

قيمة أساسها القيم

تعزير مكانة المجموعة على كافة المستويات

التقرير السنوي ٢٠١٨م

١- التقرير الاستراتيجي

٤	لمحة عن صافولا
٦	أبرز الجوانب الاستراتيجية والمالية
٨	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٠	أعضاء مجلس الإدارة
١٢	كلمة الرئيس التنفيذي
١٤	أعضاء الإدارة التنفيذية
١٦	نموذج أعمالنا واستراتيجيتنا
١٨	مسيرتنا
	ملخص الأداء
٢٠	الاستثمارات في قطاع الأغذية
٣٢	الاستثمارات في قطاع التجزئة
٤٠	موظفينا
٤٦	الاستدامة

٢- تقرير مجلس الإدارة

	افصاحات، حوكمة الشركات وتقرير لجنة المراجعة
٥٤	الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية
٧٢	تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة
١٠٢	تقرير لجنة المراجعة

٣ القوائم المالية

	تقرير مراجع الحسابات المستقل على القوائم المالية الموحدة
١٠٨	قائمة المركز المالي الموحدة
١١٤	قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة
١١٥	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
١١٦	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
١١٧	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
١١٨	

تغييرات استراتيجية لدعم النمو المستدام

عام ٢٠١٨م كان حافلاً بتطورات جذرية في الخطوط العريضة للمسار الاستراتيجي التي من شأنها ترسيخ دعائم المجموعة على كافة المستويات، ومزيد من التعزيز لمكانتنا الرائدة كمجموعة استثمارية قابضة في قطاعي الأغذية والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا.

لمحة عن صافولا **صفحة ٤**

أبرز انجازات العام **صفحة ٦**

الحفاظ على تركيز ريادة السوق.

للمزيد اقرأ **صفحة ٢٢**

النمو في الإستثمار من خلال الإستحواذ على شركة الكبير.

للمزيد اقرأ **صفحة ٣٠**

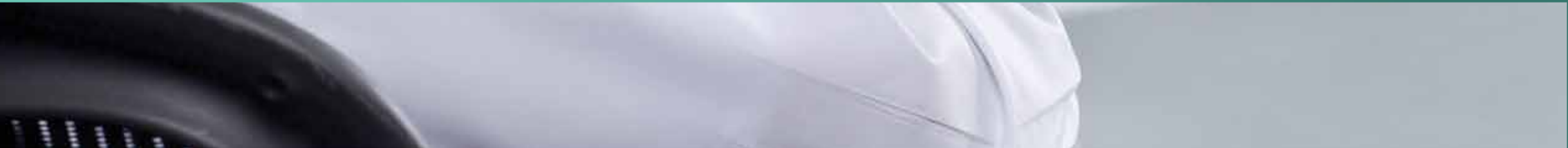
بنده – استراتيجية ملائمة على المدى الطويل.

للمزيد اقرأ **صفحة ٣٦**

تعزيز مكان العمل لموظفينا.

للمزيد اقرأ **صفحة ٤٢**

١. التقرير الاستراتيجي



في هذا القسم

٤	لمحة عن صافولا
٦	أبرز الجوانب الاستراتيجية والمالية
٨	كلمة رئيس مجلس الإدارة
١٠	أعضاء مجلس الإدارة
١٢	كلمة الرئيس التنفيذي
١٤	أعضاء الإدارة التنفيذية
١٦	مسيرتنا
١٨	استراتيجيتنا
	ملخص الأداء
٢٠	الاستثمارات في قطاع الأغذية
٣٢	الاستثمارات في قطاع التجزئة
٤٠	موظفينا
٤٦	الاستدامة

لمحة عن صافولا

نحن مجموعة استراتيجية استثمارية قابضة رائدة في قطاعي الأغذية والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا.

نحن نحافظ على محفظة استثمارية متنوعة ومتنامية من الأصول المدارة والغير مدارة . كما ندير من خلال قطاعاتنا الرئيسية في مجالي الأغذية والتجزئة، أكبر سلسلة متاجر للتجزئة في المملكة، وننتج المنتجات الغذائية للاستهلاك اليومي التي تحظى برضا عملائنا، وتشمل زيوت الطعام والسكر والمكرونة والأغذية المجمدة في أكثر من ٣٠ دولة حول العالم. نحن شركة تؤمن بقوة بشعارها "قيمة أساسها القيم". "نحن صافولا". منذ تأسيسها عام ١٩٧٩م، اختار المستثمرون صافولا لأدائها ولمعرفتها المتخصصة وخبرتها الواسعة بالسوق.

الاستثمارات في قطاع الأغذية

تشمل منتجاتنا الغذائية استثمارات في عمليات ومنتجات ذات علامات تجارية متميزة ومعروفة على امتداد الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. وتعتبر صافولا للأغذية شركة رائدة في السلع الاستهلاكية الأساسية المعبأة، ذات العلامات التجارية، والتي يتم تسويقها في أكثر من ٣٠ دولة. ونحن نفتخر بأن معظم هذه العلامات رائدة في الفئات والأسواق التي تعمل فيها. إننا مستمرين في بناء وتطوير منتجاتنا القائمة من خلال التوسع في المنتجات ذات القيمة المضافة وتنوع محفظتنا الاستثمارية. كما أننا نحقق الأرباح من خلال استثماراتنا الاستراتيجية طويلة الأمد، فضلاً عن أننا أكبر مساهم في شركة المراعي الرائدة في تصنيع وتوزيع الأغذية في الشرق الأوسط، وذلك بحصة تبلغ ٣٤,٥٢٪ من رأس مال الشركة، وقمنا في عام ٢٠١٨م بالاستحواذ على حصة الأغلبية في مجموعة شركات الكبير، وهي إحدى الشركات الرائدة في المنطقة في مجال تصنيع وتوزيع الأغذية المجمدة.

٤٤٪ ما تشكله الأغذية من إيرادات المجموعة

٣٤,٥٢٪ نسبة الملكية في المراعي

٥١٪ نسبة الملكية في "الكبير"

اقرأ مراجعة الأداء لدينا [صفحة ٢٠](#)

الاستثمارات في قطاع التجزئة

تُعتبر شركة بنده للتجزئة الشركة الرائدة والأكبر في قطاع التجزئة الحديثة في المملكة العربية السعودية، حيث تمتلك ٢١٤ سوقاً تجارياً وتقدم خدماتها إلى حوالي ١١٦ مليون عميل سنوياً. وتفتخر بنده بتاريخها المميز في هذا المجال، واستحوذها على حصة قيادية في السوق، وتحقيق الشركة انتشاراً جغرافياً كبيراً في كافة أنحاء المملكة. كما تعتبر صافولا أكبر مساهم في شركة هرفي للخدمات الغذائية بملكية تبلغ ٤٩٪ وتعتبر هرفي إحدى الشركات الرائدة في نشاط المطاعم في المملكة، وتعمل أيضاً في نشاط المخبوزات وعمليات تصنيع اللحوم.

٥٦٪ ما تشكله التجزئة من إيرادات المجموعة

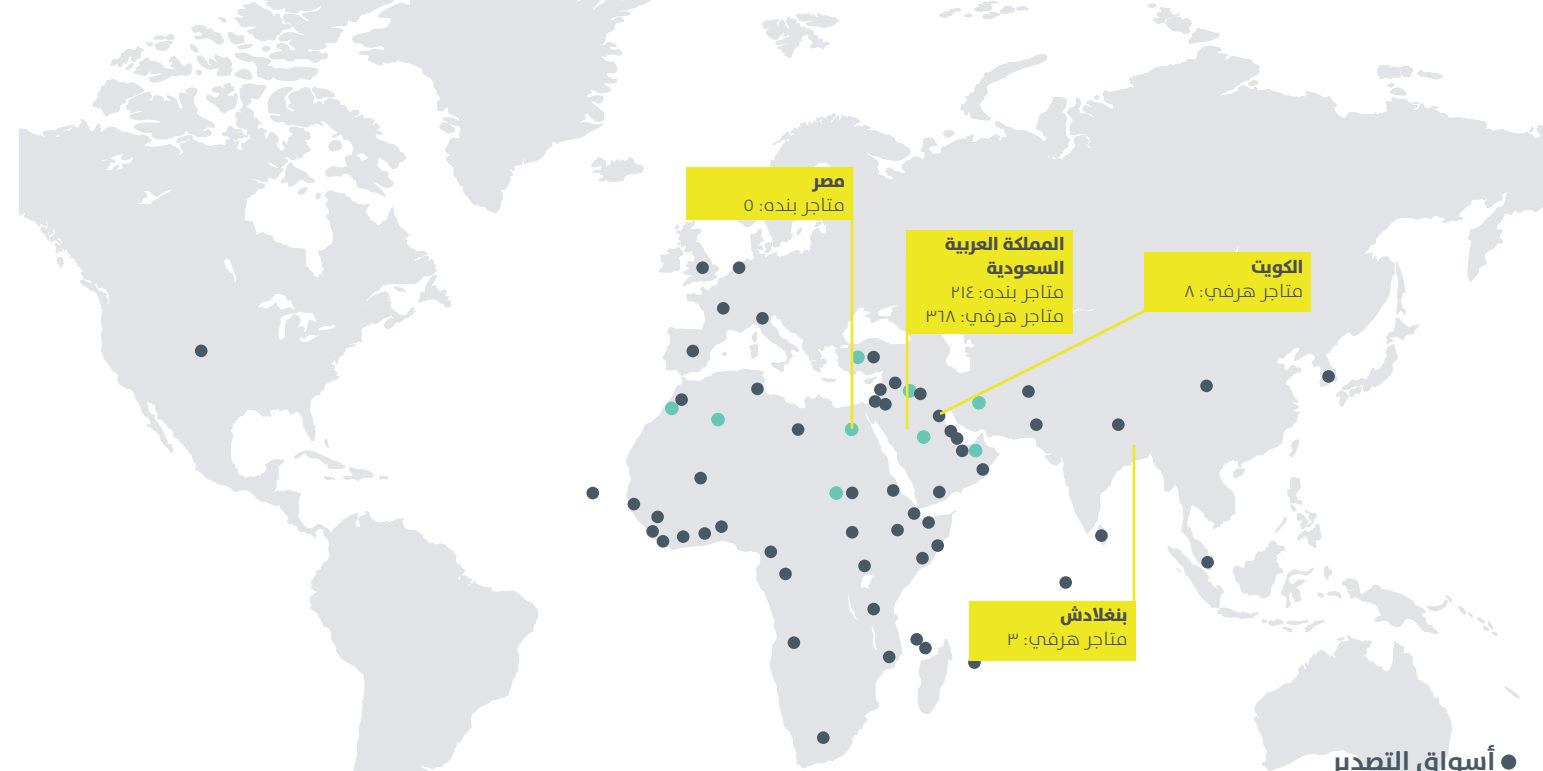
٢١٩ عدد متاجر بنده في أكثر من ٤٠ مدينة

٣٧٩ عدد متاجر هرفي في أكثر من ٥٠ مدينة

اقرأ مراجعة الأداء لدينا [صفحة ٣٢](#)

● الأسواق الرئيسية

المملكة العربية السعودية | إيران | مصر | تركيا | السودان | الجزائر | المغرب | العراق | الامارات العربية المتحدة



● أسواق التصدير

أفغانستان | أنغولا | البحرين | بنين | الكاميرون | كندا | جزر الرأس الأخضر | إثيوبيا | فرنسا | غامبيا | غانا | غينيا | العراق | إيطاليا | الأردن | كينيا | الكويت | لبنان | ليبيريا | ليبيا | جزر المالديف | مالي | موريشوس | مايوت | المغرب | موزمبيق | نيبال | نيوزيلندا | هولندا | سلطنة عمان | باكستان | فلسطين | قطر | رواندا | سيراليون | سنغافورة | الصومال | صومالياند | جنوب أفريقيا | كوريا الجنوبية | جنوب السودان | إسبانيا | سريلانكا | السودان | سوريا | تنزانيا | تونس | تركيا | الإمارات

أبرز الجوانب الاستراتيجية والمالية

أبرز إنجازات العام

واجهت مجموعة صافولا خلال ٢٠١٨م عام من التحديات والفرص في جميع الاسواق التي تعمل فيها. مع ذلك، نواصل تركيزنا والتزامنا باستراتيجيتنا على المدى الطويل لتعزيز مركزنا الريادي في السوق بما يتيح لنا تجاوز هذه المرحلة الصعبة والخروج منها أكثر قوة ومرونة.

واصلت التحديات الاقتصادية الصعبة للغاية تأثيرها على أنشطتنا في جميع الاسواق التي نعمل فيها خلال عام ٢٠١٨م. فقد تراجعت إيرادات المجموعة من ٢٣,٨ مليار ريال في عام ٢٠١٧م إلى ٢١,٨ مليار ريال في عام ٢٠١٨م، بينما تراجع الدخل التشغيلي من ١,٢ مليار ريال إلى ٦٤٣,٧ مليون ريال قبل البنود الإستثنائية. وبلغ صافي الخسارة الإجمالية خلال العام ٥٢٠,٤ مليون ريال بعد تسجيل المصاريف الإستثنائية البالغة ٥٣١ مليون ريال، بالمقارنة مع صافي ربح بلغ ١,٠٣ مليار ريال في عام ٢٠١٧م، والتي تضمنت صافي ربح إستثنائي بقيمة ٣٨١ مليون ريال.

إن النمط والعادات الاستهلاكية تتغير بينما تتزايد تكاليف ممارسة الأعمال. وقد ضاعف من الآثار السلبية لهذا الوضع فرض إجراءات تنظيمية جديدة في عدد من المناطق الجغرافية التي تعمل فيها شركائنا.

بالرغم من ذلك، حافظنا على تواجدنا القوي والراسخ في قطاع الأغذية، حيث حققنا حجم مبيعات إجمالية للعام تقارب ١,٧ مليون طن من زيوت الطعام، ٢,٢ مليون طن من السكر، ٠,٣ مليون طن من المكرونة. وفي عام ٢٠١٨م، بلغت الإيرادات الصافية لشركة صافولا للأغذية ٩,٧ مليار ريال، حيث حققت أرباحاً إجمالية قاربت ١,٢ مليار ريال، وأرباحاً تشغيلية بقيمة ٣٧٩ مليون ريال، وخسائر صافية بقيمة ١٧ مليون ريال.

نواصل أيضاً الاستفادة من الأوضاع التي يمر بها الاقتصاد في الوقت الراهن من خلال الاستثمار في مشاريع النمو، ولتحقيق هذا الهدف قمنا بالاستحواذ على حصة ٥١٪ في مجموعة شركات الكبير، وهي إحدى الشركات الرائدة في قطاع الأغذية المجمدة في المنطقة، وتملك مصانع في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة، ولها انتشار على امتداد دول مجلس التعاون الخليجي.

لا يزال سوق تجارة التجزئة يشهد تحديات كبيرة بالمملكة، و تراجعت مبيعات السلع الاستهلاكية السريعة التداول في المملكة بنحو ٥٪ في عام ٢٠١٨م، حيث تزامن ذلك مع تطبيق ضريبة القيمة المضافة والحساسية غير المسبوقة للمتسوقين حيال الأسعار وارتفاع أسعار الطاقة والخدمات بجانب خروج عدد كبير من العمالة الوافدة واسرهم، و بروز عوائق كبرى أمام تعافي هذا القطاع.

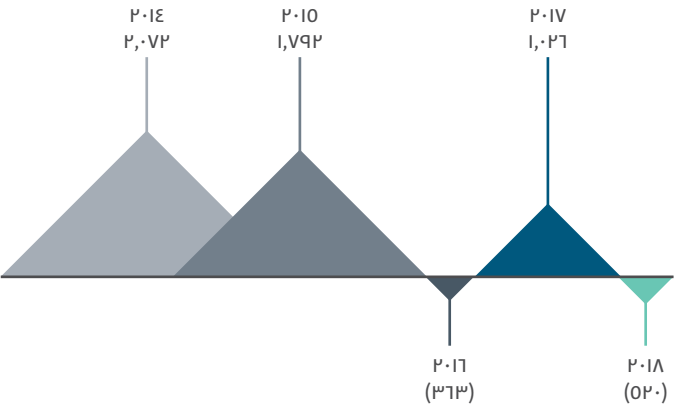
لقد أدت هذه العوامل إلى تأخير تعافي أداء علامتنا التجارية في قطاع التجزئة "بنده"، حيث جأت المبيعات في عام ٢٠١٨م أقل بقليل مما كانت عليه في عام ٢٠١٧م نتيجة تراجع أعداد العملاء، الأمر الذي تم تعويضه جزئياً بزيادة حجم السلعة الاستهلاكية. وبلغت الإيرادات ١١,١ مليار ريال، أي أقل بنسبة ٥٪ مما كانت عليه في عام ٢٠١٧م، بينما ظل إجمالي الأرباح ثابتاً عند مستوي ٢,٣ مليار ريال (أقل بنسبة ٠,٦٪ من عام ٢٠١٧م)، نتج عن ذلك خسارة صافية بلغت ٩١٧ مليون ريال، بالمقارنة مع خسارة صافية ١,٠٢ مليار ريال في عام ٢٠١٧م. كما تم إغلاق المتاجر الصغيرة "بندتي" خلال العام ٢٠١٨م. مع ذلك، شهدت مبيعات المثل بالمثل انخفاضاً بمعدل ٢٪ فقط عن عام ٢٠١٧م.

ركزت المجموعة جهودها في الاستمرار في تطوير استراتيجيتها الرامية إلى تعزيز محفظتها الاستثمارية التي تتم إدارتها بفعالية لتوفير وتخصيص رأس المال المطلوب للاستثمار في فرص النمو بجانب الاستفادة المثلى من الخبرات والتجارب المتراكمة والمتاحة وتبادلها بين شركات المجموعة.



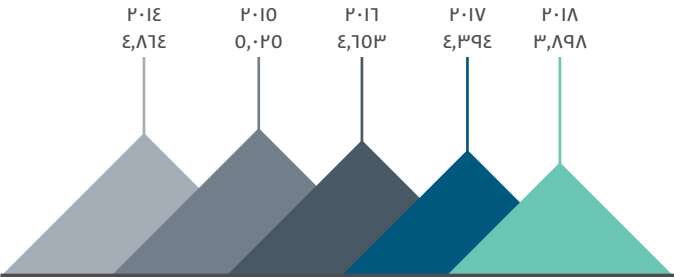
صافي الدخل (مليون ريال سعودي)

(٥٢٠)



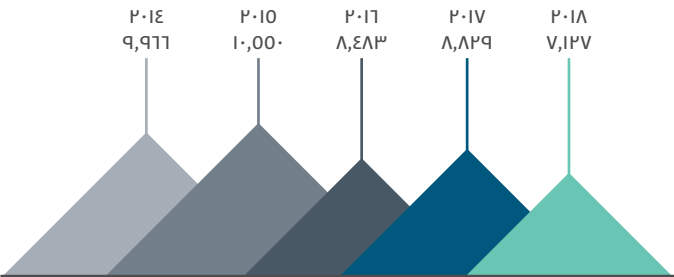
إجمالي الربح (مليون ريال سعودي)

٣,٨٩٨



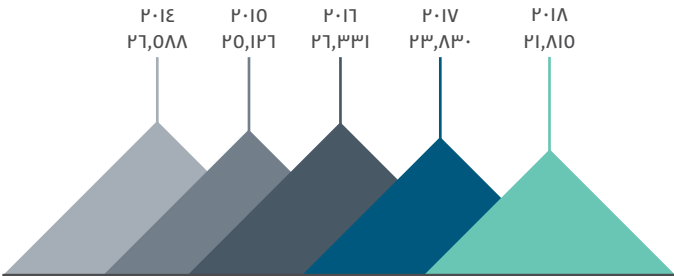
حقوق المساهمين (مليون ريال سعودي)

٧,١٢٧



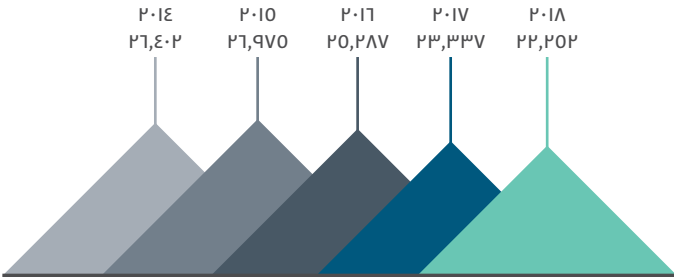
الإيرادات (مليون ريال سعودي)

٢١,٨١٥



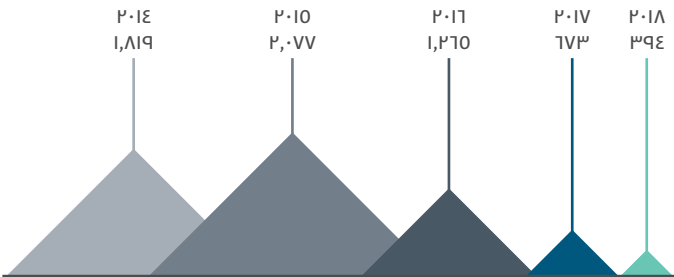
إجمالي الأصول (مليون ريال سعودي)

٢٢,٢٥٢



النفقات الرأسمالية (مليون ريال سعودي)

٣٩٤



كلمة رئيس مجلس الإدارة

ترسيخ موقعنا على امتداد جميع أسواقنا

بالنيابة عن مجلس إدارة مجموعة صافولا، يسرّني أن أقدم لكم التقرير السنوي للمجموعة عن العام ٢٠١٨م.

سليمان عبد الله المهديب
رئيس مجلس الإدارة

اقرأ عن مسيرتنا صفحة ١٨

ابرز انجازات العام صفحة ٦

النتائج المالية

سجلت المجموعة خسارة صافية بقيمة ٥٢٠ مليون ريال في عام ٢٠١٨م متضمنة مصاريف إستثنائية بقيمة ٥٣١ مليون ريال، بالمقارنة مع أرباح صافية بقيمة ١,٠٣ مليار ريال في عام ٢٠١٧م، والتي تتضمن ٦٩٤ مليون ريال نتج من بيع ٢٪ من حصة المجموعة في شركة المراعي. وقد أدت التحديات التي تواجه الاقتصاد الكلي في أسواقنا إلى تراجع الربحية التي تأثرت إلى حد كبير بتقلبات أسعار الصرف في منطقة آسيا الوسطى بشكل مباشر أو غير مباشر.

مع ذلك، ورغم الآثار السلبية لانخفاض قيمة العملة، والتضخم، وارتفاع معدل أسعار الفائدة، والإجراءات التنظيمية، وتزايد التكاليف، وتقلص هوامش الربح، وتغير السلوكيات الاستهلاكية، لا نزال نستحوذ على حصص الأغلبية في الشركات التابعة لنا، وسوف نحافظ على التزامنا بالأولويات الوطنية وأهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠، على الرغم من الأوضاع الصعبة السائدة.

ترسيخ مفهوم النجاح على المدى الطويل

نيابة عن اخوتي و زملائي في مجلس الإدارة، أود أن أعرب عن عميق تقديرنا و شكرنا لحكومتنا الرشيدة لدعمها و مساندتها لقطاع الاعمال و الشكر موصول كذلك لمساهميننا الكرام وشركائنا الاستراتيجيين لدعمهم المستمر وثقتهم في صافولا. نحن مدينون أيضًا لموظفينا والإدارة التنفيذية، الذين لعبوا دورًا فعالًا في تعزيز أهداف النمو طويلة الأجل. لا تزال رحلتنا الطموحة مستمرة ونحن واثقون من مستقبلنا بصفتنا المستثمر الإستراتيجي الرائد في المملكة في مجال إنتاج الأغذية وتجارة التجزئة.



سليمان عبد القادر المهديب
رئيس مجلس الإدارة

لقد شهدنا عاماً آخرًا تخللته ظروف اقتصادية صعبة في جميع الأسواق التي نعمل فيها. في ظل هذه التحديات، واصلت صافولا استراتيجية تطوير طويلة الأمد قمنا باعتمادها لتعزيز مستقبل المجموعة كشركة استراتيجية استثمارية قابضة في قطاع المنتجات الاستهلاكية، وإيجاد قيمة مستدامة لمساهميننا وعملائنا ومجتمعاتنا في كافة المناطق الجغرافية المستهدفة.

ضمن توجهنا المستمر لتنويع أنشطتنا، قمنا بالاستحواذ على حصة ٥١٪ في مجموعة شركات الكبير في عام ٢٠١٨م لدخول بذلك قطاع الأغذية المجمدة من خلال حضور الشركة المميز في منطقة الخليج. ويعكس ذلك هدفنا الاستراتيجي القائم على استثمار حالة عدم اليقين السائدة في الوقت الراهن لتعزيز مركزنا الريادي في السوق الاستهلاكي بالمنطقة من خلال الأنشطة الاستثمارية والاستفادة من الفرص المتاحة.

في هذا العام، واجهت "بنده" تحديات أكبر من التي شهدتها في العام المنصرم ٢٠١٧م، وذلك نتيجة لمغادرة عدد كبير من الوافدين وأسرهم المملكة، وفرض ضريبة القيمة المضافة، وتزايد الأنشطة والعروض الترويجية. لكن مع إعادة الهيكلة ووجود فريق تنفيذي جديد، بدأنا تطبيق خططنا لإعادة تأهيل الشركة، وهو مسار يحتاج إلى بعض الوقت، لكننا نواصل التركيز بثبات على ضمان الاستقرار والنجاح طويل الأمد لبنده، وكلنا ثقة بأننا نملك الطاقات والقدرات البشرية والمكانة المتميزة التي تتيح لنا تحقيق ذلك.

تفخر مجموعة صافولا بنظامها المتميز في مجال حوكمة الشركات. ولقد تم التركيز بشكل رئيسي في عام ٢٠١٨م على حوكمة إدارة المخاطر، حيث قمنا بتطبيق إطار متكامل تم تطويره من قبل المجموعة واعتماده من قبل مجلس الإدارة خلال ٢٠١٨م.

أعضاء مجلس الإدارة



أ. سليمان عبد القادر المهيدب	أ. بدر بن عبد الله العيسى	م. عبد الله محمد نور رحيمي	أ. فهد عبد الله القاسم	أ. محمد عبد القادر الفضل	أ. محمد ابراهيم العيسى
رئيس مجلس الإدارة، غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة، غير تنفيذي*	عضو مجلس الإدارة، مستقل	عضو مجلس الإدارة، مستقل	عضو مجلس الإدارة، مستقل
الوظائف الحالية: رئيس مجلس إدارة شركة عبد القادر المهيدب وأولاده، عضو مجلس إدارة في العديد من الشركات: شركة المراعي، البنك السعودي البريطاني، شركة التصنيع الوطنية، شركة أكوا باور الدولية، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة فيجن إنفست، شركة ميار للأغذية، شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري، شركة تاج الأوفياء، شركة ذات الصواري، شركة الأخشاب العالمية المحدودة، وشركة المهيدب القابضة.	الوظائف الحالية: الرئيس التنفيذي لشركة أمياس القابضة، المدير المالي لشركة أصيلة للاستثمار.	الوظائف الحالية: مسؤول حكومي متقاعد.	الوظائف الحالية: رئيس مجلس الإدارة (شركة أموال للاستشارات المالية، مستشار مجلس الإدارة في شركة اتحاد الراجحي القابضة للاستثمار).	الوظائف الحالية: رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الفضل.	الوظائف الحالية: رئيس إدارة الميزانية العمومية والاستثمار في البنك السعودي البريطاني (٢٠١٤م وحتى تاريخه).
الوظائف السابقة: رئيس مجلس إدارة شركة رافال للتطوير العقاري، شركة فيجن إنفست، شركة ميار للأغذية، شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري، شركة تاج الأوفياء، شركة ذات الصواري، شركة الأخشاب العالمية المحدودة، وشركة المهيدب القابضة.	الوظائف السابقة: مدير المحافظ الاستثمارية بشركة أتش إس بي سي السعودية المحدودة (٢٠٠٦م - ٢٠٠٨م)، محلل مالي وتسويقي - سابق أمريكا، محلل مالي - جي بي مورغان.	الوظائف السابقة: العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا (٢٠١٥م - ٢٠١٦م)، رئيس الهيئة العامة للطيران المدني (٢٠٠٣م - ٢٠١١م)، مساعد مدير عام صندوق التنمية الصناعية (١٩٩٨ حتى ٢٠٠٣).	الوظائف السابقة: الرئيس التنفيذي لشركة أموال للاستشارات المالية (٢٠٠١م-٢٠١١م)، المدير العام لمجموعة العثيم التجارية (٢٠٠٠م - ٢٠٠١م)، وشريك مدير (شركة كي بي ام جي العالمية - ١٩٩٥م - ١٩٩٩م)، المدير التنفيذي لمستشفى دلة (١٩٩١م - ١٩٩٥م)، وقبلها كان شريكاً بـمكتب القاسم محاسبون قانونيون معتمدون (١٩٩٠م - ١٩٩١م).	المؤهلات: بكالوريوس علوم اقتصادية وتسويقية من جامعة سان فرانسيسكو - الولايات المتحدة الأمريكية.	الوظائف السابقة: رئيس تداول المشتقات المالية والهيكل - إدارة الخزينة في البنك السعودي البريطاني (أغسطس ٢٠١٢م - سبتمبر ٢٠١٤م).
الخبرات: مجال إدارة الأعمال التجارية والصناعية والبنكية وإدارة الاستثمارات والتطوير العقاري والمقاولات، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات.	المؤهلات: ماجستير في إدارة الأعمال - جامعة رابيس - الولايات المتحدة، بكالوريوس في الاقتصاد - جامعة فيرجينيا - الولايات المتحدة، ومحلل مالي معتمد (CFA).	الخبرات: خبرات واسعة في القيادة والإدارة والتمويل والتخطيط الاستراتيجي وإعادة الهيكلة، تقلد عدداً من المناصب الإدارية الهامة في القطاعين العام والخاص، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات.	المؤهلات: بكالوريوس علوم إدارية تخصص محاسبة (جامعة الملك سعود)، وبرنامج الإدارة المتقدمة والقيادة (جامعة أكسفورد).	الخبرات: خبرة تمتد لأكثر من ٤٠ عاماً في مجال إدارة الشركات من خلال إدارة مجموعة شركات الفضل والتي تضم العديد من الشركات في مجالات مختلفة، بالإضافة إلى عضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات.	الخبرات: خبرة واسعة في الإدارة المالية والاستثمارات والأسواق المالية. كما شغل منصب عضو مجلس إدارة شركة سكون العقارية وشركة العقيق للتنمية العقارية.



م. معتز قصي العزاوي	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	أ. عصام عبد القادر المهيدب	أ. عمر هدير نصرت الفارسي	د. سامي محسن أحمد باروم
عضو مجلس الإدارة، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة، غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة، مستقل	عضو مجلس الإدارة، مستقل
الوظائف الحالية: المدير التنفيذي للشركة السعودية للإنشاءات الصناعية والمشاريع الهندسية.	الوظائف الحالية: موظف حكومي متقاعد.	الوظائف الحالية: العضو المنتدب لشركة عبد القادر المهيدب وأولاده، بالإضافة لعضوية مجالس إدارات عدد من الشركات.	الوظائف الحالية: العضو الإداري - شركة دبالى للاستشارات (ذ.م.م) - نيويورك.	الوظائف الحالية: أعمال خاصة - متقاعد.
الوظائف السابقة: يتولى إدارة أعماله الخاصة منذ تخرجه من الجامعة.	الوظائف السابقة: مدير عام الأسهم المحلية بشركة حصانة من ٢٠١٤م إلى مارس ٢٠١٧م، كما كان مديراً لإدارة الاستثمارات المباشرة بالمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (١٩٩١م - ٢٠١٣م).	الوظائف السابقة: تقلد عدداً من المناصب الإدارية والقيادية وعضويات مجالس الإدارة في مجموعة شركات المهيدب.	الوظائف السابقة: دائرة الأعمال المصرفية الاستثمارية في بنك كريديت سويس فيرست بوسطن-نيويورك (٢٠٠٠م - ٢٠٠٤م)، ومحامي وعضو دائرة الخدمات المالية والتجارية - شركة وايت آند كيس - نيويورك (١٩٩٤م - ٢٠٠٠م).	الوظائف السابقة: العضو المنتدب لمجموعة صافولا منذ عام ٢٠٠٧م وحتى عام ٢٠١٠م، تقلد عدداً من المناصب العليا بقطاعات صافولا المختلفة (الإدارة المالية - التجزئة - الأغذية - العقار - البلاستيك ١٩٩٣م - ٢٠٠٧م)، عضو هيئة التدريس بجامعة الملك عبد العزيز، كلية الهندسة من عام ١٩٩٢م وحتى عام ١٩٩٣م.
المؤهلات: بكالوريوس هندسة الحاسب الآلي من جامعة الملك سعود بالرياض.	المؤهلات: ماجستير في الاقتصاد من الولايات المتحدة الأمريكية، بكالوريوس اقتصاد من جامعة الملك سعود.	المؤهلات: بكالوريوس علوم (تخصص إحصاء) من جامعة الملك سعود.	المؤهلات: بكالوريوس في الاقتصاد من جامعة نورثداهم وذكوتواه في القانون من كلية الحقوق في جامعة كولومبيا، نيويورك، أمريكا.	المؤهلات: دكتوراه في إدارة العمليات ونظم المعلومات الإدارية - جامعة إنديانا بالولايات المتحدة الأمريكية، ماجستير إدارة الأعمال مع مرتبة الشرف - مدرسة وارتنون للإدارة جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة.
الخبرات: خبرة ٢٥ عاماً في مجال إدارة الاستثمارات والتجارة والمقاولات بالإضافة لعضوية مجالس إدارات عدد من الشركات.	الخبرات: خبرة في مجال التأمينات الاجتماعية وإدارة المحافظ الاستثمارية والأسهم، كما يتقلد عضوية عدد من مجالس إدارات العديد من الشركات.	الخبرات: خبرة في إدارة عدد من الشركات في مجال الأغذية والمقاولات، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارة عدد من الشركات.	الخبرات: خبرة كبيرة في مجال التمويل والقانون والاستثمار وعمليات الدمج والاستحواذ. كما أنه عضو سابق في مجلس إدارة بنك الخليج الدولي (البحرين).	الخبرات: صاحب خبرة في مجال الإدارة الاستراتيجية والتخطيط المالي والاستثماري وإدارة الشركات المساهمة وتقنية المعلومات، بالإضافة لعضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات.

كلمة الرئيس التنفيذي

تعزير مكانتنا
على كافة المستويات

إن اقتصادنا وصناعاتنا لا تزال تواجه تحديات في معظم المناطق التي نمارس فيها أنشطتنا. بالرغم من ذلك، نواصل التزامنا الراسخ برسالتنا الهادفة إلى تحقيق الكفاءة والإنتاجية والربحية على المدى الطويل كمجموعة استراتيجية استثمارية قابضة رائدة.

بنده – استراتيجية
ملائمة على المدى
الطويل.

للمزيد اقرأ صفحة ٣٦

م. أنيس أحمد مؤمنه
الرئيس التنفيذي للمجموعة

الأداء الموحد للمجموعة.

للمزيد اقرأ صفحة ٦٠

الأستحواد على الكبير.

للمزيد اقرأ صفحة ٣٠

النتائج المالية

حققت المجموعة إيرادات بقيمة ٢١,٨ مليار ريال في عام ٢٠١٨م، ولا تزال تحافظ على مكانتها الرائدة في السوق ضمن العديد من المناطق الجغرافية التي نمارس فيها أعمالنا، ولا سيما المملكة العربية السعودية.

حققت شركة صافولا للأغذية إيرادات صافية بقيمة ٩,٧ مليار ريال، فيما بلغ حجم مبيعاتها ٤,١ مليون طن متري في عام ٢٠١٨م، كما واصلت تنويع أنشطتها على مدار العام. بالتزامن مع ذلك، حققت شركة بنده للتجزئة، التي لا تزال أكبر شركة للتجزئة الحديثة في المملكة العربية السعودية، إيرادات بقيمة ١١,١ مليار ريال.

وقد قمنا بالاستحواذ على حصة الأغلبية في مجموعة شركات "الكبير"، إحدى أبرز شركات الأغذية المجددة في المنطقة، ضمن استراتيجيتنا القائمة على الاستحواذ على شركات إقليمية قوية ضمن فئة القيمة المضافة.

التنوع وإشراك قوانا العاملة

نستمر بالحفاظ على دعم وتطوير موظفينا في جميع أنحاء منظمنا، وقد قمنا بإطلاق وتعزيز عدد من البرامج لتعزيز انتمائهم ونجاحهم. كما حافظنا على التصنيف البلايني للسعودية.

وقد قمنا بإجراء استبيان داخلي لموظفينا في عام ٢٠١٨م كشف عن زيادة بمعدل ٦ نقاط بالمقارنة مع نتائج الاستبيان الأخير الذي أجري في عام ٢٠١٦م. وقد وفر لنا ذلك قاعدة معرفية مفيدة تتيح لنا القيام بمبادرات لتعزيز مشاركة الموظفين وترسيخ التعاون على امتداد الشركات التابعة لنا.

آفاق المستقبل

أنا واثق بأن المجموعة ستجتاز هذه المرحلة الحافلة بالتحديات والتحديات لتخرج منها أشد قوة وصلابة بإذن الله. لا يزال أمامنا الكثير من العمل، ونحتاج إلى الوقت لتحقيق تطلعاتنا. قناعتني راسخة بالمسار الاستراتيجي الذي اعتمدناه للحفاظ على مركزنا في السوق وتعزيزه على المدى الطويل.

أود أن أتقدم بالشكر لجميع مساهميننا و عملائنا و موظفينا وموردنا وشركائنا على دعمهم لنا، فيما نعمل على تعزيز قدرات مجموعة صافولا وبناء مستقبلها المشرق.

م. أنيس أحمد مؤمنه
الرئيس التنفيذي للمجموعة

لقد واجهنا في الأسواق التي نعمل فيها داخل وخارج المملكة العديد من المصاعب، من أبرزها: انخفاضات في قيمة العملات، رقابة على الأسعار في ضوء إجراءات تنظيمية معقدة، وارتفاعاً في معدلات التضخم، مما شكل تحدياً لجهودنا الرامية إلى تعزيز ربحية المجموعة. ورغم هذه التحديات، إلا أننا واصلنا التركيز على تطوير أعمالنا عبر زيادة الكفاءة، والتنويع، وإطلاق منتجات مبتكرة، مدعومة بمحفطتنا الاستثمارية الواسعة التي تضم علامات تجارية مرموقة. ومن خلال إطلاقنا لمنتجات جديدة وتنويع إنتاجنا عبر إضافة مصانع وعمليات جديدة، نجحنا في الاستفادة من الأوضاع السلبية واستغلال الفرص المتاحة لزيادة حصتنا السوقية.

في سوقنا المحلي بالمملكة العربية السعودية، واجهنا التحديات الناتجة عن الأوضاع التي يمر بها السوق، والتغيرات التي طرأت على التركيبة السكانية والسلوك والنمط الاستهلاكي، وضمن جهودنا لتجاوز تلك الصعوبات، واصلنا التركيز على تطوير وتعزيز الكفاءة والأداء التشغيلي في قطاعي الأغذية والتجزئة، فيما حافظنا على نهجنا القائم على إدارة المحفظة الاستثمارية وتخصيص رأس المال وإدارة المخاطر.

وقد أسهم ذلك في تعزيز قوة مجموعتنا في مجالات متعددة، ولا سيما عبر إيجاد هيكلية تنظيمية وتشغيلية أكثر كفاءة لمواجهة التحديات الماثلة أمامنا.

الحوكمة والاستدامة

إن صافولا تسعى باستمرار لحماية شركائها الاستراتيجيين وسمعتها القوية والحفاظ على أصولها، كما أننا ملتزمون بمواصلة تطوير ثقافتنا الخاصة بإدارة المخاطر في ضوء البنية التحتية والاطار العام لحوكمة المخاطر والتطوير المستمر لفرق الأعمال، كما أن جهودنا لتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر على امتداد المجموعة من خلال برنامج "واعي" أسهمت بشكل كبير في تحسين ممارستنا للأعمال.

كما نواصل تطوير برنامج متكامل لإدارة المخاطر سيتم تطبيقه من خلال نظام راسخ للحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام. وتعتبر منصة الاستدامة "عالم صافولا" في مجال المسؤولية الاجتماعية إحدى المنصات الأكثر شمولية في المملكة.

أعضاء الإدارة التنفيذية

يمتلك فريق الإدارة التنفيذية في مجموعة صافولا خبرات واسعة في قطاعات متعددة على امتداد منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا، ويتميز بسجله الحافل بالإنجازات في العديد من القطاعات على مدار عدة عقود، بما في ذلك الهيئات الحكومية والاستثمار والتمويل والأغذية والتجزئة والأدوية والاتصالات.



أ. هدى اللواتية

الرئيس التنفيذي للاستثمار بمجموعة صافولا

أ. نعمان فرخ عبدالسلام

المدير المالي لمجموعة صافولا

أ. طارق محمد إسماعيل

المدير التنفيذي للشؤون العامة والاستدامة وأمين مجلس إدارة صافولا

الوظائف السابقة: المدير التنفيذي للاتصال والمسؤولية الاجتماعية بمجموعة صافولا، مدير أول الاتصال والمسؤولية الاجتماعية بشركة بنده للتجزئة، مدير أول الاستثمار والتسويق بمجموعة أعيان، مدير كبار الشخصيات بشركة إعمار المدينة الاقتصادية.

المؤهلات: بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة دبي، شهادة معتمدة في حوكمة الشركات من جامعة انسياد الفرنسية، منح الدكتوراه الفخرية في الاستدامة من الأمم المتحدة.

الخبرات: له خبرة كبيرة في مجال الاتصال المؤسسي والعلاقات العامة والمسؤولية الاجتماعية والاستثمار وشؤون مجالس الإدارة واللجان.

الوظائف السابقة: عملت لمدة ١٣ عاماً في مجموعة أبراج، وكان آخر منصب تقلدته فيها هو شريك ورئيس الاستثمار لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وعضو في لجنة الاستثمار، حيث قادت استراتيجية الاستثمار والتعاملات في دول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

المؤهلات: بكالوريوس بدرجة الشرف في اقتصاد الأعمال من جامعة براون بالولايات المتحدة الأمريكية، وبكالوريوس في علم الأعصاب من جامعة براون بالولايات المتحدة الأمريكية.

الخبرات: لها خبرة واسعة في مجال قيادة استراتيجية الاستثمار والتشغيل وإبرام الصفقات وإعادة الهيكلة بجانب خبرتها في مجال الاستحواذ والتملك وإدارة المحافظ الاستثمارية وخطط الخروج من الاستثمارات في العديد من القطاعات.

الوظائف السابقة: المدير المالي لشركة صافولا للأغذية ؛ المدير المالي لمجموعة عطية؛ المدير المالي لشركة إعمار المدينة الاقتصادية ؛ نائب المدير المالي لمجموعة صافولا ؛ المدير المالي لمجموعة صافولا ؛ المدير العام الأول للشؤون المالية وتكنولوجيا المعلومات في شركة صافولا للأغذية ؛ مدير مالي صافولا البحرين ؛ مساعد مدير التكلفة والميزانية لمصنع الاسمنت في باكستان.

المؤهلات: بكالوريوس مالية ، جامعة كراتشي ، باكستان ؛ حاصل على مؤهلات مهنية في محاسبة التكاليف والإدارة ، وإدارة الضرائب ؛ مشارك في معهد محاسبة التكاليف والإدارة ؛ زميل معهد إدارة الضرائب.

الخبرات: يتمتع بخبرة ٣٠ عاماً في مجال الإدارة المالية والتمويل والمحاسبة.



م. أنيس أحمد مؤمنة

الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا

أ. سامح محمود حسن

الرئيس التنفيذي لشركة صافولا الأغذية (منذ يناير ٢٠١٩م)

د. بندر طلعت حموه

الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة

الوظائف السابقة: الرئيس التنفيذي للإستثمار في مجموعة الفيصلية، الرئيس التنفيذي لشركة تداولي السعودية للرعاية الصحية، الرئيس التنفيذي للعمليات بمجموعة باسمح التجارية والصناعية، كما تقلد عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات.

المؤهلات: البكالوريوس في الإقتصاد من الجامعة الأمريكية بالقاهرة (١٩٨٧م).

الخبرات: له خبرة واسعة تمتد لأكثر من ٢٧ عاماً في قطاع التجزئة والصناعات الدوائية والغذائية، كما تقلد العديد من المناصب الإدارية في القطاعين الخاص والعام.

الوظائف السابقة: الرئيس التنفيذي لمجموعة سدكو القابضة، كما عمل مع مجموعة ساميا المالية حيث شغل عدة مناصب منها المدير العام وكبير مسؤولي الائتمان. بالإضافة إلى ذلك، عمل في شركة بروكتر أند غامبل.

المؤهلات: شهادة ماجستير العلوم في الإدارة الهندسية مع مرتبة الشرف وبكالوريوس العلوم في الهندسة المدنية مع مرتبة الشرف، كلاهما من جامعة جورج واشنطن - الولايات المتحدة.

الخبرات: له خبرة تمتد لأكثر من ٢٥ عاماً في القطاع الخاص وقطاع الخدمات المالية، وأتاحت له مسيرته المهنية اكتساب خبرات في مجموعة متنوعة من قطاعات الأعمال، بما في ذلك الاستثمارات و التجزئة و الصناعة و التطوير العقاري.



م. بدر حامد العوجان

الرئيس التنفيذي السابق لشركة صافولا الأغذية (حتى ديسمبر ٢٠١٨)

الوظائف الحالية: عضو مجلس إدارة شركة صافولا للأغذية.

الوظائف السابقة: الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية، العضو المنتدب لمجموعة المهيدب للأغذية، العضو المنتدب لمجموعة شركات العوجان للصناعات، رئيس مجلس ادارة شركة الشرقية الصناعية (OCIE)، عضو في مجالس عدد من الشركات في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي وفي الشرق الأوسط مثل مصر وتركيا والمغرب والجزائر والعراق والهند.

المؤهلات: بكالوريوس في الهندسة الميكانيكية - جامعة الملك سعود.

الخبرات: له خبرة واسعة تمتد لسنوات في مجال التخطيط وإدارة الشركات العاملة في مجال الأغذية والتجزئة.

نموذج أعمالنا واستراتيجيتنا

نموذج إعادة البناء الذي يهدف إلى نمو طويل الأجل

انطلاقاً من دورنا كمساهم استراتيجي يركز على المستهلكين، نحن نهدف لإدارة وبناء والاستثمار في المؤسسات التي تزيد حصتنا من إنفاق المستهلكين.

مكامن قوتنا

التركيز الاستراتيجي

تتعامل صافولا مع الشركات من منظور بعيد الأمد يركز على توجهات المستهلكين، وتهدف إلى تخصيص وإعادة تخصيص رأس المال لتعزيز القيمة على المدى الطويل.

إطار عام راسخ للحوكمة

إطار عام قوي للحوكمة والشفافية، يحظى بالأولوية على مدار تاريخ المجموعة، ويسهم في تعزيز ثقة المستهلكين.

البنية التحتية والوصول إلى المستهلكين

من خلال مجموعة شركاتنا، نحن نملك أكبر شبكة توزيع وحضور رائد في قطاع التجزئة و مجموعة من العلامات التجارية الرائدة تمكننا من زيادة حصتنا السوقية في المملكة، ونصل إلى ملايين المستهلكين عبر جميع أسواقنا.

التحديات التي نواجهها

تحديات اقتصادية في الدول التي نعمل فيها

تراجع قدرات المستهلكين

كيف نوفّر القيمة



بناء القدرات

مع التطور المتنامي للسوق، وضمن مسيرة صافولا لإعادة بناء المستقبل التي بدأت مع إطلاق هويتنا الجديدة في عام ٢٠١٦م، ظلت مسألة بناء القدرات من أبرز الأولويات الاستراتيجية لمجموعة صافولا.

لقد نجحنا في تعزيز فرقنا وقدراتنا الاستراتيجية والاستثمارية، تطوير الاتصالات وعلاقات المستثمرين، وإنشاء قسم لإدارة المخاطر. وعلى مستوى الشركات التابعة للمجموعة، أتاحت لنا التغييرات في قيادة شركة بنده التأثير على استراتيجيتنا التطويرية بهدف تحقيق الاستدامة على المدى الطويل.



مراقبة وإدارة الأداء

بوصفها مجموعة قابضة ذات توجهات استراتيجية، ينبغي على صافولا إيجاد الأدوات اللازمة لإدارة الأداء بفعالية على امتداد محفظتها الاستثمارية.

وقد قمنا خلال مسيرة إعادة البناء بزيادة عدد المجالس في محفظتنا من خلال ممثلين عن صافولا بالإضافة إلى نخبة من أصحاب الخبرة والكفاءة. كما قمنا بتحسين إجراءات التبليغ وإعداد الميزانيات الشهرية والفصلية والسنوية، بما يعكس نشاط وحيوية المجموعة، كما بادرنا إلى تعيين مدراء محافظ متخصصين من أجل تعزيز دورنا.



التخصيص الفعال لرأس المال

بوصفها شركة استراتيجية استثمارية قابضة، تهدف صافولا إلى زيادة العائد على الاستثمار وتوزيع أو إعادة توزيع رأس المال لتعزيز عوائد المساهمين عبر الاستثمار في فئات تملك إمكانيات عالية على المدى الطويل في قطاع المنتجات الاستهلاكية.

لقد تركزت مسيرتنا لإعادة البناء مؤخراً على تعزيز العائدات من خلال الاستثمار في تطوير شركة بنده وتخصيص رأس المال لقطاع رئيسي نعتبر أنه يشكل جزءاً أساسياً في مجموعتنا، وذلك رغم التحديات التي شهدناها في الفترة الأخيرة. كما استثمرنا في توسيع محفظة شركة صافولا للأغذية عبر تخصيص جزء من رأس المال إلى مشروعنا المشترك في مجال المأكولات البحرية وتوسيع أنشطتنا الموجهة للمصانع والشركات في قطاع الدهون المتخصصة والمرغرين من خلال مصنع الشركة الدولية للصناعات الغذائية. وأخيراً، نجحنا في تأكيد فوائدها وإعادة تخصيص رأس المال بين الاستثمارات من خلال إعادة تخصيص رأس مال بقيمة ٥٧١ مليون ريال من المراعي إلى مجموعة شركات الكبير، مما أسهم في تعزيز قطاع رئيسي آخر ضمن المجموعة من خلال التخصيص الفعال للأموال لتعزيز الربحية.



عمليات دمج واستحواذ تحويلية

ضمن استراتيجيتنا كشركة استثمارية قابضة، نحن نهدف إلى التركيز على عمليات الاستحواذ لإنشاء قطاعات أعمال جديدة وتعزيز خدمات صافولا للمستهلكين على امتداد أسواقنا، وبالتالي الاستمرار في زيادة حصتنا من إنفاق المستهلكين.

في عام ٢٠١٨م، أتممنا بنجاح عملية الاستحواذ على مجموعة شركات الكبير، مما عزز مكانتنا في قطاع الأغذية المجمدة من خلال إحدى الشركات الرائدة في دول مجلس التعاون الخليجي. ومن خلال التركيز المتزايد على راحة المستهلكين، ومشاركة السيدات في القوة العاملة، والنمو المتوقع في الاستهلاك عبر قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي، نتوقع أن توفر "الكبير" فرص نمو كبيرة لمجموعة صافولا في السنوات القادمة.



التعاون بين المحافظ الاستثمارية

تهدف المجموعة إلى الاستفادة من دورها كمساهم استراتيجي في القطاع الاستهلاكي من خلال تعزيز التعاون بين مختلف شركاتنا.

وقد بدأت مسيرتنا في إعادة البناء مع التركيز على التطوير وبناء القدرات، وسوف يوفر لنا ذلك قاعدة راسخة للتعاون في المرحلة التالية.



التخطيط الاستراتيجي على المدى الطويل

تعتبر صافولا أنه بالإضافة إلى الإدارة المدروسة لرأس المال والشركات التشغيلية لتعزيز الأداء والاستدامة طويلة الأمد على مستوى الشركات التابعة للمجموعة، يتمثل دورنا في التعامل مع أسواقنا وشركاتنا وعملياتنا بهدف تحقيق طموحاتنا في زيادة حصتنا من إنفاق المستهلكين وتحقيق المزيد من الأرباح على المدى الطويل.

لتحقيق ذلك، نحن نكرس وقتنا وجهدنا لتطوير التوجهات الاستراتيجية على المدى الطويل، لنتيح لقياداتنا النظر إلى ما بعد المرحلة الحالية ومناقشة ومواءمة الرؤية والتوقعات والمخاطر للسنوات القادمة، مما يوفر إطار العمل الذي يمكن من خلاله تفعيل الخطوات الاستراتيجية الأخرى.

القيم الفردية

- **التواضع:** مهما بلغت معرفتي يوجد المزيد.
- **الإلتقان:** أتم عملي على أكمل وجه
- **العزيمة:** خطتي ان انجح
- **الإقتداء:** اتعلم ممن حولي

القيم الجماعية

- **أحسان الظن:** ثقتنا ببعضنا، اساس تعاملنا
- **المؤازرة:** ندعم بعضنا البعض
- **القبول:** نستمع لبعضنا ونقبل الآراء بمختلفها
- **الإقبال:** نعمل معا على التطوير والنجاح

قيم المجموعة

- **التقوى:** نحمل مسؤولية الحفاظ على الثقة الموضوعة فينا
- **الأمانة:** توظيف الموارد الصحيحة في الإستثمارات الصحيحة
- **المجاهدة:** إدراكنا والتطوير الذاتي لمقدراتنا
- **البر:** عملنا المسؤول تجاه من اعتمد علينا

قيم صافولا

ليست القيم مجرد عبارات او جبر على ورق بالنسبة لمجموعة صافولا، بل هي برنامج عمل يوجه افعالنا اليومية سواء على مستوى الأفراد او مستوى الفريق او مستوى الشركة، ظلت قيم صافولا توجه عملنا منذ تأسيس المجموعة في عام ١٩٧٩م، وهذه المبادئ هي:

مسيرتنا

تاريخ قوي من النمو المستدام



مجموعة

قطاع الأغذية

قطاع التجزئة



١٩٩٣

إطلاق مشروع مشترك مع شركة تيت أند لابل لإنشاء الشركة المتحدة للسكر - أول مصفاة للسكر في المملكة العربية السعودية.

١٩٩٢

تأسيس شركة صافولا للأغذية الخفيفة والاستحواذ على ١٠٠٪ من شركة تسالي (تم بيعها في عام ٢٠٠١م).

١٩٩٢

إطلاق عمليات صافولا البحرين وصافولا مصر لزبوت الطعام.

١٩٩٢

إدراج صافولا في السوق المالية السعودية.

١٩٩١

الاستحواذ على حصة ٤٠٪ من شركة المراعي (انخفضت الحصة بعد الاكتتاب العام في عام ٢٠٠٥م). ثم تم إعادة زيادتها إلى ٣٦,٥٪ في عام ٢٠١٣م. (كما تم بيع ٢٪ خلال العام ٢٠١٧م لتصبح النسبة ٣٤,٥٢٪).

١٩٩١

استحواذ صافولا على مصنع الكرتون السعودي لإنشاء شركة صافولا لأنظمة التغليف (تم بيعها في عام ٢٠١٥م).

١٩٨٢

إطلاق زيت الذرة عافية بحلول أواخر الثمانينيات، استحوذت صافولا على حصة سوقية بلغت ٧٠٪ من سوق زيوت الطعام في المملكة.

١٩٨١

بدء تشغيل مصفاة صافولا لزبوت الطعام في جدة كأول مصفاة من نوعها في المملكة العربية السعودية.

١٩٧٩

تأسيس صافولا برأسمال مدفوع قدره ٤٠ مليون ريال ٥٠ موظفًا.

٢٠٠٤

بنده تطلق أسواق هايبرينده، وتتوسع في الخارج، وتفتتح متجر هايبرينده في دبي (تم بيعه في عام ٢٠١٧م).

٢٠٠٣

إطلاق صافولا للأغذية عملياتها في زيوت الطعام في المغرب والسودان.

١٩٩٨

بدء عمليات صافولا في قطاع التجزئة بعد الاندماج مع العزيرية بنده استحواذ صافولا على حصة قدرها ٧٠٪ من هرفي من خلال الدمج مع بنده. تم إدراج هرفي في السوق المالية السعودية مع احتفاظ صافولا بـ ٤٩٪ من أسهمها. استحواذ صافولا على حصة في المواشي (تم بيعها في عام ٢٠٠٠م). وديمة (تم بيعها في عام ٢٠٠١م) وشركة العزيرية التجارية للاستثمار (تم بيعها في عام ٢٠٠٩م). من خلال الاندماج مع بنده.

١٩٩٥

صافولا للأغذية تنشئ مصنعاً لزبوت الطعام في مصر. تأسيس عافية مصر العالمية من خلال دمج صافولا مصر مع سليم داربي مصر. والاستحواذ على ٥٠٪ بعد الاندماج. وفي عام ٢٠٠٩م، زادت حصة صافولا للأغذية إلى ٩٩٪.

١٩٩٥

استحواذ صافولا لأنظمة التغليف على الشركة السعودية للأكواب والعبوات الورقية (تم بيعها في عام ٢٠٠٣م).

١٩٩٣

الاستحواذ على حصة ٤١٪ من شركة الزواج السعودية، وزيادة هذه النسبة إلى ٦٠٪ في العام التالي (تم بيعها في عام ٢٠٠٤م).

٢٠٠٤

تحقيق صافولا الهدف الاستراتيجي ٥ مليار ريال من المبيعات و ٥٠٠ مليون ريال ربح خلال ٥ سنوات، وذلك قبل الموعد المحدد بـ ١٢ شهراً. اعتماد معايير جديدة لحوكمة الشركات، وليس فقط للتوافق القانوني، ولكن كالتزام أخلاقي يتماشى مع قيم صافولا المؤسسية.

٢٠٠٤

بدء عمليات صافولا للأغذية في الأسواق الإيرانية من خلال الاستحواذ على ٤٩٪ من شركة متخصصة في زيوت الطعام، وارتفاعها إلى ٨٠٪ في عام ٢٠٠٤م، و ٩٠٪ في عام ٢٠١٤م. استحواذ صافولا للأغذية على ٩٠٪ من أعمال شركة لزبوت الطعام في كازاخستان (تم بيعها في عام ٢٠١٤م).

٢٠٠٥

تأسيس صافولا لشركة كنان العقارية، وبيع ٧٠٪ من أسهمها من خلال اكتتاب خاص. تأسيس شركة البتول للامتيازات للتركيز على أنشطة التجزئة الناشئة: ماغ أند بين، بونيا، كارلو رينو، جاكين، إيف روشيه (تم بيعها في عام ٢٠١١م).

٢٠٠٦

استثمرت صافولا كمساهم مؤسس في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية ومدينة المعرفة الاقتصادية. استحواذ صافولا لأنظمة التغليف على شركة نيو مارينا للبلاستيك في مصر، وشركة الشرق للصناعات البلاستيكية في المملكة (تم بيعها في عام ٢٠١٥م).

٢٠١٢

صافولا للأغذية تؤسس شركة لتوزيع منتجاتها في إيران (تولو باكشي أفتاب).

٢٠١١

حصول صافولا على المرتبة الثانية للحكومة والشفافية من قبل (ستاندرز أند بورز)، ومعهد الحوكمة ومؤسسة التمويل الدولية. دخول صافولا للأغذية سوق المكرونة من خلال الاستحواذ على شركة الملكة وشركة الفراشة في مصر.

٢٠٠٩

استحواذ بنده على الشركة المتحدة للأسواق المركزية في لبنان (تم بيعها في ٢٠١٣م). استحواذ بنده على عمليات أسواق جيان. وتوسع شبكتها لتصل إلى ١٥٢ سوقاً.

٢٠٠٨

بنده تستحوذ على المخازن الكبرى. بنده تفتتح أول مركز توزيع لها في الرياض.

٢٠٠٨

إطلاق صافولا للأغذية عملياتها التجارية لتكرير سكر القصب في مصر. تأسيس صافولا للأغذية مصفاة لتكرير زيوت الطعام في الجزائر.

٢٠٠٨

إعلان صافولا عن التزامها باستثمار ١٪ من جميع الأرباح التشغيلية المستقبلية في برامج المسؤولية الاجتماعية، ومنها جسور صافولا، ومكين ومجموعة أخرى من المبادرات الاجتماعية.

٢٠٠٧

استحواذ صافولا للأغذية على شركة يودوم لزبوت الطعام في تركيا.

٢٠١٣

إصدار أول مكوك لصافولا بقيمة ١,٥ مليار ريال. استحواذ صافولا على أسهم مجموعة المهيدب في بنده (١٨,٦٪) وفي شركة صافولا للأغذية (١٠٪) مقابل إصدار ٣٣,٩ مليون سهم جديد في صافولا وزيادة رأس المال إلى ٥,٣٤ مليار ريال.

٢٠١٤

بدء عمليات إنتاج السكر من البنجر من خلال شركة الإسكندرية للسكر، وتأسيس شركة للاستصلاح الزراعي.

٢٠١٥

استحواذ صافولا للأغذية على ٩٠٪ من شركة نورترك، وهي تقوم بتصنيع منتجات الحلويات بيش بيش في إيران. إطلاق مشروع مشترك مع الشركة الرائدة في مجال المأكولات البحرية العالمية - الاتحاد القابلاذي - لإطلاق العلامة التجارية جون ويست الشهيرة في ١٢ سوقاً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. إطلاق مجموعة صافولا للأغذية شركة عافية للتوزيع في المملكة العربية السعودية.

بنده تفتتح مركز التوزيع المركزي الثاني في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية.

٢٠١٦

إطلاق صافولا هويتها الجديدة للعلامة التجارية التي ترمز إلى تطورها لتصبح مجموعة استراتيجية استثمارية قابضة. حصول صافولا على جائزة السعفة الذهبية للشفافية والنزاهة من مؤسسة سعفة القدوة الحسنة.

٢٠١٧

مجموعة صافولا تبيع ٢٪ من أسهمها في شركة المراعي كجزء من عملية إعادة توزيع رأس المال، مع بقائها أكبر مساهم في شركة المراعي حيث تملك نسبة ٣٤,٥٢٪.

تم تصنيف مجموعة صافولا ضمن أفضل ١٠ شركات على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتطبيقاتها وتوافقها مع معايير الشفافية في مجال الحوكمة والاستدامة (العمل الاجتماعي والبيئي) من قبل مؤشر ستاندارد أند بورز وداو جونز ومعهد الحوكمة بدبي.

تم افتتاح مصنع جديد في جدة لإنتاج الدهون المتخصصة وبيعها للشركات والمصانع (B2B).

تأسيس مشروع مشترك في العراق مع شركة "أفيس" (Aves) لإنشاء شركة "بونص للأغذية المحدودة" (Bonus Food Company LLC)، التي تعمل في مجال تكرير وتعبئة زيوت الطعام والسمسم النباتي في العراق.

تماشياً مع استراتيجية إعادة التركيز على الأسواق الرئيسية، بنده للتجزئة تبيع متاجر الهايبر ماركيت التابعة لها في دولة الإمارات العربية المتحدة بمبلغ إجمالي قدره ٨٠ مليون درهم إماراتي.

٢٠١٨

استحواذ مجموعة صافولا على حصة الغالبية في شركة الكبير (٥١٪)، التي تعتبر من الشركات الرائدة في مجال الأغذية المجمدة في المنطقة.



ملخص الأداء

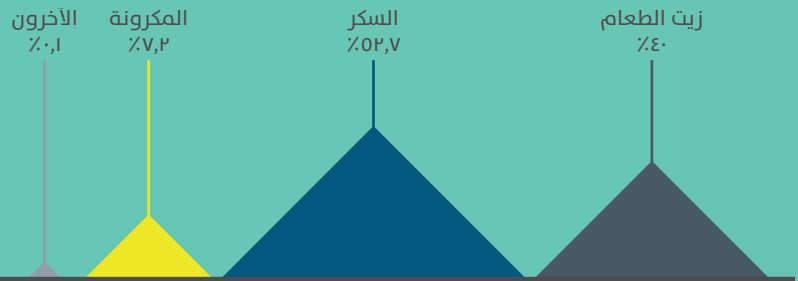
الاستثمارات في قطاع الأغذية

واصلت صافولا للأغذية التركيز على كفاءة عملياتها، والتطوير لتلبية المتطلبات المتغيرة للعملاء عبر إطلاق منتجات جديدة. كما نستمر في جهودنا الهادفة لتنويع أنشطتنا في قطاع الأغذية، من خلال زيادة إنتاجنا الموجه للمصانع والشركات، وتعزيز حصتنا الحالية في شركة المراعي، وكذلك عبر الاستحواذ الاستراتيجي على حصة الأغلبية في مجموعة الكبير، وهي شركة رائدة في سوق الأغذية المجمدة.

"لقد واجهنا هذا العام تحديات هي الاعنف منذ الأزمة المالية العالمية في عام ٢٠٠٨م على امتداد أسواقنا الرئيسية. ولتجاوز هذه الظروف الصعبة التي مر بها الاقتصاد الكلي، من الانخفاض الحاد في قيمة العملات والارتفاع في نسبة التضخم وأسعار الفائدة والإجراءات التنظيمية، فقد واصلنا التركيز على أساسيات أعمالنا من أجل تعزيز الكفاءة، وذلك بالتزامن مع إطلاق منتجات مبتكرة جديدة في فئات ذات قيمة مضافة. وسوف نستمر في بناء الجودة لعلامتنا التجارية وضمان مكانتنا على المدى الطويل في مختلف المناطق الجغرافية التي نمارس فيها أعمالنا، وذلك من خلال التنويع المتواصل في مصادر الدخل، بما في ذلك الاستثمار في زيادة طاقتنا الإنتاجية الموجهة للمصانع والشركات."

– الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية

المبيعات حسب قطاعات العمل (%)



٩٤*

الأغذية المجمدة
الإيرادات (مليون ريال سعودي)



١٣,٧

المراعي
الإيرادات (مليار ريال سعودي)



٦,٨

زيت الطعام
الإيرادات (مليار ريال سعودي)



٣,٧

السكر
الإيرادات (مليار ريال سعودي)



٠,٥

المكرونة
الإيرادات (مليار ريال سعودي)



٠,١

الآخرون
الإيرادات (مليار ريال سعودي)

* إيرادات شهرين، بلغت إيرادات العام بأكمله ٥٧٧ مليون

ملخص الأداء: الاستثمارات في قطاع الأغذية (تتمة)

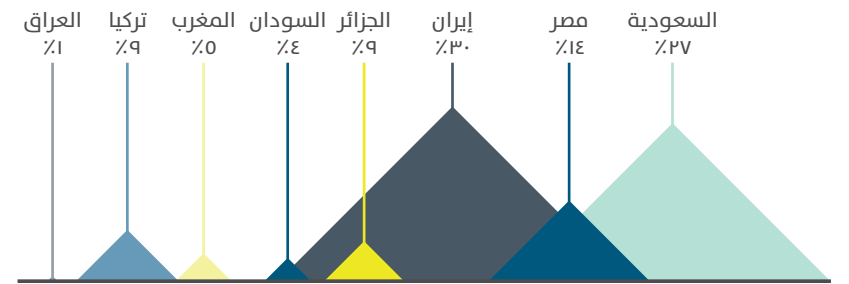
شركة صافولا للأغذية

صافولا للأغذية شركة رائدة في انتاج وتصنيع المنتجات الغذائية عالية الجودة، والتي تشمل زيوت الطعام والسمن النباتي والسكر والمكرونة والمأكولات البحرية والمخبوزات. ومن خلال تمتعنا بمواقع ريادية في الاسواق الكبرى بمنطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا وتركيا، نقوم بتوزيع منتجاتنا ذات العلامات التجارية وتوفير مكونات غذائية وخدمات متخصصة على امتداد ٣٠ دولة.

حجم مبيعات زيوت الطعام حسب البلد (يشمل التصدير)

١,٧

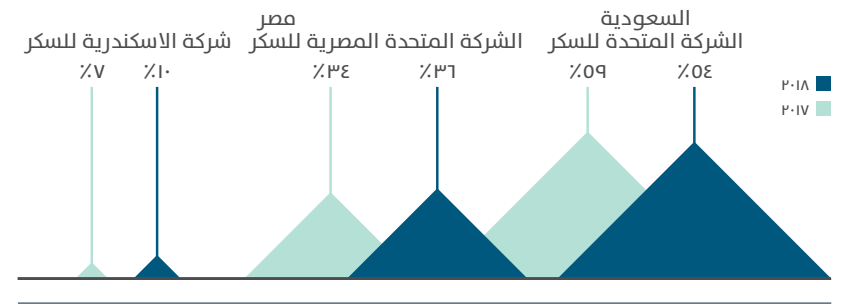
ل عام ٢٠١٨م (كيلو طن متري)



حجم مبيعات السكر حسب الطلب (يشمل التصدير)

٢٢

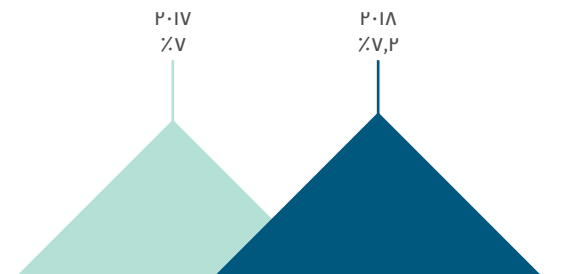
ل عام ٢٠١٨م (كيلو طن متري)



حجم مبيعات المكرونة حسب البلد (يشمل التصدير)

٣٠٠,٠٠٠

ل عام ٢٠١٨م (كيلو طن متري)



التركيز في الحفاظ على الريادة في السوق وحجم المبيعات رغم التحديات الكبيرة

في أعقاب الظروف الاقتصادية الصعبة التي شهدها عام ٢٠١٧م، واجهت صافولا للأغذية تحديات أكبر في عام ٢٠١٨م، تميزت بصعوبات شديدة على مستوى الاقتصاد الكلي في جميع أسواقنا. وتواصل صافولا حماية عملياتها في الوقت الراهن بهدف الاستمرار بناء علامتنا التجارية وحصتنا السوقية للمستقبل، والاستفادة من تراجع معدلات المنافسة لتعزيز حصتها في السوق حيثما أمكن. لذلك واصلنا الاعتماد على قوة علامتنا التجارية وتعزيز الابتكار في منتجاتنا خلال عام ٢٠١٨م، وقد أتاح لنا هذا النهج الحفاظ على موقعنا الريادي في الاسواق وتلبية احتياجات أسواق يبلغ إجمالي عدد سكانها مليار نسمة، وتحقيق أحجام مبيعات تصل إلى حوالي ١,٧ مليون طن من زيوت الطعام، و٢,٢ مليون طن من السكر و٣٠٠ ألف طن من المكرونة.

لقد اعتمدت الجهات التنظيمية وعلى امتداد أسواقنا التشغيلية وسائل مباشرة وغير مباشرة لضبط الأسعار وتحديد سقف لأسعار السلع الأساسية ووضع هوامش ربح ضاغطة، بالإضافة إلى ذلك، واصل انخفاض قيمة العملة وارتفاع معدلات التضخم في التأثير سلباً على القوة الشرائية للمستهلكين وتراجع المبيعات والربحية. وقد حققنا إيرادات صافية بلغت ٩,٧ مليار ريال، وأرباحاً إجمالية تجاوزت ١,٢ مليار ريال وأرباحاً تشغيلية بقيمة ٣٧٩ مليون ريال.

كما واصلنا الاستثمار في تنمية وتطوير رأس المال البشري (انظر قسم: موظفينا)، في الوقت الذي قمنا فيه بإجراءات لخفض التكاليف من خلال مبادرات "القدرة على النمو" وبرنامج "إتقان" الذي يركز على كفاءة التكلفة في المواد والتقنية والعمليات.

فئات منتجاتنا

السعودية ودول الخليج

شهدت دول الخليج وبلاد الشام، الآثار المترتبة على فرض ضريبة القيمة المضافة والإصلاحات الهيكلية المتعددة على سبيل المثال أسعار الطاقة ورسوم على الوافدين، والتي نجم عنها ارتفاع في تكلفة ممارسة الأعمال، بالإضافة إلى تغيير في سلوك المستهلكين وتقييد فرص الدخول إلى الأسواق المجاورة. وقد نتج عن ذلك انخفاض في أحجام المبيعات في المنطقة بلغت نسبته ٧٪، وتراجع في إجمالي الأرباح التشغيلية بلغت نسبته ١٥٪. وقد ركزنا على حماية جودة علامتنا التجارية الرئيسية وإضافة منتجات جديدة، مثل رذاذ الزيوت والزيوت ذات النكهات، ومع ذلك فقد حافظنا على حصتنا السوقية القوية البالغة ٦١٪.

هذا، وقد أطلقنا خلال عام ٢٠١٨م زيت الزيتون البكر العضوي الجديد تحت العلامة التجارية "عافية". كما بدأ مصنع الشركة الدولية للصناعات الغذائية في عام ٢٠١٧م والذي يقوم بإنتاج الدهون المتخصصة للشركات والمصانع. وفي عام ٢٠١٨م ضاعف المصنع خلال تقريباً قاعدة عملائه، حيث بات ومن خلال حلول مبتكرة ينتج حالياً ٥٠ وحدة لحفظ المخزون بالمقارنة مع ١٥ وحدة خلال عام ٢٠١٧م، مما أدى لزيادة في حجم المبيعات بنسبة ١٨٩٪ وارتفاع حجم المبيعات بمعدل خمسة أضعاف ليصل إلى ٦٩ مليون ريال. وقد أنتج مصنع الشركة الدولية للصناعات الغذائية دهون كولينا شوكو الممتازة، المصقمة خصيصاً لتصميم قوالب الشوكولاتة، ومنتج العلامة التجارية "فونت"، والتي تم إنتاجها حصرياً لصالح شركة المراعي التي تتوافق مع الأنظمة الجديدة للهيئة العامة للغذاء والدواء.

٦١٪

حصتها في السوق العربية

في مصر، شهدنا تأثيراً مستمراً للانخفاض الكبير في قيمة العملة الذي وقع أواخر عام ٢٠١٦م، الذي أدى إلى تراجع القوة الشرائية، فضلاً عن زيادة تكاليف ممارسة الأعمال نتيجة الإصلاحات المستمرة في قطاع الطاقة. كما تأثر أيضاً الطلب الاستهلاكي نظراً لميل الكثير من المستهلكين إلى التخلي عن استخدام الزيوت ذات العلامات التجارية المتميزة والاتجاه نحو زيوت الطعام البديلة الأقل كلفة. وقد شهدت أعمالنا زيادة في حجم المبيعات بنسبة ١٦٪ على أساس سنوي، ولكن تراجعت الأرباح التشغيلية بنسبة ٤٪ بالريال السعودي. كما حافظت الشركة على مكانة علاماتها التجارية المتميزة من زيوت الطعام وقامت بعرضها بأسعار أقل بعد إجراء تقليص وتعديلات على حجم العبوات وتقديم قيمة أكبر بأسعار تنافسية. كما قمنا بإطلاق زبدة "جنة ميكس" ونجحنا في الاستحواذ على حصة سوقية بنسبة ٦١٪ خلال عام واحد.

كذلك استفدنا من الطاقة الإنتاجية الجديدة لمصفاة زيوت الطعام وخطوط التعبئة لزيادة الصادرات وتعزيز فرص النمو.



ملخص الأداء: الاستثمارات في قطاع الأغذية (تمة)

الجزائر، ورغم التحديات الاقتصادية العديدة، بما في ذلك رفع الدعم وانخفاض قيمة العملة والتغيرات التي طرأت على أسعار النفط، فقد نجحت صافولا في توطيد مركزها كثاني أقوى لاعب في قطاع زيوت الطعام من خلال التركيز على تعزيز قدراتها في مجال التوزيع، والتي نجم عنها زيادة في حجم المبيعات بلغت ١١٪ وارتفاع الأرباح التشغيلية بنسبة ٤٪ عن العام الماضي.

في المغرب، واصلت صافولا للأغذية تنفيذ استراتيجيتها المتوازنة في التركيز على زيادة أرباح علامتنا التجارية عافية وهلا، وتعزيز حصتها السوقية كالثالث أقوى لاعب في هذا القطاع مع تحسين قدراتها في مجال التوزيع، حيث أدى ذلك إلى ارتفاع إجمالي مبيعاتها بنسبة ٥٪ وزيادة أرباحها التشغيلية بنسبة ٣٤٪ بالمقارنة مع العام الماضي.

في السودان، شهدت صافولا للأغذية الآثار السلبية المستمرة لارتفاع معدلات التضخم ومشكلة تأمين العملة الأجنبية على أنشطة الأعمال، ونتيجة للتراجع الكبير في القوة الشرائية، فقد تغيرت عادات المستهلكين باتجاه تقنين المصروفات. وعلى الرغم من انخفاض حجم المبيعات بنسبة ١٨٪، فقد ارتفعت الأرباح التشغيلية بمعدل ٩٪ بالمقارنة مع العام الماضي نتيجة لترشيد المحفظة الاستثمارية للمنتجات وإدارة التكاليف بشكل أفضل.

وبمساعدة شريكنا في العراق فقد حققنا نمواً في حجم المبيعات بنسبة ٢١٪ بالمقارنة مع عام ٢٠١٧م وتم بيع ٢٦ ألف طن.

ورسخ منتج "Egemden" لزيت الزيتون الذي تم إطلاقه في عام ٢٠١٧م موقعه الريادي في السوق، وحصد على تقدير من منظمات عديدة على المستويات المحلية والدولية. وقد فازت علامته التجارية للعبوات الفاخرة بجوائز بلاتينية وذهبية وفضية في مسابقات زيت الزيتون الدولية بلندن في عام ٢٠١٨م، كما فاز مشروع عبوات الخاص بالمسؤولية الاجتماعية بجوائز ذهبية ضمن مسابقة مون ستارز للتغليف التي نظمتها هيئة التغليف التركية في عام ٢٠١٨م. وتضاعفت أحجام المصادرات بالمقارنة مع العام الماضي مما أدى لزيادة أرباح الشركة. كذلك أطلقت منتجات "Yudum" علامة تجارية جديدة للزيوت في السوق التركي تستهدف أغذية الأطفال تحت اسم "Yudum Kids Oil" وتحتوي على المركب الأميني DHA.

في إيران، وبالرغم من تفاقم الأزمة التي تعاني منها الأسواق نتيجة الانخفاض الشديد في قيمة العملة وفرض ضوابط على الأسعار، فقد نجحنا في الحفاظ على حجم مبيعاتنا وحصتنا السوقية، مع زيادة حجم المبيعات في النطاق العالي ذات هامش الربحي المرتفع. كما تمكنا من الحصول على حصة سوقية في قطاع السمن المارغرين لأسواق المصانع والشركات بلغت ٥٠٪، كما تم إطلاق العلامة التجارية "لادان جولد" لزيت الزيتون. في حين أصبحت العلامة التجارية "لادان" العلامة التجارية الرائدة لزيت دوار الشمس في السوق خلال عام ٢٠١٨م، كما حازت منتجاتنا من السمن على حصة سوقية بلغت ٦٦٪.

في تركيا، أدى الانخفاض الكبير في قيمة العملة خلال النصف الثاني من العام ٢٠١٨م المصحوب بالارتفاع غير المعتاد لأسعار الفائدة، والقيود المفروضة على الاسعار إلى زيادة الضغوط على ربحية منتجاتنا. بالرغم من ذلك، وبفضل التنوع في قطاعات الأعمال مثل زيوت البذور المحلية والدهون المتخصصة الجديدة والمصادرات المستدامة، فقد استطعنا الحفاظ على هامش الأرباح قبل خصم الفوائد والضريبة والاستهلاك وإهلاك الدين، في حين زادت الأرباح التشغيلية بمعدل ١٪ بالمقارنة مع العام الماضي.

على الرغم من أن أنشطتنا تتركز على بيع المنتجات للعملاء في السوق التركية، فقد قمنا بإنشاء مصنع جديد في أبريل ٢٠١٨م لتصنيع منتجات ذات قيمة مضافة، مثل الدهون المتخصصة (بما فيها المارغرين)، لسوق الشركات والمصانع والتي تعتبر الأقل تأثراً بضوابط الأسعار، ومن المتوقع أن يعمل المصنع الجديد بكامل طاقته الإنتاجية خلال عام ٢٠١٩م.

وقد حصدنا التقدير على نجاح أعمالنا خلال العام، حيث فزنا في حفل توزيع الجوائز العالمية للتميز في مجال الأعمال لعام ٢٠١٨م في فئتي المأكولات والمشروبات، بالإضافة إلى حصولنا على المركز الأول من جمعية المصدرين في منطقة بحر إيجة كأكبر مصدر لزيت الزيتون المعبئ في تركيا. كما أن ثلاثة من علامتنا التجارية – زيت دوار الشمس "Yudum"، وزيت الزيتون البكر الممتاز "Yudum Ziafet" و"Egemden" - فازت بجوائز الذوق المتميز من معهد الذوق والجودة الدولي في بروكسل عام ٢٠١٨م.



ملخص الأداء: الاستثمارات في قطاع الأغذية (تتمة)

تعزيز قدراتنا لضمان موقع ريادي مستدام في ٢٠١٩م وما بعده

في العام المقبل، سنواصل التركيز الشديد على أساسيات عملنا لضمان لاستمرارية قيمة الشركة وحصتنا السوقية على المدى الطويل. إننا نتبنى تدابير متنوعة ومدروسة من أجل تخفيض التكاليف وتعزيز الكفاءة وذلك في ضوء خططنا للعام ٢٠١٩ وسوف نستمر في الدفاع عن موقعنا، في الوقت الذي نزيد فيه حصتنا السوقية في كافة وحداتنا التشغيلية، مع التركيز على العلامات التجارية الكبرى والفنوات. كما سنواصل كذلك طرح منتجات مبتكرة في السوق لدعم عروضنا، بما يعكس تغير عادات المستهلكين واتجاهات السوق، لتحسين ربحية أعمالنا. وتستمر الجهود الكبيرة في تحسين التكلفة عبر هذه السلسلة من القطاعات.

وبالرغم من الظروف الصعبة التي يشهدها السوق في الوقت الراهن، تحافظ صافولا للأغذية على مركزها الريادي في خمس دول، فضلاً عن احتلالها للمركز الثاني في الجزائر، كما تنوي الاستمرار في مساعيها لتحقيق النمو المستمر في مختلف المناطق الجغرافية التي تمارس فيها أعمالها. كما حافظت على القوة الاستثنائية لعلاماتها التجارية وقنوات التوزيع، وستعمل استراتيجيتنا القادمة للحد من آثار الصدمات الاقتصادية على أعمالنا، والتركيز على الاستفادة طويلة الأمد لموقعنا في السوق من خلال التنويع في منتجاتنا وقنواتنا.

المخبوزات

حققت أنشطتنا في قطاع المخبوزات في إيران إيرادات إجمالية بلغت ٣٧ مليون ريال سعودي، وأرباحاً إجمالية تخطت نقطة التعادل بنسبة ٣٣٪ وذلك رغم الضغوط الناجمة عن انخفاض قيمة العملة وزيادة التكاليف، الأمر الذي يؤشر إلى مستقبل واعد للشركة في هذا القطاع. وقد حققنا أرباحاً تشغيلية بقيمة ٤,٦ مليون ريال عام ٢٠١٨م، بالمقارنة مع خسائر تشغيلية بلغت ٤,٧ مليون ريال في عام ٢٠١٧م. وتستمر حصتنا السوقية في قطاع الكرواسان بالنمو في مختلف مناطق إيران، حيث زاد حجم المبيعات بثلاثة أضعاف الكمية عن حجم مبيعات العام الماضي، كما ارتفعت أسهم العلامة التجارية "بيش بيش" من ٣٤٪ في عام ٢٠١٧م إلى ٤٢٪ في عام ٢٠١٨م. وقد تم تشغيل خط إنتاج جديد للكرواسان لتلبية الطلب المتزايد في هذه الفئة من المخبوزات.

٧٤٪

حصتنا السوقية من علامة "الأسرة"

١٠٪

زيادة في حجم مبيعات المكرونة في مصر

المكرونة

تمكنت صافولا للأغذية من الحفاظ على موقعها الريادي الاول في قطاع المكرونة في مصر من خلال منتج العلامة التجارية الرائدة "الملكة"، وذلك بالرغم من التحديات الاقتصادية الكبيرة التي تشهدها المنطقة والمنافسة الشديدة، وقد تم تحقيق ذلك من خلال الابتكارات المستمرة وتعزيز إجراءاتنا التشغيلية. في عام ٢٠١٨م، كانت "الملكة" العلامة التجارية المصرية الأولى التي تطلق اللازانيا، مدعومة بعلامتنا التجارية "إيطاليانو" التي أطلقت خط مكرونة متكامل للذواقة يشمل اللازانيا والكانيلوني والمচার الكبير. كما أطلقت "الملكة" حجم منخفض التكلفة لمواجهة تراجع القوة الشرائية للمستهلكين. ونتيجة لذلك، ازداد حجم المبيعات في السوق المحلية خلال عام ٢٠١٨م بنسبة ١٠٪ مقارنة بالعام ٢٠١٧م.

قطاع السكر

إلى جانب العوامل الاقتصادية التي أثرت في المنطقة والتي تم استعراضها في قطاع زيوت الطعام، فقد تأثر قطاع السكر في دول الخليج وبلاد الشام بالآثار الإضافية لتطبيق ضرائب الاستهلاك على المشروبات الغازية ومشروبات الطاقة، وقد نجم عن ذلك تراجع في القوة الشرائية، الأمر الذي أدى إلى انخفاض حجم المبيعات بنسبة ٧٪. وبالرغم من ذلك فقد ارتفعت الأرباح التشغيلية بنسبة ٧٪.

مع ذلك، لا نزال نحافظ على موقعنا الريادي في المملكة من خلال سكر "الأسرة"، حيث بلغت حصتنا السوقية ٧٤٪، وما زلنا اللاعب الأكبر في سوق البيع للشركات والمصانع. وفي عام ٢٠١٨م، تعززت أنشطتنا في مجال الابتكار حيث قمنا بإطلاق منتجات جديدة تحت علامة "الأسرة"، بما في ذلك مكعبات وأكياس السكر البني في السوق المحلي بالإضافة إلى تصديره إلى الخارج.

وشهد السوق المصري أوضاعاً صعبة نتيجة تزايد المعروض في السوق المحلي وتراجع أسعار البيع. وبالرغم من هذه العوامل، فقد استطعنا تحقيق زيادة في حجم المبيعات بالنسبة لشركة الإسكندرية للسكر بنسبة ٤٦٪ ونسبة ٣٪ بالنسبة للشركة المتحدة للسكر في مصر.



ملخص الأداء: الاستثمارات في قطاع الأغذية (تتمه)



شركة المراعي

تعتبر مجموعة صافولا أكبر مساهم في شركة المراعي التي تُعد الشركة الرائدة في تصنيع وتسويق المنتجات الغذائية في الشرق الأوسط، حيث تبلغ ملكية صافولا في شركة المراعي ٣٤,٥٢٪.

عن شركة المراعي

تأسست شركة المراعي في ١٩٧٧م، ونمت لتصبح أكبر شركة ألبان متكاملة في العالم، وهي شركة متخصصة في إنتاج وتصنيع المواد الغذائية على نطاق واسع وبأصول متنوعة في منتجات الحليب والألبان والعصائر والمخبوزات والدواجن وأغذية الأطفال. يقع المقر الرئيسي للشركة في الرياض، وتغطي أنشطتها في مجال الإنتاج والتوزيع دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن.

وتُعد "المراعي" من أقوى العلامات التجارية في المملكة، من خلال امتلاكها لقاعدة عريضة من العملاء تضم حوالي ٤٢ مليون مستهلك، كما تعتبر أيضاً واحدة من أكثر العلامات التجارية شهرة في منطقة الشرق الأوسط. وفي عام ٢٠١٨م، قامت "YouGov BrandIndex"، وهي جهة متخصصة بقياس أداء العلامات التجارية على مستوى العالم بتصنيف العلامة التجارية لشركة المراعي مجدداً كعلامة أولى متفوقة بذلك على علامات مشهورة مثل: آبل وواتس آب ويوتيوب وغوغل وسامسونغ وطيران الإمارات في المملكة وذلك حسب التصنيف المعلن.

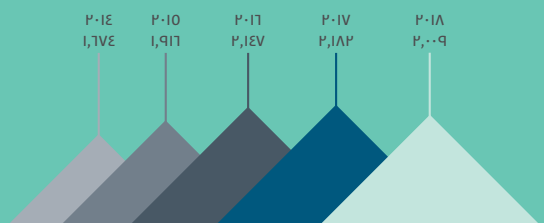
الملاحح الاستراتيجية والنتائج المالية لعام ٢٠١٨م

حققت شركة المراعي في العام ٢٠١٨م إيرادات بقيمة ١٣,٧٢ مليار ريال وأرباحاً إجمالية بلغت ٥,٤٥ مليار ريال، مقارنة بنتائج العام ٢٠١٧م والتي بلغت ٥,٥٨ مليار ريال. وتراجعت ربحية السهم المخفضة من صافي الدخل العائد لمساهمي الشركة من ٢,١١ ريال إلى ١,٩٥ ريال، ونتج عن ذلك عائد قدره ٦٩٣,٥ مليون ريال في صافي دخل صافولا.

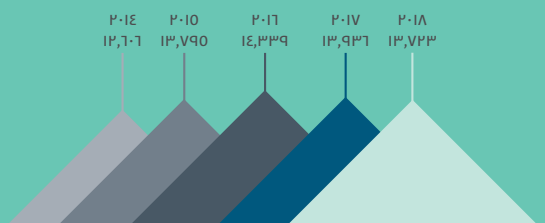
كما هو الحال مع سائر الشركات في المملكة، تأثر أداء المراعي في عام ٢٠١٨م بالظروف الصعبة التي مر بها الاقتصاد الكلي، ولا سيما مع تطبيق ضريبة القيمة المضافة، والتحديات التي شهدتها القنوات التجارية التقليدية، والزيادة في تكاليف العمالة والطاقة والانخفاض الكبير في قاعدة المستهلكين نتيجة لخروج الوافدين وأسرههم من المملكة في الآونة الأخيرة.

ورغم ذلك، شهد عام ٢٠١٨م نمواً قوياً في قطاع الدواجن، كما حقق قطاع أغذية الأطفال أرباحاً تشغيلية معادلة لمستوى النفقات. ونجحت المراعي في تجاوز الرياح المعاكسة، وواصلت جهودها لتعزيز الكفاءة وإدارة التكلفة، الأمر الذي نتج عنه التحكم بفعالية في التكاليف المباشرة، مع السعي الدؤوب لتصنيع منتجات مبتكرة بوصفها المحرك الرئيسي للنمو في كافة القطاعات.

صافي دخل شركة المراعي (مليون ريال سعودي)



إيرادات شركة المراعي (مليون ريال سعودي)



١,٩٧

صافي الربح للسهم (ريال سعودي)

٣٤,٥٢٪

نسبة ملكية مجموعة صافولا

ملخص الأداء: الاستثمارات في قطاع الأغذية (تمة)



مجموعة شركات الكبير

استحوذت مجموعة صافولا خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٨م على حصة ٥١٪ في مجموعة شركات الكبير "الكبير"، إحدى الشركات الرائدة في صناعة وتسويق الأغذية المجمدة بالمنطقة.

حول مجموعة شركات الكبير

تأسست مجموعة شركات الكبير في عام ١٩٧٤م، وشهدت منذ ذلك الحين نمواً قوياً في قطاع الأغذية المجمدة لتصبح من الشركات الرائدة في دول مجلس التعاون الخليجي. وتعمل "الكبير" من خلال ثلاثة مصانع، منها اثنان في الإمارات العربية المتحدة ومصنع تم افتتاحه حديثاً في المملكة العربية السعودية، بطاقة إجمالية تتجاوز ٤٠,٠٠٠ طن متري سنوياً.

بالإضافة إلى ذلك، تمتلك "الكبير" شبكة وقدرات توزيع قوية، حيث تقدم خدماتها لأكثر من ١٠,٠٠٠ منفذ بيع من خلال أسطولها الذي يضم أكثر من ٣٠٠ مركبة و٩ مراكز بيع ومستودعات مبردة في المنطقة، مما ساعد على تجاوز المبيعات ٥٧٧ مليون ريال سعودي في العام ٢٠١٨م.

توفر "الكبير" من خلال ثلاث علامات تجارية مختلفة، مجموعة واسعة من منتجات الأغذية المجمدة بمختلف فئاتها. وتقوم الشركة بتصنيع ومعالجة وتسويق وتوزيع أكثر من ٢٠٠ منتج تحظى برضا المستهلكين، بما في ذلك لحوم الدواجن والأبقار والمأكولات البحرية والمعجنات والفواكه والخضراوات. كما تنتج أيضاً الوجبات الخفيفة والوجبات الجاهزة.

مزايا الاستثمار

نجم عن عملية الاستحواذ إضافة "الكبير" إلى محفظة مجموعة صافولا من العلامات التجارية الرائدة في قطاع المنتجات الاستهلاكية، وذلك بما يتماشى مع استراتيجية صافولا الهادفة إلى توسيع محفظتها الاستثمارية وإضافة فئات ومنتجات ذات قيمة مضافة في قطاعات واحدة إلى نشاط الأغذية.

٩٤*

الإيرادات (مليون ريال سعودي)

* إيرادات شهرين، بلغت إيرادات العام بأكمله ٥٧٧ مليون



٥١٪

نسبة ملكية مجموعة صافولا

الاستثمارات في قطاع التجزئة

تُعتبر شركة بنده للتجزئة الشركة الرائدة والأكبر في قطاع التجزئة في المملكة، وتواصل تركيزها على التقدم في خطة التحول الاستراتيجي. وقد شهد العام الماضي تنفيذ إصلاحات هامة في عمليات الشركة وهيكلها التنظيمي، بقيادة فريق الإدارة العليا الجديد، وذلك لبناء قاعدة قوية للنمو المستدام وتعزيز علامتها التجارية في السوق. كذلك تُعتبر شركة هرفي التابعة لمجموعة صافولا شركة رائدة في تشغيل المطاعم والمخابز وعمليات تصنيع اللحوم في المملكة، وقد واصلت نموها خلال عام ٢٠١٨م حيث ارتفعت مبيعاتها وأرباحها نتيجة لافتتاح مطاعم جديدة على مدار العام.



– الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة

"تواصل بنده مسيرة التحول لتطوير عملياتها وهيكلها التنظيمي في مواجهة التحديات الكبيرة التي يواجهها قطاع التجزئة. ورغم أن هذا المسار لم يكتمل بعد، ولا يزال المستقبل حافلاً بالتحديات، إلا أن خطتنا الاستراتيجية ملائمة للمدى البعيد. في ظل إدارة عليا جديدة وخطة عمل واضحة يجري تنفيذها، سنتجاوز هذه المرحلة لنخرج منها أكثر قوة ومرونة كشركة تلبي احتياجات المستهلكين وتواكب اتجاهات السوق اليوم والمستقبل."



ملخص الأداء: الاستثمارات في قطاع التجزئة (تتمة)

شركة بنده للتجزئة

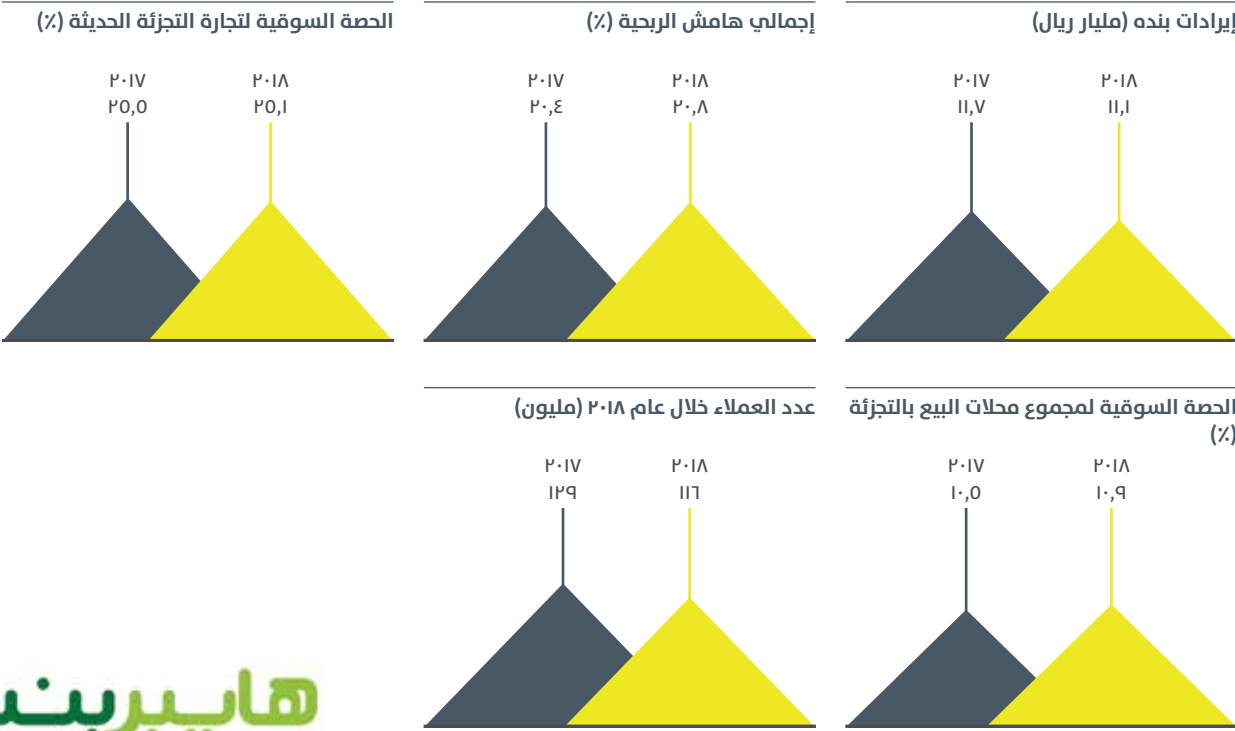


إتخاذ إجراءات فاعلة لتأثير إيجابي مستدام خلال عام حافل بالتحديات

تعد شركة بنده للتجزئة أحد أكبر متاجر التجزئة في الشرق الأوسط، حيث يتم فيها سنوياً أكثر من ١١٦ مليون عملية شرائية من خلال سلسلة متاجرها من مراكز الهايبرماركت والسوبرماركت في جميع أنحاء المملكة. وتضم سلسلة متاجر بنده ٢١٤ متجر في أكثر من ٤٠ مدينة على امتداد المملكة، حيث تعد بنده اللاعب الأساسي والرائد في قطاع التجزئة في المملكة من حيث الحصة السوقية ومساحة البيع.

لا يزال قطاع التجزئة السعودي يواجه ظروفاً صعبة، حيث انخفضت مبيعات السلع الاستهلاكية سريعة التداول في المملكة بنحو ٥٪ في عام ٢٠١٨م، كما أن تطبيق ضريبة القيمة المضافة، بالإضافة إلى الحساسية الغير مسبوقة للعملاء حيال الأسعار، وارتفاع أسعار الطاقة والخدمات، وتراجع قاعدة العملاء من الوافدين، شكلت عقبات رئيسية أمام انتعاش القطاع.

في عام ٢٠١٨م، انخفضت المبيعات بشكل طفيف عن عام ٢٠١٧م نتيجة تراجع عدد العملاء الذي تم تعويضه جزئياً من خلال زيادة حجم سلة الاستهلاك. وبلغ حجم الإيرادات ١١,١ مليار ريال، (أقل بنسبة ٥٪ عن عام ٢٠١٧م)، في حين بلغ إجمالي الأرباح ٢,٣ مليار ريال مسجلة خسائر صافية بقيمة ٩١٧ مليون ريال، بالمقارنة مع خسائر صافية بقيمة ١,٢ مليار ريال في عام ٢٠١٧م، وقد تم إغلاق متاجر بندتي خلال العام، مما أتاح للشركة التركيز على قطاع السوبرماركت والهايبرماركت. وسجلت شركة بنده للتجزئة خسائر صافية قبل احتساب المواد الاستثنائية بقيمة ٦٨٩ مليون ريال في عام ٢٠١٨م، بالمقارنة مع ٧٨٢ مليون ريال في عام ٢٠١٧م، بدعم من مبادرات تعزيز التكاليف. ومن الجوانب التي تدعو للتفاؤل أن انخفاض مبيعات المثل بالمثل لم يتجاوز ٢٪ مقارنة مع عام ٢٠١٧م.



ملخص الأداء: الاستثمارات في قطاع التجزئة (تتمة)

تعزيز أساسيات قطاع التجزئة

استراتيجية مناسبة على المدى البعيد

تواصل بنده مواجهة التحديات الكبيرة لأسواقها في المملكة. وفي ظل القيادة العليا الجديدة وفريقها التنفيذي، بدأت الشركة العمل على تحسينات في أنشطتها الرئيسية. محور خطة التحول الاستراتيجي هو تعزيز الإنتاجية في المناطق الجغرافية الحالية وتحسين قدرة الشركة على تلبية الاحتياجات المتغيرة لعملائنا.

وتقوم الاستراتيجية على ركائز أساسية تتمثل في المناطق الجغرافية، وتوفر المنتجات، وطاقية المنتج، والموظفين.

سوف تشهد استراتيجيتنا الجديدة تغييرات في المتاجر استناداً إلى المناطق الجغرافية وقاعدة العملاء، بحيث يتم تطوير عروض بنده في فئات الهايبرماركت والسوبرستور والسوبر مارك.

إن توافر المنتج وتنوعه سيعزز رضا العملاء وولاءهم وبيح الاحتفاظ بهم من خلال تعميق ثقتهم بمنتجات بنده وتوفيرها. ويتطلب ذلك عملية تطوير مستمرة للإجراءات المركزية لتجديد الموارد بالإضافة إلى التدريب والتخزين وخطط المخزون وإدارة الأسطول.

ولتعزيز معايير جودة منتجات بنده الطازجة، قمنا خلال عام ٢٠١٨م ببذل جهود حثيثة للتعامل بشكل مباشر مع المنتجين المحليين، بالإضافة إلى تعزيز حلول سلسلة التوريد والتخزين. وسوف يتواصل التركيز على توفير منتجات طازجة في عام ٢٠١٩م.

موظفونا هم أساس عملية التحول نظراً لتأثيرهم المباشر على المبيعات ورضا العملاء. وقد تم إطلاق عملية إعادة تأهيل شاملة لإجراءات التوظيف والتدريب وتحديد الأهداف، من أجل تطوير الآليات التي يقوم من خلالها موظفونا الذين يتجاوز عددهم ١٩,0٠٠ موظف بتقديم الخدمات لعملائنا.

٢٥,١٪

بنده الرائدة من حيث الحصة السوقية في السعودية

10

هايبرماركت

١٤٩

سوبرماركت

التزام راسخ بالتحسين

إلى جانب هذه الركائز الأساسية لعملية التحول، تم تحقيق تحسن كبير في أنشطة التسويق والترويج، بما في ذلك المبادرات الرئيسية خلال شهر رمضان المبارك، وفعاليات العودة إلى المدارس واحتفالات الذكرى الأربعين لتأسيس بنده. ورغم استمرار التراجع، إلا أن هذه التحسينات والمبادرات قد أسهمت في ارتفاع مبيعات المثل بالمثل من ١١٠٪ في عام ٢٠١٧م إلى ٢٠٪ في عام ٢٠١٨م.

كما ينبغي علينا أن ندرك أن مبادرة تحول شاملة بهذا الحجم تستغرق بعض الوقت، ولكن من المتوقع أن تتسارع وتيرة التغيير على مدار العام ٢٠١٩م.

من المتوقع أن تتحسن النظرة المستقبلية على المدى الطويل في سوق بنده المحلي، لكن يبدو أن الظروف ستكون صعبة على مدار الأعوام المقبلة، وسوف تستغرق التغييرات الحالية وقتاً حتى تؤتي ثمارها.



ملخص الأداء: الاستثمارات في قطاع التجزئة (تتمه)



شركة هرفي

تعتبر مجموعة صافولا أكبر مساهم في شركة هرفي للخدمات الغذائية بملكية تبلغ ٤٩٪، كما تُعد هرفي إحدى الشركات الرائدة في نشاط المطاعم بالمملكة، وتعمل أيضاً في نشاط المخبوزات والحلويات وتصنيع اللحوم.

حول شركة هرفي

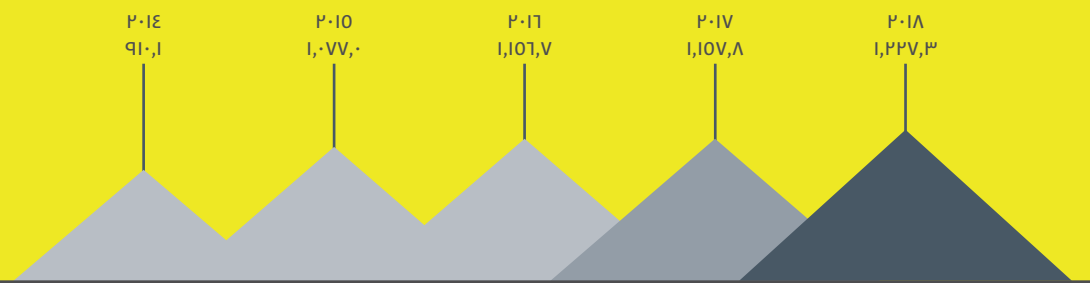
تأسست شركة هرفي للخدمات الغذائية في العام ١٩٨١م، وتمتلك وتقوم بتشغيل أكبر سلسلة مطاعم للوجبات السريعة في المملكة، تحت اسم "هرفي"، ويبلغ عدد فروعها في المملكة ٣٦٨ فرعاً مملوكاً ومستأجراً. كما أن الشركة تمنح حق الامتياز لمطاعمها في دولة الكويت وبنغلاديش، بالإضافة إلى تشغيلها لمحلات المخبوزات، وهي واحدة من أوائل الشركات التي تقدم خدمات الأغذية المتكاملة في المملكة، بمخابزها ومصانعها للكيك والشابورة واللحوم.

أبرز الملامح المالية والاستراتيجية في ٢٠١٨م

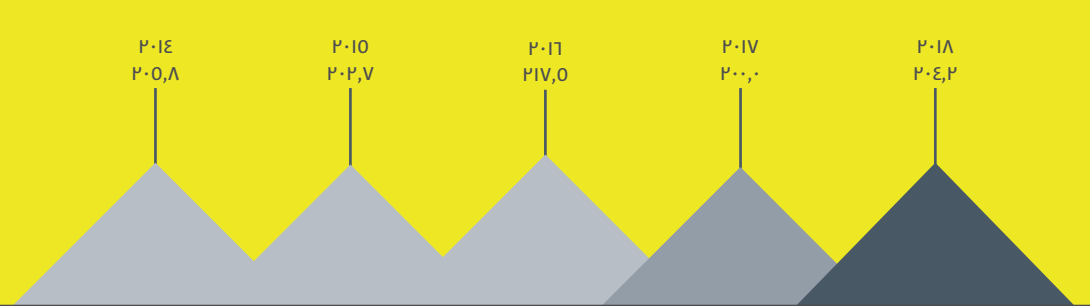
في العام ٢٠١٨م، حققت شركة هرفي مبيعات بلغت ١,٢ مليار ريال، بزيادة نسبتها ٦٪ عن العام ٢٠١٧م. ويبلغ إجمالي الربح ٣٤٥,١ مليون ريال بزيادة نسبتها ١٪ عن العام السابق، بينما ارتفع صافي الربح بنسبة ٢,١٪ أي إلى ٢٠٤,٢ مليون ريال وذلك نتيجة افتتاح مطاعم جديدة على مدار العام. ويبلغ ربح السهم ٣,٢ ريال مقابل ٣,١ ريال للعام ٢٠١٧م، ونتج عن ذلك عائد قدره ١٠٠,١ مليون ريال في صافي دخل صافولا.

وتواصل الشركة جهودها لتوسيع حضورها الاستراتيجي في المناطق الجغرافية التي تمارس فيها عملها، وتحسين الكفاءات في إدارة مطاعمها لتعزيز موقعها كشركة رائدة في مجال خدمات الأغذية بالمملكة.

إيرادات شركة هرفي (مليون ريال سعودي)



صافي دخل شركة هرفي (مليون ريال سعودي)



٣,٢

صافي ربح السهم (ريال سعودي)

٤٩٪

نسبة ملكية مجموعة صافولا

ملخص الأداء: موظفينا

موظفينا

لا نزال نستمد الإلهام من طموح والتزام كافة موظفي المجموعة وتواجدنا الواسع على الساحة الدولية.

ضمن جهودنا لتلبية الاحتياجات الحالية والمستقبلية لمجموعتنا، نواصل التركيز على استقطاب أفضل الكوادر الموهوبة ودعمهم والاحتفاظ بهم، فيما نعمل على تطوير خبراتهم ومهاراتهم لتعزيز قدراتهم على التعلم والقيادة والتغلب على التحديات الصعبة.

وانطلاقاً من حرصنا على تعزيز مكانتنا كأحد رواد التوظيف في المملكة، نحرص على مواصلة التزامنا بالاهتمام بجميع موظفينا والعناية بهم، ويتجلى ذلك في مجموعتنا الواسعة من البرامج المصممة لتعزيز المسيرة المهنية لموظفينا، ومكافأة الموظفين المتميزين وتقدير إنجازاتهم، وتوفير بيئة عمل مهنية تتميز بالإيجابية والتوازن.



"إن تفاني والتزام موظفينا يُعد ركيزة أساسية لنجاح صافولا على المدى الطويل كشركة استثمارية استراتيجية قابضة رائدة. من خلال بناء قنوات تواصل فعّالة مع موظفينا على كافة المستويات والمحافظة عليها - عبر الاستماع إليهم والتطور معهم وتوفير المساندة اللازمة لتمكينهم من تحقيق النجاح، حتى نستطيع تلبية احتياجاتهم ومعالجة مشاكلهم بسرعة وفعالية، للحفاظ على سمعتنا كمواطن للمواهب المتميزة."

– المدير التنفيذي للموارد البشرية



ملخص الأداء: موظفينا (تتمة)

تعزير مكانة مجموعتنا من خلال موظفين استثنائيين

تعتبر مجموعة صافولا أن موظفيها المتميزين الذين يعملون في مختلف أقسام المجموعة هم أحد أهم الأصول لديها لضمان نجاح المجموعة على المدى الطويل.

إلى جانب برامجنا المتميزة لتطوير وتقييم ومكافأة موظفينا، نحن نسعى من خلال مبادرة "طور" لقياس ومقارنة وتحسين مشاركة الموظفين، حيث تم إطلاقها لأول مرة في عام ٢٠١٦م، وهي عبارة عن استبيان تفاعلي مع الموظفين على مستوى المجموعة.

خلال العام ٢٠١٨م، قمنا بإجراء استبيان لقياس مدى ارتباط وانتماء الموظفين ومشاركتهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمجموعة. وشارك في الاستبيان أكثر من ٢٣ ألف موظفاً على امتداد مجموعة صافولا، حيث بلغت نسبة المشاركة ٨٤٪. وكشفت نتائج الاستبيان عن أن معدل ارتباط وانتماء الموظفين بلغت ٥٩٪، بزيادة قدرها ٦ نقاط مقارنة مع العام ٢٠١٦م، وقد كانت النتائج إيجابية خاصة بين الموظفين في الإدارة العامة لمجموعة صافولا، حيث بلغ معدل الارتباط والانتماء ٧١٪ أي بزيادة قدرها ٧ نقاط عن العام ٢٠١٦م، وبنسبة مشاركة بلغت ٩٨٪.

وقد شكّل هذا الاستبيان منصة هامة جداً لموظفي صافولا أتاحت لهم طرح آرائهم بشكل واضح أمام إدارة الموارد البشرية والإدارة العليا، بما يضمن إيصال مطالبهم والتعبير عن رغباتهم، وفي إطار استجابتها المباشرة لنتائج الاستبيان، بادرت المجموعة إلى إطلاق وتنفيذ عدد من المبادرات الداخلية والخارجية خلال العام ٢٠١٨م، بهدف تحسين ارتباط وسعادة موظفينا، وتعزيز آليات التعاون عبر مجموعتنا.

بالإضافة إلى ذلك فقد حافظت مجموعة صافولا عام ٢٠١٨ على تصنيفها ضمن النطاق البلاتيني حسب برنامج نطاقات للتوطين في وزارة العمل والتنمية الاجتماعية.



تعزير ثقافة العمل وتحسين الأداء

نحن حريصون على قيمنا المؤسسية، ولا سيما التزامنا بالعدالة والمساواة واهتمامنا بموظفينا والعناية بهم، انطلاقاً من مبدأ البير الذي تتبناه صافولا، حيث نقدم لموظفينا العديد من البرامج التي تهدف إلى تحفيزهم وتطوير أدائهم.

وركزت العديد من برامجنا التي نظمناها إدارة الموارد البشرية خلال العام ٢٠١٨م على تحسين مستوى التفاعل بين الشركة وموظفيها. وبناء على آراء وملاحظات الموظفين التي وردت إلينا من خلال الاستبيان الخاص بارتباط الموظفين، قمنا بإطلاق وتنفيذ عدد من البرامج المصممة بعناية وتحسين مستوى التواصل الرسمي وغير الرسمي، وتعزيز قيم التعاون، وترسيخ العلاقات عبر المجموعة.

فقد قمنا بفتح ابواب اتصال مباشرة بين الموظفين والرئيس التنفيذي للمجموعة من خلال اجتماعات ربع سنوية لنتمكن من مشاركة الآراء والخبرات والتعلم من بعضنا البعض. وسوف تسمح هذه الاجتماعات الدورية للموظفين من الاطلاع على آخر المعلومات والفعاليات الهامة، وتتيح لهم توجيه الأسئلة بشكل مباشر إلى الإدارة العليا، بما يسهم في ترسيخ أهداف وقيم المجموعة.

وحرصاً منا على الترحيب بالموظفين الجدد وضمان اندماجهم بشكل سريع في ثقافة صافولا، قمنا بتحسين البرنامج التعريفي للموظفين الجدد. فقد أصبح البرنامج يضمن عقد اجتماع غداء لجميع الموظفين الجدد مع الرئيس التنفيذي للمجموعة، كما يحصلون على مجموعة من المواد والاجتماعات التعريفية التي تساعدهم على الاندماج والتأقلم في مكان عملهم الجديد، وتعزز علاقتهم بإداراتهم وزملائهم.

وتأكيداً لالتزامنا بتعزيز مبادئ الحوكمة واستمرارية العمل، قمنا خلال العام باستحداث نظام للتعاقب الوظيفي على مستوى الإدارة التنفيذية، يتضمن التعريفات والمعايير لتحديد واختيار المرشحين المؤهلين والمناسبين لتولي المناصب التنفيذية الرئيسية عبر المجموعة بمجرد شغورها.

كذلك ساهمت حملتنا الخاصة باليوم العالمي للابتسامة في تعزيز ارتباط موظفينا بالشركة من خلال دعوتهم إلى التحدث عن اسباب سعادتهم في صافولا. من خلال منصتنا على مواقع التواصل الاجتماعي، طلبنا منهم إبداء آرائهم تحت عنوان "ما الذي يجعلك تبتسم مع صافولا؟"، وقد أسهم الكم الهائل من الردود الإيجابية التي تلقيناها في تعزيز مكانة صافولا كالاختيار المفضل للموظفين في سوق العمل.

٨٤٪

أكثر من ٢٣,٠٠٠ مشارك في "برنامج طور" استبيان قياس مدى ارتباط وانتماء الموظفين على مستوى المجموعة

٦٪

زيادة في نسبة مدى ارتباط الموظفين بالمقارنة مع عام ٢٠١٦

نطاقات - النطاق البلاتيني

في برنامج نطاقات للتوطين في وزارة العمل والتنمية الاجتماعية

تضمنت مبادراتنا "احضر ابنائك إلى العمل" والذي تم بالشراكة مع مركز "كيدزانيا" للترفيه في جده حيث قدمنا من خلاله لمحة لأطفال موظفينا عن صافولا بطريقة ممتعة وتفاعلية.

ونظمنا مسابقة "كأس العالم ٢٠١٨م" التي جمعت الموظفين ضمن أجواء ودية في برج صافولا لمشاهدة المباريات والعمل كمجموعات لتوقع النتائج والفوز بالجوائز.

تعزير ثقافة التنوع وترسيخ التزامنا المجتمعي

نحن نهدف للحفاظ على سجلنا الراسخ في استقطاب المواهب الاستثنائية إلى فريقنا الذي يتميز بكفاءات عالية ودرجة كبيرة من التفاني في العمل. وتظل ثقافة التنوع إحدى نقاط قوتنا الرئيسية، ونُعرف صافولا على نطاق واسع بكونها رائدة في مبادرات تمكين المرأة. في عام ٢٠١٨، قمنا بمواصلة تطوير خدمة الحضانة للأمهات العاملات في صافولا عبر إنشاء لجنة من الامهات لضمان استمرارية التطور وكما احتفلنا مع الاطفال بالمناسبات الخاصة مثل اليوم الوطني وعيد الام .

وتماشياً مع قرار الحكومة السعودية بالسماح للمرأة بقيادة السيارات للمرة الأولى في المملكة، قمنا بالتكفل بتحمل تكاليف إصدار رخصة القيادة لـ ٣٠٠ من موظفاتنا لمساندتهن للحصول على رخصة القيادة لأول مرة. وقد نظمنا هذه المبادرة تحت اسم "جاهزة" بالتعاون مع شركة عبد اللطيف جميل (توبوتا)، وإدارة المرور في جدة، وشركة "نجم" لخدمات التأمين، بما يعكس سياستنا لدعم المرأة حيث امتدت المبادرة لتشمل جميع موظفات المجموعة وعائلات الموظفين.

للعام الثاني على التوالي، حافظت صافولا على المستوى الذهبي لشهادة مواءمة والصادرة من وزارة العمل والتنمية الاجتماعية تكريماً لجهود المجموعة في إيجاد بيئة عمل ملائمة لذوي الاعاقة ودعمها لهم عبر إنشاء مرافق مخصصة لهم، واعتماد سياسات لتوظيفهم وتدريبهم في إطار برنامج "مكين" الذي تتبناه صافولا. ونحن فخورون للغاية بهذا البرنامج.

في عام ٢٠١٨م، قامت صافولا بالتعاون مع مجموعة رائدة من أصحاب العمل بالمملكة، في إطار مبادرة دولية تحمل اسم "التحالف من أجل الشباب". وتهدف هذه الشراكة إلى مساعدة الشباب على تطوير مهاراتهم وإعدادهم للانضمام إلى سوق العمل. وتسعى المبادرة لإعداد المشاركين فيها للحياة المهنية وتحسين فرصهم في الحصول على وظائف في سوق العمل الذي يشهد تحديات متزايدة، وذلك من خلال ورش عمل لتعريفهم بسوق العمل، ومساعدتهم على إعداد سيرتهم الذاتية، وتدريبهم على إجراء المقابلات الشخصية.

تعزير صحة موظفينا والاهتمام بهم

حرصاً منا على العناية بموظفينا والاهتمام بهم، قمنا بضمان حصول جميع موظفينا في برج صافولا على وجبات صحية عالية الجودة من خلال مطعمنا الجديد. كما افتتحنا عيادة طبية في برج صافولا بالشراكة مع عيادات "ماي كلينيك". كذلك قمنا بتطوير برنامج للعناية بالموظفين يهدف إلى رفع مستوى الوعي لديهم بمختلف الأمراض، مثل سرطان الثدي والسكري.

وفي عام ٢٠١٨، قمنا أيضاً بتعزيز حضورنا البارز على منصات التواصل الاجتماعي لاستقطاب كوادر استثنائية للعمل في صافولا. كما عملنا على تحديث صفحة الوظائف على موقعنا الإلكتروني، لضمان سهولة الاستخدام والحصول على المعلومات المطلوبة، مما أدى لزيادة كبيرة في تفاعل الأشخاص الباحثين عن وظائف.

وضمن أنشطتنا التعليمية والتطويرية، قدمنا دورات تدريبية مع التركيز على الجوانب التقنية بنسبة ٨٠٪ والمهارات الشخصية بنسبة ٢٠٪. كما قمنا باستحداث إجراءات جديدة للمواءمة بين التدريب والمتطلبات الفردية للموظفين واحتياجات العمل.

وتواصل صافولا توفير مجموعة فريدة من المزايا لموظفيها، بما في ذلك برنامج قروض المساكن للموظفين السعوديين؛ والتأمين التكافلي لدعم أسر الموظفين في حالة الوفاة أو الإصابة بالعجز الدائم، لا قدر الله؛ وصندوق تكافل الموظفين لمساعدة صغار الموظفين (من غير فئة المديرين) على التعامل مع الحالات المادية الطارئة.



ملخص الأداء: موظفينا (تتمة)

صافولا للأغذية

من خلال تلبية احتياجات لاحتياجات أكثر من ٦٨٠٠ من موظفيها، تدعم إدارة الموارد البشرية في شركة صافولا للأغذية قوة عاملة تتميز بالكفاءة والارتباط والمرونة على امتداد كافة المناطق الجغرافية وفئات المنتجات.

وقد أدت الأحوال الاقتصادية الصعبة وانخفاض قيمة العملة في الأسواق في كافة المناطق الجغرافية التي نعمل فيها، ولا سيما في إيران والسودان ومصر، إلى تزايد الضغوط المالية على موظفينا خلال عام ٢٠١٨م، ونجم عن ذلك إعادة تقييم داخلية لعقود العمل في هذه المواقع. وكانت حركة دوران الموظفين خلال العام متوافقة مع التوقعات حيث لم تتجاوز نسبتها ٥٪.

تحت "برنامج طور" شاركت صافولا للأغذية في استبيان قياس مدى الارتباط كجزء من تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمجموعة، و كشركة لديها أكثر من ٦٠٠ موظف فقد أظهرت النتيجة زيادة هائلة بنسبة ١٣ ٪ في إجمالي مدى ارتباط الموظفين بالمنشأة مقارنة بـ نتائج الاستبيان الذي أجري في عام ٢٠١٦.

ومن مبادراتنا المستمرة خلال عام ٢٠١٨م برنامجان حول التعلم والتطوير هما: برنامج القيادة التنفيذية "اقتداء"، وهو برنامج لتطوير مهارات القيادة التنفيذية مدته ١٨ شهراً ويتم تقديمه بالشراكة مع كلية إنسياد للأعمال، وبرنامج "تعجيل"، وهو برنامج داخلي يُعنى ببناء القدرات وإدارة المواهب لمستويات الإدارة المتوسطة بالشركة. كما استحدثنا برنامج تعليم إلكتروني كجزء من نظام تعليمي متكامل يتم تقديمه لجميع المدراء. وقامت شركة صافولا للأغذية بالاحتفاظ بأبرز موظفيها المتميزين من خلال استراتيجية الترقية الداخلية، حيث شغلت أغلب المواقع القيادية من خلال ترقيات داخلية بدلاً من لجوئها للتوظيف الخارجي.

كما أطلقت شركة صافولا للأغذية مسابقة لريادة الأعمال في مصر بالشراكة مع عدد من الجامعات المصرية لاختيار طلبة متفوقين يقومون باقتراح مشاريع مرتبطة بأعمال صافولا.

و كما ذكرنا في الجزء الخاص في تعزيز ثقافة العمل وتحسين الاداء حول مبادرة أحضر ابنائك الى العمل في تشجيع التوازن الصحي بين الحياة العملية والشخصية قدمنا لاطفال موظفينا عروض شيفة عن صافولا بالتعاون مع كيدزانيا.

بنده للتجزئة

ميزة بنده التنافسية تكمن في مهارات والتزام موظفيها. نحن نؤمن بأن الاستثمار في موظفينا وتزويدهم بالوسائل والفرص التي تتيح لهم تطوير قدراتهم المهنية بشكل مستمر، يضمن نجاح بنده على الأمد البعيد كصاحب عمل وسلسلة متاجر للتجزئة بمواصفات عالمية.

يشكل موظفوننا أيضًا أساس برنامجنا لإعادة تأهيل الشركة في مواجهة المصاعب المتنامية التي يشهدها السوق. فمسيرة التغيير و النجاح تبدأ بتغيير التوجهات فضلا عن التواصل الفعال بين موظفينا و ادارة الشركة. شاركت بنده في استبيان قياس مدى ارتباط الموظفين بالمنشأة، والذي يندرج تحت "برنامج طور"، اظهرت نتائج الاستبيان زيادة بنسبة ٥٪ أكثر من نتائج الاستبيان السابق الذي أجري في عام ٢٠١٦.

ويمثل استقطاب وتدريب الكوادر المناسبة أولوية قصوى في استراتيجيتنا. لذلك نحن نواصل جهودنا لتشكيل فريق تنفيذي يتميز أفراداه بخلفيات راسخة ومتنوعة، كما أطلقنا حملات توظيف كبرى لاستقطاب أفضل المواهب والمهارات في مجال العمليات والخدمات اللوجستية وسلسلة الإمداد والتجارة.



ويقع كل ذلك ضمن اختصاص فريق الموارد البشرية الذي يدعم احتياجات فريق عمل متنوع ونشط يضم ٢٠,٣٣٧ موظفًا، منهم ١٩,٨٦٨ موظفًا بدوام كامل على امتداد سوقنا المحلي في المملكة العربية السعودية، و٤٦٤ موظفًا في مصر.

في عام ٢٠١٨م، أجرى الفريق مجموعة واسعة من عمليات التقييم لفريق القيادة في كل متجر لتحديد مستوى الأداء وإمكانيات مدراء المتاجر ومساعدتهم. وقد ركّز برنامج التقييم على تعيين الموظفين المناسبين في المتاجر الرئيسية، بالإضافة إلى تعزيز الأداء من خلال كوادر تتميز بقدر أكبر من الكفاءة بهدف إنشاء هيكل تنظيمي أقل عددًا وأكثر نشاطًا ليتمكن من مواكبة التغير التنظيمي المتسارع للشركة.

وقد حافظت شركة بنده للتجزئة على مركز متقدم في مجال السعودية في المملكة، بفضل المبادرات الفعالة التي تهدف للتكامل مع مبادرات وزارة العمل والتنمية الاجتماعية لدعم رؤية المملكة ٢٠٣٠. ونتيجة لذلك، حافظنا على النطاق الأخضر ضمن نظام "نطاقات" عبر زيادة نسبة التوظيف الإلزامية للمواطنين السعوديين في قوانا العاملة المحلية على مدار الأعوام القليلة الماضية.

خلال عام ٢٠١٨م، قمنا بإعداد برنامج لبناء القدرات الوطنية يهدف لتوظيف المواطنين السعوديين في مراكز قيادية بالشركة، بالإضافة إلى استقطاب الجزائريين والخبازين السعوديين وغيرهم لشغل الوظائف التشغيلية المساندة. ونحن نعمل أيضاً على سعودة أربع وظائف مرتبطة بعمليات بنده وهي: الأدوات المنزلية، والأقمشة، والإلكترونيات، والمخابز، من بين ١٢ وظيفة تم تحديدها من قبل وزارة العمل والتنمية الاجتماعية كأولويات في مجال السعودية. وقد حققنا حالياً النسبة المستهدفة لهذه الوظائف وهي ٧٠٪.

مواعمة

ولا تزال شركة بنده للتجزئة تحافظ على شهادة المواصفة من الفئة الذهبية التي تصدرها وزارة العمل والتنمية الاجتماعية، تقديراً لجهودها في الالتزام المتواصل بتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة، كما حصلنا على شهادة عالمية مرموقة في مجال الإعاقة من حكومة البرازيل، وفي ديسمبر ٢٠١٨م، تميزت شركتنا بوصفها إحدى الشركات العالمية، والوحيدة في الشرق الأوسط التي تم تكريمها من قبل الأمم المتحدة في نيويورك كمؤسسة صديقة لذوي الاعاقة الخاصة. ويعمل لدينا حالياً ٢٨٣ موظفًا من الأشخاص ذوي الاعاقة.



ملخص الاستدامة

الاستدامة

تتألف مجموعة صافولا على التزامها العميق بالاستدامة، وذلك من خلال برامجها وتواجدها الواسع على مستوى المنطقة. ويتمثل هدفنا الأساسي في بناء مستقبل مستدام لموظفينا ومساهميننا وعملائنا والمجتمعات التي نعمل فيها. تقوم المجموعة بتوظيف منتهى الفريدة للاستدامة "عالم صافولا" للتواصل مع موظفيها وتوعيتهم حول القضايا المتعلقة بالاستدامة. كما ندعم في صافولا أنماط الحياة الصحية وثقافة الاستهلاك المُستدام وتخزين الأغذية من خلال برنامج "نقدها"، الذي يتواصل مع الجمهور ومنظمات المجتمع المدني من أجل الحد من الهدر الغذائي في المملكة. كما تسهم مجموعة صافولا بشكل فاعل في دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في سوق العمل من خلال برنامج "مكين"، والذي يهدف إلى رفع مستوى الوعي بحقوق الأشخاص ذوي الإعاقة وحمايتهم ضد أي شكل من أشكال التمييز.



"لا تشكل الاستدامة لصافولا هدفًا ينبغي تحقيقه فحسب، بل تمثل كذلك القيم والمبادئ التي تحدد خياراتنا كشركة وكأفراد بشكل يومي. الاستدامة هي إرثنا الذي نود الاحتفاظ به، وذلك لخلق تأثير إيجابي ومستدام لوطننا ومجتمعنا. نسعى لإحداث تغيير في حياة الناس وفي العالم من حولنا من خلال عملنا المجتمعي، أو مبادراتنا للحد من الهدر، أو مساندة المحتاجين."

– المدير التنفيذي للشؤون العامة والاستدامة



ملخص الاستدامة (تتمة)

تعزيز مكانة مجموعتنا من خلال الأنشطة المستدامة

الاستدامة كأساس لنجاحنا

نأخذ بعين الاعتبار في المجموعة المسؤولية الاجتماعية بجدية تامة. إن بناء مستقبل مستدام لموظفينا ومساهميننا وعملائنا والمجتمعات التي نعمل فيها، هو هدف مشترك على كافة المستويات في مجموعتنا.

من خلال عملنا لتعزيز ممارسات الأعمال المسؤولة في قطاعنا، وتحسين عملية دمج ذوي الإعاقة في مكان العمل وزيادة نسبة الوعي في المجتمع حول الاستخدام الأمثل للموارد والحد من الهدر الغذائي، سيظل اهتمامنا بمجتمعنا وبيئتنا الدافع لنا للمضي قدماً في مسيرتنا.

"عالم صافولا" هو منصتنا الفريدة للاستدامة. وتجسد هويتنا للاستدامة التزامنا تجاه شركائنا الرئيسيين والمجتمعات التي نعمل فيها ونهدف في عالم صافولا إلى قيادة الممارسات المستدامة لتكون مثالاً يحتذى به ليس في قطاعنا فحسب، بل على مستوى الاقتصاد الوطني.

وفيما يتيح لنا منصة الاستدامة تجاوز حدود المنظومة للتأثير على حياة الناس في المملكة وسائر أنحاء المنطقة، يؤدي موظفونا كذلك دوراً أساسياً كسفراء للاستدامة. يشكل موظفونا الدافع لنا للوفاء بالالتزامات وتحقيق الأهداف التي وضعناها نصب أعيننا، ونظل بدورنا ملتزمين بصحتهم ورفاهيتهم ونجاحهم كأفراد، من خلال توفير مزايا بمواصفات عالمية لهم، وفرص تطوير وتعليم مستمرة. كما نلتزم بأساليب إدارية مسؤولة في الموارد البشرية لضمان وجود بيئة عمل إيجابية وداعمة تتيح لموظفينا التطور والنمو.

كما نواصل في المجموعة التزامنا بتشجيع سياسة الاستهلاك المستدام، والالتزام بنهج العناصر الثلاثة: خفض وإعادة الاستعمال وإعادة التدوير، على امتداد عملياتنا في المنطقة، كما ونشجع الآخرين على الاقتداء بنا.

ونسعى من خلال برامجنا إلى إحداث تغيير إيجابي في السلوكيات على امتداد المملكة وسائر أرجاء المنطقة، مع الحفاظ على تنافسيتنا وتعزيز كفاءتنا وقدراتنا لما فيه مصلحة الجميع، عبر مواصلة جهودنا لإيصال رسائلنا حول القضايا الرئيسية التي تهمننا، بما في ذلك دعم أنماط الحياة الصحية وتعزيز ثقافة الاستهلاك المستدام ودمج الأشخاص ذوي الإعاقة في مناحي الحياة المختلفة.

نقدرها

إن برنامج صافولا للحد من الهدر الغذائي "نقدرها" هو برنامج تم تطويره لمعالجة مشكلة الهدر الغذائي على المستوى الوطني. حيث تشير الإحصائيات إلى أنه يتم هدر ما يقدر بـ ١,٣ مليار طن من المواد الغذائية الصالحة للأكل في العالم سنوياً (FAO, 2016) وأن نسبة الهدر في المملكة تعد الأعلى على مستوى الفرد في العالم. لذلك نسعى من خلال إحداث تغيير سلوكي ورفع الوعي لقطاعي المنازل والفنادق والمطاعم والمقاهي (HORECA). لمواجهة هذه القضية التي تضع الأمن الغذائي الوطني في خطر.

يتعاون برنامج "نقدرها" مع العديد من المنظمات المحلية والدولية مثل برنامج الأمم المتحدة للبيئة (UNEP) ومنظمة إدارة الهدر والموارد (WRAP) وبنك الطعام السعودي (طعام)، وذلك لضمان تحقيق أهدافه بالوصول إلى فهم عميق لمسببات الهدر الغذائي في المملكة العربية السعودية وتنظيم حملات توعية مجتمعية للحد من الهدر بطريقة ملموسة وقابلة للقياس.

انطلاقاً من البيانات التي تم جمعها خلال المراحل الأولية من البرنامج في عام ٢٠١٧م، أجرى برنامج "نقدرها" استبياناً اجتماعياً جديداً خلال عام ٢٠١٨م. وكان الهدف من الاستقصاء الاجتماعي إنشاء قاعدة إحصائية يمكن من خلالها قياس مستوى الوعي في المجتمع وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي حول الهدر الغذائي كمسألة اجتماعية والطول التي يوفرها البرنامج. وقد أجري الاستبيان بصيغتين إلكترونية وورقية، بالإضافة إلى مقابلات شخصية، وشمل ثلاث مدن رئيسية في المملكة العربية السعودية. وأفاد ٥٤% ممن شملهم الاستبيان بأنهم يعتبرون "نقدرها" البرنامج الاجتماعي الوطني الأكثر فاعلية لتقليل الهدر الغذائي، بينما أبدى ٩٥% استعدادهم لتغيير سلوكياتهم وعاداتهم الشرائية للحد من الهدر الغذائي.

٩٥%

أبدوا استعدادهم لتغيير سلوكياتهم وعاداتهم الشرائية للحد من الهدر الغذائي (من خلال الاستبيان الاجتماعي "نقدرها")

٢,٥٠٠

شارك في المسابقة حوالي ٢,٥٠٠ وصفة، وفازت منها ٩ وصفات

٦٠

توفر بوابة "نقدرها" حالياً ما يقارب ٦٠ فيديو تفاعلي حول كيفية التصرف في بقايا الطعام

عالم صافولا

وفي فبراير ٢٠١٨م، نظّم برنامج "نقدرها" مؤتمراً سعى من خلاله لبناء شراكات استراتيجية وطنية مع منظمات غير حكومية متخصصة في إدارة الهدر الغذائي في المملكة، وإرساء دعائم للمبادرات المستقبلية لتوسيع حضور وأنشطة برنامج "نقدرها" بحيث يشمل جميع المدن الرئيسية في المملكة. وقد حضر الفعالية ثلاثون ممثلاً عن منظمات وطنية غير حكومية وتضمّن ورشة عمل ونقاشات حول التحديات الرئيسية التي واجهت المنظمات غير الحكومية في مكافحة الهدر الغذائي في المملكة، كما شهد المؤتمر توقيع مذكرات تفاهم بين ١٥ منظمة غير حكومية وبرنامج "نقدرها".

كما قام برنامج "نقدرها" بإطلاق حملة توعية مجتمعية على منصات الوسائل الاجتماعي خلال شهر رمضان المبارك، وذلك بهدف التقليل من الهدر الغذائي، عبر صنع أطباق جديدة من بقايا الطعام، خلال الحملة، وأعلن "نقدرها" عن قائمة بالمكونات التي يمكن استخدامها لصنع وجبات جديدة بشكل اسبوعي. وقد وصلت الحملة إلى أكثر من ٤ ملايين شخص في مختلف أنحاء المملكة من خلال منصاتنا الرقمية (بزيادة مليون شخص عن العام ٢٠١٧م). وقد شارك في المسابقة حوالي ٢,٥٠٠ وصفة، وفازت منها ٩ وصفات.

كذلك قام برنامج "نقدرها" بإصدار كتاب لعمل وصفات جديدة من بقايا الطعام والوجبات، وتضمن كتاب الطبخ على الوصفات الأكثر ابتكاراً التي تم استلامها من الجمهور خلال حملة التوعية المجتمعية لعام ٢٠١٧م. وتوفر بوابة "نقدرها" حالياً ما يقارب ٦٠ فيديو تفاعلي حول كيفية التصرف في بقايا الطعام.

كما شهدت بوابة نقدرها الالكترونية تحسينات ملحوظة خلال عام ٢٠١٨م، وذلك بهدف تحسين محتواها وتصميمها واستخداماتها، كما تحوي البوابة على حاسبة لحصص الطعام، وهي أداة تساعد في التخطيط الكميات المناسبة للطعام عند الطبخ. وقد صممت لمساعدة الأشخاص على إجراء تقديرات دقيقة للكمية المثالية من الطعام التي يحتاجونها لإعداد وجبة معينة، كما توفر التوازن الغذائي المطلوب مع تجنب حصول الهدر الغذائي.

واستكمالاً للتطوير المستمر لبرنامج نقدرها، شهد عام ٢٠١٨م أيضاً إطلاق مشروع لتصميم وتطوير تطبيق "نقدرها" للهاتف الجوال، والذي سيكون بمثابة منصة محمولة توفر نصائح لتقليل الهدر الغذائي بسرعة وسهولة.

ويحرص برنامج "نقدرها" على أن يكون مثالاً يحتذى به لتقليل الهدر الغذائي، لذلك قام بتصميم منطقة الطعام للكاเฟ่ في المقر الرئيسي للمجموعة بطريقة تفاعلية وذلك بهدف تعريف الموظفين داخلياً ببرنامج نقدرها وكذلك لتزويدهم بالنصائح والأدوات العملية ولتطوير معرفتهم وممارساتهم المتعلقة بإدارة الهدر الغذائي، واشتملت الخدمات في منطقة الطعام على توفير منصة "نقدرها" متعددة الاستخدامات وأغطية برسائل توعوية على طاولات الطعام وملصقات جدارية وكذلك حاسبة للهدر الغذائي.

أكثر من ٤ مليون

مشارك في حملة "نقدرها" على شبكة التواصل الاجتماعي

٥٤%

من الناس يعتقدون أن حملة "نقدرها" هي البرنامج الوطني الأكثر فاعلية للحد من الهدر الغذائي



ملخص الاستدامة (تتمة)

عالم صافولا | مكين

مكين

تلتزم مجموعة صافولا بتدريب وتوظيف الأشخاص ذوي الإعاقة وتشجيعهم على المشاركة في تنمية الاقتصاد الوطني. وقد أبرمت المجموعة اتفاقاً مع منظمة العمل الدولية حول ميثاق الأعمال التجارية والإعاقة في أكتوبر ٢٠١٧م كأول اتفاقية من نوعها بين شركة سعودية من القطاع الخاص وبين المنظمة. كما أنها أحد مؤسسي شبكة أصحاب الأعمال والإعاقة "قادرين". كما حصدت المجموعة على شهادة مواءمة من الفئة الذهبية، وذلك نظير جهودها الحثيثة في تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة وتحسين حياتهم عموماً.

يؤكد برنامج مكين على التزامنا بدعم حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة، ونعزز من خلال أنشطة مكين الوعي لدى مختلف شرائح المجتمع وتطوير السياسات والممارسات التي تهدف لحماية الأشخاص ذوي الإعاقة من جميع أشكال التمييز.

نؤمن في مكين بأهمية مشاركة خبراتنا وأفضل ممارساتنا لدعم توظيف الأشخاص ذوي الإعاقة ومساعدة الآخرين في جهودهم لتحقيق الأهداف المشتركة. لذلك نتواصل على مدار العام مع المنظمات التي تتبنى توجهات مماثلة لنا من خلال مجموعة من المنتديات الإقليمية والدولية. وشملت تلك المنتديات في عام ٢٠١٨م مؤتمر الأمل الدولي الثاني للإعاقة في تركيا، والمؤتمر الدولي الخامس للإعاقة والتأهيل في الرياض، والمنتدى الذي نظمته منظمة العمل الدولية (ILO) في جنيف. كما شارك مكين تجربته الرائدة في تطبيق معايير الوصول الشامل مع وفد من مستشفى الدكتور سليمان فقيه، وشارك البرنامج كذلك في منتدى حول التنوع والشمولية نظمته شركة (BAE Systems) في الرياض.

كما نظم برنامج "مكين" سلسلة من ورش العمل خلال عام ٢٠١٨م، مع التركيز على موضوعات شملت ما يلي: الحالات الطارئة وخطط الإخلاء لذوي الإعاقة في مكان العمل والتوظيف الخالي من العوائق والمنتجات والخدمات الشاملة وممارسات الاتصال الشامل، وتضمنت الموضوعات الأخرى لورش العمل خلال العام برنامج "المرشد والزميل" لدمج الأشخاص ذوي الإعاقة في مكان العمل في جامعة أم القرى، كما تم عقد ورشة عمل داخلية للتعريف بنظام شهادات مواءمة.

نحرص في المجموعة على تهيئة بيئات الأعمال لتكون شاملة وخالية من العوائق للأشخاص ذوي الإعاقة، وذلك لتمكينهم من المساهمة في سوق العمل والاقتصاد الوطني بشكل فاعل.



في شهر أغسطس ٢٠١٨م حصلت كلاً من الشركة المتحدة للسكر وشركة عافية العالمية على شهادات الوصول الشامل من منظمة التحالف العالمي لتسهيل الوصول للبيئة والتقنية، وذلك تقديرًا لجهودهما المتميزة في توفير تسهيلات الوصول لجميع الأشخاص، بما في ذلك ذوي الإعاقة.

بنده للتجزئة

ضمن التزام مجموعة صافولا بمسؤوليتها الاجتماعية، يقوم برنامج "دع الباقي لهم" وهي مبادرة خيرية لشركة بنده للتجزئة بتشجيع عملاء بنده على التبرع بالهلات المتبقية من فاتورة مشترياتهم. وقد تم خلال عام ٢٠١٨م جمع مبلغ ٣,٤ مليون ريال، وذلك لدعم جمعية الأطفال المعوقين وجمعية تراحم التي تعتني بالسجناء وأسرهم، وقد تمكنت بنده من التبرع بحوالي ٧٧,٢ مليون ريال مما تم جمعه منذ إطلاق البرنامج في عام ٢٠٠٦م.



٢٠٢٢ تقرير مجلس الإدارة

الافصاحات المالية، حوكمة الشركات وتقرير لجنة المراجعة



الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية

في هذا القسم

٥٤	الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية
٧٣	تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة
١٠٣	تقرير لجنة المراجعة

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية

١) الأنشطة الرئيسية للمجموعة:

تتضمن المحفظة الاستثمارية للمجموعة العديد من الأنشطة التي تضم قطاع الأغذية الذي يتمثل نشاطه في إنتاج وتسويق وتوزيع زيوت الطعام، والسمن النباتي، وصناعة السكر والمكرونه والمخبوزات والمعجنات والمأكولات البحرية والأغذية المجمدة وقطاع التجزئة الذي يدير سلسلة من متاجر البيع بالتجزئة. هذا بجانب تملكها لحصص استثمارية رئيسة في عدد من الشركات القيادية غير المدرجة والمدرجة في السوق المالية السعودية مثل شركة المراعي وشركة هرفي للخدمات الغذائية واللتان تعملان في قطاع الأغذية وشركات التطوير العقاري مثل شركة مدينة المعرفة الاقتصادية وشركة مدينة الملك عبد الله الاقتصادية (إعمار) وشركة كنان الدولية للتطوير العقاري وبعض الصناديق الاستثمارية.

وفيما يلي بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسية وبلد التأسيس:

م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/حصص
١) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للمجموعة: أ. شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي:							
١.	شركة صافولا للأغذية	المملكة العربية السعودية ("السعودية")	أغذية	شركة قابضة تدير استثمارات صافولا في مجال الأغذية داخل المملكة وخارجها	١٠٠٪	٢,٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٢٠,٠٠٠,٠٠٠
٢.	شركة بنده للتجزئة	السعودية	تجزئة	السعودية، مصر	٩٧,00٪	١,٣٧0,٠٠٠ ريال سعودي	١٣٧,0٠٠,٠٠٠
٣.	شركة الطعام الجيد	السعودية	أغذية	السعودية و دول الخليج العربي	١٠٠٪	0٠,٠٠٠ ريال سعودي	0٠٠
٤.	شركة المتون العالمية للاستثمار العقاري القابضة	السعودية	عقارات	السعودية	٨٠٪	١٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠٠,٠٠٠
٥.	شركة هرفي للخدمات الغذائية	السعودية	مطاعم وصناعة المخبوزات	السعودية وبعض دول الخليج وبنغلاديش	٤٩٪	٦٤٦,٨٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٦٤,٦٨٠,٠٠٠
ب. شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات قابضة:							
٦.	شركة أديم العربية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٠٠٠
٧.	شركة الأطر العربية للاستثمار التجاري	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٠٠٠
٨.	شركة المجمعات الموحدة للاستثمار العقاري	السعودية	تحت التصفية	السعودية	١٠٠٪	٢,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠
٩.	شركة مدارك للاستثمارات	المملكة الأردنية الهاشمية "الأردن"	شركة قابضة	الأردن	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ دينار أردني	١,٠٠٠,٠٠٠
١٠.	الشركة المتحدة لتطوير الممتلكات	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٧٠٪	٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٤٠٠

١) الأنشطة الرئيسية للمجموعة: (تتمة)

بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسية وبلد التأسيس: (تتمة)

م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/حصص
٢. شركة صافولا للأغذية:							
شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية: (٪ تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة صافولا للأغذية المملوكة بالكامل للمجموعة)							
١١.	شركة عافية العالمية	السعودية	تصنيع زيوت الطعام	السعودية، دول الخليج مصر، إيران، تركيا، الأردن	٩0,١٩٪	0٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	0٠٠,٠٠٠,٠٠٠
١٢.	شركة صافولا للإستثمارات الصناعية	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	٢٠0,٩٠٧,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠0,٩٠٧
١٣.	شركة الملكة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المعكرونة	مصر	١٠٠٪	٢٦٨,٨٩٨,٩٦٠ جنيه مصري	٤٣٣,٧٠٨
١٤.	شركة الفراشة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المعكرونة	مصر	١٠٠٪	٢٠,٠٠٠,٠٠٠ جنيه مصري	٢٠,٠٠٠
١٥.	شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	الجزر البريطانية العذراء	٩0,٤٪	١٣٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٣,٠٠٠,٠٠٠
١٦.	شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق	السعودية	تجارة وتوزيع	السعودية	١٠٠٪	0٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	0٠,٠٠٠
١٧.	شركة صافولا للأغذية للسكر	جزر الكايمن	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠٪	0٠,٠٠٠ دولار أمريكي	0٠,٠٠٠
١٨.	شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة	العربية المتحدة (الإمارات)	شركة قابضة	الإمارات	١٠٠٪	0٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	0٠٠
١٩.	الشركة الدولية للصناعات الغذائية	السعودية	تصنيع الدهون المتخصصة	السعودية	١٠٠٪	١٠٧,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٠,٧٠٠,٠٠٠
٢٠.	شركة سيفود انترناشيونال تو المنطقة الحرة	الإمارات	تجارة المنتجات البحرية والتوزيع	الإمارات	٦٠٪	١٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
٢١.	شركة عافية العربية للأغذية	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠
٢٢.	شركة المؤن العالمية القابضة (المؤن)	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠
٢٣.	شركة مراسينا الدولية للاستثمار العقاري (مراسينا)	السعودية	شركة قابضة	السعودية	١٠٠٪	٢٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠

الأنشطة الرئيسة والإفصاحات المالية (تتمة)

١) الأنشطة الرئيسة للمجموعة: (تتمة)

بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسة وبلد التأسيس: (تتمة)

م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/حصص
ب) شركات تابعة تحت سيطرة شركة عافية العالمية (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة عافية العالمية المملوكة بنسبة ٩٥,١٩% لشركة صافولا للأغذية)							
٢٤.	شركة صافولا ببشهر	الجمهورية الإيرانية الاسلامية ("إيران")	شركة قابضة	إيران	٩٠%	٧٤٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	٧٤٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٢٥.	شركة مالىنترا القابضة المحدودة	لوكسمبرغ	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	١,٢٥٠ يورو	١,٢٥٠
٢٦.	صافولا للأغذية المحدودة	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٢,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٢,٠٠٠
٢٧.	شركة عافية العالمية (الأردن)	الأردن	تجارة وتوزيع	الأردن	٩٧,٤%	٨,٠٠٠,٠٠٠ دينار اردني	٨,٠٠٠,٠٠٠
٢٨.	شركة أنفسكز	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	٩٠%	١٣٨,٨٤٧ دولار امركي	١٣٨,٨٤٧
٢٩.	عافية للتجارة العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠٠,٠٠٠
٣٠.	صافولا للأغذية العالمية	الجزر البريطانية العذراء	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
٣١.	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس	تركيا	شركة قابضة	تركيا	١٠٠%	٢٦,٣٠١,٢٨٠ ليرة تركية	٢,٦٣٠,١٢٨
٣٢.	أسيل للغذاء - شركة قابضة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	١٠٠%	٥٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٥٠,٠٠٠
شركات تحت شركة صافولا ببشهر (% تشير إلى ملكية شركة صافولا ببشهر المملوكة بنسبة ٩٠% لشركة عافية العالمية)							
٣٣.	شركة ببشهر الصناعية	إيران	تصنيع زيوت الطعام	إيران	٧٩,٩%	١,٠٢٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١,٠٢٣,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٣٤.	شركة طلوع بخش افتاب	إيران	تجارة وتوزيع	إيران	١٠٠%	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٣٥.	شركة صافولا ببشهر للسكر	إيران	تجارة وتوزيع	إيران	١٠٠%	١٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١٠٠,٠٠٠
٣٦.	شركة نورتيكا جولدن ويت	إيران	تصنيع الأغذية والحلويات	إيران	٩٠%	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
شركات تحت شركة صافولا للأغذية المحدودة (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير مباشرة لشركة صافولا للأغذية المحدودة المملوكة بالكامل لشركة عافية العالمية)							
٣٧.	شركة عافية العالمية - مصر	مصر	تصنيع زيوت الطعام	مصر	٩٩,٩٥%	١٥٤,٦٥١,٥٠٠ جنيه مصري	٣٠,٩٣٠,٣٠٠
شركة تحت شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس (% تشير إلى ملكية شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس المملوكة بنسبة بالكامل لشركة عافية العالمية)							
٣٨.	شركة صافولا غيدا ساناي في تاكريت أنونيم سيركتي (يودوم غيدا صناعي في تاكريت إيه إس "سابقا")	تركيا	تصنيع زيوت الطعام	تركيا	١٠٠%	٤,٤٣٣,٥٦٩ ليرة تركية	٤٤٣,٣٥٦,٩٠٠

١) الأنشطة الرئيسة للمجموعة: (تتمة)

بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسة وبلد التأسيس: (تتمة)

م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/حصص
ج) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للإستثمارات الصناعية (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للإستثمارات الصناعية المملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة صافولا للأغذية)							
٣٩.	الشركة المتحدة للسكر	السعودية	تصنيع السكر	السعودية ومصر	٧٤,٤٨%	٣٩٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٣٩٥,٠٠٠
شركات تحت الشركة المتحدة للسكر (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير مباشرة للشركة المتحدة للسكر المملوكة بنسبة ٧٤,٤٨% لشركة صافولا للإستثمارات الصناعية)							
٤٠.	شركة الإسكندرية للسكر- مصر	مصر	تصنيع السكر	مصر	٥٤,١٤% (٧٣,١٤ مع ملكية صافولا الأغذية)	٢٨١,٨٣٨,٠٠٠ جنيه مصري	٢٨١,٨٣٨
٤١.	شركة صناعات سكر البنجر	جزر الكايمن	متوقفة النشاط	شركة أوفشور	١٠٠%	١,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٠٠٠
شركة تحت شركة الإسكندرية للسكر- مصر (% تشير إلى ملكية شركة الإسكندرية للسكر- مصر المملوكة بنسبة ٧٣,١٤% بشكل مباشر وغير مباشر لشركة صافولا للأغذية)							
٤٢.	شركة الإسكندرية المتحدة لإستصلاح الأراضي	مصر	إستصلاح الأراضي	مصر	١٠٠%	٢٢,٥٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٢٢٥,٠٠٠
د) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للأغذية للأسواق الناشئة المحدودة والمملوكة بنسبة ٩٥,٤% لشركة صافولا للأغذية)							
٤٣.	شركة صافولا المغرب	المملكة المغربية "المغرب"	انتاج زيوت الطعام	المغرب	١٠٠%	٤٦,٠٠٠,٠٠٠ دينار مغربي	٤٦٠,٠٠٠
٤٤.	شركة صافولا لزيوت الطعام (السودان)	جمهورية السودان "السودان"	انتاج زيوت الطعام	السودان	١٠٠%	٤٥,٨٠٠,٠٠٠ جنيه سوداني	٤٥,٨٠٠,٠٠٠
٤٥.	شركة عافية العالمية - الجزائر	الجمهورية الجزائرية "الجزائر"	انتاج زيوت الطعام	الجزائر	١٠٠%	٣,٠٢٨,٠٧١,٠٠٠ دينار جزائري	٣,٠٢٨,٠٧١,٠٠٠
هـ) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة (% تشير إلى ملكية شركة صافولا للأغذية العالمية المحدودة المملوكة بالكامل لشركة صافولا للأغذية)							
٤٦.	شركة بيهتام رويان كافيه الحديثة	إيران	انتاج أطعمة وطلويات	إيران	١٠٠%	١,٠٠٠,٠٠٠ ريال إيراني	١,٠٠٠

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية (تتمة)

١) الأنشطة الرئيسية للمجموعة: (تتمة)

بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسية وبلد التأسيس: (تتمة)

م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/حصص
و) شركة تابعة تحت سيطرة شركتي المؤون ومراسينا (% تشير إلى ملكية شركتي المؤون ومراسينا المملوكتان بالكامل لشركة صافولا للأغذية)							
٤٧.	الافق التجارية دي.ام.ام.سي الإمارات	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	١٠٠%	٢,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠
٣. شركات تابعة تحت سيطرة شركة بنده للتجزئة (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة بنده للتجزئة المملوكة بنسبة ٩٧,٥٥%							
لمجموعة صافولا)							
٤٨.	شركة المخازن الكبرى التجارية	السعودية	تجزئة	السعودية	١٠٠%	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
٤٩.	شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة وخدمات العقود	السعودية	خدمات وصيانة	السعودية	١٠٠%	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
٥٠.	شركة بنده الدولية لتجارة التجزئة	مصر	تجزئة	مصر	١٠٠%	٥٠,٠٠٠,٠٠٠ جنيه مصري	٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٥١.	شركة بنده للمخابز	السعودية	مخابز	السعودية	١٠٠%	٥٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠٠
شركة تابعة لشركة المخازن الكبرى التجارية (% تشير إلى ملكية شركة جiant المملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة بنده للتجزئة)							
٥٢.	الشركة اللبنانية للحلويات	السعودية	متوقفة النشاط	السعودية	٩٥%	٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥,٠٠٠
٤ شركات مجموعة الكبير							
شركات تابعة تحت سيطرة شركة الطعام الجيد (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة الطعام الجيد المملوكة بنسبة ١٠٠% للمجموعة)							
٥٣.	مصنع شركة الأغذية المتنوعة	السعودية	تصنيع الأغذية	السعودية	٥١%	٥,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥,٠٠٠
٥٤.	شركة الهلال للاستيراد والتصدير	مملكة البحرين "البحرين"	تجارة وتوزيع	البحرين	٥١%	٢٠,٠٠٠ دينار بحريني	٢٠٠
٥٥.	شركة الكبير القابضة	الإمارات	شركة قابضة	الإمارات	٥١%	١٠٠ دولار أمريكي	١٠٠
٥٦.	شركة الأفضل لتجارة المواد الغذائية	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	٥١%	٣,٠٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٣,٠٠٠
٥٧.	شركة مشاريع سهر	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	٥١%	١٨١,٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٨١,٥٠٠
٥٨.	شركة مصنع سهر للأغذية	الإمارات	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات	٥١%	٣٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٣٠٠
٥٩.	شركة الأحسن للتجارة	السعودية	تجارة وتوزيع	السعودية	٥١%	٢٧,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٧,٠٠٠
شركات تابعة تحت سيطرة شركة الكبير القابضة (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة الكبير القابضة المملوكة بنسبة ٥١% لشركة الطعام الجيد)							
٦٠.	شركة مشاريع الصباح للمواد الغذائية	الإمارات	تجارة وتوزيع	الإمارات	١٠٠%	٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي	٥٠٠
٦١.	شركة كاسكيد للأغذية البحرية	الإمارات	تصنيع الأغذية المجمدة	الإمارات	١٠٠%	٧٥٠,٠٠٠ درهم إماراتي	١٠٠
٦٢.	شركة كاسكيد المحدودة للاستثمارات	الإمارات	شركة إستثمارية	الإمارات	١٠٠%	١٢٥,٠٠٠ دولار أمريكي	١,٢٥٠

١) الأنشطة الرئيسية للمجموعة: (تتمة)

بيان بالشركات التابعة والشقيقة للمجموعة وأبرز استثماراتها داخل المملكة وخارجها وأعمالها الرئيسية وبلد التأسيس: (تتمة)

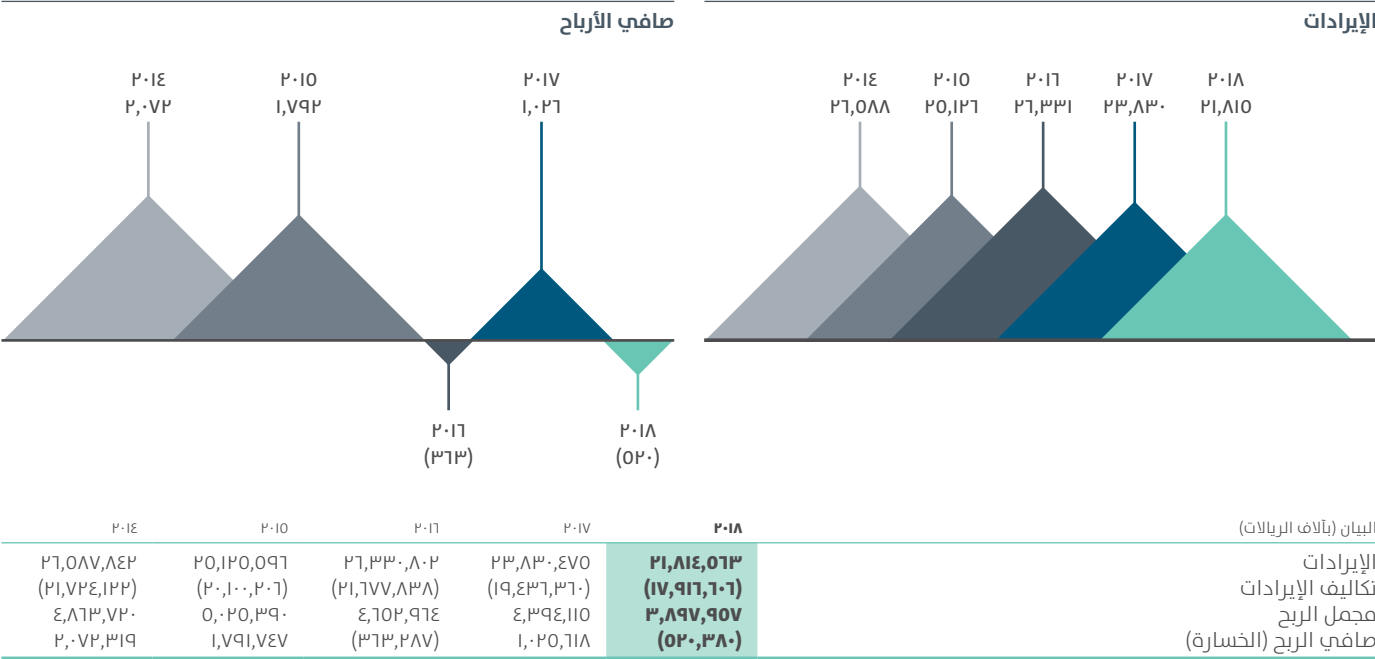
م.	اسم الشركة	دولة التأسيس	نوع النشاط الرئيس	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة وغير مباشرة)	رأس المال وفقاً للقيمة الاسمية للأسهم والحصص	عدد الأسهم/حصص
شركات تابعة تحت سيطرة شركة كاسكيد المحدودة للاستثمارات (% تشير إلى الملكية المباشرة وغير المباشرة لشركة كاسكيد للاستثمارات المملوكة بنسبة ١٠٠% لشركة الكبير القابضة)							
٦٣.	شركة الأفضل للأغذية	سلطنة عمان	توزيع أغذية	عمان	١٠٠%	١٥٠,٠٠٠ ريال عماني	١٥٠,٠٠٠
استثمارات صافولا في شركات زميلة:							
٦٤.	شركة المراعي	السعودية	المنتجات الغذائية الطازجة	السعودية	٣٤,٥٢%	١٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠
٦٥.	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٢٩,٩%	١,٦٩٤,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	١٦٩,٤٠٠,٠٠٠
٦٦.	الشركة المتحدة للسكر، مصر	مصر	تصنيع السكر	مصر	٣٣,٨٢% (ملكية صافولا الفعلية)	١٥٦,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	١٥,٦٠٠,٠٠٠
٦٧.	شركة السيرة للتطوير العقاري	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	٤٠%	٢٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٢٠٠,٠٠٠
٦٨.	شركة مطوري مدينة المعرفة الإقتصادية	السعودية	العقارات	السعودية	٢,٠٧%	٨٣٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٨٣,٠٠٠,٠٠٠
٦٩.	شركة إنتاج كابيتال المحدودة	الجمهورية العربية التونسية ("تونس")	إدارة المحافظ الإستثمارية	تونس	٤٩%	٢٦٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار أمريكي	٢٦٠,٠٠٠
٧٠.	الشركة المتحدة للزيوت القابضة المحدودة	جزر الكايمن	شركة قابضة	شركة أوفشور	٥١%	٣٦,٣٥١,٤٣١ دولار أمريكي	٣٦,٣٥١,٤٣١
استثمارات متاحة للبيع:							
استثمارات مدرجة:							
٧١.	مدينة المعرفة الإقتصادية	السعودية	التطوير العقاري	السعودية	١١,٥%	٣٣٩,٣٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٣٣٩,٣٠٠,٠٠٠
٧٢.	مدينة الملك عبد الله الإقتصادية (إعمار)	السعودية	العقارات	السعودية	٠,٨٧%	٨,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٨٥٠,٠٠٠,٠٠٠
٧٣.	شركة فونيكس العربية القابضة (شركة تعيمير الأردنية "سابقاً")	الأردن	التطوير العقاري	الأردن	٥%	٨٦,٨٤٠,٢٩٢ دينار أردني	٨٦,٨٤٠,٢٩٢
استثمارات غير مدرجة:							
٧٤.	شركة جسور القابضة	السعودية	صندوق إستثماري	السعودية	١٤,٨١%	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٦٠,٠٠٠,٠٠٠
٧٥.	شركة سويكوروب	السعودية	صندوق إستثماري	السعودية	١٥%	٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال سعودي	٥٠,٠٠٠,٠٠٠

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية (تتمة)

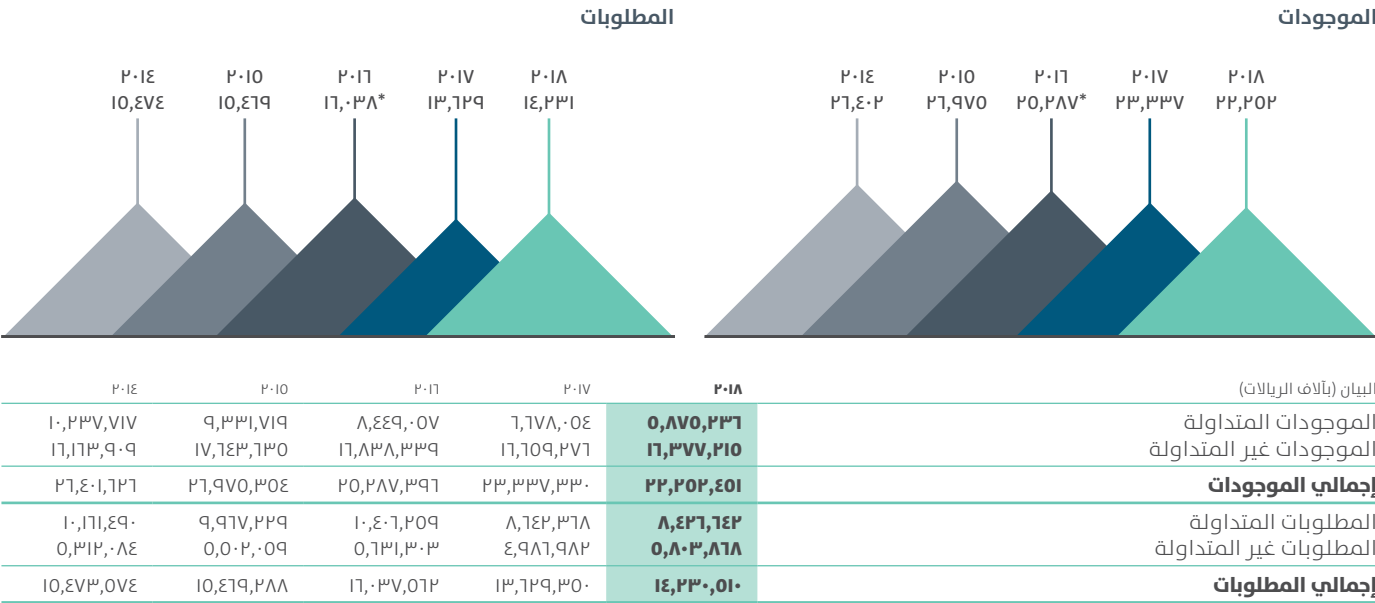
٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة

١-٢) ملخص الموجودات والمطلوبات والنتائج المالية في السنوات المالية الخمس الأخيرة

أ) مقارنة النتائج المالية في شكل رسم بياني (بملايين الريالات):



ب) مقارنة لموجودات ومطلوبات الشركة في شكل رسم بياني (بملايين الريالات):



* جميع الأرقام المتعلقة بالعام ٢٠١٦ تم إعادة تبويبها بناء على معايير المحاسبة الدولية (IFRS).

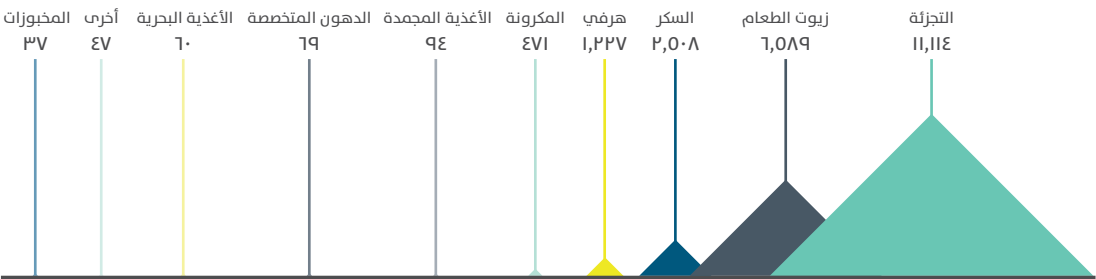
٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تتمة)

٢-٢) تحليل جغرافي لإجمالي إيرادات الشركة وشركاتها التابعة

فيما يلي تفاصيل إيرادات صافولا الموحدة للعام ٢٠١٨م مقارنة مع العام المنصرم حسب القطاع والأنشطة المتنوعة للمجموعة (زيوت الطعام والسمن النباتي، السكر والمحليات، المكرونة والمأكولات البحرية والأغذية المجمدة، قطاع التجزئة) متضمنة التحليل الجغرافي حسب الدول التي تتواجد فيها والمنتجات والعلامات التجارية:

الدول/النشاط	العلامات التجارية	٢٠١٨م (بآلاف الريالات)	٢٠١٧م (بآلاف الريالات)
زيوت الطعام والسمن النباتي المملكة ودول الخليج واليمن مصر السودان المغرب تركيا الجزائر إيران	عافية، العربي، أولايت، شمس، صن جلو، دلال روابي، عافية، جنة، سلايت، حلوة صباح، الطيب، شمس عافية، هلا يودوم، سيرما، عافية عافية، اولبور لادان، افتاب، بهار، عافية	١,٩١٧,٠٠٣ ٩٥٠,٠٠٩ ٢١١,٩٠٠ ٣٥٨,٥٣٨ ٧٤٤,٢٦٠ ٥٩٨,٤٦٠ ١,٨٠٨,٦٣٦	٢,٢٨٥,٧٥٨ ٨٦٧,٢٨١ ٣٧٥,١٥٧ ٣٤٣,٠٩٤ ٨٢٧,٥٣٨ ٥٥٦,٥٣٨ ٢,٥٩٠,٥٨٨
إجمالي مبيعات منتجات نشاط زيوت الطعام		٦,٥٨٨,٨٠٦	٧,٨٤٥,٩٥٤
منتجات السكر والمحليات المملكة ودول الخليج واليمن مصر	سكر الأسرة وسكر زيادة، صفاء، نهار، حلا، سويفا سكر الأسرة	٢,٠٩٦,٤٨٤ ٤١٢,١٠١	٢,٧٣٠,٩٧٩ ٣٤٣,٥٥٤
إجمالي مبيعات منتجات نشاط السكر		٢,٥٠٨,٥٨٥	٣,٠٧٤,٥٣٣
منتجات نشاط المكرونة - بمصر إجمالي مبيعات المأكولات البحرية - الإمارات إجمالي مبيعات منتجات المخبوزات - إيران إجمالي مبيعات الدهون المتخصصة والدهون النباتية - المملكة	المملكة، ايطاليانو، مكروناتو جون ويست بيش بيش	٤٧١,٤٤٠ ٦٠,٣٠١ ٣٧,٤٥٨	٤١٨,٤٤٥ ١٣,٢٩٢ ١٩,٦٢٦
إجمالي مبيعات الأغذية	كوليننا، مارجارينا	٦٨,٨٨١	١٢,٣٧٠
قطاع التجزئة المملكة الإمارات مصر	شركة بنده للتجزئة (بنده، هايبر بنده، بندتي) هايبر بنده هايبر بنده، بنده سوبرماركت	١١,٠١٦,٣٣٤ — ٩٧,٩٠٧	١١,٤٧١,٦٦٠ ٧٩,٥٤٣ ٩٣,٠٨٤
إجمالي مبيعات التجزئة		١١,١١٤,٢٤١	١١,٦٤٤,٢٨٧
مطاعم الوجبات السريعة الأغذية المجمدة المملكة ودول الخليج العربي أنشطة أخرى النشاط العقاري - بالسعودية	هرفي الكبير، تبرك، طبيبات الإمارات	١,٢٢٧,٢٧٠ ٩٤,١٠٧	١,١٥٧,٧٩٣ -
إجمالي مبيعات الأنشطة الأخرى		٤٧,٠٣٥	٤٥,٣٣٨
إجمالي مبيعات	إجمالي مبيعات استيعاد مبيعات بين الشركات الفرعية	٢٢,٢١٨,١٢٤ (٤٠٣,٥٦١)	٢٤,٢٣١,٦٣٨ (٤٠١,١٦٣)
إجمالي المبيعات		٢١,٨١٤,٥٦٣	٢٣,٨٣٠,٤٧٥

توزيع مساهمات القطاعات وأنشطة المجموعة الرئيسة إلى الإيرادات الموحدة لعام ٢٠١٨



الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية (تتمة)

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تتمة)

٣-٢) بيان بالفروقات الجوهرية في النتائج التشغيلية عن نتائج السنة السابقة (بآلاف الريالات)

البيان	٢٠١٨م	٢٠١٧م	التغيرات (+) أو (-)	نسبة التغير %
المبيعات/الإيرادات	٢١,٨١٤,٥٦٣	٢٣,٨٣٠,٤٧٥	(٢,٠١٥,٩١٢)	- ٨,٥ %
تكلفة المبيعات/الإيرادات	(١٧,٩١٦,٦٠٦)	(١٩,٤٣٦,٣٦٠)	١,٥١٩,٧٥٤	- ٧,٨ %
مجمّل الربح	٣,٨٩٧,٩٥٧	٤,٣٩٤,١١٥	(٤٩٦,١٥٨)	- ١١,٣ %
إيرادات تشغيلية -أخرى	٥٧٤,٧٤٢	٧٥٢,٣٨٢	(١٧٧,٦٤٠)	- ٢٣,٦ %
مصروفات تشغيلية-أخرى	(٤,١٩٥,٣٧٩)	(٤,٣٤٣,٢٥١)	١٤٧,٨٧٢	- ٣,٤ %
الربح التشغيلي (الخسارة)	٢٧٧,٣٢٠	٨٠٣,٢٤٦	(٥٢٥,٩٢٦)	- ٦٥,٥ %

إقرار: لم تقم الشركة بإعلان أي توقعات مالية خلال العام ٢٠١٨م.

أسباب التغير في النتائج المالية للعام ٢٠١٨م مقارنة بالعام الماضي:

يعود سبب تسجيل صافي الخسائر للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م مقارنة بصافي الربح للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م بشكل رئيس إلى الأسباب التالية:

- تسجيل أرباح غير متكررة تم تحقيقها خلال العام السابق والمتمثلة فيما يلي:
 - تسجيل أرباح رأسمالية بلغت ٦٩٤ مليون ريال والنتيجة عن بيع ٢% من الأسهم المملوكة للمجموعة في شركة المراعي.
 - تسجيل أثر صافي إيجابي غير متكرر بمبلغ ٦٢ مليون ريال نتيجة للأرباح المحققة من بيع الحقوق الإيجارية لشركة بন্দة للتجزئة لأسواق هايبربندة في دبي فيستيفال سيتي مول بدولة الإمارات العربية المتحدة.
 - تسجيل أثر صافي إيجابي غير متكرر بمبلغ ٣٠ مليون ريال نتيجة لتسجيل مكسب ناتج عن انخفاض حصة المجموعة (Dilution Gain) في رأس مال الشركة المتحدة للسكر-مصر وتسجيل تكلفة الخيار (Option Cost)، وذلك عند إيقاف توحيد حساباتها، وتصنيفها كشركة زميلة اعتبارا من ٢٨ مارس ٢٠١٧م، بعد إصدار الأسهم المخصصة للبنك الأوروبي لإعادة التعمير والتنمية (EBRD).
- خلال العام ٢٠١٨، بلغت المصاريف الاستثنائية ١٠٠.٧ مليون ريال والمتعلقة بتقديم ضمان لأحد الشركات التابعة لشركة زميلة والتي ساهمت في زيادة الخسارة خلال العام مقارنة بالعام الماضي.
- الانخفاض في إجمالي الربح الذي يعزى إلى انخفاض المبيعات وهامش الربح في قطاعي الأغذية والتجزئة.
- انخفاض حصة المجموعة في أرباح شركة زميلة.
- ارتفاع حصة المجموعة في خسائر شركات زميلة أخرى والتي تعود بشكل رئيس إلى تسجيل خسائر هبوط في القيمة على مستوى تلك الشركات الزميلة.
- ارتفاع الزكاة وضريبة الدخل.
- ارتفاع صافي التكلفة التمويلية بسبب الخسائر الناتجة عن التغيرات في سعر الصرف.
- كما أن المصروفات التشغيلية متضمنة الخسائر الناتجة عن هبوط القيمة قد انخفضت مقارنة مع العام السابق.

٤-٢) بيان بالقروض طويلة وقصيرة الأجل وموقف السداد

تبنت إدارة مجموعة صافولا ومنذ وقت طويل سياسة واضحة تجاه عملية الاقتراض، تتمثل في حرص إدارتها الدائم على أن تتم جميع معاملاتها المالية وفقاً للشريعة الإسلامية في ضوء الصيغ الإسلامية المتعارف عليها في عملية التمويل متى ما كان ذلك متاحاً. ونتيجة لهذا التوجه فإن التسهيلات التي تحصل عليها صافولا داخل المملكة وبعض شركاتها الفرعية خارج المملكة متوافقة مع الشريعة الإسلامية ولله الحمد.

وضمن هذه الجهود بادرت الشركة قبل خمسة أعوام بإصدار صكوك متوافقة مع الشريعة الإسلامية، حيث تم إصدار الشريحة الأولى منها خلال العام ٢٠١٣م، أما بالنسبة لبعض القروض خارج المملكة، فإنها تخضع للهيكل والسياسات المتبعة في تلك الدول، والتي قد تختلف عن ما هو سائد ومطبق بالمملكة في هذا الخصوص.

علماً بأن إجمالي النفقات التمويلية على القروض والديون الأخرى خلال العام ٢٠١٨م من البنوك التجارية والمؤسسات المالية (قصيرة وطويلة الأجل) (وذلك حسب النسب السائدة في السوق) بلغت ٣٩٨,٨ مليون ريال مقابل ٣٤٠,١ مليون ريال للعام الماضي وفيما يتعلق بضمانات القروض الممنوحة للشركات الفرعية الوارد ذكرها في البيان أدناه، تقوم مجموعة صافولا بتوقيع سندات لأمر باسمها كضمان اعتباري لكافة القروض الممنوحة لها ولشركاتها الفرعية وفقاً للنماذج المعدة من قبل البنوك أو المؤسسات المالية المانحة.

وفيما يلي بيان بتفاصيل القروض طويلة وقصيرة الأجل للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي حصلت عليها في طور عملياتها وأنشطتها الاعتيادية:

أ) بيان بالقروض الطويلة الأجل للمجموعة وشركاتها المتفرعة منها وموقف السداد (بآلاف الريالات):

م.	الشركة المقترضة	اسم الجهة المانحة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	مبلغ أصل القرض	المبالغ المدفوعة سداداً للقرض خلال ٢٠١٨م	الرصيد كما في ٢٠١٧/١٢/٣١م
١	مجموعة صافولا	البنك الأهلي التجاري	أكتوبر ٢٠١٦	٥ سنوات	٥٠٠,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	٣٤٣,٧٥٠
		بنك الخليج الدولي	ديسمبر ٢٠١٧م	سنة ونصف	٢٩٨,٢٠٥	٢٩٨,٢٠٥	-
		بنك الخليج الدولي	ديسمبر ٢٠١٨م	٢,٠٨ سنوات	٤٨٠,٠٠٠	-	٤٨٠,٠٠٠
		مجموعة سامبا المالية	ديسمبر ٢٠١٨م	٧ سنوات	٢٩٤,٠٠٠	-	٢٩٤,٠٠٠
		بنك الجزيرة	نوفمبر ٢٠١٨م	٧ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠
		بنك الجزيرة	ديسمبر ٢٠١٨م	سنتين	٣٠٠,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تتمة)

٤-٢) بيان بالقروض طويلة وقصيرة الأجل وموقف السداد (تتمة)

م.	الشركة المقترضة	اسم الجهة المانحة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	مبلغ أصل القرض	المبالغ المدفوعة سداداً للقرض خلال ٢٠١٨م	الرصيد كما في ٢٠١٨/١٢/٣١م	الرصيد كما في ٢٠١٧/١٢/٣١م
		البنك السعودي البريطاني	سبتمبر ٢٠١٨م	٥ سنوات	٧٥٠,٠٠٠	-	٧٥٠,٠٠٠	-
		صكوك	يناير ٢٠١٣م	٧ سنوات	١,٥٠٠,٠٠٠	-	١,٥٠٠,٠٠٠	١,٥٠٠,٠٠٠
مجموعة صافولا								
٢	بندة للتجزئة	البنك السعودي الفرنسي	مارس ٢٠١٤م	٥ سنوات	٥٠٠,٠٠٠	١٦٦,٦٦٧	١٦٦,٦٦٧	٣٣٣,٣٣٣
		البنك الأهلي التجاري	يوليو ٢٠١٥م	٤ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	١٢٥,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	٢٢٥,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٥م	٥ سنوات	٣٠٠,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	١٥٠,٠٠٠	٢٢٥,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٦م	٦ سنوات	٤٠٠,٠٠٠	٨٠,٠٠٠	٣٢٠,٠٠٠	٤٠٠,٠٠٠
		بنك الراجحي	مارس ٢٠١٦	٤ سنة	٢٥٠,٠٠٠	٨٣,٣٣٤	٨٣,٣٣٣	١٦٦,٦٦٧
شركة بنده								
٣	شركة عافية - المملكة	البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٤م	٥ سنوات	٣٥٠,٠٠٠	٢٨,١٢٥	٨٤,٣٧٥	١١٢,٥٠٠
	كوجو (Kugu)	مؤسسة هونج كونج وشنقهاي	يناير ٢٠١١م	٨ سنوات	٦٢,٤٧٥	١٥,٦١٩	-	١٥,٦١٩
	شركة عافية - مصر	بنك الإمارات دبي الوطني***	يناير ٢٠١٦م	٥ سنوات	١٣,٦٥٦	-	١٧,٦٦٨	١٧,٤٤٩
			يناير ٢٠١٦م	٥ سنوات	١١,٣٨٦	١٧,٣٩٨	٨,٧٧٤	٢٦,١٧٢
شركة عافية العالمية								
٤	شركة صافولا لزيتو الطعام - السودان	بنك الخرطوم	مايو ٢٠١٦م	٣ سنوات	٤,٢٦٨	١,٨٢٤	٢٩٦	٢,١٢٠
			مايو ٢٠١٦م	٣ سنوات	٤,٣٧١	١,٨٧٩	٢٩٣	٢,١٧٢
			مايو ٢٠١٦م	٣ سنوات	٥٤٣	٢٧٠	-	٢٧٠
			يوليو ٢٠١٦م	٣ سنوات	٢٨٠	١٥٥	-	١٥٥
شركة صافولا للأسواق الناشئة								
٥	شركة الملكة للصناعات الغذائية	بنك الكويت الوطني***	سبتمبر ٢٠١٤	٣,٥ سنة	١٧,٧٤٤	٤,٠١٩	٤,٠١٩	٨,٠٣٨
			ديسمبر ٢٠١٨م	٥,٣ سنة	٢٨,١٧٣	-	٢٧,٤٧١	-
نشاط المكرونة - مصر								
٦	الإسكندرية للسكر مصر	البنك الدولي التجاري	مارس ٢٠١٠م	٧ سنوات	٥٢٩,٩٣٧	٢٩,٣٦٢	١٣٠,٣٦٨	١٥٩,٧٣٠
٧	الإسكندرية (AUCR)	بنك الكويت الوطني***	يناير ٢٠١٨م	٤ سنوات	٢٧,٤٧٣	-	٢٣,٤٨٨	-
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية								
٨	الشركة العالمية للصناعات الغذائية	البنك السعودي البريطاني	نوفمبر ٢٠١٥م	٤,٧٥ سنة	١٧٠,٠٠٠	٤٢,٥٠٠	٧٤,٣٧٥	١١٦,٨٧٥
الشركة العالمية للصناعات الغذائية								
٩	شركة هرفي	بنك الراجحي	٢٠١٤م-٢٠١٧م	٤-٦ سنوات	٤٩٩,٩٩٦	١١٥,٣٣٣	١٨١,٦٢٧	٢٩٦,٩٦٠
		صندوق التنمية الصناعية السعودي	٢٠١٣م-٢٠١٦م	٦ سنوات	٤٢,٩٠٣	٤,٩٣٩	٢٧,٩١١	٣٢,٨٥٠
		البنك السعودي البريطاني**	يناير ٢٠١٨م	٣ سنوات	١٥,٦٠٠	-	١٥,٧٠٢	-
		بنك الرياض**	أبريل ٢٠١٨م	٣ سنوات	٢٠,٠٠٠	-	٢٠,١١١	-
شركة هرفي للخدمات الغذائية								
مجموع القروض طويلة الأجل							٢٤٥,٣٥١	٣٢٩,٨١٠
							٥,٤٠٤,٢٢٨	٤,٤٠٧,٨٦٥

*** يشمل رصيد قرض ديسمبر ٢٠١٨ على الفائدة المستحقة.
** تم تعديل قيمة القرض الممنوح في ديسمبر ٢٠١٨م نظراً لانخفاض العملة.

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية (تتمة)

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تتمة)

٤-٢ بيان بالقروض طويلة وقصيرة الأجل وموقف السداد (تتمة)

ب) كشف بالقروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية وجهات أخرى للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بآلاف الريالات):

م.	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠١٧م
١	مجموعة صافولا	مصرف الراجحي	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٢٠٠,٠٠٠
	مجموعة صافولا				١١٠,٠٠٠
٢	شركة بنده للتجزئة	البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	١٤٥,٠٠٠
	شركة بنده للتجزئة				١٤٥,٠٠٠
٣	شركة عافية العالمية - السعودية	البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٩٠,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	١٥٠,٠٠٠
		البنك الأهلي التجاري	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٢٥٠,٠٠٠
		البنك الأهلي التجاري	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٥٠,٠٠٠
		البنك الأهلي التجاري	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	١٥٠,٠٠٠
		مجموعة سامبا المالية	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٢٥٥,٠٠٠
٤	شركة عافية العالمية - مصر	مؤسسة هونج كونج وشنقهاي المصرفية (HSBC)	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	١٥,٣٩٥
		بنك الإمارات دبي الوطني	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	٤٤,٨٨٥
		بنك الكويت الوطني	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	٣٠,٨٩٣
		البنك المصري السعودي للتمويل (بنك البركة)	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	٢٢,٠٤٢
		البنك الأهلي المصري	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	١,٣٤٨
		بنك مشرق	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	٣٠,٥٠٣
		بنك أبوظبي الأول	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	٤٨,٤٠٩
		البنك الأهلي المتحد	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	١٢,١٩٥
		بنك وفاء التجاري – مصر	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	٤,٢٢٢
٥	شركة بيشهر الصناعية	بنك تجارات	يناير ٢٠١٨م	٦-١٢ شهر	١٨,٨١٧
		بنك ميلات	أكتوبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	٢٣,٦٠٠
		بنك ميلبي	ديسمبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	٦,٢٥٠
٦	شركة صافولا قيда	البنك الأوربي لإعادة البناء والتنمية	أكتوبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	٧١,٣٥٨
		مؤسسة هونج كونج وشنقهاي المصرفية (HSBC)	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	٥,٢٠٦
		Garanti Investment Credit	ديسمبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	٢,٢١٣
		بنك هالك (Halk Bank)	ديسمبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	٩,٩٧٩
		بنك زيرات (Ziraat Bank)	ديسمبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	١٠,٦٩٢
		بنك فينانس (Finans Bank)	ديسمبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	٤٧,٣٩١
					٨٦٢,٥٥٧
					١,٣٥٠,٣٩٨
٧	شركة عافية العالمية - الجزائر	البنك الفرنسي الجزائر	سبتمبر ٢٠١٨م	٣ أشهر	٢١,٥٩٨
		البنك العربي	ديسمبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	٤٤,٦٣٦
		مؤسسة هونج كونج وشنقهاي المصرفية (HSBC)	سبتمبر ٢٠١٨م	٦ أشهر	٤٧,٢١٧
		سوسيتي جنرال الجزائر	أكتوبر ٢٠١٨م	٣ أشهر	١٨,٨٣٤
٨	شركة صافولا المغرب	بنك وفاء التجاري	نوفمبر ٢٠١٨م	٦ أشهر	٨,٥٠٢
٩	شركة صافولا لزيت الطعام - السودان	البنك العربي السوداني	يوليو ٢٠١٨م	١٠ أشهر	٢,٨٠٨
		بنك الخرطوم	مايو ٢٠١٨م	٦ أشهر	٥٢
		بنك الخرطوم	يوليو ٢٠١٨م	٩ أشهر	٢٠٨
		بنك الخرطوم	نوفمبر ٢٠١٨م	٨ أشهر	١,١٠٣

٢) ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تتمة)

٤-٢ بيان بالقروض طويلة وقصيرة الأجل وموقف السداد (تتمة)

ب) كشف بالقروض قصيرة الأجل مع بنوك تجارية وجهات أخرى للمجموعة وشركاتها الفرعية والتي يتم سدادها خلال فترة سنة (بآلاف الريالات):

م.	الشركة المقترضة	اسم البنك/الجهة المقرضة	تاريخ منح القرض	مدة القرض	الرصيد كما في ٢٠١٧م
		بنك الخرطوم	ديسمبر ٢٠١٨م	٩ أشهر	٦,١٧٠
		بنك الخرطوم	مايو ٢٠١٨م	سنة واحدة	٨,٢٦٠
		بنك الخرطوم	مايو ٢٠١٨م	سنة واحدة	١٣,١٧٠
	شركة صافولا للأغذية الناشئة				١٧٢,٥٤٨
١٠	شركة الملكة	بنك الإمارات دبي الوطني	أكتوبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	١٤,٣١٠
		البنك الأهلي القطري (QNB)	أكتوبر ٢٠١٨م	٦ أشهر	١٧,٧٣١
١١	شركة الفراشة	البنك الأهلي القطري (QNB)	أكتوبر ٢٠١٨م	٦ أشهر	٨,٠٦١
		بنك الكويت الوطني (NBK)	سبتمبر ٢٠١٨م	٩ أشهر	٧,٠٤٤
	شركة المكرونة - مصر				٤٧,١٤٦
١٢	الشركة المتحدة للسكر	البنك الأهلي التجاري	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٢٢٥,٠٠٠
		البنك الأهلي التجاري	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٦٠,٠٠٠
		مجموعة سامبا المالية	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	١٣٠,٠٠٠
		البنك السعودي البريطاني	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٤٠,٠٠٠
١٣	شركة الإسكندرية للسكر - مصر	البنك الدولي التجاري (CIB)	نوفمبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	٢٠,٣٢٠
			نوفمبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	٦,٥٣٥
			سبتمبر ٢٠١٨م	أربعة أشهر	١٨,٥١١
		بنك الإسكندرية	يناير ٢٠١٨م	سنة واحدة	٢١,٢٦٤
			سبتمبر ٢٠١٨م	أربعة أشهر	٢,٤٥١
		شركة الإسكندرية للاستصلاح الأراضي	سبتمبر ٢٠١٨م	سنة واحدة	١٦,٠٦٦
١٤	صافولا للإستثمارات الصناعية				٥٤٠,١٤٧
١٥	شركة عافية للتوزيع				٦٧٢,٨٣٩
	شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق				٢٢,٠٠٠
١٦	شركة صافولا للأغذية				٤٦٢,١٢٤
	شركة صافولا للأغذية				٣٢,٤٦٨
١٧	شركة مشاريع سهر Sahar Enterprises LLC	بنك دبي الاسلامي	ديسمبر ٢٠١٨م	٣-٤ شهر	١٦,٥٠٠
		بنك فجيرة الوطني	ديسمبر ٢٠١٨م	٣-٤ شهر	١٨٧
		بنك حبيب المحدود	ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٨,٧٩٠
		بنك الاتحاد المحدود	ديسمبر ٢٠١٨م	٣-٤ شهر	٧,١١٧
			ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٢٢
		حبيب بنك اي جي زيورخ	ديسمبر ٢٠١٨م	٣-٤ شهر	٦,٤١٣
			ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٩٩
		بنك أبوظبي الأول (FAB)	ديسمبر ٢٠١٨م	٣-٤ شهر	٦,٢٦٤
		بنك ستاندرد تشارترد	ديسمبر ٢٠١٨م	٣-٤ شهر	٥,٢٠٣
			ديسمبر ٢٠١٨م	واحد شهر	٣,٠٠٩
		مؤسسة هونج كونج وشنقهاي المصرفية (HSBC)	ديسمبر ٢٠١٨م	٣-٤ شهر	٤,٧٦١
		البنك السعودي البريطاني	نوفمبر ٢٠١٨م	٤-٥ شهر	٥,٦١١
	شركة الطعام الجيد				٩٦,٤٤٤
	إجمالي القروض قصيرة الأجل				٢,٥٥١,٦٨٣
					٢,٩٨٨,٩٩٧

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية (تتمة)

٢ ملخص الأداء الموحد للمجموعة (تتمة)

٥-٢ بيان بقيمة المدفوعات النظامية المسددة والمستحقة لجهات حكومية. (بآلاف الريالات)

م. البيان	المسدد	المستحق حتى نهاية الفترة المالية السنوية ولم يسدد	٢٠١٨م	
			وصف موجز لها	بيان الأسباب
١. الرسوم الجمركية	١٧٤,١٣٤	٥٤,٩١٤	-	استيفاء لمتطلبات القوانين والأنظمة المعمول بها
٢. الزكاة	١٠,٧١٣	١٢,٢٥٢	-	
٣. ضريبة الدخل وضريبة الاستقطاع	٥٣,٨٢١	١١,٧٠٤	ضريبة الاستقطاع	
٤. المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية (داخل المملكة) والتأمين الاجتماعي (خارج المملكة)	١٥٥,٩١٤	٤٠,٢٤١	التأمينات الاجتماعية للموظفين	
٥. تكاليف تأشيرات وجوازات	٥٢,٥٤١	١١,٢٤٣	تجديد إقامات، وتأشيرات خروج وعودة	
٦. رسوم مكتب العمل	١٢٨,٨١١	٣٣٦	تصاريح العمل	
٧. رسوم ومتحصلات حكومية أخرى	٢٤,٦٣٧	١٠,٧٦٦	رسوم رخص، جزاءات، غرامات ورسوم الأخرى	

٣ المخاطر المحتملة لأعمال صافولا

١-٣ التصور العام للمخاطر

أ) إدارة المخاطر

تعزيز ثقافة وقدرات إدارة المخاطر

تسعى مجموعة صافولا لحماية أصحاب المصالح وسمعتها المرموقة وقيمة أصولها، وتلتزم بمواصلة تطوير ثقافة إدارة المخاطر من خلال الإطار العام لحوكمة المخاطر والتطوير المستمر لفريق العمل.

وتستخدم صافولا نموذج خطوط الدفاع الثلاث الموضحة لضمان المساءلة على امتداد المجموعة في مجالات الحوكمة والمراقبة والإدارة ورفع التقارير حول المخاطر وبيئة الرقابة.

وتلعب خطوط الدفاع الثلاث دوراً مهماً في تحقيق الحوكمة الفعالة داخل صافولا، ويعتبر مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية هما الداعمين الأساسيين في هذه الدفاعات وآليات الرقابة، كما أنهم أفضل جهة من شأنها الحرص على ضمان أن تنعكس خطوط الدفاع الثلاث على عملية تفعيل إدارة المخاطر في صافولا واجراءات الرقابة الداخلية.

خطوط الدفاع الثلاث



٣ المخاطر المحتملة لأعمال صافولا

١-٣ التصور العام للمخاطر

قامت صافولا بتطوير إطار متكامل لإدارة المخاطر المؤسسية تماشياً مع أفضل الممارسات المتبعة، لدعم نجاح المجموعة وتحقيق أهدافها الاستراتيجية من خلال بيئة تعاونية لإدارة المخاطر تقوم بتحديد المخاطر ومراقبتها والحد منها بشكل استباقي.

وقد تم تصميم برنامج إدارة المخاطر المؤسسية لضمان توافق نتائج أنشطة المخاطرة مع استراتيجيات صافولا وقابليتها واستعدادها لتحمل المخاطر. يقدم البرنامج معلومات قيّمة وعملية حول إدارة المخاطر لتحقيق الأهداف التالية:

- تعزيز أهمية إدارة مخاطر الأعمال ودورها في ترشيد تكاليف مخاطر العمل
- تمكين اتخاذ خيارات مدروسة لإدارة المخاطر على امتداد المجموعة
- تحسين الأداء العام للمجموعة وشركاتها الفرعية.

في إطار الجهود المستمرة لتعزيز ثقافة وقدرات إدارة المخاطر، قامت مجموعة صافولا بما يلي:

- إنشاء وحدة متخصصة لإدارة المخاطر
- تطوير إطار عام وسياسة لإدارة المخاطر تم اعتمادها من قبل مجلس الإدارة
- إطلاق برنامج "واعي" للتوعية بالمخاطر كجزء من أنشطة تعزيز ثقافة إدارة المخاطر
- تنظيم حلقات وورش عمل عديدة للتوعية بالمخاطر على امتداد المجموعة
- اختيار "رواد إدارة المخاطر" على امتداد المجموعة لتعزيز المساءلة في مجال إدارة المخاطر.

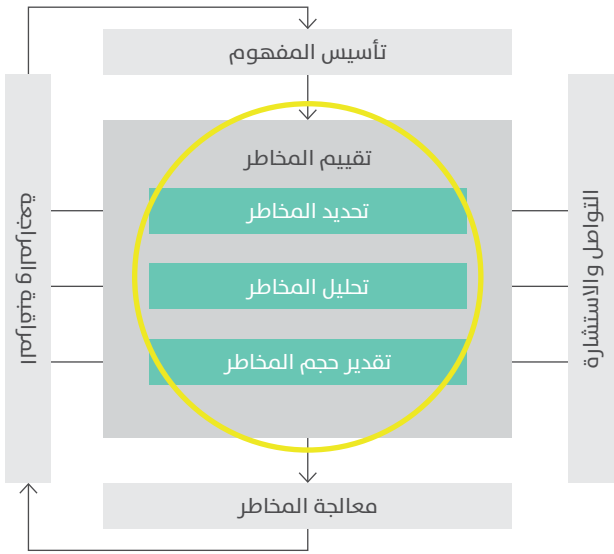
بالإضافة إلى ذلك، يتم تطبيق نظام للحوكمة وإدارة المخاطر والامتثال على امتداد مجموعة صافولا وشركاتها الفرعية لتعزيز مشاركة مجلس الإدارة وفريق الإدارة التنفيذية بفعالية في عملية إدارة المخاطر لضمان رؤية موحدة للمخاطر التي تواجهها المجموعة.

الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية

إدارة المخاطر المؤسسية هي سلسلة إجراءات يتم تطبيقها ضمن إطار استراتيجي على امتداد المجموعة، وتهدف لتحديد المخاطر المحتملة وإدارتها ضمن الحدود المقبولة للمخاطرة، بما يضمن تحقيق أهداف المجموعة.

ويتضمن الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية في مجموعة صافولا معايير وممارسات رائدة لإدارة المخاطر، وقد تم تطوير هذا الإطار بما يتماشى مع الممارسات الحالية الرائدة لإدارة المخاطر المؤسسية ومعايير آيزو ٣١٠٠٠. وقد تم إعداد هذا الإطار للتركيز على تصميم إجراءات تليبي احتياجات العمل في مجموعة صافولا مع الحفاظ على طابعها البسيط والعملي.

ويوضح الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية في صافولا سلسلة الأنشطة التي ستستخدمها المجموعة لتحديد وتقييم وإدارة المخاطر.



الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية (تتمة)

٣) المخاطر المحتملة لأعمال صافولا (تتمة)

١-٣) التصور العام للمخاطر (تتمة)

الإطار العام لإدارة المخاطر المؤسسية في مجموعة صافولا

تتم إدارة المخاطر في صافولا من خلال مجموعة مشتركة من الإجراءات، والتي تتيح وصول المعلومات المتعلقة بالمخاطر إلى الشخص المخول والمسؤول عن اتخاذ القرارات الخاصة بالنشاط المرتبط بالمخاطر. من خلال إنشاء لغة مشتركة ومجموعة من الأدوات، يمكن تكرار إجراءات إدارة المخاطر في صافولا على أي مستوى آخر داخل المجموعة.

تتطلب إدارة المخاطر المؤسسية بشكل فعال الانتظام في تقييم المخاطر والحد من تأثيراتها ورصدها والتبليغ عنها على امتداد المجموعة. وتتم مواءمة هذه الإجراءات مع الميزانية السنوية للمجموعة وعملية التخطيط الاستراتيجي. وينبغي على كل قسم تقديم نتائج ممارسة إدارة المخاطر بصورة منتظمة كجزء من التزامه بإدارة المخاطر في صافولا.

وتضم وحدة إدارة المخاطر فريقاً متخصصاً يدير أنشطة إدارة المخاطر على امتداد المجموعة، بالإضافة إلى رواد للمخاطر معينين يتولون مسؤولية إدارة المخاطر والأنشطة المرتبطة بها في الوحدات/الأقسام المعنية.

لتعزيز ثقافة إدارة المخاطر: مبادرة "واعي"



ضمن جهودها المتواصلة لتعزيز ثقافة الوعي بالمخاطر والارتقاء بالتميز المؤسسي والرقابة الداخلية، أطلقت صافولا مبادرة "واعي" التي تعتبر:

- وسيلة متطورة وحديثة لمشاركة المعرفة حول المخاطر المحددة سلفاً والمخاطر الأخرى المعروفة والمرتبطة بالأعمال.
- مبادرة لاستكشاف وتحديد المخاطر التي قد لا تكون صافولا على دراية كاملة بها أو تواجه صعوبة في إدراكها حالياً.
- برنامج يجمع الموظفين والخبرات من كافة أنحاء المجموعة لتقييم المخاطر المحتملة التي قد تواجهها صافولا في المستقبل.
- فرصة لمراجعة كيفية قيام صافولا حالياً بإدارة المخاطر وتحديد أفضل الطرق وأكثرها فعالية من حيث التكلفة لإدارة المخاطر على نحو مستدام.
- الإطار العام الذي يوجه صافولا حول كيفية الإبلاغ عن المخاطر ومشاركتها والتعريف بها ورفع تقاريرها إلى المستويات المطلوبة.

إن مجموعة صافولا - مثلها مثل أي كيان اقتصادي - تتعرض لبعض المخاطر من خلال طبيعة نشاطها التجاري كشركة تعمل في مجال السلع والأغذية الأساسية والتجزئة والاستثمارات الأخرى، ويمكن تلخيص تلك المخاطر في احتمال تعرض أعمال صافولا لمخاطر جيوسياسية ناتجة عن عمليات صافولا خارج المملكة وكذلك لأخطار المضاربة والتذبذب في أسعار السلع والمواد الخام في مجال الأغذية محلياً وعالمياً، والمخاطر المرتبطة بالتوسع والمنافسة والانتشار الجغرافي لعمليات الشركة وتذبذب أسعار العملات الأجنبية مقابل الريال السعودي أو العملات المحلية للدول التي تعمل فيها والتضخم الذي يحدث لاقتصاديات بعض الدول التي للمجموعة شركات فرعية بها.

ومخاطر تتعلق بالدخول في استثمارات جديدة، والمخاطر التي قد تنشأ وترتبط بالأوضاع الاقتصادية والسياسية في البلدان المختلفة التي تعمل فيها أو تصدر لها صافولا منتجاتها، كما هو عليه الحال في عدد من دول المنطقة التي تعاني بعض الإضرابات والأحداث، والتي تأثرت بها عمليات صافولا في تلك الدول وغيرها من المخاطر التي تفرزها طبيعة أعمال الشركة واستثماراتها المتنوعة.

وتقوم صافولا بإدارة هذه المخاطر ومراقبتها عن كئب عبر مجلس إدارتها ولجنة المراجعة والإدارة التنفيذية وفرق العمل في الشركات الفرعية، حيث أن لها سياسات وخطط وتدابير في هذا الجانب وإن العمل مستمر دائماً في تنمية وتطوير نظام فعال لإدارة المخاطر بصافولا، كما قامت المجموعة بتأسيس إدارة مختصة لإدارة لمخاطر على مستوى المجموعة وشركاتها الفرعية الرئيسية: شركة صافولا للأغذية وشركة بنده للتجزئة.

٣-٢) الأدوات المالية وإدارة المخاطر

أ) إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. ويركز برنامج إدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة للتحوط من التعرض لمخاطر معينة.

٣-٢) الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تتمة)

ب) إطار عمل إدارة المخاطر

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. تتمثل أهم أنواع المخاطر في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة كامل المسؤولية عن تأسيس إطار عمل المخاطر في المجموعة والإشراف عليه. إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. يجتمع الفريق بانتظام ويتم الإبلاغ عن أي تغييرات ومشكلات الالتزام بالمعايير إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة.

يتم مراجعة أنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم من قبل فريق الإدارة التنفيذية لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابة منضبطة وبناءة يتفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

تقوم لجنة المراجعة لدى المجموعة بمتابعة كيفية قيام الإدارة بمراقبة مدى الالتزام بإجراءات وسياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة كما تقوم بمراجعة مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

ج) مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر سعر العملات، مخاطر العملات ومخاطر الأسعار الأخرى.

ج-١) مخاطر سعر الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي مخاطر التعرض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير التقلبات في أسعار الفائدة السائدة على المراكز المالية للمجموعة وتدفقاتها النقدية.

تنشأ مخاطر سعر الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من قروضها وودائعها طويلة الأجل، والتي تكون بسعر فائدة عائم وتخضع لإعادة التسعير على أساس منتظم ترأقب الإدارة التقلبات في أسعار الفائدة بشكل دقيق.

ج-٢) مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية لمعاملاتها بشكل رئيسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والجنية السوداني والليرة التركية. تعمل المجموعة دولياً وهي معرضة لمخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية. استثمارات المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية والشركات الزميلة التي تتعرض أصولها الصافية لمخاطر ترجمة العملات. حالياً، تتعلق هذه المخاطر بشكل أساسي بتحركات سعر الصرف بين العملات الأجنبية مقابل الريال الإيراني والجنية المصري والجنية السوداني والليرة التركية. يتم تسجيل هذه التقلبات كعنصر منفصل في حقوق الملكية في القوائم المالية الموحدة المرفقة. تقوم المجموعة بمراقبة هذه التذبذب وإدارة أثرها على القوائم المالية الموحدة بناءً على ذلك.

بشكل عام، فإن القروض المقومة بعملات تتطابق مع التدفقات النقدية الناتجة عن العمليات الأساسية للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفائدة على القروض مقومة بعملة القروض. يوفر ذلك تحوط اقتصادي دون الحاجة الى استخدام المشتقات، وبالتالي لا يتم تطبيق محاسبة التحوط في هذه الظروف.

د) مخاطر الأسعار

تتمثل مخاطر الأسعار في تعرض قيمة الأدوات المالية للتغير نتيجة التغيرات في أسعار السوق، سواء كانت هذه التغيرات ناتجة عن عوامل خاصة بكل أداة مالية على حدة أو على مصدرها أو نتيجة عوامل تؤثر على جميع الأدوات المالية المتاجر بها في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار أدوات حقوق الملكية لأن المجموعة تمتلك استثمار في بعض أسهم حقوق الملكية المدرجة والمصنفة ضمن قائمة المركز المالي كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (٢٠١٧م: استثمار متاحة للبيع). تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حصة الأوراق المالية في محفظتها الاستثمارية بناءً على مؤشرات السوق. تدار الاستثمارات على أساس فردي ويتم اعتماد جميع قرارات الشراء والبيع من لجنة الاستثمار. بالإضافة الى ذلك تقوم الشركة المتحدة للسكر باستخدام أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

الأنشطة الرئيسية والإفصاحات المالية (تتمة)

٣-٢) الأدوات المالية وإدارة المخاطر (تتمة)

ه) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف ما في أداة استثمارية على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. لتقليل التعرض لمخاطر الائتمان، لدى المجموعة آلية للاعتماد حيث يتم تطبيق حدود ائتمان على عملائها. كما تقوم الإدارة أيضًا بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء بشكل منتظم حيث يتم تجميع العملاء وفقًا لخصائص الائتمان الخاصة بهم، وتاريخهم في الدفع. سواء كانوا أفرادًا أو كيانات قانونية، وسواء كانوا بائعي جملة / تجزئة أو مصنعين، وحسب موقعهم الجغرافي، وعلى أساس وجود أي صعوبات مالية / اقتصادية، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المرتبطة بالقطاع والدولة التي تعمل فيها، وبالتالي تسجيل خسارة الهبوط في القيمة مقابل تلك الأرصدة المشكوك في تحصيلها. تتم مراقبة الذمم المدينة القائمة للعملاء بانتظام. ولتلبية مخاطر الائتمان من المدينين، دخلت المجموعة أيضًا في ترتيبات تأمين في مناطق جغرافية معينة.

و) مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض المنشأة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. وقد تنتج مخاطر السيولة عند عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة للتأكد من توفر السيولة الكافية للوفاء بأي التزامات مستقبلية.

يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان أنها سيكون لديها دائمًا، قدر الإمكان، السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، تحت الظروف العادية والاضطرارية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. لهذا الغرض، حافظت المجموعة على خطوط ائتمان مع بنوك تجارية مختلفة لتلبية متطلبات السيولة لديها.

ز) القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات

القيمة العادلة هي المبلغ الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو، في ظل غياب السوق الرئيسية، في السوق الأكثر منفعة المتاحة أمام المجموعة في ذلك التاريخ. وتعكس القيمة العادلة للالتزام ما مخاطر عدم أدائه. لمزيد من التفاصيل يمكن مراجعة ذات البند ضمن الإفصاحات المصاحبة للقوائم المالية للشركة للعام ٢٠١٨م.

ح) إدارة رأس المال

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار ببدء مفهوم الاستمرارية لكي تتكمن من الاستمرار في توفير عوائد للمساهمين ومنافع لحاملي الأسهم الآخرين، ولحفاظ على رأس مال أساسي قوي لدعم التنمية المستدامة لأعمالها.

تدير المجموعة هيكل رأس مالها من خلال مراقبة العوائد على صافي الموجودات وتقوم بإجراء التعديلات عليها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. ولغرض الحفاظ على أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو قد تقوم بإصدار أسهم جديدة. كما تقوم المجموعة أيضًا بمراقبة رأس المال باستخدام معدل المديونية، وهو صافي الديون، القروض المحملة بالفوائد والسلف بما في ذلك تكاليف التمويل، الذمم الدائنة التجارية والأرصدة الدائنة الأخرى بعد خصم النقد والأرصدة لدى البنوك. ويمثل رأس المال حقوق الملكية كما هو مبين في قائمة المركز المالي الموحدة مضافًا إليه صافي الدين.

فريق الرقابة الداخلية والإلتزام وإدارة المخاطر والموارد البشرية:

ضمن الهيكل التنظيمي فيما يلي ملخص للمسار الذاتية لفريق الرقابة الداخلية والالتزام وإدارة المخاطر والموارد البشرية، علماً بأن بقية السيرة الذاتية لأعضاء مجلس الإدارة والفريق التنفيذي - وفقاً للأجهزة الإدارية والإدارات المشار إليها في الهيكل - تم تفصيلها في صدر هذا التقرير أو في مواطن أخرى بالتقرير بالنسبة لأعضاء اللجان:

			
علي عاصم بركات	مرهف محمد السمان	النور علي سعد	بدر مروان قشلان
الوظيفة الحالية: رئيس المراجعة الداخلية	المدير التنفيذي للموارد البشرية	المدير التنفيذي للحوكمة والالتزام والشئون القانونية	المدير التنفيذي لإدارة المخاطر (منذ يونيو ٢٠١٨م)
الوظائف السابقة: مدير أول في جهاز أبوظبي للحاسبة. مدير في شركة بي.بي.أم.جي. مدير في شركة أرنست ويونج.	انضم إلى صافولا في مارس ٢٠١٦ في وظيفة المدير الأول لاستقطاب المواهب والكوادر البشرية. وقبل انضمامه لصافولا عمل الأستاذ مرهف مع شركات مختلفة محلية وعالمية مثل شركة إعمار المدينة الاقتصادية، والبنك الأهلي التجاري، وكريستل جلوبال.	منذ انضمامه لصافولا في عام ١٩٩٩ تقلد عدد من الوظائف أبرزها: - المدير التنفيذي للحوكمة والالتزام للمجموعة - المدير التنفيذي للحوكمة وشؤون مجالس الإدارة لصافولا وشركاتها الفرعية - المدير الأول لشئون الشركات ومجالس الإدارة.	مدير أول المخاطر المؤسسية في البنك الأول. مدير أول استراتيجيات المخاطر في البنك السعودي البريطاني - ساب. مدير تحليل المخاطر في البنك الأهلي التجاري.
المؤهلات: بكالوريوس تجارة شعبة المحاسبة من جامعة حلوان عام - ١٩٩١. ومحاسب قانوني معتمد من الولايات المتحدة الأمريكية عام - ٢٠٠٠ وزميل المحاسبين القانونيين العالمين - ٢٠١٢ رابطة المحاسبين المهنيين الدوليين.	المؤهلات: حاصل على شهادة PHRi وهي شهادة مهنية دولية معتمدة في مجال الموارد البشرية من HR Certification Institute . حاصل على درجة الماجستير في تكنولوجيا المعلومات التجارية من جامعة دي باول في شيكاغو.	المؤهلات: حاصل على درجة الماجستير في القانون (Master of Laws - LL.M) من جامعة كامبريا - بريطانيا. والبكالوريوس والماجستير في إدارة الأعمال من جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا. كما له شهادات معتمدة من مؤسسات إقليمية في مجال الحوكمة والإلتزام وأمانة شئون مجالس الإدارة ولجانه.	المؤهلات: حاصل على درجة الماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة ولاية اوهايو بالولايات المتحدة الأمريكية. حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك عبدالعزيز بالمملكة العربية السعودية.
الخبرات: له خبرة واسعة لأكثر من (٢٥) عاماً في المجال المالي وأعمال المراجعة الداخلية والخارجية، ومجال الحوكمة وإدارة المخاطر المؤسسية والإلتزام والشؤون المالية.	الخبرات: له خبرة واسعة في مجال الموارد البشرية تجاوزت ١١ سنة تشمل على سبيل المثال: - تطوير علاقات وشركات الأعمال في مجال الموارد البشرية - الاستقطاب والتوظيف. - التطوير الوظيفي وبناء الهياكل الادارية - ادارة الأداء و المواهب - التدريب والتطوير الوظيفي. - برامج توطين الوظائف (برامج السعودية) - سياسة وإجراءات الموارد البشرية.	الخبرات: له خبرة واسعة تجاوزت ١٨ عاماً في مجال حوكمة الشركات والالتزام والشؤون القانونية وشؤون مجالس الإدارة وعلاقات المستثمرين والاتصال، له خبرة عملية في مجال قوانين هيئة السوق المالية ونظام الشركات.	الخبرات: له خبرة واسعة في مجال إدارة المخاطر تجاوزت ١٠ سنوات تشمل على سبيل المثال: - إدارة المخاطر المؤسسية - استراتيجيات المخاطر - اختبارات قياس الجهد - مؤشرات المخاطر الرئيسية - سياسات وإجراءات المخاطر - التعامل مع المشرعين مثل مؤسسة النقد العربي السعودي.

(ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه

ب-١) ملخص دور ومهام ومسؤوليات مجلس الإدارة:

ب-٢) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف عضويته:

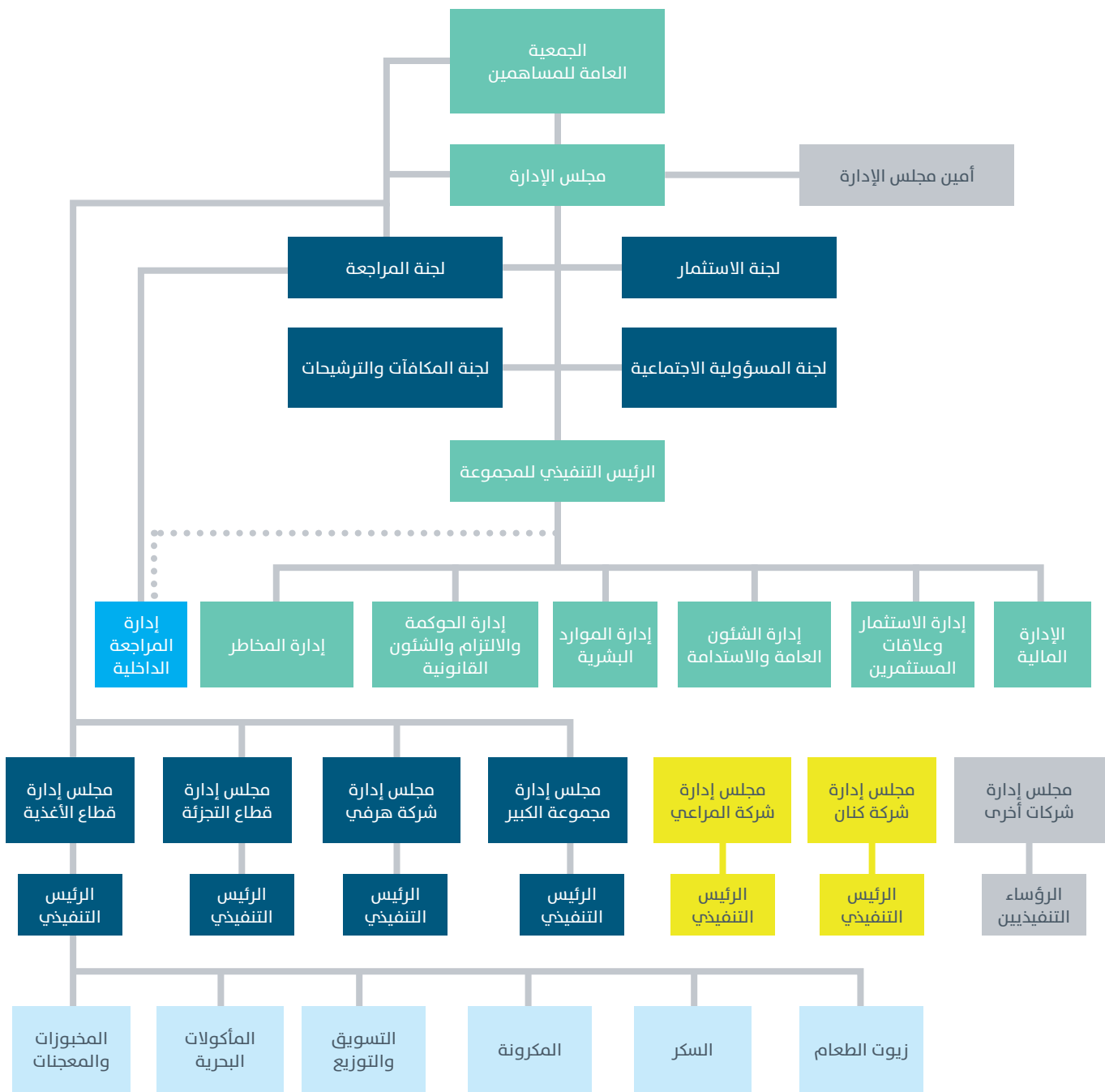
حدد النظام الأساس لمجموعة صافولا عدد أعضاء مجلس الإدارة ١١ عضواً وهو ما يتوافق مع نظام الشركات ولائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية، حيث تم انتخاب مجلس إدارة من قبل الجمعية العامة للمساهمين للدورة الحالية التي بدأت في ٢٠١٦/٧/٢٠م ولمدة ثلاث سنوات تنتهي في ٢٠١٩/٦/٣٠م، وجميعهم أعضاء غير تنفيذيين ومستقلين.

استقالة عضو وتعيين عضو آخر:

خلال العام تقدم الأستاذ/عبد العزيز بن إبراهيم العيسى باستقالته من عضوية المجلس وعضوية لجنة المراجعة والمسؤولية الاجتماعية نظراً لتعيينه في منصب حكومي، والتي قبلها المجلس في جلسته المنعقدة بتاريخ ٩/١٠/٢٠١٨م، على أن تسري هذه الاستقالة اعتباراً من تاريخ قبول المجلس لها، كما قرر المجلس في ذات الجلسة تعيين الأستاذ/محمد إبراهيم العيسى عضواً بمجلس إدارة صافولا (عضو مستقل) وكذلك تعيينه عضواً بلجنة المراجعة في المقعدين الشاغرين بعد استقالة الأستاذ/عبد العزيز العيسى، حيث سيكمل العضو الجديد مدة سلفه بالمجلس واللجنة اعتباراً من تاريخ التعيين الموافق ٩/١٠/٢٠١٨م وحتى نهاية الدورة الحالية لمجلس الإدارة ولجنة المراجعة بتاريخ ٣٠/١٢/٢٠٢٠م، علماً بأن موافقة المجلس على قرار التعيين بالمجلس واللجنة تأخذ نهائية وسيتم عرض قرار مجلس الإدارة بتعيين الأستاذ/محمد إبراهيم العيسى في عضوية مجلس الإدارة ولجنة المراجعة على أول اجتماع للجمعية العامة للشركة لإقراره.

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة

أ) الهيكل التنظيمي



شركات تابعة (موحدة الحسابات) استثمارات (غير موحدة الحسابات) استثمارات أخرى (غير موحدة الحسابات)

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

ب-٣) تفاصيل لأشخاص ذوي العلاقة بالهيكل الإداري (عضوياتهم ووظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم):

أ) أسماء الشركات داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها:

يشتمل البيان التالي على أسماء الشركات أياً كان شكلها القانوني سواء داخل المملكة أو خارجها التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجلس إدارتها الحالية والسابقة أو من مديريها:

م.م.	إسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
١. أ. سليمان عبد القادر المهيدب	مجموعة صافولا		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	البنك السعودي البريطاني		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة ثبات للإنشاءات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
	شركة المراعي		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة الأولى للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة التصنيع الوطنية		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة سويكورب جسور	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة أعمال الطاقة والمياه الدولية (أكوا الدولية)		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة المتحدة للصناعات التعلينية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة عبد القادر المهيدب وأولاده		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة رافال للتطوير العقاري		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	الشركة العربية لتنمية المياه والطاقة (رؤية القابضة)		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة المهيدب القابضة		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة الأخشاب العالمية		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة المهيدب للنقل البري		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة ميار الأغذية		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة سليمان عبد القادر المهيدب وشركاه		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة عماد عبد القادر المهيدب وشركاه		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة عواطف عبد القادر المهيدب وشركائها		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة مريم عبد القادر المهيدب وشركائها		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة تماضر عبد القادر المهيدب وشركائها		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة هيفاء عبد القادر المهيدب وشركائها		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة لولوه سليمان المديهم وشركائها		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة عصام عبد القادر المهيدب وشركاه		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة اموال الاجيال التجارية		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة المهيدب للتنمية		داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

م.م.	إسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
٢. أ. بدر بن عبد الله العيسى	مجموعة صافولا		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة صافولا لأنظمة التغليف	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	البنك السعودي الفرنسي		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة دور للضيافة		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة العقيق للتنمية العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة المراعي		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة سكون العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة صافولا للأغذية		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة بنده للتجزئة		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة عافية العالمية		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	الشركة المتحدة للسكر		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة أميلة للاستثمار		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة عافية العالمية مصر		خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	الشركة المتحدة للسكر - مصر		خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة الاسكندرية للسكر		خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة الملكة للصناعات الغذائية		خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة الفراشة للصناعات الغذائية		خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	صافولا قيда		خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
٣. م. عبد الله محمد نور رحيمي	مجموعة صافولا		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة أسمنت العربية		داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة المراعي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
	شركة صافولا للأغذية		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة أسمنت المنطقة الشرقية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					الشركة الوطنية للتأمين التعاوني	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					الخطوط الجوية العربية السعودية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					الشركة السعودية التركية القابضة للاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					البنك الأهلي التجاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					المؤسسة السعودية لتنمية الأعمال الحرة	داخل المملكة	غير ربحية
					بنك التنمية الاجتماعية (بنك التسليف والادخار سابقا)	داخل المملكة	مؤسسة حكومية
					شركة اللجين	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					شركة الكابلات السعودية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
					شركة الخطوط الجوية اليمنية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

م.ع.	إسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إداراتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إداراتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
ع.أ.	عبد العزيز بن خالد الغفيلي	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		مصرف الراجحي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة تبوك للتنمية الزراعية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة الوطنية للرعاية الطبية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		الراجحي كابيتال	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة التصنيع وخدمات الطاقة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					شركة الرياض للفنادق والترفيه	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
					شركة تطوير الصناعات السعودية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
0.	أ. عصام عبد القادر عبد المحسن المهيدب	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة وثرة للتطوير والاستثمار العقاري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة إعمار الشرق الاوسط	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة بوان	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة زهور الريف التجارية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة أريز العربية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة عبد القادر المهيدب وأولاده	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة اليمامة للصناعات الحديدية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة رؤية العالمية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة تبات للإنشاءات المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة المهيدب القابضة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة الشرق الأوسط لصناعة الورق	داخل المملكة	مساهمة مدرجة
		شركة المهيدب للنقل البري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة إمداد الموارد البشرية للاستقدام	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		شركة ميار للنقل والتخزين	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	مصرف السلام البحرين	خارج المملكة	مساهمة عامة / مدرجة
		شركة ميار الأغذية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة مجمع نساج السكني للعقارات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة مصدر لمواد البناء	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة اللطيفية للتجارة والمقاولات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة خدمات مهيل للتشغيل والصيانة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة	شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
		شركة راقال للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة البلد الأمين	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
		الشركة الوطنية للإسكان	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الأولى للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة أجدان للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة ثروة السعودية للتطوير والاستثمار العقاري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة مدينة ثروة للتطوير والاستثمار العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة الأخشاب العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
		شركة سليمان عبد القادر المهيدب و شركاه	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
		شركة عماد عبد القادر المهيدب و شركاه	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	إسم العضو
ذات مسؤولية محدودة	شركة عواطف عبد القادر المهيدب و شركائها	داخل المملكة	شركة عواطف عبد القادر المهيدب و شركائها	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة مريم عبد القادر لمهيدب و شركائها	داخل المملكة	شركة مريم عبد القادر لمهيدب و شركائها	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة تماضر عبد القادر المهيدب	داخل المملكة	شركة تماضر عبد القادر المهيدب	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة اموال الاجيال التجارية	داخل المملكة	شركة اموال الاجيال التجارية	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة هيفاء عبد القادر المهيدب و شركائها	داخل المملكة	شركة هيفاء عبد القادر المهيدب و شركائها	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة لولوة سليمان المديهيي و شركائها	داخل المملكة	شركة لولوة سليمان المديهيي و شركائها	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة عصام عبد القادر المهيدب و شركاه	داخل المملكة	شركة عصام عبد القادر المهيدب و شركاه	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة ذات الصواري	داخل المملكة	شركة ذات الصواري	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة الرومانسية المحدودة	داخل المملكة	شركة الرومانسية المحدودة	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة بلوم انفست السعودية	داخل المملكة	شركة بلوم انفست السعودية	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة تبريد السعودية	داخل المملكة	شركة تبريد السعودية	داخل المملكة	
مساهمة غير مدرجة	شركة تنمية الأحلام للمقاولات	داخل المملكة	شركة تنمية الأحلام للمقاولات	داخل المملكة	
مساهمة غير مدرجة	شركة أثيل العربية للخدمات المحدودة	داخل المملكة	شركة أثيل العربية للخدمات المحدودة	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة أثيل القابضة	داخل المملكة	شركة أثيل القابضة	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة تاج الأوفياء	داخل المملكة	شركة تاج الأوفياء	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة الهمة اللوجستية	داخل المملكة	شركة الهمة اللوجستية	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة مصنع مياه نستله المحدودة	داخل المملكة	شركة مصنع مياه نستله المحدودة	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة	داخل المملكة	شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	مصنع شركة الأنهار للمياه	داخل المملكة	مصنع شركة الأنهار للمياه	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة مصنع مياه الينابيع المحدودة	داخل المملكة	شركة مصنع مياه الينابيع المحدودة	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة شأس لخدمات المياه المحدودة	داخل المملكة	شركة شأس لخدمات المياه المحدودة	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة شأس لخدمة المياه	داخل المملكة	شركة شأس لخدمة المياه	داخل المملكة	
ذات مسؤولية محدودة	شركة مصنع مياه نقية المحدودة	داخل المملكة	شركة مصنع مياه نقية المحدودة	داخل المملكة	

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

٦. م. م. معتنز قصي حسن العزاوي	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
٦. م. م. معتنز قصي حسن العزاوي	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة ميريل لينش المملكة العربية السعودية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	شركة هرفي للخدمات الغذائية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
	شركة أسمنت العربية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
	بنك الرياض	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
	شركة اتحاد اتصالات (موبايلي)	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
	شركة صافولا للأغذية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	الشركة المتحدة للسكر	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة عافية العالمية مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة عافية العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	الشركة المتحدة للسكر مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة الإسكندرية للسكر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة الملكة للصناعات الغذائية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة الفراشة للصناعات الغذائية	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة إسمنت القطرانة	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة الباطون الجاهز والتوريدات الانشائية	خارج المملكة	مساهمة مدرجة			
	السعودية للإنشاءات الصناعية والمشاريع الهندسية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	الشركة السعودية للتقنية والتجارة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	الوسطاء للتنمية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

٧. م. م. أ. فهد عبد الله القاسم	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/ خارج المملكة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/ مساهمة غير مدرجة/ ذات مسؤولية محدودة)
٧. م. م. أ. فهد عبد الله القاسم	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	مجموعة عبد اللطيف العيسى القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة
	بنك البلاد	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	الشركة الوطنية العمومية للسيارات	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
	شركة دور للضيافة	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة راج العقارية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة
	شركة دلة الصحية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
	شركة جريب للتسويق	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
	شركة فهد بن عبدالله القاسم وأبنائه للتجارة والاستثمار	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	الشركة السعودية للضيافة التراثية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة الدكتور محمد راشد الفقيه وشركاؤه	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة ركين نجد الدولية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة ناقل	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة اتحاد الراجحي للاستثمار القابضة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة			
	شركة أموال للاستشارات المالية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة أريز للاستثمار التجاري المحدودة	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة ركين نجد العالمية	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة صندوق القاسم للاستثمار والتطوير التجاري	داخل المملكة	ذات مسؤولية محدودة			
	شركة القرن الواحد والعشرين وشريكه للتقييم العقاري	داخل المملكة	شركة مهنية			
	شركة فينكوروب	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة			
٨. أ. محمد عبد القادر الفضل	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة			
	شركة جدة القابضة	داخل المملكة	مساهمة مقفلة			
	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة مقفلة			
٩. أ. محمد إبراهيم العيسى	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
١٠. أ. عمر هدير نصرت الفارسي	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	بنك الخليج الدولي	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

م.إ.د. سامي محسن باروم	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/خارج المملكة	المساهمة غير مدرجة/مساهمة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/خارج المملكة	المساهمة غير مدرجة/مساهمة ذات مسؤولية محدودة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)
	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	
	شركة أسمنت العربية	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	شركة المراعي	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	
	شركة كلية جدة العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة عافية العالمية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	الشركة العربية للاستثمار (سنابل)	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	الشركة المتحدة للسكر	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	شركة بنده للتجزئة	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	شركة صافولا لأنظمة التغليف	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	الشركة الرباعية الدولية للتطوير العقاري	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	السوق المالية السعودية تداول	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة		داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	شركة عافية العالمية مصر	خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة		خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة	
	بنك فينشركابيتال البحرين	خارج المملكة	غير مدرجة		خارج المملكة	غير مدرجة	

ب-٤) عضو مجلس إدارة مستقل خلال ٢٠١٨م:

ب-٤-١) عضويات مجالس الإدارة:

إسم العضو	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها الحالية أو من مديريها	داخل المملكة/خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة/مساهمة ذات مسؤولية محدودة	أسماء الشركات التي يكون عضو مجلس الإدارة عضواً في مجالس إدارتها السابقة أو من مديريها	داخل المملكة/خارج المملكة	مساهمة غير مدرجة/مساهمة ذات مسؤولية محدودة	الكيان القانوني (مساهمة مدرجة/مساهمة غير مدرجة/ذات مسؤولية محدودة)
أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى (مستقل)	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	مجموعة صافولا	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	
				الشركة السعودية للنقل والاستثمار مبرد	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	
				شركة الدرع العربي للتأمين	داخل المملكة	مساهمة مدرجة	
				شركة يو بي إس العربية السعودية	داخل المملكة	مساهمة غير مدرجة	

ب-٤-٢) ملخص السيرة الذاتية:

الإسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى (عضو مستقل)	المشرف العام لجدة التاريخيه	• نائب الرئيس لتطوير الأعمال والتخطيط الاستراتيجي - بنك الرياض (فبراير ٢٠١٤م - يوليو ٢٠١٤م) • مدير عام المنطقة الوسطى - البنك السعودي الفرنسي (٢٠١٢م - ٢٠١٣م) • وعدد من المناصب الأخرى في مجال الاستثمار وتطوير مبيعات داخل نفس البنك (من ٢٠٠٤م إلى ٢٠١٢م).	بكالوريوس إدارة الأعمال والأعمال الدولية - كلية مينلو - الولاية المتحدة.	خبرة واسعة في مجال البنوك حيث عمل سابقاً نائب الرئيس لتطوير المشاريع والتخطيط الاستراتيجي في بنك الرياض، كما تقلد عدد من المناصب في البنك الفرنسي السعودي بالإضافة لعضويته في مجالس إدارات عدد من الشركات.

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

ب) ملخص السيرة الذاتية لأعضاء لجان الشركة:

الإسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:				
١. أ. محمد عبد القادر الفضل				
٢. أ. عصام عبد القادر المهيدب				
٣. أ. بدر عبد الله العيسى				
٤. م. عبد الله محمد نور رجيبي				
٥. أ. جوهان براند	العضو المنتدب/مالك لشركة جوهان براند للإستشارات (Johan Brand Leadership Advisory DWC-LLC) منذ عام ٢٠١٦م.	شريك تنفيذي ومستشار لدى شركة إيفون زيندير (Egon Zehnder) منذ عام ١٩٩٥ وحتى ٢٠١٦م.	• ماجستير اقتصاديات الأعمال من جامعة إيراسموس (Erasmus) في هولندا • ماجستير في القانون التجاري والقانون الخاص من جامعة إيراسموس (Erasmus) في هولندا • شهادة مدير مهني معتمد، من معهد الحوكمة/مدراء. ١٩٩٥م.	له خبرة في مجال القيادة المهني، وبرامج تقييم فاعلية أداء مجالس الإدارة والإدارة العليا.
				وبصفة عامة فهو يقدم الإستشارات للرؤساء التنفيذيين والمديرين ورواد الأعمال في الشركات العائلية لتحقيق الأهداف المخطط لها.

أعضاء لجنة الإستثمار:

١. أ. عمر هدير الفارسي	
٢. أ. عبد العزيز خالد الغفيلي	
٣. أ. فهد عبد الله القاسم	
٤. م. معتز قصي العزاوي	
٥. د. سامي محسن باروم	

أعضاء لجنة المسؤولية الإجتماعية:

١. أ. محمد إبراهيم العيسى	تم ذكر وظائفه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته ضمن أعضاء مجلس الإدارة
٢. م. أنيس أحمد مؤمنة	تم ذكر وظائفه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته ضمن فريق الإدارة التنفيذية

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

الإسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
٣. د. ميرفت أحمد طاشكندي	مدير تنفيذي للتخطيط الاستراتيجي مجموعة فقيه - مستشفى الدكتور سليمان فقيه - جده.	• مستشار وزير الاقتصاد والتخطيط لإستراتيجيات تمكين الاشخاص ذوي الإعاقة	• دكتوراه في الإرشاد الأسري والتعليم الخاص جامعة جنوب أفريقيا بريتوريا - جمهورية جنوب أفريقيا - عام ٢٠٠٠م	الخبرات في المجالات التالية: • المسؤولية الاجتماعية
	• مستشار وزير العمل والتنمية الاجتماعية لتوظيف الاشخاص ذوي الإعاقة وتحقيق المساواة والتنوع بين الجنسين	• ماجستير في تخصص صعوبات التعلم والطفولة المبكرة جامعة فيرلي ديكنسون ولاية نيويورك - عام ١٩٨٨م	• ماجستير في التعليم الخاص والأشخاص ذوي الإعاقة	• برامج تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة
	• عدد من الوظائف في الجامعات والمجال الأكاديمي.	• بكالوريوس علم نفس جامعة فيرلي ديكنسون ولاية نيويورك - عام ١٩٨٤م	• ماجستير في تخصص صعوبات التعلم والطفولة المبكرة جامعة فيرلي ديكنسون ولاية نيويورك - عام ١٩٨٤م	• ماجستير في تخصص صعوبات التعلم والطفولة المبكرة جامعة فيرلي ديكنسون ولاية نيويورك - عام ١٩٨٤م
٤. أحمد صالح عبد الله الرماح	مستشار أعلى للمسؤولية الاجتماعية في شركة أرامكو.	عمل بشركة أرامكو وقطاعات هندسية كثيرة في مختلف أنحاء المملكة وخارجها.	جامعة البترول والمعادن (١٩٩٠).	لديه مهارات علمية ومهنية مميزة في مجال المسؤولية الاجتماعية والأعمال الخيرية حيث ساهم بتأسيس العديد من برامج خدمة المجتمع داخل المملكة وخارجها.
٥. أ. محمود منصور عبد الغفار	الرئيس التنفيذي لشركة جادة الإتقان للإستشارات.	الرئيس التنفيذي للشؤون العامة وأمين مجلس الإدارة بمجموعة صافولا.	درجة البكالوريوس من جامعة سان فرانسيسكو، الولايات المتحدة الأمريكية، في عام ١٩٨٥م، في مجال السلامة الصناعية - Industrial Safety	المسؤولية الاجتماعية للشركات، شئون مجلس الإدارة والحوكمة، وعلاقات المساهمين والمستثمرين، العلاقات العامة والاتصال، والموارد البشرية، والعلاقات الحكومية.

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ب) تكوين مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه (تتمة)

ب-٥) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة:

تعزيزاً لدوره ومسؤولياته، فقد عقد مجلس الإدارة (٦) اجتماعات خلال العام، ويوضح الجدول أدناه سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات المجلس خلال العام ٢٠١٨م:

تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٨م وتواريخها*						
م.	اسم العضو	٧ فبراير	٩ مايو	٦ سبتمبر	٦ نوفمبر	١٥ ديسمبر
١.	أ. سليمان عبد القادر المهديب	✓	✓	✓	✓	✓
٢.	أ. بدر بن عبد الله العيسى	✓	✓	✓	✓	✓
٣.	م. عبد الله محمد نور رجيبي	×	✓	✓	✓	✓
٤.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	✓	✓	✓	✓	✓
٥.	أ. محمد عبد القادر الفضل	✓	✓	✓	✓	✓
٦.	أ. عصام عبد القادر المهديب	✓	✓	✓	✓	✓
٧.	أ. فهد عبد الله القاسم	✓	✓	✓	✓	✓
٨.	أ. عمر هدير نصرت الفارسي	✓	✓	✓	✓	✓
٩.	أ. محمد إبراهيم العيسى	✓	✓	✓	✓	✓
١٠.	م. معتز قصي العزاوي	✓	✓	✓	✓	✓
١١.	د. سامي محسن باروم	×	×	×	×	×
-	أ. طارق محمد إسماعيل (أمين سر مجلس الإدارة)	✓	✓	✓	✓	✓
عضو مستقيل خلال العام ٢٠١٨م						
-	أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى	✓	✓	لا ينطبق		
تم تعيين العضو اعتباراً من ٦ سبتمبر ٢٠١٨م						
تاريخ اجتماع الجمعية العامة: عقدت بتاريخ ٢٧ مايو ٢٠١٨م، سجل الحضور أعلاه يعكس حضور الأعضاء خلال كامل العام أي قبل وبعد هذه الجمعية.						

ملاحظة:

- * تم الموافقة على النتائج المالية للربع الثاني ٢٠١٨م من قبل مجلس الإدارة بالتمرير بناء على توصية لجنة المراجعة في إجتماعها بتاريخ ٠٥/٠٨/٢٠١٨م.

ب-٦) سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات الجمعيات العامة للمساهمين:

تم عقد اجتماع واحد للجمعية العامة للمساهمين خلال العام ٢٠١٨م، وفيما يلي بياناً باسماء أعضاء المجلس الحاضرين لهذه الجمعية:

م.	اسم العضو	٢٧ مايو ٢٠١٨م	اجتماع الجمعية العامة العادية رقم (٤) المنعقدة بتاريخ ٢٧ مايو ٢٠١٨م	عدد الاجتماعات التي حضرها العضو
١.	أ. سليمان عبد القادر المهديب	✓	✓	(١) من (١)
٢.	أ. بدر بن عبد الله العيسى	✓	✓	(١) من (١)
٣.	م. عبد الله محمد نور رجيبي	✓	✓	(١) من (١)
٤.	أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	✓	✓	(١) من (١)
٥.	أ. محمد عبد القادر الفضل	✓	✓	(١) من (١)
٦.	أ. عصام عبد القادر المهديب	✓	✓	(١) من (١)
٧.	أ. فهد عبد الله القاسم	✓	✓	(١) من (١)
٨.	م. معتز قصي العزاوي	✓	✓	(١) من (١)
٩.	أ. عمر هدير نصرت الفارسي	×	×	-
١٠.	أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى*	✓	✓	(١) من (١)
١١.	د. سامي محسن باروم	×	×	-

- * إستقال بتاريخ ١/٩/٢٠١٨م.

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ج) لجان مجلس الإدارة:

ج-١) لجنة المكافآت والترشيحات:

- اجتماعات ودور اللجنة:

تتكون لجنة المكافآت والترشيحات من (٥) أعضاء جميعهم أعضاء مستقلين وغير تنفيذيين من أعضاء مجلس الإدارة ممن لهم خبرة في مجال عمل اللجنة، وقد عقدت اللجنة (٤) اجتماعات خلال العام ٢٠١٨م قامت فيها بمتابعة مسؤولياتها في مجال المكافآت والترشيحات، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيانعضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

- ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة:

تتولى اللجنة المهام والاختصاصات المتعلقة بجانبين هما: المكافآت والترشيحات، بالإضافة إلى ذلك فإنها مسؤولة عن تقديم تقارير عن أنشطتها للمجلس وذلك بصفة دورية. وفيما يلي ملخص لمهام واختصاصات اللجنة:

أ) فيما يتعلق بالمكافآت:

إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عن المجلس والإدارة التنفيذية وتوضيح العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها، وبيان أي انحراف جوهري عن هذه السياسة. بالإضافة إلى المراجعة الدورية لسياسة المكافآت، وتقييم مدى فعاليتها في تحقيق أهدافها.

ب) فيما يتعلق بالترشيحات:

اقترح سياسات ومعايير واضحة للعضوية في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وممثلي الشركة في الشركات التابعة، والمراجعة السنوية للمتطلبات اللازمة من المهارات أو الخبرات لعضوية مجلس الإدارة ووظائف الإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى مراجعة هيكل مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية وتقديم التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها، وتحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة، واقتراح الحلول لمعالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة كما تقوم بالتحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتحقق من عدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

- بيان عضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها ٢٠١٨:

م. اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٨م وتواريخها				عدد مرات الحضور
	١٦ يناير	٧ فبراير	٩ مايو	٦ سبتمبر	
١. أ. محمد بن عبد القادر الفضل (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤
٢. أ. عصام بن عبد القادر المهيدب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤
٣. أ. بدر بن عبد الله العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤
٤. م. عبد الله بن محمد نور رحيمي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	×	✓	✓	٣ من ٤
٥. أ. جوهان براند (عضو خارجي - مستقل)	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤
- أ. مرهف محمد السمان (أمين سر اللجنة، تم تعيينه اعتباراً من ٩ مايو ٢٠١٨م)	لا ينطبق	لا ينطبق	✓	✓	٢ من ٢

ج-٢) لجنة الاستثمار:

- اجتماعات ودور اللجنة:

تتكون لجنة الاستثمار من (٥) أعضاء من مجلس الإدارة معظمهم من غير التنفيذيين ومستقلين، وقد عقدت اللجنة خلال العام ٢٠١٨م عدد (٦) اجتماعات وذلك تعزيزاً لدور المجلس في متابعة وتنفيذ الخطط الاستراتيجية فيما يتعلق بالفرص الاستثمارية للشركة، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيانعضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

- ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة:

مراجعة الإطار العام لإجمالي المخصصات الرأسمالية والنموذج والهيكل المتبع في تطبيق الأنشطة الاستثمارية لمجموعة صافولا والتوصية لمجلس الإدارة بخصوصها، مع الأخذ في الاعتبار العوامل ذات الصلة مثل أهداف العائد على رأس المال المستثمر والمقارنات اللازمة لتخصيص رأس المال وحدود المخاطر والأهداف الاستراتيجية للشركة، بالإضافة إلى مراجعة الفرص الاستثمارية وأنشطة الاستحواذ، والاندماج والتملك والدخول في شراكات، والتوصية إلى مجلس الإدارة حولها وذلك في ضوء مصفوفة الصلاحيات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة بهذا الخصوص، ومراجعة أثر المعاملات والصفقات المقترحة على قائمة المركز المالي للمجموعة بما في ذلك التمويل المطلوب وتقييم الأثر على نسب السيولة والمديونية والتوصية بخصوصها للمجلس.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ج) لجان مجلس الإدارة: (تتمة)

- بيان عضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها

م. اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٨م وتواريخها						عدد مرات الحضور
	٧ فبراير	١٦ أبريل	٨ مايو	٦ سبتمبر	٦ نوفمبر	٢٦ ديسمبر	
١. أ.عمر هدير نصرت الفارسي (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٦ من ٦
٢. أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٦ من ٦
٣. أ. فهد بن عبد الله الفاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	×	٥ من ٦
٤. م. معتز بن قصي العزاوي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٦ من ٦
٥. د. سامي بن محسن باروم (عضو مجلس إدارة مستقل)	×	×	×	×	×	×	-
- أ. النور علي سعد (أمين سر اللجنة تم تعيينه اعتباراً من ١٦ أبريل ٢٠١٨م)	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓	✓	٥ من ٥

ج-٣) لجنة المسؤولية الاجتماعية:

- اجتماعات ودور اللجنة:

تتكون اللجنة من (٥) أعضاء من ذوي الخبرات المتخصصة في هذا المجال (تنفيذي واحد، ومستقلين) وتعزيزاً لدورها ومسؤوليتها، فقد عقدت اللجنة (٣) اجتماعات خلال العام ٢٠١٨م لمتابعة خطط وبرامج المسؤولية الاجتماعية للمجموعة والتي تم تفصيلها سابقاً في هذا التقرير، وفيما يلي ملخصاً لأبرز مهام ومسؤوليات اللجنة وبيانعضويتها وسجل حضور اجتماعاتها خلال العام:

- ملخص الدور والمهام والمسؤوليات الرئيسة للجنة:

تتمثل مسئوليات ومهام اللجنة في خلق مبادرات وبرامج للشركة في مجال المسؤولية الاجتماعية، وتطوير ومتابعة الخطط والبرامج التي تساهم في تعميق الحس بالمسؤولية الاجتماعية لدى صافولا وشركاتها الفرعية وتطوير أسس ومعايير لمتابعتها، وعلى وجه خاص تشمل مهام ومسؤوليات اللجنة ما يلي:

- إعداد استراتيجية المسؤولية الاجتماعية والسعي لتحقيق الأثر الاجتماعي المستدام.
- الإشراف على كافة أنشطة وقضايا المسؤولية الاجتماعية الخاصة بالشركة بما في ذلك الصحة والسلامة، والقضايا البيئية، وحقوق الموظفين.
- تفعيل دور الشركة في تبني سياسات ومبادرات وبرامج المسؤولية الاجتماعية نحو مساهميتها وعملائها ومورديها والمجتمع ككل بهدف دعم وتعزيز سمعة صافولا وصورتها لدى عملائها والمجتمع.
- وضع مؤشرات قياس تربط أداء الشركة بما تقدمه من مبادرات في العمل الاجتماعي.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول نطاق عمل اللجنة يمكنكم الرجوع إلى لائحة عمل اللجنة المنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ج) لجان مجلس الإدارة: (تتمة)

- بيانعضوية اللجنة وسجل حضور اجتماعاتها:

م.	اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٨م وتواريخها	عدد مرات الحضور
٦ فبراير	٨ مايو	٥ نوفمبر	
١.	أ. محمد إبراهيم العيسى (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل)	لا ينطبق تم تعيينه اعتباراً من ٢٠١٨/٠٩/٠٦	١ من ١
٢.	م. أنيس أحمد مؤمنه (عضو تنفيذي) (الرئيس التنفيذي للمجموعة)	لا ينطبق تم تعيينه اعتباراً من ١ أبريل ٢٠١٨م	٢ من ٢
٣.	د. ميرفت أحمد طاشكندي (عضو خارجي)	√	×
٤.	أ. أحمد صالح عبد الله الرماح (عضو خارجي)	√	√
٥.	أ. محمود منصور عبد الغفار (عضو خارجي)	×	×
-	أ. طارق محمد إسماعيل (أمين سر اللجنة)	√	√
٣	٣	√	٣

أعضاء مستقلين خلال العام ٢٠١٨م:

-	أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى (رئيس اللجنة سابقاً) (عضو مجلس إدارة مستقل)	√	√	لا ينطبق استقال اعتباراً من ٢٠١٨/٠٩/٠٦	٢ من ٢
-	. ريان محمد فايز (الرئيس التنفيذي سابقاً)	√	لا ينطبق استقال اعتباراً ٢٠١٨/٠٢/٠٨م	١ من ١	

د) الوسائل التي اعتمد عليها مجلس الإدارة في تقييم أدائه وأداء لجانته وأعضائه

درجت مجموعة صافولا على عمل تقييم دوري لأداء مجلس إدارتها ولجانته وذلك منذ عام ٢٠٠٩م بهدف تحديد جوانب القوة والضعف واقتراح معالجتها بما يتناسب مع مصلحة الشركة، واستمراراً لهذا النهج قامت مجموعة صافولا بالتعاقد مع شركة الاستشارات كومباس (Governance Compass) وهي جهة خارجية مستقلة (وليست طرف ذو علاقة مع الشركة) ومتخصصة في مجال تقييم أداء مجالس الإدارة والقيادة الفعالة للقيام بتقييم لأداء المجلس واللجان حيث شمل التقييم الذي قامت به شركة كومباس أداء مجلس الإدارة وأعضائه واللجان واجتماعات المجلس واللجان خلال العام ٢٠١٨م.

حيث تمت عملية التقييم تحت اشراف لجنة المكافآت والترشيدات وبعد عرض آليات التقييم ومحاوره على مجلس الإدارة، والتي تضمنت إجراء مقابلات شخصية مع أعضاء مجلس الإدارة واللجان بجانب تعبئة استبيان شامل تضمن كافة المحاور التي تغطي مهام ومسؤوليات المجلس واللجان وكذلك مدى فاعلية اجتماعات هذه الأجهزة بما في ذلك تقييم مدى فاعلية المشاركة والنقاشات خلال هذه الاجتماعات وصولاً لقرارات مدروسة تعزز من أداء الشركة وتحقق أهدافها. حيث تم عرض نتائج التقييم على المجلس وتم وضع خطة عمل لمتابعة التوصيات.

هـ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية

هـ١) المعايير العامة للمكافآت:

اعتمدت الجمعية العامة لمساهمي الشركة المنعقدة بتاريخ ٢ نوفمبر ٢٠١٧ م، سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية حيث تنظم هذه السياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية لمجموعة صافولا استيفاء لأحكام الفقرة (١) من المادة (٦١) من لائحة حوكمة الشركات.

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

هـ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية (تتمة)

تختص لجنة المكافآت والترشيدات بالتوصية للمجلس بمكافآت أعضاء المجلس وأعضاء اللجان وكبار التنفيذيين بالشركة، وفقاً للمعايير المعتمدة وذلك على النحو التالي:

- أن تكون المكافآت متناسبة مع نشاط الشركة والمهارات اللازمة لإدارتها.
- مراعاة ربط الجزء المتغير من المكافآت بالأداء على المدى الطويل.
- تراعي الشركة انسجام المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها ومع حجم وطبيعة ودرجة المخاطر لديها.
- تأخذ الشركة في الاعتبار ممارسات الشركات الأخرى وما هو سائد في سوق العمل في تحديد المكافآت، مع تفادي ما قد ينشأ عن ذلك من ارتفاع غير مبرر للمكافآت والتعويضات.
- يتم إعدادها بالتنسيق مع لجنة المكافآت والترشيدات فيما يتعلق بالتعيينات الجديدة.
- تحدّد المكافآت بناء على مستوى الوظيفة، والمهام والمسؤوليات المنوطة بشاغلها، والمؤهلات العلمية، والخبرات العملية، والمهارات، ومستوى الأداء.
- أن تكون المكافآت عادلة ومتناسبة مع اختصاصات العضو والأعمال والمسؤوليات التي يقوم بها ويتحملها أعضاء مجلس الإدارة أو اللجان، بالإضافة إلى الأهداف المحددة من قبل مجلس الادارة المراد تحقيقها خلال السنة المالية.
- الأخذ بعين الاعتبار القطاع الذي تعمل فيه الشركة وحجمها وخبرة أعضاء مجلس الإدارة.
- أن تكون المكافأة كافية بشكل معقول لاستقطاب أعضاء مجلس إدارة ذوي كفاءة وخبرة مناسبة وتحفيزهم والإبقاء عليهم.
- يجوز أن تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة متفاوتة المقدار بحيث تعكس مدى خبرة العضو واختصاصاته والمهام المنوطة به واستقلاله وعدد الجلسات التي يحضرها وغيرها من الاعتبارات.
- يتم إيفاف صرف المكافأة أو استردادها إذا تبين أنها تقرررت بناء على معلومات غير دقيقة قدمها عضو في مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية؛ وذلك لمنع استغلال الوضع الوظيفي للحصول على مكافآت غير مستحقة.
- في حال تطوير برنامج لمنح أسهم في الشركة لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وموظفيها سواء أكانت إصداراً جديداً أم أسهماً اشترتها الشركة يتم ذلك تحت إشراف لجنة المكافآت والترشيدات وبما يتوافق مع النظام الأساس للشركة وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ذات العلاقة.

هـ٢) ملخص سياسة مكافآت المجلس واللجان:

- تتكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة من مبلغ معين أو بدل حضور عن الجلسات أو بدل مصروفات أو مزاياء عينية أو نسبة من الأرباح ويجوز الجمع بين اثنتين أو أكثر من هذه المزايا وبما لا يتجاوز ما نص عليه نظام الشركات ولوائح هيئة السوق المالية، ويجوز أن تكون هذه المكافأة متفاوتة المقدار، وأبرز ما نصت عليه هذه السياسة بأن تكون المكافأة السنوية لعضو المجلس مبلغ مقطوع قدره ٢٠٠ ألف ريال وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة بجانب تغطية بدلات المصروفات الأخرى ذات العلاقة بأعمال المجلس.
- مراعاة ألا تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة المستقلين نسبة من الأرباح التي تحققها الشركة أو أن تكون مبنية بشكل مباشر أو غير مباشر على ربحية الشركة.
- يحدد ويعتمد مجلس الإدارة مكافآت عضوية لجانته المنبثقة منه - باستثناء لجنة المراجعة - وبدلات الحضور وغيرها من استحقاقات بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيدات.
- تتكون مكافآت عضوية اللجان المنبثقة من مجلس الإدارة من مكافأة سنوية مبلغ مقطوع قدره ١٠٠ ألف ريال وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة في ضوء السياسة المعتمدة.
- مكافأة عضوية لجنة المراجعة يتم اعتمادها من قبل الجمعية العامة للمساهمين بناء على توصية من مجلس الإدارة وذلك حسب النظام، حيث تم أعتماذ مكافأة سنوية عبارة عن مبلغ مقطوع قدره ١٥٠ ألف ريال وبدل حضور ٥,٠٠٠ ريال للجلسة في ضوء السياسة المعتمدة.
- يجوز مراجعة سياسة مكافآت المجلس واللجان من فترة إلى أخرى بناء على توصية من لجنة المكافآت والترشيدات وذلك في ضوء المتغيرات المتعلقة بالأداء ومن ثم أخذ موافقة الجمعية العامة للمساهمين على ذلك.

هـ٣) ملخص سياسة مكافآت الإدارة التنفيذية:

- تقوم لجنة المكافآت والترشيدات بمراجعة سلم الرواتب المحدد لجميع الموظفين وكبار التنفيذيين وبرنامج وخطط الحوافز بشكل مستمر واعتمادها وذلك بناء على توصية من الإدارة التنفيذية وتشتمل مكافآت الإدارة التنفيذية على ما يلي:
- راتب أساس يتم دفعه في نهاية كل شهر ميلادي وبصفة شهرية.
 - بدلات تشتمل، على سبيل المثال لا الحصر، بدل سكن، وبدل مواصلات، وبدل تعليم للأبناء، وبدل هاتف،
 - مزاياء تأمين طبي له ولأفراد العائلة المستحقين،
 - سياسة تأمين على الحياة تشمل إصابات العمل والعجز الجزئي والكلي والوفاة الطبيعية أو غير الطبيعية أثناء العمل،
 - مكافأة سنوية مرتبطة بمؤشرات الأداء وفقاً للتقييم السنوي الذي يتم بهذا الخصوص،
 - الخطط التحفيزية قصيرة الأجل المرتبطة بالأداء الاستثنائي، والخطط التحفيزية طويلة الأجل مثل برامج خيارات الأسهم (متى وجدت)،
 - مزاياء أخرى تشمل على سبيل المثال لا الحصر، إجازة سنوية، وتذاكر سفر سنوية، خدمات المطارات التنفيذية، ومكافأة نهاية خدمة حسب نظام العمل وسياسة الموارد البشرية المعتمدة من قبل الشركة،
 - يتم اعتماد الخطط والبرامج والموجهات العامة لمكافآت كبار التنفيذيين من قبل لجنة لمكافآت والترشيدات،
 - يقوم الرئيس التنفيذي بتنفيذ سياسة المكافآت للموظفين وكبار التنفيذيين في ضوء الخطط والبرامج والموجهات العامة التي تقرها اللجنة.

وللاطلاع على تفاصيل أوفى حول سياسة مكافآت المجلس واللجان والإدارة التنفيذية يمكنكم الرجوع إلى دليل وقواعد الحوكمة والسياسات ذات العلاقة والمنشورة على موقع الشركة الإلكتروني (www.savola.com).

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

هـ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة التنفيذية (تتمة)

هـ(٤) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة: فيما يلي بيان بمكافآت أعضاء المجلس للعام ٢٠١٨م (ريال سعودي):

م. الاسم	المكافآت المتغيرة				المكافآت الثابتة			
	مكافأة رئيس المجلس أو المدير التنفيذي أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مزايا عينية	مجموع بدل حضور جلسات المجلس	مكافأة تنفيذية	مكافأة تنفيذية طويلة الأجل	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع
١. أ. محمد عبد القادر الفضل	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	-	٢٠٠,٠٠٠
٢. أ. فهد عبد الله القاسم	عضوًا	عضوًا	٥0,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	-	٢٧0,٠٠٠
٣. أ. عمر هدير نصرت الفارسي	عضوًا	عضوًا	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	-	٢١٠,٢٢٩
٤. أ. محمد إبراهيم العيسى**	عضوًا	١0,٠٠٠	-	٣٠٠,٠٠٠	٨٨,٨٨٨	-	-	١٣٠,٨٧٠
٥. د. سامي محسن باروم	عضوًا	-	-	-	-	-	-	-
أولاً: الأعضاء المستقلين:								
١. أ. سليمان عبد القادر المهديب (لا يتقلد	رئيس المجلس	٣٠٠,٠٠٠	-	لا ينطبق	٢٣٠,٠٠٠	-	-	٢٧٠,٧0٥
٢. أ. بدر محمد عبد الله العيسى	نائب الرئيس	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢0٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	-	٣٢٠,٦١٠
٣. أ. عبد الله محمد نور رجيبي*	عضوًا	٢٠٠,٠٠٠	١0,٠٠٠	١0,٠٠٠	٢٤٠,٠٠٠	-	-	٣٢٠,٩١0
٤. أ. عبد العزيز خالد الغفيلي	عضوًا	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٩٠,٠٠٠	-	-	٣٣٠,٢١٦
٥. أ. عماد عبد القادر المهديب	عضوًا	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	٢0٠,٠٠٠	-	-	٣٣٠,٣٠١
٦. م. معتر قصي العزاوي	عضوًا	٢٠٠,٠٠٠	-	٢٠٠,٠٠٠	٢٠٠,٠٠٠	-	-	١٨٠,٤٨١
٧. أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	٣٠٠,٠٠٠	١٧٦,١١٢	-	-	٢,0٨٠,٠٠٠
ثانيًا: عضو (مستقل) استقال خلال العام ٢٠١٨م:								
٨. أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى	عضوًا	١٣٦,١١٢	-	٣٠٠,٠٠٠	٢,0٨٠,٠٠٠	-	-	٢,0٢,١١٢
المجموع								

* ملاطفة. ** كما تلقى سعادة المهندس عبد الله رحيمي مبالغ قدره (١٠٠٠٠) مليون ريال سعودي نظير توليه منصب الرئيس التنفيذي المكلف لفترة من ٠٨/٠٢/٢٠١٧م وحتى ٢٣/٠٣/٢٠١٨م.

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

هـ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية (تتمة)

هـ(٥) مكافآت أعضاء اللجان

فيما يلي بيان بمكافآت أعضاء اللجان للعام ٢٠١٨م (ريال سعودي):

م. اللجنة/اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات (بواقع ٥ ألف ريال للجلسة)	المجموع	بدل المصروفات
أعضاء لجنة المراجعة					
١. أ. فهد عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١0٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	٧,٣٠0
٢. أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	١0٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	٧,٣٠0
٣. أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضوًا	٤٧,٩١٧	0,٠٠٠	0٢,٩١٧	-
٤. د. عبد الرؤوف باتاجة (عضو خارجي - مستقل)	عضوًا	١0٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	-
٥. د. عمرو خالد كردي (عضو خارجي - مستقل)	عضوًا	١٣٣,٣٣٤	٢0,٠٠٠	١0٨,٣٣٤	١0,٢٠٣
عضو مستقل خلال العام ٢٠١٨م:					
- أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضو مستقل	١٠٢,٠٨٣	٢٠,٠٠٠	١٢٢,٠٨٣	٤,٨٧٠
المجموع					
أعضاء لجنة المكافآت والترشيحات:					
١. أ. محمد بن عبد القادر الفضل (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	-
٢. أ. بدر بن عبد الله العيسى (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	-
٣. أ. عصام بن عبد القادر المهديب (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	-
٤. م. عبد الله بن محمد نور رحيمي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	٨0,٢٧٨	١0,٠٠٠	١٠٠,٢٧٨	-
٥. أ. جوهان براند (عضو خارجي - مستقل)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٢٠,٠٠٠	١٢٠,٠٠٠	٢١,٧٧١
المجموع					
أعضاء لجنة الاستثمار:					
١. عمر هدير نصرت الفارسي (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	-
٢. أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	-
٣. أ. فهد بن عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٢0,٠٠٠	١٢0,٠٠٠	-
٤. م. معتر بن قصي عزاوي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضوًا	١٠٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٣٠,٠٠٠	-
٥. د. سامي بن محسن باروم (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضوًا	-	-	-	-
المجموع					
أعضاء لجنة الإفصاحات والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)					
١. أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى	رئيس اللجنة	٤٠٠,٠٠٠	١١0,٠٠٠	٥١0,٠٠٠	-

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ه) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان والإدارة التنفيذية (تتمة)

م. اللجنة/اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات (بواقع ٥ ألف ريال للجلسة)	المجموع	بدل المصروفات
أعضاء لجنة المسؤولية الاجتماعية:					
١. أ. محمد بن إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	٣١,٩٤0	0,٠٠٠	٣٦,٩٤0	-
٢. م. أنيس أحمد مؤمنة - تنفيذي (تم تعيينه اعتباراً من ٢٠١٨/٠٤/٠١ م)	عضواً	لا ينطبق	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	-
٣. أ. أحمد بن صالح عبد الله الرماح (عضو خارجي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	١0,٠٠٠	١١0,٠٠٠	١٠,٦٠٨
٤. د. ميرفت بن أحمد طاشكندي (عضو خارجي)	عضواً	١٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١١٠,٠٠٠	-
٥. أ. محمود بن منصور عبد الغفار (عضو خارجي)	عضواً	لا ينطبق	-	-	-
أعضاء مستقلين خلال العام ٢٠١٨م:					
- أ. عبد العزيز بن إبراهيم العيسى (استقال بتاريخ ٢٠١٨/٠٩/٠٦ م من عضوية اللجنة)	رئيس اللجنة سابقاً (مستقل)	٦٨,٠00	١٠,٠٠٠	٧٨,٠00	-
- م. ريان بن محمد حامد فايز - تنفيذي (استقال بتاريخ ٢٠١٨/٠٢/٠٨ م من عضوية اللجنة)	عضو سابقاً	لا ينطبق	0,٠٠٠	0,٠٠٠	-
المجموع				٣٠٠,٠٠٠	١٠,٦٠٨

هـ-٦) مكافآت ومخصصات كبار التنفيذيين صافولاً لعام ٢٠١٨م:

فيما يلي استحقاقات ومكافآت (٦) من كبار التنفيذيين في صافولا بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي للمجموعة عن العام ٢٠١٨م على النحو التالي (المبلغ بالآلاف الريالات):

م. البيان	تفاصيل مكافآت (٦) من كبار التنفيذيين من بينهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي (بالآلاف الريالات)
المكافآت الثابتة	
- الرواتب	١٤,٢٧0
- البدلات (شاملة بدل السكن، المواصلات، الإستشفاء، التعليم وغيره)	0,٠0٠
- مزايا عينية	0٠٨
مجموع المكافآت المتغيرة	
- المكافآت الدورية	-
- أرباح	-
- خطط تحفيزية قصيرة الأجل (شاملة مكافأة الأداء السنوية - ٢٠١٨م)	٩,٢٣0
- خصص تحفيزية طويلة الأجل	-
- الأسهم الممنوحة (يتم إدخال القيمة)	-
المجموع	
- مكافأة نهاية الخدمة	١,١٣٨
- مجموع مكافأة التنفيذيين عن المجلس (إن وجدت)	١٤٧
المجموع الكلي	
٣٠,٣0٣	

هـ-٧) العلاقة بين المكافآت الممنوحة وسياسة المكافآت المعمول بها:

بناء على سياسة المكافآت الخاصة بمجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية والتي سبق الإشارة إليها في هذا التقرير، وفي ضوء ما تم دفعه من مكافآت للمجلس واللجان والإدارة التنفيذية وما هو مقترح للمجلس يتبين انسجام ذلك مع السياسة المعتمدة للمجموعة من غير أي انحراف جوهري عن السياسة المذكورة.

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

و) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين وأقربائهم

و-١) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة:

أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم						
م. اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الانتخاب	بداية العام		نهاية العام		صافي التغيير	نسبة التغيير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين		
أولاً: أعضاء مجلس الإدارة:						
١. أ. سليمان عبد القادر المهديب	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠	٪٠
٢. م. عبد الله محمد نور رحيمي	٤,٠٠٠	-	٤,٠٠٠	-	٠	٪٠
٣. أ. بدر بن عبد الله العيسى	١,٠٢0	-	١,٠٢0	-	٠	٪٠
٤. أ. عبد العزيز بن خالد الغفيلي	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠	٪٠
٥. أ. عصام عبد القادر المهديب	٢,0٠٠	-	٢,0٠٠	-	٠	٪٠
٦. م. معتز قصي العزاوي	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠	٪٠
٧. أ. محمد عبد القادر الفضل	٦,٣٠٤	-	٦,٣٠٤	-	٠	٪٠
٨. أ. فهد عبد الله القاسم	٢,٠٠٠	-	٢,٠٠٠	-	٠	٪٠
٩. أ. عمر هدير نصرت الفارسي	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠	٪٠
١٠. أ. محمد إبراهيم العيسى	٠	-	١,٠٠٠	-	٠	٪١٠٠
١١. د. سامي محسن باروم	١,٠٠٠	-	١,٠٠٠	-	٠	٪٠
ثانياً: أقارب أعضاء مجلس الإدارة:						
١٢. (زوجة الأستاذ/محمد عبد القادر الفضل)	١٤٤	-	١٤٤	-	٠	٪٠
١٣. ثلاثة أولاد من أولاد د. سامي محسن باروم)	٧٧٤	-	٧٧٤	-	٠	٪٠
ثالثاً: عضو مجلس إدارة مستقل:						
- أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى	٦,٠٠٠	-	٦,٠٠٠	-	٠	٪٠

و-٢) بيان بمصلحة كبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركة:

كبار التنفيذيين وأقربائهم						
م. اسم من تعود له المصلحة	بداية العام		نهاية العام		صافي التغيير	نسبة التغيير
	عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين		
أولاً: كبار التنفيذيين:						
١. م. أنيس أحمد مؤمنة (الرئيس التنفيذي للمجموعة حالياً)	٠	-	٠	-	٠	٪٠
٢. أ. سامح محمود حسن (الرئيس التنفيذي لشركة صافولا للأغذية حالياً)	٠	-	٠	-	٠	٪٠
٣. أ. بندر طلعت حموه (الرئيس التنفيذي لشركة بنده للتجزئة)	٢٦	-	٢٦	-	٠	٪٠
٤. أ. هدى اللواتية (الرئيس التنفيذي للاستثمار)	٠	-	٠	-	٠	٪٠
٥. أ. نعمان فرخ محمد (المدير المالي)	٠	-	٠	-	٠	٪٠
٦. أ. طارق محمد إسماعيل (أمين مجلس الإدارة)	١٠	-	١٠	-	٠	٪٠
كبار تنفيذيين إستقالوا خلال العام ٢٠١٨م *						
- أ. بدر حامد العوجان (الرئيس التنفيذي لشركة صافولا الأغذية سابقاً)	٢١,٠٠٠	-	٢١,٠٠٠	-	٠	٪٠
ثانياً: أقارب كبار التنفيذيين: لا يوجد						

ملحوظة:

* أن المهندس ريان محمد فايز (الرئيس التنفيذي السابق لمجموعة صافولا) كان يملك ٤0,٠٠٠ سهم في بداية العام وحتى تاريخ إستقالته في ٨ فبراير ٢٠١٨م.

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

و) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين وأقربائهم (تتمة)

و-٣) بيان بمصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين شركة هرفي للخدمات الغذائية (التابعة لمجموعة صافولا):

م.	اسم من تعود له المصلحة أو الأوراق التعاقدية أو حقوق الاكتتاب	بداية العام		نهاية العام		صافي التغيير	نسبة التغيير
		عدد الأسهم	أدوات الدين	عدد الأسهم	أدوات الدين		
أولاً: أعضاء مجلس الإدارة:							
١.	أ. عصام عبدالقادر المهيدب	١,٩٦٠	-	١,٩٦٠	-	٠	٠%
٢.	م. معتز قصي حسن العزاوي	١,٤٠٠	-	١,٤٠٠	-	٠	٠%
٣.	أ. عبدالعزيز خالد الغفيلي	٤,٢٠٠	-	٤,٢٠٠	-	٠	٠%
ثانياً: أقارب أعضاء مجلس الإدارة: لا يوجد							
ثالثاً: كبار التنفيذيين:							
١.	م. أنيس أحمد مؤمنة	٦٤	-	٦٤	-	٠	٠%
رابعاً: أقارب كبار التنفيذيين: لا يوجد							

ز) القرارات الرئيسة التي اتخذها مجلس الإدارة والأحداث الهامة المتعلقة بالعام والتي تم إعلانها عبر تداول أو نشرها على الموقع الإلكتروني للشركة:

م.	التاريخ	القرار/موضوع الإعلان
١.	٢٠١٨/١/٩م	الموافقة على إطلاق مبادرة (خط النزاهة) للتبليغ عن الممارسات المخالفة
٢.	٢٠١٨/١/٣١م	الموافقة على تعيين رئيس تنفيذي للشركة
٣.	٢٠١٨/٢/٨م	التوصية بتوزيع أرباح على المساهمين عن العام المالي ٢٠١٧م
٤.	٢٠١٨/٢/١١م	الموافقة على تعيين عضو في لجنة المراجعة بمجموعة صافولا
٥.	٢٠١٨/٢/١١م	الموافقة على النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٣١-١٢-٢٠١٧ (اثنا عشر شهراً)
٦.	٢٠١٨/٣/٢٦م	الموافقة على النتائج المالية السنوية المنتهية في ٢٠٣١-١٢-٢٠١٧
٧.	٢٠١٨/٤/٢٥م	الموافقة على الدعوة لحضور اجتماع الجمعية العامة العادية واعتماد جدول أعمالها
٨.	٢٠١٨/٥/٦م	إبرام إتفاقية شراء نسبة ٥١٪ من مجموعة شركات الكبير بقيمة ٥٦٥,٥ مليون ريال
٩.	٢٠١٨/٥/٩م	الموافقة على النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٣١-١٢-٢٠١٨ (ثلاثة أشهر)
١٠.	٢٠١٨/٥/٢٢م	بداية التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية رقم (٤٠)
١١.	٢٠١٨/٥/٢٨م	نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية رقم (٤٠)
١٢.	٢٠١٨/٨/٦م	الموافقة على النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٣٠-١٢-٢٠١٨ (سنة اشهر)
١٣.	٢٠١٨/٩/٦م	الموافقة على استقالة عضو مجلس إدارة ولجنة مراجعة وتعيين عضو جديد
١٤.	٢٠١٨/١١/٤م	آخر التطورات لشراء نسبة ٥١٪ من مجموعة شركات الكبير بقيمة ٥٦٥,٥ مليون ريال.
١٥.	٢٠١٨/١١/٦م	الموافقة على النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في ٢٠٣٠-٩-٢٠١٨ (تسعة أشهر)
١٦.	٢٠١٨/١٢/١٨م	آخر التطورات لشراء نسبة ٥١٪ من مجموعة شركات الكبير بقيمة ٥٦٥,٥ مليون ريال، والانتهاء من كافة الاجراءات النظامية ذات العلاقة بالصفقة.

ط) حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين

تعزيزاً لعلاقتها مع مساهميها وكافة مستثمريها وأصحاب المصالح وحفاظاً على حقوقهم، وإيماناً منها بأهمية الحوكمة المؤسسية التي تهدف إلى حماية حقوق المساهمين وتعزيز الرقابة الداخلية من خلال تفعيل دور مجلس الإدارة ولجانه والالتزام بمبدأ الإفصاح والشفافية، فقد واصلت صافولا خلال العام ٢٠١٨م التزامها بلائحة حوكمة الشركات الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية والأنظمة الأخرى ذات العلاقة. وبناء عليه تفصح صافولا بجانب - أدائها ونتائجها المالية التي سبق تناولها في هذا التقرير - عن المعلومات التي تهّم مساهمي الشركة وجمهور المستثمرين وأصحاب المصالح وما تقتضيها الأنظمة ذات العلاقة والممارسات الدولية الجيدة التي تتبناها صافولا في مجال الحوكمة والشفافية وذلك على النحو التالي:

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ط) حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين (تتمة)

ط-١) حقوق المساهمين وآليات التواصل معهم:

انطلاقاً من حرصها واهتمامها وراعتها لحقوق مساهميها وفي ضوء الأنظمة المعمول بها، فقد قامت صافولا بتضمين حقوق المساهمين في النظام الأساس ودليل الحوكمة للمجموعة والتي يمكن الاطلاع عليها من خلال الموقع الإلكتروني لمجموعة صافولا.

ط-٢) تمكين المساهمين والمستثمرين من الحصول على المعلومات:

تقوم صافولا بنشر التقارير المالية والإعلانات والقرارات الجوهرية عبر موقع السوق المالية "تداول" والصحف اليومية والتقرير السنوي لمجلس إدارتها، كما توجد إدارة خاصة في صافولا لمتابعة شؤون المساهمين والرد على إستفساراتهم.

ط-٣) إجراءات إحاطة أعضاء المجلس بمقترحات وملاحظات المساهمين حول الشركة وأدائها:

تقوم الشركة بإحاطة أعضاء المجلس بمقترحات المساهمين وملحوظاتهم حيال الشركة وأدائها من خلال الإجراءات التالية:

١. عرض مقترحات المساهمين وملاحظاتهم (إن وجدت) على أعضاء المجلس في أقرب اجتماع للمجلس أو أي وسيلة اتصال أخرى فعالة تحقق الغرض وذلك بصفة مستمرة.
٢. تنظيم لقاءت مستمرة مع المستثمرين (IR Programs) وإحاطة المجلس بالمقترحات الجوهرية التي يتقدمون بها.
٣. حضور أعضاء المجلس لإتماعات جمعيات المساهمين، حيث يقوم المساهمون بطرح مقترحاتهم وآرائهم على المجلس خلال اجتماع الجمعية ويقوم مجلس الإدارة بالرد عليها خلال الإجتماع.

فضلاً عن ذلك، يقوم رئيس مجلس الإدارة بمناقشة بعض المواضيع والمقترحات الخاصة بالمساهمين وأداء الشركة دون حضور أي من التنفيذيين (متى ما دعت الضرورة لذلك).

ط-٤) رأس مال الشركة والأسهم الحرة كما في ٢٠٣١/١٢/٢٠١٨م:

م.	البيان	القيمة بالريال/عدد الأسهم
١.	رأس مال الشركة	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠ ريال
٢.	عدد الأسهم المصدرة (جميع أسهم الشركة أسهم عادية)*	٥٣٣,٩٨٠,٦٨٤ سهماً
٣.	عدد الأسهم الحرة حسب سجلات تداول**	٣٩٧,٥٨٠,٧٥٠ سهماً
٤.	رأس المال المدفوع	٥,٣٣٩,٨٠٦,٨٤٠ ريال
٥.	القيمة الاسمية للسهم	١٠ ريال
٦.	القيمة المدفوعة للسهم	١٠ ريال

ملاحظة:

- * إقرار: ليس لدى الشركة أسهم امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت - سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها - وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.
- ** عدد الأسهم الحرة يتغير من فترة إلى أخرى وفقاً لحركة تداول أسهم الشركة اليومية بيعاً وشراءً في سوق الأسهم، علماً بأن عدد الأسهم الحرة قد تم أخذه من موقع تداول بتاريخ ١٠ مارس ٢٠١٩م.

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

(ط حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين (تتمة)

(٥-٥) تواريخ الأحداث المرتقبة والمناسبات التي تهم المساهمين والمستثمرين:

تماشياً مع بعض الممارسات الدولية الجيدة في مجال الحوكمة، تود مجموعة صافولا مشاركة مساهميها أبرز المواعيد المقترحة للأحداث المرتقبة خلال العام ٢٠١٩م والتي تهم جمهور مساهميها ومستثمريها الكرام:

م.	تاريخ الحدث	الحدث
١	١٧ مارس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠١٨م
٢	١٨-١٧ مارس	اعتماد مجلس الإدارة للقوائم المالية الموحدة والمدققة للعام ٢٠١٨م
٣	١٩-١٨ مارس	موعد لنشر النتائج المالية (المدققة) للعام المالي ٢٠١٨م على تداول ومن ثم موقع الشركة الإلكتروني
٤	٣١-١٩ مارس	موعد لنشر التقرير السنوي لمجلس إدارة مجموعة صافولا للعام ٢٠١٨م
٥	٨ مايو	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الأول ٢٠١٩م
٦	٨ مايو	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الأول ٢٠١٩م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية المحددة
٧	٨ مايو	الاجتماع السنوي للجمعية العامة للمساهمين والذي سيتم الإعلان عنه حسب النظام والذي يشتمل جدول أعماله على أنتخاب مجلس الإدارة للدورة الجديدة وتعديل بعض بنود النظام الأساس بجانب البنود العادية (موعد مقترح خاضع لموافقة الجهات الرسمية)
٨	خلال شهر أغسطس	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثاني ٢٠١٩م
٩	خلال شهر أغسطس	موعد نشر النتائج المالية للربع الثاني ٢٠١٩م على موقع تداول فور اعتمادها من المجلس بناء على توصية من لجنة المراجعة.
١٠	خلال شهر نوفمبر	اجتماع لجنة المراجعة والتوصية لمجلس الإدارة باعتماد نتائج الربع الثالث ٢٠١٩م
١١	خلال شهر نوفمبر	اجتماع مجلس الإدارة بخصوص النتائج المالية للربع الثالث ٢٠١٩م والتي يتم الإعلان عنها في ضوء قرار المجلس خلال المدة النظامية
١٢	خلال شهر ديسمبر	ورشة العمل السنوية لمجلس الإدارة للمراجعة الدورية لاستراتيجية وخطط صافولا وشركاتها الفرعية وسياستها العامة. واعتماد الخطة والموازنة التقديرية للعام - ٢٠٢٠م

ملاحظة: تود صافولا الإشارة إلى أن تواريخ الأحداث المرتقبة أعلاه تُعد تقريبية ومخطط لها من قبل صافولا وستكون حريصة على تحقيقها، إلا أنها قد تتغير في حالة حدوث أي طارئ ووفقاً للموافقات والإخطارات الرسمية التي ترد إليها من قبل الجهات النظامية المختصة، عليه فإنه لا يترتب على صافولا أي التزام تجاه هذه المواعيد، في حالة عدم تحققها لأي سبب من الأسباب.

(٦-٦) وصف لسياسة الشركة في توزيع أرباح الأسهم:

أ) سياسة توزيع الأرباح:

وفقاً للمادة (٤٥) من النظام الأساس للشركة فإن الشركة توزع أرباحها الصافية السنوية على الوجه التالي:

- ١٠٪ من صافي الأرباح لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور ٣٠٪ من رأس المال المدفوع.
٢. يجوز للجمعية العامة العادية أن تقرر تكوين احتياطيّات أخرى، وذلك بالقدر الذي يحقق مصلحة الشركة أو يكفل توزيع أرباح ثابتة قدر الإمكان على المساهمين. وللجمعية المذكورة كذلك أن تقتطع من صافي الأرباح مبالغ لإنشاء مؤسسات اجتماعية لعاملي الشركة أو لمعاونة ما يكون قائم من هذه المؤسسات لخدمة المجتمع.
٣. يوزع من الباقي بعد ذلك أرباحاً للمساهمين بموجب توصية من مجلس الإدارة وفقاً لما تقتضيه الأنظمة بهذا الشأن مع مراعاة ما ورد في المادة (٤٦) من النظام الأساس والتي تنص على:
 - أن كل مساهم يستحق حصته في الأرباح وفقاً لقرار الجمعية العامة الصادر في هذا الشأن في توصية مجلس الإدارة وبيين القرار تاريخ الاستحقاق وتاريخ التوزيع وتكون أحقية الأرباح لمالكي الأسهم المسجلين في سجلات المساهمين في نهاية اليوم المحدد للاستحقاق.
 - يجوز للشركة بموجب نظامها الأساس توزيع أرباح مرحلية (ربع أو نصف سنوية) على مساهميها بعد استيفاء الضوابط النظامية بهذا الخصوص.
٤. ضمن سياستها في توزيع الأرباح درجت صافولا على توزيع أرباح نقدية للعام على مساهميها بناء على قرار أو توصية من مجلس إدارتها، حيث توزع صافولا أرباحاً نقدية في حدود ٥٠٪ إلى ١٠٪ تقريباً من صافي الربح المتحقق خلال السنة المالية.

وفي ضوء السياسة أعلاه، ونظراً للخسارة التي سجلتها المجموعة خلال العام ٢٠١٨م، لن تقوم المجموعة بتوزيع أرباح على مساهميها عن العام المالي ٢٠١٨م.

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

(ط حقوق المساهمين وعلاقات المستثمرين (تتمة)

(٧-٧) قائمة المساهمين الرئيسيين:

فيما يلي بيان بأسماء وعدد أسهم ونسبة ملكية المساهمين الرئيسيين الذين يملكون ٥٪ فما فوق وتغيرها خلال عام ٢٠١٨م (بالريال):

وصف لأي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق	اسم من تعود له المصلحة	اسم المستثمر	الجنسية	عدد الأسهم كما في بداية عام ٢٠١٨م	نسبة الملكية في بداية العام ٢٠١٨م	عدد الأسهم كما في نهاية عام ٢٠١٨م	نسبة الملكية في نهاية العام ٢٠١٨م	صافي التغيير	نسبة التغير
١. شركة أصيلة للاستثمار	شركة سعودية	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٤٪	٦٠,٠٠٠,٠٠٠	١١,٢٤٪	١١,٢٤٪	٠	٠٪	
٢. المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مؤسسة حكومية	٤٥,٧٩٥,٩٩٢	١٠,٢٦٪	٤٥,٧٩٥,٩٩٢	١٠,٢٦٪	٤٥,٧٩٥,٩٩٢	١٠,٢٦٪	٠	٠٪
٣. شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده	شركة سعودية	٤٣,٩١٩,١٠٨	٨,٢٢٪	٤٣,٩١٦,١١٠	٨,٢٣٪	٤٧,٠٠٢	١٠,٠١٪		
٤. الشيخ عبدالله محمد عبد الله الربيعة	سعودي	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢٢٪	٤٣,٨٩٢,٥٠٠	٨,٢٢٪	٠	٠٪		
٥. شركة المهيدب القابضة	شركة سعودية	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪	٣٣,٩٨٠,٦٨٤	٦,٣٦٪	٠	٠٪		

ملاحظة: فيما يتعلق بالإشعارات المتعلقة بملكية حصص كبيرة من الأسهم وتغيرها خلال العام حسب متطلبات قواعد التسجيل والإدراج، تود صافولا أن تقر بأنها لم تتلق أي إخطار من نوعه من كبار الملاك يفيد تغير ملكيتهم خلال العام ٢٠١٨م، وقد اعتمدت صافولا في رصد البيانات أعلاه بناءً على معلومات السوق المالية السعودية (تداول) في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م.

(٨-٨) عدد طلبات الشركة لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات وأسبابها:

م.	تواريخ الطلبات	السبب	عددھا
١.	٢٧ مايو ٢٠١٨م	لتحديد أحقية حضور الجمعية العامة العادية رقم (٤٠) وتاريخ أحقية أرباح العام المالي ٢٠١٧	١
٢.	بصفة أسبوعية (بنهاية الأسبوع) من ٢٠١٨/١/١م إلى ٢٠١٨/١٢/٣١م)	للاطلاع على تغير ملكية الأسهم لأغراض علاقات المستثمرين وتحديث شاشة الشفافية التي تنشر على موقع الشركة الإلكتروني.	٥٠
المجموع			٥١

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ك) المعاملات مع أطراف ذات علاقة التي تمت خلال العام ٢٠١٨م والتي تم أخذ موافقة مسبقة من الجمعية العامة للمساهمين على بعضها خلال إجتماعها بتاريخ ٢٧ مايو ٢٠١٨م، كما سيتم المصادقة على باقي التعاملات خلال أقرب جمعية عامة للمساهمين بحسب القوانين والأنظمة في هذا الخصوص:

ك-١) بيان بالأعمال والعقود التي تكون الشركة طرفاً فيها وكانت فيها مصلحة لأحد أعضاء المجلس أو لكبار التنفيذيين أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم:

ا) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة عبد القادر المهيدب وأولاده ومجموعة المهيدب وشركاتهم التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما:

م.	طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠١٨م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
أ. صافولا والمهيدب:					
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة المهيدب وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٦٣٣,٧٩ مليون ريال):					
١.	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة ميار للأغذية	١٣٦,٩٥ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية	سنوية	معاملات وعقود تجارية متمثلة في (شراء وبيع منتجات غذائية وإيجار محلات تجارية) بين شركة عبدالقادر المهيدب وأولاده وشركاتها التابعة وبعض الشركات التابعة لمجموعة صافولا في قطاعي التجزئة والأغذية، حيث تملك شركة المهيدب نسبة ٨,٢٣٪ من مجموعة صافولا والتي يترأس مجلس إدارتهما سعادة أ. سليمان عبد القادر المهيدب والذي يترأس كذلك مجلس إدارة مجموعة صافولا، كما أن الأستاذ عصام عبد القادر المهيدب - يتقلد منصب العضو المنتدب لشركة عبد القادر المهيدب وأولاده
٢.	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة دل مونتي العربية السعودية	٨٥,٣١ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية	سنوية	مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعيرة، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. إلخ)
٣.	شراء منتجات غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة نستله العربية السعودية المحدودة	٣٦٨,٩٢ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية	سنوية	مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعيرة، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. إلخ)
٤.	شراء منتجات بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة بموجب عقود توريد.	١٢,٨٨ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية	سنوية	مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين...إلخ)
٥.	تأجير مواقع بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة عبد القادر المهيدب وأولاده.	٦,٧٨ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية	سنوية	مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين...إلخ)
٦.	تأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز أسواق بنده وبيع وشراء منتجات من وإلى شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة المهياج الشامية للتجارة.	١٩,٨٠ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية	سنوية	مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين...إلخ)
٧.	تأجير مواقع لبيع منتجاتها داخل مراكز التسوق (بنده) بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) لشركة دل مونتي العربية السعودية	٣,١٥ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية	سنوية	مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعيرة، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. إلخ)
إجمالي قيمة التعامل		٦٣٣,٧٩ مليون ريال			

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ك) المعاملات مع أطراف ذات علاقة التي تمت خلال العام ٢٠١٨م والتي تم أخذ موافقة مسبقة من الجمعية العامة للمساهمين على بعضها خلال إجتماعها بتاريخ ٢٧ مايو ٢٠١٨م، كما سيتم المصادقة على باقي التعاملات خلال أقرب جمعية عامة للمساهمين بحسب القوانين والأنظمة في هذا الخصوص: (تتمة)

ك-٢) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة المراعي:

م.	طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠١٨م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
ب. صافولا والمراعي:					
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة المراعي وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٨٢٧,٧٤ مليون ريال):					
٨.	شراء مواد غذائية استهلاكية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات صافولا) من شركة المراعي وشركاتها التابعة.	٧٣٧,٢٣ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعيرة، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. إلخ)	سنوية	شركة المراعي مملوكة بنسبة ٣٤,٥٢٪ لمجموعة صافولا ولها ثلاثة ممثلين في عضوية مجلس إدارة شركة المراعي وهم: (أ. سليمان بن عبد القادر المهيدب، وأ. بدر بن عبدالله العيسى) والذين هم أيضاً أعضاء في مجلس إدارة مجموعة صافولا بالإضافة إلى عضوية المهندس/أنيس أحمد مؤمنة الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا.
٩.	بيع منتجات السكر بواسطة الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة المراعي وشركاتها التابعة.	٧٥,٠١ مليون ريال			
١٠.	بيع منتجات الدهون المتخصصة بواسطة الشركة الدولية للصناعات الغذائية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة المراعي.	١٠,٧٨ مليون ريال			
١١.	بيع منتجات زيوت طعام بواسطة شركة عافية العالمية (إحدى شركات مجموعة صافولا) إلى شركة المراعي.	٤,٧٢ مليون ريال			
إجمالي قيمة التعامل		٨٢٧,٧٤ مليون ريال			
٣) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة هرفي للخدمات الغذائية:					
م.	طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠١٨م	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
ج. صافولا وهرفي:					
الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة هرفي وشركاتها التابعة وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٣٧,٦٦ مليون ريال):					
١٢.	إيجار محلات تجارية ومشتريات تجزئة لمواد غذائية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة) من وإلى شركة هرفي للخدمات الغذائية.	٣١,٣٩ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها(التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين... إلخ)	سنوية	شركة هرفي للخدمات الغذائية المملوكة بنسبة ٤٩٪ للمجموعة (ملكية مباشرة وغير مباشرة) والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها (٤) أعضاء ممثلين للمجموعة وهم (أ. عصام عبد القادر المهيدب - رئيس مجلس إدارة هرفي، والمهندس معتز عزاوي) وهم أيضاً أعضاء في مجلس إدارة صافولا بالإضافة إلى عضوية المهندس/أنيس أحمد مؤمنة الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا، كما شغل عضوية مجلس إدارة هرفي خلال العام ٢٠١٨م أ. عبد العزيز خالد الغفيلي عضو مجلس إدارة مجموعة صافولا حتى تاريخ ٣٠/٤/٢٠١٨م
١٣.	بيع منتجات زيوت طعام صافولا الأغذية بواسطة شركة عافية العالمية (إحدى شركات صافولا الأغذية) إلى شركة هرفي للخدمات الغذائية.	١,٧٧ مليون ريال.	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (جودة المنتج، وآلية الدفع، والتسعيرة، التوصيل حسب الاتفاق، غرامات التأخير.. إلخ)	سنوية	
١٤.	بيع منتجات السكر بواسطة الشركة المتحدة للسكر (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي للخدمات الغذائية.	٢,٢٠ مليون ريال			
١٥.	بيع منتجات الدهون المتخصصة بواسطة الشركة الدولية للصناعات الغذائية (إحدى شركات صافولا للأغذية) إلى شركة هرفي.	٢,٣٠ مليون ريال			
إجمالي قيمة التعامل		٣٧,٦٦ مليون ريال			

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

ك) المعاملات مع أطراف ذات علاقة التي تمت خلال العام ٢٠١٨م والتي تم أخذ موافقة مسبقة من الجمعية العامة للمساهمين على بعضها خلال إجتماعها بتاريخ ٢٧ مايو ٢٠١٨م، كما سيتم المصادقة على باقي التعاملات خلال أقرب جمعية عامة للمساهمين بحسب القوانين والأنظمة في هذا الخصوص: (تتمة)

٤) الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين الشركة وشركة كنان الدولية للتطوير العقاري:

م. طبيعة التعامل أو العقد	مبلغ التعامل أو العقد لعام ٢٠١٨م*	شروط التعامل أو العقد	مدة العمل أو العقد	اسم العضو/كبار التنفيذيين أو أي شخص ذي علاقة بأي منهم
---------------------------	-----------------------------------	-----------------------	--------------------	---

صافولا وكنان:

الأعمال والعقود التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة بين صافولا وشركة كنان الدولية للتطوير العقاري وأي طرف ذو علاقة بهما، حيث بلغ حجم التعامل (٣٢,٤) مليون ريال.

١٦. إيجار محلات تجارية بواسطة شركة بنده للتجزئة (إحدى شركات مجموعة صافولا) من شركة كنان الدولية للتطوير العقاري.

٣٢,٤ مليون ريال	عبارة عن عقود ومعاملات تجارية مستمرة تتم في سياق الأعمال العادية ووفقاً للشروط التجارية السائدة ودون أي تعاملات تفضيلية والتي من بينها (التجديد، آلية السداد، الصيانة، التأمين... إلخ)	سنوية	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري والمملوكة بنسبة ٢٩,٩٩٪ لمجموعة صافولا والتي يتولى عضوية مجلس إدارتها ثلاث أعضاء ممثلين لمجموعة صافولا والذين هم أيضاً أعضاء بمجلس إدارة صافولا وهم: أ.محمد الفضل، د. سامي باروم، بالإضافة إلى عضوية المهندس/ أنيس أحمد مؤمنة الرئيس التنفيذي للمجموعة
-----------------	--	-------	---

إجمالي قيمة التعامل
٣٢,٤ مليون ريال

* إن العقود والمعاملات التجارية التي تتم بين مجموعة صافولا وشركاتها الفرعية ويكون لأعضاء مجلس الإدارة مصلحة فيها (مباشرة أو غير مباشرة) يتم أخذ موافقة من الجمعية عليها خلال الاجتماع السنوي للجمعية.

ل) وصف لأي صفقة بين الشركة وأطراف أخرى ذات علاقة

إن المعاملات التالية تمت مع أطراف ذات علاقة والتي تتمثل في بيع وشراء منتجات أو إيجار محلات في طور النشاط العادي لشركات تابعة للمجموعة أو ذات صلة ببعض الشركات التابعة. يتم الاتفاق على شروط هذه المعاملات بين هذه الجهات وفقاً للأسس المتعارف عليها مع الغير ودون أي تفضيلات:

م. الطرف ذو العلاقة	نوع علاقته بالشركة	نوع الصفقة	مدتها	قيمتها
١. بعض مساهمي الشركة المتحدة للسكر	مساهمون في شركة تابعة	تجارية	خلال عام ٢٠١٨م	١٧٩,0٤ مليون ريال
٢. بعض مساهمي شركة عافية العالمية	مساهمون في شركة تابعة	تجارية	خلال عام ٢٠١٨م	0٩,٩٤ مليون ريال
٣. إنتاج	شركة زميلة	غير تجارية	خلال عام ٢٠١٨م	0,٧٢ مليون ريال
٤. شركة المراكز العربية الكبير	مساهم في شركة تابعة	غير تجارية	خلال عام ٢٠١٨م	٤٣,٩٠ مليون ريال
٥. سي فود إنترناشيونال ون المنطقة الحرة صافولا للأغذية	شركة زميلة	تجارية	خلال عام ٢٠١٨م	٢٠,٨٠ مليون ريال

٦. شركة خيرات الشرق للتجارة العامة وصناعة الأغذية (سابقاًشركة بنوس للأغذية المحدودة)- صافولا للأغذية	شركة زميلة	غير تجارية	خلال عام ٢٠١٨م	١,٦٦ مليون ريال
٧. الشركة المتحدة للسكر، مصر- صافولا للأغذية	شركة زميلة	تجارية	خلال عام ٢٠١٨م	٢٠,٦٣ مليون ريال

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

م) القرارات وما طبق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يُطبق وإجراءات فاعلية الحوكمة للعام ٢٠١٨م

م-١) إقرارات مجلس الإدارة وفقاً لائحة الحوكمةللعام ٢٠١٨م:

وحيث إن هناك بعض المتطلبات النظامية تقتضي عمل إقرارات لبعض الحالات أو المواضيع التي لا تنطبق على الشركة أو غير موجودة لديها، عليه يقر المجلس بما يلي:

م. الإقرار/التأكيد
١. لا توجد أي تحفظات من مراجع الحسابات على القوائم المالية السنوية للمجموعة وفقاً لتقريره عن العام ٢٠١٨م. هذا ويلتزم مجلس الإدارة بتزويد هيئة السوق المالية بأي معلومات إضافية تطلبها في أي وقت في حالة إبداء المراجع لأي تحفظات حول القوائم المالية السنوية.
٢. لا يوجد أي اختلاف عن معايير المحاسبة المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
٣. لم يوص مجلس الإدارة خلال العام ٢٠١٨م بتغيير مراجع الحسابات قبل انتهاء الفترة المعين من أجلها، حيث تم تعيين مكتب (KPMG) لمراجعة حسابات الشركة للعام ٢٠١٨م، ولم يتم استبداله خلال العام.
٤. لم يتم المراجع الخارجي للمجموعة خلال العام ٢٠١٨م بتقديم أي خدمات ذات طبيعة استشارية للشركة ولم يتلق أي أنعاب في هذا الخصوص.
٥. لم يحدث أن تسلمت الشركة من المحاسب القانوني للشركة طلباً بانعقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها.
٦. لم تقدم الشركة أي قرض نقدي من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعفده واحد منهم مع الغير.
٧. لم يتم تنفيذ أي عقوبة أو جزاء أو تدبير احترازي أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.
٨. تؤكد الشركة بأنها لم تضع أي إجراء أو قيد قد يؤدي إلى إعاقه استخدام المساهم لحقه في التصويت.
٩. تؤكد الشركة أنه لم يحدث أن تسلمت من مساهمين يملكون ٥٪ من رأس المال أو أكثر طلباً بانعقاد الجمعية العامة أو إضافة بند إلى جدول أعمالها أو أكثر عند إعداده خلال العام ولم يتم انعقادها.
١٠. تؤكد الشركة بأنها لا تطبق برامج منح العاملين لأسهماً أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، ولا يوجد صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج، وسيتم الإفصاح عن ذلك متى ما تم تبنيها من قبل الشركة بعد أخذ الموافقات اللازمة من الجهات النظامية.
١١. لم يتلق رئيس مجلس الإدارة أي طلب مكتوب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين من الأعضاء أو أكثر خلال السنة المالية المنتهية ٢٠١٨م.
١٢. لم يقدم مجلس الإدارة لبراء أي من مديني الشركة من التزاماتهم خلال العام ٢٠١٨م.
١٣. لا توجد أي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركات التابعة عدا ما تم ذكره في هذا التقرير في الفقرة (و-٣) بخصوص ملكية بعضهم في شركة هرفي للخدمات الغذائية.
١٤. لا توجد أي مصلحة وأوراق تعاقدية وحقوق اكتتاب تعود لكبار التنفيذيين وأقربائهم في أسهم أو أدوات دين الشركات التابعة. ملحوظة: علماً بأن الشركة قد أفصحت عن مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وأقربائهم في هذا التقرير.
١٥. لا توجد أسهم خزينة محتفظ بها من قبل الشركة لأي غرض من الأغراض وبالتالي لا توجد تفاصيل عن استخداماتها.
١٦. لا توجد أدوات دين صادرة للشركات التابعة لمجموعة صافولا عدا ما تم تفصيله في هذا التقرير في البند (٤-٢).
١٧. لا توجد فئات وأعداد أي أدوات دين قابلة للتحويل وأي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة خال السنة المالية.
١٨. لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية، أو مذكرات حق اكتتاب،أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة.
١٩. لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد، وقيمة الأوراق المالية المتبقية، سواء كانت أوراق مالية مدرجة اشترتها الشركة، أو اشترتها شركاتها التابعة.
٢٠. لا توجد أي مصلحة في فئة الأسهم ذات الأحقية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس إدارة الشركة وكبار التنفيذيين وأقرباءهم) أبلغوا الشركة بتلك الحقوق، وأي تغيير في تلك الحقوق خال السنة المالية الأخيرة.
٢١. بيان لأي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي مكافآت: (أ) أحد أعضاء مجلس الإدارة: (توجد) "إن سعادة الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب - رئيس مجلس إدارة صافولا قد تنازل عن المكافأة السنوية وبدل حضور الجلسات وبدل الحضور الإضافي ومصاريف المواصلات للعام المالي ٢٠١٨م وتبرع بها لدعم صندوق تكافل موظفي صافولا والبالغة (٢٥٧,١٧٥) ريال". (ب) أحد كبار التنفيذيين. (لا توجد)
٢٢. لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح.
٢٣. يقر مجلس الإدارة بما يلي: (أ) أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح. (ب) أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وئفذ بفاعلية. (ج) أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة الشركة (مجموعة صافولا) على مواصلة نشاطها..
٢٤. لا توجد توصيات للجنة المراجعة تعارضت مع قرارات مجلس الإدارة، ولم يرفض المجلس الأخذ بأي توصيات بشأن تعيين مراجع حسابات الشركة وعزله وتحديد أتعابه وتقييم أدائه أو تعيين المراجع الداخلي خلال العام.
٢٥. تؤكد الشركة بأنها قد قامت خلال شهر يناير ٢٠١٣م بإصدار مكوك لعدد من المستثمرين بمقدار ١,٥ مليار ريال كإصدار أول من إجمالي قيمة مكوك مساوية لرأسمال الشركة وبمبلغ لا يتجاوز ٥ مليار ريال، سيتم طرحها على مراحل، حيث سبق أن وافقت الجمعية العامة للمساهمين في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٠/١٢/٢٠١٢م.

تقرير الحوكمة والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

م) الإقرارات وما طُبِق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يُطبق وإجراءات فاعلية الحوكمة للعام ٢٠١٨م (تتمة)

م-٢) إجراءات الإشراف العام على نظام الحوكمة ومراقبة مدى فاعليته وتعديله:

- يوجد لدى صافولا دليل وقواعد للحوكمة تم تطويره وإقراراه لأول مرة عام ٢٠٠٤م، ويتم تطويره بشكل مستمر وبما ينسجم مع لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية السعودية وأفضل الممارسات الدولية في مجال الحوكمة والشفافية، وقامت الشركة خلال العام ٢٠١٧م وعام ٢٠١٨م - بعد صدور لائحة الحوكمة في فبراير ٢٠١٧م وتعديلها خلال العام ٢٠١٨م - بمراجعة وتحديث قواعدها ولوائحها وسياساتها الخاصة بالحوكمة وتم إعتمادها من قبل الأجهزة الإدارية المختصة بالشركة سواء مجلس الإدارة أو الجمعية العامة للمساهمين (حيثما ينطبق).
- كما يتم متابعة متطلبات الحوكمة من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، فضلاً عن وجود إدارة مختصة للحوكمة والالتزام وفريق داخلي مؤهل على مستوى صافولا لمتابعة وضمان فاعلية تطبيق نظام الحوكمة بالشركة والقرارات التي يصدرها المجلس بهذا الخصوص ورفع تقارير دورية للمجلس حول مستوى توافق صافولا مع متطلبات الحوكمة، بالإضافة إلى الإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام.
- تستعين صافولا - من فترة إلى أخرى - ببيوتات خبرة متخصصة في مجال الحوكمة بهدف تحقيق أفضل الممارسات في مجال الحوكمة إقليمياً ودولياً.
- كما تقوم صافولا بعرض تجاربها على المقيمين المحليين والإقليميين والدوليين لمعرفة مواطن القوة والضعف والعمل على وضع خطط لتحسينها.
- قامت صافولا بالإفصاح عن كافة قواعد وسياسات ولوائح الحوكمة في موقعها الإلكتروني (www.savola.com).

م-٣) ما طُبِق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يطبق وأسباب ذلك:

تطبق الشركة جميع الأحكام الواردة في لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، باستثناء الأحكام الواردة أدناه:

م.	رقم المادة/ الفقرة	رقم المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق
١.	المادة (٢٠) الفقرة (١٠)	عوارض الإستقلال: أن يكون قد أمضى ما يزيد على تسع سنوات متصلة أو منفصلة في عضوية مجلس إدارة الشركة.	إن عضو مجلس الإدارة الأستاذ/محمد عبد القادر الفضل قد أمضى أكثر من تسع سنوات في عضوية المجلس وقد تم انتخابه من قبل جمعية المساهمين للدورة التي بدأت أعمالها بتاريخ ٢٠١٦/٧/١م (أي قبل صدور لائحة الحوكمة المعدلة في فبراير ٢٠١٧م) فضلاً عن أنه من الكفاءات المتميزة وله خبرة واسعة وغنية والتي تمتد لأكثر من ٣٠ عاماً في مجال إدارة الشركات، كما أن وجوده ضمن عضوية المجلس يحقق التنوع المطلوب في مجلس الإدارة.
٢.	المادة (٣٢) الفقرة (ب)	اجتماعات مجلس الإدارة: يعقد مجلس الإدارة أربعة اجتماعات في السنة على الأقل، بما لا يقل عن اجتماع واحد كل ثلاثة أشهر	عقد مجلس الإدارة (٦) اجتماعات خلال السنة، إلا هناك فترة من يوم ٩ مايو وحتى ٦ سبتمبر ٢٠١٨ لم يعقد المجلس اجتماع له، وهي تزيد على ثلاثة أشهر، حيث لم يتم جدولة اجتماع للمجلس خلال تلك الفترة نظراً لتزامنها مع فترة الإجازات السنوية والأعياد وعدم تواجد غالبية أعضاء المجلس، حيث تمت الموافقة على النتائج المالية للربح الثاني ٢٠١٨م بالتمرير بناءً على توصية لجنة المراجعة في إجتماعها بتاريخ ٢٠١٨/٨/٥م.
٣.	المادة (٧٠)	تشكيل لجنة إدارة المخاطر: تشكّل بقرار من مجلس إدارة الشركة لجنة تسمى (لجنة إدارة المخاطر) يكون رئيسها وغالبية أعضائها من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين. ويشترط أن يتوافر في أعضائها مستوى ملائم من المعرفة بإدارة المخاطر والشؤون المالية.	تم تأجيل تشكيل لجنة لإدارة المخاطر من قبل مجلس الإدارة إلى حين استكمال البنية التحتية لإدارة المخاطر والمتمثلة في تأسيس وحدة لإدارة المخاطر، وضمن جهود المجموعة في مجال إدارة المخاطر المؤسسية. تم خلال العام ٢٠١٨م تعيين ضابط لإدارة المخاطر لتأسيس أعمال وأنشطة الإدارة، وتم إعتماد سياسة المخاطر من قبل مجلس الإدارة ويجري متابعة إدارة المخاطر من قبل المجلس والإدارة التنفيذية، علماً بأنه مازال يتم الاستعانة بجهة خارجية متخصصة في مجال إدارة المخاطر، هذا وسيقوم المجلس بتكوين هذه اللجنة متى ما اكتملت البنية التحتية لوحدة إدارة المخاطر وجهازها الإداري ومتى ما رأى المجلس ذلك ضرورياً.
٤.	المادة (٧١)	اختصاصات لجنة إدارة المخاطر.	لا ينطبق لعدم تشكيل لجنة لإدارة المخاطر للأسباب المذكورة في الفقرة (٣) أعلاه.
٥.	المادة (٧٢)	اجتماعات لجنة إدارة المخاطر. تجتمع لجنة إدارة المخاطر بصفة دورية كل (ستة أشهر) على الأقل، وكلما دعت الحاجة إلى ذلك.	لم يتم تشكيل لجنة إدارة المخاطر للأسباب المذكورة في الفقرة (٣) أعلاه.
٦.	الفقرة (٢) من المادة (٨٥)	تحفيز العاملين: أن تضع الشركة "برامج منح العاملين أسهماً في الشركة أو نصيباً من الأرباح التي تحققها وبرامج التقاعد، وتأسيس صندوق مستقل للإنفاق على تلك البرامج".	تم تعديل النظام الأساس ليسمح للشركة بالقيام ببرنامج منح العاملين لأسهمها، كما لا تزال لجنة المكافآت والترشحات تقوم بدراسة برنامج الحوافز طويل الأجل (أسهم الخزينة/أسهم الموظفين"LTIP") مع جهة متخصصة، وستقوم المجموعة بأخذ الموافقات اللازمة حسب النظام متى ما تم إكمال البرنامج.

تقرير الحوكمة المؤسسية والإفصاحات ذات العلاقة (تتمة)

م) الإقرارات وما طُبِق من أحكام لائحة الحوكمة وما لم يُطبق وإجراءات فاعلية الحوكمة للعام ٢٠١٨م (تتمة)

م.	رقم المادة/ الفقرة	رقم المادة/الفقرة	أسباب عدم التطبيق
٧.	المادة (٨٧)	المسؤولية الاجتماعية: تضع الجمعية العامة العادية - بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة - سياسة تكفل إقامة التوازن بين أهدافها والأهداف التي يصبو المجتمع إلى تحقيقها؛ بغرض تطوير الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية للمجتمع	تتبنى صافولا سياسة واستراتيجية واضحة في مجال المسؤولية الاجتماعية معتمدة من قبل مجلس الإدارة وتحرص دوماً على تطبيقها وذلك منذ سنوات، كما يتم الإفصاح عن جهود الشركة في مجال المسؤولية الاجتماعية ضمن التقرير السنوي لمجلس الإدارة وعلى موقع الشركة الإلكتروني..
٨.	المادة (٩٥)	تشكيل لجنة حوكمة الشركات: في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة مختصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الرابعة والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	فضلاً عن ذلك توجد لجنة منيئة من مجلس الإدارة لمتابعة أعمال المسؤولية الاجتماعية بجانب وجود إدارة وفريق عمل خاص للإشراف وتنفيذ هذه البرامج والمبادرات، هذا وسيقوم المجلس بعرض هذا الأمر على الجمعية متى ما رأى ذلك ضرورياً.
		تشكيل لجنة حوكمة الشركات: يتم متابعة متطلبات الحوكمة من قبل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، حيث توجد إدارة للحوكمة والالتزام وفريق داخلي على مستوى صافولا لمتابعة وضمان فاعلية تطبيق نظام الحوكمة بالشركة والقرارات التي يصدرها المجلس بهذا الخصوص ورفع تقارير دورية للمجلس حول مستوى توافق صافولا مع متطلبات الحوكمة. بالإضافة للإشراف العام من قبل مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة على تطوير وتطبيق نظام الحوكمة بشكل عام، هذا وسيقوم المجلس بتكوين هذه اللجنة متى ما رأى ذلك ضرورياً.	

تقرير لجنة المراجعة

تقرير لجنة المراجعة في مجموعة صافولا للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨

المقدمة
تشكلت لجنة المراجعة لمجموعة صافولا وتم اعتماد لائحة عملها بقرار صدر من الجمعية العامة للمساهمين حسب متطلبات المادتين رقم (١٠١) ورقم (١٠٤) من نظام الشركات، حيث تنص المادة (١٠٤) على أنه: *"يجب على لجنة المراجعة النظر في القوائم المالية للشركة والتقارير والملحوظات التي يقدمها مراجع الحسابات، وإبداء مراثياتها حيالها إن وجدت، وعليها كذلك إعداد تقرير عن رأيها في شأن مدى كفاية نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعما قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها، وعلى مجلس الإدارة أن يودع نسخاً كافية من هذا التقرير في مركز الشركة الرئيس قبل موعد انعقاد الجمعية العامة بواحد وعشرين يوماً على الأقل، لتزويد كل من رغب من المساهمين بنسخة منه، ويتلى التقرير أثناء انعقاد الجمعية".*

يسرنا أن نشارككم تقرير لجنة المراجعة لمجموعة صافولا للعام ٢٠١٨ والذي أعد في ضوء متطلبات نظام الشركات وأنظمة ولوائح هيئة السوق المالية ولائحة عمل اللجنة، كما يسعدنا الإجابة على استفساراتكم بهذا الخصوص بعد تلاوة ملخص التقرير خلال الجمعية.

١- عضوية اللجنة

تم تعيين لجنة المراجعة لمجموعة صافولا في اجتماع الجمعية العامة العادية رقم (٣٨) والتي عُقدت بتاريخ ٢٦ يوليو ٢٠١٦م والتي بدأت اعتباراً من ١ يوليو ٢٠١٦م وتنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠١٩م واعتماد لائحة عملها المتضمنة مهامها، ومسئولياتها، وقواعد وضوابط عملها ومكافآت أعضائها، وخلال العام ٢٠١٧م تم تعديل لائحة عمل اللجنة للتوافق مع لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية في فبراير ٢٠١٧م وتم اعتماد هذه التعديلات من قبل الجمعية العامة العادية في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢ نوفمبر ٢٠١٧م.

كما قام مجلس إدارة مجموعة صافولا بناء على توصية لجنة المكافآت والترشيحات بتعيين الدكتور/عمرو خالد كردي عضواً في لجنة المراجعة بمجموعة صافولا (عضو مستقل من خارج المجلس)، وذلك اعتباراً من تاريخ ١١ فبراير ٢٠١٨م وحتى نهاية الدورة الحالية للجنة المراجعة والتي تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠١٩م وذلك بعد استقالة الأستاذ/خالد محمد الصليع من عضوية لجنة المراجعة في ٢٩ أكتوبر ٢٠١٧م، لتعيينه عضواً في مجلس هيئة السوق المالية. وقد تمت المصادقة على تعيين د. كردي في اجتماع الجمعية العامة العادية والمنعقد بتاريخ ٢٧ مايو ٢٠١٨م.

بالإضافة إلى ذلك، قام مجلس إدارة مجموعة صافولا بناء على توصية لجنة المكافآت والترشيحات بتعيين الأستاذ/محمد إبراهيم العيسى عضواً في لجنة المراجعة بمجموعة صافولا (عضو مستقل)، وذلك اعتباراً من تاريخ ٦ سبتمبر ٢٠١٨م وذلك بعد استقالة الأستاذ/عبدالعزیز إبراهيم العيسى من عضوية لجنة المراجعة في ٦ سبتمبر ٢٠١٨م، لتعيينه في وظيفة حكومية. علماً بأن تعيين الأستاذ/محمد إبراهيم العيسى لا يُعد نهائياً وسيتم عرضه على أول اجتماع قادم للجمعية العامة لمساهمي مجموعة صافولا للمصادقة عليه حسب النظام.

٢- الاجتماعات

في ضوء لائحة عملها تعقد اللجنة إجتماعها بناءً على دعوة من رئيسها، وتجتمع لجنة المراجعة ٤ مرات على الأقل في السنة وقد تزيد متى ما دعت الحاجة لذلك، وتُعقد اجتماعات اللجنة عند اكتمال النصاب القانوني وذلك بحضور أغلبية أعضائها سواء أصالة أو توكيلاً عن غيرهم من الأعضاء، وقد عقدت لجنة المراجعة ٦ اجتماعات خلال العام ٢٠١٨م وباكتمال النصاب القانوني المحدد لذلك.

٣- الهيكل التشغيلي للمجموعة

إن الهيكل التنظيمي "النموذج التشغيلي" الذي تتبناه صافولا كشركة قابضة استثمارية استراتيجية يظهر استقلال النواحي التشغيلية للشركات الفرعية بصافولا. وفي المقابل، فإن جميع التعاملات التي تتم بين لجان المراجعة للمجموعة من جهة وشركاتها التابعة من جهة أخرى، تكون محكومة بتمثيل مندوبين للمجموعة في عضوية لجان المراجعة بالشركات التابعة.

٤- ملخص السيرة الذاتية لأعضاء اللجنة

أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس إدارة صافولا سبق ذكر مؤهلاتهم ضمن مؤهلات أعضاء المجلس سابقاً في تقرير مجلس الإدارة:

بقية الأعضاء من غير أعضاء مجلس الإدارة وهم:

م. الاسم	الوظائف الحالية	الوظائف السابقة	المؤهلات	الخبرات
أعضاء لجنة المراجعة:				
١. أ. فهد عبد الله القاسم	تم ذكر وظائفهم الحالية والسابقة ومؤهلاتهم وخبراتهم ضمن أعضاء مجلس الإدارة في تقرير مجلس الإدارة			
٢. أ. عبد العزيز خالد الغفيلي				
٣. أ. محمد إبراهيم العيسى				
٤. د. عبد الرؤوف سليمان باناجة	يتولى حالياً العديد من العضويات في مجالس إدارات شركات ولجان منها عضوية لجنة المراجعة في شركة بنده للتجزئة، وعدد من الشركات المساهمة الأخرى.	شغل سابقاً منصب مستشار نائب محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) ومستشار اقتصادي في وزارة المالية.	دكتوراة في الاقتصاد، جامعة كاليفورنيا، سانتا باربارا، ١٩٨١ (الولايات المتحدة الأمريكية).	تقلد عدد من المناصب في عدد من البنوك المحلية والإقليمية.

تقرير لجنة المراجعة في مجموعة صافولا للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ (تتمة)

٥. د. عمرو خالد كردي	المدير المالي لشركة أُمَيَانَتِيَت العربية السعودية.	مدير تنفيذي للمراجعة بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.	يكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام ٢٠٠١م، ودرجة الماجستير في المحاسبة من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠٠٤م، ودرجة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة شمال تكساس بالولايات المتحدة الأمريكية عام ٢٠١٠م، كما حصل على شهادة الزمالة للمحاسبة الإدارية. بالإضافة إلى ذلك، يشغل منصب عضو مجلس إدارة في معهد المحاسبين الإداريين الأمريكي.	خبرة واسعة في عدد من المجالات من بينها مجالات المحاسبة والمراجعة، والإدارة المالية، وحوكمة الشركات، وإدارة المخاطر.
----------------------	--	---	---	---

عضو مستقل خلال العام:

- أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى	تم ذكر وظائفه الحالية والسابقة ومؤهلاته وخبراته ضمن أعضاء مجلس الإدارة في تقرير مجلس الإدارة
--------------------------------	--

٥- سجل حضور اجتماعات اللجنة:

فيما يلي بيان بحضور أعضاء لجنة المراجعة لاجتماعات اللجنة المنعقدة خلال العام ٢٠١٨م.

م. اسم العضو	تسلسل الاجتماعات خلال العام ٢٠١٨م وتواريخها						عدد مرات الحضور
	٧ فبراير	١٥ مارس	٩ مايو	٢٨ يونيو	٥ أغسطس	٦ نوفمبر	
١. أ. فهد عبد الله القاسم (رئيس اللجنة) (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٦ من ٦
٢. أ. عبد العزيز خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٦ من ٦
٣. أ. محمد إبراهيم العيسى * (عضو مجلس إدارة مستقل)	لا ينطبق						١ من ١
٤. د. عبد الرؤوف سليمان باناجة (عضو خارجي - مستقل)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٦ من ٦
٥. د. عمرو خالد كردي ** (عضو خارجي - مستقل)	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓	✓	٥ من ٥
- أ. علي عاصم بركات (أمين سر اللجنة) تم تعيينه في ٩ مايو ٢٠١٨م	لا ينطبق	✓	✓	✓	✓	✓	٤ من ٤
عضو مستقل خلال العام:							
- أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى * (عضو مجلس إدارة مستقل)	✓	✓	✓	✓	×	لا ينطبق	٤ من ٥

ملاحظة:

- * تم تعيين سعادة الأستاذ/محمد إبراهيم العيسى عضواً باللجنة اعتباراً من ٦ سبتمبر ٢٠١٨م وحتى نهاية الدورة الحالية للجنة المراجعة والتي تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠١٩م في المكان الذي شغل بعد استقالة سعادة الأستاذ/عبدالعزیز إبراهيم العيسى من عضوية اللجنة اعتباراً من ٦ سبتمبر ٢٠١٨م وذلك لتعيينه في وظيفة حكومية.
- ** تم تعيين سعادة الدكتور/عمرو خالد كردي عضواً باللجنة (عضو خارجي - مستقل) اعتباراً من ١١ فبراير ٢٠١٨م وحتى نهاية الدورة الحالية للجنة المراجعة والتي تنتهي في ٣٠ يونيو ٢٠١٩م في المكان الذي شغل بعد استقالة الأستاذ/خالد محمد الصليع من عضوية لجنة المراجعة في ٢٩ أكتوبر ٢٠١٧م، وذلك بعد تعيينه عضواً في مجلس هيئة السوق المالية.

تقرير لجنة المراجعة (تتمة)

تقرير لجنة المراجعة في مجموعة صافولا للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ (تتمة)

١- مكافآت أعضاء لجنة المراجعة للعام ٢٠١٨م (ريال سعودي):

م.	اسم العضو	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات)	بدل حضور الجلسات	المجموع	بدل المصروفات
١.	أ. فهد عبد الله القاسم (عضو مجلس إدارة مستقل)	رئيس اللجنة	١0٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	٧,٣٠0
٢.	أ. عبد العزيز خالد الغفيلي (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي)	عضواً	١0٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	٧,٣٠0
٣.	أ. محمد إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	٤٧,٩١٧	0,٠٠٠	0٢,٩١٧	-
0.	د. عبد الرؤوف سليمان باناجة (عضو خارجي - مستقل)	عضواً	١0٠,٠٠٠	٣٠,٠٠٠	١٨٠,٠٠٠	-
1.	د. عمرو خالد كردي (عضو خارجي - مستقل)	عضواً	١٣٣,٣٣٤	٢0,٠٠٠	١0٨,٣٣٤	١0,٢٠٣
عضو مستقل خلال العام:						
-	أ. عبد العزيز إبراهيم العيسى (عضو مجلس إدارة مستقل)	عضواً	١٠٢,٠٨٣	٢٠,٠٠٠	١٢٢,٠٨٣	٤,٨٧٠
المجموع						
			٧٣٣,٣٣٤	١٤٠,٠٠٠	٨٧٢,٣٣٤	٣٤,٦٨٣

٧- ملخص لأهم مهام ومسؤوليات لجنة المراجعة خلال العام ٢٠١٨م

أ- التقارير المالية

- النظر في النتائج والقوائم المالية الموحدة الأولية الفصلية والسنوية والتوصية لمجلس إدارة مجموعة صافولا بالموافقة عليها مع التركيز بصفة خاصة على مدى نزاهة الافصاحات في القوائم المالية، التغييرات في السياسات المحاسبية، الأحداث الهامة وغير المتوقعة، التحقق من التقديرات المحاسبية في المسائل الجوهرية بالإضافة إلى مدى الالتزام بالمعايير المحاسبية والمتطلبات القانونية الأخرى.

ب- المراجعة الداخلية

- الإشراف على أعمال، ونطاق، وأدوات، ومنهجية، ومخرجات، وخطة إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة والموافقة عليها وكذلك التأكد عما إذا كانت لديها السلطة والموارد اللازمة للقيام بعملها مع الحفاظ على استقلاليتها.
- مراجعة ودراسة تقارير المراجعة الداخلية لمجموعة صافولا، ومتابعة ومراقبة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها.

ج- المراجعة الخارجية

- مراجعة عملية تعيين مراجع الحسابات الخارجي للعام ٢٠١٨م، والتي تضمنت إرسال ثلاث دعوات لمراجعي حسابات خارجيين مرخص لهم بمراجعة حسابات الشركات المتداولة وضمنان استقلاليتهم تماشياً مع نظام وزارة التجارة والاستثمار، وكذلك دراسة تحليل العروض المقدمة، والتي نتج عنها التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مكتب كي بي إم جي الفوزان وشركاه كمراجع خارجي لحسابات مجموعة صافولا للعام المالي ٢٠١٨م بأتعاب قدرها (٧٢0) ألف ريال لمراجعة حسابات الشركة المجمععة الربع سنوية والحسابات الختامية وقد تمت الموافقة عليه في اجتماع الجمعية العادية المنعقد بتاريخ ٢٧ مايو ٢٠١٨م.
- مراجعة خطة، ونطاق العمل، ونتائج عمليات مراجعة الحسابات المالية، والتقارير ذات الصلة لمراجع الحسابات الخارجي جنباً إلى جنب مع خطاب الإدارة والردود والتعليقات على نتائج المراجعة.
- التأكد من أن أعضاء الإدارة التنفيذية للمجموعة قدموا المساعدة المناسبة لمراجعي الحسابات الخارجيين وأنه لم تواجههم أي صعوبات في سياق عمل المراجعة، بما في ذلك أي قيود على نطاق المراجعة أو الوصول إلى المعلومات المطلوبة.

د- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

استعرضت اللجنة نتائج عملية التأكد المحدود التي تمت من قبل مراجع الحسابات الخارجي للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة بمجموعة صافولا لسنة ٢٠١٨م المضمنة في تقرير المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمعد من قبل رئيس مجلس الإدارة مبيئاً جميع التعاملات مع أطراف ذات علاقة التي نفذتها الشركة خلال السنة مع تقديم التوصيات اللازمة بناءً على نتائج التقرير لمجلس إدارة المجموعة إن وجدت.

هـ- خط صافولا للنزاهة

الإشراف على أداة تقديم البلاغات (خط النزاهة) والتي تسجل وتحفظ كافة البلاغات المقدمة من قبل أصحاب المصالح بما في ذلك فريق الإدارة التنفيذية وكبار المديرين والموظفين (الدائمين والمؤقتين وبدوام جزئي) والمساهمين والمدرّبين والعملاء والأفراد وموظفي الوكالات والمستشارين، وموردين وبائعين والمجتمع ككل. حيث يتم التواصل مع الإدارة بخصوص هذه البلاغات واتخاذ الإجراءات الدورية المناسبة لمتابعتها.

تقرير لجنة المراجعة في مجموعة صافولا للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ (تتمة)

٨- آلية ونتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية بمجموعة صافولا:

تقوم الإدارة التنفيذية للمجموعة وشركاتها التابعة بتوقيع إقرارات سنوية تهدف إلى التأكيد على مسؤولية الإدارة التنفيذية في توفير إجراءات رقابة داخلية تضمن بشكل معقول فاعلية وكفاءة العمليات وإجراءات الرقابة المطبقة، بما في ذلك مدى مصداقية التقارير المالية ونزاهتها، ومدى الالتزام بالأنظمة والقوانين والسياسات المعمول بها. إن التأكيد المعقول الذي توفره إقرارات الرقابة الداخلية الموقعة والمدعومة بنتائج الاستبيان الذي تمت الإجابة عليه من قبل جميع رؤساء الأقسام في المجموعة وشركاتها التابعة والمصمم وفقاً للإطار المتكامل للرقابة الداخلية الذي نشرته لجنة المنظمات الراعية للجنة تريديواي (كوسو)، وقد تم تسليم هذه الإقرارات عن العام ٢٠١٨م وإيداعها لدى الشؤون القانونية بالمجموعة.

تقوم إدارة المراجعة الداخلية للمجموعة وشركاتها التابعة بتنفيذ خطة المراجعة السنوية والمعتمدة من قبل لجنة المراجعة للمجموعة وشركاتها التابعة لتقييم وضع الرقابة الداخلية المطبقة مع التركيز على تقييم البيئة الرقابية، الهيكل التنظيمي، المخاطر، السياسات والإجراءات، فصل المهام، ونظم المعلومات، وذلك من خلال أخذ عينات عشوائية للأنشطة المخطط مراجعتها بهدف فحصها للتأكد من مدى فاعلية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية المصممة والمطبقة. إن جميع توصيات الرقابة الداخلية الناتجة عن تنفيذ خطط المراجعة السنوية قد تمت مشاركتها مع الإدارات المعنية ومتابعتها من قبل إدارات المراجعة الداخلية بمجموعة صافولا وشركاتها التابعة بهدف دعم الحفاظ على إجراءات رقابة داخلية فعالة.

وكذلك يقوم المراجع الخارجي للمجموعة بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من الفناعة بأن القوائم المالية خالية من الأخطاء الجوهرية وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والتي نتج عنها تقديم رأي غير متحفظ على البيانات المالية المجمعة للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م.

إن لجنة المراجعة بمجموعة صافولا تعتقد بأن ماذكر أعلاه وفر ضمانا معقولا بشأن فاعلية إجراءات الرقابة الداخلية.

كما ننوه أنه لا يمكن التأكيد بشكل مطلق على شمولية عمليات الفحص والتقييم التي تتم لإجراءات الرقابة الداخلية وذلك لأن عملية المراجعة في جوهرها تستند إلى أخذ عينات عشوائية كما هو مشار إليه أعلاه، فضلاً عن انتشار عمليات صافولا وتوسعها الجغرافي محلياً وإقليمياً.

ولذلك فإن جهود التحسين والتطوير مستمرة من قبل اللجنة وفريق إدارة المراجعة الداخلية بصافولا والشركات التابعة لضمان فاعلية وكفاءة أكثر في آلية متابعة عمليات وإجراءات الرقابة الداخلية.

تم إعداد هذه التقرير من قبل لجنة المراجعة خلال العام ٢٠١٨م في ضوء المتطلبات النظامية ولائحة عمل اللجنة ليقدم إلى الجمعية العام للمساهمين التي سيدعو لها مجلس الإدارة وستعقد خلال النصف الأول من العام ٢٠١٩م (حسب المواعيد التي توافق عليها الجهات النظامية). وتتشرف اللجنة بالرد على كافة استفسارات المساهمين - على ما ورد بهذا التقرير - خلال اجتماع الجمعية العامة للمساهمين، والله ولي التوفيق والسداد.

٣. القوائم المالية

في هذا القسم

١٠٨	تقرير مراجع الحسابات المستقل على القوائم المالية الموحدة
١١٤	قائمة المركز المالي الموحدة
١١٥	قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة
١١٦	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
١١٧	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
١١٨	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة





تقرير مراجع الحسابات المستقل

للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا

الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة مجموعة صافولا ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر، التغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، فإن القوائم المالية المرفقة تعرض بعدل، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي المودد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨ وأداءها المالي المودد وتدفعاتها النقدية الموددة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، كما وفيها أيضاً متطلبات سلوك وأداب المهنة الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساساً لرأينا في المراجعة.

الأمور الرئيسية للمراجعة

الأمر الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الطالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية ككل. وعند تكوين رأينا فيها، ولم نقدم رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

اختبار الهبوط في قيمة الشجرة وبنود الممتلكات والآلات والمعدات

راجع الإيضاح ٣(أ) (٢) للسياسة المحاسبية المتعلقة بالشهرة، والإيضاح ٣(هـ) للسياسة المحاسبية المتعلقة بالامتلاك والآلات والمعدات، والإيضاح ٣(ي) للسياسة المحاسبية المتعلقة بالهبوط في القيمة، والإيضاح ٦ للإفصاح عن الممتلكات والآلات والمعدات، والإيضاح ٧ للإفصاح عن الشهرة والإيضاح ٣٥ لإفصاح الإفصاح عن الهبوط في القيمة.

أمر رئيسي للمراجعة	كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، بلغت القيمة الدفترية للشهرة ٩٠٦ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٥١٤ مليون ريال سعودي). بلغت القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات ١,٧٥٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٧,٥٦٢ مليون ريال سعودي). بلغت خسارة الهبوط في القيمة المثبتة خلال السنة ٢٠٠ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٢٢٢ مليون ريال سعودي). نخضع الشهرة لاختبار الهبوط في القيمة السنوي إلزامياً، وتخضع للممتلكات والآلات والمعدات لاختبار الهبوط في القيمة عند وجود مؤشرات هبوط داخلية أو خارجية. تقوم المجموعة بمراجعة القيمة الدفترية للشهرة والبنود المحددة للممتلكات والآلات والمعدات لتحديد ما إذا كانت تجاوزت قيمتها الدفترية المبالغ القابلة للاسترداد، والتي هي أعلى ما بين قيمة الاستخدام أو القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. لغرض تقييم المجموعة للهبوط في القيمة، استخدمت الإدارة نموذج قيمة الاستخدام لتحديد المبلغ القابل للاسترداد، والذي بموجبيه تم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بكل وحدة توليد للنقد ومقارنتها بالقيم الدفترية الخاصة بكل منها. يتطلب نموذج القيمة المستخدمة استخدام العديد من الافتراضات الرئيسية، بما في ذلك تقديرات أحجام المبيعات المستقبلية والأسعار وتكاليف التشغيل والقيمة النهائية ومعدلات النمو ومعدلات الخصم. هناك عدم يقين في تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات غير المالية والتي تنشأ بشكل أساسي من المدخلات المستخدمة لكل من التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية والمخضومة. إن الجمع بين أهمية أرصدة الموجودات وعدم التيقن المتأصل في الافتراضات الداعمة لتقييم الموجودات غير المالية، يعني أن تقييم القيمة الدفترية هو أحد المجالات الرئيسية في إصدار الأحكام. لقد اعتبرنا تقييم الموجودات غير المالية بما في ذلك الشهرة من أمور المراجعة الرئيسية بسبب الحكم المهم والافتراضات الرئيسية التي تنطوي عليها عملية تقييم الهبوط في القيمة.	قمنا بإجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بالهبوط في قيمة الموجودات غير المالية: - تقييم التصميم والتنفيذ، واختبار فعالية ضوابط المجموعة حول تقييم الهبوط في القيمة؛ - مشاركة خبيرنا المتخصص في التقييمات الداخلية لتقييم الافتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة المستخدمة. علاوة على ذلك، قمنا بتقييم مدى معقولية افتراضات الإدارة الرئيسية فيما يتعلق بالتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة والنمو ومعدلات الخصم؛ - مقارنة الافتراضات الرئيسية مع المعايير المستخدمة في القطاع، كما طبقنا فهمنا للتوقعات المستقبلية للأعمال من المصادر الداخلية والخارجية، وكذلك مقارنة التوقعات مع التجارب السابقة؛ - إجراء تحليل الحساسية، والذي تضمن تقييم تأثير التخفيضات المحتملة إلى حد معقول في معدلات النمو والتدفقات النقدية المتوقعة لتقييم التأثير على الارتفاع التقديري الحالي لوحدة توليد النقد المعنية؛ - التحقق من دقة واكتمال المعلومات المستخدمة المعدة من قبل الإدارة، والتي استخدمت كأساس لتقييم الهبوط في القيمة؛ - الأخذ بالاعتبار مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة التي قامت بها المجموعة من حيث معايير المحاسبة المطبقة.

تقييم الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

انظر الإيضاح ٣(أ) للسياسة المحاسبية المتعلقة بالشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية والإيضاح ٩ للإفصاحات ذات الصلة:

أمر رئيسي للمراجعة	كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، بلغت القيمة الدفترية للشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية ٨,٣٠١ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٧,٩٦٤ مليون ريال سعودي).	قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بتقييم الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية: • تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للمجموعة لقياس الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية بما يتماشى مع متطلبات المعايير الدولية للتقرير المالي؛ • تقييم التصميم والتنفيذ، واختبار مدى فعالية الضوابط الرقابية للمجموعة فيما يتعلق بالاعتراف والقياس اللاحق للاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية بما في ذلك عملية تقييم الهبوط في القيمة؛ • التحقق من مكونات الاستثمارات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية من البيانات الأساسية والوثائق الداعمة؛ • تقييم العملية التي من خلالها طورت المجموعة توقعات التدفق النقدي للشركات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية (عندما توجد هناك مؤشرات على الهبوط في القيمة)؛ • مشاركة خبيرنا المتخصص في التقييمات الداخلية في تقييم الافتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة المستخدمة. علاوة على ذلك، قمنا بتقييم مدى معقولية افتراضات الإدارة الرئيسية فيما يتعلق بالتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة والنمو ومعدلات الخصم وقمنا بإجراء تحليل حساسية لهذه الافتراضات الرئيسية؛ • اختبار دقة واكتمال المعلومات المستخدمة كأساس لتقييم الهبوط في القيمة؛ و • الأخذ بالاعتبار مدى كفاية إفصاحات الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية من حيث معايير المحاسبة المطبقة.

تقييم المخزون

راجع الإيضاح ٣(ح) للسياسة المحاسبية المتعلقة بالمخزون والإيضاح ١١ بخصوص الإفصاح عن المخزون.

أمر رئيسي للمراجعة	كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعته
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، بلغ رصيد مخزون المجموعة ٢,7٣١ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٣,١٩٠ مليون ريال سعودي) بعد خصم مخصص المخزون بطيء الحركة بمبلغ ٩٨ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٨٧ مليون ريال سعودي).	قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بتقييم المخزون: - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية للمجموعة للتعرف على وقياس المخزون بما يتماشى مع متطلبات المعايير المحاسبية ذات الصلة؛ - تقييم التصميم والتنفيذ، واختبار مدى فعالية الضوابط الرقابية للمجموعة حول إثبات المخزون والقياس اللاحق بما في ذلك مراقبة مخصص البنود بطيئة الحركة؛ - تقييم مدى ملاءمة سياسة المجموعة للمخصصات الخاصة بالمخزون بطيء الحركة من خلال إجراء اختبار بأثر رجعي، ومقارنة التقديرات التاريخية مع الخسائر الفعلية؛ والتوقعات الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالمبيعات؛ - إشراك خبرتنا الداخلي المختص في تقنية المعلومات لإختبار سلامة تقرير تقادم المخزون الذي تستخدمه الإدارة في تحديد مخصص المخزون بطيء الحركة؛ - ظور الجرد الفعلي للمخزون في مواقع مختارة لتحديد البنود منتهية الصلاحية أو المفقودة أو بطيئة الحركة؛ - اختبار صافي القيمة القابلة للتحقق لمخزون البضائع الجاهزة من خلال النظر في المبيعات الفعلية بعد نهاية السنة والافتراضات المستخدمة من قبل الإدارة للتحقق من تقدير قيمة المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل؛ - اختبار رقابة الإدارة على إنشاء علاقة التحوط، ومراقبة فعالية التحوط ومدى ملاءمة الافتراضات المستخدمة في تحديد قيم المشتقات حسب السوق في تاريخ التقرير بما في ذلك أسعار الصرف المدرجة وغير ذلك من المدخلات المباشرة وغير المباشرة القابلة للملاحظة؛ - النظر في كفاية الإفصاح في القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعيار المحاسبي المطبق.
يذكر المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل، ويتم تكوين مخصص من قبل المجموعة، عند الضرورة، للمخزون المتقادم ويطيء الحركة. تحدد الإدارة مستوى تقادم المخزون من خلال النظر في طبيعته، وعمره الإنتاجي، وتواريخ انتهاء صلاحيته وتوقعات المبيعات باستخدام الاتجاهات التاريخية وغيرها من العوامل النوعية. في تاريخ كل تقرير، يتم تخفيض تكلفة المخزون عندما يكون من المتوقع بيع المخزون بأقل من التكلفة.	
تتعامل المجموعة أيضًا في عقود التحوط السلعي لمخزونها من السكر الخام. تقوم الإدارة باحتساب العقود باستخدام طريقة حساب القيمة حسب السوق ومراجعة التقييم وفعالية التحوط في كل فترة تقرير من خلال الحصول على أسعار الوسيط.	
نحن نعتبر ذلك أمرًا رئيسيًا للمراجعة بسبب الأحكام الجوهرية والافتراضات الرئيسية التي تطبقها الإدارة عند تحديد مخصص المخزون بطيء الحركة ومستوى انخفاض المخزون المطلوب على أساس تقييم صافي القيمة القابلة للتحقق. علاوة على ذلك، ينطوي التحوط السلعي على استخدام طرق تقييم معقدة والافتراضات الهامة مثل التبادل المطبق وعروض الأسعار خارج السوق النظامية، وفروق التعادل، وتقلب الأسعار، وأداء الطرف المقابل، ومخاطر الائتمان.	

تقرير مراجع الحسابات المستقل للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا (تتمة)

إثبات الإيرادات

راجع الإيضاح ٣(م) للسياسة المحاسبية المتعلقة بإثبات الإيرادات، والإيضاح ٤أ لتأثير اعتماد معيار المحاسبة الجديد (المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥) والإيضاح ٣٠ للإفصاحات ذات الصلة.

أمر رئيسي للمراجعة

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، أثبتت المجموعة إجمالي إيرادات بلغ ٢١,٨١٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٢٣,٨٣٠ مليون ريال سعودي).

تُعتبر جميع مبيعات المجموعة تقريرًا مباشرة، حيث يتم الاعتراف بها عند نقطة زمنية محددة وتتطلب القليل من الحكم. ومع ذلك، في بعض الحالات، تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات من خلال المبيعات للأطراف ذات العلاقة وتتيح بعض المكونات للعملاء حق الإسترجاع؛ مما يزيد من مستوى الحكم في إثبات الإيرادات في نهاية السنة.

علاوة على ذلك، اعتمدت المجموعة المعيار الدولي لإعداد التقرير المالي ١٥ "الإيرادات من العقود مع العملاء" اعتبارًا من ١ يناير ٢٠١٨م، ويحل المعيار الجديد محل متطلبات معيار المحاسبة الدولي ١٨ "الإيرادات".

أُجرت الإدارة تحليلًا تفصيليًا لكل نوع من أنواع عقود الإيرادات لتحديد الفروق بين متطلبات المعيارين، وتحديد التغييرات المطلوبة التي يتعين إجراؤها على السياسات المحاسبية الحالية وتحديد التعديلات الانتقالية والتغييرات المترتبة على العمليات والضوابط المطلوبة، خاصة فيما يتعلق بالفصل بين التزامات الأداء المختلفة التي قد توجد في عقد معين.

قامت الإدارة أيضًا بتقييم الإفصاحات الإضافية المطلوب إجراؤها بواسطة المعيار الجديد في القوائم المالية الموحدة.

يعتبر إثبات الإيرادات من الأمور الرئيسية للمراجعة بالنظر لخطر قيام الإدارة بتجاوز الضوابط من خلال التحريف المتعمد لإثبات الإيرادات من أجل تحقيق أهداف مالية، إما من خلال تعديل التقديرات في نهاية الفترة أو تسجيل معاملات وهمية. علاوة على ذلك، يتطلب تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ الحكم من قبل الإدارة واستخدام افتراضات مهمة.

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

قمنا بإجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بإثبات الإيرادات وتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥:

- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتعلقة بالسياسات المحاسبية لتحقيق الإيرادات الخاصة بالمجموعة من خلال الأخذ بالاعتبار متطلبات معايير المحاسبة ذات الصلة؛
- تقييم التصميم والتنفيذ واختبار مدى فاعلية الضوابط الرقابية للمجموعة، بما في ذلك الضوابط الرقابية لمكافحة الغش عند إثبات الإيرادات وفقاً لسياسة المجموعة؛
- تقييم الترتيبات التعاقدية الرئيسية بما في ذلك ترتيبات الخصم والإسترجاع من خلال النظر في الوثائق والاتفاقيات ذات الصلة مع العملاء؛
- فحص عينة من معاملات المبيعات التي تمت قبل وبعد نهاية السنة لتقييم ما إذا كانت الإيرادات قد تم إثباتها في الفترة المحاسبية الصحيحة؛
- وضع توقع لإيرادات السنة الحالية بناءً على تحليل الاتجاهات والمعلومات، مع الأخذ بالاعتبار حجم المبيعات ومتوسط الأسعار وفهمنا لكل قطاع سوقي. ومن ثم مقارنة التوقع مع الإيرادات الفعلية، حيثما كانت هناك صلة، وقمنا بالمزيد من الاستفسارات والاختبارات؛ و
- اختبار المجموعة الأولى من قيود اليومية المرحلة إلى قيود الإيرادات لتحديد البنود غير العادية أو غير المنتظمة.
- مراجعة التحليل التفصيلي للإدارة لمختلف تدفقات الإيرادات وكيفية تأثير المعيار المحاسبي الجديد على المجموعة؛
- الحصول على فهم لمنهج الإدارة في تنفيذ أي تغييرات في السياسة المحاسبية عند اعتماد المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥؛
- الحصول على فهم لطبيعة عقود الإيرادات التي تستخدمها المجموعة لكل نوع من الإيرادات الهامة، واختبار عينة من عقود البيع الممثلة لتأكيد فهمنا وتقييم ما إذا كان تطبيق الإدارة لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ يتوافق مع المعيار المحاسبي؛
- النظر في كفاية الإفصاح في القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعيار المحاسبي المطبق.

تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ "الأدوات المالية"

راجع الإيضاح ٤ب لمعرفة تأثير اعتماد المعيار المحاسبي الجديد (المعيار الدولي للتقرير المالي ٩) والإيضاح ٣(ب) و٣(ي) للسياسة المحاسبية، والإيضاح ١٠ والإيضاح ٣٧ للاطلاع على الإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية الموحدة المرفقة.

أمر رئيسي للمراجعة

طبقت المجموعة المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ "الأدوات المالية" اعتبارًا من ١ يناير ٢٠١٨م وحل هذا المعيار الجديد محل متطلبات معيار المحاسبة الدولي ٣٩ "الأدوات المالية – الإثبات والقياس".

يعالج المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ تصنيف وقياس وإلغاء إثبات الموجودات المالية والمطلوبات المالية ويقدم قواعد جديدة لمحاسبة التحوط ونموذجاً جديداً للهبوط في قيمة الموجودات المالية. قررت الإدارة أن أهم تأثير للمعيار الجديد على القوائم المالية للمجموعة يتعلق بحساب مخص هبوط قيمة الذمم التجارية المدينة وتحديد وتصنيف استثمارات المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، بلغت القيمة الدفترية لاستثمارات المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ٣٢٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٤٧٢ مليون ريال سعودي) و ٣١ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: لا شيء) على التوالي. علاوة على ذلك، كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، بلغت القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية ١,٠٧٤ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٩٧١ مليون ريال سعودي) ومخصص الهبوط في قيمة الذمم المدينة التجارية بمبلغ ١٠٥ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٨٠ مليون ريال سعودي).

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة قد انخفضت قيمتها الائتمانية. طبقت إدارة المجموعة نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة المبسط لتحديد مخص هبوط قيمة الذمم المدينة التجارية. يتضمن نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة استخدام الافتراضات المختلفة وعوامل الاقتصاد الكلي ودراسة الاتجاهات التاريخية المتعلقة بتجميع مجموعات الذمم المدينة التجارية.

لقد اعتبرنا هذا أمرًا رئيسيًا للمراجعة بسبب الأحكام والتقديرات المتعلقة بتطبيق نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة.

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

قمنا بإجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ٩:

- مراجعة تقييم الإدارة لتأثير المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ من حيث تصنيف وقياس موجوداتها ومطلوباتها المالية، وفهم المنهج المتبع نحو التنفيذ. لقد درسنا بشكل خاص صحة استنتاج الإدارة بأن مجال التأثير الرئيسي كان فيما يتعلق بالهبوط في قيمة الذمم المدينة التجارية وتحديد وتصنيف استثمارات المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة؛
- مقارنة نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة بمتطلبات المعيار وفحص معقولية المنهجية مقارنة بأفضل الممارسات المقبولة. كما اخترنا الدقة الحسابية للنموذج؛
- اختبار الافتراضات الرئيسية، مثل تلك المستخدمة لحساب احتمالات التأخر عن السداد والخسارة اللاحقة عند التأخر عن السداد عن طريق مقارنة البيانات التاريخية. كذلك نظرنا في دمج العوامل المستقبلية (غالبًا اقتصادية) لتعكس تأثير الأحداث المستقبلية على الخسائر الائتمانية المتوقعة؛
- شارك خبراءنا المتخصصون في فحص المنهجية والافتراضات المستخدمة في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة؛
- كذلك قمنا بمراجعة مدى كفاية الإفصاحات ذات الصلة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة.



تقرير مراجع الحسابات المستقل للسادة مساهمي شركة مجموعة صافولا (تتمة)

المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكن لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها. من المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاكداً لنا بعد تاريخ هذا التقرير.

ولا يغطي رأينا حول القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولا نبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا تنحصر في قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تكون متاحة، وعن القيام بذلك تأخذ في الاعتبار إن كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي حصلنا عليها خلال المراجعة أو أنها تبدو خاطئة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، إذا دُلّصنا إلى وجود تحريف جوهري فيه، نكون مطالبين بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عن الأمر.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها العادل، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين وأحكام نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقدير قدرة المجموعة على البقاء كمجموعة مستمرة وعن الإفصاح، بحسب مقتضى الحال، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية، واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار واقعي بخلاف ذلك.

والمكلفون بالحوكمة هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. إن "التأكيد المعقول" هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

- وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:
- تحديد مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة وتقديرها سواء بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساساً لرأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقويم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قاموا بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكد جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكّل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظّل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية اكتشفناها خلال مراجعتنا لشركة مجموعة صافولا ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زدونا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلال، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وبحسب مقتضى الحال إجراءات الوقاية ذات العلاقة.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية، والتي تعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما، في ظروف نادرة للغاية، نرى أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أنه من المتوقع بشكل معقول أن تفوق التبعات السلبية لفعل ذلك فوائد المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.



إبراهيم عبود باعشن

عن/كي بي ام جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون

إبراهيم عبود باعشن

رقم الترخيص ٣٨٢

جدة في ١٢ رجب ١٤٤٠هـ.

الموافق ١٩ مارس ٢٠١٩م

قائمة المركز المالي الموحدة
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	إيضاح
الموجودات		
الموجودات غير المتداولة		
ممتلكات وآلات ومعدات	٦	٧,0٦١,٦٧0
شهرة	٧	٥١٤,٣٢١
استثمار عقاري	٨	٣٠,٦١٣
استثمار في شركات محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية	٩	٧,٩٦٤,٠٦٦
استثمارات	١٠	٤٧١,0٠٧
ذمم مدينة طويلة الأجل		٧٨,00٨
مشتقة مالية	١٣	١٠,٢٤٠
موجودات ضريبية مؤجلة	٢٢	٢٨,٢٩٦
إجمالي الموجودات غير المتداولة	١٦,٣٧٧,٢١0	١٦,٦0٩,٢٧٦
الموجودات المتداولة		
مخزون	١١	٣,١٨٩,٨٤٧
ذمم مدينة تجارية	١٢	٩٧٠,٦١٨
مدفوعات مقدّما وذمم مدينة أخرى	١٣	١,٢١٩,٤٧٢
نقد وما في حكمه	١٤	١,٢٩٨,١١٧
إجمالي الموجودات المتداولة	0,٨٧0,٢٣٦	٦,٦٧٨,٠0٤
مجموع الموجودات	٢٢,٢0٢,٤0١	٢٣,٣٣٧,٣٣٠
حقوق الملكية والمطلوبات		
حقوق الملكية		
رأس المال	١٦	0,٣٣٩,٨٠٧
علاوة إصدار		٣٤٢,٩٧٤
احتياطي نظامي	١٧	١,٧٧٤,٠٨0
احتياطي عام		٤,٠٠٠
احتياطي القيمة العادلة	١٨	(١٠٨,٦٤٩)
أثر المعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة		(١٦١,0٩٨)
احتياطي تحويل عملات أجنبية		(١,٢٦٠,0٠٩)
أرباح مبقاة		٢,٨٩٨,٧0٦
حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة	٧,١٢٧,٤٤٣	٨,٨٢٨,٨٦٦
حقوق الملكية غير المسيطرة	١٩	٨٧٩,١١٤
إجمالي حقوق الملكية	٨,٠٢١,٩٤١	٩,٧٠٧,٩٨٠
المطلوبات		
المطلوبات غير المتداولة		
قروض وسلف	٢٠	٣,0٢٩,٤٣٤
منافع الموظفين	٢١	٦٦٣,٧٣٢
إلتزام ضريبي مؤجل	٢٢	٦٦,0٦٨
ذمم دائنة طويلة الأجل		٢١٠,٤٣٦
عقود إيجار طويلة الأجل		٢0٨,٧00
مشتقة مالية	١٣	١0٩,٩٧٩
مخصص مقابل تكلفة إعادة الأصل لحالته		٩٨,٠٧٨
إجمالي المطلوبات غير المتداولة	0,٨٠٣,٨٦٨	٤,٩٨٦,٩٨٢
المطلوبات المتداولة		
قروض وسلف	٢٠	٣,٨٦٧,٤٢٨
ذمم دائنة تجارية	٢٣	٢,0٣0,٤٦0
الجزء المستحق من عقود الإيجار		١١,٢٨٩
مستحقات ومطلوبات أخرى	٢٤	٢,٢٢٨,١٨٦
إجمالي المطلوبات المتداولة	٨,٤٢٢,٦٤٢	٨,٦٤٢,٣٦٨
إجمالي المطلوبات	١٤,٢٣٠,0١٠	١٣,٦٢٩,٣0٠
إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية	٢٢,٢0٢,٤0١	٢٣,٣٣٧,٣٣٠

تعتبر الإيضاحات في الصفحات من ١١٨ الى ١٦٨ جزءًا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	إيضاح
العمليات المستمرة:		
الإيرادات	٣٠	٢٣,٨٣٠,٤٧0
تكلفة الإيرادات	٣١	(١٩,٤٣٦,٣٦٠)
مجمّل الربح	٣,٨٩٧,٩0٧	٤,٣٩٤,١١0
حصة في نتائج شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة	٩ ١٠٠	٧0٢,٣٨٢
وتوزيعات أرباح مستلمة	٣٢	(٧0١,٤٢٩)
مصروفات إدارية	٣٣	(٣,٣٦٩,٧٩٨)
مصروفات بيع وتوزيع	٣0	(٢٢٢,٠٢٤)
خسائر هبوط في القيمة		
الناتج من الأنشطة التشغيلية	٢٧٧,٣٢٠	٨٠٣,٢٤٦
إيرادات تمويل		١٣٧,٦٣١
تكاليف تمويل		(0٢٦,0٢0)
صافي التكاليف التمويلية	(0٣٦,٠٤٩)	(٣٨٨,٨٩٤)
مصروفات أخرى	٢٦	—
ربح من بيع استثمار	٩ ١٠٠	٦٩٣,٩٤٣
ربح من بيع حقوق إيجار		٦٨,١٤٤
(الخسارة)/الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل	(٣0٦,١٩0)	١,١٧٦,٤٣٩
مصروف الزكاة وضريبة الدخل	٢0	(٧١,٩٢0)
(الخسارة)/الربح من العمليات المستمرة	(٤0٨,٢٦٩)	١,١٠٤,0١٤
العمليات الغير مستمرة:		
مكسب من عمليات غير مستمرة، بعد خصم الضريبة	١0	١0,٦٠0
صافي (خسارة)/ربح للسنة	(٤0٨,٢٦٩)	١,١٢٠,١١٩
الدخل الشامل الآخر		
بنود لن يتم إعادة تصنيفها ضمن الربح أو الخسارة	٢١	(١٣,٧٤٦)
إعادة قياس التزام المنافع المحددة		
بنود تم أو يمكن إعادة تصنيفها ضمن الربح أو الخسارة	١٨	(٤٣٤,٣٨٤)
عمليات أجنبية – فروق ترجمة عملات أجنبية	١٨	0٧,٠١٨
استثمار في شركات محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية – الحصة في الدخل الشامل الآخر	١٨	(٧,٧٠٧)
تحوطات التدفق النقدي – الجزء الفعال للتغيرات في القيمة العادلة	١٨	(١٤٠,٩١٤)
استثمارات – صافي التغير في القيمة العادلة		
الخسارة الشامل الآخر، بعد خصم الضريبة	(٦٧٩,0٢٠)	(0٣٩,٧٣٣)
إجمالي (الخسارة)/الدخل الشامل للسنة	(١,١٣٧,٧٨٩)	0٨٠,٣٨٦
(الخسارة)/الربح للسنة العائد إلى:		
مساهمي الشركة		١,٠٢0,٦١٨
حقوق الملكية غير المسيطرة		٩٤,0٠١
(الخسارة)/الربح للسنة	(٤0٨,٢٦٩)	١,١٢٠,١١٩
إجمالي (الخسارة)/الدخل الشامل للسنة العائد إلى:		
مساهمي الشركة		0٦٧,٤٦٩
حقوق الملكية غير المسيطرة		١٢,٩١٧
إجمالي (الخسارة)/الدخل الشامل للسنة	(١,١٣٧,٧٨٩)	0٨٠,٣٨٦
(خسارة)/ربحية السهم العائد إلى مساهمي الشركة (بالريال السعودي):		
الأساسي والمخفض	٢٧	١,٩٢
(خسارة)/ربحية السهم – العمليات المستمرة العائد إلى مساهمي الشركة (بالريال السعودي):		
الأساسي والمخفض	٢٧	١,٨٨

تعتبر الإيضاحات في الصفحات من ١١٨ الى ١٦٨ جزءًا لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

[illegible]

اعتبر الأبحاث في المصحات من ١١٧ إلى ١٧٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

تعتبر الإيضاحات في الصفحات من ١١٨ الى ١٦٨ جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر (جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)		
٢٠١٧م	٢٠١٨م	إيضاح
		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
١,١٢٠,١١٩	(٤٥٨,٢٦٩)	صافي (خسارة)/ربح للسنة
٨٠٠,٢٩٢	٧٦٢,١٣٨	تسويات ل:
٣٨٨,٨٩٤	٥٣٦,٠٤٩	استهلاك
(٧٥٢,٣٨٢)	(٥٧٤,٧٤٢)	صافي التكاليف التمويلية
(٣٠,٤٨٢)	—	صافي نتائج شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، بعد خصم الزكاة والضريبة
(٦٩٣,٩٤٣)	(٣,٢٦٩)	وتوزيعات أرباح مستلمة
٢٢٢,٠٢٤	١٩٩,٥٥٠	مكسب من بيع عمليات غير مستمرة
—	١٠٠,٧٣٥	مكسب من بيع استثمار
(٦٨,١٤٤)	—	خسارة الهبوط في القيمة
٢٦,٥٧٩	(٧,٣٠١)	مخصص مقابل ضمان مالي
١٤,٦٥٦	١٠٨,٦٨٥	مكسب من استبعاد حقوق إيجار
٧١,٩٢٥	١٠٢,٠٧٤	(مكسب)/خسارة من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
		مخصص منافع الموظفين
		مصروف الزكاة وضريبة الدخل
١,١٩٤,٥٣٨	٧٦٥,٦٠٠	
		التغيرات في:
٤٩,٧٤٧	٢٤٠,٢٦٤	مخزون
٢٢٥,٢٨٩	(٢٧٥,٧٣٢)	ذمم مدينة تجارية
١٧,٧٧٢	(١٢١,٩٨١)	مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى
٢٢,٢٩٢	٤٨,٤٨٥	ذمم دائنة تجارية
٧٠,٥٦٤	٤٣٨,٣٥٦	مستحقات ومطلوبات أخرى
١,٥٨٠,٢٠٢	١,٠٩٥,٠٤٢	النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(٣٣٥,٦٣٦)	(٤٤٠,٢٧)	تكاليف تمويلية مدفوعة
(٤٢,٨٤٣)	(٥٩,٦٢٢)	زكاة وضريبة دخل مدفوعة
(٥٦,٣٨٦)	(٧٦,١٨٥)	منافع موظفين مدفوعة
١,١٤٥,٣٣٧	٥١٩,٢٠٨	صافي النقد من الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(٦٧٢,٨٣٩)	(٣٩٤,٤٢٥)	استحواذ لممتلكات وآلات ومعدات
٣٥,٠٥٨	٣٦,٢٤٩	متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
٨٠,٨٠٠	—	متحصلات من استبعاد حقوق إيجار
(٧٠,٧٨١)	—	استحواذ على استثمار
—	(٥٥٨,١٠٢)	استحواذ على شركة تابعة، صافي النقد المُقتنى
١,١٢٠,٠٠٠	٢٨,٠٢٢	متحصلات من بيع استثمار
١٦,٠٧٦	٥,٧٦٦	توزيعات رأسمالية من شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية
(٦٧,٨٠٧)	—	صافي التغير في ذمم مدينة طويلة الأجل
—	(٣٠,٨٨٨)	صافي التغير في استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أوالخسارة
٨٧٦	١٠,٥٠٣	صافي التغير في أصل ضريبي مؤجل
٢٧٣,٤٩٩	٢٥٨,٩١٤	أرباح مستلمة
٧١٤,٨٨٢	(٦٤٤,٠١١)	صافي النقد المتوفر من (المستخدم في)/الناتج من الأنشطة الاستثمارية
		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(٧٢٦,٠٩٢)	(٦٥,٨٢٩)	صافي التغير في القروض والسلف – المتداول
(٩٣٩,١٦٢)	٧٤٠,٣٥١	صافي التغير في القروض والسلف – غير المتداول
(٧,٩١١)	(٥٢٦,٣٦٤)	توزيعات أرباح مدفوعة
٨,٧٨٩	٢٥,٢١٥	صافي التغير في التزام ضريبي مؤجل
(١١٢,٤٤٨)	(١١٢,٧٥٠)	توزيعات أرباح مدفوعة لحقوق غير مسيطرة
(١,٧٧٦,٨٢٤)	٥٩,٦٢٣	صافي النقد الناتج من/(المستخدم في) الأنشطة التمويلية
٨٣,٣٩٥	(٦٥,١٨٠)	صافي التغير في النقد وما في حكمه
(١٩٠,٠٨٦)	(٣٢٠,٨١٨)	أثر الحركة في أسعار الصرف على النقد وما في حكمه
١,٤٠٤,٨٠٨	١,٢٩٨,١١٧	النقد وما في حكمه في بداية السنة
—	(١٠,٥٤٦)	تسوية ناتجة عن تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٩
١,٢٩٨,١١٧	٩٠١,٥٧٣	نقد وما في حكمه
		جدول إضافي لمعلومات مالية غير نقدية:
(٧٦,٦٦٦)	(٨٩,٤٣٥)	احتياطي القيمة العادلة
(٤٣٤,٣٨٤)	(٥٧٥,٩٤٢)	احتياطي ترجمة عملات أجنبية
٩,٧٧٧	(٢٦,٣٨١)	أثر المعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة
(١٣,٧٤٦)	(١٤,١٤٣)	احتياطي إكتواري
(٢,٢٠٠)	—	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١. معلومات عامة

شركة مجموعة صافولا هي شركة مساهمة سعودية مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب سجل تجاري رقم ٤٠٣٠٠١٩٧٠٨ صادر في مدينة جدة بتاريخ ٢١ رجب ١٣٩٩هـ (الموافق ١٦ يونيو ١٩٧٩ م). تأسست الشركة بموجب نظام الشركات في المملكة العربية السعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٩ ربيع الأول ١٣٩٨هـ (الموافق ٩ مارس ١٩٧٨م).

يقع المكتب المسجل للشركة في العنوان التالي:
برج صافولا
المقر الرئيسي للأعمال "ذا هيد كوارترز بزنيس بارك"
شارع الأمير فيصل بن فهد،
جدة ٢٣٥١١-٧٣٣٣
المملكة العربية السعودية.

تتضمن القوائم المالية الموحدة المرفقة القوائم المالية لشركة مجموعة صافولا (الشركة) أو (الشركة الأم) وشركاتها التابعة المحلية والأجنبية (يشار إليهم مجتمعين بالمجموعة) حيث تقوم المجموعة بشكل جماعي بتصنيع وبيع الزيوت النباتية وإنشاء الصناعات المكملة لها ومنافذ التجزئة ومنتجات الألبان والأطعمة السريعة والتصدير والاستيراد والتعهدات التجارية والوكالات التجارية، وتنمية المنتجات الزراعية وأنشطة الاستثمار العقاري.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، لدى الشركة استثمارات في الشركات التابعة التالية (يشار إليها مجتمعة بـ "المجموعة"):

(١) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة

(أ) شركات تابعة ذات نشاط تشغيلي

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية (%)	
			٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
شركة صافولا للأغذية	المملكة العربية السعودية	أغذية	١٠٠	١٠٠
شركة بنده للتجزئة ("بنده")*	المملكة العربية السعودية	التجزئة	٩٧,00	٩١
شركة المتون العالمية للاستثمار العقاري القابضة	المملكة العربية السعودية	العقارات	٨٠	٨٠
شركة هرفي لخدمات الأغذية ("هرفي")	المملكة العربية السعودية	مطعم وإنتاج مخبوزات	٤٩	٤٩
شركة المخازن الكبرى التجارية ("جيانث")**	المملكة العربية السعودية	التجزئة	-	١٠

* خلال الفترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٨م، قرر مساهمو بنده في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية استيعاب الخسائر المتراكمة بمبلغ ٦٢0 مليون ريال سعودي وزيادة رأس المال بمبلغ ١ مليار ريال سعودي لتمويل العمليات المستقبلية للشركة. وقامت الشركة الأم بتمويل مبلغ ١ مليار ريال سعودي بالكامل مما أدى إلى زيادة حصتها في الملكية المباشرة في بنده.

** تمتلك المجموعة حقوق ملكية مسيطرة في جيان من خلال ملكية غير مباشرة عن طريق بنده. خلال شهر ديسمبر ٢٠١٧م، أبرمت الشركة اتفاقية بيع/شراء أسهم مع بنده لتحويل حصة ملكيتها البالغة ١٠٪ في جيان بالقيمة الدفترية. كما في نهاية السنة، اكتملت الإجراءات النظامية لعملية النقل. وبناء عليه، يتم تكوين تسجيل التعديلات ذات الصلة في هذه القوائم المالية الموحدة.

١. معلومات عامة (تتمة)

(١) الشركات التابعة المملوكة مباشرة للشركة (تتمة)

(٢) شركات تابعة متوقفة النشاط وشركات قابضة

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية (%)	
			٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
شركة أديم العربية ("أديم")*	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة الأطر العربية للاستثمار التجاري	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
المجمعات الموحدة للاستثمار العقاري (تحت التصفية)	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة مدارك للاستثمارات	الأردن	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
الشركة المتحدة لتطوير الممتلكات	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
شركة الطعام الجيد**	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	-
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية (إس آي آي سي)***	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	-	0

* خلال ٢٠١٧م، استحوذت المجموعة على حصة ملكية بنسبة ٢٠٪ في شركة أديم مقابل مبلغ قدره 0٢,٢٩ مليون ريال سعودي وقد أدى إلى زيادة حصة ملكية المجموعة إلى ١٠٠٪. نتج عن هذه المعاملة استحواذ دون تغير في السيطرة وتم تسجيل المكسب الناتج البالغ ٩,٧٧ مليون ريال سعودي ضمن حقوق الملكية تحت بند أثر المعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة.

** خلال السنة، ووفقاً لشروط وأحكام اتفاقية شراء الأسهم، وافقت صافولا على استحواذ 0١٪ من حقوق ملكية مجموعة شركات الكبير (إيضاح ١ (ة)) مقابل 0٧١ مليون ريال سعودي. وتم تنفيذ الصفقة من خلال الشركة التابعة المملوكة للمجموعة بنسبة ١٠٠٪، شركة الطعام الجيد، وهي شركة تأسست في المملكة العربية السعودية. تم إستكمال عملية دفع العوض وإنهاء الإجراءات ذات الصلة في ٣١ أكتوبر ٢٠١٨م.

*** تمتلك المجموعة حقوق ملكية مسيطرة في إس آي آي سي من خلال ملكية غير مباشرة عن طريق شركة صافولا للأغذية. بالإضافة إلى ذلك، وخلال ٢٠١٧م، أبرمت الشركة اتفاقية بيع/شراء أسهم مع شركة صافولا للأغذية لتحويل حصة ملكيتها البالغة 0٪ في شركة صافولا للاستثمارات الصناعية بالقيمة الدفترية. كما في نهاية السنة، اكتملت الإجراءات النظامية لعملية التحويل. وبناء عليه، تم تسجيل التعديلات ذات الصلة في هذه القوائم المالية الموحدة.

تملك الشركة الأم نسبة ١٠٠٪ (٢٠١٧م: ١٠٠٪) من أسهم شركة صافولا للأغذية ("اس اف سي")، والتي تم تأسيسها كشركة مساهمة مقفلة وفقاً للقرار الوزاري رقم ٢٣٦/ج بتاريخ ٢١ ذو القعدة ١٤٣0هـ (١٦ سبتمبر ٢٠١٤م). وقبل أن تتحول إس إف سي إلى شركة مساهمة مقفلة، كانت تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ٤٠٣٠١٨٠٧٨٢ والصادر في جدة بتاريخ 0 رجب ١٤٢٩هـ (٨ يوليو ٢٠٠٨م).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١. معلومات عامة (تتمة)

(٢) شركة صافولا للأغذية

تعمل شركة صافولا للأغذية في تجارة الجملة والتجزئة للمواد الغذائية. وتعمل من خلال شركاتها التابعة المباشرة وغير المباشرة في تصنيع وتسويق وتوزيع المنتجات المتضمنة زيوت الطعام والمعكرونة والسكر والمأكولات البحرية والحلويات والاستصلاح الزراعي في الأسواق المحلية والدولية.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	نسبة الملكية (%)
شركة عافية العالمية ("أي أي سي")	المملكة العربية السعودية	تصنيع زيوت الطعام	٩٥,١٩	٩٥,١٩
شركة صافولا للاستثمارات الصناعية ("أس أي سي")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	٩٥
شركة الملكة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المعكرونة	١٠٠	١٠٠
شركة الفراشة للصناعات الغذائية	مصر	تصنيع المعكرونة	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة	الجزر العذراء البريطانية	شركة قابضة	٩٥,٤٣	٩٥,٤٣
شركة عافية العالمية للتوزيع والتسويق	المملكة العربية السعودية	تجارة وتوزيع	٩٩	٩٩
شركة صافولا للأغذية والسكر	جزر كايمان	شركة قابضة	٩٥	٩٥
شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
الشركة الدولية للصناعات الغذائية ("أي إف أي")*	المملكة العربية السعودية	تصنيع الدهون	١٠٠	٧٥
شركة سي فود إنترناشيونال تو المنطقة الحرة	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع منتجات الأغذية البحرية	٦٠	٦٠
شركة عافية العربية للأغذية	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
شركة المؤون العالمية القابضة ("المؤون")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
مراسينا الدولية للاستثمار العقاري ("مراسينا")	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠

* خلال ٢٠١٧م، قررت شركة صافولا للأغذية ضخ رأس مال إضافي بقيمة ٧٧ مليون ريال سعودي في شركتها التابعة أي إف أي. تم الانتهاء من الإجراءات النظامية ذات الصلة خلال الفترة المنتهية في ٣٠ يونيو ٢٠١٨م. ونتيجة لذلك، زادت حصة ملكية شركة صافولا للأغذية في شركة أي إف أي من ٧٥٪ إلى ٩٣٪.

في أبريل ٢٠١٨م، أبرمت شركة صافولا للأغذية اتفاقية بيع وشراء مع المساهم الآخر في شركة أي إف أي لشراء ٧٥٠,٠٠٠ سهم في شركة أي إف أي، تمثل ٧٪ من رأس المال، بسعر شراء ٧,٥ مليون ريال سعودي. تم الانتهاء من الإجراءات النظامية المتعلقة بنقل الأسهم خلال الربع الثالث من سنة ٢٠١٨م. ونتيجة لذلك، زادت حصة ملكية شركة صافولا للأغذية في شركة أي إف أي إلى ١٠٠٪.

١. معلومات عامة (تتمة)

(٢) شركة صافولا للأغذية (تتمة)

أ) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	نسبة الملكية (%)
شركة صافولا ببشهر ("إس بي إي سي")	إيران	شركة قابضة	٩٠	٩٠
شركة مالاينترا القابضة	لوكسمبورج	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية المحدودة ("إس إف إل")	الجزر البريطانية العذراء	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
شركة عافية العالمية – الأردن	الأردن	شركة متوقفة النشاط	٩٧,٤	٩٧,٤
شركة أنفسكر	الجزر البريطانية العذراء	شركة متوقفة النشاط	٩٠	٩٠
شركة عافية العالمية	الجزر البريطانية العذراء	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
صافولا للأغذية العالمية	الجزر البريطانية العذراء	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠
شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس ("كوغو")	تركيا	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
أسيل للغذاء – شركة قابضة	جزر كايمان	شركة قابضة	١٠٠	١٠٠
إس بي إي سي				
شركة ببشهر الصناعية	إيران	تصنيع زيوت الطعام	٧٩,٩	٧٩,٩
شركة طلوع بخش افتاب	إيران	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠
شركة صافولا ببشهر للسكر	إيران	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠
شركة نورتيكا جولدن ويت	إيران	تصنيع الأغذية والحلويات	٩٠	٩٠
إس إف إل				
شركة عافية العالمية مصر	مصر	تصنيع زيوت الطعام	٩٩,٩٥	٩٩,٩٥
كوغو				
شركة صافولا غيدا ساناي في تاكريت أنونيم	تركيا	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١. معلومات عامة (تتمة)

(٢) شركة صافولا للأغذية (تتمة)

ب) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للاستثمارات الصناعية:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	نسبة الملكية (%)
الشركة المتحدة للسكر ("يو إس سي")	المملكة العربية السعودية	تصنيع السكر	٧٤,٤٨	٧٤,٤٨	
يو اس سي					
شركة الإسكندرية للسكر، مصر ("أي اس سي إي")*	مصر	تصنيع السكر	٦٢,١٣	٦٢,١٣	
صناعات سكر البنجر	جزر كايمان	شركة متوقفة النشاط	١٠٠	١٠٠	
إيه إس سي إي					
شركة الإسكندرية المتحدة لاستصلاح الأراضي	مصر	استصلاح الأراضي	١٠٠	١٠٠	

ج) شركات تابعة تحت سيطرة شركة صافولا لأسواق الأغذية الناشئة المحدودة:

شركة صافولا المغرب	المغرب	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠	
صافولا لزيوت الطعام (السودان) المحدودة	السودان	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠	
شركة عافية العالمية – الجزائر	الجزائر	تصنيع زيوت الطعام	١٠٠	١٠٠	

د) شركة تابعة تحت سيطرة شركة صافولا للأغذية الدولية المحدودة:

شركة بيهتام رويان كافيه الحديثة	إيران	إنتاج أطعمة وحلويات	١٠٠	١٠٠	
---------------------------------	-------	---------------------	-----	-----	--

هـ) شركة تابعة تحت سيطرة المؤون ومراسينا:

ألفووغ تريدينغ دي ام سي	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	١٠٠	١٠٠	
* إن نسبة الملكية الفعلية في شركة الإسكندرية للسكر، مصر هي ٦٨ ٪ (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٦٨٪).					

(٣) شركة بنده للتجزئة

تملك الشركة الأم نسبة ٩٧,00 ٪ (٢٠١٧م: ٩١٪) من أسهم شركة بنده للتجزئة ("بنده")، والتي تم تأسيسها كشركة مساهمة سعودية مقفلة بموجب القرار الوزاري رقم ٢٣٥/ج بتاريخ ٢٢ رجب ١٤٣١هـ (٣ يوليو ٢٠١٠م). وقبل تحولها إلى شركة مساهمة مقفلة، كانت بنده تعمل كشركة ذات مسؤولية محدودة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠٣٧٤١٧ والصادرة بالرياض بتاريخ ١ ربيع الأول ١٤١٦هـ (٢٨ يوليو ١٩٩٥م).

تزاول شركة بنده وشركاتها التابعة نشاط تجارة الجملة والتجزئة في توريدات الأغذية والمواد الاستهلاكية. تعمل مجموعة بنده من خلال شبكة من متاجر الهايبر ماركت والسوبر ماركت والمتاجر الصغيرة التابعة لها.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة بنده:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	نسبة الملكية (%)
شركة المخازن الكبرى التجارية	المملكة العربية السعودية	التجزئة	١٠٠	٩٠	
شركة بنده لخدمات التشغيل والصيانة والمقاولات	المملكة العربية السعودية	الخدمات والصيانة	١٠٠	١٠٠	
شركة بنده العالمية للتجزئة	مصر	التجزئة	١٠٠	١٠٠	
شركة بنده الدولية لتجارة التجزئة*	الإمارات العربية المتحدة	تم تصفيتها	–	١٠٠	
شركة بنده للمخابز	المملكة العربية السعودية	مخابز	١٠٠	١٠٠	
جيان					
الشركة اللبنانية للحلويات والمخابز	المملكة العربية السعودية	شركة متوقفة النشاط	٩0	٩0	

* أبرمت بنده، من خلال شركاتها التابعة، اتفاقية مع شركة دبي فيستيفال سيتي للتطوير العقاري ذ.م.م، لبيع جميع أصولها كما في ١٥ أبريل ٢٠١٧م بما في ذلك حقوق التأجير والمخزون والموجودات الثابتة لمتجر هايبر بنده ("المتجر") في دبي فستيفال سيتي مول في الإمارات العربية المتحدة مقابل مبلغ إجمالي ٨٠ مليون درهم إمارتي. ونتج عن الاستبعاد ربح بمبلغ ٦٨١ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م.

١. معلومات عامة (تتمة)

(٣) شركة بنده للتجزئة (تتمة)

خلال شهر سبتمبر ٢٠١٧م، قرر مساهمي بنده في اجتماع الجمعية العامة الغير العادية، تخفيض الخسائر المتراكمة التي بلغت ٨٢٤,٧٩ مليون ريال سعودي في ٣٠ يونيو ٢٠١٧م مقابل تخفيض رأس المال وعلاوة إصدار والاحتياطي النظامي بقيمة ٤0٢,٨٤ مليون ريال سعودي و ١٩١,٦٠ مليون ريال سعودي إلى ١٨٠,٣0٥ مليون ريال سعودي على التوالي.

في ١٦ يناير ٢٠١٩م، قرر مساهمي بنده، في اجتماع الجمعية العامة غير العادية، تخفيض رأس مال الشركة بمبلغ ٦٩0 مليون ريال سعودي لاطفاء خسائرها المتراكمة وتلا ذلك ضخ رأس مال بمبلغ ٨٠٠ مليون ريال سعودي من قبل المساهمين. ساهمت مجموعة صافولا بشكل فردي في ضخ رأس المال، مما أدى إلى زيادة حصة ملكية المجموعة في بنده إلى ٩٨,٨٧٪.

(٤) شركة الطعام الجيد

تمتلك الشركة الأم حصة ملكية بنسبة ١٠٠٪ في شركة الطعام الجيد ("جي إف سي")، والتي تم تأسيسها كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية تحت السجل التجاري رقم ٣٦٧٤٠٣٠٦٠٣ الصادر في جدة في ٢١ ربيع الثاني ١٤٣٩هـ (٨ يناير ٢٠١٨م).

يتمثل نشاط شركة جي إف سي، من خلال شركاتها التابعة المباشرة وغير المباشرة، في تصنيع وتجارة الجملة والتجزئة وتوزيع الأغذية المجمدة والمأكولات البحرية في الأسواق المحلية والخارجية.

شركات تابعة تحت سيطرة شركة جي إف سي (يشار إليها مجتمعة بـ "مجموعة شركات الكبير"):

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	نسبة الملكية (%)
شركة مصنع الأغذية المتنوعة	المملكة العربية السعودية	تصنيع الأغذية المجمدة	0١	–	
شركة الأحسن للتجارة	المملكة العربية السعودية	تجارة وتوزيع	0١	–	
شركة الهلال للاستيراد والتصدير	البحرين	تجارة وتوزيع	0١	–	
شركة مشاريع سهر المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	0١	–	
شركة مصنع سهر للأغذية	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع الأغذية المجمدة	0١	–	
شركة الكبير القابضة المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	0١	–	
شركة الأفضل لتجارة المواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	0١	–	

شركات تابعة تحت سيطرة شركة الكبير القابضة المحدودة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	نسبة الملكية (%)
شركة كاسكيد للإستثمارات المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة استثمارية	١٠٠	–	
شركة كاسكيد للأغذية البحرية	الإمارات العربية المتحدة	تصنيع الأغذية المجمدة	١٠٠	–	
شركة مشاريع الصباح للمواد الغذائية	الإمارات العربية المتحدة	تجارة وتوزيع	١٠٠	–	
شركة الأفضل للأغذية	سلطنة عمان	تجارة وتوزيع	١٠٠	–	

٢. أسس الإعداد

أ) المعايير المحاسبية المطبقة

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (المعايير الدولية للتقارير المالية). هذه هي المجموعة الأولى من القوائم المالية للمجموعة التي تم فيها تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ "الأدوات المالية" والمعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ "الإيراد من العقود مع العملاء" والتغييرات الناتجة على السياسات المحاسبية الهامة موضحة في الإيضاح ٤.

ا) العرف المحاسبي/أسس القياس

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام مبدأ الاستحقاق المحاسبي ومفهوم الاستمرارية وعلى أساس التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر/المتاحة للبيع، والتزامات الشركة والمخزون في إطار علاقة التحوط للقيمة العادلة، والأدوات المالية المشتقة ومنافع الموظفين والتي يتم إثباتها بالقيمة الحالية للالتزام المستقبلي باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة. تم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة لتنماشى مع العرض الحالي للقوائم المالية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٢. أسس الإعداد (تتمة)

أ) المعايير المحاسبية المطبقة (تتمة)

٢) عملة النشاط والعرض

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي والذي يمثل عملة النشاط للشركة. تم تقريب جميع المبالغ لأقرب ألف، مالم يذكر خلاف ذلك.

ب) التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة من الإدارة استخدام الحكم والتقديرات والافتراضات التي تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية وعلى المبالغ المقرر عنها للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات المقرر عنها. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات والافتراضات المتعلقة بها على أساس مستمر. يتم إثبات مراجعات التقديرات بأثر مستقبلي.

الأحكام

تشمل الإيضاحات التالية على معلومات حول الأحكام المستخدمة في تطبيق السياسات المحاسبية التي لها الأثر الأكبر على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

(١) إيضاح ٣(أ)/(١) – ما اذا كانت المجموعة تمارس السيطرة على الشركة المستثمر فيها

(٢) إيضاح ٣(أ)/(٣) – تصنيف شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

(٣) إيضاح ٣(ب)/(٤) – تطبيق محاسبة التحوط

(٤) إيضاح ٣(ف) – تصنيف عقد الإيجار

(٥) إيضاح ٣(م) – الاعتراف بالإيراد: ما إذا كانت الإيرادات معترف بها بمدى زمني أو نقطة زمنية محددة.

الافتراضات وتقديرات عدم التأكد

فيما يلي معلومات حول الافتراضات وتقديرات عدم التأكد التي لها تأثير جوهري على المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة:

١) الهبوط في قيمة الذمم المدينة التجارية

يتم تكوين مخصص لانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن المجموعة لن تكون قادرة على تحصيل جميع المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للذمم المدينة. إن الصعوبات المالية الكبيرة التي تواجه العميل، وإمكانية دخول العميل في مرحلة إفلاس أو إعادة الهيكلة المالية، والعجز أو التأخر في السداد تعتبر جميعها مؤشرات للانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية. بالنسبة للمبالغ الفردية الهامة، يتم إجراء تقييم على أساس فردي. وبالنسبة للمبالغ غير الفردية الهامة، ولكنها متأخرة، فيتم تقييمها بشكل جماعي. ويتم إثبات مخصص بالأخذ بالاعتبار طول المدة الزمنية وفقاً لأسعار الاسترداد السابقة (أنظر الايضاح ٣ي).

٢) مخصص مخزون متقادم

تقوم المجموعة بتحديد المخصص للمخزون المتقادم على أساس الخبرة التاريخية، ومعدل الدوران المتوقع للمخزون، عمر المخزون وحالته الراهنة، والتوقعات الحالية والمستقبلية فيما يتعلق بالمبيعات. إن الافتراضات المستند عليها عند تحديد مخصص تقادم المخزون تتضمن اتجاهات المبيعات المستقبلية، والمتطلبات المتوقعة للمخزون ومكونات المخزون اللازمة لدعم هذه المبيعات والعروض المستقبلية. إن تقدير المجموعة لمخصص تقادم المخزون قد يختلف جوهرياً من فترة إلى أخرى نتيجة للتغيرات في عروض المنتجات المتعلقة بهذه المنتجات.

٣) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تقدر الإدارة العمر الإنتاجي للممتلكات، الآلات والمعدات لاحتساب الاستهلاك. ويتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بالاعتبار الاستخدام المتوقع للموجودات أو التلف المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً، ويتم تعديل الاستهلاك في المستقبل متى ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

٤) الهبوط في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة في تاريخ كل تقرير مالي بمراجعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية (بخلاف العقارات الاستثمارية والمخزون وأصول الضريبة المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على الهبوط في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد من الأصل. يتم اختبار الشهرة سنوياً لتحديد الهبوط في القيمة.

ولغرض اختبار الهبوط في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المحققة للنقد. يتم توزيع الشهرة الناتجة من دمج الأعمال على الوحدات المولدة للنقد أو مجموعات الوحدات المنتجة للنقد التي من المتوقع أن تستفيد من عمليات الدمج.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل أو الوحدة المولدة للنقد هي قيمة استخدامه أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. يستند تقدير قيمة الاستخدام إلى التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة المخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للأصل أو وحدة إنتاج النقد.

٢. أسس الإعداد (تتمة)

ب) التقديرات والأحكام المحاسبية الهامة (تتمة)

٤) الهبوط في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

يتم إثبات خسارة الهبوط في القيمة إذا زادت القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد عن قيمته القابلة للاسترداد.

يتم إثبات خسائر الهبوط في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. يتم توزيعها أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة موزعة على الوحدة المولدة للنقد، ثم لتقليل القيمة الدفترية للموجودات الأخرى في وحدة إنتاج النقد على أساس تناسبي.

لا يتم عكس خسارة الهبوط في القيمة فيما يتعلق بالشهرة. أما بالنسبة للموجودات الأخرى، فيتم عكس خسارة الهبوط في القيمة فقط للمدى الذي لا يتعدى فيه المبلغ الدفترى للأصل مبلغه الدفترى بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء التي كان من الممكن تحديدها ما لم يتم إثبات خسارة الهبوط في القيمة.

٥) منافع الموظفين – التزام المنافع المحددة

تم تطبيق بعض الافتراضات الإكتوارية كما هو مبين في الإيضاح ٢١ حول هذه القوائم المالية لتقييم القيمة الحالية لالتزامات المنافع المحددة. إن أي تغييرات في تلك الافتراضات خلال السنوات القادمة قد يؤثر على أرباح وخسائر تلك السنوات.

٦) الاستمرارية

أجرت إدارة المجموعة تقييمًا لقدرة المجموعة على الإبقاء كمنشأة مستمرة، ولديها قناعة أن لدى المجموعة الموارد الكافية لاستمرار أعماله في المستقبل القريب. إضافة لذلك، فإن الإدارة ليس لديها أي شكوك جوهرية في قدرة الشركة على الاستمرارية. لذلك، فإنه لا يزال يتم إعداد القوائم المالية على أساس مبدأ الاستمرارية.

٧) افتراضات أخرى

تتضمن الإيضاحات التالية معلومات حول الافتراضات الأخرى والتقديرات غير المؤكدة:

(١) إيضاح ٣(ح) – مخصص خسائر المخزون

(٢) إيضاح (ب) و٣٧ – قياس القيم العادلة

(٣) إيضاح ٣(ي) – الهبوط في قيمة الموجودات المالية وغير المالية

(٤) إيضاح ٣(ل) – قياس التزامات المنافع المحددة

(٥) إيضاح ٣(ك) – مخصص تكلفة إعادة الأصل لحالته.

٣. السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة، مالم يذكر خلاف ذلك.

أ) تجميع الأعمال

يتم المحاسبة عن تجميع الأعمال (باستثناء الشركات الخاضعة لسيطرة مشتركة) باستخدام طريقة الاستحواذ. ويتم قياس تكلفة الشراء بالقيمة العادلة للموجودات، وأدوات حقوق الملكية الصادرة والمطلوبات المتكبدة أو المفترض تحملها في تاريخ التبادل، وتتضمن التكاليف العائدة مباشرة إلى الشراء. ويتم قياس الموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد والمطلوبات والالتزامات المحتملة المفترض تحملها في عمليات تجميع الأعمال مبدئياً بالقيم العادلة بتاريخ الشراء. التكلفة في عمليات تجميع الأعمال التي تزيد على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات المقنتاة القابلة للتحديد والمطلوبات والالتزامات المحتملة، يتم تصنيفها كشهرة. عندما يكون الفائض سلبياً، يتم إثبات ربح صفقة الشراء مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة. يتم تحميل تكاليف المعاملات عند تكبدها، ما لم تكن متعلقة بإصدار سندات الدين أو حقوق الملكية.

تقوم المجموعة بالاختيار على أساس كل معاملة على حدة سواء لقياس الحصة غير المسيطرة بقيمتها العادلة أو بحصتها التناسبية من القيمة المثبتة لضافي الموجودات المحددة في تاريخ الاستحواذ.

إذا تم تحقيق دمج الأعمال على مراحل، فإن أي حصة في حقوق الملكية سبق اقتناؤها يتم قياسها بالقيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ وأي مكسب أو خسارة ناتجة عن الاستحواذ يتم تسجيلها في قائمة الربح أو الخسارة.

يتم إدراج تكاليف المعاملة، بخلاف تلك المرتبطة بإصدار سندات الدين أو حقوق الملكية، التي تتكبدها المجموعة فيما يتعلق بدمج الأعمال كمصروفات عند تكبدها.

استحواذ من المنشآت الخاضعة للسيطرة المشتركة

يتم قياس عمليات تجميع الأعمال بما في ذلك الشركات أو الأعمال الخاضعة لسيطرة مشتركة والمحاسبة عنها باستخدام القيمة الدفترية. ويتم إثبات قيمة الموجودات والمطلوبات المقنتاة بالقيم الدفترية عند انتقالها من دفاتر حسابات الشركة المسيطرة. ويتم إضافة مكونات حقوق ملكية الشركات المقنتاة إلى نفس المكونات داخل حقوق ملكية المجموعة ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر تنتج عن ذلك مباشرة في حقوق الملكية.

إيجاز عن القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

أ) تجميع الأعمال (تتمة)

١) شركات تابعة

الشركات التابعة هي منشآت تسيطر عليها المجموعة. تعتبر المجموعة مسيطرة على المنشأة، عندما تتعرض أو يكون لديها الحق في الحصول على عوائد متغيرة من مشاركتها مع المنشأة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال تحكمها في المنشأة. يتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة في القوائم المالية من تاريخ الاستحواذ، باعتباره التاريخ الذي تحصل فيه المجموعة على السيطرة ويستمر التوحيد حتى تاريخ توقف السيطرة.

جميع الأرصدة داخل المجموعة والمعاملات والإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات داخل المجموعة والمدرجة في الموجودات يتم استبعادها بالكامل. كذلك أي أرباح وخسائر غير محققة ناتجة عن المعاملات داخل المجموعة يتم استبعادها عند التوحيد.

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تستبعد موجودات ومطلوبات الشركة التابعة وأي حقوق غير مسيطرة ذات صلة وعناصر حقوق الملكية الأخرى. يتم إثبات أي مكسب أو خسارة ناتجة في قائمة الربح أو الخسارة. أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة يتم قياسها بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في ملكية شركة تابعة لها التي لا ينتج عنها تغيير في السيطرة كمعاملة حقوق ملكية ويتم تعديل القيمة الدفترية للحقوق غير المسيطرة مقابل القيمة العادلة للمبلغ المدفوع ويتم إثبات الفرق مباشرة في حقوق الملكية تحت "تأثير المعاملات مع الحصة غير المسيطرة دون تغيير في السيطرة".

٢) الشهرة

تتمثل الشهرة في الفرق بين تكلفة الأعمال المشتراة وحصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لموجودات الشركة المستحوذ عليها القابلة للتحديد والموجودات والمطلوبات والمطلوبات المحتملة العائدة للأعمال المشتراة بتاريخ الشراء. ويتم مراجعة تلك الشهرة للانخفاض في قيمتها سنوياً أو عند وجود أحداث أو تغيرات في الظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد تعرضت لانخفاض في قيمتها. ولا يتم عكس خسارة الهبوط في قيمة الشهرة.

يتم تخصيص الشهرة لوحدات محققة للنقد بغرض اختبار الهبوط في القيمة. يتم إجراء التخصيص لتلك الوحدات المحققة للنقد أو مجموعات الوحدات المحققة للنقد التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال التي ارتفعت فيها الشهرة. يتم تحديد الوحدات أو مجموعات الوحدات عند أقل مستوى تتم عنده مراقبة الشهرة لأغراض الإدارة الداخلية، حيث أنها تمثل هي القطاعات التشغيلية.

٣) الحقوق في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية

تتضمن حصص المجموعة في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية حصص في شركات زميلة ومشروعات مشتركة.

الشركات الزميلة هي تلك المنشآت التي تملك الشركة فيها تأثيرًا جوهريًا، وليس سيطرة، على سياساتها التمويلية والتشغيلية، ويعتبر التأثير الجوهري قائماً بشكل عام عندما تملك الشركة ما يتراوح بين ٢٠٪ و٥٠٪ من حقوق التصويت في المنشأة الأخرى. إن المشروع المشترك هو ترتيب يكون للمجموعة فيه سيطرة مشتركة حيث يكون للمجموعة حقوقًا في صافي موجودات الترتيب، وليس في موجوداتها والتزاماتها تجاه مطلوباتها.

يتم احتساب الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية (شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية) والتي يتم الاعتراف بها مبدئيًا بسعر التكلفة، بما في ذلك الشهرة المحددة عند الاستحواذ. يتم إثبات حصة الشركة في أرباح وخسائر ما بعد الاستحواذ في شركاتها المستثمر في قائمة الربح أو الخسارة ويتم إثبات حصتها في حركات ما بعد الاستحواذ في قائمة الدخل الشامل الآخر للمجموعة.

وعندما تزيد حصة المجموعة من الخسارة على حصتها في الاستثمار في المجموعة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية، فإن القيمة الدفترية للاستثمار تنخفض إلى الصفر ويتم الاستمرار بتحميل أي خسائر إضافية عندما تتكبد المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو إذا دفعت أي مبالغ نيابة عن الشركة المستثمر فيها.

يتم استبعاد الأرباح غير المحققة الناتجة من المعاملات مع الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية مقابل الموجودات/المطلوبات إلى حد حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها.

كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة مالم توفر المعاملة دليلاً على الهبوط في قيمة الموجودات المحولة.

يتم إثبات الأرباح والخسائر المخفضة الناتجة من الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية في قائمة الربح أو الخسارة.

٤) حقوق غير مسيطرة

تتمثل الحقوق غير المسيطرة في الشركات التابعة التي لا تحتفظ الشركة بها والتي تقاس بالحصة التناسبية في صافي الموجودات المحددة للشركة التابعة. ويتم معالجة المعاملات مع أطراف الحقوق غير المسيطرة كمعاملات مع أطراف من خارج المجموعة.

يتم احتساب التغيرات في حصة المجموعة في شركة تابعة كنتيجة للمعاملات مع الحقوق غير المسيطرة التي لا ينتج عنها فقدان للسيطرة كمعاملات حقوق ملكية، أي كمعاملات مع الملاك بصفتهم ملاك. يتم تسجيل الفرق بين القيمة العادلة لأي مبالغ مدفوعة/مستلمة والأسهم ذات الصلة المستحوذ عليها/ المباعة بالقيمة الدفترية لصافي موجودات الشركة التابعة ضمن حقوق الملكية. كما يتم تسجيل الأرباح والخسائر من بيع/شراء الحقوق غير المسيطرة ضمن حقوق الملكية.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ب) الأدوات المالية

١) الإثبات والقياس الأولي

يتم إثبات الذمم المدينة التجارية وأوراق الدين المصدرة مبدئياً عند نشأتها. يتم إثبات جميع الموجودات المالية والمطلوبات المالية الأخرى عندما تصبح المجموعة طرفًا في الأحكام التعاقدية للأداة.

يتم القياس المبدئي للأصل المالي (ما لم يكن ذمم مدينة تجاريةً دون مكون مالي كبير) أو الإلتزام المالي بالقيمة العادلة زائدًا، بالنسبة ليند غير مدرج بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى الاستحواذ أو الطرح. يتم القياس المبدئي للذمم المدينة التجارية بسعرالمعاملة بدون مكون تمويل جوهري.

٢) التصنيف والقياس اللاحق

الموجودات المالية – القياس المبدئي: السياسة المطبقة اعتبارا من ١ يناير ٢٠١٨م

عند القياس الأولي، يتم تصنيف الموجودات المالية على النحو المقاس به كما يلي: بالتكلفة المطفأة، بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر – كأداة دين؛ بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل الشامل – كأداة حقوق الملكية أو بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة.

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد القياس المبدئي إلا إذا قامت المجموعة بتغيير نموذج الأعمال لإدارة الموجودات المالية، وفي هذه الحالة يتم تصنيف جميع الموجودات المالية المتأثرة في أول يوم من أيام فترة التقريرالتي تعقب تغيير نموذج الأعمال.

يقاس الأصل المالي بالتكلفة المطفأة إذا ما استوفى الشرطين التاليين وهو غير محدد بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ به ضمن نموذج أعمال هدفه الاحتفاظ بالموجودات من أجل تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- تنشأ شروطها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ القائم.

تقاس أداة الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا استوفت الشرطين التاليين وهي غير محددة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج أعمال والذي يتحقق الغرض منه عن طريق تحصيل كل من التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية؛ و
- تنشأ شروطها التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات من أصل المبلغ وفائدة على أصل المبلغ القائم.

عند الإثبات الأولي لاستثمارات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة أن تختار بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر. يتم هذا الاختيار على أساس كل استثمار على حدة.

إن جميع الموجودات المالية غيرالمصنفة كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقاً للشرح أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وهذا يتضمن جميع الموجودات المالية المشتقة. وعند الإثبات المبدئي، قد تختار المجموعة بشكل نهائي قياس أصل مالي يفى بمتطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، وكذلك بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا كان القيام بذلك يلغي أو يقلص بصورة جوهرية التباين المحاسبي الذي قد ينشأ.

الموجودات المالية – تقييم نموذج الأعمال: السياسة المطبقة اعتبارًا من ١ يناير ٢٠١٨م

تقوم المجموعة بعمل تقييم للغرض من نموذج الأعمال الذي يكون الأصل المالي محتفظ به على مستوى المحفظة لأن هذا يعكس الطريقة الأمثل التي يدار بها العمل والمعلومات التي يتم إرسالها إلى الإدارة. تتضمن المعلومات ما يلي:

- يتم العمل على ضوء السياسات والأهداف المبينة للمحفظة والعمليات المطبقة لهذه السياسات. ويشمل ذلك إذا ما كانت استراتيجية الإدارة تركز على تحقيق إيرادات الفائدة التعاقدية أوالاحتفاظ بمعدل فائدة محدد بمطابقة مدة الموجودات المالية وبمدة اي مطلوبات مالية ذات الصلة أوالتدفقات النقدية أو تحقيق تدفقات نقدية من خلال بيع الموجودات؛
- كيفية تقييم أداء المحفظة وإرسال تقارير بشأنها إلى إدارة المجموعة؛
- المخاطر التي تؤثر على أداء نموذج الأعمال (والموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال) وكيفية إدارة المخاطر؛
- كيفية تعويض المدراء، أي إذا ما استند التعويض على القيمة العادلة للموجودات التي تمت إدارتها أو التدفقات النقدية التعاقدية التي تم تحصيلها؛ و
- تكرار وكمية وتوقيت مبيعات الموجودات المالية في الفترات السابقة وأسباب البيع والتوقعات بشأن أنشطة المبيعات المستقبلية.

إن تحويل الموجودات المالية إلى أطراف ثالثة في المعاملات التي لا تؤهل لإلغاء الإثبات لا تعتبر مبيعات لهذا الغرض، بما يتماشى مع إثبات المجموعة المستمر للموجودات.

يتم قياس الموجودات المالية المحتفظ بها للمتاجرة أو التي تتم إدارتها وتقييم أدائها على أساس القيمة العادلة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

قائمة المحتويات من القوائم المالية

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ب) الأدوات المالية (تتمة)

الموجودات المالية – القياس اللاحق والمكاسب والخسائر: السياسة المطبقة اعتبارًا من ١ يناير ٢٠١٨م

يتم تطبيق السياسات المحاسبية التالية على القياس اللاحق للموجودات المالية.

موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة – يتم قياس هذه الموجودات لاحقًا بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر، وتشمل أي فائدة أو إيرادات توزيعات الأرباح، ضمن الربح أو الخسارة.

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة – يتم قياس هذه الموجودات لاحقًا بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بخسائر الهبوط في القيمة، إن وجدت.

يتم إثبات إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر ترجمة العملات الأجنبية والهبوط في القيمة في قائمة الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي مكسب أو خسارة في الربح أو الخسارة.

استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر – يتم قياس هذه الموجودات لاحقًا بالقيمة العادلة. يتم اثبات توزيعات الأرباح كإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار. يتم اثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تصنيفها نهائيًا في قائمة الربح أو الخسارة.

الموجودات المالية – السياسة المطبقة قبل ١ يناير ٢٠١٨

صنفت المجموعة موجوداتها المالية ضمن أحد الفئات التالية:

- قروض وذمم مدينة؛
- متاحة للبيع؛ و
- بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وضمن هذه الفئة ك:
- محتفظ بها للمتاجرة؛
- أدوات تحوط مشتقة؛ أو
- مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

موجودات مالية – القياس اللاحق والمكاسب والخسائر: السياسة المطبقة قبل ١ يناير ٢٠١٨م.

موجودات مالية بالقيمة عادلة من خلال الربح أو الخسارة – المقاسة بالقيمة العادلة والتغيرات فيها، بما في ذلك أي فائدة أو إيرادات توزيعات الأرباح، تم إثباتها في الربح أو الخسارة. ومع ذلك، للمشتقات المصنفة كأدوات تحوط.

موجودات مالية محتفظ بها لتاريخ الاستحقاق – مقاسة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

قروض وذمم مدينة – مقاسة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعالة.

موجودات مالية متاحة للبيع – المقاسة بالقيمة العادلة والتغيرات فيها، بخلاف خسائر الهبوط في القيمة، إيرادات الفوائد وفروقات العملات الأجنبية من أدوات الدين، تم إثباتها في الدخل الشامل الآخر وتتراكم في احتياطي القيمة العادلة. عندما تم إلغاء إثبات هذه الموجودات، تم إعادة تصنيف الربح أو الخسارة المتراكمة في حقوق الملكية ضمن الربح أو الخسارة.

المطلوبات المالية – التصنيف والقياس اللاحق والمكاسب والخسائر

يتم تصنيف المطلوبات المالية باعتبار أنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم تصنيف الالتزام المالي بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة إذا تم تصنيفه كمحتفظ به بغرض المتاجرة، أو كان مشتق مالي أو تم تصنيفه على هذا النحو عند الإثبات المبدئي. يتم قياس المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة وصافي الأرباح والخسائر، بما في ذلك أي مصروفات فائدة، في قائمة الربح أو الخسارة. يتم بعد ذلك قياس المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات مصروفات الفوائد ومكاسب وخسائر صرف العملات الأجنبية في الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي مكسب أو خسارة أيضًا في الربح أو الخسارة.

(٣) إلغاء الإثبات

الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي أو تحويل الحقوق في استلام التدفقات النقدية التعاقدية في معاملة يتم بموجبها انتقال كافة المخاطر والمنافع الخاصة بملكية أصل مالي أو التي لا تقوم فيها المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومنافع الأصل ولا تحتفظ بالسيطرة على الأصل المالي.

مطلوبات مالية

تقوم المجموعة بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عندما يتم سداد التزاماتها التعاقدية أو إلغاؤها أو انقضاءها. تقوم المجموعة أيضًا بإلغاء إثبات المطلوبات المالية عندما يتم تعديل شروطها وتختلف التدفقات النقدية للمطلوبات المعدلة بشكل جوهري، وفي هذه الحالة يتم إثبات مطلوبات مالية جديدة بناءً على الشروط المعدلة بالقيمة العادلة.

عند إلغاء إثبات مطلوبات مالية، يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية المطفأة وال عوض المدفوع (بما في ذلك أي موجودات غير نقدية محولة أو مطلوبات مفترضة) في الربح أو الخسارة.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٤) الأدوات المالية المشتقة ومحاسبة التحوط

تحتفظ المجموعة بأدوات مالية مشتقة للتحوط من مخاطر أسعار المخزون، والالتزامات المؤكدة، ومخاطر أسعار الفائدة. عند التحديد الأولي للتحوط، تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة بين أداة (أدوات) التحوط والبند (البنود) المتحوط لها، بما في ذلك أهداف واستراتيجية إدارة المخاطر في تنفيذ معاملة التحوط، بالإضافة إلى الأساليب التي سيتم استخدامها لتقييم فعالية علاقة التحوط. تقوم المجموعة بعمل تقييم، عند بداية علاقة التحوط وعلى أساس مستمر، لتحديد ما إذا كان من المتوقع أن تكون أدوات التحوط لها فاعلية كبيرة في مواجهة التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للبنود المتحوط لها (خلال الفترة التي تم تحديد التحوط لها)، وما إذا كانت النتائج الفعلية لكل تغطية هي ضمن نطاق سياسة إدارة المخاطر. بالنسبة للتحوط النقدي للتدفقات النقدية للمعاملة المتوقعة، ينبغي أن تكون المعاملة محتملة الحدوث بدرجة كبيرة وينبغي عرض التعرض للتغيرات في التدفقات النقدية التي قد تؤثر في نهاية المطاف على صافي الدخل المقررعنها.

يتم إثبات المشتقات مبدئيًا بالقيمة العادلة؛ ويتم الاعتراف بتكاليف المعاملة الناشئة في الربح أو الخسارة عند تكبدها. لاحقًا للإثبات الأولي، يتم قياس المشتقات بالقيمة العادلة ويتم المحاسبة عن التغيرات فيها كما هو موضح أدناه:

تحوط التدفق النقدي

عند تحديد أداة مشتقة كأداة تحوط للتحوط للتغيرات في التدفقات النقدية الناشئة إلى مخاطر معينة مرتبطة بأصل أو مطلوبات معترف بها، على سبيل المثال مقايضات أسعار الفائدة أو معاملة متوقعة محتملة الحدوث بدرجة كبيرة قد تؤثر على الربح أو الخسارة، يتم إثبات الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحددة والمؤهلة كتحوطات لتغيرات التدفقات النقدية في حقوق الملكية. يتم إثبات المكسب أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرةً في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل".

يعاد تصنيف المبالغ المتراكمة في حقوق الملكية إلى مكسب أو خسارة في الفترات عندما يؤثر البند المتحوط له على الربح أو الخسارة (مثلًا: عندما يحدث البيع المتوقع المتحوط له). يتم إثبات الربح أو الخسارة المتعلقة بالجزء الفعال من قيمة السلعة في قائمة الربح أو الخسارة ضمن "تكلفة الإيرادات".

ومع ذلك، عندما ينتج عن المعاملة المتوقعة التي تم التحوط منها إثبات الأصل غير المالي (على سبيل المثال، المخزون)، يتم تحويل الأرباح والخسائر المؤجلة سابقًا في حقوق الملكية من حقوق الملكية وتدرج في القياس الأولي للتكلفة. وفي النهاية يتم إثبات المبالغ المؤجلة في تكلفة الإيرادات للمخزون.

عندما تنتتهي صلاحية أداة التحوط أو يتم بيعها أو عندما لا يصبح التحوط مستوفيا لمعايير محاسبة التحوط، فإن أي أرباح أو خسائر متراكمة موجودة في حقوق الملكية في ذلك الوقت تبقى في حقوق الملكية ويتم إثباتها عندما يتم إثبات المعاملة المتوقعة في الربح أو الخسارة. عندما يصبح من غير المتوقع حدوث معاملة متوقعة، يتم فوراً تحويل الربح أو الخسارة المتراكمة التي تم إدراجها في حقوق الملكية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل".

التحوط للقيمة العادلة

تسجل التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المحددة والمؤهلة كتحوطات للتغيرات في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة مع أي تغيرات في القيمة العادلة للأصل أو المطلوبات المتحوط لها المنسوبة إلى مخاطر التحوط لها. تطبق المجموعة محاسبة التحوط بالقيمة العادلة لمخاطر قيمة سلع التحوط (السكر الخام). يتم إثبات المكسب أو الخسارة المتعلقة بالجزء الفعال من معاملة التحوط في الربح أو الخسارة ضمن "تكلفة الإيرادات". يتم إثبات المكسب أو الخسارة المتعلقة بالجزء غير الفعال مباشرةً في الربح أو الخسارة ضمن "إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل". يتم إثبات التغيرات في القيمة العادلة للتحوط المستقبلي في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "تكلفة الإيرادات".

مشتقات غير تجارية أخرى

عندما لا يتم الاحتفاظ بأداة مالية مشتقة لغرض المتاجرة، ولا يتم تصنيفها ضمن علاقة تحوط مؤهلة، يتم الاعتراف بكافة التغيرات في قيمتها العادلة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ضمن "إيرادات تمويل أو تكلفة تمويل".

مشتقات الأدوات المالية ومحاسبة التحوط – السياسة المطبقة قبل ١ يناير ٢٠١٨م

السياسة المطبقة في المعلومات المقارنة المعروضة لسنة ٢٠١٧م مماثلة لتلك المطبقة لسنة ٢٠١٨م. مع ذلك، تم الإفصاح عن المشتقات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة على أنها محتفظ بها للمتاجرة في فترة المقارنة.

المقاصة

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق قانوني نافذ لإجراء مقاصة لتلك المبالغ وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية لتسويتها على أساس الصافي أو لإثبات الأصل وتسوية الالتزام في آن واحد.

نقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من النقد في الصندوق والنقد في الحسابات الجارية لدى البنوك والاستثمارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة ذات الاستحقاق الأصلي ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت، والمتاحة للمجموعة دون أي قيود.

القوائم المالية الموحدة للقطاع الخاص

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ج) التقارير القطاعية

إن قطاع الأعمال هو عنصر:

١) يشارك في أنشطة الأعمال التي من الممكن أن تحقق له إيرادات ويتحمل بسببها مصروفات بما في ذلك الإيرادات والمصروفات المتعلقة بالعمليات مع العناصر الأخرى للمجموعة؛

٢) يتم تحليل نتائج عملياته بشكل مستمر من قبل الرئيس المسؤول عن صنع القرار التشغيلي وذلك لاتخاذ القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد وتقييم الأداء؛ و

٣) التي تتوفر لها المعلومات المالية بشكل مستقل.

تتضمن نتائج القطاعات المبلغ عنها لمتخذ القرارات التشغيلية الرئيسي والمتضمنة لبنود منسوبة مباشرة لقطاع بعينه وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

د) ترجمة العملات الأجنبية

١) المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية المعنية للمجموعة وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تلك المعاملات. يتم تحويل أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية في تاريخ القوائم المالية إلى العملة التشغيلية بأسعار الصرف السائدة في ذلك التاريخ. بالنسبة للموجودات والمطلوبات غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة الأجنبية، فيتم تحويلها إلى العملة الوظيفية وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم إدراج فروق العملات الأجنبية الناتجة عن إعادة التحويل في الربح أو الخسارة، باستثناء الفروق الناشئة عن إعادة تحويل أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (٢٠١٧م: الاستثمارات المتاحة للبيع)، التزام مالي مصنف كتحوط من صافي الاستثمار في عملية أجنبية (انظر أدناه)، أو تحوطات التدفقات النقدية المؤهلة، والتي يتم إثباتها في الدخل الشامل الآخر. ويتم تحويل البنود غير النقدية التي تتم بالعملات الأجنبية والتي تم قياسها بالتكلفة التاريخية على أساس أسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملة.

٢) العمليات الأجنبية

يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية باستثناء الاقتصادات ذات التضخم الجامح بما فيها الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناشئة عن الاستحواذ وفقاً لأسعار الصرف السائدة في تاريخ التقرير المالي. يتم تحويل إيرادات ونفقات العمليات الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار الصرف السائدة في تاريخ المعاملات.

يتم إثبات فروقات صرف العملات الأجنبية الناتجة عن العمليات الأجنبية في قائمة الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعها في احتياطي ترجمة العملات الأجنبية، باستثناء الحد الذي يتم فيه توزيع فرق التحويل على الحقوق غير المسيطرة.

يتم تحويل توزيعات الأرباح المستلمة من الشركة الزميلة الأجنبية بأسعار التحويل السائدة بتاريخ المعاملة وتدرج فروقات الصرف الناتجة عن التحويل في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

عندما يتم بيع عملية أجنبية، يتم تحويل المبلغ ذي الصلة المحول إلى قائمة الربح أو الخسارة كجزء من الربح أو الخسارة عند البيع. وعند البيع الجزئي لشركة تابعة تتضمن عملية أجنبية، فإن النسبة ذات الصلة بهذا المبلغ التراكمي يتم إعادة ربطها بالحصّة غير المسيطرة. في أي عملية بيع جزئي يتم إعادة تصنيف الجزء ذي الصلة في قائمة الربح أو الخسارة.

أرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن بند نقدي مستحق من أو مستحق إلى عملية أجنبية، والتي لم يتم التخطيط لتسويتها أو يحتمل أن تحدث في المستقبل المنظور وتعتبر في جوهرها جزءاً من صافي الاستثمار في العملية الأجنبية، يتم إثباتها في قائمة الدخل الشامل الآخر ضمن احتياطي ترجمة العملات الأجنبية.

٣) الاقتصادات ذات التضخم الجامح

عندما يعتبر اقتصاد احدي البلدان الذي تعمل فيه المجموعة جامح التضخم، والعملية الوظيفية لأحد منشآت المجموعة هي العملة المحلية لهذا الاقتصاد جامح التضخم، يتم تعديل القوائم المالية لهذه المنشآت بحيث يتم عرضها فيما بعملة وحدة القياس في نهاية فترة التقرير. ويشمل ذلك إعادة عرض الدخل والمصروفات لتعكس التغيرات في مؤشر الأسعار العام منذ بداية فترة إعداد التقارير وإعادة عرض البنود غير النقدية في قائمة المركز المالي الموحدة، مثل الممتلكات والآلات والمعدات والمخزون، ليعكس ذلك القوة الشرائية الحالية كما في نهاية السنة باستخدام مؤشر أسعار عام من تاريخ إثباتها لأول مرة. يتم تضمين المكسب أو الخسارة على صافي المركز المالي في تكاليف التمويل أو الدخل للسنة. لا يتم تعديل المبالغ المقارنة. عندما لا يكون اقتصاد بلد ما، حيث تعمل المجموعة، اقتصادًا جامح التضخم، تتوقف المجموعة عن تطبيق طريقة المحاسبة في الاقتصادات ذات التضخم الجامح في نهاية فترة التقرير والتي تسبق مباشرة الفترة التي يتوقف فيها وضع التضخم الجامح. تعتبر المبالغ المدرجة في القوائم المالية الموحدة للمجموعة كما في ذلك التاريخ بمثابة القيم الدفترية للقوائم المالية الموحدة اللاحقة للمجموعة. لغرض توحيد المكونات الأجنبية العاملة في اقتصادات التضخم الجامح؛ يتم ترجمة بنود قائمة المركز المالي والربح أو الخسارة بسعر الإغلاق.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ه) ممتلكات وآلات ومعدات

يتم قياس الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة لهبوط في القيمة. تتضمن التكلفة سعر الشراء وأي تكاليف ترتبط مباشرة بإحضار الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة لجعله قادرًا على العمل بالطريقة التي تريدها الإدارة.

تتضمن تكلفة الموجودات التي يتم بناؤها ذاتيا تكلفة المواد والعمالة المباشرة وأي تكاليف أخرى تنسب مباشرة إلى جعل الموجودات في حالة صالحة للاستخدام المحدد لها وتكاليف تفكيك وإزالة البنود واستعادة الموقع المقامة عليه وتكاليف الافتراض على الموجودات المؤهلة.

عندما يختلف العمر الإنتاجي لأجزاء مهمة من أحد بنود الممتلكات والآلات المعدات، تتم المحاسبة عن ذلك الأصل كبند منفصل من بنود الممتلكات والآلات والمعدات.

يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن استبعاد أحد بنود الممتلكات والمعدات بمقارنة متحولات الاستبعاد مع القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات ويتم إثباتها بالصافي ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة.

يتم إثبات تكلفة استبدال جزء من أحد بنود المصانع الممتلكات والآلات والمعدات ضمن القيمة الدفترية لذلك الأصل عندما يكون من المحتمل تدفق منافع اقتصادية من ذلك الجزء من الأصل للمجموعة، وعندما يمكن قياس التكلفة بشكل موثوق. يتم استبعاد القيمة الدفترية للبند المستبدل. يتم إثبات تكلفة الخدمة اليومية للممتلكات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة عند تكيدها.

يمثل الاستهلاك التوزيع المنتظم للمبلغ القابل للاستهلاك لأحد الموجودات على مدى العمر الإنتاجي المقدر له. تمثل قيمة الاستهلاك تكلفة الأصل، أو أي مبلغ آخر يتم استبداله بالتكلفة، بعد خصم قيمته المتبقية.

يتم تحميل الاستهلاك على قائمة الربح أو الخسارة باستخدام طريقة القسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المقدر للممتلكات والآلات والمعدات. يتم إطفاء الموجودات المستأجرة على مدى فترة الإيجار أو عمرها الإنتاجي أيهما أقل. لا يتم استهلاك الأراضي.

وفيما يلي الأعمار الإنتاجية التقديرية للموجودات:

سنوات	
١٢,0 – 0٠	مباني
٣ – ٣٣	تحسينات على مباني مستأجرة
٣ – ٣٠	آلات ومعدات
٣ – ١٦	أثاث ومعدات مكتبية
٤ – ١٠	سيارات

يتم مراجعة طرق الاستهلاك والأعمار الإنتاجية والقيم المتبقية سنويًا على الأقل وتعديلها إذا لزم الأمر. لتقييم الهبوط في قيمة الممتلكات والآلات والمعدات، يرجى الرجوع إلى سياسة الهبوط في قيمة الموجودات غير المالية الإيضاح ٣"ي".

و) موجودات غير ملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة، بخلاف الشهرة، التي يتم شراؤها من قبل المجموعة ولها أعمار إنتاجية محددة بالتكلفة بعد خصم الإطفاء المتراكم وخسائر الهبوط في القيمة المتراكمة.

تتم رسملة المصروفات اللاحقة فقط عندما تزيد المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل التي تتعلق به تلك المصروفات. يتم إثبات جميع المصروفات الأخرى، بما في ذلك المصروفات على الشهرة والعلامات التجارية الناشئة داخلياً، ضمن قائمة الربح أو الخسارة عند تكيدها.

يتم احتساب الإهلاك على أساس تكلفة الأصل، أو أي مبلغ آخر مستبدل للتكلفة، بعد خصم قيمته المتبقية ويتم إثباته في قائمة الربح أو الخسارة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة من تاريخ إتاحتها للاستخدام حيث أن هذه هي الطريقة الأمثل التي تعكس بشكل دقيق مدى استهلاك المنافع الاقتصادية الكامنة في الأصل.

ز) استثمار عقاري

العقارات الاستثمارية هي العقارات المحتفظ بها إما للحصول على إيرادات إيجار أو لزيادة رأس المال أو لكليهما، ولكن ليس للبيع في سياق العمل الاعتيادي أو الاستخدام في إنتاج أو توريد السلع أو الخدمات أو لأغراض إدارية.

يتم قياس العقارات الاستثمارية بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة لانخفاض في القيمة. عند تغيير استخدام الأصل كأن يتم إعادة تبويبه ضمن الممتلكات والمعدات، تصبح قيمته العادلة في تاريخ إعادة التبويب نفس تكلفته لاحقًا.

إيجاز عن القوائم المالية، من حيث هيكلها، المحتويات، والبيانات التي يجب أن تكون متوافقة مع المعايير المحاسبية

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ج) مخزون

يتم إثبات المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل. ويتم تحديد التكلفة باستخدام طريقة المتوسط المرجح. وتتضمن التكلفة النفقات التي يتم تكيدها لشراء المخزون، وتكاليف الإنتاج أو التحويل والتكاليف الأخرى التي يتم تحملها لجلب المخزون إلى موقعه الحالي وحالته الراهنة. في حالة المخزون المصنع والأعمال تحت التنفيذ، تتضمن التكلفة حصة مناسبة من المصروفات غير المباشرة للإنتاج على أساس الطاقة التشغيلية العادية.

وقد تتضمن التكلفة أيضا التحويلات من الدخل الشامل الآخر لأي مكسب أو خسارة من تحولات التدفق النقدي المؤهلة لمشتريات المخزون بالعملات الأجنبية. بالإضافة إلى ذلك، قد يشمل المخزون أيضاً مكسب أو خسارة محولة من القيمة العادلة من الالتزامات المؤكدة بسبب محاسبة تحوط القيمة العادلة وأثر التقييم العادل لمخاطر أسعار المخزون المتحوط له ضمن تحوط القيمة العادلة.

تتكون صافي القيمة القابلة للاسترداد من سعر البيع التقديري خلال السير الاعتيادي للأعمال بعد خصم أي تكاليف إنتاج إضافية للإكمال ومصروفات البيع والتوزيع. ويتم تكوين مخصص، عند اللزوم، للمخزون المتقادم وبطيء الحركة والتالف.

ط) موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها للبيع

يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة أو مجموعات الاستبعاد التي تشتمل على موجودات ومطلوبات، التي يتوقع استردادها بشكل رئيسي من خلال البيع وليس من خلال الاستخدام المستمر، كمحتفظ بها للبيع. وقبل تصنيفها كمحتفظ بها للبيع، يتم إعادة قياس الموجودات أو مكونات مجموعة الاستبعاد وفقاً للسياسات المحاسبية للمجموعة. ولذلك، يتم قياس الموجودات أو مجموعة الاستبعاد بالقيمة الدفترية والقيمة العادلة ناقضًا تكلفة البيع أيهما أقل. يتم توزيع خسارة انخفاض في القيمة بشكل عام للمجموعة المستبعدة أولاً على الشهرة ومن ثم على الموجودات والمطلوبات المتبقية على أساس تناسبي، باستثناء أنه لا يتم تخصيص أي خسارة للمخزون والموجودات المالية وموجودات الضرائب المؤجلة وأصول منافع الموظفين والاستثمارات العقارية والتي لا تزال تقاس وفقا للسياسات المحاسبية للمجموعة. يتم إثبات خسائر الهبوط في القيمة عند التصنيف المبدئي كمحتفظ بها للبيع، وبعد ذلك يتم الاعتراف بالمكاسب أو الخسائر اللاحقة الناتجة عن إعادة القياس ضمن الربح أو الخسارة. لا يتم إثبات المكاسب التي تزيد عن أي خسارة انخفاض في القيمة تراكمية.

العملية المتوقفة هي أحد مكونات (وحدة توليد النقد) لمنشأة تم بيعها أو تصنيفها كمحتفظ بها للبيع و:

- يمثل خطأ رئيسياً للأعمال أو منطقة جغرافية للعمليات؛
- تشكل جزء من خطة واحدة منسقة للتصرف في خط تجاري كبير أو مستقل أو منطقة جغرافية للعمليات؛ أو
- تعتبر شركة تابعة تم شراؤها بغرض إعادة بيعها.

يتم التصنيف كعملية غير مستمرة عندما يحدث الاستبعاد أو يحقق النشاط الشروط اللازمة لتصنيفه كأصل محتفظ به للبيع، أيهما أسبق. عندما يصنف النشاط ضمن العمليات غير المستمرة، يتم إعادة عرض قوائم المقارنة للربح او الخسارة والدخل الشامل الآخر كما لو كان النشاط تم تصنيفه ضمن العمليات غير المستمرة من بداية فترة المقارنة، بينما لا يتم إعادة عرض قائمة المركز المالي لفترة المقارنة.

ي) هبوط في القيمة

١. الموجودات المالية

السياسة المطبقة اعتبارًا من ١ يناير ٢٠١٨م

الأدوات المالية وموجودات العقود

تقوم المجموعة بإثبات مخصصات للخسائر الائتمانية المتوقعة على موجودات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة.

تقوم المجموعة بقياس مخصصات خسارة للذمم المدينة التجارية والموجودات المالية الأخرى بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة للعمر الكلي التي تنتج عن كل الأحداث الافتراضية المحتملة على مدى العمر المتوقع للأداة المالية.

الفترة القصوى التي يتم أخذها في الاعتبار عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة هي الحد الأقصى للفترة التعاقدية التي تتعرض فيها المجموعة لمخاطر الائتمان.

قياس الخسائر الائتمانية المتوقعة

الخسائر الائتمانية المتوقعة هي تقدير مرجح للخسائر الائتمانية. يتم قياس الخسائر الائتمانية بالقيمة الحالية لكل العجز النقدي (أي الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة إلى المنشأة وفقًا للعقد والتدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة تلقئها). عند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة، تنظر المجموعة للمعلومات المعقولة والداعمة ذات الصلة والمتاحة دون تكلفة أو جهد غير مبرر. ويشمل ذلك المعلومات والتحليلات الكمية والنوعية استناداً إلى الخبرة التاريخية للمجموعة والتقييم الائتماني المدروس بما في ذلك المعلومات التطلعية.

عرض مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة في قائمة المركز المالي

يتم خصم مخصصات الخسائر للموجودات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة من القيمة الدفترية للموجودات.

السياسة المطبقة قبل ١ يناير ٢٠١٨م

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على هبوط في قيمة أصل ما. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل يتم إثبات أي خسارة انخفاض في القيمة في قائمة الربح أو الخسارة.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ي) هبوط في القيمة (تتمة)

إن الدليل الموضوعي على أن الموجودات المالية (باستثناء الأوراق المالية) قد هبطت قيمتها يمكن أن يشمل تأخر أو تخلف المدين عن السداد، وإعادة هيكلة المبلغ المستحق للمجموعة بشروط لا تجد المجموعة خياراً سوى قبولها، أو وجود مؤشرات لدخول المدين أو المُضِر مرحلة الإفلاس، أو عدم وجود سوق نشط للأوراق المالية، بالإضافة إلى ذلك، وبالنسبة للاستثمار في أسهم حقوق الملكية، فإن هبوط الجوهرى أو المتواصل في قيمتها العادلة إلى ما دون تكلفتها يمثل دليلاً على هبوط في القيمة.

يتم إثبات خسارة الهبوط في قيمة الأوراق المالية الاستثمارية المتاحة للبيع بإعادة تصنيف الخسائر المتراكمة في احتياطي القيمة العادلة ضمن قائمة الربح أو الخسارة. إن المبلغ المعاد تصنيفه هو الفرق بين تكلفة الاستحواذ (بالصافي بعد خصم أي دفعات رئيسية والإطفاء) والقيمة العادلة الحالية بعد خصم أي خسارة انخفاض في القيمة تم إثباتها سابقًا في قائمة الربح أو الخسارة.

إذا زادت القيمة العادلة لأحد الموجودات المالية في فترة لاحقة وكان من الممكن ربط الزيادة بشكل موضوعي بحدث وقع بعد إثبات خسارة هبوط في القيمة في قائمة الربح أو الخسارة، فيتم عكس خسارة هبوط في القيمة، مع المبلغ المعكوس المثبت في قائمة الربح أو الخسارة. ومع ذلك، يتم إثبات أي استرداد لاحق في القيمة العادلة لانخفاض قيمة أداة حقوق ملكية متاحة للبيع ضمن الدخل الشامل الآخر

٢. الموجودات غير المالية

يتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة، بخلاف المخزون والموجودات الضريبية المؤجلة، في تاريخ كل تقرير مالي لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على هبوط في القيمة. وفي حالة وجود مثل ذلك المؤشر، يتم تقدير المبلغ القابل للاسترداد من الأصل.

لغرض تقييم هبوط في قيمة الموجودات، يتم تجميع الموجودات إلى أدنى مستوى لها بحيث يمكن تحديد التدفقات النقدية لكل وحدة بصورة منفصلة (وحدة توليد النقد). يظهر هبوط في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية للأصل أو الوحدة المولدة للنقد القيمة القابلة للاسترداد والتي تمثل القيمة العادلة بعد خصم مصروفات البيع أو قيمة استخدام الأصل، أيهما أعلى. تستند قيمة الاستخدام على أساس نموذج التدفق النقدي المخصوم، حيث يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقيييمات السوق الحالية للقيمة الوقتية للمال والمخاطر المتعلقة بالأصل.

يتم إثبات خسارة الهبوط في القيمة في الربح أو الخسارة. إن الخسارة الناتجة عن الهبوط في القيمة التي يتم إدراجها فيما يتعلق بالوحدات المحققة للنقد يتم توزيعها في البداية لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تم توزيعها على الوحدات، ثم لتخفيض القيم الدفترية للموجودات الأخرى في الوحدة (أو مجموعة الوحدات) على أساس تناسبي.

لا يتم عكس خسارة الهبوط في القيمة فيما يتعلق بالشهرة. فيما يتعلق بالموجودات الأخرى، يتم تقييم خسارة الهبوط في القيمة المثبتة في فترات سابقة في تاريخ كل تقرير لتحديد وجود أي مؤشرات على انخفاض الخسارة من عدمه. يتم عكس خسارة الهبوط في القيمة إذا كان هناك تغييراً في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. يتم عكس خسارة الهبوط في القيمة فقط للمدى الذي لا يتعدى فيه المبلغ الدفترى للأصل مبلغه الدفترى بعد خصم الاستهلاك أو الإطفاء التي كان من الممكن تحديدها ما لم يتم إثبات خسارة الهبوط في القيمة.

لا يتم إثبات الشهرة التي تشكل جزءاً من القيمة الدفترية للاستثمار في الشركة الزميلة بشكل منفصل، وبالتالي لا يتم اختبار الهبوط في القيمة بشكل منفصل. بدلا من ذلك، يتم اختبار كامل مبلغ الاستثمار في الشركة الزميلة لتحديد هبوط في القيمة كأصل واحد عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن الاستثمار في شركة زميلة قد تنخفض قيمته.

ك) مخصصات

يتم إثبات المخصص إذا ظهر نتيجة لأحداث سابقة أن لدى المجموعة التزام حالي نظامي أو تعاقدى يمكن تقدير مبلغه بشكل موثوق ومن المحتمل أن يتطلب تدفقات خارجة لمنافع اقتصادية لتسوية هذا الالتزام. يتم تحديد المخصصات عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة بمعدل ما قبل الضريبة الذي يعكس تقيييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للالتزام. يتم إثبات إلغاء الخصم كتكلفة تمويل.

تقوم المجموعة بتسجيل مخصص تكاليف الإزالة أو مرافق التصنيع وتجديد تحسينات على مباني مستأجرة. يتم توفير هذه التكاليف بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسوية الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدرة ويتم إثباتها كجزء من تكلفة الأصل المعين. يتم خصم التدفقات النقدية بمعدل يعكس تقيييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحددة للالتزام ذي الصلة. يتم تحميل إلغاء الخصم كمصروفات متكبدة وإثباته في قائمة الربح أو الخسارة كتكلفة تمويل. تتم مراجعة التكاليف المستقبلية المقدرة لإيقاف التشغيل سنويًا ويتم تعديلها بحسب مقتضى الحال. تتم إضافة التغييرات في التكاليف المستقبلية المقدرة أو في معدل الخصم المطبق أو يتم خصمها من تكلفة الأصل.

ل) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

خطة المنافع المحددة

يتم احتساب التزامات المجموعة وفقًا لخطة منافع نهاية الخدمة للموظفين كخطة منافع محددة غير ممولة ويتم حسابها عن طريق تقدير مبلغ الاستحقاق المستقبلي الذي اكتسبه الموظفون في الفترات الحالية والسابقة وتخفيض هذا المبلغ. يتم احتساب التزام المنافع المحددة من قبل خبر إكتواري مؤهل باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة. يتم إثبات تقييم التزامات المنافع المحددة التي تتكون من الأرباح والخسائر الإكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر الأولية الموحدة. تقوم المجموعة بتحديد صافي مصروفات الفوائد على مطلوبات المنافع المحددة عن الفترة بتطبيق معدل الخصم المستخدم لقياس التزام المنافع المحددة في بداية الفترة السنوية إلى التزامات المنافع المحددة في ذلك التاريخ، مع الأخذ في الاعتبار أي تغيرات في صافي مطلوبات المنافع المحددة خلال الفترة كنتيجة للمنافع المدفوعة. يتم إثبات صافي مصروفات الفوائد والمصروفات الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة ضمن مصروفات الموظفين في قائمة الربح أو الخسارة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ل) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين (تتمة)

منافع موظفين قصيرة الأجل

يتم احتساب مخصص منافع الموظفين قصيرة الأجل كمصروفات عند تقديم الخدمات ذات الصلة. يتم إثبات المطلوبات الخاصة بالمبلغ المتوقع دفعه في إطار المكافآت النقدية قصيرة الأجل أو خطط تقاسم الأرباح، إذا كان لدى المجموعة التزامات قانونية حالية أو استدلاية لدفع هذا المبلغ كنتيجة للخدمة السابقة التي تم تقديمها للموظف ويمكن تقدير الالتزام بشكل موثوق.

م) الإيرادات

السياسة المطبقة قبل ١ يناير ٢٠١٨م

تتحقق الإيرادات عند استيفاء الشروط التالية:

- وجود احتمالية بتدفق منافع اقتصادية للمجموعة،
- يمكن قياسها بشكل موثوق بغض النظر عن موعد سدادها، و
- إمكانية تحديد التكلفة المتكبدة والتكاليف المستقبلية المتوقعة حتى تاريخه وإمكانية قياسها بشكل موثوق.

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمقابل المستلم أو المبالغ المدينة وفقاً لشروط الدفع المحددة تعاقدياً. ويجب كذلك استيفاء معايير التحقق المحددة أدناه قبل تحقق الإيرادات.

مبيعات بضائع

يتم إثبات الإيرادات من المبيعات عند تسليم أو شحن المنتجات التي يتم بمقتضاها انتقال المخاطر والمنافع الهامة المرفقة لملكية البضاعة إلى المشتري بحيث لا يكون للشركة سيطرة فعالة أو مشاركة إدارية مستمرة بالدرجة التي ترتبط عادة بملكية البضاعة. ويتم تسجيل المبيعات بعد خصم المردودات والخصم التجاري وخصم الكمية.

إيرادات الإيجار

يتم إثبات الإيرادات من الإيجار بطريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار. يتم إثبات عوائد الإيجارات كجزء لا يتجزأ من إجمالي الإيرادات الإيجارية على مدى مدة عقد الإيجار.

إيرادات الترويج والعرض

تتكون إيرادات الدعاية والعرض من الإيرادات المكتسبة من الإعلان والعرض عن عدة منتجات من قبل البائعين داخل متاجر التجزئة التابعة للمجموعة ويتم إثباتها في الفترة التي تكتسب فيها.

إيراد عمولات

عندما تتصرف الشركة بصفتها وكيلأ وليس كطرف رئيسي في معاملة ما، فإن الإيرادات المعترف بها تكون هي صافي مبلغ العمولة على المعاملة التي قامت بها الشركة.

السياسة المطبقة اعتبارًا من ١ يناير ٢٠١٨م

المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥: "الإيرادات من العقود مع العملاء" يحل محل معيار المحاسبة الدولي ١١: "عقود البناء"، معيار المحاسبة الدولي ١٨: "الإيرادات" والتفسيرات ذات الصلة، وهي تنطبق على جميع الإيرادات الناشئة عن العقود مع العملاء، ما لم تكن تكون تلك العقود في نطاق المعايير الأخرى. يحدد المعيار الجديد نموذجًا من خمس خطوات للمحاسبة عن الإيرادات الناشئة من العقود مع العملاء. بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥، يتم قياس الإيرادات على أساس المقابل المحدد في العقد مع العميل. تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عندما تنقل السيطرة على بضاعة أو خدمة إلى العميل.

يتطلب المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ من المنشآت ممارسة الحكم، مع الوضع في الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تطبيق كل خطوة من خطوات النموذج على العقود مع عملائها. يحدد المعيار أيضًا المحاسبة عن التكاليف الإضافية للحصول على العقد والتكاليف المرتبطة مباشرة بتنفيذ العقد.

فيما يلي الإفصاح عن طبيعة وتوقيت التزامات الأداء في العقود المبرمة مع العملاء والسياسات ذات الصلة للاعتراف بالإيرادات:

مبيعات بضائع

يتم إثبات الإيرادات من المبيعات عند تسليم أو شحن المنتجات التي يتم بمقتضاها انتقال المخاطر والمنافع الهامة المرفقة لملكية البضاعة إلى المشتري بحيث لا يكون للمجموعة سيطرة فعالة أو مشاركة إدارية مستمرة بالدرجة التي ترتبط عادة بملكية البضاعة. ويتم تسجيل المبيعات بعد خصم المردودات والخصم التجاري وخصم الكمية.

إيرادات الإيجار

تقوم المجموعة بتأجير محلات عديدة تقع داخل متاجرها بموجب عقود إيجار تشغيلي. تقوم المجموعة أيضًا بتأجير مساحة أرض داخل متاجرها للموردين للقيام بأنشطة مختلفة مثل الجندول والفعاليات ونقاط العرض. يتم إثبات الإيرادات من الإيجار بطريقة القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار. يتم إثبات عوائد الإيجارات كجزء لا يتجزأ من إجمالي الإيرادات الإيجارية على مدى مدة عقد الإيجار.

٣. السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

م) الإيرادات (تتمة)

إيرادات ترويج

تتكون إيرادات الترويج من الدخل المكتسب من ترويج المنتجات المختلفة من قبل البائعين داخل متاجر المجموعة مثل وثلاجات التبريد وفي المنشورات الترويجية والنشرات الإعلانية. يتم إثبات إيرادات الترويجي بمرور الوقت عند تقديم الخدمات.

إيرادات عمولات

عندما تقوم المجموعة بدور الوكيل وليس الطرف الرئيسي في معاملة ما، فإن الإيرادات المثبتة تكون هي صافي مبلغ العمولة على المعاملة التي قامت بها المجموعة.

ن) الزكاة والضرائب

تخضع المجموعة وشركاتها التابعة للزكاة وضريبة الدخل وفقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل ("الهيئة"). ويتم تحميل الزكاة المستحقة على المجموعة وحصتها في الزكاة المستحقة على الشركات التابعة على قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. الزكاة وضريبة الدخل العائدة إلى الشركاء السعوديين والأجانب الآخرين في الشركات التابعة الموحدة يتم تحميلها على الحقوق غير المسيطرة في قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة. ويتم احتساب مطلوبات الزكاة وضريبة الدخل الإضافية، إن وجدت، والتي تتعلق بالربوط على سنوات سابقة من قبل الهيئة في الفترة التي يتم فيها إصدار الربوط النهائية.

تقوم المجموعة وشركاتها التابعة السعودية باقتطاع ضرائب على المعاملات مع الأطراف غير المقيمة وتوزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين الأجانب وفقاً لأنظمة الهيئة.

تخضع الشركات التابعة الأجنبية للزكاة وضرائب الدخل المطبقة في بلدان تأسيسها. تحمل الزكاة وضرائب الدخل على قائمة الربح او الخسارة ضمن مصروف الزكاة وضريبة الدخل.

يتم استخدام طريقة الالتزام عند تكوين مخصص بالضرائب المؤجلة على جميع الفروقات المؤقتة بين الأسس الضريبية والقيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات بتاريخ القوائم المالية. يتم قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة على أساس الأسعار الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي يتم فيها تحقق الموجودات أو تسوية المطلوبات على أساس الأنظمة المعمول بها في الدول المعنية بتاريخ القوائم المالية. يتم إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من كلا من الموجودات الضريبية غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة وذلك عند وجود احتمال توفر ربح خاضع للضريبة يمكن من استخدام كلا من الفروقات الضريبية المؤقتة القابلة للخصم والمرحل من الموجودات الضريبية غير المستغلة والخسائر الضريبية غير المستغلة. تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في تاريخ كل تقرير مالي وتخفض إلى الحد الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر ربح خاضع للضريبة كافي يسمح باستغلال جميع أو جزء من الموجودات الضريبية المؤجلة.

يتم إجراء مقاصة الموجودات والمطلوبات الضريبية الحالية والمؤجلة فقط إذا تم استيفاء معايير معينة.

س) إيرادات وتكاليف التمويل

تتكون إيرادات التمويل من مكاسب من أدوات التحوط التي يتم إثباتها ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. ويتم إثبات إيرادات الفوائد عند استحقاقها في قائمة الربح أو الخسارة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات إيراد توزيعات الأرباح في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة في تاريخ نشؤ حق المجموعة في استلام المدفوعات.

تتضمن التكاليف التمويلية مصروفات أعباء تمويلية على القروض بما في ذلك الصكوك وإلغاء الخصم على المخصصات والخسائر من أدوات التحوط التي تم الاعتراف بها ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموجزة الموحدة. يتم إثبات تكاليف الاقتراض التي لا تتعلق مباشرة بالاستحواذ أو إنشاء أو إنتاج أصل مؤهل ضمن قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

يتم تسجيل أرباح وخسائر العملات الأجنبية على أساس الصافي في تكلفة التمويل.

ع) توزيعات أرباح

يتم قيد توزيعات الأرباح النهائية في القوائم المالية في الفترة التي يتم اعتمادها فيها من قبل مساهمي المجموعة.

يتم تسجيل توزيعات الأرباح الأولية كمطلوبات في الفترة التي يتم فيها اعتمادها من قبل مجلس الإدارة.

ف) عقود الإيجار

يتم تصنيف عقود الإيجار التي يحتفظ المؤجر بموجبها بجميع مخاطر ومنافع الملكية كعقود إيجار تشغيلي. يتم إثبات المدفوعات التي تتم بموجب عقود الإيجار التشغيلي في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر بطريقة القسط الثابت على مدى مدة عقد الإيجار. ويتم إثبات حوافز عقد الإيجار المستلمة كجزء لا يتجزأ من إجمالي مصروفات عقد الإيجار على مدى مدة عقد الإيجار.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٤. التغييرات في السياسات المحاسبية (تمة)

قامت المجموعة بالتطبيق للمعيار الدولي للتقرير المالي ١0 والمعيار الدولي للتقرير المالي ٩ اعتبارًا من ١ يناير ٢٠١٨م. هناك عدد من المعايير الجديدة الأخرى أو التعديلات التي تسري أيضًا اعتبارًا من ١ يناير ٢٠١٨م، ولكن ليس لها تأثير جوهري على القوائم المالية للمجموعة. ونظرًا لطرق التحول التي اختارتها المجموعة عند تطبيق هذه المعايير، لم يتم تعديل معلومات المقارنة الواردة في هذه القوائم المالية لتعكس متطلبات المعايير الجديدة، باستثناء بعض متطلبات التحوط والعرض المنفصل لخسارة الهبوط في قيمة الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود.

أ) المعيار الدولي للتقرير المالي ١0 – الإيراد من العقود مع العملاء

ينشئ المعيار الدولي للتقرير المالي (١0) إطار مفاهيم شامل لتحديد مبلغ وتوقيت إثبات الإيرادات. ويحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي ١٨ "الإيرادات" ومعيار المحاسبة الدولي ١١ "عقود الإنشاءات" والتفسيرات ذات الصلة. تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عند حصول العميل على السيطرة على البضائع في نقطة زمنية معينة أي عند تسليم البضائع والإقرار باستلامها، بما يتماشى مع متطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي ١0. وبناء عليه، ليس هناك أي تأثير جوهري ناتج عن تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١0 "الإيراد من العقود مع العملاء" على إثبات إيرادات المجموعة (لمزيد من التفاصيل عن سياسة الإيرادات، يرجى الرجوع للإيضاح ٣م).

ب) المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ – "الأدوات المالية"

يحدد المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ متطلبات إثبات وقياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية وبعض عقود شراء أو بيع البنود غير المالية. ويحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي ٣٩ "الأدوات المالية: الإثبات والقياس". لم تقم المجموعة باعتماد المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ – محاسبة التحوط فيما يتعلق بمعاملاتها بموجب علاقات التحوط، وبالتالي تمت المحاسبة للتحوط بموجب معيار المحاسبة الدولي ٣٩ "الأدوات المالية"، وقد تم الالتزام بالإثبات والقياس.

بالإضافة إلى ذلك، طبقت المجموعة تعديلات لاحقة على المعيار الدولي للتقرير المالي ٧ الأدوات المالية: الإفصاحات المطبقة على الإفصاحات عن سنة ٢٠١٨م، ولكن لم يتم تطبيقها بشكل عام على المعلومات المقارنة ذات الصلة في المعيار الدولي للتقرير المالي ٩.

إن أثر تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ على القيم الدفترية للموجودات المالية في ١ يناير ٢٠١٨م يتعلق فقط بالمتطلبات الجديدة للهبوط في القيمة.

فيما يلي توضيح لفئات التصنيف والقياس الأصلية والجديدة بموجب معيار المحاسبة الدولي ٣٩ وبموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ على التوالي بالنسبة للموجودات المالية الهامة للمجموعة كما في ١ يناير ٢٠١٨م:

التصنيف الأصلي بموجب معيار المحاسبة الدولي ٣٩	التصنيف الجديد بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ٩	القيمة الدفترية الأصلية بموجب معيار المحاسبة الدولي ٣٩	القيمة الدفترية الجديدة بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ٩
الموجودات المالية			
ذمم مدينة تجارية	قروض وذمم مدينة	٩٧٠,٦١٨	٩0٢,٨0٤
نقد وأرصدة لدى البنوك	قروض وذمم مدينة	١,٢٩٨,١١٧	١,٢٨٧,0٧١
مدفوعات مقدّما وذمم مدينة أخرى	قروض وذمم مدينة	١,٢١٩,٤٧٢	١,٢٠٧,٤0٢
	استثمارات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر		
متاحة للبيع استثمارات*	متاحة للبيع	٤٤٦,٧0٤	٤٤٦,٧0٤
متاحة للبيع استثمارات عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط عقود تبادل مستقبلية أخرى	متاحة للبيع	٢٤,٧0٣	٢٤,٧0٣
	أداة تحوط للقيمة العادلة	١٣,٣٢٦	١٣,٣٢٦
	مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٤٠,٨٢١	٤٠,٨٢١
خيار الشراء	مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	١٠,٢٤٠	١٠,٢٤٠
الإجمالي		٤,٠٢٤,١٠١	٣,٩٨٣,٧٧١

* تعتزم المجموعة الاحتفاظ بهذه الاستثمارات لغرض استراتيجي. ووفقاً لما هو مسموح به في المعيار الدولي للتقرير المالي ٩، قامت المجموعة بتصنيف هذه الاستثمارات في تاريخ التطبيق الأولي كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. وبخلاف معيار المحاسبة ٣٩، فإن احتياطيّات القيمة العادلة المتراكمة المتعلقة بتلك الاستثمارات لن يتم إعادة تصنيفها في الربح أو الخسارة.

٤. التغييرات في السياسات المحاسبية (تمة)

عند تبني المعيار الدولي للتقرير المالي ٩، أثبتت المجموعة خسائر ائتمانية متوقعة بمبلغ ٤٠,٣٣ مليون ريال سعودي. وبناء عليه، في ١ يناير ٢٠١٨م، انخفضت الأرباح المبقاة والحقوق غير المسيطرة بمبلغ ٣٤,١0 مليون ريال سعودي و٦,١٨ مليون ريال سعودي على التوالي.

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	تسوية بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي ٩	المبالغ دون تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ٩	كما هو مدرج
قائمة المركز المالي الموحدة			
ذمم مدينة تجارية	١,٠٧٣,0٧٢	١,٠٩0,٣٤٤	
مدفوعات مقدّما وذمم مدينة أخرى	١,٢٦٩,٣٢٧	١,٢٧٤,0٧٦	
نقد وأرصدة لدى البنوك	٩٠١,0٧٣	٩٠٧,٦0٢	
	٣,٢٤٤,٤٧٢	٣٣,١٠٠	٣,٢٧٧,0٧٢
قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة			
مصفوفات بيع وتوزيع	(٣,٢٠٢,١٨٩)	(٢١,٧٧٢)	(٣,١٨٠,٤١٧)
مصفوفات إدارية	(٧٩٣,٦٤٠)	(١١,٣٢٨)	(٧٨٢,٣١٢)
	(٣,٩٩0,٨٢٩)	(٣٣,١٠٠)	(٣,٩٦٢,٧٢٩)

٥. الاستحواذ على شركة تابعة

خلال السنة، ووفقا لشروط وأحكام اتفاقية شراء الأسهم، وافقت صافولا على استحواذ 0١٪ من حقوق الملكية من مجموعة شركات الكبير مقابل 0٧١ مليون ريال سعودي نقداً. وتم تنفيذ الصفقة من خلال الشركة التابعة المملوكة للمجموعة بنسبة ١٠٠٪، شركة الطعام الجيد، وهي شركة تأسست في المملكة العربية السعودية. تم إكمال دفع المقابل وإنهاء الإجراءات ذات الصلة في ٣١ أكتوبر ٢٠١٨م.

تعمل المجموعة حاليًا على تخصيص مقابل الشراء للموجودات والمطلوبات المحددة والالتزامات والمطلوبات المحتملة المستحوذ عليها. ومع ذلك، فقد قامت المجموعة باحتساب المعاملة بشكل مؤقت بناءً على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات في تاريخ الاستحواذ.

يلخص الجدول التالي المبالغ المعترف بها للموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة في تاريخ الاستحواذ.

٣١ أكتوبر ٢٠١٨م	
١١٩,٩١٨	ممتلكات وآلات ومعدات
١٠0,٤٠٤	مخزون
٩٠,٦١٢	ذمم مدينة تجارية – بالصافي
١١٩,٢٣0	مدفوعات مقدّما وذمم مدينة أخرى
١٢,٨٤٧	نقد وما في حكمه
(٤١,٠٣١)	منافع الموظفين
(٩٣,٩١٢)	قروض وسلف
(٦,٢٠١)	ذمم دائنة تجارية ومطلوبات أخرى
٣٠٦,٨٧٢	إجمالي صافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد

تم قياس القيمة العادلة لممتلكات وآلات ومعدات شركة جي إف سي بشكل مؤقت. ويجب أيضًا تقييم الموجودات الغير الملموسة بالقيمة العادلة، بما في ذلك شبكة التوزيع والعلامة التجارية، على أساس تقييم مستقل.

إذا ظهرت معلومات جديدة خلال سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ عن الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ تحدد تعديلات للمبالغ المذكورة أعلاه، أو أي أحكام إضافية موجودة في تاريخ الاستحواذ، عندئذٍ يتم مراجعة المحاسبة عن عملية الاستحواذ.

تم إثبات شهرة مؤقتة ناشئة عن الاستحواذ على النحو التالي:

٣١ أكتوبر ٢٠١٨م	
0٧٠,٩٤٩	المبلغ المحول
(١0٦,0٠٦)	ناقضًا: صافي الموجودات المستحوذ عليها القابلة للتحديد بنسبة 0١٪
٤١٤,٤٤٣	الشهرة

تكبدت المجموعة تكاليف ذات صلة بالاستحواذ بلغت ٦,٢ مليون ريال سعودي تخص أتعاب قانونية وتكاليف فحص نافي للجاهلة. تم إدراج هذه التكاليف في "المصفوفات الإدارية".

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١. ممتلكات وآلات ومعدات

التكلفة	أرض	مباني	تحسينات على مباني مستأجرة	آلات ومعدات	أثاث ومعدات مكتبية	سيارات	أعمال إنشاءات تحت التنفيذ	الإجمالي
الرصيد في ١ يناير ٢٠١٧م	١,٤٢٥,٢٢٩	٢,٠٦٠,٧٦٤	١,٩١٦,٥٢٧	٢,٢٢٩,٢٣٠	٢,٨٣٣,٣٨٨	٤٩٠,٧٧٥	١,٠٦٢,١١٠	١٢,٠١٨,٠٢٣
إضافات	٤٥	١٦٦,٢٩٣	١٣,٦٨٧	١٨٦,٧٣٢	٤٢,٣٣٢	٦,٠٨٥	٢٥٧,٥٨٧	٦٧٢,٧٦١
استيعادات المحول من أعمال رأسمالية	(٦٥)	(٤,٧٤٩)	(١٢٠,٦٧٧)	(٩,٤١٠)	(٤٧,٤٠٨)	(٦,٨٣٣)	(٤٥,٨٤٦)	(٢٣٤,٩٨٨)
تحت التنفيذ	٦,١٣٤	٧٠,٣٧٨	٢٩,٩٨١	١٨٨,٤٦٢	٢٤٧,٧٥٨	١٣,٠١٨	(٥٥٥,٧٣١)	—
إعادة تصنيف الفئة	—	٩١,٩٨٢	(٩١,٩٨٢)	—	—	—	—	—
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٤٨,٠٣٠)	(٤٨,٠١٢)	٤,٦٤٤	(١٤٨,٢٣٢)	(١٠,٦٩٥)	(٥,٢٥٩)	(٣١,٠٥٨)	(٢٨٦,٦٣٢)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	١,٣٨٣,٣١٣	٢,٣٣٦,٦٥٦	١,٧٥٢,١٨٠	٢,٤٤٦,٧٩٢	٣,٠٦٥,٣٧٥	٤٩٧,٧٨٦	٦٨٧,٠٦٢	١٢,١٦٩,١٦٤

الرصيد في ١ يناير ٢٠١٨م	١,٣٨٣,٣١٣	٢,٣٣٦,٦٥٦	١,٧٥٢,١٨٠	٢,٤٤٦,٧٩٢	٣,٠٦٥,٣٧٥	٤٩٧,٧٨٦	٦٨٧,٠٦٢	١٢,١٦٩,١٦٤
استحواذ من خلال عمليات تجميع الأعمال (إيضاح ٥)	١٤,٠٠٠	١٦٣,٣٥٣	—	٥٨,٤٤٨	٩,٩٣٩	٣٣,٩٢٥	٦,٨٠٧	٢٨٦,٤٧٢
إضافات	٢٠,٥٧٦	٤٠,٦٤٥	١,٤٣٨	١١٦,١٥٥	٢٨,٥٤٤	١٠,٨٣٧	١٦٩,٥٦٢	٣٨٧,٧٥٧
استيعادات المحول من أعمال إنشاءات تحت التنفيذ	—	(١١,٥٢٣)	(٥٥,٢٧٩)	(٥,٥٣٣)	(٨٢,٤٨٧)	(١٤,٨٣٥)	(١٧,١٢٥)	(١٨٦,٧٨٢)
تسوية التضخم الجامح	—	١١٩,٠٠٤	٢,١٣٠	١٥٣,٥٢٥	٥١,١٨٤	١,٠٤٧	(٣٢٦,٨٩٠)	—
تأثير الحركة في سعر الصرف	(٨١)	(٢,٣٨٠)	—	(١٢,٣٥١)	(٩٣١)	(٥٩٩)	(١٨١)	(١٦,٥٢٣)
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	١,٣٥٥,٤٥٥	٢,٥٧٦,٥٩٥	١,٧٠٠,٠٢٠	٢,٥٣٣,٤٧٠	٣,٠٥٨,٠٦٦	٥٢٢,٧٤٨	٤٤٤,٥٤٤	١٢,١٩٠,٨٩٨

الاستهلاك المتراكم/الهبوط في القيمة	أرض	مباني	تحسينات على مباني مستأجرة	آلات ومعدات	أثاث ومعدات مكتبية	سيارات	أعمال إنشاءات تحت التنفيذ	الإجمالي
الرصيد في ١ يناير ٢٠١٧م	—	(٥٤٠,٠٩٣)	(٧٤٤,٨٦٦)	(٧٦٦,٥٤٥)	(١,٦٧٨,٥١٠)	(٣١٧,٩٩٢)	(٣,٣٩٥)	(٤,٠٥١,٤٠١)
استهلاك للسنة	—	(٨٦,٩٣٩)	(١٢٩,٢٢٢)	(١٤٢,٦٥٧)	(٣٩١,٠٩٩)	(٥١,٦٥٤)	—	(٨٠١,٥٧١)
استيعادات	—	٦,٠٧١	١٠٩,٦٤٨	٢,٦٥٢	٣٦,٢٢١	٦,١٠٣	—	١٦٠,٦٩٥
إعادة تصنيف الفئة	—	(٨,٦٥٣)	٨,٦٥٣	—	—	—	—	—
تأثير الحركة في سعر الصرف	—	١٦,١٤٥	١,٥٢٧	٥٣,١٧٢	٤,١٥٩	٩,٧٨٥	—	٨٤,٧٨٨
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	—	(٦١٣,٤٦٩)	(٧٥٤,٢٦٠)	(٨٥٣,٣٧٨)	(٢,٠٢٩,٢٢٩)	(٣٥٣,٧٥٨)	(٣,٣٩٥)	(٤,٦٠٧,٤٨٩)

الرصيد في ١ يناير ٢٠١٨م	—	(٦١٣,٤٦٩)	(٧٥٤,٢٦٠)	(٨٥٣,٣٧٨)	(٢,٠٢٩,٢٢٩)	(٣٥٣,٧٥٨)	(٣,٣٩٥)	(٤,٦٠٧,٤٨٩)
استحواذ من خلال عمليات تجميع الأعمال (إيضاح ٥)	—	(٨٧,٤٧٦)	—	(٤٦,٧٨٠)	(٩,٢٠٢)	(٢٣,٠٩٦)	—	(١٦٦,٥٥٤)
استهلاك للسنة	—	(٩٢,٢٥٦)	(١٢٥,٨٢٢)	(١٥٨,٩١٤)	(٣٣٤,٣٦٨)	(٤٦,٦٧٥)	—	(٧٥٨,٠٣٥)
استيعادات	—	١١,٥٢٣	٥٥,٠٧٧	٤,٧٥١	٧١,٦٦١	١٤,١٣١	—	١٥٧,١٤٣
خسارة الهبوط في القيمة (إيضاح ٣٥)	(٦٩,٧٧٤)	(٢٩,٩٢٤)	(٩٩,٨٥٢)	—	—	—	—	(١٩٩,٥٥٠)
تسوية التضخم الجامح	—	١,١٣٤	—	١,٤٢٩	٢٩٣	١٨١	—	٣,٠٣٧
أثرالحركة في سعر الصرف	—	٢٥,٨٣١	١٧٦	٩٦,٥٤٣	٨,٨٠٩	٣,٩٨٤	—	١٣٥,٣٤٣
الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	(٦٩,٧٧٤)	(٧٨٤,٦٣٧)	(٩٢٤,٦٨١)	(٩٥٦,٣٤٩)	(٢,٢٩٢,٠٣٦)	(٤٠٥,٢٣٣)	(٣,٣٩٥)	(٥,٤٣٦,١٠٥)

القيم الدفترية	١,٣٨٣,٣١٣	١,٧٢٣,١٨٧	٩٩٧,٩٢٠	١,٥٩٣,٤١٤	١,٠٣٦,١٤٦	١٤٤,٠٢٨	٦٨٣,٦٦٧	٧,٥٦١,٦٧٥
القيم الدفترية	١,٢٨٥,٦٨١	١,٧٩١,٩٥٨	٧٧٥,٣٣٩	١,٥٧٧,١٢١	٧٦٦,٠٣٠	١١٧,٥١٥	٤٤١,١٤٩	٦,٧٥٤,٧٩٣

١. ممتلكات وآلات ومعدات (تتمة)

أ) تتعلق أعمال إنشاءات تحت التنفيذ بشكل رئيسي برفع مستوى وتحسين مرافق الإنتاج ومنافذ التجزئة لبعض الشركات التابعة.

ب) أ) تم رهن بعض الممتلكات والآلات والمعدات للشركات الخارجية التابعة للمجموعة بمبلغ ٢٣٧,٩ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: ٢٣٣,٩ مليون ريال سعودي) كضمان لبنوك تجارية (إيضاح ٢٠).

٧. الشهرة

تشمل القيم الدفترية للشهرة بعد تعديل احتياطي تحويل العملات وتعديل خسارة الهبوط في القيمة (إيضاح ١, ٥ و ٣٥) تشمل ما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	شركة عافية الدولية
٨٤,٠١٦	٨٤,٠١٦	شركة عافية العالمية مصر
٢٤,٧٨٩	٢٥,٣٠٠	شركة بيشهر الصناعية
٦,٣٥٢	٧,٠٢٥	شركة الفراشة للصناعات الغذائية
٧,٤٣٧	٧,٥٨٩	شركة الملكة للصناعات الغذائية
٥٣,٠٨٢	٥٤,١٧٨	شركة المخازن الكبرى التجارية
٩٥,٢٠٩	٩٥,٢٠٩	شركة الطعام الجيد
٤١٤,٤٤٣	—	شركة هرفي لخدمات الأغذية
٢٥,٣٣٠	٢٥,٣٣٠	شركة كوغو غيدا ياتوم في تكاريت إيه إس
٢٦,٧٧٨	٣٨,٩٩٧	شركة نورتيكا جولدن ويت
٧,٥٤٤	١٦,١٠١	شركة صافولا للاستثمارات الصناعية
١٤٥,٦٦٤	١٤٥,٦٦٤	الشركة المتحدة للسكر
١٤,٩١٢	١٤,٩١٢	
٩٠٥,٥٥٦	٥١٤,٣٢١	

راجعت المجموعة القيم الدفترية للشهرة لتحديد ما إذا كانت القيم الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد. ولغرض اختبار الهبوط في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المحققة لنقد.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل غير المالي أو الوحدة المولدة للنقد هي قيمة استخدامه أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. تعتمد القيمة المتبقية للاستخدام على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بخطة معتمدة من قبل الإدارة لمدة ٥ سنوات والمخفضة إلي قيمتها الحالية باستخدام معدل ما قبل الضريبة المخفض ومعدل النمو في القيمة النهائية.

٨. استثمار عقاري

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	التكلفة
٥٠,٨٤٤	٥٠,٧٦٦	الرصيد في بداية السنة
٦,٦٦٨	٧٨	إضافات
٥٧,٥١٢	٥٠,٨٤٤	الرصيد نهاية السنة
الاستهلاك المتراكم والهبوط في القيمة		
الرصيد في بداية السنة	(٢٠,٢٣١)	(١٦,٥١٠)
الاستهلاك خلال السنة	(٤,١٠٣)	(٣,٧٢١)
الرصيد نهاية السنة	(٢٤,٣٣٤)	(٢٠,٢٣١)
القيم الدفترية	٣٣,١٧٨	٣٠,٦١٣

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٩. الاستثمارات في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية فيما يلي بيان استثمارات المجموعة في الشركات التابعة المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

الاسم	قطاع الأعمال الرئيسي	بلد التأسيس	نسبة الملكية (%)		٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
			٢٠١٨م	٢٠١٧م		
شركة المراعي ("المراعي") (إيضاح ١٠-٩)	المنتجات الغذائية	المملكة العربية السعودية	٣٤,٥٢	٣٤,٥٢	٧,٤٠٤,١٩٩	٦,٩٤٢,٥٢١
شركة كنان الدولية للتطوير العقاري ("كنان")	الطازجة العقارات	المملكة العربية السعودية	٢٩,٩	٢٩,٩	٤٠٨,٠١٣	٥٠٦,٥١٣
الشركة المتحدة للسكر، مصر (يو إس سي إي) (إيضاح ٢٠-٩ و١٥)	تصنيع السكر	مصر	٣٣,٨٢	٣٣,٨٢	٢٣٥,٨٣٧	٢٤٦,٤٤٩
شركة مدينة السيرة للتطوير العقاري	العقارات	المملكة العربية السعودية	٤٠	٤٠	١٤٧,٥٩٧	١٤٧,٥٩٧
شركة إنتاج كابيتال المحدودة ("إنتاج") (إيضاح ٤-٩)	إدارة صناديق	الجمهورية التونسية	٤٩	٣٣,٩٦١	١٦,٢٧٠	٣٩,٦٧٧
شركة مطوري مدينة المعرفة الاقتصادية	العقارات	المملكة العربية السعودية	٢,٠٧	٢,٠٧	١٦,٢٧٠	١٦,٢٧٠
الشركة المتحدة للزيوت القابضة المحدودة	شركة قابضة	جزر كايمان	٥١	٥٤,٩٨٧	١٠,٠٣٩	٦٥,٠٣٩
					٨,٣٠٠,٨٦٤	٧,٩٦٤,٠٦٦

١٠-٩ خلال سنة ٢٠١٧م، قامت المجموعة ببيع نسبة ٢٪ في حصة ملكيتها في شركة المراعي بمبلغ ١,١ مليار ريال سعودي وحققت مكسب بقيمة ٦٩٣,٩٤ مليون ريال سعودي.

٢٠-٩ تبلغ حصة الملكية المباشرة للشركة في يو إس سي إي ١٠,٦٢٪ (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ١٠,٦٢٪).

فيما يلي الحركة في الاستثمارات في الشركات المستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية:

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
الرصيد في بداية السنة	٧,٩٦٤,٠٦٦	٧,٥٥٤,٣٥١
إضافات	—	٧٠,٧٨١
المحول بسبب فقدان السيطرة على الشركة المستثمر فيها	—	٢٢٩,٠٢١
الحصة في صافي الدخل، بالصافي	٥٧٤,٧٤٢	٧٤١,٨٣٩
تسوية احتياطي القيمة العادلة	٢٧,٠٩٤	٥٧,٠١٨
استيعادات	—	(٤٠٠,٣٧٠)
توزيعات رأسمالية من شركة مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية	(٥,٧٦٦)	(١٦,٠٧٦)
توزيعات أرباح	(٣٥٨,٩١٤)	(٢٦٢,٩٥٦)
تسويات أخرى	(٤٠٨)	(٩,٥٤٢)
الرصيد نهاية السنة	٨,٣٠٠,٨٦٤	٧,٩٦٤,٠٦٦

يلخص الجدول التالي المعلومات المالية للشركات الهامة المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية المدرجة في القوائم المالية الخاصة بها. كما يوضح الجدول أيضًا التسوية بين المعلومات المالية للقيمة الدفترية لحصة المجموعة في الشركات المحاسب عنها بطريقة حقوق الملكية:

نسبة حصة الملكية	المراعي		كنان		يو إس سي إي	
	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م
	٣٤,٥٢	٣٤,٥٢	٢٩,٩	٢٩,٩	٣٣,٨٢	٣٣,٨٢
الموجودات غير المتداولة	٢٥,٢١٢,٦٠١	٢٥,٠٨٣,٠٧٣	٢,٣٥٥,٣٠٥	٢,٨٥٣,٩٩٢	٢٦٠,٤٠٥	٢٦٠,٤٠٥
موجودات متداولة	٧,١٠٥,٨١٩	٦,٨١٢,٧٧٦	٨٦٤,٧٩٥	١,٠١٤,٦٧٥	٤٦٧,٥٩٩	٥١٦,٨٢٠
مطلوبات غير متداولة	١٢,٣٩٦,٣٦٣	١١,٢٤٣,٥٠٠	٣٦٠,٢٠٠	٩٧٣,١٣٠	٢٦,٠٧٢	٣٧,٥١٠
مطلوبات متداولة	٥,٤٠٦,٠٦٧	٥,٧٧١,١٠٩	٧٦٠,٥٩٧	٣٥١,٤٨٩	٢٩٥,١٤٦	٣١٨,١٦٠
صافي الموجودات العائدة إلى المساهمين (١٠٠٪)	١٣,٩٢٦,٧٩٦	١٤,٤٨٤,٣٧٣	١,٩٢١,٢٥٠	٢,٢٤٩,٧٩٦	٣٩١,٧٦٣	٤٢١,٥٥٥
حصة المجموعة في صافي الموجودات	٤,٨٠٧,٥٣٠	٥,٠٠٠,٠٠٥	٥٧٤,٤٥٤	٦٧٢,٦٨٩	١٣٢,٤٩٤	١٤٢,٥٧٠
القيمة الدفترية للحصة في شركة زميلة	٧,٤٠٤,١٩٩	٦,٩٤٢,٥٢١	٤٠٨,٢٨٣	٥٠٦,٥١٣	٢٣٥,٨٣٧	٢٤٦,٤٤٩

٩. الاستثمارات في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية (تتمة)

إيرادات	المراعي		كنان		يو إس سي إي	
	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م
إيرادات	١٣,٧٢٢,٧٩٧	١٣,٩٣٥,٥٣٢	٥٢٥,٨٨٨	٥٩٦,٠٦٤	١,١٩٢,٢٠٩	١,٠٣٩,٥١٩
الربح/(الخسارة) من عمليات مستمرة العائد إلى مساهمي الشركة (١٠٠٪)	٢,٠٠٨,٨٦٩	٢,١٨٢,٢٨٦	(٣٢٩,٤٣٠)	(٧٣,٧٦٦)	(٢٤,٤٢٨)	٣٦,٣٤٨
الدخل الشامل الآخر العائد إلى مساهمي الشركة (١٠٠٪)	٨١,١٠٩	٧٤,٥٦٣	٨٨٤	٣٨٠	—	—
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل العائد إلى المساهمين	٢,٠٨٩,٩٧٨	٢,٢٥٦,٨٤٩	(٣٢٨,٥٤٦)	(٧٣,٣٨٥)	(٢٤,٤٢٨)	٣٦,٣٤٨
حصة المجموعة في الربح/(الخسارة) وإجمالي الدخل الشامل	٧٢٠,٥٩٢	٧٧٩,٠٦٤	(٩٨,٤٩٩)	(٢١,٩٤٢)	(١٠,٢٠٤)	١٢,٢٩٣

٣-٩ لدى المجموعة أيضا حصة في عدد من الشركات الزميلة غير الهامة. تبلغ القيمة الدفترية الإجمالية ٢١٨,٨ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٢٢٨,٩ مليون ريال سعودي). بلغت حصة الشركة من نتائج هذه المنشآت ١٠,١ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٥,٢ مليون ريال سعودي).

٤-٩ خلال الربع الأخير من ٢٠١٦م، تم تصنيف الإستثمار في إنتاج كمحتفظ بها لغرض البيع وذلك وفقاً لقرار الإدارة لبيع حصتها في إنتاج. ونتيجة لذلك، تم إعادة تصنيف الاستثمار وتخفيض قيمته الى القيمة القابلة للاسترداد بمبلغ ٨٠,٨٤ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦م. وكجزء من عملية تخفيض محفظة استثمارات شركة إنتاج، قام مدير الصندوق بإعادة تقييم استراتيجية الخروج واستبعاد استثماراته الهامة. ونتيجة لاستبعاد الاستثمار، قام مدير الصندوق بدفع مبلغ ٤١,١٧ مليون ريال سعودي و٥,٧٢ مليون ريال سعودي في عام ٢٠١٧م و٢٠١٨م على التوالي والذي يمثل حصة الشركة في عائدات استبعاد الاستثمار. ونتيجة لذلك، انخفضت القيمة الدفترية للاستثمار في إنتاج إلى ٣٣,٩٦ مليون ريال في الفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٨م.

خلال الربع الأخير من عام ٢٠١٨م، لم يعد الاستثمار المتبقي للمجموعة في إنتاج يستوفي المعايير لتصنيفه كمحتفظ به للبيع وبالتالي أعادت الإدارة التصنيف إلى "استثمار في شركات محاسب عنها بطريقة حقوق الملكية" في قائمة المركز المالي الموحد للفترات الحالية والمقارنة.

١٠. الاستثمارات

تتكون الاستثمارات في ٣١ ديسمبر مما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	
استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر/ (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: استثمارات متاحة للبيع) (إيضاح ١٠-١)	٣٢٤,٢٠٤	٤٧١,٥٠٧
استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح ١٠-٢)	٣٠,٨٨٨	—
	٣٥٥,٠٩٢	٤٧١,٥٠٧

١٠-١ استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: استثمارات متاحة للبيع):

قطاع الأعمال الرئيسي	بلد التأسيس	نسبة الملكية (%)		٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
		٢٠١٨م	٢٠١٧م		
استثمارات مدرجة مدينة المعرفة الاقتصادية	العقارات	٦,٤	٦,٤	١٩٧,٦٥٢	٢٧٨,٦٦٧
إعمار المدينة الاقتصادية	العقارات	٠,٩	٠,٩	٥٨,٨٧٨	١٠٠,٤١٣
شركة فينكس العربية القابضة (سابقا: شركة تعيمير الأردن القابضة)	العقارات	٥	٥	—	—
استثمارات غير مدرجة شركة سويكورب	إدارة الاستثمار	١٥	١٥	٦٧,٦٧٤	٦٧,٦٧٤
شركة جسور القابضة	شركة قابضة	١٤,٨١	١٤,٨١	—	—
دار التملك (إيضاح ٤٠-١)	العقارات	—	—	—	٢٤,٧٥٣
				٣٢٤,٢٠٤	٤٧١,٥٠٧

٢٠-١ يمثل ذلك استثمار إحدى الشركات التابعة المحلية للمجموعة في الصناديق المشتركة للسلع. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، بلغت الأرباح غير المحققة ٣٦,٣ ألف ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: لا شيء) تم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١٠. الاستثمارات (تتمة)

٣٠١٠ الحركة في الاستثمارات المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: استثمارات متاحة للبيع) هي كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
الرصيد في بداية السنة	٤٧١,٥٠٧
استثمار معاد تصنيفه بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح ١٠-٥)	(٢٤,٧٥٣)
تسوية احتياطات القيمة العادلة	(١٢٢,٥٥٠)
الرصيد نهاية السنة	٣٢٤,٢٠٤

١٠-٤ خلال السنة، لم تحصل المجموعة على توزيعات أرباح (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ١٠,٥٤ مليون ريال سعودي) من الشركات المستثمر فيها.

١٠-٥ في يناير ٢٠١٨م، باعت الشركة حقوق ملكيتها في دار التملك، التي تم اعادة تصنيفها كاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة نتيجة لتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ٩ بمبلغ ٢٨,٠٢ مليون ريال سعودي وحقت مكسب قدره ٣,٢٧ مليون ريال سعودي.

١١. المخزون

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
منتجات جاهزة	١,٥٥٩,٥٦١
مواد خام ومواد تغليف	٥٤٨,٢٤٣
أعمال تحت التنفيذ	٧٨,٢٢٥
قطع غيار ومستهلكات	١٨٣,٦٩٧
بضائع بالطريق	٣٥٩,١٩٦
ناقضاً: مخصص مخزون متقادم/بطيء الحركة	٢,٧٢٨,٩٢٢ (٩٨,١٥٨)
	٢,٦٣٠,٧٦٤

تم تخفيض المخزون البالغ قيمته ١٤١,٧ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٢١٥ مليون ريال سعودي) نتيجة للتخفيض إلى القيمة القابلة للتحقق.

يبلغ المخزون ٢٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٤٧ مليون ريال سعودي) مضمونة لدى بعض بنوك أجنبية مقابل تسهيلات لبعض الشركات التابعة الموحدة في الخارج.

تتضمن المواد الخام سكر خام بتكلفة تبلغ ١٠٠,٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٨٥ مليون ريال سعودي) والمحتفظ بها بموجب علاقة تحوط للقيمة العادلة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، بلغت القيمة العادلة للسكر الخام ١١٢,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٩٧ مليون ريال سعودي) (انظر الإيضاح ١٣).

١٢. الذمم المدينة التجارية

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
ذمم مدينة تجارية	١,١٤٠,٦٧٢
ناقضاً: مخصص خسائر ائتمانية (إيضاح ٣٧)	(١٠٤,٧٨٢)
مستحق من أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٨)	١,٠٣٥,٨٩٠
	٤٥,١٢٥
ناقضاً: ذمم مدينة تجارية غير متداولة	١,٠٨١,٠١٥ (٧,٤٤٣)
	١,٠٧٣,٥٧٢

فيما يلي الحركة في خسارة الهبوط في القيمة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
الرصيد في بداية السنة بموجب معيار المحاسبة الدولي ٣٩	٨٠,٢٣٨
تسوية عند التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقرير المالي ٩ (إيضاح ٤)	١٧,٧٢٤
الرصيد في بداية السنة المعيار الدولي للتقرير المالي ٩	٩٨,٠٠٢
استحواذ من خلال تجميع أعمال (إيضاح ٥)	٦٥٩
المحمل للسنة	٢٨,٤٠٦
ترجمة عملات	(٢٢,٢٨٥)
الرصيد نهاية السنة	١٠٤,٧٨٢

١٣. المدفوعات مقدماً والذمم المدينة الأخرى

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
دفعات مقدمة لموردين	٢٦٦,٣٠٥	٢٣٤,٠٠٩
مصرفات أخرى مدفوعة مقدماً	١٩٨,٥٤٤	١٩١,٧٦٧
مستحق من جهات حكومية	١٦٧,٩٨٠	٢١٥,٥١٤
إيجارات مدفوعة مقدماً	١٣٤,٧٨٧	١٦١,٩٣٤
القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات	١٠٢,٣١٧	٥٤,١٤٧
رسوم جمركية قابلة للاسترداد	٦٢,١٠٦	١٠١,٣١٧
مستحق من أطراف ذات علاقة	٨٩,٣٠٧	١٠٤,٧٠٣
ذمم مدينة غير تجارية	٧٥,٨٢٧	—
توزيعات أرباح غير مطالب بها	٣٧,٧٦٣	٣٣,٨٩٨
سلف للموظفين	٢١,١١٦	١٥,١٩٧
ضريبة قيمة مضافة مستحقة	٢٣,٢٠٢	—
التغير في القيمة العادلة لبند التحوط (التزامات مؤكدة)	١٦,٢١٩	٣٥,٦٩٦
أخرى	٧٣,٨٥٤	٧١,٢٩٠
	١,٢٦٩,٣٢٧	١,٢١٩,٤٧٢

١٣-١ تتمثل المستحقات من جهات حكومية في مطالبات لبعض الشركات التابعة الأجنبية بسبب ضريبة القيمة المضافة والدعم والضرائب المدفوعة مقدماً.

١٣-٢ تمثل الرسوم الجمركية القابلة للاسترداد، الأموال التي تدفع إلى الجهات الحكومية لاستيراد المواد الخام. علاوة على ذلك، إن الرصيد المذكور أعلاه هو صافي المخصص بمبلغ ٣٣,٥ مليون ريال سعودي والذي يمثل بعض المبالغ غير القابلة للاسترداد.

١٣-٣ يمثل أرصدة غير تجارية مع الشركات الشقيقة للشركات التابعة.

١٣-٤ مشتقات:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
مشتقات – موجودات متداولة	١٠١,٠٣١
عقود تبادل مستقبلية	١,٢٨٦
مقايضات أسعار الفائدة	—
	٥٤,١٤٧
مشتقات – موجودات غير متداولة	٢,٤٩٦
خيار الشراء المتاح لشراء الشركة المتحدة للسكر، مصر (إيضاح ١٥)	١٠,٢٤٠
مشتقات – مطلوبات متداولة	٧٩,٦٤٤
عقود تبادل مستقبلية	—
مقايضات أسعار الفائدة	٤٦,٩٦٢
	٤,٧٣٥
	٥١,٦٩٧
مشتقات – مطلوبات غير متداولة	١٩٧,١٣١
خيار البيع المتاح لبيع الشركة المتحدة للسكر، مصر (إيضاح ١٥)	١٥٩,٩٧٩

تقوم المجموعة، خلال دورة أعمالها العادية، باستخدام الأدوات المالية المشتقة التالية لأغراض التحوط وأغراض أخرى:

(أ) العقود الآجلة والمستقبلية

هي عبارة عن اتفاقيات تعاقدية لشراء أو بيع عملة أو سلعة أو أداة مالية معينة بسعر وتاريخ محددين في المستقبل. العقود الآجلة هي عقود يتم تصميمها خصيصاً لتلبية احتياجات محددة والتعامل بها خارج الأسواق المالية النظامية. أما عقود الصرف الأجنبي المستقبلية وعقود أسعار العملات الخاصة المستقبلية، فيتم التعامل بها وفق أسعار محددة في الأسواق المالية النظامية.

(ب) مقايضات:

هي التزامات لتبادل مجموعة من التدفقات النقدية بأخرى. بالنسبة لمقايضات أسعار الفائدة، عادة ما تقوم الأطراف المتعاقدة بتبادل دفع العملات الخاصة بسعر ثابت وعائم بعملة واحدة، دون تبادل أصل المبلغ. أما مقايضات العملات، فيتم بموجبها تبادل دفع العملات الخاصة بسعر ثابت مع أصل المبلغ وذلك بعملات مختلفة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١.٣ المدفوعات مقدّمًا والذمم المدينة الأخرى (تتمة)

(ج) خيارات

الخيارات هي اتفاقيات تعاقدية يمنح بموجيها البائع (كاتب عقد الخيار) للمشتري (حامل عقد الخيار) الحق، ولكن ليس الالتزام، إما للشراء أو البيع في تاريخ مستقبلي محدد أو في أي وقت خلال فترة محددة، بمبلغ محدد من عملة ما أو سلعة أو أداة مالية بسعر محدد مسبقًا.

كما هو مبين في إيضاح ا، أبرمت شركة صافولا للأغذية ("إس إف سي") اتفاقية خيارالبيع والشراء مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ("إي بي ار دي") فيما يتعلق ببيع الحصة في الشركة المتحدة للسكر، مصر. ووفقًا للاتفاقية، يمكن ممارسة هذا الخيار على النحو التالي:

- خيار الشراء: يحق لـ "إس إف سي" تقديم إشعار طلب لشراء جميع الأسهم التي يحتفظ بها البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ("إي بي ار دي") في الشركة المتحدة للسكر، مصر بداية من السنة الثالثة لتاريخ الاكتتاب وتنتهي خلال ستة سنوات ونصف بعد تاريخ الاكتتاب؛ و
- خيار البيع: يحق للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية ("إي بي ار دي") تسليم إشعار بيع لـ "إس إف سي" لبيع جميع الأسهم التي يملكها في الشركة المتحدة للسكر، مصر تبدأ من ستة سنوات ونصف بعد تاريخ الاكتتاب وتنتهي في السنة السابعة لتاريخ الاكتتاب.

٥-١٣ المشتقات المحتفظ بها لأغراض أخرى

المشتقات المستخدمة لأغراض أخرى هي لأغراض تحديد المراكز والموازنة وتحقيق الأرباح قصيرة الأجل.

٦-١٣ المشتقات المحتفظ بها لأغراض التحوط

اعتمدت المجموعة نظامًا شاملاً لقياس وإدارة المخاطر (انظر إيضاح ٣٧ – مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ومخاطر السيولة). ويتعلق جزء من عملية إدارة المخاطر بإدارة تعرض المجموعة للتقلبات في أسعار المخزون وأسعار الفائدة للحد من تعرضها لمخاطر المخزون وأسعار الفائدة لمستويات مقبولة وفقًا لما يحدده مجلس الإدارة.

قام مجلس الإدارة بتحديد مستويات مخاطر المخزون من خلال وضع حدود للأطراف المناظرة ومراكز التعرضات المستقبلية للسلع. تتعرض المجموعة لتغيرات التدفقات النقدية للعمولات المستقبلية الخاصة ويتم مراقبة المراكز على أساس يومي وتستخدم استراتيجيات التحوط لضمان بقاء المراكز ضمن الحدود المقررة. كما حدد مجلس الإدارة مستوى معين لمخاطر أسعار الفائدة وذلك بوضع حدود للقفجات في أسعار الفائدة للفرات المقررة.

تستخدم المجموعة العقود الآجلة للسلع للتحوط ضد مخاطر أسعار المخزون على السكر الخام ومخاطر القيمة العادلة على الالتزامات المؤكدة لبيع السكر المكرر. وفي جميع هذه الحالات، يتم توثيق علاقة وهدف التحوط، بما في ذلك تفاصيل البنود المتحوط لها وأداة التحوط، ويتم احتساب المعاملات كتحوط للقيمة العادلة.

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	القيمة الاسمية	خلال ٣ شهور	٣ – ١٢ شهر	١-٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
محتفظ به كتحوط للقيمة العادلة	١٨,٢٨٤	(٢٩,٤٦٧)	١,١١٤,٧٦0	٩٦٤,٨٣٦	١٤١,٢0٣	٨,٦٧0	–
عقود سلع مستقبلية							
محتفظ بها للتحوط للتدفق النقدي	١,٢٨٦	–	٧0٠,٠٠٠	–	–	٧0٠,٠٠٠	–
مقايضات أسعار الفائدة							
<i>محتفظ به لأغراض أخرى</i>							
عقود سلع مستقبلية	٨٢,٧٤٧	(0٠,١٧٧)	١,٦٦٠,٨٦٨	00٣,٤٨٤	0٠٦,٩٢٣	٦٠٠,٤٦١	–
خيارات الشراء	٢,٤٩٦	–	–	–	–	٢,٤٩٦	–
خيار البيع	–	١٩٧,١٣١	–	–	–	–	١٩٧,١٣١

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	القيمة العادلة الموجبة	القيمة العادلة السالبة	القيمة الاسمية	خلال ٣ شهور	٣ – ١٢ شهر	١-٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
محتفظ به كتحوط للقيمة العادلة	١٨,٠٧٦	(٤٣,٧٣٨)	٨٣٣,٦٣٣	٦٣٦,00٣	١٩٦,٠٤٣	١,٠٣٧	–
عقود سلع مستقبلية							
محتفظ بها للتحوط للتدفق النقدي	–	(٤,٧٣0)	٧0٠,٠٠٠	–	–	٧0٠,٠٠٠	–
مقايضات أسعار الفائدة							
<i>محتفظ به لأغراض أخرى</i>							
عقود سلع مستقبلية	0١,٠٤٣	(١٨,٣٧١)	١,0٣٠,٩٠0	٩٢٣,0٤٦	٤٨٢,٠٩٤	١٢0,٢٦٤	–
خيارات الشراء	١٠,٢٤٠	–	–	–	–	١٠,٢٤٠	–
خيار البيع	–	١0٩,٩٧٩	–	–	–	–	١0٩,٩٧٩

يوضح الجدول أدناه موجز للبنود المتحوط لها وللحافظ، وطبيعة المخاطر التي يتم تغطيتها وأداة التحوط والقيمة العادلة.

إن الخسائر من أدوات التحوط الخاصة بتحوطات القيمة العادلة هي ١٨,0٩١ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٨,٩٠٩ مليون ريال سعودي). إن المكاسب من البنود المتحوط لها العائدة إلى المخاطر المتحوط لها هي ١٨,٦١٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ١٠,٧٠٧ مليون ريال سعودي). وبالتالي، يبلغ صافي القيمة العادلة ٠,٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ١,٨٠٠ مليون ريال سعودي).

يتم إبرام جميع مشتقات السلع مع بورصات السلع العالمية ويتم تنفيذها بشكل أساسي من خلال شركة صافولا للأغذية عن طريق قسم مراقبة مخاطر السلع.

تتعرض المجموعة لتغيرات التدفقات النقدية للعمولات المستقبلية الخاصة على الصكوك المحملة بفائدة متغيرة. تستخدم المجموعة مقايضات أسعار الفائدة كأدوات تحوط والتي تم إبرامها مع بنوك تجارية معينة من أجل التحوط ضد مخاطر أسعار العملة الخاصة.

١.٣ المدفوعات مقدّمًا والذمم المدينة الأخرى (تتمة)

٦-١٣ المشتقات المحتفظ بها لأغراض التحوط (تتمة)

فيما يلي الجدول الذي يشير إلى الفترات التي تحدث فيها التدفقات النقدية المتحوط لها والمتوقع أن تؤثر على الربح أو الخسارة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	خلال سنة	١-٣ سنوات	٣-٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
تدفقات نقدية داخلية (موجودات)	٢٦,٢٨١	١٤,٩٦٢	–	–
تدفقات نقدية خارجية (مطلوبات)	٢١,٨٩0	١١,٠٣٧	–	–

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	خلال سنة	١-٣ سنوات	٣-٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
تدفقات نقدية داخلية (موجودات)	٢١,٤١٣	٤١,٢٤٣	–	–
تدفقات نقدية خارجية (مطلوبات)	٢١,٨٣0	٣٢,٩٣٢	–	–

فيما يلي الحركة في الاحتياطات الأخرى لتحوطات التدفق النقدي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	
الرصيد في بداية السنة	(٤,٧٣0)	٢,٩٧٢
المكسب/(الخسارة) في تغيرات القيمة العادلة المثبتة مباشرة في حقوق الملكية، بالصافي	٦,٠٢١	(٧,٧٠٧)
الرصيد نهاية السنة	١,٢٨٦	(٤,٧٣0)

١.٤ النقد وما في حكمه

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	
نقد في الصندوق	٣0,١٦٣	٣٢,٩٨٩
نقد لدى البنوك – حساب جاري	٣٦٦,١٩٠	0٢0,٤0٤
ودائع قصيرة الأجل (إيضاح ١-١٤)	0٠٠,٢٢٠	٧٣٩,٦٧٤
	٩٠١,0٧٣	١,٢٩٨,١١٧

١-١٤ يتم الاحتفاظ بالودائع قصيرة الأجل في بنوك تجارية بعوائد عمولات بأسعار السوق السائدة.

١.0 العمليات غير المستمرة

خلال مارس ٢٠١٦م، كجزء من التقييم الاستراتيجي للمجموعة لعملياتها الرئيسية وقعت المجموعة ومساهمون آخرون في الشركة المتحدة للسكر، مصر على اتفاقية مساهمين لزيادة رأس المال المدفوع للشركة المتحدة للسكر، مصر بمشاركة مساهم جديد، وهو البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية (إي بي ار دي).

في ٢٨ مارس ٢٠١٧، وعقب إكمال جميع الإجراءات القانونية: انخفضت ملكية المجموعة في الشركة المتحدة للسكر، مصر بعد إصدار أسهم جديدة، مما أدى إلى فقدان السيطرة على الشركة المتحدة للسكر، مصر، وبالتالي، إلغاء توحيدها من دفاتر المجموعة مما أدى إلى تحقيق صافي مكسب بمبلغ ٣٠,٤٨ مليون ريال سعودي في قائمة الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر الموحدة. إن هذا المكسب هو صافي تكلفة خيار الشراء والبيع الأجل بقيمة ٩٩,٧٣ مليون ريال سعودي، والذي يمنح الحق للبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية (إي بي ار دي) في بيع أسهم الشركة المتحدة للسكر، مصر إلى المساهمين بالسعر المتفق عليه وفقا لـ اتفاقية خيار الشراء والبيع الأجل ("الاتفاقية") خلال الفترة المنصوص عليها في الاتفاقية.

بالإضافة لذلك، كما في نهاية السنة، تم إعادة قياس خيارالشراء والبيع بالقيمة العادلة باستخدام نموذج "بلاك شولز" وتم إثبات التغيرات فيها ضمن تكلفة التمويل بمبلغ ٣٧,١0 مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٦٠,٢0٠ مليون ريال سعودي) و٧,٧٤٤ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ١٠,٢٤٠ مليون ريال سعودي إيرادات)، على التوالي.

تستمر المجموعة بتأثيرها الجوهري على الأنشطة الاستراتيجية والتشغيلية والمالية على الشركة المتحدة للسكر، مصر واحتفظت بنسبة ملكية فعالية وهي ٣٣,٨٢٪ مصنفة ضمن استثمار في شركات مستثمر فيها بطريقة حقوق الملكية مقاسة بالقيمة العادلة في تاريخ المعاملة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

١٥. العمليات غير المستمرة (تتمة)

فيما يلي تفاصيل المكسب/(الخسارة) من العمليات غير المستمرة:

	٢٨ مارس ٢٠١٧م
الإيرادات	٣٥٩,٨٢٠
المصروفات	(٣٧٣,٧٣٠)
الخسارة قبل ضرائب الدخل الأجنبية	(١٣,٩١٠)
ضريبة الدخل الأجنبية	(٩٦٧)
الناتج من الأنشطة التشغيلية، بعد خصم الضريبة	(١٤,٨٧٧)
أرباح من بيع عمليات غير مستمرة، بالصافي	٣٠,٤٨٢
الربح من العمليات غير المستمرة، بعد خصم الضريبة	١٥,٦٠٥
مكسب/(خسارة) من عملية غير مستمرة عائد إلى: ملاك الشركة	٢١,٣٢٠
حقوق غير مسيطرة	(٥,٧١٥)
	١٥,٦٠٥
الربحية الأساسية والمخفضة للسهم (بالريال السعودي)	٠,٠٤

١٦. رأس المال

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، فإن رأس مال المجموعة البالغ ٥,٣ مليار ريال سعودي يتكون من ٥٣٣,٩٨١ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل منها ١٠ ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٥,٣٠ مليار ريال سعودي) يتكون من ٥٣٣,٩٨١ مليون سهم مدفوع بالكامل قيمة كل منها ١٠ ريال سعودي.

١٧. الاحتياطي النظامي

وفقًا لنظام الشركة الأساسي ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يتعين على الشركة سنويًا تحويل ١٠٪ من صافي دخلها إلى احتياطي نظامي حتى يبلغ هذا الاحتياطي النظامي ٣٠٪ من رأس مالها. وحيث أن الشركة قد وصلت إلى مستوى الاحتياطي الإلزامي، فإنه لا يجب إجراء أي تحويلات إضافية في نهاية السنة.

يعتبر الاحتياطي النظامي في القوائم المالية الموحدة هو الاحتياطي النظامي للشركة. هذا الاحتياطي حاليًا غير متاح للتوزيع على الشركاء في الشركة.

١٨. احتياطي القيمة العادلة

يتضمن احتياطي القيمة العادلة حصة من احتياطي الشركات الزميلة والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: الاستثمارات المتاحة للبيع) وتحوط التدفق النقدي. فيما يلي الحركة في احتياطي القيمة العادلة:

إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
الرصيد في بداية السنة		
الحصة في التغيرات في الاحتياطيات الأخرى للشركات الزميلة		
تعديل القيمة العادلة من استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	٩	(٣٢,٠٢٣)
تعديل القيمة العادلة من استثمارات المتاحة للبيع	١٠	٢٧,٠٩٤
تعديل القيمة العادلة من أدوات مالية مشتقة ومتعلقة بتحوط التدفق النقدي		(١٢٢,٥٥٠)
تعديلات أخرى		—
الرصيد نهاية السنة	١٣	٦,٠٢١
		(٧,٧٠٧)
		٨,٩٣٢
		(١٠٨,٦٤٩)

١٩. الحقوق غير المسيطرة

يلخص الجدول التالي المعلومات التي تتعلق بكل شركة تابعة من المجموعة لديها حصة غير مسيطرة جوهرية فيها قبل أي استبعاد للتعاملات بين شركات المجموعة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	إس إف سي	بنده	هرفي	المتون	جي إف سي *
الموجودات غير المتداولة	٢,٧٥١,٦١٩	٣,٠٢٦,٠٢١	١,١٠٣,٢٥٧	٢٤٩,٨٤٠	٥٤٧,١٧٤
موجودات متداولة	٤,٠٣٥,٩٢٣	١,٤٧٦,٣١٥	٣٣٩,١٤٣	٧٧,٣١٣	٢٩٣,٠٢١
مطلوبات غير متداولة	(٥٨٤,٧٨٣)	(١,٠٤٧,٤٨٤)	(٢١٠,٨٧٦)	(١٣,٣٩١)	(٦٣٦,٧١٩)
مطلوبات متداولة	(٣,٩٨٤,٩٢٤)	(٣,٠٦٢,٣٢٢)	(٢٩٨,٦٥٦)	(٣٠,٩٢٤)	(٥٧,٤١١)
صافي الموجودات (١٠٠٪)	٢,٢١٧,٨٣٥	٣٩٢,٥٣٠	٩٣٢,٨٦٨	٢٨٢,٨٣٨	١٤٦,٠٦٥
القيمة الدفترية لحقوق الملكية غير المسيطرة	٢٢٦,٣٥١	—	—	—	١٥٠,٣٦٧
إيرادات	٩,٧٣٥,٤٧٢	١١,١١٤,٢٤١	١,٢٢٧,٢٧٠	٤٧,٠٣٥	١٨٠,٣٧٤
الربح/(الخسارة)	(١٧,٢٧٢)	(٩١٧,٤٢٩)	٢٠٤,١٦٩	١٣,١٢٣	(٤,٢٢٧)
الدخل الشامل الآخر	(٥٧٤,٢٤٤)	(٩,٦٢٩)	(٤٣٩)	—	(٩٢٢)
إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل (١٠٠٪)	(٥٩١,٧١٦)	(٩٢٧,٠٥٨)	٢٠٣,٧٣٠	١٣,١٢٣	(٥,١٤٩)
الربح/(الخسارة) الموزعة على حقوق الملكية غير المسيطرة	(١,١٠٢)	—	—	—	١٦٧
الدخل الشامل الآخر الموزع على حقوق الملكية غير المسيطرة	(٨٦,٨٠٧)	—	—	—	(٤٥٢)

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	إس إف سي	بنده	هرفي	المتون	جي إف سي
الموجودات غير المتداولة	٣,٠٨٣,٦٥٩	٣,٦٨١,١٥٠	١,٠٨٥,٢٨٣	٢٦٣,٩٤٨	—
موجودات متداولة	٥,٢١٠,٩٠٤	١,٧٤٥,١٤٧	٣٠٥,٣٩٤	٥٣,٠٦٨	—
مطلوبات غير متداولة	(٧٥٥,٩٦١)	(١,٥٥٨,٢٦١)	(٢٥٤,٩٨١)	(١٦,٦١٥)	—
مطلوبات متداولة	(٤,٣١٥,٠٤٣)	(٣,٥٤٥,٨٨٤)	(٢٦٨,٨٤٦)	(٣٠,٦٨٦)	—
صافي الموجودات (١٠٠٪)	٣,٢٢٢,٥٥٩	٣٢٢,١٥٢	٨٦٦,٨٥٠	٢٦٩,٧١٥	—
القيمة الدفترية لحقوق الملكية غير المسيطرة	٣٦٨,٩٣٢	(٣٠٤)	—	—	—
إيرادات	١١,٣٨٤,٢٢٠	١١,٦٤٤,١٤٧	١,١٥٧,٧٩٣	٤٥,٣٣٨	—
الربح/(الخسارة)	٦٨٩,٨٤٠	(١,٠١٩,١٨٤)	٢٠٠,٠٤٢	١٤,٢٥٢	—
الدخل الشامل الآخر	(٤٤٥,٧٥٥)	(٦١٦)	(١٥٦)	—	—
إجمالي الدخل الشامل (١٠٠٪)	٢٤٤,٠٨٥	(١,٠١٩,٨٠٠)	١٩٩,٨٨٦	١٤,٢٥٢	—
الربح/(الخسارة) الموزعة على حقوق الملكية غير المسيطرة	٨٣,٢٤٩	(٣,٠٨٣)	—	—	—
الدخل الشامل الآخر الموزع على حقوق الملكية غير المسيطرة	(٧٧,٥٨٢)	٤	—	—	—

* حققت المجموعة السيطرة على المنشآت التشغيلية في شركة الطعام الجيد في ٣١ أكتوبر ٢٠١٨م، وبناء عليه، فإن المعلومات المالية المتعلقة بشركة الطعام الجيد هي فقط للفترة من ٣١ أكتوبر ٢٠١٨م إلى ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م في هذه القوائم المالية الموحدة (إيضاح ٥).

٢٠. القروض والسلف

تعكس المعلومات التالية الشروط التعاقدية للقروض والقروض والسلف المحملة بفوائد والتي تقاس بالتكلفة المطفأة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
مطلوبات غير متداولة	
قروض مصرفية بضمان	٩٨,٨٠٨
صكوك غير مضمونة (إيضاح ٢٠-٢)	١,٥٠٠,٠٠٠
قروض بنكية بلا ضمان	٢,٦٦٧,١٨٨
	٣,٥٢٩,٤٣٤
	٤,٢٦٥,٩٩٦
مطلوبات متداولة	
الجزء المتداول من قروض بنكية بضمان	١٦٧,٩٢٢
الجزء المتداول من قروض بنكية بلا ضمان	٩٧٠,٣١٠
قروض مصرفية بضمان	٢٠٠,٢٥٠
قروض بنكية بلا ضمان	٢,٢٩٤,٨٣٩
سحب على المكشوف	٥٦,٥٩٤
	٣,٦٨٩,٩١٥
	٧,٣٩٦,٨٦٢

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٢٠. القروض والسلف (تتمة)

فيما يلي التحليل الجغرافي للقروض والسلف:

مقر الشركة	قروض طويلة الأجل		قرض قصير الأجل		إجمالي القروض والسلف	
	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م
المملكة العربية السعودية	٥,١٩١,٨٥٢	٤,١٧٦,١٤٠	١,٧٤٥,٠٠٠	٢,٢٩٤,١٢٤	٦,٩٣٦,٨٥٢	٦,٤٧٠,٢٦٤
مصر	٢١١,٧٨٨	٢١١,٣٨٩	٣٤٤,٠٥٦	٣١٨,٢٦٨	٥٥٥,٨٤٤	٥٢٩,٦٥٧
إيران	—	—	٤٨,٦٦٧	١٠٠,٠٧٥	٤٨,٦٦٧	١٠٠,٠٧٥
تركيا	—	١٥,٦١٩	١٤٦,٨٣٩	٨٣,٧٦٩	١٤٦,٨٣٩	٩٩,٣٨٨
السودان	٥٨٨	٤,٧١٧	٣١,٧٧٠	٤٠,٣٢٣	٣٢,٣٥٨	٤٥,٠٤٠
المغرب	—	—	٨,٥٠٢	٣٨,٨١٢	٨,٥٠٢	٣٨,٨١٢
الإمارات العربية المتحدة	—	—	٩٦,٤٤٤	—	٩٦,٤٤٤	—
الجزائر	—	—	١٣٠,٤٠٥	١١٣,٦٢٦	١٣٠,٤٠٥	١١٣,٦٢٦
	٥,٤٠٤,٢٢٨	٤,٤٠٧,٨٦٥	٢,٥٥١,٦٨٣	٢,٩٨٨,٩٩٧	٧,٩٥٥,٩١١	٧,٣٩٦,٨٦٢

١٠٠- تمثل هذه القروض قروضًا حصلت عليها الشركة الأم وشركاتها التابعة الموحدة من البنوك التجارية والمؤسسات المالية الأخرى. هذه القروض بالريال السعودي والجنيه المصري والريال الإيراني والدولار الأمريكي والدينار الجزائري واللييرة التركية والدرهم الإماراتي والجنيه السوداني. تمثل القروض البنكية بضمان قروضًا تم الحصول عليها بضمان الموجودات بما في ذلك الممتلكات، الآلات والمعدات والمخزون لبعض الشركات الخارجية التابعة ولا تشمل هذه القروض التي تم الحصول عليها بضمان صادر من الشركة. تتضمن اتفاقيات القرض تعهدات تتطلب، من بين شروط أخرى، الحفاظ على نسب مالية معينة. بعض القروض طويلة الأجل للشركات التابعة تم الحصول عليها بضمان الشركة الأم.

٢٠٢٠- في ٢٢ يناير ٢٠١٣م أتمت المجموعة طرحها الأولي لإصدار الصكوك بقيمة إجمالية تبلغ ١,٥ مليار ريال سعودي بمدة صلاحية ٧ سنوات وبعائد متوقع متغير على حملة الصكوك ١,١٠٪ زائد سايبور ٦ أشهر تدفع بشكل نصف سنوي. تنص أحكام الصكوك على أن تحافظ المجموعة خلال الفترة على شروط مالية وغيرها من الشروط خلال المدة.

٢١. منافع الموظفين

الوصف العام للخطة

تقوم المجموعة بتشغيل واعتماد برنامج/خطة لمكافأة نهاية الخدمة غير الممولة موافق عليها لصالح موظفيها الدائمين كما هو مطلوب بموجب نظام العمل في المملكة العربية السعودية ووفقاً للمتطلبات النظامية المحلية للشركات التابعة الأجنبية.

يتم تحديد المبلغ المثبت في قائمة المركز المالي الموحدة كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
٧١٩,٥٤٢	٦٦٣,٧٣٢

تم إجراء تحليل إكتواري مستقل في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م و٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، لضمان كفاية مخصصات مكافأة نهاية الخدمة للموظفين وفقاً للقواعد المنصوص عليها في نظام العمل السعودي باستخدام طريقة وحدة الائتمان المخططة كما هو مطلوب بموجب معيار المحاسبة الدولية رقم ١٩: منافع الموظفين.

٢١. منافع الموظفين (تتمة)

الحركة في صافي مطلوبات المنافع المحددة

يتكون صافي مطلوبات المنافع المحددة فقط من خطط المنافع المحددة. فيما يلي الحركة في التزام المنافع المحددة خلال السنة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
الرصيد في بداية السنة استحواذ من خلال تجميع أعمال (إيضاح ٥)	٦٠٩,٢٥١ —
مدرج ضمن الربح أو الخسارة تكلفة الخدمة الحالية تكلفة الفوائد	٧٨,٥٨٩ ٣٠,٠٩٦
مُدرج ضمن الدخل الشامل الآخر خسائر إعادة القياس: خسارة اكتوارية تأثير الحركة في أسعار الصرف منافع مدفوعة تسويات متعلقة بالموظفين المنقولين	١٠٨,٦٨٥
الرصيد نهاية السنة	١٤,١٤٣ (٣١,٩٩٢) (٧٦,١٨٥) ١٢٨

الافتراضات الاكتوارية

فيما يلي الافتراضات الاكتوارية الأساسية في تاريخ التقرير:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
معدل الخصم	٤٪ - ٢١٪
نمو المرتبات في المستقبل/المعدل المتوقع لزيادة الراتب	٣٪ - ٢٣٪
معدل الوفيات	١٪ - ٠,٣٢٪
معدلات التسريح/الاستقالة من الخدمة سن التقاعد	٣٪ - ١٩,٣٥٪ ٦٠ سنة

يتراوح المتوسط المرجح لمدة مطلوبات المنافع المحددة ما بين ٤,٥ إلى ٩,٦٥ سنوات.

تحليل الحساسية

قد تؤثر التغييرات المحتملة بشكل معقول في تاريخ التقرير، مع ثبات الافتراضات الأخرى، على أحد الافتراضات الاكتوارية ذات الصلة بخطة المنافع المحددة بمقدار المبالغ المبينة أدناه:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م		٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	
الزيادة	النقص	الزيادة	النقص
(٤٨,٧٦٤)	٤٦,٥٥٥	(٤٧,٦٨٩)	٥٥,٤٩٤
٤٨,٦٧٨	(٥١,٣٦٥)	٥٦,٤٤٢	(٤٩,٤٧٧)
(٩,١٩٠)	٨,٦٧٩	(٦,٥٠٩)	٧,٢٣١
٢٨١	(٢٨٣)	٧٠٢	(٩٢٢)

معدل الخصم (١٪ حركة)

نمو المرتبات المستقبلية (١٪ حركة)

أسعار الانسحاب (١٠٪ حركة)

معدل الوفيات (سنه قبل/بعد)

لا يأخذ هذا التحليل في الاعتبار التوزيع الكامل للتدفقات النقدية المتوقعة في إطار الخطة، ويقدم فقط تقديرًا مقارنًا لحساسية الافتراضات الموضوعة في الاعتبار.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٢٢. الضريبة المؤجلة

الموجودات الخاضعة للضريبة المؤجلة والمطلوبات تتعلق بما يلي:

	الموجودات		المطلوبات		الصافي	
	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م
ممتلكات وآلات ومعدات	—	—	(٧٠,٨٤٠)	(٥٨,٧٤٩)	(٧٠,٨٤٠)	(٥٨,٧٤٩)
مخصصات	٤,٠٩١	١,٨٥٤	(١٣,١٨٦)	(١,٠٠٣)	(٩,٠٩٥)	٨٥١
بنود أخرى	٦,٨٨٧	٦,٠٣٠	(٧,١٦٩)	(٦,٨١٦)	(٢٨٢)	(٧٨٦)
ضريبة مرحلة	٦,٨١٥	٢٠,٤١٢	—	—	٦,٨١٥	٢٠,٤١٢
صافي الأصول الضريبية/(المطلوبات)	١٧,٧٩٣	٢٨,٢٩٦	(٩١,١٩٥)	(٦٦,٥٦٨)	(٧٣,٤٠٢)	(٣٨,٢٧٢)

فيما يلي الحركة في صافي المطلوبات الضريبية المؤجلة:

	١ يناير ٢٠١٨م	معتزف به ضمن الربح أو الخسارة	معتزف به في الدخل الشامل الآخر – احتياطي ترجمة عملات	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
ممتلكات وآلات ومعدات	(٥٨,٧٤٩)	(١٢,٣٢٦)	٢٣٥	(٧٠,٨٤٠)
مخصصات	٨٥١	(٩,٢٢١)	(٧٢٥)	(٩,٠٩٥)
بنود أخرى	(٧٨٦)	٥٧٣	(٦٩)	(٢٨٢)
ضريبة مرحلة	٢٠,٤١٢	(١٣,٥٦٨)	(٢٩)	٦,٨١٥
	(٣٨,٢٧٢)	(٣٤,٥٤٢)	(٥٨٨)	(٧٣,٤٠٢)

	١ يناير ٢٠١٧م	معتزف به ضمن الربح أو الخسارة	معتزف به في الدخل الشامل الآخر – احتياطي ترجمة عملات	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
ممتلكات وآلات ومعدات	(٤٩,١٢٤)	(٥,٩٥٩)	(٣,٦٦٦)	(٥٨,٧٤٩)
مخصصات	(١٥)	٧٧٧	٨٩	٨٥١
بنود أخرى	٨,٣٤٥	(٩,٥٩٥)	٤٦٤	(٧٨٦)
ضريبة مرحلة	١٣,٥٤٦	٦,٦٣١	٢٣٥	٢٠,٤١٢
	(٢٧,٢٤٨)	(٨,١٤٦)	(٢,٨٧٨)	(٣٨,٢٧٢)

٢٣. الذمم الدائنة التجارية

	إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
أطراف ثالثة		٢,٢٢١,٧٩١	٢,٣٢٨,٨١٧
أطراف ذات علاقة	٢٨	١٦٩,٢٣٧	٢٠٦,٦٤٨
		٢,٣٩١,٠٢٨	٢,٥٣٥,٤٦٥

٢٤. مستحقات ومطلوبات أخرى

	إيضاح	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
مصفوفات مستحقة		٥٠٠,٣٩١	٥٠٤,٢٠٨
مستحقات موظفين		٢٣٦,٦٧٥	١٨٤,٤٨٢
زكاة وضريبة مستحقة	٢٥	٢٢٨,٦٩١	٢٥٣,٢٦٥
مستحقات خدمات		١٤٦,٦٦٧	١٣٢,٨٨٧
إيجار مستحق	١-٢٤	١٤٦,٢٧٢	٣٩,٤٤٨
مستحقات تسويق		١٣٧,٣٠١	١٦٧,٦٤٨
ذمم دائنة لمقاولين		١٢٢,٠٩٧	١٧٤,٦٥١
مخصص مقابل ضمان مالي	١-٢٦	١٠٠,٧٣٥	—
ذمم دائنة لجهات حكومية	٢-٢٤	٨٧,٤٦٣	٢٢٤,٨٢٠
أعباء تمويل مستحقة		٨١,٤٥٣	٥١,٦٤٢
القيمة العادلة السالبة للمشتقات	١٣	٧٩,٦٤٤	٥١,٦٩٧
توزيعات أرباح غير مطالب بها	٣-٢٤	٦٠,٠١٦	٤٨,٠٣٧
مستحق إلى أطراف ذات علاقة	٢٨	٣٧,٨٢٤	١٠,٢٧٨
ضريبة قيمة مضافة مستحقة		٢٣,٩٨٩	—
ذمم دائنة لشركة مارجرين	٤-٢٤	٢١,٩٦٢	٤٦,٨٦٤
التغير في القيمة العادلة لبند التحوط (التزامات مؤكدة)		١٥,١٤٥	١٥,٨٣٨
مطلوبات متعلقة بالتأمين		١٥,١١٠	١٦,١٦٨
دفعات مقدمة من عملاء		٩,٨٤٨	٢٩,٥١٦
توزيعات أرباح مستحقة لحقوق ملكية غير مسيطرة		٢,٩٨٨	٣٦,١١٦
مطلوبات أخرى		٢٢٧,٧٧١	٢٤٠,٦٢١
		٢,٢٨٢,٠٤١	٢,٢٢٨,١٨٦

٢٤. مستحقات ومطلوبات أخرى (تتمة)

١-٢٤ يشمل ذلك إيجار مستحق إضافي ناتج عن إلغاء عقود إيجار منافذ البيع بالتجزئة.

٢-٢٤ تمثل الذمم الدائنة للجهات الحكومية المدفوعات التقديرية التي سوف تدفع فيما يتعلق بالرسوم الجمركية والدعم وفروقات الأسعار من شراء زيوت الطعام.

٣-٢٤ تمثل توزيعات الأرباح غير المطالب توزيع أرباح معلن عنها من قبل الشركة في سنوات سابقة وأجزاء من أسهم نتجت عن تجزئة أسهم في سنوات سابقة. لم يطالب المساهمون أصحاب هذه المبالغ حتى الآن. وترى الإدارة أن الأرباح غير المطالب بها تمثل المبلغ الذي يمكن المطالبة به خلال السنة المقبلة. ومع ذلك، فإن مبلغ توزيعات الأرباح غير المطالب بها لأكثر من عامين من غير المحتمل سداذه خلال السنة القادمة، وبناءً عليه فقد تم تصنيفه تحت بند ذمم دائنة طويلة الأجل.

٤-٢٤ تمثل الذمم الدائنة لشركة مارجرين (أم سي) مستحقات تتعلق بالفروقات السعريّة للنفط الخام المدعوم والمستهلك من قبل شركة بيشهر الصناعية لإنتاج منتجات السوق الحرة.

٢٥. الزكاة وضريبة الدخل

تتكون الزكاة والضرائب المدرجة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة مما يلي:

	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
مخصص ضريبة الدخل الأجنبية الحالية	٤٩,٤٨٩	٥٠,٩٧٢
	١٨,٠٤٣	١٢,٨٠٧
	٦٧,٥٣٢	٦٣,٧٧٩
	٣٤,٥٤٢	٨,١٤٦
مخصص ضريبة الدخل الأجنبية المؤجلة (إيضاح ٢٢)	١٠٢,٠٧٤	٧١,٩٢٥

فيما يلي الحركة في الزكاة وضريبة الدخل الحالية المستحقة:

	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
الرصيد في بداية السنة	٢٥٣,٢٦٥	٢٨٢,٨٦٣
المحمل للسنة	٦٧,٥٣٢	٦٣,٧٧٩
تسوية ترجمة عملات	(٣٢,٤٨٤)	(٢٣,٢٤١)
مدفوعات/تعديلات خلال السنة	(٥٩,٦٢٢)	(٧٠,١٣٦)
الرصيد نهاية السنة	٢٢٨,٦٩١	٢٥٣,٢٦٥

(أ) الموقف الزكوي

أنهت الشركة الربط الزكوي حتى سنة ١٩٩٨م. لدى الشركة اعتراضات قائمة على الربط الزكوي الصادر من الهيئة العامة للزكاة والدخل ("الهيئة") للسنوات ١٩٩٩م و٢٠٠٠م والذي أظهر فروقات زكوية بمبلغ ١,٩ مليون ريال سعودي.

تم الانتهاء من الربوط للسنوات من ٢٠٠١م إلى ٢٠٠٤م. وقامت الهيئة العامة للزكاة والدخل بعمل فحص لسجلات الشركة للسنوات من ٢٠٠٥م حتى ٢٠١٢م وطالبت بفروقات زكوية قدرها ٨٥,٨ مليون ريال سعودي. وقد تقدمت الشركة باعتراض على مطالبة الهيئة. وقدمت الشركة أيضًا إقراراتها الزكوية للسنوات من ٢٠١٣م حتى ٢٠١٧م.

حصلت الشركات التابعة السعودية على شهادات زكاة نهائية لبعض السنوات وعلى شهادات زكاة مؤقتة لسنوات أخرى. كما استلمت أيضاً استفسارات من الهيئة حول السنوات قيد المراجعة، والتي تم الرد عليها أو في مرحلة الرد عليها من قبل الشركات ذات العلاقة. كما استلمت بعض الشركات التابعة السعودية ريوطاً زكوية من الهيئة تتعلق بإقراراتها الزكوية للسنوات من ٢٠٠٥م حتى ٢٠١٢م، حيث طالبت الهيئة بفروقات زكوية إضافية بمبلغ ١٠ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ١٧,٧ مليون ريال سعودي). اعترضت الشركات التابعة على هذه الربوط الإضافية.

(ب) الموقف الضريبي

تلتزم الشركات الأجنبية التابعة للمجموعة بدفع ضريبة دخل بموجب أنظمة الضريبة المطبقة في دول تأسيسها. بعض هذه الشركات التابعة لديها اءفاء ضريبي حالياً. تقوم الشركات التابعة الخاضعة للضريبة بتحديد الالتزامات الضريبية بناءً على المعدلات المطبقة للشركات فيما يتعلق بالدخل المعدل الخاضع للضريبة للسنة. كما أن بعض هذه الشركات الأجنبية التابعة ملزمة بدفع ضريبة مقدمة ربع سنوية يتم تحديدها على أساس وعاء الالتزام الضريبي للسنة السابقة.

حصلت بعض الشركات الأجنبية التابعة على ربوط ضريبية نهائية لسنوات معينة وربوط ضريبية مؤقتة لسنوات أخرى. كما تلقت استفسارات من إدارات ضريبة الدخل بعد تقييمها أو فحصها لسنوات قيد المراجعة حيث تم تقديم ردود لها.

تعتقد إدارة المجموعة أنه لا يوجد هناك مبالغ كبيرة محل اعتراض مع إدارات ضريبة الدخل في أي عملية أجنبية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٢١. الارتباطات والالتزامات المحتملة

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م		٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
خطابات اعتماد ضمانات بنكية ضمان شركات (إيضاح ١-٢٦) التزامات لشراء سكر خام التزامات لبيع سكر مكرر التزامات رأسمالية	١٦٣	٩١
	٢٤٧	٢٣٩
	—	١٠١
	٣٥٠	٣٤٥
	٣٢٣	٦٩٤
	٩٩	٢٥٧
الكمية بالطن المتري		
		٢٦٢,٣٠٠
التزامات لشراء سكر خام		٣٠٦,٢٥٩
التزامات لبيع سكر خام		٣٦٠,٤٧٨

١-٢٦ أصدرت شركة مجموعة صافولا بجانب بعض المنشآت الأخرى ضمان شركات لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي (يشار إليها مجتمعة باسم "صافني صندوق التنمية الصناعية السعودي") للقرض الممنوح للشركة الشرقية الصناعية ("إيكو"، "الشركة التابعة لشركة جسور القابضة" أو شركة شقيقة للمجموعة). خلال العام، تلقت الشركة إخطار من صندوق التنمية الصناعية السعودي لتسديد حصتها من الضمان بسبب تخلف شركة إيكو عن سداد قرض الصندوق، الناتج عن الأداء المالي الغير جيد.

وبناء عليه، سجلت الشركة مخصصًا بمبلغ ١٠٠,٧ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م.

٢-٢٦ نظر أيضاً الإيضاح ٢٠ فيما يخص الضمانات المقدمة مقابل قروض معينة، والإيضاح رقم ٢٥ فيما يخص التعهدات الزكوية.

٣-٢٦ لدى المجموعة عقود إيجار تشغيلية مختلفة لمكاتبها ومستودعاتها ومنافذ التجزئة ومرافق الانتاج. فيما يلي التزامات الإيجارات المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م		٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
خلال سنة واحدة من سنتين إلى خمس سنوات أكثر من خمس سنوات	٦٣١,٩٤٢	٧٦٠,٨٦٠
	٢,٣٠٥,٦١٧	٢,٦٢٣,٠١٢
	٣,٩٧٧,٦١٣	٤,٧٢٦,٥٠٧
الإجمالي	٦,٩١٥,١٧٢	٨,١١٠,٣٧٩

٢٧. ربحية السهم

تم حساب ربحية السهم الأساسية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م بقسمة صافي الربح/(الخسارة) والدخل/الخسارة من العمليات المستمرة العائد لمساهمي الشركة الأم للفترات على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة ٥٣٣,٩٨١ مليون سهم (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٥٣٣,٩٨١ مليون سهم) خلال هذه الفترات.

تم حساب ربحية السهم المخفضة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م و٣١ ديسمبر ٢٠١٧م، بقسمة صافي الربح/الخسارة والربح/الخسارة من العمليات المستمرة العائد لمساهمي الشركة الأم لتلك الفترات على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة المعدلة بأثر التخفيض المحتمل للأسهم العادية. ولكن، في غياب أي التزام قابل للتحويل لأدوات حقوق ملكية، فإن ربحية السهم المخفضة لا تختلف عن ربحية السهم الأساسي.

٢٨. الأطراف ذات العلاقة

تتضمن الأطراف ذات العلاقة المساهمين في المجموعة، والشركات الزميلة والشقيقة، والمنشآت الأخرى ذات العلاقة بالشركات التابعة الموحدة وكبار موظفي الإدارة للمجموعة. يتم اعتماد شروط وأحكام هذه المعاملات من قبل إدارة المجموعة.

المعاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين

تعويضات كبار موظفي الإدارة

تتضمن تعويضات كبار موظفي الإدارة في المجموعة رواتب، ومكافآت غير نقدية، ومنافع ما بعد التوظيف، وفيما يتعلق بذلك، قامت المجموعة بإثبات مصروف قدرة ٣٠,٣٥ مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٢٥,٠٧ مليون ريال سعودي).

بلغت مكافآت مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م مبلغ ٢,٢ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٢,٢ مليون ريال سعودي) تم احتسابها وفقاً للنظام الأساسي للشركة وتم تحميلها على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة وتم اعتبارها كمخصصات في السنة السابقة. بلغت بدلات الحضور والنفقات الأخرى لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء لجان المجلس المختلفة ٢,٧٣ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٢,٧٧ مليون ريال سعودي) وتم قيدها على المصروفات وإدراجها ضمن المصروفات العمومية والإدارية.

٢٨. الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

المعاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين (تتمة)

معاملات أطراف ذات علاقة أخرى

عدد من الشركات المتعاملة مع المجموعة خلال العام، لم تكن شروط وأحكام هذه المعاملات أكثر ملائمة من تلك المتاحة، أو التي من المتوقع أن تكون متاحة بشكل معقول، في معاملات مماثلة مع كبار موظفي إدارة شركات ليست ذات علاقة على أساس تجاري.

جميع الأرصدة القائمة مع الأطراف ذات العلاقة يتم تحديد أسعارها على أساس تجاري بحت ويتم تسويتها نقداً خلال فترة الائتمان المتفق من تاريخ المعاملة. جميع هذه الأرصدة غير مؤمنة. لم يتم الاعتراف بأي مصروفات في السنة الحالية أو السنة السابقة للديون المعدومة أو المشكوك في تحصيلها فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة.

فيما يلي القيمة الإجمالية للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والأرصدة القائمة بما في ذلك تلك المتعلقة بكبار موظفي الإدارة والكيانات لهم عليها سيطرة تأثير كبير:

رصيد الإقفال		مبلغ المعاملات		طبيعة العلاقة	العلاقة	الاسم
٣١ ديسمبر	٢٠١٨م	٣١ ديسمبر	٢٠١٨م			
٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م			
مستحق من أطراف ذات علاقة – ذمم مدينة تجارية						
بعض مساهمي الشركة المتحدة للسكر	٣١,٠٥٤	٢٢,٣٧٢	٣٠٨,٩٠٠	١٧٩,٥٤٢	تجارية	مساهمون في شركة تابعة
						بعض مساهمي شركة عافية العالمية
						المراعي
						شركة المخازن الغربية المحدودة
						شركة عبد القادر المهيدب وأبناءه
أخرى	٣,٥٢٥	٢,٠٩٥	٧٧	١٠٧	تجارية	مساهم
٥٠,٥٧٤	٤٥,١٢٥					
مستحق من أطراف ذات علاقة – مدفوعات مقدماً وذمم مدينة أخرى						
كنان (إيضاح ١٠-٢٨)	٨٢,٣٦٣	٧٣,٠١٥	٥٣,٠٢٠	—	غير تجارية	شركة زميلة
						شريك في شركة تابعة
						شركة مشتركة
						سني فود إنترناشونال هولدكو
						شركة خيرات الشرق للتجارة العامة وصناعة المواد الغذائية المحدودة (سابقاً: شركة بونوس للأغذية المحدودة)
إنتاج	—	٧,٥١٣	—	٤٣,٩٠١	غير تجارية	شركة شقيقة
٦,٠١١	٦,٠١١	٦,٠١١	—	—	غير تجارية	شركة شقيقة
١,١٠٤	٢,٧٦٨	١,١٠٤	١,٦٦٤	٥,٧١٦	غير تجارية	شركة شقيقة
—	—	١٦,٠٧٦	—	—	غير تجارية	شركة شقيقة
١٤,٩٠٧	—	١٢,٧٦١	—	—	غير تجارية	شركة شقيقة
—	—	٣,٧٥٠	—	—	غير تجارية	شركة شقيقة
١٥٠	—	٣,٣٤٩	٣,١٥٠	—	غير تجارية	شركة شقيقة
١٦٨	—	٤٥,٢٥٤	—	—	غير تجارية	شركة شقيقة
١٠٤,٧٠٣	٨٩,٣٠٧					
مستحق من أطراف ذات علاقة – ذمم مدينة طويلة الأجل						
٦٩,٠٧٥	—	—	—	—	غير تجارية	شركة زميلة
كنان (إيضاح ١٠-٢٨)						

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٢٨. الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

المعاملات مع موظفي الإدارة الرئيسيين (تتمة)

الاسم		العلاقة	طبيعة العلاقة	مبلغ المعاملات		رصيد الإقفال	
				٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
مستحق إلى أطراف ذات علاقة – ذمم دائنة تجارية							
المراعي	شركة زميلة	تجارية	٧٤٢,٥٤٨	٥٤١,٦٤٥	٨٢,١٦٣	٨٣,٩١٥	٨٢,١٦٣
شركة نستله العربية المحدودة	شركة شقيقة	تجارية	٣٦٨,٩١٦	٣٣٢,٦٩٦	٤٠,٤٥٣	٤١,١١٥	٤٠,٤٥٣
شركة ميار للأغذية	شركة شقيقة	تجارية	١٣٦,٩٥٨	٢٣٤,٦٤٣	٥٧,٠٨٠	٣٤,١٢٤	٥٧,٠٨٠
شركة دل مونتي السعودية المحدودة	شركة شقيقة	تجارية	٨٥,٣١٢	١٠٠,٣٨٦	٤,٤٦٨	٤,١٩٤	٤,٤٦٨
شركة المهبحاج الشامية التجارية	شركة شقيقة	تجارية	٨,٠٣٦	١١,٨٦٩	٤,١٨١	٢,٥٨٤	٤,١٨١
شركة مصنع المنهل للمياه المحدودة	شركة شقيقة	تجارية	١٢,٨٨٦	٢٣,٣٨٢	٢,٥٨٧	١,٨٩٤	٢,٥٨٧
شركة حائل للتنمية الزراعية	شركة شقيقة	تجارية	—	١٠٤,٥٤٤	١٥,٣٧٣	—	١٥,٣٧٣
سي فود إنترناشيونال ون المنطقة الحرة	شركة شقيقة	تجارية	٢٠,٨٠٤	٨,٣٢٥	—	—	—
الشركة المتحدة للسكر، مصر	شركة شقيقة	تجارية	٢٠,٦٢٥	٣١,٦٤٦	—	—	—
أخرى			١٤,٩٤١	٥,٠٤٤	٣٤٣	١,٤١١	٣٤٣
						١٦٩,٢٣٧	٢٠٦,٦٤٨
مستحق إلى أطراف ذات علاقة – مستحقات ومطلوبات أخرى							
يو أس سي إي	شركة زميلة	غير تجارية	٧٤,٣٨٢	—	—	٢٠,٣٧٢	—
كنان	شركة زميلة	غير تجارية	٣٢,٤٣٧	٤٣,٠٢٠	—	١٠,٣٠٠	—
سي فود إنترناشيونال ون المنطقة الحرة	شركة زميلة	غير تجارية	١٨,١٧٥	—	—	٤,٠٢٧	—
شركة عبد القادر المهيدب وأبناءه	مساهم	غير تجارية	٦,٧٨٣	١١,١٦١	٢٦٦	٣,١٢٥	٢٦٦
شركة المراكز العربية	شريك في شركة تابعة	غير تجارية	—	٤٣,٩٠١	٨,٢٢١	—	٨,٢٢١
			—	—	١,٧٩١	—	١,٧٩١
أخرى						٣٧,٨٢٤	١٠,٢٧٨

٢٨-١ في سبتمبر ٢٠١٤م، باعت الشركة الأم حصة ملكية مباشرة وغير مباشرة في شركة ديار المشرق (مشروع مشارف) إلى شركتها الزميلة كنان بمبلغ ٥٩٣,٦ مليون ريال سعودي مستحقة على أربعة أقساط حتى نوفمبر٢٠١٧م خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م، تم التوقيع على اتفاقية بين الطرفين على إعادة جدولة المبلغ المتبقي المستحق ١٥٣,٩٧ مليون ريال سعودي على دفعتين بمبلغ ٧٩,٧٠ مليون ريال سعودي ومبلغ ٧٤,٢٧ مليون ريال سعودي في ١ ديسمبر ٢٠١٨م و ٣٠ يونيو ٢٠١٩م على التوالي. يتم تسجيل الأرصدة المدينة كما هو مفصّل عنها أعلاه بالقيم الحالية لمبالغ الأقساط.

٢٩. القطاعات التشغيلية

لدى المجموعة خمس قطاعات تشغيلية، كما هو موضح أدناه، وهي تمثل وحدات الأعمال الاستراتيجية للمجموعة. وتقدم وحدات الأعمال الاستراتيجية منتجات وخدمات مختلفة، وتدار بشكل منفصل لأنها تتطلب تقنيات واستراتيجيات تسويقية مختلفة. لكل وحدة من وحدات الأعمال الاستراتيجية يقوم الرئيس التنفيذي للمجموعة (متخذ القرارات التشغيلية الرئيس) بمراجعة التقارير الإدارية الداخلية على أساس ربع سنوي على الأقل. يوضح الملخص التالي العمليات في كل قطاع من قطاعات المجموعة:

الصناعات الغذائية – يشمل عمليات تصنيع وبيع وتوزيع زيوت الطعام والسكر والمعكرونة ومنتجات الأغذية.

التجزئة – يشمل عمليات أسواق الهايبر ماركت والسوبرماركت والمتاجر الصغيرة التابعة لها.

الخدمات الغذائية – يشمل المنتجات الغذائية وسلسلة مطاعم الوجبات السريعة التي تديرها هرفي.

الأغذية المجمدة – يشمل تصنيع وتجارة الجملة والتجزئة للمنتجات الغذائية المجمدة التي تديرها شركة الطعام الجيد.

الاستثمارات – يشمل النشاطات العقارية والاستثمارات في الشركات الزميلة والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر/الاستثمارات المتاحة للبيع والاستثمارات الأخرى.

٢٩. القطاعات التشغيلية (تتمة)

القطاعات التي لا تستوفي أي من حدود الكمية القصوى لتحدد القطاعات التي يمكن التقرير عنها في سنتي ٢٠١٨م و٢٠١٧م، تصنف تحت بند "أخرى/استيعادات"، والتي تتضمن بشكل رئيسي الاستيعادات.

المعلومات المتعلقة بنتائج كل التقارير القطاعية متضمنه أدناه. يتم قياس الأداء على أساس صافي الربح قبل ضريبة الدخل لكل قطاع، كما هو متضمن في تقارير الإدارة الداخلية. ترى الإدارة أن تلك المعلومات هي الأكثر علاقة بتقييم نتائج قطاعات معينة ذات صلة بمنشآت أخرى تعمل ضمن تلك الصناعات. يتم تحديد التسعير بين القطاعات على أساس تجاري.

القطاعات المقرر عنها							
٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	العمليات غير المستمرة	أخرى/استيعادات
إيرادات خارجية	٩,٤١١,٨١٦	١١,١١٤,٢٤١	١,١٩٨,٩٥٧	٨٩,٥٤٩	—	—	—
إيرادات بين القطاعات	٣٢٣,٦٥٦	٣,٣٥٤	٢٨,٣١٣	٤,٥٥٧	٤٧,٠٣٥	—	(٤٠٦,٩١٥)
إيرادات قطاعية	٩,٧٣٥,٤٧٢	١١,١١٧,٥٩٥	١,٢٢٧,٢٧٠	٩٤,١٠٦	٤٧,٠٣٥	—	(٤٠٦,٩١٥)
تكلفة الإيرادات	(٨,٥١٤,٧٣١)	(٨,٨٠٣,٣٤٥)	(٨٨٢,٢٠٠)	(٧٢,٨٥٦)	—	—	—
صافي الربح/(الخسارة) القطاعية	(١٧,٢٧٢)	(٩١٧,٤٢٩)	٢٠٤,١٧٠	(٤٠,٥٩)	٢٧٧,٥٩٠	—	٣٥٦,٥٢٦
موجودات قطاعية	٦,٧٨٧,٥٤٢	٤,٥٠٢,٣٢٧	١,٤٤٢,٤٠٠	٩٠٩,١٥٩	١٢,٥٦٢,٧١٤	—	(٣,٩٥١,٦٩١)
مطلوبات قطاعية	٤,٥٦٩,٧٠٧	٤,١٠٩,٧٢١	٥٠٨,٦٢٧	٧٦٣,٠٩٤	٤,٩٠١,٢١٤	—	(٦٢١,٨٥٣)

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	١١,٠٦١,٩٦١	١١,٦٣٨,٨٣٣	١,١٢٩,٦٨١	—	—	—	—
إيرادات خارجية	٣٢٢,٢٦٠	٤,١٩١	٢٨,١١٢	—	٤٥,٣٣٧	—	(٣٩٩,٩٠٠)
إيرادات بين القطاعات	١١,٣٨٤,٢٢١	١١,٦٤٣,٠٢٤	١,١٥٧,٧٩٣	—	٤٥,٣٣٧	—	(٣٩٩,٩٠٠)
إيرادات قطاعية	(٩,٦٤٩,٩٥٩)	(٩,٣١٧,٣٦٣)	(٨١٦,٠٤٨)	—	١,٢٤٩,٤٤٦	—	٣٤٧,٠١٠
صافي الربح/(الخسارة) القطاعية	٥٩١,٠٦٥	(١,٠١٦,٠٢٢)	١٩٩,٩٢١	—	١,٢٤٩,٤٤٦	١٥,٦٠٥	(١٤,٣٩٧)
موجودات قطاعية	٨,٢٩٤,٥٦٣	٥,٤٢٦,٢٩٧	١,٣٩٠,٦٧٧	—	١٣,٠٣٩,٠٧٠	—	(٤,٨١٣,٢٧٧)
مطلوبات قطاعية	٥,٠٧١,٠٠٤	٥,١٠٤,١٤٥	٥٢٣,٨٢٧	—	٣,٨٤١,٣١٠	—	(٩١٠,٩٣٦)

٣٠. الإيرادات

تصل المجموعة على إيرادات بشكل رئيسي من بيع البضائع وإيرادات الإيجار. وتشمل المصادر الأخرى للإيرادات إيرادات الترويج والعروض وإيرادات العمولات.

القطاعات المقرر عنها							
٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	الصناعات الغذائية	التجزئة	الخدمات الغذائية	الأغذية المجمدة	استثمارات	أخرى/استيعادات	الإجمالي
منتجات منقولة في وقت معين	٩,٧٣٥,٤٧٢	١٠,٣٠٦,٣٨٨	١,٢٢٧,٢٧٠	٩٤,١٠٦	—	(٣٥٩,٨٨٠)	٢١,٠٠٣,٣٥٦
منتجات وخدمات منقولة بمرور الوقت	—	٨١١,٢٠٧	—	—	٤٧,٠٣٥	(٤٧,٠٣٥)	٨١١,٢٠٧
إجمالي الإيرادات	٩,٧٣٥,٤٧٢	١١,١١٧,٥٩٥	١,٢٢٧,٢٧٠	٩٤,١٠٦	٤٧,٠٣٥	(٤٠٦,٩١٥)	٢١,٨١٤,٥٦٣

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ باستخدام طريقة الأثر المتراكم وإثبات أثر تطبيق هذا المعيار بتاريخ التطبيق الأولي (١ يناير ٢٠١٨م). وبناء عليه، لم يتم إعادة عرض إيرادات السنة السابقة، وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي ١٨ والتفسيرات ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، لم يتم تطبيق متطلبات الإفصاح في المعيار الدولي للتقرير المالي ١٥ بشكل عام على المعلومات المقارنة.

٣١. تكلفة الإيرادات

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	مخزون
١٦,٤٠٠,١٨٦	١٧,٧٧٩,٨٠٢	رواتب وأجور ومزايا
٥٩٣,٤٠٤	٦١٥,٤٧٤	المصروفات غير المباشرة
٤٦٢,٢٩٠	٦٠٧,٤٩٩	استهلاك وإطفاء
٢٧٨,٢٣٤	٢٦٨,٩٩١	شحن ومناولة
١٨٢,٤٩٢	١٦٤,٥٩٤	
١٧,٩١٦,٦٠٦	١٩,٤٣٦,٣٦٠	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
رواتب وأجور ومزايا	٤٨٦,٤٢٢
استهلاك وإطفاء	٨٧,٧٦٥
أتعاب مهنية	٤٦,٦٨٥
تكاليف تقنية معلومات	٣١,٤١٨
تأمين	١٩,٥٤٠
مرافق وتكلفة هواتف واتصالات	١٥,١٧٤
سفر	١١,٠٠٩
علاقات عامة وإعلان	٨,٣٣٨
إيجار	٨,٠٨٠
إصلاحات وصيانة	٧,٣٣٠
تدريب	٦,١٥٠
أخرى	٦٥,٧٢٩
	٧٩٣,٦٤٠

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
رواتب وأجور ومزايا	١,٢٨١,٠٦٠
إيجار	٧٤٦,١٤٥
استهلاك وإطفاء	٣٩٦,١٣٩
إعلان	٢٨٦,٠١٧
منافع عامة	٢٧٠,٦٦٩
صيانة	٥٥,٧٧٧
تأمين	٤١,٧٣٠
عمولات	٣٤,١٠٢
اتصالات	١١,٢٤٦
أخرى	٧٩,٣٠٤
	٣,٢٠٢,١٨٩

٣٤. محاسبة التضخم الجامح لدى المجموعة عمليات في السودان من خلال شركتها التابعة صافولا لزيوت الطعام (السودان)، والتي تم إعلانها كإقتصاد جامح التضخم من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية في سنة ٢٠١٨م.

فيما يلي التأثيرات الرئيسية على القوائم المالية الموحدة للمجموعة نتيجة لمحاسبة التضخم الجامح (والتي تشمل كلا من فهرسة واستخدام سعر صرف الإغلاق) للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	
الزيادة في الإيرادات بواقع	٥٩,٥٣٩
النقص في الإيرادات من العمليات بواقع	١٨,٤٩٢
النقص في إجمالي الموجودات غير المتداولة بواقع	١٣,٤٨٦
التأثر في فروقات ترجمة العملات بواقع	١٥,١٣٨
طبقت الإدارة مؤشر أسعار المستهلك، الذي نشره البنك الدولي والبنك المركزي بخصوص تعديل المنشآت لمعلوماتها المالية.	
وفيما يلي عوامل التحول المستخدمة لتعديل مؤشر أسعار المستهلك:	
عامل التحول للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	١,٦٥٥٣
عامل التحول للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	١,٢٥١٥

٣٥. خسارة الهبوط في القيمة

كجزء من عملية تقييم المجموعة للمبالغ القابلة للاسترداد للموجودات غير المالية بما في ذلك الشهرة في نهاية العام، سجلت المجموعة خسارة هبوط في قيمة تراكمية بلغت ١٩٩,٥٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٢٢٢,٠٢ مليون ريال سعودي).

راجعت المجموعة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية، بما في ذلك الشهرة، لتحديد ما إذا كانت القيمة الدفترية تتجاوز المبالغ القابلة للاسترداد. ولغرض اختبار الهبوط في القيمة، يتم تجميع الموجودات معا في أصغر مجموعة من الموجودات التي تنتج تدفقات نقدية من الاستخدام المستمر والتي تكون مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو الوحدات المحققة للنقد.

إن القيمة القابلة للاسترداد للأصل غير المالي أو الوحدة المولدة للنقد هي قيمة استخدامه أو قيمتها العادلة بعد خصم تكاليف البيع، أيهما أعلى. يعتمد تحديد القيمة المتبقية للاستخدام على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة بخطة معتمدة من قبل الإدارة لمدة ٥ سنوات والمخفضة إلى قيمتها الحالية باستخدام التالي، معدل النمو، معدل ما قبل الضريبة المخفض ومعدل النمو في القيمة النهائية.

وفيما يلي توزيع المبلغ بحسب فئة الموجودات:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
خسارة الهبوط في القيمة في:	
– المبلغ القابل للاسترداد من قطع الأراضي المملوكة (إيضاح "أ" أدناه)	٦٩,٧٧٤
– المبلغ القابل للاسترداد من الممتلكات والمعدات باستثناء الأرض المملوكة (إيضاح "ب" أدناه)	١٢٩,٧٧٦
– المبلغ المسترد من الموجودات غير المالية بما في ذلك الشهرة (إيضاح "ج" أدناه)	–
	٢٢٢,٠٢٤
	١٩٩,٥٥٠

أ) خسارة الهبوط في القيمة في قيمة قطع الأراضي المملوكة:

سجلت المجموعة هبوطاً في القيمة بمبلغ ٦٩,٧ مليون ريال سعودي (٢٠١٧م: لا شيء) في أراضي مملوكة. يمثل ذلك شطب القيمة الدفترية لهذه الأراضي إلى قيمتها القابلة للاسترداد بسبب التغيرات غيرالجيدة في البيئة الاقتصادية وديناميكية السوق.

يعتمد المبلغ القابل للاسترداد على طريقة "المقارنة" وتم تحديده على مستوى الموجودات الفردية كما حددتها الإدارة. عند تحديد القيمة السوقية، تم اختيار العقارات ذات الخصائص المتماثلة في نفس منطقة السوق التي تم بيعها مؤخراً. بمجرد العثور على تلك الممتلكات، تمت مقارنتها بالعقار المعني وتم إجراء تعديل في القيمة لتحديد أوجه المقارنة للقصور والمميزات.

ب) خسارة الهبوط في القيمة للمبلغ القابل للاسترداد من الممتلكات والمعدات باستثناء الأراضي المملوكة:

بالإضافة لذلك، تم إثبات هبوط في القيمة بمبلغ ١٢٩,٨ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م على موجودات غير مالية أخرى. يمثل ذلك شطب ممتلكات ومعدات معينة إلى قيمتها القابلة للاسترداد بسبب التغيرات غير الجيدة في البيئة الاقتصادية التي أثرت في الإقبال وحجم السلة.

اعتمد تقدير المبلغ القابل للاسترداد على طريقة "قيمة الاستخدام" وتم تحديده على مستوى وحدة توليد النقد كما هو محدد من قبل الإدارة ويتكون من صافي الموجودات التشغيلية في كل متجر. عند تحديد قيمة الاستخدام لوحدات توليد النقد، تم تخفيض التدفقات النقدية (المحددة باستخدام خطة العمل للسنوات الخمس والميزانية الموافق عليهما) المخفضة بمعدل ١٢٪ على أساس بعد احتساب الزكاة وتم عرضها حتى سنة ٢٠٢٣م. كان معدل متوسط النمو المقدر والمستخدم لتقدير التدفقات النقدية بطريقة استقرائية لفترة ما بعد السنوات الخمس هو ٢,٥٪ وتعتقد الإدارة أن معدل النمو هذا لا يتجاوز متوسط معدل النمو على المدى الطويل بالنسبة للسوق الذي تمارس نشاطها فيه.

فيما يلي الافتراضات الرئيسية المستخدمة لتحديد المبالغ القابلة للاسترداد:

هامش الربح المقدر	٢٥,٨٪ - ٢٧,٨٪
معدل نمو الإيرادات	٤,١٢٪
معدل الخصم	١٢٪
معدل النمو في القيمة النهائية على المدى الطويل	٢,٥٪

إن طريقة حساب قيمة الاستخدام يعتبر أكثر حساسية لافتراضات الأساسية التالية:

- تحسينات الأداء المستقبلي
- معدل الخصم المطبق على التدفقات النقدية التقديرية
- أسعار المبيعات والكميات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣٥. خسارة الهبوط في القيمة (تتمة)

(ج) خسارة الهبوط في القيمة في المبلغ المسترد من الموجودات غير المالية، بما في ذلك الشهرة

فيما يلي توزيع خسارة الهبوط في القيمة للشهرة كما في السنة المنتهية:

خسارة انخفاض في القيمة			
وحدة توليد النقد	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	الافتراضات الأساسية
عمليات جيان	–	٢٢٢,٠٢٤	- هامش الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإطفاء في الميزانية التقديرية من –٣,٧٪ إلى ٢,١٪ - معدل الخصم ١٢,٩ ٪ ومعدل نمو القيمة النهائية ٢,٦٪

الافتراضات الأساسية المستخدمة في تحديد قيمة الاستخدام:

حددت الإدارة معدل نمو المبيعات المتوقع ومجمل الربح على أساس الأداء السابق وتوقعاتها لنمو السوق. تعكس أسعار التخفيض تقييم الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. تم عمل تقديرات التضخم اعتمادًا على المعلومات العامة المتاحة والنتائج التاريخية الفعلية، والتي استُخدمت كمؤشر للنتائج المستقبلية.

يعتبر حساب قيمة الاستخدام أكثر حساسية للافتراضات الخاصة بمعدل نمو المبيعات 0٪ وقد تم استخدامه للتقدير الاستقرائي للتدفقات النقدية لفترة الموازنة والبالغة ٥ سنوات وما بعدها، بالإضافة إلى القيمة النهائية.

٣٦. صافي التكاليف التمويلية

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	
–	٧٠,٤٦٣	دخل العمولة على الودائع البنكية
		القيمة العادلة الإيجابية لخيار الشراء
٧٠,٤٦٣	١٣٧,٦٣١	إيرادات تمويل
		أعباء تمويل على القروض
		خسارة صرف العملات الأجنبية، بالصافي
		عمولة بنكية
		القيمة العادلة السالبة لخيار البيع
		خسارة من إعادة قياس عقود سلع مستقبلية أخرى، بالصافي
		إلغاء الخصم على مخصص تجديد الموقع
		تكاليف تمويلية
٥٣٦,٠٤٩	٥٢٦,٥٢٥	صافي تكلفة التمويل المثبت في قائمة الربح أو الخسارة

٣٧. إدارة المخاطر المالية

إن أنشطة المجموعة تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر المالية: مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر العملات ومخاطر القيمة العادلة والتدفقات النقدية لأسعار الفائدة ومخاطر الأسعار) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. ويركز برنامج إدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بالأسواق المالية ويسعى إلى تقليل الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للمجموعة. تستخدم المجموعة أدوات مالية مشتقة للتحوط من التعرض لمخاطر معينة.

إطار عمل إدارة المخاطر

تتولى الإدارة العليا إدارة المخاطر وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. تقوم الإدارة العليا بتحديد وتقييم والتحوط ضد المخاطر المالية من خلال تعاون وثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. تتمثل أهم أنواع المخاطر في مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة كامل المسؤولية عن تأسيس إطار عمل المخاطر في المجموعة والإشراف عليه. إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر في المجموعة. يجتمع الفريق بانتظام ويتم الإبلاغ عن أي تغييرات ومشكلات الالتزام بالمعايير إلى مجلس الإدارة من خلال لجنة المراجعة.

يتم مراجعة أنظمة إدارة المخاطر بشكل منتظم من قبل فريق الإدارة التنفيذية لتعكس التغيرات في ظروف السوق وأنشطة المجموعة. تهدف المجموعة، من خلال معايير وإجراءات التدريب والإدارة، إلى تطوير بيئة رقابة منضبطة وبناءة يتفهم فيها جميع الموظفين أدوارهم والتزاماتهم.

٣٧. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

إطار عمل إدارة المخاطر (تتمة)

تقوم لجنة المراجعة لدى المجموعة بمتابعة كيفية قيام الإدارة بمراقبة مدى الالتزام بإجراءات وسياسات إدارة المخاطر لدى المجموعة كما تقوم بمراجعة مدى كفاية الإطار العام لإدارة المخاطر فيما يتعلق بالمخاطر التي تواجهها المجموعة.

تشمل الأدوات المالية المدرجة في قائمة المركز المالي الموحدة النقد وما في حكمه والذمم المدينة التجارية والأرصدة المدينة الأخرى والاستثمارات والذمم المدينة طويلة الأجل والقروض والمشتقات والذمم الدائنة والمستحقات والمطلوبات المتداولة الأخرى. تم الإفصاح عن طرق الإثبات المتبعة في بيان السياسات المنفصل المتعلق بكل بند.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج صافي المبلغ في قائمة المركز المالي فقط عند وجود حق نظامي ملزم بإجراء مقاصة لتلك المبالغ المدرجة وكذلك عندما يكون لدى المجموعة نية لتسويتها على أساس الصافي أو بيع الموجودات لتسديد المطلوبات في آن واحد.

مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في تعرض القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية للتذبذب نتيجة التغير في أسعار السوق. تتضمن مخاطر السوق ثلاثة أنواع من المخاطر: مخاطر سعر العمولات، مخاطر العملات ومخاطر الأسعار الأخرى.

مخاطر سعر الفائدة

مخاطر سعر الفائدة هي مخاطر التعرّض لمخاطر متنوعة مرتبطة بتأثير التقلبات في أسعار الفائدة السائدة على المراكز المالية للمجموعة وتدفقاتها النقدية.

تنشأ مخاطر سعر الفائدة للمجموعة بشكل رئيسي من قروضها وودائعها طويلة الأجل، والتي تكون بسعر فائدة عائم وتخضع لإعادة التسعير على أساس منتظم تراقب الإدارة التقلبات في أسعار الفائدة بشكل دقيق.

خلال سنة ٢٠١٤م، دخلت المجموعة في مقايضات معدلات الفائدة لإدارة تعرضها بشكل جزئي لمخاطر اسعار الفائدة على قيمة إصدار المكوك بقيمة ١,٥ مليار ريال سعودي، لتصل الى ٧٥٠ مليون ريال سعودي. وقد تم تصنيفها كمخصص تحوط للتدفقات النقدية.

فيما يلي ملخص أسعار الفائدة على الأدوات المالية للمجموعة التي تحمل أسعار فائدة بحسب ما تم إبلاغ إدارة المجموعة به:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	
		الأدوات ذات المعدل الثابت
٤٩٩,٥٤٦	٤٧١,٨٨٢	الموجودات المالية
٢٣٩,٣٤١	٢٥٥,٢٧٦	مطلوبات مالية
		الأدوات ذات أسعار الفائدة المتغيرة
٦٧٤	٢٦٧,٧٩٢	الموجودات المالية
٧,٧٦٦,٥٧٠	٧,١٤١,٢٣٣	مطلوبات مالية

تحليل الحساسية للأدوات ذات المعدل الثابت

يؤدي التغير بنسبة ١٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة إلى زيادة أو انخفاض حقوق الملكية والربح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٢,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٢,٥ مليون ريال سعودي).

تحليل الحساسية للأدوات ذات المعدل المتغير

يؤدي التغير بنسبة ١٠٠ نقطة أساس في أسعار الفائدة إلى زيادة أو انخفاض حقوق الملكية والربح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٥٠,٥ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٦٠,٩٣ مليون ريال سعودي).

مخاطر العملات

مخاطر العملات هي مخاطر تقلب قيمة أداة مالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية لمعاملاتها بشكل رئيسي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والريال الإيراني والجنية المصري والجنيه السوداني والليرة التركية. تعمل المجموعة دولياً وهي معرضة لمخاطر أسعار صرف العملات الأجنبية. استثمارات المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية والشركات الزميلة التي تتعرض أصولها الصافية لمخاطر ترجمة العملات. حالياً، تتعلق هذه المخاطر بشكل أساسي بتحركات سعر الصرف بين العملات الأجنبية مقابل الريال الإيراني والجنيه المصري والجنيه السوداني والليرة التركية. يتم تسجيل هذه التقلبات كعنصر منفصل في حقوق الملكية في القوائم المالية الموحدة المرفقة. تقوم المجموعة بمراقبة هذه التذبذبات وإدارة أثرها على القوائم المالية الموحدة بناءً على ذلك.

بشكل عام، فإن القروض المقومة بعملات تتطابق مع التدفقات النقدية الناتجة عن العمليات الأساسية للمجموعة. بالإضافة إلى ذلك، فإن الفائدة على القروض مقومة بعملة القروض. يوفر ذلك تحوط اقتصادي دون الحاجة الى استخدام المشتقات، وبالتالي لا يتم تطبيق محاسبة التحوط في هذه الظروف.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣٧. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

مخاطر سعر الفائدة (تتمة)

في ما يلي إجمالي تصنيف التعرض الهام للمركز المالي (بآلاف) حسب العملات الأجنبية المنفصلة:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م					
دولار أمريكي	ريال إيراني	جنيه مصري	جنيه سوداني	ليرة تركية	الدرهم الإماراتي
١٩,١٨٨	١,١١٤,٩٠0,٤٠٩	٤٤٩,٨٤٧	٣٨,٨٠٢	١٦٣,٤١٩	0٢,٨٠٤
١٣,١٤0	١,٩٤0,٢0٩,١٩٦	٢٩٩,٨٩١	٤١,٢٧١	—	٢,١0٦
٢٧,0٦٠	٢,٦0٦,١٦٠,٧٦0	٢٤٧,٧0٣	٣٣٨,٠0٨	٢٣١	٨,٩١٠
0٩,٨٩٣	0,٧١٦,٣٢0,٣٧٠	٩٩٧,٤٩١	٤١٨,١٣١	١٦٣,٦0٠	٦٣,٨٧٠
(١٦,٣١٠)	(0٠0,١٩٣,٨٦٦)	(٣0٠,٧٩٢)	(١٨٢,00١)	(٦٢,٩٣٤)	(٢٢,٦0١)
(٤٢٣)	(٢,٤٤٠,٠٠٠,٣٦٧)	(٦٨١,٠٩٣)	(٧٨,٦٩٦)	(0,٧٩0)	(١٧,١٣٢)
(١٨,٦٠٣)	(١,١٧0,0٩٢,٣١٠)	(٢,٣١٠,٣١٧)	(0٦٩,0١٢)	(١٤١,٦٣٢)	(٩٤,٣٠٣)
(٣0,٣٣٦)	(٤,١٢٠,٧٨٦,0٤٣)	(٣,٣٤٢,٢٠٢)	(٨٣٠,٧0٩)	(٢١٠,٣٦١)	(١٣٤,٠٨٦)
٢٤,00٧	١,0٩0,0٣٨,٨٢٧	(٢,٣٤٤,٧١١)	(٤١٢,٦٢٨)	(٤٦,٧١١)	(٧٠,٢١٦)

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م				
دولار أمريكي	ريال إيراني	جنيه مصري	جنيه سوداني	ليرة تركية
١٧,٤٨٨	١,٠٩٨,٤٤٤,٤١0	٤٦٢,٤٠٦	١٢٩,٩٩٧	١٤٠,١٤٩
١,٢٨١	٧0٦,٨١٦,٧٣١	١٩٣,0٠٠	٢٠,٦٧٣	٢٧,٤٤٧
٣٩,٩٦٩	٦,٠٣٠,٠٤٩,١٠٢	١٧٧,0٤٦	١٢٩,٩٩٧	١,٩٧٨
0٨,٧٣٨	٧,٨٨0,٣١٠,٢٤٨	٨٣٣,٤0٢	٢٨٠,٦٦٧	١٦٩,0٧٤
(١٧,١٢٣)	(٣,٦١٢,١٢٢,٦٣٨)	(٢0٦,٠٦١)	(٢0,٢٣٢)	(١٠١,٣١٠)
(٢٣٤)	(0٤٧,٣٨٧,٢٢٦)	(٦٢٠,١٧٦)	(0٣,٨٧١)	(٣,٤٢٨)
(٢٠٦,٣٢٩)	(٣٨٩,٠0٢,٦٣٠)	(٢,٦٧٩,١٩١)	(٣٢0,٨٨٤)	(٩٩,٩١٧)
(٢٢٣,٦٨٦)	(٤,0٤٨,0٦٢,٤٩٤)	(٣,000,٤٢٨)	(٤٠٤,٩٨٧)	(٢٠٤,٦00)
(١٦٤,٩٤٨)	٣,٣٣٦,٧٤٧,٧0٤	(٢,٧٢١,٩٧٦)	(١٢٤,٣٢٠)	(٣0,٠٨١)

فيما يلي أسعار الصرف الهامة المطبقة خلال الفترة:

	متوسط السعر		سعر الصرف الفوري	
	للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر		كما في ٣١ ديسمبر	
	٢٠١٨م	٢٠١٧م	٢٠١٨م	٢٠١٧م
العملة الأجنبية لكل ريال سعودي				
دولار أمريكي	٠,٢٧	٠,٢٧	٠,٢٧	٠,٢٧
ريال إيراني	١٦,٦٠٩	٩,٠0٧	٢٤,١00	١١,٣٢٠
جنيه مصري	٤,٧٦	٤,٧٦	٤,٧٩	٤,٧٤
جنيه سوداني	١٤,٨0	0,٦٣	١٧,٦٠	٧,٤٠
ليرة تركية	١,٤٧	٠,٩٧	١,٤٠	١,٠١
الدرهم الإماراتي	١,٠٢	١,٠٢	١,٠٢	١,٠٢

لا تقوم المجموعة بالتحوط للاستثمار في الشركات التابعة الأجنبية.

تحليل الحساسية

كل زيادة أو نقص بنسبة ١٪ في سعر الصرف مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى سيقبل أو يزيد من الأرباح قبل الزكاة وضريبة الدخل للسنة بمبلغ ٣,٩ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٦,٩ مليون ريال سعودي).

٣٧. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

مخاطر الأسعار

تتمثل مخاطر الأسعار في تعرض قيمة الأدوات المالية للتغير نتيجة التغيرات في أسعار السوق، سواء كانت هذه التغيرات ناتجة عن عوامل خاصة بكل أداة مالية على حدة أو على مصدرها أو نتيجة عوامل تؤثر على جميع الأدوات المالية المتاجر بها في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار أدوات حقوق الملكية لأن المجموعة تمتلك استثمار في بعض أسهم حقوق الملكية المدرجة والمصنفة ضمن قائمة المركز المالي كاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (٢٠١٧م: استثمار متاحة للبيع). تقوم إدارة المجموعة بمراقبة حصة الأوراق المالية في محفظتها الاستثمارية بناءً على مؤشرات السوق. تدار الاستثمارات على أساس فردي ويتم اعتماد جميع قرارات الشراء والبيع من لجنة الاستثمار. بالإضافة الى ذلك تقوم الشركة المتحدة للسكر باستخدام أدوات مالية مشتقة (عقود سلع مستقبلية) للتحوط من مخاطر أسعار المواد الخام في قطاع السكر.

علاوة على ذلك، وكما هو موضح عنه في الإيضاح ١٣، يتم تقييم خيار البيع والشراء بصفة دورية بناءً على نموذج بلاك سكولز باستخدام افتراضات معينة بما في ذلك أسعار السكر، والذي تؤثر تقلباتها على التقييمات.

يتم الإفصاح عن تفاصيل المحفظة الاستثمارية للمجموعة المعرضة لمخاطر الأسعار، في تاريخ التقرير في الإيضاح ١٠ حول هذه القوائم المالية الموحدة المعدة لغرض خاص. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، يقتصر تعرض الشركة الكلي لمخاطر الأسعار على القيمة العادلة لتلك المراكز.

تحليل الحساسية

سيرتفع/(ينخفض) صافي موجودات المجموعة بمبلغ ٢,0٦ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٣,٧٩ مليون ريال سعودي) إذا كانت أسعار الأسهم المدرجة تتفاوت بسبب الزيادة/النقص في القيم العادلة بنسبة ١٪ مع بقاء جميع العوامل الأخرى ثابتة.

مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي مخاطر عدم مقدرة طرف ما في أداة استثمارية على الوفاء بالتزاماته مما يتسبب في خسائر مالية للطرف الآخر. ليس لدى المجموعة تركيز جوهري لمخاطر الائتمان. لتقليل التعرض لمخاطر الائتمان، لدى المجموعة آلية للاعتماد حيث يتم تطبيق حدود ائتمان على عملائها. كما تقوم الإدارة أيضًا بمراقبة التعرض لمخاطر الائتمان للعملاء بشكل منتظم حيث يتم جميع العملاء وفقًا لخصائص الائتمان الخاصة بهم، وتاريخهم في الدفع، سواء كانوا أفرادًا أو كيانات قانونية، وسواء كانوا بائعي جملة/تجزئة أو مصنعين، وحسب موقعهم الجغرافي، وعلى أساس وجود أي صعوبات مالية/اقتصادية، بما في ذلك مخاطر التخلف عن السداد المرتبطة بالقطاع والدولة التي تعمل فيها، وبالتالي تسجيل خسارة الهبوط في القيمة مقابل تلك الأرصة المشكوك في تصيلها. تتم مراقبة الذمم المدينة القائمة للعملاء بانتظام. وتلبية مخاطر الائتمان من المدينين، دخلت المجموعة أيضًا في ترتيبات تأمين في مناطق جغرافية معينة.

فيما يلي الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان في المجموعة كما في تاريخ التقرير:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م		٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	
الموجودات المالية		ذمم مدينة طويلة الأجل	
ذمم مدينة تجارية	٧,٤٤٣	ذمم مدينة أخرى	٧٨,00٨
ذمم مدينة أخرى	١,٠٧٣,0٧٢	مشتقات	٩٧٠,٦١٨
استثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	٤٦٢,٠٠٧	أرصدة بنكية	٣0٧,0٠١
أرصدة بنكية	١٠٣,0٢٧		٦٤,٣٨٧
	٣٠,٨٨٨		—
	٨٦٦,٤١٠		١,٢٦0,١٢٨
	٢,0٤٣,٨٤٧		٢,٧٣٦,١٩٢

يتم قيد الذمم المدينة التجارية والأرصدة المدينة الأخرى بالصافي بعد خصم خسارة الهبوط في القيمة.

كما في تاريخ التقرير، بلغت الذمم المدينة المستحقة والمتأخرة لأكثر من ستة أشهر ٨١,٦ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ١٢١,٠0 مليون ريال سعودي). بلغ إجمالي مخصص خسائر الائتمان في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م مبلغ ١٠٤,٧٨ مليون ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٨٠,٢٣ مليون ريال سعودي). لم يكن هناك أي ذمم مدينة متأخرة أو منخفضة القيمة من الأطراف ذات علاقة بخلاف ٣,٧0 مليون ريال سعودي مستحقة من شركة مستثمر فيها، شركة جسور القابضة. كما هو مبين في إيضاح ٢٨. "أطراف ذات علاقة". سجلت الشركة هبوطًا كاملاً مقابل هذا الرصيد المدين.

تستخدم المجموعة مصفوفة مخصّصات لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية من العملاء الأفراد، والتي تشتمل على عدد كبير جدًا من الأرصة الصغيرة.

يتم حساب معدلات الخسارة باستخدام طريقة "معدل التعثر" استنادًا إلى احتمال وجود ذمم مدينة تمر خلال مراحل متتالية من التخلف عن السداد إلى مرحلة الشطب. يتم حساب معدلات التعثر بشكل منفصل للمخاطر في قطاعات مختلفة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة التالية: المنطقة الجغرافية ومدة العلاقة مع العميل ونوع المنتج المشتري.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بالآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣٧. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

مخاطر الائتمان (تتمة)

يوفر الجدول التالي معلومات حول التعرض لمخاطر الائتمان للذمم المدينة التجارية من العملاء الأفراد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	مجموع القيمة الدفترية
متداول (غير متأخر السداد)	٨٧٩,٠٨٦
متأخر لمدة ١-٣٠ يوم	٩٨,٠١٣
متأخر لمدة ٣١-٦٠ يوم	١٢١,٩٣٧
متأخر لمدة ٦١-٩٠ يوم	٢٩,٤٥٦
متأخر لأكثر من ٩٠ يوم	١١٨,٥٢٢
الإجمالي	١,٢٤٧,٠١٤

بلغ إجمالي الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية ١٠٤,٧٨ مليون ريال سعودي.

تستند معدلات الخسارة إلى الخبرة السابقة لخسارة الائتمان ويتم تعديلها لتعكس الفروق بين الظروف الاقتصادية خلال الفترة التي تم خلالها جمع البيانات التاريخية والظروف الحالية ورؤية المجموعة للأوضاع الاقتصادية على مدى العمر المتوقع للذمم المدينة.

ذمم مدينة أخرى

تم قياس الهبوط في قيمة الذمم المدينة الأخرى على أساس الخسارة المتوقعة للعمر الكلي وتعكس فترات الاستحقاق القصيرة للتعرضات ذات مخاطر الائتمان المنخفضة.

عند التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقرير المالي ٩، أثبتت المجموعة مخصص هبوط في القيمة كما في ١ يناير ٢٠١٨م بمبلغ ١٢,٠٢ مليون ريال سعودي. تم تقديم مبلغ المخصص بقيمة ٤١,٤ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م.

نقد وما في حكمه

تم قياس الهبوط في قيمة النقد وما في حكمه أساس الخسارة المتوقعة للعمرالكلي ويعكس مدد الاستحقاق القصيرة للمخاطر. ترى المجموعة أن النقد وما في حكمه لديها يتعرض لمخاطر ائتمانية منخفضة استنادًا إلى التصنيفات الائتمانية الخارجية للأطراف المقابلة.

عند التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقرير المالي ٩، أثبتت المجموعة مخصص الهبوط في القيمة كما في ١ يناير ٢٠١٨م بمبلغ ١٠,٥٥ مليون ريال سعودي. تم عكس مبلغ المخصص بقيمة ٢,٦٤ مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م.

مخاطر التركيز

فيما يلي بيان التحليل القطاعي للذمم المدينة، والذي يشمل الذمم المدينة التجارية وطويلة الأجل:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
الجملة/التجزئة	٧٦٨,٥٦٨
التصنيع	١٨٨,٠٢٣
المصدرات	١٠٢,٨٠٩
أخرى	١٢٦,٣٩٧
ناقضًا: خسارة الهبوط في القيمة	١,١٨٥,٧٩٧
	(١٠٤,٧٨٢)
	١,٠٤٩,١٧٦

٣٧. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

مخاطر التركيز (تتمة)

الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان بالنسبة للذمم المدينة التجارية والذمم المدينة طويلة الأجل حسب المنطقة الجغرافية هو كما يلي:

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
المملكة العربية السعودية	٧١٥,٦٢٩
إيران	٦١,٢٧٤
تركيا	١٣٥,٢٧٤
مصر	١٤٥,٠٥٣
الإمارات العربية المتحدة	٣٩,٤١٩
مناطق أخرى	٨٩,١٤٨
ناقضًا: خسارة الهبوط في القيمة	١,١٨٥,٧٩٧
	(١٠٤,٧٨٢)
	١,٠٨١,٠١٥

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتمثلة في تعرض المنشأة لصعوبات في الحصول على التمويل اللازم للوفاء بالتزامات مرتبطة بأدوات مالية. وقد تنتج مخاطر السيولة عند عدم القدرة على بيع أصل مالي ما بسرعة وبقيمة تقارب قيمته العادلة. تدار مخاطر السيولة من خلال المراقبة المنتظمة للتأكد من توفر السيولة الكافية للوفاء بأي التزامات مستقبلية.

يتمثل نهج المجموعة في إدارة السيولة في ضمان أنها سيكون لديها دائمًا، قدر الإمكان، السيولة الكافية للوفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، تحت الظروف العادية والاضطرارية، دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بسمعة المجموعة. لهذا الغرض، حافظت المجموعة على خطوط ائتمان مع بنوك تجارية مختلفة لتلبية متطلبات السيولة لديها. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م، لدى المجموعة تسهيلات بنكية غير مستغلة تبلغ ٤,٦٢ مليار ريال سعودي (٣١ ديسمبر ٢٠١٧م: ٤,٧ مليار ريال سعودي) لإدارة متطلبات السيولة قصيرة الأجل وطويلة الأجل.

فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية المتبقية للمطلوبات المالية في تاريخ التقرير. إن المبالغ هي مبالغ إجمالية وبدون خصومات، وتشمل مدفوعات فوائد تعاقدية وتستثنى تأثير التصفية.

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	القيمة الدفترية	أقل من ٦ أشهر	٦ أشهر إلى سنة	١-٣ سنوات	٣-٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات
مطلوبات مالية غير مشتقة						
قروض وسلف	٧,٩٥٥,٩١١	٢,٩٠٥,٦٢٥	٩٧٢,٦٤٤	٤,١٨٤,٨٢٤	١٦٦,٩٢٩	-
ذمم دائنة تجارية	٢,٣٩١,٠٢٨	٢,٣٩١,٠٢٨	-	-	-	-
مستحقات ومطلوبات أخرى	١,٨٥١,٦٠٣	١,٨٥١,٦٠٣	-	-	-	-
توزيعات أرباح غير مطالب بها	٢٦٦,٠٩٠	٢٦٦,٠٩٠	-	-	-	-
	١٢,٤٦٤,٦٣٢	٧,٤١٤,٣٤٦	٩٧٢,٦٤٤	٤,١٨٤,٨٢٤	١٦٦,٩٢٩	-
مطلوبات مالية مشتقة						
مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط	(١,٢٨٦)	(١,٧٨٠)	(٢,٨٢١)	(٣,٩٢٤)	-	-
عقود مشتقات مستخدمة للتحوط	٢٩,٤٦٧	٢٩,٣٧٦	٩١	-	-	-
خيار البيع	١٩٧,١٣١	-	-	-	-	٢٢٨,٩٧٣
عقود مشتقات أخرى ليست للتحوط	٥٠,١٧٧	٣١,٥٥٤	١٤,٧٨٢	٣,٨٤١	-	-
	٢٧٥,٤٨٩	٥٩,١٥٠	١٢,٠٥٢	(٨٣)	-	٢٢٨,٩٧٣

ليس من المتوقع حدوث تدفقات نقدية متضمنة في تحليل الاستحقاق في وقت مبكر بشكل كبير أو بمبالغ مختلفة بشكل كبير باستثناء توزيعات الأرباح غير المطالب بها. وبناءً عليه، فقد تم تصنيفها على هذا النحو.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣٧. إدارة المخاطر المالية (تتمة) مخاطر السيولة (تتمة)

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	القيمة الدفترية	التدفقات النقدية التعاقدية			
		أقل من ٦ أشهر	٦ أشهر إلى سنة	١ - ٣ سنوات	٣ - ٥ سنوات
مطلوبات مالية غير مشتقة قروض وسلف ذمم دائنة تجارية مستحقات ومطلوبات أخرى توزيعات أرباح غير مطالب بها	٧,٣٩٦,٨٦٢	٣,٦٤٣,٥٧٧	٤٦١,٢٧٥	٣,٣٦٤,٠٧٧	٣٦٦,٢٧٢
	٢,٥٣٥,٤٦٥	٢,٥٣٥,٤٦٥	-	-	-
	١,٧٨٦,٣٥٨	١,٧٨٦,٣٥٨	-	-	-
	٢٥٨,٤٧٣	٢٥٨,٤٧٣	-	-	-
	١١,٩٧٧,١٥٨	٨,٢٢٣,٨٧٣	٤٦١,٢٧٥	٣,٣٦٤,٠٧٧	٣٦٦,٢٧٢
مطلوبات مالية مشتقة مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط عقود مشتقات مستخدمة للتحوط خيار البيع عقود مشتقات أخرى ليست للتحوط	٤,٧٣٥	٧٧٠	(٣٤٨)	(٩,٨٣١)	-
	٣٨,٩٨٨	٣٨,٨٦٩	١١٩	-	-
	١٥٩,٩٧٩	-	-	-	١٦٢,٤٠٠
	٧,٩٧٤	٧,٩٧٤	-	-	-
	٢١١,٦٧٦	٤٧,٦١٣	(٢٢٩)	(٩,٨٣١)	-

القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القيمة العادلة هي المبلغ الذي يتم استلامه مقابل بيع أصل أو دفعه لتحويل التزام في معاملة نظامية بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس في السوق الرئيسية أو، في ظل غياب السوق الرئيسية، في السوق الأكثر منفعة المتاحة أمام المجموعة في ذلك التاريخ. وتعكس القيمة العادلة للالتزام ما مخاطر عدم أدائه.

يتطلب عدد من السياسات المحاسبية والإفصاحات من المجموعة قياس القيم العادلة لكل من الموجودات والمطلوبات المالية وغير المالية.

وعند توافر إحداها، تقوم المجموعة بقياس القيمة العادلة للأداة باستخدام السعر المعروض في سوق نشطة لتلك الأداة. يعتبر سوق الأداة المالية نشط، في حال تكرر المعاملات بشكل مستمر مما يوفر معلومات كأساس لتسعير الأداة المالية.

إذا كان سوق الأداة المالية غير نشط، تقوم المجموعة بتحديد القيمة العادلة باستخدام أسلوب تقييم ويعتمد أسلوب التقييم المختار على أقصى استخدام لمدخلات السوق وعلى أقل ما يمكن من التقديرات الخاصة بالشركة. وإن أسلوب التقييم المختار يضم جميع العوامل التي قد تأخذ في الاعتبار من قبل المشتركين في السوق عند تحديد الأسعار.

- عند قياس القيمة العادلة لأصل أو التزام ما، تستخدم المجموعة بيانات السوق القابلة للملاحظة قدر الإمكان. يتم تصنيف القيم العادلة إلى مستويات مختلفة في التسلسل الهرمي للقيمة العادلة استنادًا إلى المدخلات المستخدمة في أساليب التقييم كما يلي:
- المستوى ١: الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات والمطلوبات المتطابقة.
 - المستوى ٢: المدخلات بخلاف الأسعار المدرجة المتضمنة في المستوى الأول القابلة للملاحظة لأصل أو الالتزام، سواء بصورة مباشرة (أي كأسعار) أو غير مباشرة (أي مستمدة من الأسعار).
 - المستوى ٣: المدخلات للموجودات أو المطلوبات التي لا تستند إلى بيانات السوق القابلة للملاحظة (المدخلات غير القابلة للملاحظة).

إذا كانت المدخلات المستخدمة لقياس القيمة العادلة لأصل أو التزام تقع في مستويات مختلفة من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، فإنه يتم تصنيف القياس بالكامل ضمن أقل مستوى للمدخلات الذي يعتبر جوهرياً للقياس ككل.

تثبت المجموعة التحولات بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة في نهاية فترة التقرير التي حدث فيها التغيير.

نظرًا لأن الأدوات المالية للمجموعة يتم تجميعها بموجب طريقة التكلفة التاريخية، باستثناء الاستثمارات بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر (٢٠١٧م: الاستثمارات المتاحة للبيع)، ومخزون الشركة والالتزامات المؤكدة بموجب علاقات القيمة العادلة، والأدوات المالية المشتقة التي يتم إدراجها بالقيمة العادلة، يمكن أن تنشأ فروقًا بين القيم الدفترية وتقديرات القيمة العادلة. ويرأي الإدارة أن القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة لا تختلف بصورة كبيرة عن قيمتها الدفترية.

٣٧. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات (تتمة)

يوضح الجدول التالي القيمة الدفترية والقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها وتسلسل قيمتها العادلة. ولا يشمل ذلك معلومات القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية التي لم يتم قياسها بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تمثل تقديرًا معقولاً للقيمة العادلة.

٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	إلزاميًا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة - أخرى	محددة بالقيمة العادلة	القيمة العادلة لأدوات التحوط	القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي	القيمة العادلة
موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة الاستثمار بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة عقود صرف مستقبلية مستخدمة للتحوط عقود صرف مستقبلية أخرى خيار الشراء مقايضات معدلات الفائدة المستخدمة للتحوط أدوات حقوق ملكية (إيضاح ١٠)	٣٠,٨٨٨	-	-	-	٣٠,٨٨٨	-	-	٣٠,٨٨٨	٣٠,٨٨٨
	-	-	١٨,٢٨٤	-	-	-	١٨,٢٨٤	-	١٨,٢٨٤
	-	٨٢,٧٤٧	-	-	-	-	٨٢,٧٤٧	-	٨٢,٧٤٧
	-	٢,٤٩٦	-	-	-	-	٢,٤٩٦	-	٢,٤٩٦
	-	-	١,٢٨٦	-	-	-	١,٢٨٦	-	١,٢٨٦
مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط عقود تبادل مستقبلية أخرى خيار البيع	-	-	-	٣٢٤,٢٠٤	٢٥٦,٥٣٠	-	٦٧,٦٧٤	٣٢٤,٢٠٤	٣٢٤,٢٠٤
	٣٠,٨٨٨	٨٥,٢٤٣	١٩,٥٧٠	٢٨٧,٤١٨	١٠٢,٣١٧	٧٠,١٧٠	٤٥٩,٩٠٥	٣٠,٨٨٨	٤٥٩,٩٠٥
	-	-	٢٩,٤٦٧	-	-	-	٢٩,٤٦٧	-	٢٩,٤٦٧
	-	٥٠,١٧٧	-	-	-	-	٥٠,١٧٧	-	٥٠,١٧٧
	-	١٩٧,١٣١	-	-	-	-	١٩٧,١٣١	-	١٩٧,١٣١
مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط عقود تبادل مستقبلية أخرى خيار البيع	-	٢٤٧,٣٠٨	٢٩,٤٦٧	-	-	-	١٩٧,١٣١	٢٧٦,٧٧٥	٢٧٦,٧٧٥

٣١ ديسمبر ٢٠١٧م	محددة بالقيمة العادلة	القيمة الدفترية	القيمة العادلة لأدوات التحوط	متاحة للبيع	المستوى ١	المستوى ٢	المستوى ٣	الإجمالي	القيمة العادلة
موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط عقود تبادل مستقبلية أخرى خيار الشراء أدوات حقوق ملكية (إيضاح ١٠)	-	١٣,٣٢٦	-	-	-	١٣,٣٢٦	-	١٣,٣٢٦	١٣,٣٢٦
	٤٠,٨٢١	-	-	-	-	٤٠,٨٢١	-	٤٠,٨٢١	٤٠,٨٢١
	١٠,٢٤٠	-	-	-	-	-	١٠,٢٤٠	١٠,٢٤٠	١٠,٢٤٠
	-	-	٤٧١,٥٠٧	٣٧٩,٠٨٠	-	٩٢,٤٢٧	٤٧١,٥٠٧	٤٧١,٥٠٧	٤٧١,٥٠٧
	٥١,٠٦١	١٣,٣٢٦	٤٧١,٥٠٧	٣٧٩,٠٨٠	٥٤,١٤٧	١٠٢,٦٦٧	٥٣٥,٨٩٤	٥٣٥,٨٩٤	٥٣٥,٨٩٤
مطلوبات مالية مقاسة بالقيمة العادلة مقايضات أسعار فائدة مستخدمة للتحوط عقود تبادل مستقبلية مستخدمة للتحوط عقود تبادل مستقبلية أخرى خيار البيع	-	(٤,٧٣٥)	-	-	-	(٤,٧٣٥)	-	(٤,٧٣٥)	(٤,٧٣٥)
	-	(٣٨,٩٨٨)	-	-	-	(٣٨,٩٨٨)	-	(٣٨,٩٨٨)	(٣٨,٩٨٨)
	(٧,٩٧٤)	-	-	-	-	(٧,٩٧٤)	-	(٧,٩٧٤)	(٧,٩٧٤)
	(١٥٩,٩٧٩)	-	-	-	-	-	(١٥٩,٩٧٩)	(١٥٩,٩٧٩)	(١٥٩,٩٧٩)
	(١٦٧,٩٥٣)	(٤٣,٧٢٣)	-	-	-	(٥١,٦٩٧)	(١٥٩,٩٧٩)	(٢١١,٦٧٦)	(٢١١,٦٧٦)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م (جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣٧. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

أسلوب التقييم والمدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة

يعرض الجدول التالي أساليب التقييم المستخدمة في قياس المستوى ٢ والمستوى ٣ من القيمة العادلة، بالإضافة إلى المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة المستخدمة.

أدوات مالية مقاسة بالقيمة العادلة

النوع	أسلوب التقييم	المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة	العلاقة بين المدخلات الهامة غير القابلة للملاحظة وقياسات القيمة العادلة
الأوراق المالية	أسلوب مقارنة السوق، مضاعف ربحية السهم، السعر إلى القيمة الدفترية.	مضاعف ربحية السهم، السعر مقابل القيمة الدفترية، السعر مقابل القيمة الدفترية الملموسة	غير قابل التطبيق
عقود مستقبلية	تسعيرة الوسيط	غير قابل التطبيق	غير قابل التطبيق
خيار الشراء والبيع	نموذج بلاك سكولز	سعر التنفيذ تقلب مؤشر السكر السعر الفوري (القيمة العادلة)	الزيادة في القيمة العادلة سوف تقلل من قيمة خيار البيع وتزيد من قيمة خيار الشراء. الزيادة في مؤشر التقلب سوف تزيد من قيمة خيارات البيع والشراء.
مقايضات أسعار الفائدة	التدفقات النقدية المخضومة	غير قابل التطبيق	غير قابل التطبيق

٣٨. إدارة رأس المال

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ضمان قدرة المجموعة على الاستمرار بمبدأ مفهوم الاستمرارية لكي تتكمن من الاستمرار في توفير عوائد للمساهمين ومنافع لحاملي الأسهم الآخرين، وللحفاظ على رأس مال أساسي قوي لدعم التنمية المستدامة لأعمالها.

تدير المجموعة هيكل رأس مالها من خلال مراقبة العوائد على صافي الموجودات وتقوم بإجراء التعديلات عليها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية. ولغرض الحفاظ على أو تعديل هيكل رأس المال، قد تقوم المجموعة بتعديل مبلغ توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو قد تقوم بإصدار أسهم جديدة. كما تقوم المجموعة أيضًا بمراقبة رأس المال باستخدام معدل المديونية، وهو صافي الديون، القروض المحملة بالفوائد والسلف بما في ذلك تكاليف التمويل، الذمم الدائنة التجارية والأرصدة الدائنة الأخرى بعد خصم النقد والأرصدة لدى البنوك. ويمثل رأس المال حقوق الملكية كما هو مبين في قائمة المركز المالي الموحدة مضافًا إليه صافي الدين. فيما يلي معدل المديونية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م و٣١ ديسمبر ٢٠١٧م:

	٣١ ديسمبر ٢٠١٨م	٣١ ديسمبر ٢٠١٧م
إجمالي المطلوبات	١٤,٢٣٠,٥١٠ (٩٠١,٥٧٣)	١٣,٦٢٩,٣٥٠ (١,٢٩٨,١١٧)
ناقصًا: نقد وما في حكمه		
صافي المدينين المعدل	١٣,٣٢٨,٩٣٧	١٢,٣٣١,٢٣٣
إجمالي حقوق الملكية	٨,٠٢١,٩٤١ (١,٢٨٦)	٩,٧٠٧,٩٨٠ ٤,٧٣٥
ناقصًا: احتياطي التحوط		
حقوق الملكية المعدلة	٨,٠٢٠,٦٥٥	٩,٧١٢,٧١٥
صافي المدينين إلى حقوق الملكية المعدلة	١,٦٦	١,٢٧

٣٩. المعايير الصادرة والتي لم تصبح سارية المفعول بعد

يسري عدد من المعايير الجديدة للفترات السنوية التي تبدأ بعد ١ يناير ٢٠١٩م مع السماح بالتطبيق المبكر، إلا أن المجموعة لم تقم بالتطبيق المبكر للمعايير الجديدة أو المعدلة في إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

من بين تلك المعايير التي لم تصبح سارية المفعول بعد، من المتوقع أن يكون المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ تأثيرًا جوهريًا على القوائم المالية للمجموعة في فترة التطبيق المبدئي.

أ) المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ – عقود الإيجار

يتعين على المجموعة تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ في ١ يناير ٢٠١٩م. قامت المجموعة بتقييم الأثر المتوقع لتطبيق المبدئي للمعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ على القوائم المالية الموحدة كما هو موضح أدناه. قد تتغير التأثيرات الفعلية لتطبيق المعيار في ١ يناير ٢٠١٩ للأسباب التالية:

- تخضع السياسات المحاسبية الجديدة للتغيير لحين تقديم المجموعة قوائمها المالية الأولى التي تتضمن تاريخ التطبيق المبدئي.

يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ للمستأجرين نموذجاً جيداً للمحاسبة عن عقود الإيجار في قائمة المركز المالي. يقوم المستأجر بإثبات الأصل المتعلق بحق الاستخدام الذي يمثل حقه في استخدام الأصل ذو الصلة بالإضافة إلى التزام الإيجار الذي يمثل التزامه بسداد دفعات الإيجار. وهناك إعفاءات من إثبات عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار البنود ذات القيمة المنخفضة. تبقى طريقة المحاسبة المتبعة من المؤجر مشابهة للمعيار الحالي – أي يستمر المؤجرون في تصنيف عقود الإيجار إلى عقود إيجار تمويلي وعقود إيجار تشغيلي.

يحل المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ محل التوجيهات الحالية لعقود الايجار بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي ١٧ عقود الايجار، تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي للمعيار رقم ٤ "تحديد ما إذا كان ترتيب ما ينطوي على عقد إيجار"، وتفسير لجنة التفسيرات القياسية للمعيار رقم ١٥ "عقود الإيجار التشغيلي – الحوافز"، وتفسير لجنة التفسيرات القياسية رقم ٢٧ تقويم جوهر المعاملات التي تأخذ الشكل القانوني لعقد الإيجار.

١. عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة هي الطرف المستأجر

ستقوم المجموعة بإثبات الموجودات والمطلوبات الجديدة لعقود الإيجار التشغيلي الخاصة بها. ستغير الآن طبيعة المصروفات المتعلقة بتلك العقود لأن المجموعة ستقوم بإثبات مخصص استهلاك لحق استخدام الموجودات ومصروفات الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار.

في السابق، قامت المجموعة بإثبات مصروفات عقود الإيجار التشغيلي على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار، وإثبات الموجودات والمطلوبات فقط إلى الحد الذي يوجد فيه فرق في التوقيت بين دفعات الإيجار الفعلية والمصروفات المسجلة.

بالإضافة إلى ذلك، لن تقوم المجموعة بعد الآن بإثبات مخصصات لعقد الإيجار التشغيلي الذي تعتبره من العقود المتوقع خسارتها. وبدلاً من ذلك، ستقوم المجموعة بإدراج الدفعات المستحقة بموجب عقد الإيجار في مطلوباتها الإيجار.

لا يتوقع وجود أثر جوهري على عقود الإيجار التمويلي للمجموعة.

استنادًا إلى المعلومات المتوفرة حاليًا، تقدر المجموعة أنها ستحقق مطلوبات عقود إيجار إضافية بمبلغ ٥,١ مليار ريال سعودي كما في ١ يناير ٢٠١٩م.

٢. عقود الإيجار التي تكون فيها المجموعة هي الطرف المؤجّر

من غير المتوقع أن يكون هناك تأثير كبير لعقود الإيجار التي تكون فيه المجموعة هي الطرف المؤجّر.

٣. التحول

تخطط المجموعة لتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ مبدئيًا في ١ يناير ٢٠١٩م باستخدام منهج الأثر الرجعي المعدل. لذلك، سيتم إثبات التأثير التراكمي لاعتماد المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ كتسوية على الرصيد الافتتاحي للأرباح المبقاة في ١ يناير ٢٠١٩م، بدون إعادة عرض معلومات المقارنة.

وتخطط المجموعة لتطبيق الوسائل العملية بهدف استثناء تعريف عقد الإيجار عند التحول. وهذا يعني أنها ستطبق المعيار الدولي للتقرير المالي ١٦ على جميع العقود المبرمة قبل ١ يناير ٢٠١٩م والمحددة كعقود إيجار وفقًا لمعيار المحاسبة الدولي ١٧ وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي ٤.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨م
(جميع المبالغ بآلاف الريالات السعودية ما لم يذكر غير ذلك)

٣٩. المعايير الصادرة والتي لم تصبح سارية المفعول بعد (تتمة)

ب) التحسينات السنوية للمعايير الدولية للتقرير المالي (دورة ٢٠١٥م – ٢٠١٧م)

- المعيار الدولي للتقرير المالي ٣ "تجميع الأعمال" – تقوم الشركة بإعادة تقييم حصتها المحتفظ بها سابقًا في عملية مشتركة عندما تحقق الشركة السيطرة على الأعمال.
- المعيار الدولي للتقرير المالي ١١ "الترتيبات المشتركة" – لا تقوم الشركة بإعادة تقييم الفائدة المحتفظ بها سابقًا في عملية مشتركة عندما تحقق الشركة السيطرة على الأعمال.
- معيار المحاسبة الدولي ١٢ "ضرائب الدخل" – تقوم الشركة باحتساب تبعات ضريبة الدخل لمدفوعات توزيعات الأرباح بالطريقة نفسها.
- معيار المحاسبة الدولي ٢٣ "تكاليف الاقتراض" – تعامل الشركة كجزء من القروض العامة أي قروض تم الحصول عليها أصلاً لتطوير أصل ما عندما يكون الأصل جاهزًا للاستخدام في الغرض الذي تم إعداد الأصل من أجله.

ج) تعديلات أخرى

المعايير الجديدة أو المعدلة الواردة أدناه لم تطبق بعد، ومن غير المتوقع أن يكون لها تأثيراً جوهرياً على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

- تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقرير المالي ٢٣ – عدم التأكد حول معالجة التعاملات الضريبة.
- خصائص المدفوعات مقدماً مع التعويض السالب (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي ٩).
- الحقوق طويلة الأجل في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ٢٨).
- تعديلات الخطة أو التقليس أو التسوية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي ١٩).
- التعديلات على مراجع إطار المفاهيم في المعايير الدولية للتقرير المالي.
- المعيار الدولي للتقرير المالي ١٧ "عقود التأمين".

٤٠. تاريخ اعتماد القوائم المالية للإصدار

تم اعتماد هذه القوائم المالية للإصدار من قبل مجلس إدارة الشركة في ١٢ رجب ١٤٤٠هـ، الموافق ١٩ مارس ٢٠١٩م.

مجموعة صافولا

برج صافولا الدور ١٤

ذا هيد كوارترز بزنس بارك

شارع الأمير فيصل بن فهد

طه خضيفان - الشاطئ وحدة رقم: ١٥-٢٤٤٤

حي الشاطئ

جدة ٢٣٥١١-٧٣٣٣

المملكة العربية السعودية

تلفون : ٧٧٣٣ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+

فاكس : ٧٨٢٨ ٢٦٨ ٩٦٦١٢+

