر الفائدة على المجموعة بشكل رئيسي من الودائع قصيرة الأجل والقروض البنكية، والتي لها أسعار عمولة عائمة وتخضع لإعادة تسعيرها بشكل منتظم. تراقب الإدارة التغيرات في أسعار العمولة. خلال ٢٠١٤ أبرمت المجموعة ترتيباً خاصاً بمقايضة أسعار الفائدة وذلك لإدارة تعرضها لمخاطر أسعار الفائدة. يعرف هذا الترتيب بالتحوط للتدفقات النقدية.

٣-٣ مخاطر الأسعار

مخاطر الأسعار هي مخاطر تعرض قيمة أداة مالية للتقلبات نتيجة للتغيرات في أسعار السوق سواء كانت تلك التغيرات ناتجة عن عوامل محددة للأداة أو مصدرها أو عن عوامل تؤثر على جميع الأدوات المتداولة في السوق. المجموعة معرضة لمخاطر الأسعار فيما يتعلق بأسهم الملكية وذلك بالنسبة للإستثمارات المحتفظ بها من قبل المجموعة والمصنفة لإستثمارات متاحة للبيع في قائمة المركز المالي الموحدة. تقوم المجموعة بتنويع محفظتها الإستثمارية لإدارة مخاطر الأسعار الناتجة عن إستثماراتها في أسهم حقوق الملكية. تستخدم الشركة المتحدة للسكر – مصر وشركة السكر المتحدة أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط لمخاطر أسعار المواد الخام في السكر.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٣ الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تتمة)

٤-٣ مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف في أداة مالية على الوفاء بالتزاماته والتسبب في تكبد الطرف الآخر خسارة مالية. ليس لدى المجموعة تركيز هام لمخاطر الائتمان. يتم إيداع النقد وما يعادله لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني مرتفع. تقيد الذمم المدينة بعد حسم مخصص الديون المشكوك في تحصيلها.

يوضح الجدول أدناه الحد الأقصى من التعرض لمخاطر الائتمان للمكونات الهامة لقائمة المركز المالي الموحدة:

٢٠١٤	٢٠١٥	
١,٥٩٥,٥٦٩	٢,٠٤١,١٩٨	أرصدة بنكية وودائع قصيرة الأجل
٩٣٧,٨٦٩	٨٧٤,٥٦٥	ذمم مدينة
٦٧٢,٠١٤	٤٦٦,٥٨٨	موجودات أخرى متداولة
٣٢٢,٠٩٦	١٧٧,٢٠٧	موجودات أخرى طويلة الأجل
٣,٥٢٧,٥٤٨	٣,٥٥٩,٥٥٨	

٥-٣ مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر التي تواجهها منشأة في صعوبة تأمين الأموال اللازمة للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. قد تنتج مخاطر السيولة عن عدم القدرة على بيع أحد الموجودات المالية بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة عن طريق التأكد بشكل دوري من توفر أموال كافية، بما في ذلك إتفاقيات التسهيلات الائتمانية، للوفاء بأي إلتزامات مستقبلية.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، لدى المجموعة تسهيلات تمويل بنكي غير مستخدمة بمبلغ ٣,٥ مليار ريال سعودي (٣,١ : ٢٠١٤ : مليار ريال سعودي)

٦-٣ القيمة العادلة

القيمة العادلة هي المبلغ الذي يمكن مبادلة أصل أو سداد التزام به بين طرفين بعلمهما وإرادتهما في معاملة تتم على أسس تجارية. حيث يتم جميع الأدوات المالية للمجموعة بطريقة التكلفة التاريخية، فيما عدا الإستثمارات المتاحة للبيع ومشتقات الأدوات المالية التي يتم قياسها بقيمتها العادلة، فقد تنتج فروقات بين القيم الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف إختلافاً جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

٤ موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع ومطلوبات ذات صلة بموجودات محتفظ بها للبيع

خلال شهر ديسمبر ٢٠١٤، وقعت المجموعة على إتفاقية بيع وشراء مع شركة تكوين للصناعات المتقدمة (طرف ثالث) لبيع حصة ملكيتها في شركة صافولا لأنظمة التغليف والتي تمثل قطاع البلاستيك للمجموعة. وكانت إدارة المجموعة قد صنفت موجودات ومطلوبات شركة صافولا لأنظمة التغليف كمحتفظ بها للبيع في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤. وخلال الربع المنتهي في ٣١ مارس ٢٠١٥، تم إستكمال كافة الإجراءات النظامية لبيع شركة صافولا لأنظمة التغليف. أيضاً خلال عام ٢٠١٠ كمحصلة لفحص إستراتيجية تقليص أعمالها في مجالي الأغذية، قررت المجموعة ترسيخ موقعها في الأسواق الأساسية وقيمت الخروج من بعض الأعمال الخارجية. وبناءً على ذلك، تم عرض أجزاء من مرافق التصنيع ضمن قطاع الزيوت النباتية للمجموعة كمحتفظ بها للبيع. فيما يلي تفاصيل موجودات ومطلوبات محتفظ بها للبيع في ٣١ ديسمبر:

٢٠١٤	٢٠١٥	
		موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع ذات صلة بما يلي
١,٢٩٨,٩١٦	—	- قطاع البلاستيك
٣٦,٩٢١	٤٥,٠٣٥	- شركات الأغذية
١,٣٣٥,٨٣٧	٤٥,٠٣٥	
		مطلوبات ذات صلة بموجودات محتفظ بها للبيع ذات صلة بما يلي
٦٧٤,٥٦١	—	- قطاع البلاستيك
٨٣,٠٩٩	٩٤,٢٣٣	- شركات الأغذية
٧٥٧,٦٦٠	٩٤,٢٣٣	

٤ موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع ومطلوبات ذات صلة بموجودات محتفظ بها للبيع (تتمة)

فيما يلي تفاصيل الموجودات والمطلوبات المحتفظ بها للبيع في ٣١ ديسمبر:

١-٤ الموجودات والمطلوبات المحتفظ بها للبيع

٢٠١٤	٢٠١٥	
الموجودات		
٤٥,٦٠٠	٦	نقد وما يعادله
٣٥٠,٤٣٧	٢٧,١١٧	ذمم مدينة وذمم مدينة أخرى
٢٧٥,٠٤٦	١٣,١٤٨	مخزون
٥٣٠,١٥٩	٤,٧٦٤	ممتلكات ومصنع ومعدات
١٣٤,٥٩٥	—	موجودات أخرى غير متداولة
١,٣٣٥,٨٣٧	٤٥,٠٣٥	مصرح عنها كموجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع في قائمة المركز المالي الموحدة
المطلوبات		
٤٧٨,٠٦٤	٤٨,٩٣٥	قروض
٢٤٥,١٥٩	٤٥,٢٩٨	ذمم دائنة ومطلوبات أخرى
٣٤,٤٣٧	—	مطلوبات غير متداولة
٧٥٧,٦٦٠	٩٤,٢٣٣	مبالغ مصرح عنها كمطلوبات ذات صلة بموجودات محتفظ بها للبيع في قائمة المركز المالي الأولية الموحدة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤، تبلغ «فروقات تحويل العملات» و«أثر معاملة الإستحواذ على حقوق الأقلية دون تغيير في السيطرة» فيما يتعلق بعمليات قطاع البلاستيك المتوقفة ٢١,١ مليون ريال سعودي و١١,١ مليون ريال سعودي على التوالي. (٣١ ديسمبر ٢٠١٥: صفر).

٢-٤ الدخل من العمليات المتوقفة

فيما يلي تفاصيل الدخل من عمليات البيع في قطاع البلاستيك المتوقفة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤:

٢٠١٤	
١,١١٠,٨٨٠	المبيعات
(٩٧٣,٩٤١)	تكلفة المبيعات
١٣٦,٩٣٩	إجمالي الربح
مصاريف تشغيلية	
(٣٨,٧٠٤)	بيع وتسويق
(٣٤,٢٦٨)	عمومية وإدارية
٦٣,٩٦٧	دخل من العمليات
إيرادات (مصاريف) أخرى	
(١٠,٢٢٠)	نفقات تمويل
٥٣,٧٤٧	الدخل قبل ضرائب الدخل الأجنبية والضكاة
(٣,٤٦٢)	ضكاة وضرائب دخل أجنبية
٥٠,٢٨٥	صافي الدخل للسنة المعلن عنه كدخل من عمليات متوقفة في قائمة الدخل الموحدة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٤ موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع ومطلوبات ذات صلة بموجودات محتفظ بها للبيع (تتمة)

٣-٤ تدفقات نقدية من عمليات متوقفة

فيما يلي تفاصيل التدفقات النقدية عن عمليات البيع في قطاع البلاستيك المتوقفة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤:

٢٠١٤	
١٠٤,٢٩١	تدفقات نقدية من أنشطة تشغيلية
(٥٠,٧٩٣)	تدفقات نقدية من أنشطة استثمارية
(٧٥,٧٠١)	تدفقات نقدية من أنشطة تمويل
(٢٢,٢٠٣)	مجموع التدفقات النقدية من العمليات المتوقفة

٥ معلومات قطاعية

تعمل المجموعة بشكل رئيسي بالقطاعات الرئيسية التالية:

قطاع الأغذية - ويشمل تصنيع وبيع زيوت الطعام والسكر ومنتجات المكرونة والحلويات.

قطاع التجزئة - يشمل عمليات أسواق هايبر وسوبرماركت وعمليات أسواق بندتي التابعة للمجموعة.

قطاع الإستثمار والنشاطات الأخرى - يشمل الشركات التابعة للمجموعة التي تعمل في أنشطة العقار والاستثمارات في الشركات الزميلة واستثمارات متاحة للبيع واستثمارات أخرى.

باغت المجموعة عملياتها في قطاع البلاستيك خلال شهر مارس ٢٠١٥.

(أ) تم تلخيص بعض المعلومات المالية المختارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ و ٢٠١٤ والسنة المنتهية وفقاً للقطاعات كما يلي:

الأغذية	التجزئة	البلاستيك (عمليات مياعة)	إستثمارات وأنشطة أخرى	الإستيعادات	المجموع
٢٠١٥					
٣,٤١١,٠٣١	٣,٨٨٥,٤٥٨	—	٦١٠,٢١٤	—	٧,٩٠٦,٧٠٣
٨٥٢,١٨٠	٣٣٨,٧٣٨	—	٨,٥٣٠,٢٤٢	—	٩,٧٢١,١٦٠
١٣,١١٢,٠٢٤	١٣,٥٣٢,٧٣١	—	١٤٤,٨٥٦	(٣٦٤,١٩٥)	٢٦,٤٢٥,٤١٦
٦٨٧,٥٥٩	١٤٦,٣٥٩	—	٩٧٢,٣٨٦	(١٤,٥٥٧)	١,٧٩١,٧٤٧
٢٠١٤					
٣,٢٦١,٢٣٢	٢,٩٨٣,٤٣٤	—	٥١٠,٨٥٠	—	٦,٧٥٥,٥١٦
٨٠٥,٧٥٧	٣٢٢,٨٢٦	—	٨,٢٧٩,٨١٠	—	٩,٤٠٨,٣٩٣
١٤,٥٩١,٩٤٨	١٢,٢٠٤,٣٧٧	—	١٢٧,١٧٣	(٣٣٥,٦٥٦)	٢٦,٥٨٧,٨٤٢
٦١٠,٢٨٥	٥٠٢,٦٤٩	٥٠,٢٨٥	٩٣٧,٥٦٤	(٢٨,٤٦٤)	٢,٠٧٢,٣١٩

صافي الدخل هو صافي الدخل في العائد إلى المساهمين في الشركة الأم.

(ب) تباشر المجموعة أعمالها في المملكة العربية السعودية وجمهورية مصر العربية، والجمهورية الإسلامية الإيرانية وفي دول أخرى. تم تلخيص بعض المعلومات المالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ و ٢٠١٤ وفقاً للقطاعات الجغرافية كما يلي:

المملكة العربية السعودية	جمهورية مصر العربية	الجمهورية الإسلامية الإيرانية	دول أخرى	المجموع
٢٠١٥				
٥,٣٥٨,٤٥٧	١,٦١٦,٣٠٣	٧٣٠,١٠٥	٢٠١,٨٣٨	٧,٩٠٦,٧٠٣
٩,٣٠٤,١١٨	٣٥٠,٢١٥	٦١,٦٩٩	٥,١٢٨	٩,٧٢١,١٦٠
١٧,٥٦١,٥٠٩	٣,٤٦٥,٩٤٠	٢,٧٠١,٥٩٨	٢,٦٩٦,٣٦٩	٢٦,٤٢٥,٤١٦
١,٤٨٣,٠٥٨	(٢٨,٧٦٠)	٢٣٢,١٠٦	١٠٥,٣٤٣	١,٧٩١,٧٤٧
٢٠١٤				
٤,١٧٣,٠٧١	١,٦٣٢,٥١٧	٧١٩,٤٨٩	٢٣٠,٤٣٩	٦,٧٥٥,٥١٦
٨,٧٩٢,٢٠٩	٤٤١,٦٦٩	٦٠,٩٥٦	١١٣,٥٥٩	٩,٤٠٨,٣٩٣
١٦,٧٩٧,٥٣١	٣,٥٣٣,٠٠٦	٣,٤٦٣,١١١	٢,٧٩٤,١٩٤	٢٦,٥٨٧,٨٤٢
١,٨٦٠,٨٢١	(٣٦,٨٥٠)	١٥٨,٩٠٩	٨٩,٤٣٩	٢,٠٧٢,٣١٩

٦ نقد وما يعادله

٢٠١٤	٢٠١٥	
٣٨,٩٤٣	٢٥,٨٧٠	نقد في الصندوق
١,٢٠٨,٨٥٠	١,٣٣٤,٩٧٦	نقد لدى البنوك
٣٨٦,٧١٩	٧٠٦,٢٢٢	ودائع بنكية قصيرة الأجل
١,٦٣٤,٥١٢	٢,٠٦٧,٠٦٨	

الودائع قصيرة الأجل موجودة لدى بنوك تجارية وتحقق إيراداً مالياً على أساس أسعار السوق السائدة.

٧ ذمم مدينة

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح
٩٩٤,٩٣٢	٩٣١,٢٨٣	تجارية
(٥٧,٠٦٣)	(٥٦,٧١٨)	ناقصاً: مخصص ديون مشكوك في تحصيلها
٩٣٧,٨٦٩	٨٧٤,٥٦٥	
٦٤,١٦٦	٣٩,٩٤٤	٢-٢١ مطلوب من جهات ذات علاقة
١,٠٠٢,٠٣٥	٩١٤,٥٠٩	

٨ مخزون

٢٠١٤	٢٠١٥	
٢,٧٦٢,٨٣٥	٣,٤٨٤,٨٥١	منتجات تامة الصنع
١,١٤٢,٥٨٩	١,١١٦,٢٩٧	مواد خام وتغليف
١٥٢,٨٩٠	١٠٠,٤٩٧	أعمال قيد التنفيذ
١٩٥,٦٣٥	٢٠٠,٤٨٤	قطع غيار ومستلزمات غير مُعدّة للبيع
٢٣٩,٣٩٨	١٥٩,٦١٥	بضائع في الطريق
٤,٤٩٣,٣٤٧	٥,٠٦١,٧٤٤	
(٨٠,٢٣٩)	(٢٢١,٤٣٨)	ناقصاً: مخصص مخزون متقادم / بطيء الحركة
٤,٤١٣,١٠٨	٤,٨٤٠,٣٠٦	

تم رهن مخزون بقيمة ٣٦٦,٨ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ (٢٠١٤: ٣٥٣,٩ مليون ريال سعودي) مع بنوك أجنبية كضمان مقابل تسهيلات قروض بنكية لشركات تابعة موحدة.

٩ مصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح
٦٢٥,٨١٥	٤٧٩,٩٣٥	دفعات مقدمة لموردين وغيرهم
٣٦٠,١٧٧	٤٤٠,٠١٩	إيجارات ومصاريف مدفوعة مقدماً
٢٠٣,٧٢٥	٢٣,٠٠٤	ذمم مطالبات تأمين مدينة
١٥٣,٣٩٥	١٥٠,٣٨٠	١-١-١١ الجزء المتداول من ذمم مدينة طويلة الأجل
١٢٠,١٦٢	٨٥,٠٧٤	١-٩ رصيد متعلق بعقود سلع مستقبلية ومرحلة
١١١,٠٨٥	٢٨,٥١٩	٢-٩ ذمم مدينة من جهات حكومية
٦١,١٥٨	٥٦,٢٣٠	ذمم مدينة لموظفين
٢٨,٣٥٦	٥٦,٩٧٢	ودائع قابلة للإسترداد
٥٧,١٧٧	٤٢,٠٣٣	٢-٢١ مطلوب من جهات ذات علاقة
١٦,٨٨٠	٢٥,٦٧٩	توزيعات أرباح غير مطلوبة
١١٤,٢٩٥	١٥١,٤٨٣	أخرى
١,٨٥٢,٢٢٥	١,٥٣٩,٣٢٨	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٩ مصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى (تتمة)

٩-١ رصيد العقود المستقبلية والآجلة

يمثل الرصيد المتعلق بالعقود المستقبلية والآجلة القيمة العادلة لعقود تحوط قائمة للسلع في تاريخ نهاية السنة الذي أبرمته المجموعة خلال السنة. تم الإفصاح عن موجودات العقود الآجلة والمستقبلية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ في الإيضاح أعلاه وتم الإفصاح عن مطلوبات العقود الآجلة والمستقبلية في «مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى» (الإيضاح رقم ١٧). أثبت إختبار فعالية التحوط الذي أجرته الإدارة أن التحوط للقيمة العادلة كان فعالاً للغاية. وبناءً عليه، فقد تم تحميل الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات مباشرة على تكلفة المبيعات وفقاً للسياسة المحاسبية. تم قيد عقود التحوط التي لم تتأهل لحساب التحوط في قائمة الدخل بمبلغ ربح يعادل ٩٧,٦ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٥٥,٥ مليون ريال) (الإيضاح رقم ٣٠). يبلغ الجزء الفعال الذي تم تسجيله في إحتياطات القيمة العادلة في قائمة المركز المالي التي نشأت من تحوطات التدفقات النقدية كربح بواقع صفر ريال سعودي (٢٠١٤: ٢,٤ مليون ريال سعودي).

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ كانت المبالغ الرئيسية الإسمية للعقود الآجلة والمستقبلية القائمة ١,١٣١ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٢,١٦٨ مليون ريال سعودي).

٩-٢ ذمم مدينة من جهات حكومية

تمثل الذمم المدينة المطلوبة من جهات حكومية مطالبات شركات أجنبية تابعة موحدة من جهات حكومية محلية على حساب ضريبة القيمة المضافة ومساعدات مالية وضرائب مدفوعة مقدماً.

١٠ ذمم مدينة طويلة الأجل

إيضاح	٢٠١٥	٢٠١٤
متحصلات مبيعات مدينة من بيع إستثمار في شركة ديار المشرق	١٤٨,٩٦٠	٢٩٨,٤٨٠
ذمم مدينة تجارية غير متداولة	٢٨,٢٤٧	٢٣,٦١٦
	١٧٧,٢٠٧	٣٢٢,٠٩٦

١١ إستثمارات

إيضاح	٢٠١٥	٢٠١٤
إستثمار في شركات زميلة	٧,٧٢٠,٩٥٨	٧,١٨٨,١٩٧
إستثمارات متاحة للبيع	٧٠٩,٢٧٥	٧٣٢,٥١٩
	٨,٤٣٠,٢٣٣	٧,٩٢٠,٧١٦

١١-١ إستثمار في شركات زميلة

يتكون الإستثمار في شركات زميلة كما في ٣١ ديسمبر مما يلي:

	نسبة الملكية الفعلية بالمائة		
	٢٠١٤	٢٠١٥	
شركة المراعي ("المراعي")	٣٦,٥٢	٦,٣٦٢,٦٠٨	٥,٨٥٦,٦٨٦
شركة كنان العالمية للتطوير العقاري («كنان العالمية»)	٢٩,٩	٦١٧,١٤٣	٥٩٧,٤١٨
شركة هرفي لخدمات المواد الغذائية ("هرفي")	٤٩	٣٩١,٧٣٩	٣٦١,٠٧٢
شركة إنتاج كابييتال المحدودة ("إنتاج")	٤٩	١٧٩,٢٤٤	١٨٩,٢٤٤
شركة مدينة السيرة لتطوير العقار	٤٠	١٥١,٧٩٠	١٦٤,٥٧٨
شركة مطوري مدينة المعرفة الإقتصادية	١٧	١٦,٤٣٥	١٧,٢٠٠
أخرى	متنوعة	١,٩٩٩	١,٩٩٩
		٧,٧٢٠,٩٥٨	٧,١٨٨,١٩٧

II إستثمارات (تتمة)

II-1 استثمار في شركات زميلة (تتمة)

فيما يلي الحركة في الإستثمار في شركات زميلة:

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح
٧,١٢٥,٢٠٩	٧,١٨٨,١٩٧	١ يناير
٩٣٠,١٥٣	٧٩٤,٩٤٨	حصة الشركة في صافي الدخل
(٩٨,٦٤٨)	٢٧,١٢١	٢٤ تعديل إحتياطيات القيمة العادلة
(٢٨٥,٠٢٦)	—	١-١-١١ استبعادات
(٣٥٤,٩٣٩)	(٢٨٩,٣٠٨)	توزيعات أرباح
(٨٠,٧٥٢)	—	٢-١-١١ تعديلات أخرى
(٤٧,٨٠٠)	—	٢٩ إنخفاض في القيمة
٧,١٨٨,١٩٧	٧,٧٢٠,٩٥٨	٣١ ديسمبر

II-1-1 بيع الإستثمار في شركة ديار

خلال سبتمبر ٢٠١٤، باعت الشركة ملكيتها المباشرة وغير المباشرة في ديار المشرق (مشروع مشارف) إلى شركتها الزميلة، شركة كنان، بمبلغ مجموعه ٥٩٣,٦ مليون ريال سعودي. وبناءً عليه، فقد حققت المجموعة ربحاً رأسمالياً في هذه المعاملة بمبلغ ١٨٧,٥ مليون ريال سعودي. بموجب أحكام الاتفاقية، يتعين على شركة كنان أن تدفع المتحصلات على أربعة أقساط. تم سداد القسط الأول بمبلغ ١١٢ مليون ريال سعودي عند توقيع العقد وتم سداد القسط الثاني بمبلغ ١٦٧,٦ مليون ريال سعودي خلال عام ٢٠١٥. تم خصم مبالغ الذمم المدينة المذكورة أعلاه من «كنان» بقيمتها الحالية ذات الصلة وتم الإفصاح عنها كذمم مدينة طويلة الأجل في قائمة المركز المالي الموحدة. وفيما يلي القيمة الحالية للقسطين المتبقين:

السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠١٦	١٥٠,٣٨٠
٢٠١٧	١٤٨,٩٦٠
	٢٩٩,٣٤٠

تمثل التعديلات الأخرى خلال عام ٢٠١٤ بشكل رئيسي التعديل في ربح رأس المال بموجب المبادئ المحاسبية المتعارف عليها عند بيع شركة ديار بقدر النسبة المئوية لملكية الشركة في شركة كنان، حيث أن شركة كنان شركة زميلة في المجموعة.

II-2 إستثمارات متاحة للبيع

تتكون الاستثمارات المتاحة للبيع في ٣١ ديسمبر بشكل رئيسي مما يلي:

نسبة الملكية الفعلية (بالمائة)				
٢٠١٤	٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٥	
استثمارات مدرجة				
٨٨,٥٠٣	٩٦,٣١٩	٠,٩	٠,٩	إعمار المدينة الاقتصادية "إعمار"
٣٦٧,٧٢٠	٣٣٦,٦٦٠	٦,٤	٦,٤	مدينة المعرفة الاقتصادية
—	—	0	0	تعمير الأردنية القابضة
استثمارات غير مدرجة				
١٣٥,٨٦٩	١٣٥,٨٦٩	١٤,٨١	١٤,٨١	شركة سويكوب جسور
١١٥,٦٧٤	١١٥,٦٧٤	١0	١0	شركة سويكوب المملكة العربية السعودية
٢٤,٧0٣	٢٤,٧0٣	0	0	دار التمليك
٧٣٢,0١٩	٧٠٩,٢٧0			

خلال عام ٢٠١٥، حصلت المجموعة على توزيعات أرباح بمبلغ ١,١٧ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٤٧,٤ مليون ريال سعودي) من بعض الإستثمارات المتاحة للبيع المذكورة أعلاه.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

١١ إستثمارات (تتمة)

٢-١١ إستثمارات متاحة للبيع (تتمة)
الحركة في الإستثمارات المتاحة للبيع كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح
٨١٠,١٤٠	٧٣٢,٥١٩	١ يناير
(١٩,٦٠٠)	—	٢٩ إنخفاض في القيمة
(٢٥,٠٩٣)	(٢٤,٨٠٧)	٢٤ تعديلات إحتياطيات القيمة العادلة
(٣٠,٨٢٨)	—	تخفيض رأس مال
(٢,١٠٠)	١,٥٦٣	أخرى
٧٣٢,٥١٩	٧٠٩,٢٧٥	٣١ ديسمبر

١٢ ممتلكات ومصنع ومعدات

أرض	مباني	تحسينات على مباني مستأجرة	مصنع ومعدات	أثاث ومعدات مكتبية	سيارات	مشاريع تحت التنفيذ	المجموع
التكلفة							
٩٦٣,٨٢٤	٩٣٩,٠٥٦	١,٤٢٩,٨٦٥	٢,٧١٠,٩٢٨	٢,٠٦٨,٩١٨	٣٥٣,٨٢٢	٢,١٦٩,٦٢٥	١٠,٦٣٦,٠٣٨
٣٦٢,٧٢٠	١٣١,٠٨٧	٧,٠٠٦	٧٠,٢٧٣	٣٨٧,٢٠٤	٦٤,٢٩١	١,٠٥٤,٠٢٤	٢,٠٧٦,٦٠٥
(٤,٧٦٤)	—	—	—	—	—	—	(٤,٧٦٤)
(٥٣,٣٩٣)	(٢٠,٥٥٩)	—	(٥٠٠)	(٤٨,٤٤٦)	(٢٥,٣٤٥)	(٢٦,١٥٥)	(١٧٤,٤٠٣)
—	٥٦١,٧٦٣	٢٩٣	١٩٥,٩٨٦	١٤٣,٣٧١	١,٣٩٠	(٩٠٢,٨٠٣)	—
(٩٠)	(١٠,٤١٩)	—	(٩,٤٥٧)	(١,٠٠١)	(٦٦٤)	٣٤١	(٢١,٢٩٠)
(٤,١٣٢)	(٦٧,٨٢٢)	(٢,٧٨٧)	(١٦٧,٥٤٠)	(٢١,٤١٦)	(٥,٨٠٨)	(٢٥,٠٠٣)	(٢٩٤,٥٠٨)
١,٢٦٤,١٦٥	١,٥٣٣,١٠٦	١,٤٣٤,٣٧٧	٢,٧٩٩,٦٨٥	٢,٥٢٨,٦٣٠	٣٨٧,٦٨٦	٢,٢٧٠,٠٢٩	١٢,٢١٧,٦٧٨
الاستهلاكات المتراكمة							
—	(٤٢٢,٦٩٧)	(٣٩٦,٨٠٩)	(١,٥٧٠,٩٦٣)	(١,٢٥٢,٨٢٤)	(٢٣٧,١٢٦)	(١٠٣)	(٣,٨٨٠,٥٢٢)
—	(١٦٦,٠٤٠)	(٣,٢٠٩)	(١٥٨,٥٧٣)	(٢١٩,٧٤٧)	(٤١,٢٥١)	—	(٥٨٨,٨٢٠)
—	١٠,٦٥٤	—	١,٨٤٥	٤٢,٠٣٩	٢٣,٩٢٩	—	٧٨,٤٦٧
—	٤١٦	—	٥,٥٤٥	٤٩٨	٣٣٠	—	٦,٧٨٩
—	١٧,٨١٦	٦٩٥	٤,٩٦٢	١٢,٨٧٦	٦٥٩	١٠٣	٧٣,١١١
—	(٥٥٩,٨٥١)	(٣٩٩,٣٢٣)	(١,٦٨١,١٨٤)	(١,٤١٧,١٥٨)	(٢٥٣,٤٥٩)	—	(٤,٣١٠,٩٧٥)
١,٢٦٤,١٦٥	٩٧٣,٢٥٥	١,٠٣٥,٠٥٤	١,١١٨,٥٠١	١,١١١,٤٧٢	١٣٤,٢٢٧	٢,٢٧٠,٠٢٩	٧,٩٠٦,٧٠٣
التكلفة							
٦٧٦,٠٩٧	١,٠٢٦,٧٤٣	١,٢٨٠,٧٣٦	٣,٩٧٢,٦٥٦	١,٦٧٨,٤٣٢	٣٢٨,٥٤١	١,٦٨٤,٥٨٢	١٠,٦٤٧,٧٨٧
٤٢٩,١٢٨	٢٨,٠٨٠	١٤٣,٢٣٤	٤١,٣٤٧	٢٥٦,٥٦١	٤٦,٣٦٢	٨٧٤,١٦٩	١,٨١٨,٨٨١
(٨,٤٧٣)	(٣,٠٧٣)	(١٢٦,٢٢٢)	(١,٠٩٥,٥٧٧)	(١١,٨٧٨)	(٨,٣٥٢)	(٦٥,٥٤٢)	(١,٢٤٣,١١٧)
(٥٤,٩١٢)	(٤٧,٨٤٦)	(٥,٢٩٢)	—	(١٥,٦١٢)	(٨,٧١٥)	(١,٤١٩)	(١٣٣,٧٩٦)
(٥,١٧٤)	(٣٢,٣٤٥)	١٤٠,١٥٤	(١٤٨,٢٣٧)	١٦٩,٣٥٤	(٢,٢١٠)	(٢٦٨,٠٣٩)	(١٤٦,٤٩٧)
٦٥٦	٩,٠٧٠	٩١٠	(٨,٨٤٠)	١,٠٨١	٦٤٥	(٢٥,٥١٣)	(٢١,٩٩١)
(٧٣,٤٩٨)	(٤١,٥٧٣)	(٣,٦٥٥)	(١٢٦,٤٢١)	(٩,٠٢٠)	(٢,٤٤٩)	(٢٨,٦١٣)	(٢٨٥,٢٢٩)
٩٦٣,٨٢٤	٩٣٩,٠٥٦	١,٤٢٩,٨٦٥	٢,٧١٠,٩٢٨	٢,٠٦٨,٩١٨	٣٥٣,٨٢٢	٢,١٦٩,٦٢٥	١٠,٦٣٦,٠٣٨
الاستهلاكات المتراكمة							
—	(٤٠٤,٤٦٢)	(٣٨٤,٦٥٥)	(٢,١٤٩,٩٨٣)	(١,١٠٦,٤١٧)	(٢١٤,١٠١)	(١٠٣)	(٤,٢٥٦,٧٤١)
—	(٥٧,٨٤٩)	(٨١,٧٠١)	(١٧٧,٠٤٣)	(١٧٧,٨٢٨)	(٣٩,٦٥٤)	—	(٥٣٤,٠٧٥)
—	—	٦٥,٦٥١	٦١,٦٤٨	٩,٩٦٧	٦,٠٥٣	—	٦٩٢,٣١٩
—	٣٢,٢٧٥	٧,٦٧٤	١٢٢,١٥٤	١٩,٦١٣	١١,٠٧١	—	١٩٢,٧٨٧
—	(١,٦٢٥)	(١)	(٨,٤٤٥)	(٤٣٠)	(١,٨٢٦)	—	(١٢,٣٢٧)
—	٥,٩٦٤	(٣,٧٥٧)	٣١,٧٠٦	٢,٢٧١	١,٣٣١	—	٣٧,٥١٥
—	(٤٢٢,٦٩٧)	(٣٩٦,٨٠٩)	(١,٥٧٠,٩٦٣)	(١,٢٥٢,٨٢٤)	(٢٣٧,١٢٦)	(١٠٣)	(٣,٨٨٠,٥٢٢)
٩٦٣,٨٢٤	٥١٦,٣٥٩	١,٠٣٣,٠٥٦	١,١٣٩,٩٦٥	٨١٦,٠٩٤	١١٦,٦٩٦	٢,١٦٩,٥٢٢	٦,٧٥٥,٥١٦

١٢ ممتلكات ومصنع ومعدات (تتمة)

- (أ) تتعلق فوارق تحويل العملات في ديسمبر ٢٠١٥ و٢٠١٤ بفوارق من تحويل العملات للشركات الخارجية التابعة للمجموعة.
- (ب) تتعلق الأعمال الإنشائية قيد التنفيذ بإنشاء أسواق سوبر ماركت وهايبر ماركت لشركة بنده ورفع مستوى وتحسين مرافق إنتاج بعض الشركات التابعة لشركة صافولا للأغذية.
- (ج) تم رهن بعض الممتلكات والمصنع والمعدات للشركات الخارجية التابعة للمجموعة كضمان لبنوك تجارية. أيضاً أنظر الإيضاح رقم ١٥.
- (د) تتضمن الإضافات مبلغ ٣٢ مليون ريال سعودي فيما يتعلق بتكاليف التمويل التي تمت رسملتها خلال ٢٠١٥ (٢٠١٤: ٥٨ مليون ريال سعودي). خلال ٢٠١٥، كان متوسط المعدل المستخدم لتحديد مبلغ تكاليف التمويل المرسلة ٢,٥٪ (٢٠١٤: ٢,٤٪).

١٣ موجودات غير ملموسة

الشهرة	مصاريف مؤجلة	موجودات أخرى غير ملموسة	المجموع
التكلفة			
١ يناير ٢٠١٥	٨٠١,٣٧٩	٢٤٢,٨٧٦	١,٠٤٤,٩٧٧
إضافات	٢٢,٧٠٢	—	٢٧,٨٦٤
فوارق تحويل عملة أجنبية	(٢٧,٦٧٤)	—	(٢٧,٦٧٤)
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	٧٩٦,٤٠٧	٢٤٢,٨٧٦	١,٠٣٩,١٦٧
الإطفاء			
١ يناير ٢٠١٥	—	—	(٤٦٩,٣٩٦)
إضافات	—	—	(٥٢,٠٥١)
٣١ ديسمبر ٢٠١٥	—	—	(٥٢١,٤٤٧)
صافي الرصيد	٧٩٦,٤٠٧	٢٤٢,٨٧٦	١,٠١٣,٧٢٠
التكلفة			
١ يناير ٢٠١٤	٩٣٨,٠٧٠	٥٧١,٦٩٦	١,٥٠٩,٧٦٦
إضافات	—	٢٩,٧١٠	٢٩,٧١٠
مصنفة تحت موجودات محتفظ بها للبيع	(١٢٥,٩٠٩)	(١٠,٦٨٤)	(١٣٦,٥٩٣)
إستبعاد شركة تابعة	—	—	(٢٠,٣٠٠)
فوارق تحويل عملة أجنبية	(١٠,٧٨٢)	—	(١٠,٧٨٢)
٣١ ديسمبر ٢٠١٤	٨٠١,٣٧٩	٥٩٠,٧٢٢	١,٣٩٢,١٠١
الإطفاء			
١ يناير ٢٠١٤	—	(٤٢٩,١١٤)	(٤٢٩,١١٤)
مصنفة تحت موجودات محتفظ بها للبيع	—	١,٩٩٨	١,٩٩٨
إضافات	—	(٤٢,٢٨٠)	(٤٢,٢٨٠)
٣١ ديسمبر ٢٠١٤	—	(٤٦٩,٣٩٦)	(٤٦٩,٣٩٦)
صافي الرصيد	٨٠١,٣٧٩	١٢١,٣٢٦	٩٢٢,٧٠٥

١٣-١ الشهرة

إختبارات الإنخفاض في قيمة الشهرة

يتم تحديد القيمة المستردة للشهرة على أساس القيمة المستخدمة بإستخدام تحليل التدفقات النقدية المخصومة. يتم استخدام طريقة التدفقات النقدية في حساب القيمة العادلة على أساس الموازنة المالية المعتمدة من قبل الإدارة التي تغطي فترة خمس سنوات.

تتراوح معدلات الخصم ومعدلات النمو المستمر بين ٨٪ إلى ١٩٪ و ٣٪ إلى ٥٪. معدلات الخصم المستخدمة هي ضريبة ما قبل الزكاة والدخل وتعكس مخاطر محددة ذات علاقة بالصناعة. أشارت نتائج إختبار إنخفاض القيمة في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ و٢٠١٤ إلى أنه لا توجد رسوم على إنخفاض القيمة.

١٤ قروض قصيرة الأجل

تتكون القروض قصيرة الأجل من سحوبات بنكية على المكشوف وقروض قصيرة الأجل وترتيبات تمويل بالمرابحة من عدة بنوك تجارية مختلفة ومؤسسات مالية. تدفع رسوم تمويل على هذه الديون بأسعار السوق السائدة. بعض القروض قصيرة الأجل للشركات التابعة مضمون بضمانات من الشركة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

١٥ قروض طويلة الأجل

إيضاح	٢٠١٥	٢٠١٤
قروض بنوك تجارية	١-١٥	٣,٧٤٨,٩١٧
صكوك	٢-١٥	١,٥٠٠,٠٠٠
		٥,٢٤٨,٩١٧
		(١٤١,٢٠٤)
الجزء المتداول ضمن المطلوبات المتداولة	(٥٢٨,٧٨٥)	
	٤,٥٧٩,٠٩٦	٤,٦٠٢,٧١٣

١-١٥ قروض بنوك تجارية

تمثل القروض من بنوك تجارية ومؤسسات مالية تمويلاً للشركة وشركاتها التابعة الموحدة. هذه القروض بالريال السعودي والجنيه المصري والليرة التركية والدولار الأمريكي. بعض هذه القروض مضمون بغرض رسوم على الممتلكات والمصنع والمعدات لبعض الشركات التابعة التي يبلغ صافي قيمتها الدفترية حوالي ١,٩٠٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٢,٦٨٢ مليون ريال سعودي). تتضمن إتفاقيات القروض تعهدات تتطلب من بين أشياء أخرى الحفاظ على نسب مالية معينة. بعض القروض طويلة الأجل للشركات التابعة مضمون بضمانات الشركة.

٢-١٥ صكوك

في إجتماع غير عادي للجمعية العمومية عقد في ١٥ ديسمبر ٢٠١٢ اعتمد المساهمون في الشركة تأسيس برنامج صكوك الذي يمكن للشركة بموجبه أن تصدر صكاً من خلال شريحة أو أكثر بمبلغ لا يتجاوز رأس مال الشركة المدفوع.

كما في ٢٢ يناير ٢٠١٣ أتمت المجموعة عرضها الإبتدائي بموجب هذا البرنامج من خلال إصدار صك قيمته الإجمالية ١,٥ مليار ريال سعودي. مدة صلاحية الصكوك الصادرة ٧ سنوات وقد تم عرضها بقيمة إسمية بعائد متوقع غير ثابت على حملة الصكوك لمدة ستة شهور بواقع ١,١٠٪ زائد عن معدل سايبور.

تنص أحكام الصكوك على أن تحافظ المجموعة على شروط مالية وغيرها.

٣-١٥ جدول إستحقاق القروض طويلة الأجل

للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠١٥	٢٠١٤
٢٠١٥	—
٢٠١٦	١,٥٧٩,١٦٤
٢٠١٧	٥٦٢,٤٣٥
٢٠١٨	٣٤٩,١٣١
٢٠١٩	٦١١,٩٨٣
٢٠٢٠ وما بعد ذلك	١,٥٠٠,٠٠٠
	٥,٢٤٨,٩١٧
	٥,١٠٧,٨٨١

٤-١٥ مقايضات أسعار الفائدة

أبرمت الشركة عقود مقايضة لأسعار فائدة مع بنوك تجارية محلية للتحوط ضد تعرضها لأسعار الفائدة عندما تقوم بالإقتراض ومن المتوقع أن تستحق السداد في عام ٢٠٢٠. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ بلغت القيمة العادلة لهذه العقود القائمة ٧,٠٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٢٣,٥ مليون ريال سعودي) والتي تم الإفصاح عنها في «مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى» وتسويات القيمة العادلة وتم قيد المبالغ ضمن حقوق المساهمين تحت بند «إحتياطي القيمة العادلة». أنظر الإيضاح رقم ٢٤.

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، بلغت المبالغ الرئيسية الإسمية لعقود مقايضة أسعار الفائدة القائمة ٧٥٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٧٥٠ مليون ريال سعودي).

١٦ ذمم دائنة

إيضاح	٢٠١٥	٢٠١٤
تجارية	٣,٠١٣,٨٣٥	٢,٦٢٣,٢١٩
جهات ذات علاقة	٢-٢١	٩٧,٦٧٢
	٣,١٢٦,٣٨٤	٢,٧٢٠,٨٩١

١٧ مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح
٦٧٩,٠٥٤	٥١٥,١٨٩	مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى
٢٧٠,٢٨٠	٢٥٨,١٣٤	١-١٧ زكاة وضريبة مستحقة
٢٢٠,٢٨٣	٢١٨,٤٥٣	إستحقاقات تسويق ذات صلة
١٨٩,٤٩٥	٢٣٧,١٦٧	فائدة مستحقة
٧٢,٩٨٨	١٢٥,٤٥٩	شحن مرافق وأتعاب أخرى مستحقة
١٨٤,٨٩٢	١٣٥,٨٥٣	إستحقاقات متعلقة بالموظفين
١٨٣,٥٥٦	٢٠١,٢٤٤	توزيعات أرباح غير مطلوبة
١٥٧,٢٨٥	١٤٧,٧٠٩	ذمم دائنة لمقاولين
٤٢,٠١٨	٣٤,٣٦٧	٩-١٥ أرصدة ذات صلة بعقود آجلة
٣٥,٢٥٧	٥٠,٢٤٤	دفعات مقدمة من العملاء
١٩,١٢٦	٦٢,٤٣٣	ذمم دائنة لجهات حكومية
١٨,٤٢٢	٢٣,٥٢٠	توزيعات أرباح مستحقة لحقوق الأقلية
٢,٠٧٢,٦٥٦	٢,٠٠٩,٧٧٢	

١٠-١٧ أمور تتعلق بالزكاة والضريبة

تتكون الزكاة والضرائب ضمن قائمة الدخل الموحدة مما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
١٢٦,٥٣٢	١١٤,٤٣٩	ضريبة دخل
٥٣,٨٩٤	٢٣,٢٦٣	زكاة
١٨٠,٤٢٦	١٣٧,٧٠٢	

الحركة في مستحق الزكاة والضرائب كما يلي:

٢٠١٤	٢٠١٥	
٣٧٦,٠٠٤	٢٧٠,٢٨٠	١ يناير
١٨٠,٤٢٦	١٣٧,٧٠٢	مبالغ محملة
(١٣,٦٤٩)	—	مبالغ مصنفة ضمن «مطلوبات ذات صلة بموجودات محتفظ بها للبيع»
(٣١,٤٠٥)	(٣٩,٦٣٦)	إستبعاد شركة تابعة
(٢٤١,٠٩٦)	(١١٠,٢١٢)	دفعات مسددة/ تعديل تحويل العملات
٢٧٠,٢٨٠	٢٥٨,١٣٤	٣١ ديسمبر

١٠-١٧ مكونات الوعاء الزكوي

تقدم الشركات السعودية التابعة للمجموعة إقراراتها الزكوية والضريبة على أساس غير موحد. تتكون بشكل رئيسي مكونات الوعاء الزكوي الهامة لكل شركة تحت نظام الزكاة وضريبة الدخل من حقوق المساهمين ومخصصات في بداية السنة وقروض طويلة الأجل ودخل تقديري خاضع للضريبة، ناقصاً خصومات صافي القيمة الدفترية للممتلكات والمصنع والمعدات والاستثمارات وبعض البنود الأخرى.

٢٠١٠-١٧ وضع الربوط النهائية

(أ) وضع الزكاة

أنهت الشركة وضعها الزكوي مع المصلحة حتى سنة ٢٠٠٤. وقدمت الإقرارات الزكوية للسنوات من عام ٢٠٠٥ حتى عام ٢٠١١. أصدرت مصلحة الزكاة والدخل ربطاً زكويّاً عن سنة ٢٠٠٩ وطالبت بفروقات زكوية قدرها ١,٣ مليون ريال سعودي. وقد دفعت الشركة بموجب إستئناف هذه الفروقات الزكوية.

استلمت بعض الشركات التابعة السعودية شهادات زكوية نهائية لبعض السنوات وشهادات زكوية مؤقتة لسنوات أخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة حول السنوات قيد المراجعة من قبل المصلحة، والتي تم الرد عليها أو في مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة. كما استلمت بعض الشركات التابعة السعودية في المجموعة ربوطاً زكوية من المصلحة تتعلق بالإقرارات الزكوية للسنوات قيد المراجعة، حيث طالبت المصلحة بزكاة إضافية بمبلغ ٤٦,٨ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٤٧,١ مليون ريال سعودي) تقريباً. تقدمت الشركات التابعة بإعتراضات على هذه الربوط الإضافية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

١٧ مصاريف مستحقة ومطلوبات أخرى (تتمة)

١٧-١ أمور تتعلق بالزكاة والضريبة (تتمة)

١٧-١-٢ وضع الربوط النهائية (تتمة)

(ب) وضع ضريبة الدخل

تلتزم الشركات الأجنبية التابعة للمجموعة بدفع ضريبة دخل بموجب قوانين الضريبة المطبقة في دول تأسيسها. بعض هذه الشركات التابعة تحت فترة الإعفاء الضريبي حاليًا. تقوم الشركات التابعة الخاضعة للضريبة بتحديد الالتزامات الضريبية بناءً على المعدلات المطبقة للشركات فيما يتعلق بالدخل المعدل الخاضع للضريبة للسنة. كما أن بعض هذه الشركات الأجنبية التابعة ملزمة بدفع ضريبة مقدمة ربع سنوية يتم تحديدها على أساس وعاء الالتزام الضريبي للعام السابق.

استلمت بعض الشركات التابعة ربوطاً ضريبية نهائية لبعض السنوات وريبوطاً ضريبية مؤقتة لسنوات أخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من المصلحة بعد الربط أو التفتيش للسنوات المفتوحة والتي تم تقديم الردود عليها.

تعتقد إدارة المجموعة أنه ليس هناك مبالغ كبيرة قيد الاعتراض لدى إدارات ضريبة الدخل في أي عمليات أجنبية.

٢٠١٧ التزام ضريبة مؤجلة

٢٠١٤	٢٠١٥	
٤٥,٩٣٩	٨٠,٢٠٥	١ يناير
٣٧,٧٩١	٢٢,٧٢٧	إضافة
(٣,٥٢٥)	—	إستبعاد شركة تابعة
٨٠,٢٠٥	١٠٢,٩٣٢	٣١ ديسمبر

يتم حساب الالتزام الضريبي المؤجل على أساس فرق مؤقت من مخصص نهاية الخدمة والذمم الدائنة للإيجارات المؤجلة والممتلكات والمصنع والمعدات لبعض الشركات الأجنبية التابعة للمجموعة بموجب طريقة الالتزام باستخدام السعر الضريبي الفعال.

١٨ ربح مؤجل

٢٠١٤	٢٠١٥	
١٨٠,١١٦	١٩٢,٤١٠	١ يناير
٢٨,٥٠٢	—	إضافة
(١٦,٢٠٨)	(١٧,٠٩٦)	إطفاء
١٩٢,٤١٠	١٧٥,٣١٤	٣١ ديسمبر

يتعلق الإيراد المؤجل بشكل رئيسي بتأجيل ربح رأسمالي على بيع أرض ومبنى وإعادة إيجار تشغيلي عن طريق الشركات التابعة للمجموعة. تم تأجيل هذه الأرباح على مدى فترة عقد الإيجار.

١٩ ذمم دائنة طويلة الأجل

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح	
٥٣,٢٧٣	٥٢,٤٣٧	١-١٩	توزيعات أرباح غير مطالب بها
١١,٣١٥	١٤,٠٤٨		ذمم إيجار دائنة مؤجلة
٦٤,٥٨٨	٦٦,٤٨٥		

١-١٩ توزيعات أرباح غير مطالب بها

تمثل الذمم الدائنة طويلة الأجل في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ و ٢٠١٤ توزيع أرباح معلن عنها في سنوات سابقة وأجزاء من أسهم نتجت عن تجزئة أسهم في سنوات سابقة. لم يتقدم المساهمون أصحاب هذه المبالغ بالمطالبة بها لسنوات عديدة. ولذلك، ترى الإدارة أن من غير المحتمل سداد هذه المبالغ خلال سنة ٢٠١٦ وبناءً عليه فقد تم تصنيفها تحت بند مطلوبات غير متداولة.

٢٠ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

٢٠١٤	٢٠١٥	
٣٥٠,٩٦٩	٣٧٢,١٦٨	١ يناير
١٠٩,٢٩٣	٧٧,٥٨٦	مخصصات
(٢٥,٤٨٤)	—	مصنفة ضمن «مطلوبات ذات صلة بموجودات محتفظ بها للبيع»
(٨,٤٣٨)	—	إستبعاد شركة تابعة
(٥٤,١٧٢)	(٣٧,٥٣٤)	دفعات مسددة/ تعديل تحويل العملات
٣٧٢,١٦٨	٤١٢,٢٢٠	٣١ ديسمبر

٢١ أمور تتعلق بجهات ذات علاقة

تمثل المعاملات مع الجهات ذات العلاقة بشكل رئيسي بيع وشراء منتجات في طور النشاط العادي لشركات زميلة ومنشآت أخرى ذات صلة ببعض الشركات التابعة الموحدة. يتم الاتفاق على شروط هذه المعاملات بين الجهات. يتم اعتماد كافة معاملات الجهات ذات العلاقة من قبل الإدارة.

١-٢١ معاملات مع جهات ذات علاقة

فيما يلي تلخيص للمعاملات الهامة مع جهات ذات علاقة في الطور العادي للأعمال والمدرجة في القوائم المالية:

٢٠١٤	٢٠١٥	
٦٢٢,٥٨٨	٣٤٠,٢٨٠	مبيعات
٧٦٥,٣٨٩	٨٥٥,٩٣٥	مشتريات
١١٣,٩٩٣	١٠٠,٨٨٧	مصرف إيجار تم تحميله من جهات ذات علاقة
٤٠,٩٠٩	٢٥,٨٧٦	مكافأة كبار المدراء التنفيذيين

٢-٢١ أرصدة جهات ذات علاقة

فيما يلي أرصدة هامة لنهاية السنة الناتجة عن معاملات مع جهات ذات علاقة:

(١) مطلوب من جهات ذات علاقة - تجارية

٢٠١٤	٢٠١٥	العلاقة	إسم الشركة
٦٤,١٦٦	٣٩,٩٤٤	مساهمون في شركة تابعة	بعض مساهمي شركة السكر المتحدة

(٢) مطلوب من جهات ذات علاقة - غير تجارية

٢٠١٤	٢٠١٥	العلاقة	إسم الشركة
٤٠,٥٥٤	٤٠,٥٥٤	شركة زميلة	إنتاج
١٥,١٩٦	٥٥٥	شركة زميلة	كنان
١,٤٢٧	٩٢٤		أخرى
٥٧,١٧٧	٤٢,٠٣٣		

أيضاً، أنظر الإيضاح رقم ١٠ فيما يتعلق بضمم مدينة طويلة الأجل من جهة ذات علاقة.

(٣) مطلوب لجهات ذات علاقة

٢٠١٤	٢٠١٥	العلاقة	إسم الشركة
٤٨,٢٥٥	٥٢,٣٥٦	شركة زميلة	المراعي
٣٢,٠١٥	١٨,٣٤٢	مساهم في الشركة	شركة عبدالقادر المهيدب
١٣,١٥٣	١٢,٩٢٠	شركة شقيقة	شركة حائل للتنمية الزراعية
٢,٤٣٦	٨,٧٢٥	شركة زميلة	شركة هرفي لخدمات المواد الغذائية
١,٨١٣	٢٠,٢٠٦		أخرى
٩٧,٦٧٢	١١٢,٥٤٩		

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٢١ أمور تتعلق بجهات ذات علاقة (تتمة)

٣-٢١ مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

في السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، بلغت المكافآت المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة ٢,٢ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٢,٢ مليون ريال سعودي) تم حسابها وفقاً للنظام الداخلي للشركة والذي اعتبر توزيعاً ظاهراً في قائمة التغيرات في حقوق المساهمين. للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ بلغت بدلات الحضور ومصاريف أخرى لأعضاء مجلس الإدارة أو لأعضاء مختلف اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ بمبلغ ٤,٤٣٧ ألف ريال سعودي (٢٠١٤: ٣,٠٦٣ ألف ريال سعودي) وتم تحميلها على المصروفات وأدرجت ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

٢٢ رأس المال

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ يتكون رأس مال الشركة الذي يبلغ ٥,٣ مليار ريال سعودي من ٥٣٣,٩ مليون سهم مدفوع القيمة بالكامل بواقع ١٠ ريال سعودي لكل سهم (٣١ ديسمبر ٢٠١٤: ٥,٣ مليار ريال سعودي مكونة من ٥٣٣,٩ مليون سهم مدفوعة بالكامل بواقع ١٠ ريال سعودي للسهم الواحد).

٢٣ إحتياطي نظامي

بموجب نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتعين على الشركة سنوياً تحويل ١٠٪ من صافي دخلها إلى الإحتياطي النظامي حتى يبلغ هذا الإحتياطي ٥٠٪ من رأس مال الشركة. الإحتياطي النظامي في القوائم المالية الموحدة هو إحتياطي نظامي للشركة. هذا الإحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع على المساهمين في الشركة.

٢٤ إحتياطي القيمة العادلة

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح
١٣١,٩٩٢	(١٧,٤٦٥)	١ يناير
(٩٨,٦٤٨)	٢٧,١٢١	١-١١ تعديل القيمة العادلة من استثمار في شركات زميلة
(٢٥,٠٩٣)	(٢٤,٨٠٧)	٢-١١ تعديل القيمة العادلة من استثمار في أوراق مالية متاحة للبيع
(٢٥,٧١٦)	١٨,٩٣٥	١٥, ١-٩ تعديل القيمة العادلة من أدوات مالية مشتقة ذات صلة بالتحوط للتدفقات النقدية
(١٧,٤٦٥)	٣,٧٨٤	٣١ ديسمبر

٢٥ مطالبات تأمين

خلال شهر يونيو لعام ٢٠١٣ إندلع حريق في مستودع السكر الخام للشركة المتحدة للسكر في جدة - المملكة العربية السعودية. خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، توصلت الشركة المتحدة للسكر إلى تسوية كاملة ونهائية مع شركة التأمين بمبلغ ٥٤٨ مليون ريال سعودي وسجلت تجاوزاً لمبلغ مطالبة التأمين بما يزيد عن التكلفة المشطوبة بمبلغ ١٢٦,٥ مليون ريال سعودي في قائمة الدخل الموحدة.

٢٦ مصاريف بيع وتسويق

٢٠١٤	٢٠١٥	
١,٠١٤,٢٣٥	١,٣١٤,٨٨٤	رواتب ومستحقات ومكافآت
٥١٥,٧٠٤	٧١١,١٢٥	إيجار
٣٩٣,٤٣٢	٤٣٦,٠٧٨	إعلان
٣١٤,٥٠٧	٣٩٢,٢٦٣	إستهلاك وإطفاء
١٥٧,١٦٢	٢٥٤,٥٩٤	مرافق
١٢٧,٢٧٢	١٤٤,١٧٥	صيانة
٨٤,٢٩٨	٦٣,٠٦٥	عمولة
١١٦,٨٨٢	١٤٢,٣٦٣	أخرى
٢,٧٢٣,٤٩٢	٣,٤٥٨,٥٤٧	

٢٧ مصاريف عمومية وإدارية

٢٠١٤	٢٠١٥	
٤١٢,٧٨٣	٣٦٧,١٤٠	رواتب ومستحقات ومكافآت
٦٦,٨٦٠	٦٨,٤٦٥	إستهلاك وإطفاء
٢٦,٢٣٣	٣٥,٠٠٧	أتعاب مهنية
٢٧,٣٣١	٣٠,٤٥٦	تأمين
١١,٤٥١	١١,٧٥١	إيجار
١٠,٩٣٨	١١,٧٣٩	سفر
١٣,٠٢٩	١٣,١٣٠	تدريب
٣,٣٨٢	٦,٠٩٠	مرافق وهاتف وتكلفة اتصالات
٣,٩٢٨	٣,٣٦١	توريد وتغليف
٤,٣٢٣	٤,٤٣٤	اتصالات
٢,٤٦٨	٤,٧٥١	عمليات إصلاح وصيانة
٨٠,٤٠٢	٤٨,٨٢٩	أخرى
٦٦٣,١٢٨	٦٠٥,١٥٣	

٢٨ ربح من بيع إستثمارات

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح	
١٨٧,٥٠٥	—	١-١١	ربح من بيع إستثمار في شركة زميلة
٢٢,١٩٥	٢٦٥,١٥٢	١-٢٨	ربح من بيع إستثمار في شركة تابعة
٢٠٩,٧٠٠	٢٦٥,١٥٢		

١-٢٨ يتعلق الربح من بيع إستثمار في شركة تابعة في عام ٢٠١٥ بإستبعاد شركة صافولا لمنتجات البلاستيك والتغليف. أنظر الإيضاح رقم ٤ للتفاصيل. يتعلق الربح في عام ٢٠١٤ ببيع الشركة التابعة للمجموعة في كزاخستان.

٢٩ خسارة إنخفاض القيمة

خلال عام ٢٠١٤، قيدت الشركة مخصص إنخفاض في القيمة بمبلغ ٦٧,٤ مليون ريال سعودي من إستثماراتها المتاحة للبيع وإستثمارات في شركات زميلة (الإيضاح رقم ١١).

٣٠ نفقات تمويل

٢٠١٤	٢٠١٥	إيضاح	
٢,٠٥٠	٤,٧٨٣		عمولات بنكية
٣٧٩,٧٣٧	٣٧٢,٩٥٨	١٥, ١٤	نفقات تمويل على قروض
(٥٥,٥٣٦)	(٩٧,٦٤٠)	١-٩	الدخل من المشتقات
٢٩,٧٨٣	١١٤,١٠٤		خسارة من تحويل عملات أجنبية
(١١٩,٤٨١)	(١٨٦,٩١٦)	٦	دخل من عمولة مكتسبة من ودائع بنكية قصيرة الأجل
٢٣٦,٥٥٣	٢٠٧,٢٨٩		

٣١ حساب التضخم المرتفع

لدى المجموعة عمليات في إيران والسودان من خلال شركتيها التابعتين وهما شركة صافولا بشهير وشركة صافولا السودان (المنشآت). وفقاً للمعلومات المقدمة من صندوق النقد الدولي (آي إم إف) فقد تجاوز معدل التضخم المتراكم لثلاث سنوات لكل من إيران والسودان نسبة ١٠٠٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤ و ٢٠١٣. وقد أدى هذا مع مؤشرات أخرى إلى إعتبار كل من إيران والسودان من الدول ذات الإقتصاد مرتفع التضخم. خلال شهر ديسمبر ٢٠١٥، وبموجب معلومات مقدمة من صندوق النقد الدولي مع مؤشرات أخرى، لم تعد إيران من الإقتصاديات مرتفعة التضخم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥. وبناءً عليه، توقفت المجموعة عن تطبيق محاسبة التضخم المرتفع لإيران. وتستمر المجموعة في تطبيق محاسبة التضخم المرتفع لصافولا السودان كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥. وقد إستخدمت معدل الصرف عند الإغلاق في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ لتحويل كل من قائمة الدخل وقائمة المركز المالي لصافولا السودان.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك

٣١ حساب التضخم المرتفع (تتمة)

فيما يلي المؤشرات الرئيسية للتطبيق أعلاه:

- تعديل الموجودات والمطلوبات غير النقدية للمنشآت والبنود المختلفة لحقوق الملكية في المنشآت من تاريخ الاستحواذ أو إدراجها في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة حتى نهاية السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤ لتعكس التغيرات في القوة الشرائية للعملة بسبب التضخم.
- تعديل قائمة الدخل لهذه المنشآت لتعكس الأرباح / الخسائر المالية بسبب تأثير التضخم خلال السنة على صافي المطلوبات / الموجودات النقدية (خسارة / ربح في القوة الشرائية)
- تم تعديل المكونات المختلفة للقوائم المالية لهذه المنشآت لمؤشر التضخم منذ بدايتها.
- يتم تحويل النتائج والمركز المالي للمنشآت إلى الريال السعودي وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة المعمول به:

(١) يتم تحويل الموجودات والمطلوبات لكل بند في قائمة المركز المالي بسعر الصرف عند الإغلاق بتاريخ قائمة المركز المالي تلك و

(٢) يتم تحويل الإيرادات والمصاريف لكل قائمة دخل بسعر الصرف عند الإغلاق

فيما يلي التأثيرات الرئيسية على القوائم المالية الموحدة بمجموعة صافولاً نتيجة لحساب التضخم المرتفع (الذي يتضمن كلاً من إرتفاع وإستخدام سعر صرف العملات عند الإغلاق) للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

٢٠١٤	٢٠١٥	
١٦٩,٧٤٢	١٢,٨٧٥	إرتفع الإيراد بمبلغ
(٣٥,٨٩٩)	(٥٠,٣٩١)	(إنخفض) الدخل من العمليات بمبلغ
١١,٠٧٦	(٣٠,٥٩٤)	إرتفع (إنخفض) مجموع الموجودات غير المتداولة بمبلغ
(٤٦,٩٧٨)	(٤٦,٩٠٣)	إرتفعت فروق تحويل العملات بمبلغ

طبقت الادارة مؤشر أسعار المستهلك الصادر عن البنك الدولي والبنوك المركزية ذات الصلة للمنشآت لتعديل معلوماتها المالية. فيما يلي معاملات التحويل المستخدمة لتعديل مؤشر أسعار المستهلك أدناه:

السودان	ايران	
١,٠٩	١,٠٦	معامل التحويل للفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٥ / ٣١ ديسمبر ٢٠١٥
١,٢٧	١,١٦	معامل التحويل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤

* تاريخ إيقاف تطبيق محاسبة التضخم المرتفع على إيران.

طبقت الادارة مؤشر أسعار المستهلك الصادر عن البنك الدولي والبنوك المركزية ذات الصلة للمنشآت لتعديل معلوماتها المالية.

٣٢ عقود إيجارات تشغيلية

لدى المجموعة عدد من عقود الإيجار التشغيلية لمكاتبها ومستودعاتها ومرافق الإنتاج لديها. للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، بلغت المصاريف الإيجارية ٧٢٢,٨ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٥٣٨,٤ مليون ريال سعودي). فيما يلي التعهدات المستقبلية لهذه الإيجارات كما في ٣١ ديسمبر بموجب عقود التأجير التشغيلية:

٢٠١٤	٢٠١٥	
٦١٧,٢٧٠	٨٥١,٥٥٠	خلال سنة
١,٨٤١,١٢٢	٢,٤٦٢,٠٠٢	ما بين سنتين وخمس سنوات
٥,٧٨٦,٨٦١	٥,١٧٨,١٣٣	أكثر من ٥ سنوات
٨,٢٤٥,٢٥٣	٨,٤٩١,٦٨٥	

٣٣ ربحية السهم

تم حساب ربحية السهم للسنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ و ٢٠١٤ بقسمة الدخل من العمليات وصافي الدخل العائد لمساهمي الشركة لهاتين السنتين على عدد الأسهم القائمة خلال هاتين السنتين.

٣٤ توزيعات أرباح

وافق مساهموا الشركة على توزيع وسداد أرباح بمبلغ ١,٠٦٧,٩٦ مليون ريال سعودي في عام ٢٠١٥. فيما يلي تفاصيل توزيعات الأرباح الأولية المعتمدة وتوزيعات الأرباح النهائية المقترحة من قبل مجلس الإدارة:

التاريخ	معدل الأرباح الموزعة	أولي / نهائي	المبلغ مليون ريال سعودي
١٨ يناير ٢٠١٥	٠,٥٠ ريال للسهم	نهائي ٢٠١٤	٢٦٦,٩٩
١٩ أبريل ٢٠١٥	٠,٥٠ ريال للسهم	أولي ٢٠١٥	٢٦٦,٩٩
٢٨ يوليو ٢٠١٥	٠,٥٠ ريال للسهم	أولي ٢٠١٥	٢٦٦,٩٩
١٩ أكتوبر ٢٠١٥	٠,٥٠ ريال للسهم	أولي ٢٠١٥	٢٦٦,٩٩
			١,٠٦٧,٩٦
٢٠ يناير ٢٠١٦	٠,٥٠ ريال للسهم	نهائي/ مقترح ٢٠١٥	٢٦٦,٩٩

٣٥ التزامات وتعهّدات

- (١) لدى المجموعة ضمانات بنكية وخطابات اعتماد بمبلغ ٤٦٦ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ (٢٠١٤: ٢٧٤,٣ مليون ريال سعودي) والتي صدرت في طور العادي للنشاط.
- (٢) أنظر أيضاً الإيضاح رقم ١٥ بما يخص ضمانات مقدمة مقابل قروض معينة، الإيضاح رقم ١٧ فيما يتعلق بتعهّدات زكوية والإيضاح رقم ٣٢ بما يخص عقود الإيجار.
- (٣) في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ كان على إحدى الشركات التابعة للالتزامات لبيع حوالي ٤٠٩,٨٦١ طن متري من السكر المكرر خلال عام ٢٠١٦ (٢٠١٤: ٧١٣,٢٩٧ طن متري للبيع في عام ٢٠١٥) بأسعار تقارب أسعار السوق السائدة في تواريخ العقد. يتم التحوط لسعر السكر الخام لعقود البيع الملتزم بها من خلال العقود الآجلة والمتوقع أن يستحق سدادها في ٢٠١٦.
- (٤) في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، كان على المجموعة تعهّدات قائمة بمبلغ ٤٩,٦ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٨١,١ مليون ريال سعودي) تتعلق باستثمارات.
- (٥) في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، كان على المجموعة للالتزامات رأسمالية قائمة بمبلغ ٥١٨ مليون ريال سعودي (٢٠١٤: ٥٧٨,٧ مليون ريال سعودي).
- (٦) المجموعة مدّعي عليها في عدة قضايا قانونية مختلفة في طور العادي للنشاط. تم تكوين مخصص لبعض المطالبات بناءً على المعلومات المتوفرة حالياً. تعتقد الإدارة أن المبالغ القائمة المتاحة لهذه المطالبات كافية. ومن غير المتوقع أن يكون لأي مبلغ إضافي قد ينتج فيما يتعلق بمطالبات أخرى أي تأثير جوهري على المركز المالي للشركة أو نتائج أعمالها.

يسر شركة صافولا استقبال ملاحظاتكم واقتراحاتكم البناءة التي تهدف إلى تحسين وتطوير مستوى الخدمات المقدمة لمساهميننا وعملائنا الكرام.

يمكنك الاتصال على الرقم المجاني: ٠٢٠٤ ٢٤٤ ٨٠٠ أو زيارة موقعنا على شبكة الانترنت www.savola.com

مجموعة صافولا

برج صافولا الدور ١٤
ذا هيد كوارترز بزنس بارك
حي الشاطئ
شارع الأمير فيصل بن فهد
٢٤٤٤ - طه خفيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥
جدة ٧٣٣٣-٢٣٥١١
المملكة العربية السعودية
تلفون : ٧٧٣٣ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+
فاكس : ٧٨٢٨ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+

إدارة شؤون المساهمين

برج صافولا الدور الأرضي
ذا هيد كوارترز بزنس بارك
حي الشاطئ
شارع الأمير فيصل بن فهد
٢٤٤٤ - طه خفيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥
جدة ٧٣٣٣-٢٣٥١١
المملكة العربية السعودية
تلفون : ٧٧٠٠ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+
فاكس : ٤١١٩ ٦٤٨ ٩٦٦١٢+

قطاع الأغذية

شركة صافولا للأغذية

برج صافولا الدور ١٢
ذا هيد كوارترز بزنس بارك
حي الشاطئ
شارع الأمير فيصل بن فهد
٢٤٤٤ - طه خفيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥
جدة ٧٣٣٣-٢٣٥١١
المملكة العربية السعودية
تلفون : ٧٧٦٥ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+
فاكس : ٧٨٢٨ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+

قطاع التجزئة

شركة بنده للتجزئة

برج صافولا الدور ١٠
ذا هيد كوارترز بزنس بارك
حي الشاطئ بمدينة
شارع الأمير فيصل بن فهد
٢٤٤٤ - طه خفيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥
جدة ٧٣٣٣-٢٣٥١١
المملكة العربية السعودية
تلفون : ٦٦٤٤ ٦٩١ ٩٦٦١٢+
فاكس : ٦١٥٩ ٦٩٢ ٩٦٦١٢+

